# 高效完成低成本工作总结(必备23篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-03-14

*高效完成低成本工作总结1>一、\*\*空调的运行现状1、\*\*空调能耗惊人近10年来，我国\*\*空调行业增长率达20%，约为国际水\*的10倍，已成为仅次于美、日的第三大空调设备生产国，年产量接近10万台。\*\*空调用电量的30—40%是无效消耗，是被...*

**高效完成低成本工作总结1**

>一、\*\*空调的运行现状

1、\*\*空调能耗惊人

近10年来，我国\*\*空调行业增长率达20%，约为国际水\*的10倍，已成为仅次于美、日的第三大空调设备生产国，年产量接近10万台。

\*\*空调用电量的30—40%是无效消耗，是被浪费的，高能耗已经成为制约\*\*空调健康发展的一大瓶颈，解决\*\*空调的高能耗问题已迫在眉捷！

2、结垢是\*\*空调能源浪费的最大根源

\*\*空调的换热面都采用铜材质，铜的导热系数为397W/（mK），但水垢的导热系数仅为（m？K），只有铜的。

据\*\*权威空调技术部门多年技术研究以及大量的事实证明\*\*空调清洗可节约能耗和运行的费用超过12%。

3、\*\*空调化学清洗现状堪忧

（1）\*\*空调用户的清洗和节能意识淡薄

对大多数\*\*空调用户来说，化学清洗只是为满足空调制冷需要的无奈之举，很少有用户是从节能降耗的角度来看待化学清洗。

（2）\*\*空调化学清洗技术落后、清洗队伍的.数量和素质普遍都较低

传统化学清洗是一项专业性特强的技术。往往一个小的疏忽可能会造成严重的安全事故或巨大的经济损失。上千万元的制冷设备在化学清洗时报废的报道屡见不鲜，这是使得\*\*空调用户望而却步的原因之一。

（3）\*\*管理和引导不够

现在\*\*往往只提倡提高\*\*空调使用时的室内温度，却不知通过对\*\*空调化学清洗的有效管理对于节能降耗的意义更加重大。

大多\*\*空调用户对化学清洗缺乏认识，往往把化学两字跟腐蚀、有毒、危险等同起来。因此，也需要\*\*加强对其进行正确的引导和宣传工作。

>二、节能降耗整体方案

从\*\*空调运行现状的论述，我公司认为从技术上需要解决好两个问题：

1、积极推广\*\*空调中性清洗新技术，使\*\*空调用户能放心大胆的接受\*\*空调的化学清洗。

2、从新建\*\*空调开始，普及\*\*空调无垢运行的新概念。也就是说通过对新建\*\*空调在其设计和安装过程作适当处理，使\*\*空调始终在不结垢或几乎不结垢的情况下高效运行，而不是等\*\*空调结垢并影响运行效率之后再清洗。

当新建\*\*空调取得积极效果之后对已经投入使用的\*\*空调可以进行类似的\*\*改造。

>三、具体方案如下：

1、积极推动冷冻系统的开车前清洗

使用我公司研发的中性除油除垢清洗剂对\*\*空调冷冻系统进行开车前清洗，清洗之后加入我公司自主研发的防结垢、防腐蚀、防生锈的高效三防冷却液，可实现冷冻系统3~5年不清洗而高效、安全的运行。

2、安装自动清洗设备

\*\*空调冷却系统大多采取敞开式散热，循环水大量蒸发，非常容易结垢，但该系统只有冷凝器存在热交换，因此，可以在冷凝器上安装一套我公司自主研制的自动清洗设备。当空调制冷期间，每隔一、二个月\*\*空调用户关闭冷凝器的进出口阀门，开启自动清洗按钮就可实现水垢的彻底清洗。清洗之后更换盛装清洗剂的塑料桶，以补充我公司研发的中性清洗剂，准备下次清洗使用。

3、建议\*\*空调用户加强其他方面的节能措施

a、加强冷却水循环水的日常保养

b、定期清洗风机盘管

c、加强风道的清洗

4、开车前清洗、防护的其它意义：

a、降低\*\*空调损耗及维护费用

b、延长\*\*空调使用寿命

c、开车前清洗是对\*\*空调安装质量检验的完美补充

>四、\*\*空调节能改造任重道远

据统计，一台\*\*空调从安装到淘汰，其初安装费在全部费用\*均仅占总成本的10%，也就是说运行费用和维修费占用了近90%。\*\*空调节能改造费用仅占安装费的10%，占全部费用的1%左右，而这1%却对90%产生了不可估量的作用。

但是，对于节能意识薄弱的\*\*空调用户来说，“亡羊补牢”式的化学清洗比较容易接受；“未雨绸缪”式的节能改造却不易接受。因此在该项技术的推广和运用，需要包括\*\*部门在内的社会各界大力宣传、引导、扶持才可能尽快实现。

**高效完成低成本工作总结2**

>一、基本概况：

XXXX成立于XXXX年，承担着安装、拆除、维修和调整施工任务。为保障挖潜增效工作的顺利完成，成立工作领导小组，我队广泛发动、全员参与，把挖潜增效工作作为“比学赶帮超”活动的一项重要资料进行宣传报道，及时报道挖潜增效工作的动态、经验、举措及成效，加大对挖潜增效工作的宣贯力度，引导教育广大职工用心投入到挖潜增效工作中来。

>二、下达的xxx年度降本减费工作目标

xxx年下达的挖潜增效总体目标是：生产任务全面完成，内部劳务收入XXXX万元，生产性费用严格控制在预算之内，非生产性费用压缩10%。

>三、上半年降本减费工作方面主要工作

在保证质量的前提下我队加强了电、水、气等非生产成本的使用管理，采取专人负责管理，在用纸方面，坚持正反打印，大幅度降低了办公用纸消耗量；1~6月份清水使用量为3496方，1~6月份清水使用量为3595方，同比降低了；1~6月份用电消耗为12387度，同比降低了；1~6月份天然气使用量为7186方，同比减少。

生产陈本费用方面，截止6月份，我队计划可控成本XXXX万元，实际成本费用XXXX万元，节约成本XXXX万元，较好的完成了上半年的挖潜增效的任务。

>四、下半年降本增效工作计划

下半年，我队要继续加强降本增效工作，狠抓各项成本管理，努力降低非生产成本费用使用，并在不影响实际生产的基础下降低生产成本费用，以确保全年降本增效目标的完成。

**高效完成低成本工作总结3**

12月份，面对严峻的环保形势和各种不稳定因素给生产节奏带来的影响，烧结厂沉着应对，突出重点，较好的完成了公司下达的各项指标任务。具体工作总结如下：

>一、生产技术方面：

（一）、产、质量工作分析：

1、产量指标：12月份，烧结矿计划产量243000吨，实际完成245785吨，超计划2785吨；球团矿计划产量90000吨，实际完成吨，超计划吨。全年烧结矿计划产量2850585吨，全年累计完成2857638吨，完成全年计划的。球团矿全年计划产量918475吨，全年累计完成吨，完成全年计划的。

烧结生产方面，本月带烧车间克服严峻的环保形势、气温降低、料比结构频繁调整、原料质量波动、全外矿烧结等不利因素影响，结合原料库存优化配比，本着稳产保质的生产方针，加强原料混均，强化生产\*\*，狠抓配料室下料、严格\*\*工艺参数，完成了公司产量任务。

球团生产方面，克服了精粉质量差、配加碱精粉有害杂质多的困难，以稳定生球质量为前提，强化炉内操作，完成了全月产量任务。2#竖炉12月29日4：00左右竖炉工艺参数出现异常，\*\*了降燃烧室温度的措施，8：30开始停炉排料，发现炉内导风墙北侧大面积结块，全面\*\*处理，至30日20：00恢复生产，用时小时。此次内结块事故，初步分析应是有害元素和碱性元素的升高，导致了焙烧过程熔融温度的降低，在低控焙烧温度至900℃的情况下，仍有大量液相形成，导致炉内料柱出现了大面积粘结。

2、质量方面：12月份，两矿质量指标全部完成公司计划。烧结矿指标环比11月份，TFe降低，FeO稳定率提高，R2稳定率提高，MgO稳定率降低，转鼓指数\*均值提高。球团矿指标环比11月份，△Fe降低，转鼓指数降低。

本月带烧变料情况分析：12月3日降低5%的精粉配比，相应增加5%的硼镁铁粉，变料后白灰配比上调1%，白云石配比下调，调整后生产参数以及指标变化不大。12月10日15%配比特粉消耗完毕，改配10%超特、增加5%联成澳粉；11日停配5%配比硼镁粉、减2%铁皮，改配5%横坤碱精粉、增加2%联成澳粉；变料后白灰配比下调较多，料温降低5℃以上，负压升高。13日，停配5%精粉，恒坤碱粉配比增至10%，熔剂配比进一步下调，造成产能有明显的下降趋势。二烧17日、一烧19日分别停配10%超特澳粉、相应增加10%的联成混合澳粉，变料后主机参数变化不大。19日下午两带烧分别配加了5%的锦华浩为高品矿粉、同比例降低了5%联成混合澳粉，此次变料主机负压上升明显，产能大幅下降，20日停配了10%的横坤矿粉，增加到了联成混合澳粉上，产能基本恢复正常。12月23日锦华浩为铁粉高品铁粉由5%增加至7%，相应减2%澳粉。26日由于锦华浩为铁粉含硫量较高，烟气外排超标，配比降至5%，相应增加澳粉，变料前后主机参数和烧成效果变化不大。

3、对标情况：本月烧结厂积极响应公司降本增效工作，根据公司物料评价会议精神，合理搭配料比结构，烧结消耗低品矿540kg/t矿。

（二）、重点工作完成情况：

1、在外部严峻的环保形势下，重点加强了带烧车间生产\*\*，执行白班压风门与停机相结合限产减排、夜间强化生产\*\*打产的生产方针，完成了两矿产量任务。

2、结合原料库存及高炉需求情况，\*\*带烧车间做好变料过程\*\*及质量\*\*过渡，在较大变料8次、R2、MgO中限各调整1次的情况下，保证了质量稳定过渡，全面完成了两矿质量指标任务。

3、面对白灰质量下滑、燃料质量频繁波动的不利因素，一方面加强了专业科室和原料段对熔燃料质量的抽检力度，\*\*和指导龙霸灰厂的生产工作；另一方面做好保温工作，强化热水和蒸汽使用、加强预控调整，在一定程度上缓解了熔燃料质量给生产带来的不利影响。

4、协助公司完成第二节职业技能大赛各工种考试、评比工作。

>二、安全环保方面：

本月检修安排较多，重点加强了对检维修作业现场的安全检查监管，同时，为确保水气管路稳定运行，继续加大对水气管路防寒保温工作的检查管理力度，有力地保障了全月安全生产无事故。

1、本月新入厂职工8名、复工人员1名，严格按\*\*规定完成了三级安全教育。

2、\*\*各车间维修工段学习了7个电气焊作业的典型事故案例。

3、根据百日安全无事故活动要求，认真开展隐患排查，并积极整改隐患，共查改隐患129项，有力地保障了生产安全。

4、\*\*安全文明生产联查4次，共查出问题114项（其中一烧车间33项，二烧车间35项，竖炉车间46项），现已全部完成整改。

5、对厂内电焊机进行了专项检查，排查隐患15项（一烧车间7项，二烧车间5项，竖炉车间3项），已全部完成整改。

>三、设备运行方面：

12月13日11：14受动力厂变电站越级跳闸，2#竖炉动力电断，造成两座竖炉同时停机，1#炉停机41分钟，2#竖炉停机51分钟。2#竖炉29日8：30-30日20：00停2130分钟处理结块。

>四、降本增效完成情况：

（1）烧结矿：高碱矿本月成本元/吨，成本超预算元/吨，成本超万元。其中铁料成本节省元/吨；工艺成本超元/吨，熔剂超元/吨，燃料超元/吨；制造费用结余元/吨。铁料单耗870kg与预算持\*。

（2）球团矿：本月球团矿成本元/吨，较预算结余元/吨，总成本结余万元。铁料成本结余元/吨，工艺成本结余元/吨，累计铁料单耗972kg，与预算持\*。

>五、1月份重点工作安排：

1月份，两节临近，气温达到年度最低，铁料出现冻块、混合料温度进一步降低，给两矿生产带来不利影响。本月烧结厂生产工作重点是抓好冬季安全生产，加强保温工作，在限产减排的生产形势下，细化生产\*\*，强化设备管理，最大限度提高产能，稳定两矿产质量。具体工作安排如下：

1、严格执行日计划，确保完成产量任务。1月份生产计划，烧结矿产量计划246456吨，利用系数㎡.h，两带烧车间计划各检修24小时。本月检修时间短，生产安排饱满，重点要强化设备日常检查维护，保证设备稳定运行，克服环保限产减排的`难点，强化生产操作，争取全面完成产量计划。球团矿产量计划91440吨，两座竖炉检修时间各24小时。两座竖炉针对矿粉质量差的现状，重点强化造球和炉上操作调整，稳定各部参数，保证炉况稳定，重点提高实物质量。

2、安全工作重点，做好冬季五防工作。做好各部工艺点位和风水气管路的保温日常维护，监护好各生产车间检修安全工作，认真落实百日安全无事故活动，落实好安全整改。结合冬季易出现的厂内外安全事故做好员工安全教育，确保安全文明生产。

3、优化配比，保两矿质量稳定、促进高炉稳定顺行。结合生产实际，克服原料质量波动的困难。根据实际来料结合预算合理搭配料比，排除不确定因素干扰，稳定两矿质量。

4、严肃工艺纪律执行，强化设备管理。带烧车间本着低碳厚料的操作方针，精确配料、低控水碳、严控三点温度、稳定抽风负压。结合冬季生产易出现冻块、下料不畅等特点，将质量管理重心向前偏移，重点加强矿槽上料\*\*和配料室下料\*\*。竖炉车间强化造球和布料两个重点工艺点位的操作，以稳定炉况促进产质量提升。发挥科室和车间的检查指导作用，对责任问题严肃考核。设备维护方面，三个生产车间本月检修时间短，要根据自身设备隐患做好检修上项、明确方案，提前做好检修准备工作，保证检修质量、缩短检修工期。运行设备严格落实三级点巡检\*\*，杜绝故障停机，稳定设备运行，提高作业率，为生产稳定打好设备基础。

5、根据实际生产情况制定20xx年降燃耗措施，做好20xx开年两矿降成本工作。

**高效完成低成本工作总结4**

在过去的一年里，我车间在公司、厂各级\*\*的关怀和大力\*\*下，圆满完成了全年工作任务，顺利实现了年初制定的各项目标。我车间始终紧密围绕“安全供电当先锋，争为分厂添光彩”这一承诺，以保运转、保供电、保台时、降成本为目标，以主机设备安全、\*稳、经济运行为中心，结合我车间实际工作情况，开展了大量技术改造、技术革新、修旧利废、生产突击等具有实效性工作，都取得了良好的经济效益；同时受到了公司\*\*、分厂\*\*及车间工友们的一致好评，并多次受到公司的表彰。围绕一分厂关于“降成本、增效益，确保实现全年利润目标”文件精神的要求，车间\*\*全体员工进行了认真学习和贯彻，向全体员工讲清企业当前面临的严峻生产经营形势，采取了一系列举措，发动车间全体员工，深刻认识节能降本增效对亚美水泥可持续发展的重要意义，鼓励广大员工立足岗位、降低成本、多创效益，把广大员工的思想和行动真\*\*\*起来，为车间全年任务目标的实现提供强大的精神动力和思想保证。

现将车间节能降本增效工作总结如下：

>一、积极开展技术攻关、提合理化建议活动，充分发挥广大员工的集体智慧。

面对我车间分管的电气设备日趋老化的现状，车间班组\*\*带领技术骨干进行技术攻关，积极开展合理化建议、“讲大局、比贡献”等活动，调动全车间员工的工作热情，营造良好氛围，充分挖掘设备潜力。各班组勤动脑、深钻研，在生产\*\*中及时修正和解决设备操作和工艺技术上的诸多问题，把问题解决在生产前，把隐患处理在萌芽状态，确保全厂生产经营稳定顺行。活动开展后，车间员工共提合理化建议20余条，通过技术改造延长了高压电机、水泥包装等设备零部件的使用寿命，减少了轴承等周期性零备件的使用数量，降低了维修成本。经过车间全体员工的努力，全年供电及电气设备维护运转率达98%，设备维修成本降低了30%，保障了全厂生产经营的顺利进行。

>二、从身边做起，从点滴小事做起，开展“自己动手、修旧利废”活动。

自开展降本增效活动以来，车间在运行设备、电动机、自动化仪器仪表及维护工器具维护中，本着“自己动手，修旧利废”的原则，能自己修理的不外委，能修复使用的不更换，并严格\*\*费用支出。开展群众性资源节约合理化建议征集和生产技术小窍门、小创造、小发明推广等活动，促进企业技术革新，提高生产效率。车间针对原水泥一分厂旧厂拆迁过程中遗留下的大量废旧配电柜闲的情况，\*\*车间班组对配电柜进行废旧再利用，共拆除可再利用的开关机构、电动机、空气开关等零部件100余件，全部存入材料库房备用，能够再利用的配电柜也进行了技术改造。既解决了废旧配电柜存放占地的问题，又节省了今后电气设备维修的维修成本。

>三、围绕创新增效深入开展双增双节、技术革新、修旧利废等活动

为适应新形势下亚美一分厂的发展需要，我车间根据分厂公司开展“创新创效”活动的号召，带领我车间广大员工立足本岗做奉献，积极围绕公司“三会”精神，大力开展双增双节、技术革新、修旧利废等活动，为一分厂的创新增效贡献力量。我车间积极响应分厂号召，紧紧围绕“立足本岗做奉献”的思路，充分发挥主观能动性，以企业经济建设为中心，根据车间实际情况，积极深入地开展了技术革新、修旧利废等活动，为我厂的经济建设做出了突出的贡献。

1、低压电动机变频器改造工程，全年为分厂创造效益七万元。

我厂的部分主机设备由于生产工艺的要求需要经常频繁动作调整操作，由于原先设计时没有设计为变频器\*\*方式，时间一长，设备就容易出问题。从设备安全角度考虑，频繁的启动设备对设备严重不利，严重影响设备的使用寿命。从节能减排方面考虑，由于设备本身使用的负荷率较低，大量的电能资源白白浪费掉，给我厂造成重大的经济浪费。从生产工艺方面考虑，由于生产工艺的需要这些主机设备的运行负荷需要实时调整才能满足工艺稳定。综合考虑上述原因，他们对13台主机设备进行了变频器改造，经投入使用后，效果明显，受到了公司\*\*的一致好评，据不完全统计每年大约节约15万度电，节约资金7万余元。

2、节能减排全厂照明改造工程，全年节约成本十五万元。

在节能减排工作中，我车间的每一个成员都注重发挥技能优势。车间广大员工积极参加车间的技术革新和节能降耗工作，在今年开展的“节能减排创效”活动中，提出有价值的革新、节能项目有十多项。在前一次变频器改造胜利的喜悦之后，他们没有忘记自己的责任，又开始了新问题的攻关研究，由于我厂设计时的照明灯全部采用普通灯泡且每一个都大于150W，在\*时的生产中不能很好的发挥出应有的作用。不但照明亮度不够，而且还比较费电，从长远利益看比较不划算。通过我们研究最终决定技改为防水防爆灯照明，通过技改后使用效果良好，经济效益可观。以前一盏灯就150W，全厂大约有1000多盏，改造前全年\*均用电为150×1000×10×365＝万度电，改造后全年\*均用电为65×1000×10×365＝万度电，\*均每年节约－＝31万度电，年\*均节约资金15万元。通过具体的实施为公司节约了不少电能，节约成本约原来的1/2，全厂一共改造1000多盏。经过实际的考验还能减少一半，现以全部实施，在原先的\*\*方式上改为手动板盒\*\*，岗位工还可以根据具体的需要酌情开启有效照明灯，为照明的合理使用又增加了一条途径。除此之外，还有很多设备存在节能空间，正在\*\*实施中。车间每个成员通过革新创新，优化了操作，解决了问题，为完成车间各项指标提供了保障，为公司的节能减排指标添砖添瓦；为亚美建设成为环保型企业再立新功。

3、设备\*\*改造，为分厂节能减排再添新砖

去年前半年水泥存储库的出料提升机经常性的跳停和水泥输送斜槽的经常喷料，这一现象引起了他们的注意。设备的频繁启停和斜槽的喷料不仅有害于设备的正常运行，而且还影响了环境卫生。对此问题他们采取了\*\*＋工艺的改制方案对水泥库底的卸料\*\*进行了技改，最终的技改取得了满意的效果，问题也得以彻底的解决了。后半年，我们又对全厂的收尘器（42台）进行了\*\*技改，技改后的收尘器用电量是原先的一半，直接给公司带来的.经济效益是不可估量的。

>四、开展车间\*\*\*\*包片责任制，把车间\*\*的“五在前”\*\*\*要求转化到“节能降本增效”工作上来。

根据车间的实际工作任务，以车间\*\*\*\*责任区的形式，围绕“节能降本增效”定目标、定措施，做到层层有压力，人人背指标，并严格加以考核，同时将包片范围的总体效果纳入到日常的考评中。\*\*执行至今，电修组责任区完成了修旧利废5万元的任务目标；电维组责任区增强了责任意识，认真维护保养运行设备，节约设备的检修费用5000元。车间在日常的材料领用上更加严格，不但加强了库房领、用料的管理，做到不浪费一个螺丝、一米电缆，而且也加强了水电的管理与监察，严控“每一度电、每一吨水”。通过车间\*\*\*\*包片责任制的执行，促使广大员工自觉发挥节能降本增效的模范带头作用，从而促进车间节能降本增效工作取得实效。

>五、开展节约资源“四个一”主题实践活动，引导广大\*\*员工从我做起，争做节约资源的先锋。

在车间\*\*员工中广泛开展以“节约一滴水、节约一度电、节约一张纸、节约一颗螺丝钉”为主要内容的节约资源主题实践活动，提倡使用节能产品、提倡简朴的生活方式和适度消费，教育引导广大\*\*员工牢固树立“节约资源，人人有责”的意识，培养节约型消费观，养成节约资源、爱护环境的意识和良好的行为习惯，争做节约资源的先锋，为企业可持续发展奠定基础。

几年来，我车间在收尘器改造，变频器改造，自制热电偶、水泥成品库卸料装技改、煤磨系统跳停处理、全厂节能灯改造、电容器柜恢复等项目中发挥了极其重要的作用，为分厂带来了良好的经济效益，成为了生产的主力军，用我们的实际行动为水泥一分厂的双文明建设作出了突出的贡献。

目前，阳泉地区水泥行业经济发展形势不容乐观，市场危机对明年甚至更长时间内的影响将进一步扩大，亚美要成功走出危机的阴影，就必须在分厂的\*\*下广泛的开展节能降本增效工作，并将其持续的、卓有成效的开展下去，我们将在今后的工作中探索出更好的、更切合实际的工作思路、工作方法，在节能降本增效工作中做出更好的成绩。

**高效完成低成本工作总结5**

20xx年，进入10月份以来技术科始终认真做好对\"节能降耗，降本增效\"工作的每一个细节。贯彻落实节约能源的基本国策和公司文件的精神，根据实际情况继续制定的一系列有效地措施，强化\*\*，严格落实。从我做起，在工作上，让每一项工作和措施都能落实到实处。真正的实现人人节约，处处高效的局面。

我们一直在节能降耗原则的基础上，严格执行了各项已制定的措施，圆满地完成了10月份各项技术工作。根据现场断层实际揭露情况，认真做好了16307下切眼的`设计和施工，本着最大可能的提高回采率，不浪费资源的原则为现在回采打好了坚实基础。

设计和施工了163南翼轨道巷为以后163南翼回采巷道施工做好了前期准备工作。在其他的工程上，我们仍旧保持着节约的原则，在保证质量和效益的同时，最大限度的节俭、不浪费点滴的材料，为下步的工作奠定下良好的基础。

我们在\*时的办公生活中，杜绝了常明灯等现象，充分利用现代化的科学技术，能用电子版发送的就不用纸质打印，保持最大限度的节约用纸。用电的设备在不用的时候尽量关上，达到节约用电。真正的做到节约从点滴做起，把一切小的问题也都做到节能降耗。通过这些工作，使我科在20xx年10月\"节能降耗，降本增效\"工作收到了较好的效果，为以后的节能降耗工作积累经验，为下一步生产发展提供更加有利的环境。

**高效完成低成本工作总结6**

>科学发展降本增效

当前，被欧美次贷危机引发的金融危机对国际金融市场造成严重冲击，世界经济增长明显放缓，局部地区出现负增长的局面，国际经济环境中不稳定因素明显增多，对我国经济的影响逐步显现，我国南方沿海经济发达地区，有部分型企业纷纷倒闭和停产。

>降本增效从我做起

“降本增效”是本年度集团公司管理工作的主题，一季度以来，各部门根据集团公司的要求，针对实际状况提出了各自的降本项目和措施，并采取用心措施落实，有些项目已经初见成效，这说明在公司\*\*的推动下，降本增效已作为一项管理工程深入公司经营活动中。从细节上降本增效并不\*\*要否定我们现有的工作方式，其前提务必是保障企业生产经营的正常开展，所以，实施降本增效就应有一个系统的过程，在这个方面，邯钢的经验尤其值得借鉴，他们将降本的过程分为“扫”、“捡”、“挖”和“开发”四个环节，每一个环节都要求从小处做起，在细节上花功夫，关注所有的成本因素，循序渐进挑战成本极限。“扫”即规范日常的成本支出和开销，透过细化、优化、强化日常管理，\*\*领用和消耗，堵塞漏洞，到达降本的目的。如材料的消耗限额，办公费用的定额\*\*，堵塞水、电、煤、汽等的跑冒滴漏等……这些方法只需要相关职责管理部门健全\*\*\*\*就能到达。

“捡”主要集中在修旧利废、节能降耗上，透过对现有资源和废旧

物资做文章，提高其利用效率。如透过材料备件的以旧换新、修旧利废和挑选整理等，\*\*材料备件的整体消耗；透过改善操作方法，提高工作效率，减少无效消耗等。

“挖”的阶段就体此刻小改小革、技术和管理创新上，透过改造、\*\*和创新，挖掘人力、设备、资金、信息等资源的潜力。如透过对设备关键部件的改造提高设备效率，降低消耗；透过推行管理\*\*，降低人力资源成本等。

“开发”阶段是降本增效的最高境界，即将企业的所有资源进行全面思考，透过调整、规划、整合等方式，从节俭式降本升级为开发式降本，提高企业资源的综合经济效益。如改变生产流程、优化运行方式、重建工艺结构等。

从上述四个环节能够看出，降本增效其实是一个从“扫浮财”、“捡钱财”到“深挖潜”的一个由易到难的过程。也许在我们的日常工作中已经在“扫”、在“捡”、在“挖”，甚至有时候也尝试着“开发”，但如果每一个部门、每个人都能从以上环节系统的开展工作，从小处入手，注重细节，我们的“降本增效”工程将会开创一个新的局面。

>降本增效以人为本

企业的效益是依靠广大职工创造的，所以降本增效务必本着以人为本的思想。从员工的\'生产，生活实际出发，透过教育，完善企业各员工个体的思想意识，树立一损俱损，一荣俱荣大群众的思想观，用心为降本增效出谋划策。一个好的指挥者，是我们能否取得胜利的关

键。\*\*者不仅仅仅要具有较高的素质和才能，更要有凝聚力，\*\*者还要善于调动每个员工的用心性。透过\*\*企业内部体制降低成本，透过规划企业发展方向，创造新的效益点。

宁波海螺水泥公司全体员工就充分结合自身特点，用心开展降本增效，为企业发展添砖加瓦。

一是用心进行思想方面的教育。透过教育我们的思想意识进一步提高了，一方面我们在工作中坚持从身边的点点滴滴做起，用心改正工作中不节检的问题如：不用电脑打印机时及时关机；印非重要文件时尽量用废纸和双面打印；尽量晚开灯或不开灯，做到节省一分是一分，积少成多。另一方面，调试部，开展了“技术比武”“内部滚动培训”等一系列的活动。透过学习我们丰富了知识储备，端正了工作态度，提高了工作效率和工作热情。

二是决策方面透过一系列的\*\*方案，到达节俭成本提高效率的目标。首先，透过压缩出差时光，提高了工作效率，节俭了工作成本；其次，工作流程标准化的编。标准化工作是公司精细化、科学化、专业化、规范化管理的重要举措之一，对公司梳理专业技术、规范作业流程、提高生产效率有着十分重要的好处。透过开展标准化工作，在很大程度上缩短了工作的时光，提高了工作的系统性和准确性；最终，透过完善内部结构重组和工作范围的划分明确了发张方向，拓展了业务范围，加强了企业的核心竞争力。如进一步开拓称重市场，从专业\*台称重，逐步扩展到民营市场。抓住了个体就等于在宏观上把握了总体，海螺人坚持以人为本，团结一致，从小做起，一步一个脚印，

共同建设着我们\*\*的大家庭。

>降本增效技术是核心

“科学技术是第一生产力。”降本增效应从创新开始，用心开发新技术，节俭劳动成本，提高企业的科技含量和自主知识产权的研发实力，提高企业的竞争力。在海螺技术创新，挑战极限，是我们不断追求的目标，也是我们不断发展壮大的推动力。

**高效完成低成本工作总结7**

企业降低成本的观念

让降低成本深入人心是首要任务。

追求成本领先的企业已着力塑造一种以降低成本为中心的企业文化，注重细节，精打细算，讲究节约，严格管理。不但要抓外部成本，也要抓内部成本；不但要把握好战略性成本，也要控制好作业成本；不但要注重短期成本，更要注意长期成本。要使‘降低成本成’为企业文化的核心，一切行动和措施都应体现这个核心，一切矛盾和冲突的解决都应服从这个核心。企业有了这种以降低成本为中心的企业文化，降低成本的思想自然地就会深入人心，人人都以降低成本为首要任务。

在市场经济条件下，追求利润最大化是企业的主要经营目标。如何以最少的投入获得最大的产出，是企业管理永恒的主题。企业应加强各项管理，抓住部分装置老化.物耗能耗高等问题，不断强化员工成本意识，完善以‘降本增效’为中心的管理体系，加强企业内部管理，降低成本，降低费用，并采取岗位盘算，班组核算，过程倒算，装置结算等措施，把成本指标细化，分解到人，逐级签订业绩合同。

支援市场建设，加强竞争能力。降低成本关系到企业经济效益的提高，关系到企业产品竞争力的增强，关系到企业的生存发展，关系到企业员工的根本利益。企业的方方面面，上上下下都要环绕成本的降低下功夫，从身边的小事做起。降低成本首先一点就是杜决浪费，一分钱，一滴水，一度电，一颗螺丝钉，能够节约就节约。促进企业发展，保持企业长盛不衰的精神。

**高效完成低成本工作总结8**

>一、基本概况：

XXXX成立于XXXX年，承担着安装、拆除、维修和调整施工任务。为保障挖潜增效工作的顺利完成，成立工作领导小组，我队广泛发动、全员参与，把挖潜增效工作作为“比学赶帮超”活动的一项重要内容进行宣传报道，及时报道挖潜增效工作的动态、经验、举措及成效，加大对挖潜增效工作的宣贯力度，引导教育广大职工积极投入到挖潜增效工作中来。

>二、下达的20xx年度降本减费工作目标

20xx年下达的挖潜增效总体目标是：生产任务全面完成，内部劳务收入XXXX万元，生产性费用严格控制在预算之内，非生产性费用压缩10%。

>三、上半年降本减费工作方面主要工作

在保证质量的前提下我队加强了电、水、气等非生产成本的使用管理，采取专人负责管理，在用纸方面，坚持正反打印，大幅度降低了办公用纸消耗量；1~6月份清水使用量为3496方，1~6月份清水使用量为3595方，同比降低了；1~6月份用电消耗为12387度，同比降低了；1~6月份天然气使用量为7186方，同比减少。

生产陈本费用方面，截止6月份，我队计划可控成本XXXX万元，实际成本费用XXXX万元，节约成本XXXX万元，较好的完成了上半年的挖潜增效的任务。

>四、下半年降本增效工作计划

下半年，我队要继续加强降本增效工作，狠抓各项成本管理，努力降低非生产成本费用使用，并在不影响实际生产的基础下降低生产成本费用，以确保全年降本增效目标的完成。

**高效完成低成本工作总结9**

一年来，在各位\*\*和老师的热心\*\*和帮助下，我认真做好教学工作和班\*\*工作，积极完成学校布置的各项任务。下面我把度的工作做简要的汇报总结。

>一、师德表现

\*时积极参加全校教职工大会及\*员大会，认真学习学校下达的上级文件，关心\*\*外大事，注重\*\*理论的学习。配合组里搞好教研活动。每周按时参加升旗仪式，从不缺勤。服从安排，人际关系融洽。业余不从事有偿家教及第二职业。本学年度全勤。

>二、教育教学情况

在教学工作中，我注意做到以下几点：

1、深入细致的备好每一节课。在备课中，我认真研究教材，力求准确把握难重点，难点。并注重参阅各种杂志，制定符合学生认知规律的教学方法及教学形式。注意弱化难点强调重点。教案编写认真，并不断归纳总结提高教学水\*。

2、认真上好每一节课。上课时注重学生主动性的发挥，发散学生的思维，注重综合能力的培养，有意识的培养学生的思维的严谨性及逻辑性，在教学中提高学生的思维素质。保证每一节课的质量。

3、认真及时批改作业，注意听取学生的意见，及时了解学生的学习情况，并有目的的对学生进行辅导。

4、坚持听课，注意学习组里老师的教学经验，努力探索适合自己的教学模式。本学年\*均每周听课一节，对自己的教学促进很大。

5、注重教育理论的学习，并注意把一些先进的理论应用于课堂，做到学有所用。一年来，我在学校开了两次公开课。通过开公开课，使自己的教学水\*得到很大的提高，但也使我意识到了自己在教学方面的不足之处。

>三、班\*\*工作情况

本年度我继续担任一年一班的班\*\*，一年的工作使我认识到作为一名班\*\*，除了维持好正常的教学秩序，保证同学良好的学习环境外，更应该关注每一个学生的思想状况，全面了解学生情况。我\*时非常注重与学生的交流，通过与学生谈心，家访等各种\*\*，排除学生思想上的顾虑，解决他们的实际困难，以有利于他们的学习和生活。现在班级情况稳定，学习气氛浓厚，同学互帮互助，在各项活动中表现突出。

作为一年级班\*\*，多少有些苦，有些累，但我下定决心，不管如何辛苦，我也要将普通而又\*凡的班\*\*工作做好。培养学生的良好习惯一年级学生由于年龄小，自控力差，纪律涣散。我从培养学生良好习惯入手，课上进行趣味教学，尽量吸引学生的\*\*\*，\*\*好学生的纪律。利用晨会课、思品课学习学校规章\*\*，提醒学生做好上课准备工作，并且在课后注意观察学生的行为，根据学生的表现在学生中树立榜样。在日常学习中，时刻注意调动学生的积极性，逐渐养成认真听课、认真作业、下课好好休息、讲文明、讲礼貌的好习惯。

以上是我一年来的工作总结，不足之处清各位\*\*及老师指正。我一定再接再厉，努力工作。

**高效完成低成本工作总结10**

人无俭不立，厂无俭不兴。

凝心聚力降成本，集思广益创效益。

以点带面，全方位抓降本；以小带大，齐努力促增效。

修旧利废从小事做起，降本增效从点滴做起。

安全编织新服的花环，违章酿造悔恨的苦酒。

以无限的创意力促降本，集全员的力量实现增效。

我的安全我做主，遵章守纪是基础。

块块废钢皆是利润，滴滴漏油皆是成本。

节约的是利润，流失是的财富。

精细管理促降本，创新思维保增效。

降本节支记于心，提质增效践于行。

降本增效从我做起，\*\*成本再接再厉。

浪费不以量小而为之，节约不以渺小而不为。

降本增效上下参与，创新挖潜人人比拼。

降废减损提质，节能降耗增效。

降本是工作习惯，增效是工作追求。

百年老厂千里路，降本增效脚下行。

降本增效工作总结10篇（扩展9）

——降本增效合理化建议书菁选

降本增效合理化建议书

**高效完成低成本工作总结11**

面对受到国内外矿石原材料价格下跌和金融危机经济不景气的多重影响，本钢的生产经营形式不容乐观，集团公司团委号召广大团员以此为契机积极开展将本增效活动，中心团委号召广大维检青年集思广益，从我做起降本增效，以此来配合集团公司全年生产经营目标的完成。

我作业区团总支根据下发通知认真执行，其实在今年的上半年就开展了一次大型的降本增效活动，今年的5月19号，焦化厂一回收车间初冷器工程接近尾声，整个工程施工过程中遗留了多达几十吨的废物废渣亟待清除，不然不仅影响生产，还影响环保。我作业区团总支主动请战，来处理这批废物垃圾，施工前团支部调动了近50名团员参与会战，并分工明确，确保安全，协调配合，利用业余时间来完成这项工作，在施工中，大家克服环境差，工作量大等诸多困难，后来作业区领导都来到团员身边共同劳动，最终圆满的完成了任务受到作业区领导和主线厂领导好评，随着相应上级团委的号召节能降耗，降本增效活动的开展，，作业区团总支召开了支部委员会，要求各委员大力宣传开展节能降耗活动的意义。与会委员认真听取了支部书记传达的上级团委指示精神，明确了任务，坚定了方向。大家一致决定：从自己做起，从小事做起，从一点一滴做起，珍惜每一度电，每一滴水，每一张纸，同时根据平时工作实际大力提倡修旧利废、小革新、小发明，小创造等技改活动。并在醒目的地方张贴温馨提示标语，形成“人人节约，事事节约，处处节约，环环节约”的良好风尚。比如我作业区团总支各支部就制定如下细则：

1、白天充分利用自然光照，尽量减少照明设备的使用时间。

2、下班时要关闭所有的设备电源。

3、洗手后要及时关闭水龙头。

4、及时做好水暖管的日常维护工作，杜绝“跑冒滴漏”现象。

为进一步在实际检修工作当中降本增效，我们做到提高认识，统一思想，端正态度，根据各岗位的工种特点，清理工作思路，制订了切实可行的工作方案。

在焦化厂有很多的易燃易爆的工作岗位，对照明灯具的要求也是必须防爆，很多坏掉的防爆灯具由于没有新的防爆灯安装都是在用普通的灯具替代，而这种普通灯具在工作场所极易损坏，不仅浪费了灯具而且给我们日常的维护工作带来了负担，根据这种情况，我总支第二团支部全体青年团员各显身手，钳工下料，焊工焊接，电气接线组装共制作防爆灯具灯架50套，制作的每套防爆灯成本才40元左右，而市场上价格最普通的防爆灯具价格也在300左右，仅此一项就为焦化厂节约近万元。

第二支部电气小组根据平日里在运焦和运煤的皮带系统中，各处机头周围有四个125瓦的白振灯，由于皮带里潮湿，粉尘有过多，这些灯具也极易损坏，后来经过点检员同意，更换为125瓦的海王灯具，每个机头只需用一个海王灯具就可以替代四个125瓦的白振灯，在运焦和运煤的皮带系统\_更换12处，平均每日节约用电100度

第一支部铆焊工段，二回收工段，焦二工段青年团员，将节能降耗落到实处，在严格控制备件材料消耗的同时，在平时生活用电用水这些细节方面也指定专人负责，避免点滴浪费，该召开降成本保质量交流会，进一步落实四保理念，要求对设备处理合理再利用，能修复的修复，能制作的制作，并达到使用要求和使用质量。对受损设备修复不浪费一个零部件，更对检修工器具严格管理，对每个工器具发放都登记在册，保证账目清晰，工器具完好，大力控制滥用现象，节省备件资金，同时对整体报废的备件全部拆分为零部件使用，从而达到降低成本的目的。此外焦二团小组还建立了降本增效的考核机制，进一步增强全体团员的增效益、节支出的意识，营造出全员降本增效的良好氛围。

一年来我作业区团支部，在开展的降本增效活动中，共参与实施检修工程会战降耗，修旧利废设备几百台套，节约水、电、能源、材料等费用十几万元，为焦化厂设备顺行和安全生产做出了很大的贡献，受到主线厂和作业区领导的好评，通过开展节能减排活动，使得全体青年团员牢固树立资源意识和节约意识，养成勤俭节约的好习惯，，在这几个月以来，我们根据自身实际，从身边小事做起，收到了良好的效果，但是节能减排工作之路还很漫长，离上级对我们的要求还有一定差距，但是我们有信心，在全体青年团员的共同努力下，立足本职，尽心尽力，在今后的工作中将把降本增效活动长期的坚持下去，并作为共青团工作的品牌工程，为共青团的建设和维检中心及主线厂的生产经营继续做出贡献。

**高效完成低成本工作总结12**

本学期，我作为一名新人进入了三坪子校任教，从那时候，我就开始相信一句老话：万事开头难。在工作的初期，我确实感到了很大的困难。面对新接手的工作，面对两个班的学生，我觉得毫无头绪，不知工作应该从哪里下手，第一次上讲台我是硬着头皮上去的。经过几次之后，我的紧张的心理才逐渐褪去。做为新教师应如何来教数学，我查阅了《国家数学课程标准》，对数学的教学内容，教学方式，教学评估教育价值观等多方面都提出了许多新的要求。无疑我们每位数学教师身置其中去迎接这种挑战，是我们每位教师必须重新思考的问题。鲜明的理念，全新的框架，明晰的目标，有效的学习对新课程标准的基本理念，设计思路，课程目标，内容标准及课程实施建议有更深的了解，在未来的教育教学中起到了很大的帮助。

我担任二年级数学两个班的教学工作，一学年来，我自始至终以认真、严谨的治学态度，勤恳、坚持不懈的精神从事教学工作。作为数学教师，我能认真制定计划，注重教学理论，认真备课和教学，积极参加教研组活动和备课组活动，上好每一节课，并认真听各位优秀老师的课，从中吸取教学经验，取长补短，提高自己的教学的。业务水\*。按照新课标要求进行施教，让学生掌握好数学知识。还注意以德为本，结合现实生活中的现象层层善诱，多方面、多角度去培养学生的数学能力。在教学中我从以下几方面做的：

1、课前准备：备好课。

2、认真钻研教材，对教材的基本思想、基本概念，每句话、每个字都弄清楚，了解教材的结构，重点与难点，掌握知识的逻辑，能运用自如，知道应补充哪些资料，怎样才能教好。

3、了解学生原有的知识技能的质量，他们的兴趣、需要、方法、习惯，学习新知识可能会有哪些困难，采取相应的预防措施。

4、考虑教法，解决如何把已掌握的教材传授给学生，包括如何\*\*教材、如何安排每节课的活动。

5、课堂上的情况。\*\*好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的有意注意，使其保持相对稳定性，同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂语言简洁明了，克服了以前重复的毛病，课堂\*\*面向全体学生，注意引发学生学数学的兴趣，课堂上讲练结合，布置好家庭作业，作业少而精，减轻学生的负担。

6、要提高教学质量，还要做好课后辅导工作，常在学\*\*不能按时完成作业，有的学生抄袭作业，针对这种问题，就要抓好学生的思想教育，并使这一工作惯彻到对学生的学习指导中去，还要做好对学生学习的辅导和帮助工作，尤其在后进生的转化上，对后进生努力做到从友善开始，比如，握握他的手，摸摸他的头，或帮助整理衣服。从赞美着手，所有的人都渴望得到别人的理解和尊重，所以，和差生交谈时，对他的处境、想法表示深刻的理解和尊重，还有在批评学生之前，先谈谈自己工作的不足。

7、积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水\*。

8、热爱学生，\*等的对待每一个学生，让他们都感受到老师的关心，良好的师生关系促进了学生的学习。

除了听课、上课之外，\*时我也经常向师傅以及其他老师请教教学上的问题。这些老师都非常热情的帮我解答，使我获益匪浅。从中我也明白了，知识和经验不会自己从天上掉下来，必须发扬勤学好问的精神，把自己当成学生一样，积极吸取周围其他老师一切先进的东西，才能提高自己的水\*。

但是，不得不承认，新人就是新人。由于经验的缺乏，我的教学水\*与其他有经验的老师相比是有差距的，这一点在考试中就显现出来了。刚开始工作时，两个班的成绩都很不理想。所以，我自身感到压力也很大。从这次考试中，我认真总结了经验和教训。我认识到，由于学生整体水\*的局限，光靠课堂教学是不可能很好地提高学生的成绩的。

我看到很多老师都在课余时间对学生进行辅导，效果很好。所以，我也向这些老师学习，在课余时间对及格临界和优秀临界的学生进行专门的辅导。经过一段时间，也收到了比较明显的效果。

通过一个学期的工作，我认识到，作为一个没有经验的新老师，想要把课上好，把教学搞好，把学生的成绩搞上去，就必须付出更多的劳动，花更多的时间。由于我教学经验的逐步积累，对学生辅导力度的加大，终于将学生的成绩逐步提高了上来。其实，我们这些新老师在上学期的工作中，都十分认真负责，我在其中并不能算是最好的，还有很多新老师也都取得了相当优异了成绩。和其他有经验的老教师相比，我还是有差距的，在今后的日子里，我将继续努力，争取取得更好的成绩，成为一名合格的教师。

一份耕耘，一份收获，教学工作苦乐相伴。在以后的教学工作中，我要不断总结经验，力求提高自己的教学水\*，还要多下功夫加强对个别差生的辅导，相信一切问题都会迎刃而解，我也相信有耕耘总会有收获！

**高效完成低成本工作总结13**

根据XX文件要求，结合公司业务特点和自身实际情况，制定了本单位的开源节流降本增效的实施细则，并在积极落实。现将XX度开源节流降本增效工作汇报如下：

>一、合同管理方面

随着项目建设的推进，公司已陆续增加了合同签订的数量，对此，公司结合历次内控检查及整改经验，加强了合同的\*\*和管理，降低了风险。

>二、加强人事劳资管理

加强员工招聘管理。因未来业务发展及用工需求，公司将结合人事处下发的招聘要求，将来招聘以业务外包为主，已降低人工成本。

>三、财务管理方面

1.加强资金管理，提高资金使用效率

（1）强化资金管理，防范经营风险。

在资金管理使用时，本着合理调度，严格\*\*，精打细算原则，把好“三关”：一是认真执行审批\*\*和程序；二是根据业务的轻重缓急程度，严把结算关，提高资金使用效率；三是不折不扣的落实资金的预算管理，严把预算关。

（2）加强资金的集中管理，用好用活资金。

为进一步加强公司资金管理，有效地利用资金，降低资金沉淀，降低管控风险，增加利息收入，提高资金的整体使用效益，有利于公司长远发展。

2.严格\*\*成本费用支出

公司大力倡导艰苦奋斗、勤俭节约的作风。切实做好预算的编制、执行、分析，杜绝预算外开支，按照各项费用开支范围、标准和用途做好预算工作。严格\*\*非生产开支，压缩费用。

公司将继续严把支出关，落实好降本增效工作。XX年开源节流降本增效工作计划:

XX年是公司项目建设的关键时期，公司将结合业务特点和自身实际情况，继续落实开源节流降本增效工作的开展。

首先将在“降”字上下功夫，从身边点滴做起 ，积极发挥\*\*作用，定期\*\*下班不关电脑和空调的行为；发挥办公自动化设备的作用，网络办公，电子方式传输文件，减少纸质文件的传递，提倡纸张双面打印或复印；严格执行派车\*\*，加强车辆使用管理，鼓励多部门联合用车，降低车辆使用费用。

在“增”字上想办法，加快项工程项目建设，将项目建设费用\*\*在预算内，争取年底完成项目建设，达到通气试运行，为公司创造效益。

**高效完成低成本工作总结14**

>一、更新观念，转变管理模式，是实现全员降本增效的根本保证。

“企业兴衰，人人有责”。全面强化全体员工树立成本管理理念和节俭意识，要求全体员工发扬主人翁精神，用心行动起来，从此刻做起，从我做起，加强学习工艺流程，熟练掌握操作技能，节俭用水、用电、用材，杜绝一切铺张浪费现象，个性是“长流水、长明灯、长跑气”现象，消除“跑、冒、滴、漏”，以“六节俭”降耗增效。工作时光办公室内尽量采用自然光，在光照条件允许的状况下，不得开启室内照明设备。办公楼走廊、厕所及其他公共场所提倡使用自然采光，白天一般不开启照明灯，夜间照明尽量减少开灯时光与数量。培养良好的节电习惯，办公室人员离开办公室时，关掉电源插线板总开关或拔下电源插头，做到“人走灯灭，人走机关”。

>二、打造“\*\*工程”是实现全员降本增效的有效途径。

应对今年生产经营面临的严峻形势，我们始终恪守“以质量求生存，以服务求发展”的经营理念，严格加强质量管理，铸造“\*\*工程”，落实岗位质量职责，并实行质量跟踪管理，严格落实每个班的工序质量标准，如出现质量问题，直接追究职责者，依照质量奖惩\*\*进行处罚，严格的质量管理与自身效益的紧密关联促使每个班组与每名职工都牢牢树立起“保质保量”的意识，在施工中，在做好现场基础工作的同时，把施工井各道工序质量分成若干个质量管理点进行分工负责，并\*\*验收。

>三、加强严细管理，对标挖潜活动贯穿生产全过程生产是一个不断变化、循环往复的动态过程。

仅有对生产过程加以认真周密的.\*\*，透过查找最佳指标，持续生产各项要素在最佳的状态下运行，以最佳的指标将企业投入的各种生产要素有机结合起来，才能使产品在生产过程中行程最短、时光最省、占用和消耗最少，进而能够取得较大的生产成果和经济效益，所以在实际生产中要加大监管力度，严格按照作业规程施工，保证工作面的正规循环。

以上是《降本增效合理化建议》的范文参考详细内容，讲的是关于增效、工作、企业、提议，节俭，我们，成本，合理化等方面的内容，希望网友能有所收获。

**高效完成低成本工作总结15**

>一、基本概况：

XXXX成立于XXXX年，承担着安装、拆除、维修和调整施工任务。为保障挖潜增效工作的顺利完成，成立工作\*\*小组，我队广泛发动、全员参与，把挖潜增效工作作为“比学赶帮超”活动的一项重要资料进行宣传报道，及时报道挖潜增效工作的动态、经验、举措及成效，加大对挖潜增效工作的宣贯力度，引导教育广大职工用心投入到挖潜增效工作中来。

>二、下达的20xx年度降本减费工作目标

20xx年下达的挖潜增效总体目标是：生产任务全面完成，内部劳务收入XXXX万元，生产性费用严格\*\*在预算之内，非生产性费用压缩10%。

>三、上半年降本减费工作方面主要工作

在保证质量的前提下我队加强了电、水、气等非生产成本的使用管理，采取专人负责管理，在用纸方面，坚持正反打印，大幅度降低了办公用纸消耗量;1~6月份清水使用量为3496方，1~6月份清水使用量为3595方，同比降低了;1~6月份用电消耗为xx387度，同比降低了;1~6月份天然气使用量为7186方，同比减少。

生产陈本费用方面，截止6月份，我队计划可控成本XXXX万元，实际成本费用XXXX万元，节约成本XXXX万元，较好的完成了上半年的挖潜增效的任务。

>四、下半年降本增效工作计划

下半年，我队要继续加强降本增效工作，狠抓各项成本管理，努力降低非生产成本费用使用，并在不影响实际生产的基础下降低生产成本费用，以确保全年降本增效目标的完成。

**高效完成低成本工作总结16**

根据公司降本增效要求及20xx年公司主要指标及主要管理提升工程分解表中降低“两金”余额的相关计划，我部严格\*\*各项成本支出，积极创造效益，现将一季度降本增效工作推进情况总结如下：

>一、成本\*\*

1、资金占用成本\*\*

应收账款是否能按时收回是影响资金占用成本的主要原因，介于此原因，新产部对项目承接、应收账款回收提出高要求：

1）新承接项目时，就收付款匹配情况与相关配套商进行沟通，并尽量争取到最大程度的预付款，有选择性做好应急电站项目。

2）针对已签订合同的项目，制定应收款回款计划并按计划办理和督促回款。

3）多层次、多方案跟紧项目资金回笼情况，根据需要由协管或分管\*\*带队拜访催收应收款，确保项目资金按计划节点回款。

4）对于严重影响回款和执行的华厦大数据项目，拟提出友好终结合同要求，必要时通过法律途径解决。

2、投标费用\*\*

投标费用里主要包括标书制作费、投标的.差旅费。

1）标书费：\*\*标书编制定稿时间，避免外地制作成本高、不可控等风险；与公司协议单位二次\*\*，以单次数量大为由友好协商获得更大优惠降低了标书制作费用。

2）差旅费：部门员工去投标过程中产生的差旅费也占投标费用里大部分。员工按照出台的出差费用标准严格执行，同时减少在投标地区的时间，提高工作效率。

3、招待费\*\*

严格\*\*招待费用支出，严格按照公司相关规定执行，实行先请示、审批后使用，做到能在公司食堂招待，绝不外出招待；严格按照公司相关规定\*\*酒水、礼品的申请、领用，做到数量合规、标准合规。

4、办公用品费\*\*：

部门严格按照公司降本要求，推进合理合规降本。部门在办公用品领用时对比公司协议价与网上销售价格，如网上价格便宜，提醒物资部进行网络采购。例如部门常用的装宣传资料的文件袋便是通过此方法采买，为部门节约成本元/个。

>二、资源消耗\*\*

1、资料打印严格按照公司要求，内部交流资料严格实行双面打印，单面打印时使用废纸；

2、办公器材领用，严格实行以旧换新，逐步实现办公用品的定额发放与管理；

3、热水使用，根据个人情况打水，减少热水使用不完倒掉的情况，减少水资源浪费及电能浪费。

>三、能源消耗\*\*

部门能源消耗主要为电能。部门通过如下途径\*\*电能消耗：

1、严禁在设备部要求以外的时间开启空调，设备部通知可以开启空调时，根据办公环境温度有选择性的关闭公调，防止浪费。

2、电器设备\*\*开启时间\*\*电脑显示器设定自动关闭时间，15分钟无人使用自动节能；上班时临时离开，没有人使用的设备也要求关闭；下班时，最后离开的人需确认所有用电设备关闭，实现人在灯（空调）开，人走灯（空调）关。

>四、库存机处置

我部无库存机占用，但本着公司利益优先的考虑，在适当时机也有为公司处置库存机的行动。如某海岛电站的推进，前期沟通过程中一直极力推荐2台XXX01（库存机）的使用并基本确定，虽后续因招标文件修改未能使用XXX01（库存机）投标，但我部为公司处置库存机的行动将不会停止。

>五、效率提升

一季度，我部备件销售员调岗到生产部，后续工作交接给整机销售员，实现了“一人双岗”，为公司提升效率节省工资成本。

>六、效益创收

ACD320DF双燃料模型，在参加\*\*开放40周年成果展运回时损坏。在模型维修公司协助下，经物流公司专业定损团队认定，赔付8000元。该模型维修时，经多次沟通、友好协商，维修价格从15000谈到价格8000元，未额外支出费用，同时还为公司创造920元的税收收益。

**高效完成低成本工作总结17**

>一、\*\*空调的运行现状

1、\*\*空调能耗惊人

近10年来，我国\*\*空调行业增长率达20%，约为国际水\*的10倍，已成为仅次于美、日的第三大空调设备生产国，年产量接近10万台。

\*\*空调用电量的30—40%是无效消耗，是被浪费的，高能耗已经成为制约\*\*空调健康发展的一大瓶颈，解决\*\*空调的高能耗问题已迫在眉捷！

2、结垢是\*\*空调能源浪费的最大根源

\*\*空调的换热面都采用铜材质，铜的导热系数为397W/（mK），但水垢的导热系数仅为（m？K），只有铜的。

据\*\*权威空调技术部门多年技术研究以及大量的事实证明\*\*空调清洗可节约能耗和运行的费用超过12%。

3、\*\*空调化学清洗现状堪忧

（1）\*\*空调用户的清洗和节能意识淡薄

对大多数\*\*空调用户来说，化学清洗只是为满足空调制冷需要的无奈之举，很少有用户是从节能降耗的角度来看待化学清洗。

（2）\*\*空调化学清洗技术落后、清洗队伍的数量和素质普遍都较低

传统化学清洗是一项专业性特强的技术。往往一个小的疏忽可能会造成严重的安全事故或巨大的经济损失。上千万元的制冷设备在化学清洗时报废的报道屡见不鲜，这是使得\*\*空调用户望而却步的原因之一。

（3）\*\*管理和引导不够

现在\*\*往往只提倡提高\*\*空调使用时的室内温度，却不知通过对\*\*空调化学清洗的有效管理对于节能降耗的意义更加重大。

大多\*\*空调用户对化学清洗缺乏认识，往往把化学两字跟腐蚀、有毒、危险等同起来。因此，也需要\*\*加强对其进行正确的引导和宣传工作。

>二、节能降耗整体方案

从\*\*空调运行现状的论述，我公司认为从技术上需要解决好两个问题：

1、积极推广\*\*空调中性清洗新技术，使\*\*空调用户能放心大胆的\'接受\*\*空调的化学清洗。

2、从新建\*\*空调开始，普及\*\*空调无垢运行的新概念。也就是说通过对新建\*\*空调在其设计和安装过程作适当处理，使\*\*空调始终在不结垢或几乎不结垢的情况下高效运行，而不是等\*\*空调结垢并影响运行效率之后再清洗。

当新建\*\*空调取得积极效果之后对已经投入使用的\*\*空调可以进行类似的\*\*改造。

>三、具体方案如下：

1、积极推动冷冻系统的开车前清洗

使用我公司研发的中性除油除垢清洗剂对\*\*空调冷冻系统进行开车前清洗，清洗之后加入我公司自主研发的防结垢、防腐蚀、防生锈的高效三防冷却液，可实现冷冻系统3~5年不清洗而高效、安全的运行。

2、安装自动清洗设备

\*\*空调冷却系统大多采取敞开式散热，循环水大量蒸发，非常容易结垢，但该系统只有冷凝器存在热交换，因此，可以在冷凝器上安装一套我公司自主研制的自动清洗设备。当空调制冷期间，每隔一、二个月\*\*空调用户关闭冷凝器的进出口阀门，开启自动清洗按钮就可实现水垢的彻底清洗。清洗之后更换盛装清洗剂的塑料桶，以补充我公司研发的中性清洗剂，准备下次清洗使用。

3、建议\*\*空调用户加强其他方面的节能措施

a、加强冷却水循环水的日常保养

b、定期清洗风机盘管

c、加强风道的清洗

4、开车前清洗、防护的其它意义：

a、降低\*\*空调损耗及维护费用

b、延长\*\*空调使用寿命

c、开车前清洗是对\*\*空调安装质量检验的完美补充

>四、\*\*空调节能改造任重道远

据统计，一台\*\*空调从安装到淘汰，其初安装费在全部费用\*均仅占总成本的10%，也就是说运行费用和维修费占用了近90%。\*\*空调节能改造费用仅占安装费的10%，占全部费用的1%左右，而这1%却对90%产生了不可估量的作用。

但是，对于节能意识薄弱的\*\*空调用户来说，“亡羊补牢”式的化学清洗比较容易接受；“未雨绸缪”式的节能改造却不易接受。因此在该项技术的推广和运用，需要包括\*\*部门在内的社会各界大力宣传、引导、扶持才可能尽快实现。

**高效完成低成本工作总结18**

20xx年是整个化肥行业竞争形势非常严峻的一年,集团公司面临前所未有的压力，为积极响应集团公司提倡的挖潜降耗、降本增效的活动开展，根据公司挖潜降耗、降本增效相关工作安排，结合车间具体工作实际，开展了如下工作，达到了预期效果，现总结汇报如下：

>一、加强宣传营造氛围

充分利用车间班前会、班组民主生活会、车间工作例会等形式在职工中进行广泛宣传，认真组织职工学习公司挖潜降耗、降本增效文件精神，使车间广大职工从思想充分认识到挖潜降耗、降本增效目的和意义，统一思想，从而自发地投入到该项活动中来，为活动开展提供了可靠的思想保证。

>二、加强现场文明生产治理

加强了对车间生产区域设备的巡检巡查和隐患排查治理，全年排查治理隐患100余项，同时车间迅速下发《关于加强冷却水用水管理的有关规定》、《矿肥公司用电管理规定》，多次在各类会议上进行学习，同时车间还组织人员对长流水、长明灯进行严格自查自纠，对违反管理规定地以典型案例要求班组组织深入学习，这样杜绝了车间装置的跑、冒、滴、漏和长流水、长明灯现象的发生。

>三、加强设备运行管理，确保装置在经济负荷下运行

1、循环循环流化床锅炉装置在开机情况下，加强与生产单位之间沟通协调，及时调整锅炉运行负荷，在保证生产用汽情况下，减少锅炉的耗煤；

2、余热发电装置，重点加强了对该装置背压的控制，在确保安全生产前提下，尽量压低出口蒸汽背压，提高蒸汽有效利用率，增加发电量,二季度车间结合各低压用汽单位特点及余热发电的设备运行特性，并经上级领导同意，积极下发了《关于低压蒸汽压力控制》的有关通知，理顺了各车间岗位人员在低压控制方面的职责和义务。为提高岗位人员的主动性和积极性取到了积极的作用，为发电争取更多负荷起到了的作用。

3、抓好职工培训，提高操作技能，确保装置长周期安全、稳定运行。车间为提高余热发电岗位人员的操作水平和素质，车间根据年初制定的职工培训方案，认真地长周期地抓好职工内部培训工作，并进行严格的理论考试和实际操作考核。全年来除因外部因素使2x12MW机组揭盖做必要的内部检查处理外，其余全年无一例停机检修工作，确保了发电装置安全、长期周期稳定运行，同时也减少了检修费用和设备耗材，为降本增效起到积沙成塔的作用。

>四、安全环保方面

安全是最大的节约，事故是最大的浪费，为此，车间针对不同岗位情况，加强安全事故的案列教育，用案列教育、警醒职工；认真组织车间职工对岗位安全操作规程的学习，并组织考试，使其对本岗位安全规程牢记于心，保证了车间全年无安全环保事故发生。

>五、达到的效果

通过对上述工作的开展，达到了如下效果

1、提高了职工的节约意识，增强了职工紧迫感和使命感。

2、车间成本得到了有效的控制。

3、增加了发电量，与去年同期相比，多发电8000000于万度，为公司减少电费支出4000000于万元。

**高效完成低成本工作总结19**

>1、实行OA系统，提高办公效率，降低办公成本

通过办公无纸化的理念，降低质保部对巡检单、报告单、异常报告单的纸张需求，可以减少打印设备和打印耗材的使用，同时也解决了纸质文件存储难、搬运烦的问题。另一方面，采用该系统减少了人力的耗损，减少了废余流程中转时间(如检验员需要拿报告单按照流程找人签字)，提高了工作效率。

>2、快速反应解决现场质量异常，降低停工损失

根据\"三现\"原则结合\"PD CA\"理念，推行生产现场快速反馈机制，实行QRQC质量管理，在产品在制加工过程中通过\"自检、巡检\"\*\*\*\*及时遏制不良品的的生产，实行和推动现场改善、改进方案，采用放宽或终止的流程\*\*\*\*，明确并\*\*返工或退料的\'成本费用，确保下一道工序的正常进行，从而降低内部质量故障损失。

>3、提高终检效率，避免次品出厂，减少外部投诉和质量损失。

明确产品的质量特性，主抓检验\*\*重点，通过量化终检检验项目的方式，借助专用检具通过有针对性的严格或100%\*\*产品的关键质量特性检验环节，杜绝质量故障件的流出，确保外部产品100%的合格率，从而减少外部质量反馈和投诉，降低外部处理费用。

>4、现场检具实施有效管理，提高量检具的使用率和寿命

采用\"精益生产\"理念，做好生产现场专用量检具的统计、编录和管理，使现场量、检具可查找、有记录、有点检、有养护和\*\*化管理，明确每一件量检具的状态。杜绝量检具\"乱放、乱拿、乱用\"等三乱现象，从而减少量检具的耗损、丢失风险，延长其使用有效期，降低购置、再制量检具的费用。

**高效完成低成本工作总结20**

>一、\*\*思想、坚定信念

降本增效就是降低生产经营成本，增加企业经济效益，直接关系到企业的竞争能力和生存发展能力，同时也直接影响到我们每位职工的工作稳定和收入高低。我们要加强对降本增效年各项工作的认识，进一步增强成本意识和危机意识，高度集中、\*\*思想，把各项思路归纳到集团公司各项工作部署中来，坚定信念，从思想上重视降低成本，以实际行动来实践降本增效年活动，为集团公司的发展贡献力量。

>二、安全生产、警钟长鸣

安全生产是效益的保障，是确保各项工作顺利开展的基础。安全生产事故是最大的.成本浪费，各单位部室各在岗职工，务必要\*\*\*\*安全生产，牢固树立安全生产意识，严格遵守操作规程，杜绝存在侥幸心里和违章操作，千方百计降低事故发生率。在日常安全生产过程中，努力做到规章\*\*系列化、工艺设备安全化、岗位操作标准化、隐患排查网络化、安全意识习惯化、\*\*责任明确化，确保公司各项活动扎实推进。

>三、精细管理、狠抓落实

降本增效实现的重要途径就是苦练管理内功，深挖潜力，不断提高精细化管理能力，提高效益。各分厂部室管理\*\*，要精心\*\*，充分结合岗位实际，围绕降本增效，开拓思维，狠抓落实，努力调动工作积极性，提高工作效率。不断细化管理目标、优化管理流程、严格管理\*\*，消除粗放管理顽疾，实现管理效益最大化。

>四、立足岗位、全员参与

各岗位职工是降本增效活动的主体，是决定降本增效工作效果好坏的重要因素，全员参与降本增效是每个职工应尽的责任。每位职工要以高度的主人翁精神，踊跃提合理化建议，立足岗位，大胆创新，从细节入手，努力提高业务素质，深入扎实开展降本增效活动，坚决执行公司各项决议。\*\*\*员要在活动中发挥先锋模范作用，开展\"\*员示范岗\"活动，充分发挥主观能动性，做争先创优的模范。

>五、创新创效、勇于创造

科技进步和技术创新是实现降本增效的重要途径。全体职工要牢固树立

科技强企意识，以敢为人先、勇于超越的勇气，不断发掘聪明才智，大力开展技术创新，勇于创造。注重工艺技术\*\*，积极采取新技术、新工艺节能降耗，保证成本\*\*目标的实现。

>六、点滴做起、率先垂范

降本增效贯穿企业管理、生产经营各个工作环节，\"成由勤俭败由奢\"。

让我们积极行动起来，从我做起，从身边的小事做起，把节约每一度电、每一滴水、每一滴油、每一张纸的责任落实到每个生产工作环节，这样才能\"积少成多、聚沙成塔\"，才能确保降本增效取得实效。

全体职工，挑战孕育着机遇，目标呼唤着进取。让我们更加紧密的\*\*\*\*，紧紧围绕集团公司各项会议精神开展工作。继续发扬艰苦奋斗、攻坚克难、勇争一流的优良传统，汇聚全体员工的无穷力量，花更大力气，尽最大努力，为全面实现集团公司降本增效年活动，开创集团公司更好更快发展的新局面而努力奋斗。

**高效完成低成本工作总结21**

根据XX文件要求，结合公司业务特点和自身实际情况，制定了本单位的开源节流降本增效的实施细则，并在积极落实。现将XX度开源节流降本增效工作汇报如下：

>一、合同管理方面

随着项目建设的推进，公司已陆续增加了合同签订的数量，对此，公司结合历次内控检查及整改经验，加强了合同的审查和管理，降低了风险。

>二、加强人事劳资管理

加强员工招聘管理。因未来业务发展及用工需求，公司将结合人事处下发的招聘要求，将来招聘以业务外包为主，已降低人工成本。

>三、财务管理方面

1.加强资金管理，提高资金使用效率

（1）强化资金管理，防范经营风险。

在资金管理使用时，本着合理调度，严格控制，精打细算原则，把好“三关”：一是认真执行审批制度和程序；二是根据业务的轻重缓急程度，严把结算关，提高资金使用效率；三是不折不扣的落实资金的预算管理，严把预算关。

（2）加强资金的集中管理，用好用活资金。

为进一步加强公司资金管理，有效地利用资金，降低资金沉淀，降低管控风险，增加利息收入，提高资金的整体使

用效益，有利于公司长远发展。

2.严格控制成本费用支出

公司大力倡导艰苦奋斗、勤俭节约的作风。切实做好预算的`编制、执行、分析，杜绝预算外开支，按照各项费用开支范围、标准和用途做好预算工作。严格控制非生产开支，压缩费用。

公司将继续严把支出关，落实好降本增效工作。XX年开源节流降本增效工作计划:

XX年是公司项目建设的关键时期，公司将结合业务特点和自身实际情况，继续落实开源节流降本增效工作的开展。

首先将在“降”字上下功夫，从身边点滴做起 ，积极发挥监督作用，定期通报下班不关电脑和空调的行为；发挥办公自动化设备的作用，网络办公，电子方式传输文件，减少纸质文件的传递，提倡纸张双面打印或复印；严格执行派车制度，加强车辆使用管理，鼓励多部门联合用车，降低车辆使用费用。

在“增”字上想办法，加快项工程项目建设，将项目建设费用控制在预算内，争取年底完成项目建设，达到通气试运行，为公司创造效益。

**高效完成低成本工作总结22**

20xx年，进入10月份以来技术科始终认真做好对\"节能降耗，降本增效\"工作的每一个细节。贯彻落实节约能源的基本国策和公司文件的精神，根据实际情况继续制定的一系列有效地措施，强化\*\*，严格落实。从我做起，在工作上，让每一项工作和措施都能落实到实处。真正的实现人人节约，处处高效的局面。

我们一直在节能降耗原则的基础上，严格执行了各项已制定的措施，圆满地完成了10月份各项技术工作。根据现场断层实际揭露情况，认真做好了16307下切眼的设计和施工，本着最大可能的提高回采率，不浪费资源的原则为现在回采打好了坚实基础。

设计和施工了163南翼轨道巷为以后163南翼回采巷道施工做好了前期准备工作。在其他的工程上，我们仍旧保持着节约的原则，在保证质量和效益的同时，最大限度的\'节俭、不浪费点滴的材料，为下步的工作奠定下良好的基础。

我们在\*时的办公生活中，杜绝了常明灯等现象，充分利用现代化的科学技术，能用电子版发送的就不用纸质打印，保持最大限度的节约用纸。用电的设备在不用的时候尽量关上，达到节约用电。真正的做到节约从点滴做起，把一切小的问题也都做到节能降耗。通过这些工作，使我科在20xx年10月\"节能降耗，降本增效\"工作收到了较好的效果，为以后的节能降耗工作积累经验，为下一步生产发展提供更加有利的环境。

**高效完成低成本工作总结23**

20xx年是集团公司实施“十二五”规划期第二年，是向“再造一个广投集团”目标前进、实现跨越式发展的第二年。降低成本、增加效益对集团公司持续健康发展，具有重要的现实好处。开展降本增效活动，是贯彻落实科学发展观，加快转变发展方式的战略举措;是企业应对困难与挑战提高应对潜力的有效途径;是提高企业管理水\*，增强企业核心竞争力的迫切需要。自桥巩水电站分公司要求开展精细化管理、降本增效活动开始，工程部\*\*\*\*降本增效活动，主动地参与到降本增效活动中去。认真领悟降本增效的活动内涵，深入实际，理论与实践相结合。根据工程部的工作特点，在工程建设管理方面，在“降”字上下功夫，在“增”字上做文章，不断探索“降”与“增”的办法，使我部的降本增效工作在深度和广度上全面展开。节约了在建工程项目投资，提高了投资效益，取得了较好成绩，显现了降本增效活动的良好效果，现将工程部的降本增效活动工作总结如下。

>一、推进在建工程施工

1、\*\*召开了右岸小机安装项目设计交底会，协调推进右岸小机组安装工程施工进度。

2、\*\*召开厂区大门图纸\*\*和施工交底会，推进厂区大门施工。

3、大力推进全厂达标投产工程施工。

4、用心筹备船闸航道通航验收，让桥巩水电站船闸在西江黄金水道建设中发挥巨大社会效益。

>二、优质高效地履行合同，避免遭到施工方的费用索赔

业主方与施工方的关系为合同关系，合同双方都有各自的职责和义务。工程部在工程建设管理中，把优质高效履行合同摆在重要位置。及时地为施工方带给基准\*\*点、\*\*线和\*\*高程，及时向施工方带给施工场地和施工工作面，及时\*\*、发放施工图纸和进行设计交底，以使施工方能顺利地开展工程施工，避免业主方因不及时履行合同义务而遭到费用索赔。优质高效地履行合同，有利于加快施工进度，实现工程项目早日竣工，早日移交，早日投产使用，多创效益。

>三、加强的施工安全、向安全生产要效益

众所周知，安全事故的发生往往伴随着巨大的损失和负面影响，也就意味着生产的高成本。从必须意上说，安全就是效益，实现安全生产就能够降本。因此，工程部在工程管理中，\*\*隐患，纠违章，狠抓整改，使安全事故消灭于萌芽状态。以安全生产成就企业的低成本、高效益。四、加强在建工程日常管理要求各在建工程项目部制节约用水、用电的管理\*\*，杜绝施工过程中的浪费水、浪费电的现象。在广大施工人员中，倡导节约，反对浪费。

>四、下一步要采取的降本增效措施

1、继续在广大施工人员中，倡导节约，反对浪费。杜绝开长流水、长明灯的现象。

2、继续严格审核工程计量，使工程计量准确。3、继续狠抓施工安全，向安全生产要效益

4、加大各单位工程竣工验收工作力度，提高竣工验收工作效率

5、用心参与安健环体系建设，降本增效工作向体系化、标准化迈进。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！