# 工程总结报告的格式及范文(必备15篇)

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2025-03-06

*工程总结报告的格式及范文11、劳务班组管理及技术力量不足。造成项目管理人员整天忙于管理工人，工作效率低下。2、管理监管力度不够，信息不通，交流不畅。3、成本计算滞后。4、管理人员不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，...*

**工程总结报告的格式及范文1**

1、劳务班组管理及技术力量不足。造成项目管理人员整天忙于管理工人，工作效率低下。

2、管理监管力度不够，信息不通，交流不畅。

3、成本计算滞后。

4、管理人员不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，造成返工现象。同时，自检体系不健全，有些根本不自检，只靠监理工程师检查出问题后再整改。既影响了工期，又保证不了工程质量。

5、安全管理人员不专职，施工技术力量薄弱，导致有些基础管理不能落到实处。

**工程总结报告的格式及范文2**

我们将认真总结近年来开展“安全生产月”活动的经验教训，本着因地制宜的原则，努力搞好来年的“安全生产月”活动。

1、是在思想认识上，再提高；

2、是在整改安全隐患上，再努力；

总之，通过本次活动的开展，在项目部上下收到了良好的效果，提高了管理人员、职工对安全生产重要性的认识，增强了全体职工的安全意识和安全责任心，安全意识已经成为大家的普遍共识，各项安全措施得到进一步落实。

**工程总结报告的格式及范文3**

时间飞逝，20XX年就要过去，在这简单而不平凡的一年，花园城物业工程部依托公司及领导的支持和关心，有了很大程度的提高，回顾一年来的工作，为了适应各种工作要求，我们不断提升员工品质，在工程维修技能、工作绩效、前介工作、专业技能、服务态度等方面有了逐步明显提升。在公司及管理处领导的正确指导下，基本上完成了部门的各项工作任务，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20XX年工作再上一个新的台阶，现将20XX年工作总结如下：

一、部门团队建设工作：

1、根据20XX年工作计划，我部于今年7月份完成工程人员的招聘工作，从年初2人扩大到现今6人的工程团队，部门充分利用优势资源为行人部，解决了部分人员招聘压力，并于9月份完成工程维修人员考评、更换工作，使工程团队综合实力，得到很大程度提高，为后期物业设备设施正常运行提供了重要的保证。

2、部门在公司及管理处领导的号召下，提倡团队整体作战能力。在日常工作中，坚持广开言路，强化执行，在制定方案时，员工齐心合力、集思广益，将每一件事找到的解决方案后。团队成员消除一切杂音，以统一的行动，确保制定的方案得到有效落实。

3、部门严格按公司要求除从业资格证要求100%外，工程团队的职业资格水平也处于行业，16%人员持有中级电工证，16%人员持有高级电工证，32%人员通过外送培训取得电梯管理证和高压电工证。

二、部门培训工作：

共计开展45次，培训参加人数157人次，包括新员工入职培训，部门人员在岗专业培训，安全生产知识培训，项目基础知识培训等。

三、体系文件建设工作：

1、部门根据现场实际工作需要，在管理处主任的带领下，完成修改、编制工程部作业指导书，共计修订文件41个，表格34个，并通过部门全员培训后，严格按照作业指导书要求开展相关工作。

2、为了提升工程服务及前期工程介入服务质量、部门根据各岗位的具体要求，编制部门岗位职责及日常工作指引，对岗位操作的具体工作及执行标准通过培训进行了明确。

四、安全生产工作：

根据项目实际情况，工程部为了保证接管设备设施的正常运行，每周对接管设施设备进行1次以上的安全检查，（注：详见《公共设施巡查记录》）对存在安全隐患的设施及时进行修复或与地产主管部门沟通协调售后责任单位进行处理，部门全年共计对存在安全隐患的设备设施自行处理87项，通过沟通协调施工单位处理的39项，部门为了保证工程部员工对安全危险源的准确识别，共组织了19次危险源识别及安全类专项培训

五、前期工程介入工作：

1、第一季度：共计参加地产工程相关会议11次。施工现场不定时巡查47次，并与工程对接部门建立良好的沟通途径。与项目部、设计部、施工单位沟通协调设计功能23件，已达到整改目的的有19件，如电梯机房增加空调和设备房铺设地砖等。没有采纳但对后期物业管理很重要的问题有4件，仍在持续沟通中，并已工作函件形式与地产相关部门进行沟通及上报管理处负责人和地产客户服务中心，如：物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。

2、第二季度：共计对N12、N4异地展示区施工现场不定时巡查48次。参加地产项目部周例会9次，设计部图纸会审专题会3次，工程整改协调会4次。共计提出39条设计功能等书面建议。42条工程整改口头建议。工作函件建议7条。相关部门采纳并实施的45条、经协商后期进行处理的16条、没有采纳的27条、没有采纳但对后期物业管理很重要仍在沟通的问题：如物业用房，增设公共卫生间及建渣堆放等。另本季度完成T9栋2—1和2——1N4异地样板房及景观的接管验收工作。

3、第三季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查61次。参加地产项目部周例会9次，完成对N14—1地块景观图纸初审，后期使用设计建议工作。完成N12物业管理用房图纸会审及功能建议协调工作。完成N12景观施工图纸会审功能建议工作。完成物业工程集中检查方案的提交并通过地产项目部的审核。共计提出41条设计功能等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议6条。相关部门采纳并实施的29条、经协商不作处理的19条、没有采纳的11条、采纳侍后期实施的40条。

4、第四季度：共计对N12、N4、N5施工现场不定时巡查52次。参加地产项目部周例会11次，协助项目部完成一期的消防验收、分户验收、分户验收、排水通 关水检查、配合售后服务部完成预接管验收等工作。完成物业管理处办公室的装修和布置等工作。完成物业对N12各类设备设施的接管验收资料接管工作。完成业主入伙的准备工作。完成物业管理用房家具及软装安装及物业各部门用房的装修搬迁工作，共计提出59条功能缺陷等书面建议。52条工程整改口头建议。工作函件建议9条。相关部门采纳并实施的38条、经协商不作处理的19条、没有采纳的18条、采纳侍后期实施的45条。

六、工程营销配合：

营销配合全年总计处理2448件工程类报事，报事处理完成率百分之九十五。

每周五对营销区域现有的设备设施进行1次定期保养，保证设备设施的正常运行。

每天对营销区域进行1次设施设备巡查，及时对出去故障的设备设施进行维修更换或联系责任单位进行维修更换。

七、节能、环保、降耗工作：

1、为响应公司扬帆年节能降耗指导精神，部门充分利用外部资源，向公司推荐专业工程供货商，使工程材料质量及材料售后得到有效保证，同时也使采购成本下降20％。（详见：历年工程材料采购清单对比）

2、部门从4月份开始实施节能降耗的另一措施，对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明实际分时开关，使营销区域能耗费用从平均每月的59509元左右降低到48975元左右，每月为地产节约10534元左右的能耗费用，为了更有效的响应公司节能降耗的精神，于8月份部门再次与保洁部主管沟通，将景观水池清洗换水时的费水进行用于清洗路面，程度上降低水资源的浪费，同时再次对营销区域中央空调、分体式空调、会所、样板房照明根据季节进行调整，使其实施3个月以来，降耗效果明显，将水电能耗从平均48975元，降低到平均30598元。（详见地产20XX年与20XX年花园城营销区域水电支付费用清单对比）

3、工程材料方面，部门于5月份经多次与地产设计部主管人员沟通，最后在设计部主管人员的监督下，促使施工单位严格按照售后质保要求，配送营销区域工程维护所需光源，并促成地产设计部门在花园城精装修，施工合同中备注明确的质保期间，光源配送要求。仅达成营销区域施工单位质保期严格配送光源一项，为公司节约材料费用8572元，并大大的降低了物业后期维护成本。（详见地产精装修施工合同及配送光源清单对比）

4、部门节能控制方面：部门从4月份开始建立报事以派工单方式，和材料更换费料回收制度和材料领用登记制度，有序的控制了材料的使用，从根本上杜绝内部对材料的浪费。

八、本年度部门存在的问题：

1、由于花园城物业工程部20XX年才完成组建，虽然团队的成员都来自各个知名的物业公司，职业技能和工作经验也处于成熟状态，但是磨合成一支拥有高度协作能力和高执行力的团队还有一定难度，必须有以下几点作为前题：（1）、需要得到公司相关领导持续的支持和信任（2）创造轻松、和谐、但严肃认真的工作氛围和简单直接的沟通原则（3）建立公平、公正的激励机制和良好的工作环境。才能使工程部成为一支优秀的团队。

2、众所周知工程部作为物业专业技术团队，面临新接管的设施设备，只有在相对熟悉设备性能的情况下，才能快速的解决各类设施故障，另一方面工程部门需要和能源部门保持良好的沟通 关系，才能保证能源的良好供应，这还不包括团队建设、培训、工程对客协调、整改沟通、工程前期介入、工程物料控制等，这些都是需要耗费很大精力才能做好的工作，综合现今工程团队的实际情况（工程人员大多不善于处理文字工作），部门需上交公司的各类文字工作、工程各类资料的整理工作就已经耗费了（能处理好上述问题人员）的大部分精力，面临花园城一期的入伙，二期前期工程介入开展等，工作事务的成倍增加，继续保持团队的良好发展和工作的有效推动是有很大难度的，因此部门需配备主管及专职文员才能使20XX年部门的各类工作得到高效的推动，才能快速的使工程团队成为一支优秀的团队。

九、20XX年度工作计划：

1、根据管理处发展需要，稳固团队建设，通过持续内部、外部培训，提升部门全员综合技能和服务水平。

2、与各部门高度密切配合，做好业主装修管理工作（部门将从装修审图、装修日巡查控制）。

3、持续认真开展设施巡查保养计划，保证园区配电、电梯、消防、智能化、给排水等设备设施的稳定运行，做好管理处的核心技术保障。

4、严格执行管理处的工作计划，开展户内工程工作，提升物业管理处经济效益。

5、通过部门工程对客服务专项培训及内部考核，提升部门工程专业服务水平，争取20XX年客户工程满意度在90℅以上。

6、持续开展节能降耗工作，对接管的一期设备设施，根据综合衡量适，时进行调整，力争程度控制能耗。

7、持续与工程业务对接部门保持良好的沟通渠道，处理好对管理处运营造成影响的一期工程遗留问题。

8、总结20XX年前期工程介入经验，做好N4N5N14—1的施工现场巡查、施工建议、记录、会议沟通等前期工程介入工作。

**工程总结报告的格式及范文4**

20xx年，分部安全、质量管理工作将面临新的考验，重点需注意的是，随着施工主体的转移，分部的安全、质量相关制度及考核内容也将发生巨大改变，在铺、焊轨施工过程中存在的安全隐患以及具体防范措施更是需要提前深入了解，并做好收集、汇编、纳入管理制度以及做为安全质量考核参考内容等等，且要结合实际施工不断完善汇编内容。只有在此基础上，才能满足开展铺轨施工相关培训工作和各类安全检查工作。因此，分部安质部要切实负责落实，提前要有足够认识，并积极投入到以上工作中去。

**工程总结报告的格式及范文5**

项目部于6月12日、6月28日进行了2次综合大检查，6月6日会同业主、监理人员进行了营区消防专项检查；6月14日业主工程部组织一次现场通信设备专项检查。结合“安全月活动”要求和项目部实际情况，主要对高边坡；生产、生活区及周边环境；特种设备安全防护装置；现场安全防护设施、施工用电、隧道施工等进行检查，并将检查中发现的问题以文件形式下发到相关施工队伍，落实整改责任人、整改时间和整改要求，并及时进行整改验收。本月检查出的隐患有40项，已整改完38项。未整改项目主要是：3#施工支洞内砂轮机无挡板防护、3#施工支洞内道路积水、坑洼，限期在7月2日前整改完善。

通过各项活动的深入开展，提高了员工的安全意识和安全生产技能，深入宣传了以安全发展为核心的理论体系，普及安全法规和安全知识，夯实了安全生产的基础，促进安全生产形势进一步好转，从提高安全生产防范能力、推进安全生产基础入手，扎实有效的推进项目部安全发展，为工程建设创造安全的工作环境。我部将以这次活动为契机，努力抓好安全生产年工作，使本年安全目标顺利完成，为今后安全生产管理工作打下了坚实的基础。

**工程总结报告的格式及范文6**

比赛中央监控系统是一套专为体育场馆比赛服务的一套集成设备（子系统）管理系统，通过相应的系统集成技术和信息集成软件，利用场馆信息网络系统，实现对体育场馆内屏幕显示及控制系统、场地扩声系统、计时记分及现场成绩处理系统、标准时钟系统、售验票系统、升旗控制系统等集中控制和监视，为场馆运营人员，赛事管理和指挥人员提供一个为比赛服务的集成控制环境。

比赛中央监控系统通过功能集成、信息集成、网络集成、系统集成等集成手段，实现对场馆内的屏幕显示及控制系统、场地扩声系统、计时记分及现场成绩处理系统、售验票系统、升旗控制系统等进行集成式的中央监控管理。同时本系统又与场馆运营服务管理系统、大型活动公共安全应急信息系统等上层系统集成，相对系统的上下层，本系统起承上启下作用

系统主要功能：利用计算机和网络存储容量大、速度快、控制及查询方便等特点，将体育场馆比赛相关的各个子系统进行集中管理。进行集成监控的子系统包括屏幕显示及控制系统、场地扩声系统、计时记分及现场成绩处理系统、售验票系统、升旗控制系统；另外还提供场景控制、统计决策、系统设置、系统接口等功能模块。

**工程总结报告的格式及范文7**

1.积极推广使用“四新”技术，营造建筑精英。

2.努力钻研专业技术业务，做好本职工作。

3.推行无纸化办公，用高科技手段提高企业的经济效益。

4.适应时代发展的需要，不断学习、不断更新知识我，1999年12月认定为助理工程师，先后工作于河北省第二工程建设有限公司、唐山现代建筑工程有限公司，202\_年9月在唐山现代建筑安装工程有限公司技术质量科任科长。在此期间，我努力钻研专业技术知识，在技术管理过程中努力推行“新工艺、新结构、新材料、新设备”，对科技创新和技术进步倾注了满腔热情。任助理工程师专业技术职务以后，先后在丰南市国税局群体住宅小区工程和唐山一中第二教学楼工程中担任技术负责人，这两个工程竣工以后均被评为唐山市优质工程，而且唐山一中第二教学楼工程在评为市优工程的基础上又被评为20\_年度河北省优质工程。在施工一线锻炼的几年中，通过理论联系实际，在大学期间所学的专业理论知识迅速转化为了业务能力。作为公司的技术和质量管理部门，在公司经理和公司总工程师的直接领导下，对技术管理一丝不苟，对工程质量从严控制。经过数年的努力，公司已建立了严格的管理体系，并且获得了国际承认的建筑施工企业的三大认证：质量管理体系(ISO9001)认证、职业安全健康管理体系(OSHMS)认证、环境管理体系(ISO14001)认证，是河北省第一家获得三个认证证书的建筑施工企业。五年来，在为公司的发展贡献自己的聪明才智的过程中，也使个人的专业技术能力得到了充实和提高。总之，五年来自己做了一些有益的工作，但也存在着很多有待提高的问题。

**工程总结报告的格式及范文8**

1、行政人事部：建议加强办公用品的管理和维护，使拿到工地的办公用品能够正常使用，多与项目人员沟通，避免出现资源浪费。另一方面，把能力、责任、成绩三方面结合起来，通过绩效考核建立合理的薪酬体系管理制度，以发挥员工的潜能，服从管理与主动工作的成绩比是1：100，可想而知员工的潜能效力有多大。

2、计划财务部：建议开工前对项目财务管理人员进行交底及相关知识的培训，以免造成账务混乱、记帐不规范等现象；讲清楚发票与收据的利害区别，并对该项计入考核指标，以减少白条数量。

3、生产运作部：应加强对工地的管理，包括协调劳务管理，因为劳务人员都是公司找的人，必要时可进行适当协调，避免工地出现僵局。同时也可减少质量、安全问题的出现，也可对生产工艺、过程提些好的见解。

4、市场经营部：建议开工前配合好项目人员完成成本核算工作，把成本核算工作做得有指导性，施工过程中，由项目人员对成本进行跟踪对比，并将结果以周报形式上报至经营部，这样结算不用做也就随着工程的结束出来了，不必再为结算大费功夫了。开工前，应将前期招投标资料以清单形式移交至项目人员，一方面便于了解合同内容，另一方面对图纸中的问题便于及早发现。建议办理工程款、退保修金时能配合项目人员，以提高项目人员办事效率。

5、物资管理部：建议多方面了解市场价格行情，能够及时提供材料价格，以利于成本对比，也为市场经营部做预算提供准确的信息参考。另一方面，对材料质量应加强，进料前，最好先拿样品，经现场施工人员确定后再大量进货（特别是木工材料）。

**工程总结报告的格式及范文9**

1、完成合同约定内容

在整个施工过程中我公司认真履行了合同中签订的各项条款，严格执行国家的法律、法规，严格按照施工图纸、设计变更组织施工。

2、工程质量保修内容

本工程竣工验收后，我公司将严格按照施工合同和国家法律法规条文的规定，对工程进行回访和保修，为建设单位提供优质的后期服务。

总之，我们热情欢迎各方领导和有关部门对我公司施工的工程进行检查验收，希望对工程中出现的不足之处提出宝贵意见，我们将认真听取各方意见和建议，以促进我公司施工质量的不断提高和持续发展。

谢谢！

西大街拓宽改造工程是加快我市城市基础建设，建立良好的社会和投资环境，改善东西轴线交通的重要工程。

**工程总结报告的格式及范文10**

为加强本年度安全月活动的组织，确保安全月活动的有效落实，禹王宫住宅小区工程项目经理亲自组织实施并参与本次安全月的活动，项目部全员积极配合开展安全月活动。在6月初项目部根据国家相关文件及总公司关于开展安全月活动的文件通知，结合项目部的实际情况，紧紧围绕“强化安全生产发展观念、提升全民安全素质”这一主题编制“安全月活动方案”并开展此次活动。对活动进行认真组织策划，使活动开展的有计划、有布置、有责任、有检查、有落实。由于准备充分、布置周详，使安全月活动有序开展，并使得本次安全月中禹王宫住宅小区工程未发生一起安全事故。

**工程总结报告的格式及范文11**

1、严格执行目标责任制度，以质量、安全、进度、文明施工为重点，全面推行目标责任制;以激励机制为导向，强化监督、考核约束机制，

规范管理行为。把目标责任制分阶段，落到实处，让员工有实现目标的信心。

2、提前做好预算工作，开工前由经营部人员配合项目人员做好工程量的计算工作，以提高成本控制能力为出发点，全面推行目标责任制;坚持以定额控制为重点，以成本控制为基础，把强化管理与加强成本控制结合起来。

3、加强劳务管理，目前公司大多数工程是劳务大包出去的，对这方面的风险估记偏低，从一定意义上讲，一个工程的质量有一半以上的因素是由劳务队选的作业班组决定的。大多数人认为实在不行了可以更换，但实际换个劳务队根本不是件容易事。工期、质量、成本都会受到很大影响，更严重的是在建设单位留下不好影响，因为建设单位不会考虑劳务队的好坏，他直接否定的是公司。所以，建议以后对劳务队的考核，项目上也应参与。

在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报领导及同仁对我们的支持和信任，为建设更加美好的家园和现代化事业贡献我们的力量。

**工程总结报告的格式及范文12**

本工程从20xx年x月x日开工，我单位进行施工组织安排，先进行三级教育以及签订安全责任书。本工程分为挡土墙分部、护坡分部、排水沟工程、锚杆分部工程四个部分，该工程自开工以来项目部全部以严谨的工作态度，精心组织施工，按设计文件和现行的标准、规范来约束自己的施工行为，认真贯彻执行公司颁布的《质量手册》和《程序文件》等质保体系内控制度。

本工程从20xx年x月x日开工，工程进展顺利，在20xx年x月x日遭遇特大暴雨的袭击，造成原边坡地形发生巨大变化，造成增加工程量以及重新进行设计，并造成本工程工期延长。

**工程总结报告的格式及范文13**

施工管理措施

（1）加强项目管理，项目部与业主、监理工程师和设计单位密切配合，统一领导施工、统一指挥协调，对施工进度、质量安全等全面负责，从组织和形式上保证进度计划的实现。

（2）加大施工管理措施力度，制定切实可行的连续施工保证措施。

（3）在工程施工中采取“工序管理”模式，随时随地按国家质量标准跟踪检查。力争一次完成，确保进度计划的实施。

技术保证措施

工程部要认真做好技术交底工作，做到技术明确，施工方法得当，要让所有施工人员对技术要求、施工方法、质量目标明确无误。

加强检查验收工作，发现问题及时纠正，减少返工浪费。隐蔽工程提前是与监理、工地代表联系，及时对隐蔽工程进行验收签证。

物资供应、设备投入保证措施

根据计划提前一周提出物资需用量计划，物资供应部门应进行科学管理，合理调配，确保物资供应的连续性、及时性。

根据工程进度的需要及时组织机械设备进场，确保各类施工机械设备均处于良好的工作状态。

人力资源保证措施

根据工作面和实际情况做好劳动力安排，满足劳动需要，确保下一道工序按期或提前进入。必须在节假日及农忙季节，保证现场劳动力的充足，做到早预测、早安排、早落实，决不能造成施工停滞。

施工过程中加强劳动力的管理，提高工效，以加快施工进度。

20\_\_年的工作中，我负责的工程尽管做出了一些的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。我们要做到以史为鉴，认真总结和完善过去，才能更好的服务未来。

一、认真贯彻落实国家及公司的会议文件精神，全面完成公司与建设单位签订的《建设工程施工合同》全部内容。

二、负责本工程开竣工前后的相关手续办理，及工程交工后工程保修及质量回访工作。

三、根据工程实际情况，编制《施工组织设计方案》，分：总工程《施工组织设计方案》、基础工程《施工组织设计方案》、主体工程《施工组织设计方案》、分部分项《施工组织设计方案》、月施工进度计划及《施工组织设计方案》。

四、按照公司要求、按时记录好项目经理总台账，以便及时控制和掌握工地的一切情况包括资金情况，科学合理的安排各项事务，做到全面管理、全面掌握、全面监控。

五、在工作方面、对完成任务好的，应给予奖励或晋升工资：对工作任务完成差的，应给予处罚或递减工资;对不称职的工作人员有权辞退。

六、项目经理负责每月给工地召开一次以上全体职员大会，学习公司《管理制度》的相关内容，传达国家、行业、公司的相关文件精神，做好安全教育和安全交底、技术交底，分班组、分工种的安全技术交底。

七、公司规定每周三下午为管理人员周会及学习时间，若无特殊情况时间不能改动，并必须保证每周一次的周会及学习时间，学习与工程同步的理论知识、不断提高自身的业务能力和技术水平。

八、按时参加工程部组织的按月全面检查工作，做好检查记录和会议文件，认真解决协调各项目部工作中存在的问题，并以书面形式下发各项目部落实;检查工作是对工程项目管理的一次促进和推动，要按时做到、切实做好。

九、各项目部经理应将工程部每次来工地检查时提出的问题，逐项一一落实，并书面一一答复，要求在10日内整改完成，在每月月会时、会议书面答复。

十、项目经理负责处理好与：建设单位、监理公司、质检部门、地方公安、劳动、环卫等相关部门的工作关系，积极配合好各部门的工作。

十一、制定单项承包合同、材料进购合同、零工价格表、须经本项目部三人以上商议后制定;购置壹仟元以上的固定资产、材料科长须参加商定;购置大综材料、材料科长须参加商定。

十二、制定人工承包合同时、特别在主体施工阶段，因钢化投入量大、费用高，应将施工工期与钢化费用挂钩，在正常施工工期下每提前一天或推后应按日钢化费用一半对等奖罚。

十三、在签订人工费承包合同时，与其项目相关的材料装卸费、维修保养费、清理归整费、材料再加工工费(如：砖、瓷砖割角)、看护等费用包含在合同承包价内。严格控制零工用量，零工越多、内在问题也就越大，项目管理也就越差，在做成本核算时零工一项应单列，对零工监督审查要严格。

十四、项目施工是以利润为目的，以追求较高利润为目的，所以项目的成本核算显得尤为重要!为此，要求项目经理认真按照公司要求，做好成本核算工作。

十五、为鼓励项目部管理人员的积极性，体现奖罚分明，施工进度表编制审核审定后，如提前超额完成当月任务，根据超额比例奖励项目部管理成员百分比加入当月工资;如未按期完成，扣罚项目部成员当月工资百分比。

工程进度承诺书1

为加快在建项目建设和已完工项目竣工验收，确保各项建设项目按时保质保量完成任务，明确落实项目责任人。各小组遵守以下承诺：

1、各组组长为第一责任人，全面负责完成本组项目施工阶段或竣工验收阶段的管理工作，组员按分工承担项目责任工作。

2、主要职责是：负责本组项目前期手续和图纸的盯办;负责本组项目工程量清单编制、控制价、招投标和合同签订的盯办工作;负责本组项目施工阶段和竣工验收阶段的管理;完成对已完工项目务竣工验收、结算和移交工作;对在建项目要按照合同约定，按计划高效推进;确保按照安全生产要求，顺利完成各项目工作。

3、各组必须于月日前，制定所负责项目工作进度时间表或工作计划表，报项目建设督导小组。以年月日作为项目终止点，明确承诺对在建项目的进展程度，对已完工项目必须完成竣工验收、结算和移交工作。计划表、进度表审核通过后，未经批准，任何人不得擅自更改。

4、各小组由专人负责向项目督导组汇报项目进展，汇报时间定于每周五上午。各组严格履行本组职责，要分工明确。禁止出现玩忽职守、推诿扯皮、消极怠工的情况。小组负责人有权要求公司其他部门或单位对各小组相关工作给予配合。

5、小组根据各项目完成情况，由工程督导小组做出评价，根据《\*\*奖惩管理办法》给予集体奖励和总经理特别奖励。未能按照计划时间结点完成项目工作，将按照项目完成程度(如完成小组项目总量的90%、80%、70%、60%)，对小组负责人给予停发绩效、降职、降薪、解除劳动关系处理，小组其他成员参照小组负责人情况进行处理。

6、请各小组尽职尽责履行本职工作，严格遵守上述承诺。本承诺自签字之日生效，年月日后自动失效。各项目小组成员如无特别要求返回原工作部门。

7、此承诺接受新区管委会、\*\*纪委、工程督导小组、企业员工及社会监督。

8、本承诺书一式二份。

单位(盖章)：

承诺小组：

总经理(签章)：

小组负责人(签字)：

年月日

工程建设进度承诺书2

xxxxx有限公司：

我司承建xxxxx有限公司3000吨/年的稀释剂的扩建项目第二期工程(含项目中的\*类仓库、消防水池、门岗、给排水、道路及应急池加盖等)严格按本公司工程进度计划表时间(详见附表于本承诺书之背面)完成，如若延误工期完工时间，我司愿意承担如下责任：

1.主体工程\*类仓库、消防水池、门岗等未按工程进度时间表完工，愿意接受每延长一天补偿xxxx有限公司1000元。

2.围墙、大门改造、给排水、道路等工程未按工程进度时间表完工，愿意接受每延长一天补偿xxxx有限公司800元。

3.未按工程进度表完工所补偿给xxxx有限公司的款项从本项目工程款中直接扣除。

本承诺书一式两份，xxxx有限公司与xxxxxx限公司双方各持一份，均具有同等法律效力。

承诺单位(盖章)xxxxxx有限公司

承诺单位代表签名：

日期：年月日

施工进度承诺书3

为确保利\*县光明路阜蒙河桥工程的质量和工期，现就本公司参加所投标的工程有关问题承诺如下：

1、我公司自愿缴纳投标保\*金和信誉保\*金70万元，同意招标文件规定的所有内容并按时参加开标会，否则建设单位可没收投标保\*金、信誉保\*金，我公司将承担因此给建设单位造成的损失。

2、如我公司中标，将按招标文件规定足额交纳履约保\*金、信誉保\*金70万元，保\*按中标工期竣工。在工程进度方面自愿按月接受建设单位的考核，如不能按我公司提供的施工进度计划进行施工，自愿接受建设单位的处罚，直至被解除合同，并承担因此给建设单位造成的损失。

3、保\*该工程不转包、不非法分包。保\*按投标文件的承诺配备项目经理、管理人员、技术人员、施工机械，接受建设单位、监理单位的考核、考勤,并将项目经理的注册建造师\*书及技术负责人、安全员、质检员、施工员、材料员等投标承诺人员的岗位\*书交利\*县建筑市场管理部门留存，在工程项目竣工验收合格后，凭竣工验收\*书领回。如出现非法分包、转包、挂靠、出借资质等不良建筑市场行为，我公司愿意接受建设行政主管部门的依法处理。

4、如我公司中标，在施工过程中有违反工程质量、安全、合同等有关规定，我公司负责处理，费用自理。

投标单位(公章)：

法定代表人(签字)：

20xx年月日

**工程总结报告的格式及范文14**

（一）主要工作完成情况

1、农村饮水安全工程

今年实施的饮水安全工程也是全盟十个全覆盖项目之一，共解决11个自然村的饮水不安全人口1059人，完成投资221万元。另外超计划提前解决人畜饮水6处，计划列到20xx年项目当中解决资金问题。另外为影视城打的1眼井资金万元列不进去，无着落，等待政府出资。

2、水库除险加固工程

红领巾水库，20xx年项目，9月20日开工，20xx年5月8日完工，完成投资447万元；蛇皮河水库，20xx年8月25日开工，20xx年8月底完工，完成投资235万元；黑风河水库、二号水库、长盛号水库、跃进水库，为20xx年新增项目，总投资960万元。8月25日开工建设，目前已完成主体工程，完成投资的90%。

3、河道治理工程

（1）小河子河治理工程

是20xx年项目，已下达我县财政资金1831万元。5月8日开工，目前完成建设，完成投资1692万元，剩余，因受城市规划影响，等待明年完工。

（2）西山湾水库下游河道治理工程

20xx年争取的自治区水利建设基金项目，资金下达500万元，今年政府决定利用150万元治理公里小菜园河段，8月5日开工，10月10日结束。

（3）7月份雨季水冲黄羊沟村6组严重，抢险疏通河道,投资万元。

4、防汛抗旱工作

（1）山洪灾害防治项目

20xx年项目，涉及到我县的有山洪灾害调查评价和防治非工程措施补充完善，项目投资270万元。山洪灾害调查评价,已完成小流域基础信息现场核对，社会经济调查，涉水工程补充调查，山洪灾害威胁区域调查、水文基本资料收集处理、沿河村落山洪灾害调查等，正在进行沿河村落沟道控制断面测量，工程进度70%；非工程措施补充完善，完成了大河口、西山湾、双山、牛心山、沙不楞、撅尾巴河六座雷达水位站建设，完成了诺尔镇小河子河、丰收水库视频监测站建设，大河口、西山湾、双山三处简易雨量站的建设及部分监测预警平台，工程进度90%。

目前到位资金共计40万元。已拨付到两个中标单位各20万元。预计12月底完工。

（2）防汛工作

按照自治区和盟防汛指挥部的要求，我县召开了全县防汛抗旱工作会议，制定了《县20xx年安全度汛工作方案》，建立健全了防汛工作和值班制度，落实了防汛责任人，与有关部门（单位）签订了防汛责任状，汛期安排昼夜值班，水库巡回检查，顺利完成20xx年防汛工作。

5、小流域治理工程

（1）20xx年小流域治理工程7月5日开工，8月底完成。治理黄羊沟村平方公里，总投资74万元，已付工程款70万元。

（2）20xx年小流域治理工程于8月25日开工，10月底完工，上级到位资金112万元，治理平方公里（大北沟镇白石头沟五组平方公里，大北沟村平方公里），目前此工程已完成，拨付工程款10万元。

6、节水灌溉

20xx年项目，总投资165万元，用于西干沟乡牛眼睛村滴灌建设，新建2500亩水浇地。4月5日动工，5月20日完工，当年投入使用，目前欠工程款165万元。

7、水政水资源管理工作

按照上级部门要求，我县从用水总量控制、用水效率控制、水功能区限制纳污和制度建设等四方面着手实施了最严格的水资源管理工作。20xx年年度计划取水总量控制指标亿立方米，万元工业增加值用水量（按20xx年不变价计算）比20xx年下降16%，农田灌溉水有效利用系数，监测水功能区达标率75%，封闭自备井3眼，水资源费征收10万元以上，实施8个水功能区和8处入河排污口监测。

8、渔政管理和水产养殖工作

今年争取上级资金为我县各水库撒鱼苗100万尾，全年鱼产量吨，其中池沼公鱼138吨。

（二）采取的主要措施

一是进一步落实水利工程建设任务、安全生产责任制，要求各参建单位克服各种困难，在保证工程质量和安全的前提下，采取有效的赶工措施，加快工程建设进度，保质保量按期完成工程建设任务。

二是按照自治区水利厅提出的整改要求，规范工程建设管理。为确保按期完工，及时向县政府领导汇报工程情况，争取资金支持。

三是及时与工程所在地乡村沟通，尽快解决影响工程施工的占地、料场、阻工等社会问题。

四是要求工程施工队伍，抢抓有限的施工期，上冻之前完成各项主体工程。

（三）存在的问题

1、今年新争取的`黑风河等四座水库除险加固工程目前主体完工，960万元工程款只付300万，目前工人不撤场，等待兑付工程款。

2、小河子河治理工程进度滞后，主要原因：一是受到古城东路规划设计方案调整的影响。小河子河整治工程等待城市规划调整，目前仍有公里堤防因古城东路征地拆迁工作迟迟未完成而无法施工。二是资金到位不及时，严重影响了工程进度。该工程资金计划已下XX县财政1831万元，目前仅拨付中央资金330万元。

**工程总结报告的格式及范文15**

体育场本身线路繁多,功能复杂,通过采用灯光智能控制系统可简化线路，节省导线和电缆的消耗量，从而降低投资，缩短工期，并减少维修管

理费用,给施工带来了极大的方便。

运用先进的电力电子技术，进行集中监控与遥控任务，且优化能源的利用，节约能源并降低运行费用。

根据场馆使用要求和照明区域扩大，只需要修改软件设置，毋须对已有线路进行改造，即可调整照明布局和扩充功能。这将降低扩建费用和改造工期。

断电状态结束恢复供电，系统将按预设定状态恢复正常工作，实现无人值班，提高管理水平。

照明最佳运行方式的设定，使灯具使用寿命延长，从而减少维修工作量和设备费用。

控制回路与负载回路分开，控制回路采用低电压，使得人身安全得到确保。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！