# 十八分部工作总结(热门29篇)

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2025-05-11

*十八分部工作总结120xx年，在党委的集体领导下，我团结带领司令部的全体党员干部，围绕贯彻落实党的十九大精神这条主线，按照自己的工作职责和工作任务精心理清工作思路，细致安排工作规划，积极配合班子整体，扎实实施具体工作，使自己分管的各项工作进...*

**十八分部工作总结1**

20xx年，在党委的集体领导下，我团结带领司令部的全体党员干部，围绕贯彻落实党的十九大精神这条主线，按照自己的工作职责和工作任务精心理清工作思路，细致安排工作规划，积极配合班子整体，扎实实施具体工作，使自己分管的各项工作进展的井然有序，较好地完成了上级交办的各项工作任务，为团队全面建设快速、健康、有序发展做出了贡献。

就我个人而言，并无惊天之言，也无动地之举，只是兢兢业业、做了一些平淡无奇的工作。我本人也并无过人之处，只是干了应该干的事，尽了一个常委、部门首长的职责。

下面就一年来的思想、学习、工作、生活情况总结如下：

>一、取得的成绩

1.加强学习，强化一个“真”字。

20xx年我加强了理论学习，不断提高自己的理论素养。在工作中利用一切机会学习。在学习的时间上注重一个“钻”字，在学习的范围上体现一个“广”字，在学习的内容上强调一个“深”字，在学习的运用上突出一个“活”字。致力于解决预备役部队的各种复杂问题，自觉加强政治理论特别是十九大精神的学习，通过网络、书刊和报纸学习其他单位的先进经验和相关专业知识，发挥“拿来主义”精神，在学用上找准结合点，不断提高政治理论水平和指导工作实践的能力。

通过学习，感到本人有了“三个新的提高”：

一是政治理论水平有新的提高。能够正确把握精神实质和丰富内涵，对党的最新理论有了比较系统地掌握。

二是政治鉴别力和政治敏锐性，执行政策的能力有新的提高。

三是统揽全局、协调各方的能力有新的提高。在工作中能够站在大局的高度抓方向，抓重点，抓主要矛盾，带动全面。能够把干部群众拧成一股绳，充分调动方方面面的积极性和主动性。

2.坚定信念，做到一个“信”字。

作为部队士官，本人深感只有堂堂正正做人、踏踏实实做事，才能赢得人们的拥戴和信赖，才能更好地团结和带领广大党员干部开创新业绩，才能不辜负组织的信任和官兵的重托。本人始终坚持加强思想修养，保持“三种状态”，树立良好形象。

一是始终保持着开拓创新的精神状态，一直保持着争创一流的工作热情。

二是始终保持着务实的精神状态。一年来，本人始终保持着强烈的事业心和责任感，以建设务实高效的司令机关为己任，坚持“说了就算，定了就干，干就干好”的原则，不搞形式主义和表面文章。

三是始终保持着艰苦奋斗的精神状态。近年来，本人能够坚持发扬艰苦奋斗的优良作风。在生活上艰苦朴素，勤俭节约，不横攀竖比，不奢侈浪费；在工作上吃苦耐劳，始终保持一股勇气和锐气；在思想上能够树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉抵制享乐主义和极端个人主义等不良思想的侵蚀，时刻提高警惕，严以自律。

3.身体力行，常念一个“带”字。

在工作中时时处处发挥“领头羊”应有的示范、表率、带动作用：做提高素质的“领路人”、做政治上的“明白人”、做群众的“贴心人”、做作风上的“正派人”、做经济上的“清白人”、做工作上的“带头人”。

一是发挥模范带头作用。着眼打造务实、高效、一流的司令部机关，以身作则、身先士卒，坚持要求部属做到的，自己带头做到，要求部属遵守的，自己模范遵守充分调动和发挥了同志们积极努力工作、争创一流业绩的积极性，凝聚了司令部工作的合力，提高了工作效率和工作水平。

一年来，我没有一次无故迟到，早退，不上班的现象。节假日、双休日值班也从不擅离岗位，都是二十四小时在位。

二是提高谋事能力。坚持“谋事在先”，增强工作的预见性，在谋全局、抓大事上超前运作，变被动为主动，及时、客观、有效地为领导决策提供可资借鉴的信息导向和参考价值较高的建议、意见。

三是坚持办实事、求实效，提高协调能力和督促落实能力。主动协调好方方面面的关系，凝聚各部门工作合力。加强对团队中心工作、重点工作的督促检查，提高抓落实、求实效的工作能力，使党委的重大决策得到较好地贯彻和落实。

4.要求部属，坚持一个“严”字。

按照“学有所思、思有所悟、悟有所行、行有所果”的思想和忠诚党的事业，维护党的纪律的原则，要求自己和部属必须坚持做到“三常”：

常学，在刻苦学习中夯实自己履行职责所需理论水平的根基；

常思，在创新中提高履行职责的能力水平，努力在理性思考中提高判断问题、筹划工作和指导落实的能力素质；

常用，在工作实践中研究新情况、谋划新思路、解决新问题、求得新成效。成为知识型、谋划型，务实型，开拓型，复合型的参谋人才。自觉并要求所属人员做到“政治上不麻木，具有政治上的敏锐性；政策上不糊涂，具有办事的原则性；纪律上不淡薄，具有谨慎的纪律性；管理上不松弛，具有自律的约束性；生活上不失控，具有作风的严谨性；工作上不务虚，具有求真的扎实性。

>二、存在问题

1.学习方面存在差距。

一是与“用科学的理论来武装头脑”的高度有差距，自我感觉学习缺乏系统性、组织学习缺乏经常性。

二是同“与进俱进”的思想有差距，思想解放不够、创新意识不足。

三是与“务实高效”的工作作风有差距。在“快、深、严、实、韧”字的体现上还不够。

2、在工作上有时存在着不扎实、不细致、不深入的问题。

在日常业务工作中有时存在着满足于现状，上面布置什么就干什么，工作方法平平踏踏、照抄照搬的现象。有时工作不够刻苦，工作不够深入，精力和能力没有百分之百地发挥，“脑勤、嘴勤”做得比较好一点，“手勤、腿勤”做得差一点。

**十八分部工作总结2**

>一、工程概况：

位于沙雅县景旁街与新雅路交汇处，砖混结构，共五层带地下室；地下室层高为米，一至五层层高，总高度米，建筑总总面积10830m^2，总造价820万元。采用标准图纸，建筑设计使用年限xx年，建筑耐火等级二级。

本工程由新疆民用建筑设计院设计；勘察单位：新疆岩土勘察院设计；监理单位：新疆城乡建设工程项目管理有限公司；由阿克苏鑫宏建筑安装有限公司210项目部施工，合同期为20xx年x月x日至20xx年x月x日。

我单位按照《建筑工程施工质量验收统一标准》对单位工程分部工程、分项和检验批的质量验收程序和组织符合要求，经验收单位工程质量好。其中地基验槽于20xx年x月x日验收；地基与基础工程于20xx年x月x日验收，主体工程于20xx年x月x日验收，实测实量和观感验收均符合设计及有关规范要求。

>二、施工管理

首先建立以项目经理负责的组织机构，下设技术员、施工员、质检员、材料员、安全员、资料员等，并制定了相应的安全、质量岗位责任制，并且每月进行考核，使安全、质量责任制得到了落实，从而使工程的安全和质量有了保障。在管理上建立了以项目经理为主的质量保证体系，在施工过程中，各级管理人员在各自的岗位上发挥出各自的职能，在工作中认真负责，保证了工程质量。在施工过程中，公司还不定期的对工程质量进行检查，在检查中严格执行有关规范和标准，对在检查中发现的问题下达整改通知书，并限期整改。另外还实行工程例会制，每个月召开三次例会，由项目经理、总监理工程师总结工程阶段工程的施工进度、质量、安全情况，就施工中存在的问题提出各自的见解及处理意见。

>三、材料的控制

在工程施工中，施工单位按照施工规范和合同约定，对建筑材料、构配件和设备、外墙保温材料等，严格执行材料进场验收制度，并由总监理工程师进行检查验收、见证取样。对工程中使用的钢材、水泥、红砖、砂、石、防水材料、门窗、外墙保温材料等重要原材料、构配件，均做到“三证”齐全，有效的防止了不合格材料和构配件用到工程上。

>四、结构实体的控制

对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料，在监理工程师监督下现场取样、制作，经检测均符合设计要求和验收规范规定。

>五、工程的质量控制

在施工过程中，各阶段的施工验收工作均按照《建筑工程施工质量验收统一标准》进行，对各项分部、分项工程实行了“三检”制度，对不合格的分顶工程不给予验收，必须及时整改，经质检员检查验收合格后，再报监理工程师验收合格后，方可进行下道工序。

>六、安全功能的验收

屋面工程：防水材料为3mm厚2层SBS防水卷材，面层自带砂，经抽样检验，质量符合设计要求。卷材铺贴方法为满铺热熔法，搭接宽度符合规范要求，粘贴牢固、无滑移、翘边、起泡等缺陷。经淋水试验，排水通畅，无积水、渗漏现象。卫生间地面防水层：设计为聚氨酯，材料符合要求，防水层施工完后，按规范要求做蓄水试验，有个别的卫生间渗漏，经返过处理后，再蓄水试验无渗漏。

建筑给排水及采暖工程，对施工所用设备材料的报验，监理工程师都参与质量把关，产品规格型号均符合设计要求。采暖系统的散热器、支管连接，保证运行、检修方便。严格按程序施工，坚持先试验后隐蔽，采暖卫生系统通过严密性、灌水、通水试验，试验结果符合要求。

建筑电气安装工程：主要设备材料合格、检验报告齐全，产品型号、规格符合设计要求，接地系统经测试，接地电阻其数值小于4欧姆的符合规范要求；绝缘电阻测试值均符合要求。全楼通电，做照明全负荷试验，线路、插座、开关接线检验，灯具、插座、开关通电运行检验，均符合施工规范要求。

工程资料经核查，具备完整的技术档案和质量控制资料，各项资料签字齐全有效，真实的反映了整个工程的施工过程，符合规范要求。

在工程施工过程中，我方得到了建设单位、设计单位、监理单位的在力支持，遇到困难能及时的给予解决，我方也积极的配合，使工程质量和进度能够顺利的进行，并得到了保证。

现工程质量，使用功能，资料均符合设计要求，达到竣工验收条件。

**十八分部工作总结3**

会议时间：20xx年12月14日

会议地点：申宝公司财务管理部办公室

会议类型：部门会议

主持人：卞洁倩

预计时间：20-30分钟

参与人员：单慧英、姚青、严昊天

议程主题：一周工作总结

讨论内容：

一、日常工作总结

1、本周所有凭证都已经录入系统。

3、11月各类凭证，及时整理，归类，装订。目前还有个别项目没有及时提供发票原件和工资单原件，都已经整理归类好。

4、印花税12月做到每周一买，本周印花税周五下午统一去买。

5、银行回单对账单每周及时打印，周五下午去银行再打本周最后一次。

二、紧急事项：

1、各项目已开票的已经网上备案，准备预交。

2、新签一外地合同，需要开票，周五再确认是否开票。

三、需要别的部门协调的.工作。

年底和基础集团核对人工工资，需要和综合管理部再核对后上报，目前基本完成

四、有明确时间的工作

做好全民预算和经济活动分析准备，13号下午已经及时上报给基础集团

**十八分部工作总结4**

时光荏苒，20\_\_离我们而去了。回首过去一年当中的工作，有酸有甜、有泪有喜、有对有错......在20\_\_年度工作上虽然算不上有什么丰功伟绩，但经手的每一件工作都是认认真真完成的。做为研发中心的一份子为团队、为公司贡献出自己那一份绵薄之力，在工作上我对自己的要求比较高，一定要做到令自己满意的程度，今后的工作里我都会一直这样要求自己。

一、工作情况

具体到日常的工作，主要是两部分：

1、专题：公司内部会议专题和企业专题效果图设计和页面切图。

2、企业站：日常的维护、改版、建设。

每天下班之前我都把当天的工作进度填写在一份维护记录的表格中，然后定期发给项目经理。相比去年来讲，这份表格里记录的内容要多的多。(去年是有三个人在记录这份表格，今年6、7月份由我在记录。里面的数量可能有误差，会有漏记的可能)

通过维护记录表格中的数据统计大致做了一个图形，考虑到记录中存在的误差，实际情况中企业站维护比例可能还要更高。不过这些工作都已经保质保量完成了，除了个别项目有特殊情况外。

二、我对工作的看法

1、快乐的工作

自从被分配维护和建设企业站、专题这项任务以来，一眨眼有一年多时间了。期间做过许多企业站和专题的工作，具体数量自己也记不清楚，很多很多吧!?在这段时间里我学到很多知识、增长了不少见识，最重要的是让我明白了与人沟通和处理事情的方法和技巧。从工作中不断总结和学习到的知识对我的工作帮助很大，这是无法从书本上学到的一笔财富!

说回“快乐的工作”这个话题上面来，以前我认为要达到快乐工作这种状态最重要的是良好的心态，现在我想补充一下，光有良好的心态还是不够的，还需要你对未来目标的追求和对生活的信仰。端正的心态能让你头脑清醒、立场坚定;执着的追求能让你目标明确、不为利动;虔诚的信仰能让你心灵强大、绝处逢生。在我看来，心态、追求、信仰这三者才是真正达到快乐工作的三个重要因素。

在工作中我也有过开心和不开心的时候，但是工作还得继续，只有让自己全心投入到工作当中的那一刻起一切不愉快的事情都会抛之脑后。自己就是自己的救世主!

研发中心的同事大部分都是很年轻的，在程序和设计这些方向的路还很长。前面的路要怎么样走下去就要看自己用什么的心态、追求、信仰去面对，安逸的工作环境不会让你得意很久。逆水行舟，不进则退!“大多数人并没有20年的经验，他们只有1年的经验，只不过反反复复使用了20年。别做这种人”所以大家在工作当中没必要去挑剔太多，踏踏实实工作，认认真真学习，不管做任何事情你最终一定会成功!

2、工作的快乐

企业站和专题这两个部分每天都是有东西要修改的，大大小小的修改工作都要转交到我这里处理。我一直孤军奋战这么久，领悟到了很多自己曾经不曾体会到工作心得和经验，同时我也感觉到自己某些方面上能力不足。

我的设计能力不强。我不太喜欢搞设计，对设计没有太多的经验，没有自己的风格和创意。后来做专题和企业站的时候需要设计很多效果图和图片，慢慢的把自己转变成一个对设计有很多想法的人。我现在喜欢看一些获奖的摄影或设计作品的网站，在每一份获奖作品下面都有会一些说明，能够让读者清楚的明白作品背后是如何一步一步完成的。而我接下来会根据这些说明依葫芦画瓢来完成一份，我很喜欢这样的做法，温习了设计软件上的每一个快捷键的操作、颜色上的把握、整体风格的协调、合理的选取设计元素、抠图的技巧等等。每当我成功的完成一份效果图，一张通栏图片设计的时候，平时坚持练习和学习的过程是非常值得的。

日积月累的工作总算让自己有所收货和创意，但是我还是觉得自己设计这方面薄弱了一点。面对企业站专题页面设计和企业站改版页面、图片等，这些问题都不大。但是对公司会议、活动专题就比较头痛了，一是要求比较高，设计的东西要一改再改直到满意;二是专题页面内容变化不固定，经常有内容修改。

20\_\_年公司会议规划也出来了，一共有13个重要的会议活动，也就意味着有13个会议专题要设计和制作。所以，在20\_\_年当中我希望有一位设计能力强的人能负责专题设计这份工作，把我的工作方向更多的放在企业站上面，同时恳请公司领导能在来年春天能招聘前端开发的人才加入我们的研发中心。

三、对工作上的建议

1、合理分配成员之间的工作量。成员的工作项目经理心中应该要清楚。哪些人任务比较重，让工作量稍微小的一点同事帮助完成。建议制定一张表格放在svn中，记录各成员工作任务，成员更新svn中的表格，完成自己应该做的事情。项目经理检查的时候可以看见谁完成了工作，谁没有完成，谁有空的时候可以去帮助其它人。

每个人都有自己的事情要做，替别人帮忙做事心中肯定不太愿意。可以理直气壮的讲这是你的工作，和我无关，老是让我帮你，我不干。工作不在乎这是你，那是他的任务，都是一个公司的人，做的都是公司的事情，没有你我之分。我觉得，如果大家都想着咱们是一个集体、是一个团队，工作上的事情互相帮助，就没有那么多的计较，最后工作一定能顺利的完成。

团队精神一定要有表率，需要有人树立这种榜样，可以每月考核的时候参考这一点。

2、赏罚分明。根据工作，\_行赏，有过则罚。赏罚标准参考项目经理分配的工作及要求!

3、关于例会。①开会的时候应该用一半以上的时间来讲工作报告，最好是每人都讲。②增加一个讨论问题的时间，拿出问题出来分析讲解。③新闻播报去掉，大家平时关注的新闻一定不必会议上讲的要少。④游戏部分也可以去掉，时间上有时会用的比较多，意义就不大了。⑤视频分享可以保留，播放一些积极向上，对工作有帮助的小短片。

四、新年祝福

新年新气象，新的一年里希望公司业绩稳步增长，各位同仁工作开心!

**十八分部工作总结5**

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间xx年在紧张忙碌中过去了，xx年也迎来了五月。这一年多是紧张的，也是充实的。展望未来，在以后的日子里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去。

这一年多的时间里，我在项目经理及部门领导的指挥下，在新疆吉勒布拉克水电站发电厂房建筑及金属结构安装工程的建设中先后经历了发电厂房各个部位的开挖工程、发电洞斜井段小导洞的贯通工作、以及正在进行的发电厂房浇筑的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

通过这些现场工作的锻炼，我已经积累了一定的工作经验，主要得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导。

在工程建设中，一是抓安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程进度。要搞好工程施工，必须首先熟悉施工图纸，完成从熟悉图纸设计意图再回头修正图纸的过程，其次要强化对图纸的了解程度。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围，建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证项目建设顺利实施。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养。

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要注意学习新的技术，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与领导和同事之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教。

**十八分部工作总结6**

时光匆忙，不知不觉中，进入园林公司已经近一年了。俯身回顾这初入公司的一年，我付出了很多，也收获了不少，我清楚的感觉到自己在成长、在成熟，有感觉良好的地方，也有处置不当的缺点和不足，但收获更多的是思考。

本人自20xx年2月进入园林公司以来，一直认真学习公司的各类规章制度、员工手册等并严格遵守。在日常工作当中我认真、务实，主动学习各类规范、图集、验收标准等，做到熟悉现场、熟悉图纸；坚持亲自完成现场施工过程中的每一个环节，并在业余时间主动扩展相关专业知识，力争提高自己的各方面能力。

在公司领导和同事们的关心、指导与帮助下，基本较圆满的完成了各项工作任务。自己各方面能力得到了一定的提高，也为今后的工作奠定了一些的基础。

现就这一年的工作做以下总结：

xx小区A段景观工程绿化施工工作。

受公司领导委托，担任园林公司绿化施工员完成了xx小区A段景观工程绿化施工以及后期养护管理工作。xx小区A段景观工程绿化面积13100平米，栽植乔、灌木合计32332株，草坪11037平米。完成的主要工作包括：

1、施工前期准备工作

1—1、现场勘查工作。

分别于3月底和4月初多次到达xx小区A段景观工程现场与甲方工程部相关领导进行现场勘查工作，界定施工范围，了解施工区域室外管网分布情况。

1—2、审查施工图纸。

体会设计意图，审核施工图纸，征求上级领导意见。多次与设计师、甲方工程部主管领导、进行沟通，并提出修改意见。

1—3、编制计划并及时上报。

根据合同约定工期以及甲方要求编制人工、材料、机械进场计划横道图。施工前认真研究施工图纸，进行实地勘查，编制主要材料、施工机具汇总表，明确材料名称、数量、规格及质量要求、进场时间等并及时向主管领导进行汇报。

1—4、计算土方量。

联系现场核算与土方供应单位三方一同对现场标高进行测量，做好记录，并形成原始资料。根据微地形图纸与现场实际标高计算工程所需土方量。

1—5、严格把控种植土质量。

土壤是园林绿化工程施工的基础，土质的好坏直接影响苗木的成活率和今后的生长势。在施工前，先对取土点土质进行化验分析，合格后采购进场；并在种植前对土壤采取了相应的消毒、施肥和改良等措施，以确保现场回填的土方满足种植要求。

1—6、催促各种施工材料、施工机具按计划进场，做好验收和清点记录。

1—7、组织搭设临时设施。

遵循节约、实用、方便的原则，组织工人就近搭设临时工人宿舍、库房、厨房、卫生间等生活设施。安排工人进场，并强化工人安全意识，组织工作做好防火、防洪、防盗等工作。

2、组织公共绿地施工工作。

2—1、参考施工规范，编制公共绿地施工组织设计，做好技术交底工作。

2—2、现场管理。负责现场日常施工管理工作，及时向领导汇报工作进度、质量等各方面情况。上报施工周报11份。

（1）、人员：

妥善安排工人日常生活，尽力帮助他们及时解决遇到的各类问题。加强工人安全意识，组织工人做好防火、防洪、防盗等工作。合理安排工作时间：由于小区水压较小，水沉降工作进展缓慢，加之工期比较短，为确保按期完成后续各项工作，特因地制宜，安排工人三班倒进行水沉降工作，做到人停水不停。夏季炎热时段考虑植物生长特性，及时调整工作作息时间，既有利于植物生长需要又避免了高温炎热天气下窝工情况的发生。

（2）、材料：

工程材料进场后做到了集中保管，按需发放，当天工程结束后要及时进行检查回收，避免丢失。施工过程中材料多次反复使用，例如公共绿地播种草坪时：考虑到无纺布、一次性筷子等可重复使用的特点，特采用分区域分批次播种草籽，致使无纺布多次反复使用，节约了播种成本。在冬防保温工作中，根据现场苗木实际跨度并参考以前工作经验，最终决定株片搭设间距为900—1米，加固中间顶杆绑扎，这样做既能保证满足使用功能又节约了人工以及材料成本。

（3）、机械：

由于机械施工是加快施工进度的主要措施，所以在公共绿地施工中特安排装载机、挖掘机等施工机械进行大面积场地平整、堆坡造型工作。坚持现场指挥工作任务，保证连续作业，避免返工、窝工，并随时做好机械台班记录，尽量避免机械台班费支出浪费情况的出现。用吊车栽植苗木时，提前确定好苗木栽植位置、树坑深浅，尽量一次吊到位，避免反复吊运，节省了栽植时间，节约了栽植成本。

2—3、根据现场实际情况及时向甲方苗木采购部门上报苗木进场计划。

2—4、对现场临时性工作及时记录、现场测量、及时办理签证。

工程现场签证资料是申请工程进度款及工程竣工审计决算的主要凭证。施工过程中我一直现场跟踪施工，遇到设计变更或甲方临时增加的工程量，及时通知现场核算人员，并留影像资料，做到了当天的工程量当天核算，及时签证，尽量为结算打好基础。

3、施工后期养护工作

根据公司施工养护规范要求，合理制定养护标准、养护工作计划、安排日常养护工作。为了确保植物能够正常生长，根据不同植物的生长需要和某些特定要求，及时对植物采取如施肥、灌水、中耕除草、修剪、防治病虫害等技术措施。这项工作对我来说压力与挑战同在。

之所以感觉有压力，是因为参加工作6年了，此前一直在施工单位工作，对后期养护工作并不是很精通，加之小区绿化工程养护工作要求更加精细，此项工作是我以前很少接触到的，所以相对欠缺养护管理经验，在日常工作中遇到问题、解决问题的的同时也是我学习、总结、积累经验的过程。

养护管理工作是为了确保植物能够正常生长，根据不同植物的生长需要和某些特定要求，及时对植物采取如施肥、灌水、中耕除草、修剪、防治病虫害等技术措施，在园林绿化工程中占有重要地位，它是园林绿化施工项目顺利完成、形成景观效果的关键。植物是有生命的物体，因而养护工作具有其特殊性。

另外，植物品种丰富多样，其生理习性也各不相同，对光照、土壤、水分、气温等生活环境要求各异，因此养护工作非常复杂，想要做好此项工作对与我是个很大的挑战。并且此项工作受公司领导委托，足见公司领导对于绿化养护工作的重视。我深感责任重大，自己存在的不足之处还很多，很多方面都还需要领导与同事的帮助、指导和支持，在工作方面应该摆正学习者的态度，不懂就学、就问，多学多干，不计得失。针对公司目前的情况，建议如下：

1、加强公司的流程建设，对不必要的环节进行精简，形成合理有效的程序文件。如将现场设计变更、签证办理的流程提炼成简洁的流程图，下发各个项目部以便于操作。

2、组织拓展培训，可以增强员工之间的团结配合意识，也可以提升个人的自我挑战能力。

3、为现场项目部订购建筑、房产及园林等市政施工、养护类的期刊杂志。

经过时间的洗礼，工作的锻炼，工作能力有了一定的提高，也清楚的认识到自己的缺点和不足之处。在今后的工作中，我会严以律己，以工作为己任，踏踏实实的去完成每一项工作。

**十八分部工作总结7**

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展史上具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。

现将20xx年度工作总结如下：

一、开局良好，成效显著

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了万科·金域曲江、龙湖·紫都城、白桦林居等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和咸阳市区所有楼盘，尤其是城西项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成咸阳品牌楼盘和长泰集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌;在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

800KVA箱变工程，元月5日施工，3月10日正式供电，为主体施工创造了有利条件。2月21日项目部完成了部门组建，人员配备工作，进入项目实质运作阶段。3月份主体劳务公司进场施工，水、电安装，防水工程施工队伍确定。景观绿化工程，售楼部装潢工程顺利完成。

4月2日举行xx城市营销中心落成典礼。售楼部正式对外开放，绿化景观实景对外展示，在咸阳城西引起了轰动，受到了社会各界广泛关注。无论是售楼部装饰品质，还是景观效果展示，都彰显了楼盘品质，提升了楼市声誉。加之组合式广告有效推广，从站台、车体、报刊硬广、软文配发到短信群发，从现场包装、围墙广告到网络推广，在短短不到三个月时间，积累排号客户200多批。为顺利开盘创造了有利条件。

二、逆市热销，顺利开盘

6月5日，xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四。五点，就有客户来到金桥国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金6000多万元，在咸阳楼市低迷的氛围里，xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了咸阳楼市的自信指数，在咸阳刮起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

12月25日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户200多批：实际回收资金6000多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉。xx城市荣获20xx年咸阳市品牌楼盘;12月23日再次荣获20xx年咸阳楼市金鼎奖――最宜居住宅奖项。这是长泰集团发展史上获得的第一个市级楼盘金奖。

三、主体施工，进展顺利

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)，3月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在12月13日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工，12月28日通过市质监站主体验收，12月31日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年3月正式动工建设。

四、稳定人员，建立机构

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

展望20xx年项目部重点做好以下工作：

一、明确职责，分工负责，充分调动每个人的积极性和工作热情，全力做好20xx年项目部各项工作。

二、提前完成一期工程(1#2#商住楼)安装、室外配套等全部工程，力争提前2个月交付使用，确保客户提前一个月入住。

三、完成地下车库及西边绿化景观工程。二期工程(3#、4#住宅楼)在完成地下室内外回填后，力争完成主体6层以上。

四、xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1。2亿元，再创历史新高。

**十八分部工作总结8**

>一、施工范围

本次工程为已建码头改造项目，位于大连港大窑湾港区15#泊位码头前沿，工程内容为新建29座1500KN系船柱，采用施工工艺为胸墙钻孔植筋。

>二、主要施工工艺

1、钻孔植筋

采用水钻在已有胸墙上钻孔，钻孔直径为96mm，植筋钢筋直径76mm，孔内填筑植筋胶。

2、系船柱安装

系船柱高度920mm，定位板直径980mm。

>三、施工管理措施

（一）工程进度管理措施

在施工工期紧，任务重，施工天数少，现场施工条件差的不利条件下，我们主要做了以下几个方面的工作：

1.积极与生产单位协调，利用生产空隙时间进行施工作业，确保一个生产空隙时间内完成一道施工工艺，不重复施工。

2.钻眼清理完成后立即进行植筋工作，避免停工过程中，钻眼内沉积杂物而进行二次清理。

（二）工程质量管理措施

本工程由于工期短、质量要求高，所以对工程质量的管理就提出了更高的要求。我们认真贯彻执行“用优质的工程装扮港口，将精美的建筑奉献社会”的质量宗旨，积极深入地开展创优活动，加强质量管理的力度，牢固树立精品意识。我项目部主要作了如下工作：

1、项目部确定了主办工程师负责制，同时严格执行“三检制”，在加强自检、互检的基础上，强化专检作用，以质量验收把关，控制工序质量，以工作质量保证工序质量，以工序质量保证工程整体质量。

2、项目部设专职质量检查员。专职质量检查员根据规范、标准对工程进行控制，检查验收，对质量不符合标准的工序，不得转入下道工序施工，所有程序制度化、文字化。

3、严格把好材料关。所有进厂材料都具有出厂质量合格证，，合格产品用于施工，不合格产品立即清除出现场。

4、严抓观感质量，项目部自查需要重点预防和消除的质量通病，经过整改后，整改率达到100％。

5、严格把好过程关。施工过程控制是质量管理的关键，施工过程具有多变性和复杂性。项目部在组织施工时，采取领导、主办工程师跟班制，现场解决施工过程中出现的具体问题，使工程在保证质量的前提下有序的进行。

6、坚持质量例会制度，质量例会与生产会同时召开。质量例会由项目总工程师主持，项目部各负责人、各工段长、材料及试验负责人、主办工程师参加。有针对性的对施工质量进行评比、分析，奖优罚劣，牢固的树立起“质量第一”的方针。

7、积极配合监理工程师的工作，每道工序的验收都请监理工程师到场，并尊重监理工程师的意见。

（三）安全管理措施

我们努力贯彻“安全第一，预防为主”的方针，同时进行了安全生产目标管理，层层签定安全生产目标管理责任书，做到“纵向到底，横行到边”，做到责任明确、组织健全。全面落实安全生产责任制。建立了安全监督机制，设兼职安全监督员1人，对施工现场进行有效监督。由于项目部专门成立了安全领导小组，狠抓安全的落实工作，并不定期召开全体职工安全会议，学习安全知识，吸取安全事故教训，使“安全第一”的方针牢牢的铭刻在每个职工心中。因此在工程的整个施工期间，未发生安全事故。

>四、施工技术创新与关键技术的处理

本工程于20xx年x月x日开工，竣工日期为20xx年x月x日。我项目部面临着工期紧，任务重，施工天数少等诸多困难。面对困难和业主的期望，我们在施工中针对工程特点，为了保证总工期及节点工期要求，确保生产的连续进行，加快施工进度。

>五、工程建设标准条文执行情况

20xx年\_\_的《工程建设标准强制性条文》(水运工程部分)颁布后，我单位非常系统的对该条文进行了学习，并在本工程中严格执行。如

1、植筋工作时，严格按照图纸设计以及各相关规范的要求进行施工。

2、系船柱安装误差控制在相关规范要求以下。

>六、施工中发生的主要问题与处理

>七、质量管理体系与质量控制

针对本工程，在开工前，我们就成立了以项目经理为组长、项目总工、项目副经理为副组长、各主办及班组长为组员的质量保证体系。在施工中，始终贯彻三检制，坚持每月一次质量例会制，严把原材料、基础及成品保护关，使得全部分项优良品率达到95%以上，外观质量良好。

>八、施工经验>总结

大连港大窑湾港区二期工程-15#泊位码头结构升级改造工程为建成项目升级改造工程，施工复杂性在与与生产单位合理沟通、组织协调，在充分满足生产需要的前提下，保质保量完成改造施工。其中植筋环节要求工艺严谨、复杂，施工要求严格，我项目部严格按照图纸及相关技术规范操作，为以后植筋施工的工艺积累了宝贵的施工经验，为今后迎接更大的工程作好准备。

通过该项目的施工，锻炼了我们的施工队伍，提高了管理水平，增强了我们解决问题和创新的能力，同时也积累了丰富的施工经验。但是，生产组织、技术革新、环保意识等方面还存在一定差距，应该认真总结，力求在以后的工程项目施工中予以改进，将精美的建筑奉献社会，在此，在本工程施工过程中对给予我们大力支持和帮助的大连港集团技术工程部、大连港集装箱码头有限公司、大连港口建设监理咨询有限公司、大连市水运工程质量监督站、中交水运规划设计院有限公司及其相关部门，表示衷心的感谢。

**十八分部工作总结9**

本公司承揽的XXX暗渠排水工程横穿三处铁路线，即ＫX+XXX与沈山南道交角XX度，涵顶填土高度，箱涵全长，顶进行程；ＫX+XXX与浑揽下行线交角XX度，涵顶填土高度，箱涵全长，顶进行程；ＫX+XXX与浑揽上行线交角XX度，涵顶填土高度，箱涵全长，顶进行程。

本工程采用现场预制，顶进到位的施工方法。由于该项工程现场地质情况比较复杂。作业区段穿越３处铁路线，行车干扰较大，而且施工要在基坑深处进行，危险性较大，对此我们和有关部门协商，采取围堰护坡和线路加固的施工方案，确保施工作业安全。

本工程共挖土石方XXXXXmX，铺设草袋围堰XXXmX，基底铺垫层，现浇锚梁、滑板、导向墩ＣXX混凝土XXXmX，浆砌毛石背墙，现浇ＣXX混凝土后背墙XXmX，现场绑扎箱涵钢筋XXXt，现浇箱涵商品混凝土，涵内垫层制作。涵身防水、保护层制作，箱涵顶进行程共XXXm。同时加固线路X处，即：ＫX+XXX；ＫX+XXX；ＫX+XXX，保证了行车安全。

工期：从X月XX日开工到XX月XX日竣工。

施工前我们采用倒排工期，网络计划上墙，严格按计划进行有效控制施工进度的方法，公司经理亲临施工生产一线组织施工，保证了工期。

施工中按照ISOXXXX糸列标准，实行程序化管理，每道工序、每个环节严格按程序要求进行有效控制。建立健全施工组织机构和岗位经济责任制，做到分工明确，责任到人，奖罚分明。广泛采纳职工合理化建议，充分发挥全体干部职工的积极性和创造性。在质量管理方面，做到以国家颁布的施工及验收规范为依据，施工中按相应的规范标准严格把关，并没专职质量检查员监督检查，做到原材料必须有出厂合格证，入场后进行复试，合格后方准投入使用。各单项工程施工，按４.９要素过程控制要求进行有效控制，使施工生产按规定的程序，在受控的状态下进行。结合工程实际情况，施工过程中我们还严格工序交接，技术人员和安质检查员及时检查，重点控制顶进箱涵的轴线和标高在误差规定的范围内，并做好相关检查记录。安全生产方面，建立安全生产管理细则，在各单项工程开工前，均要对相关人员进行安全警示教育，考试合格后方准上岗，同时对设备操作员还要进行现场考核，使之熟悉本设备的操作规程，确保使用安全，从而杜绝安全事故发生。

另外我们还把好施工图纸会审关，使设计方案因地制宜，并结合现场情况，制定最合理的施工方案，方便施工。同时注意降低材料消耗，提高回收材料的利用率，降低工程造价。施工中我们采用新技术、新工艺，如：混凝土中掺加减水剂，提高混凝土的早期强度，减少了水泥用量，加快了模板周转，从而加快了施工速度；采用减少中继间设置的方法，压缩中间工序，节约材料用量和人工的消耗，降低了工程造价。

经历XXX个日日夜夜紧张而有序的施工，我们按计划顺利地完成了全部任务，保证了工期，有效地控制了质量，安全标准化工地建设亦取得了明显进步，我们要认真总结经验，克服施工中的缺点和不足，在今后的施工生产中再创新高。

>一、提高认识，加强领导

为加强地区安全生产工作的领导，确保国家集体财产和人民的生命安全，维护地区的稳定，组织地区单位专业骨干力量，成立了安全生产协作组，加强了对地区单位和施工现场管理和检查，在检查中对发现的问题，及时发出了整改通知，从而消除了事故隐患。

>二、加强安全生产的宣传教育

（一）年初分别召开了，建设工程甲、已双方负责人会议，传达了市、区安全工作会议精神，学习了北京市人民政府72号令《北京市建筑工程施工现场管理办法》。对XX年施工工地存在的问题进行了通报，会上街道办事处副主任张x，对全年的安全生产工作提出了要求，要求各建筑施工单位必须做到“三真”，即：对安全工作要“认真”、要“较真”、要“求真”；“四不”即：对事故“原因不查清不放过”、“责任不分清不放过”“隐患不整改不放过”“职工不受教育不放过”。最后区建委领导同志分别做了重要讲话，从安全管理抓好安全生产提出了具体的要求。通过这次会议提高了单位管理者安全生产意识，从而为地区的安全生产工作打下了良好的基础。

>三、加强建筑工程施工的管理

严格审查各建筑工程单位各项手续是否完备，规范施工单位的施工行为，保障建设工程施工的顺利进行。防止发生施工扰民、民扰施工的问题。做到地区工地安全施工、文明施工

（二）在安全生产宣传周活动中，以单位内部宣传为主，采取了各种形式的宣传。并组织地区16个单位参加了x区安全生产宣传一条街活动，受到了较好的宣传效果。宣传周活动期间共出版报68块，挂横幅40余条，图片1000余张，使广大群众受到了深刻教育。

（三）表彰先进，树立典型。对地区建筑施工单位安全生产进行了评比，有13家企业被评为“文明安全生产先进单位”，随后召开了先进单位现场会，推广x建筑公司的管理经验，督促管理较差的单位认真查找自身存在的问题，认清与先进单位的差距，切实加强自身管理，从而确保了安全施工工程的顺利开展。

>四、加强管理、寓服务与管理之中

（一）按照x区政府的要求，完成了对地区重点部门、重点部位、隐患单位的调查和上报工作，共涉及6个单位21个门店，我们逐一进行调查，及时准确的上报了普查结果。

（二）8月份按照市区的要求，开展了餐馆使用燃气瓶和气源状况调查，对地区40余家餐饮使用然气情况，组织有关人员进行仔细的检查，同时下发北京市液化石油钢瓶安全使用规定和液化石油气灶具安全规定40余份，地区使用单位未发生任何事故，受到良好效果。

（三）XX年，x地区“20”工程项目较多，工程项目工期短、任务重、时间急，有些工地在手续没办全的情况下就得开工，在这种情况下我们在检查中，边指导共办理有关手续，边对其安全施工管理进行检查。截止10月份共对施工现场检查46次，对存在问题的工地下发整改通知27份。由于安全生产工作措施得力，管理检查到位，保证了x地区20个施工工地无重大事故的发生。

回顾一年中的工作，我们虽然取得了较大的成绩，但是，我们感到进一步抓好安全工作的任务还十分艰巨。在新的一年里，我们一定再接再厉，按照市区的部署，在街道工委、办事处的领导下，依靠地区单位的支持，对安全生产工作常抓不懈，坚决完成各项工作任务。

**十八分部工作总结10**

>一、工程概况

朝阳园二期1#、2#楼位于北京市朝阳路、青年路交叉路口，地下两层，地上三十层，地下室主要为设备用房及车库，地上一、二层为大堂及复式住宅，三至二十九层为单元住宅，三十层为电梯机房、消防水箱及中水水箱。建筑面积57747m2。基础采用桩筏板基础，主体结构形式为框架剪力墙结构。该项目由北京利晖房地产开发有限公司开发，中国航空工业规划设计研究院设计，北京开普工程建设监理有限公司监理，中国建筑工程总公司施工总承包，桩基及土方开挖由北京市地质勘探公司分包施工，机电安装由中国建筑第五工程局分包施工。

>二、工程特点及工程难点

朝阳园项目位于朝阳区朝阳路与青年路交差路口的西北角，是北京市东部房地产开发的一个典型楼盘，朝阳园（Ⅱ）是北京利晖房地产开发有限公司成功开发朝阳园（Ⅰ）的基础上开发的延续，该工程采用香港等地较为流行的“风车型”平面设计，框架剪力墙结构，结构形式较为复杂，辅以轻质材料做隔断。

业主方及顾问方对工程工期及工程质量的要求很高，总承包合同明确结构工程创“结构长城杯”，工期要求在二00二年十月底含精装修一道交付，较国家定额工期少200余天，加上朝阳园一期已投入使用，工程施工给周围居民带来一定影响，需认真处理好“民扰”和“扰民”问题。

朝阳园二期1#、2#楼采用“风车型”平面设计，该平面设计用于八度设防抗震区结构形式较为复杂，中间连接体部位地下室至地上二层采用框架结构，整个工程梁柱接点较多，给施工带来一定的困难；核心筒部位为135度斜向布置，模板配置难度极大；外窗采用飘窗、转角窗、弧形窗，另有部分装饰腰线、135度女儿墙、装饰花冠、挑板等，模板配模、钢筋加工均有一定的难度。

工期紧、场地窄小、结构较为复杂、施工时间受限制是本工程施工的最大难点。

>三、工程施工情况

朝阳园二期工程1#、2#楼于20xx年4月20日开工，20xx年7月20日完成地下结构施工，20xx年12月24日完成结构工程施工，20xx年10月17日完成整个工程及室外总体的施工。施工期间，朝阳区质监站曾多次到项目进行现场检测及指导，业主方、设计方、监理方及施工方协调配合，保证了工程的顺序进行，工程质量符合设计要求及国家现行施工质量检验规范要求。北京市优质工程评选委员会检查小组于20xx年11月和20xx年12月对结构工程施工情况进行检查，获北京市20xx年度结构“长城杯”奖。20xx年10月7日经北京市消防局检测、验收合格。

>四、项目质量保证体系

项目的质量管理贯穿于整个工程施工的全过程，我们企业提出的质量方针侧重点在过程精品，为使严格的质量管理贯穿于不断变化的施工全过程，项目经理部按ISO9002质量体系标准建立了一套有效的项目质量保证体系，选择具有一级资质、曾创出省部级优质工程的项目经理担任本项目的项目经理，管理班子配备高素质的质量管理人员，质量管理上侧重于过程质量控制，制定相应的技术、质量管理制度，最大限度地发挥各部门、各岗位管理人员的作用，确保项目质量保证体系的有效运行，以项目每个参战人员的工作质量来保证和提高整个工程的质量，确保工程合同质量目标的实现。

项目经理部按管理职能划分为五个职能部门，对每个部门、每一岗位进行合理的设置，人员配备上按岗位需要进行配备，做到职责分明，责任明确，健全质量岗位责任制，明确各岗位管理人员的质量职责。建立以项目经理为第一质量责任人，项目总工程师、施工员、技术员、质检员及专业分包队伍严格实施的项目质量管理体系。

建筑市场的竞争日趋激烈，只有不断提高项目管理水平和质量管理水平才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，项目经理部从进场的第一天开始就把“过程精品，质量重于泰山”作为我们的质量管理指导思想，项目总工组织管理人员加强对规范、设计图纸的学习，项目经理多次组织项目管理人员及劳务分包管理人员到其他管理好的兄弟单位参观学习，结合工程的实际情况加以改进和创新。在工程施工过程中多次请有关专家来项目检查指导，通过这些活动，开阔了视野，提高了自身水平。

建筑工程是以手工作业为主，工程质量的好坏更重要的是提高全员质量意识，特别是作业层人员的质量意识，在劳务队伍的选择上通过在建工程的考察选择有类似工程施工经验、曾创出省部级优质工程的成建制劳务分包队伍；在参观学习中，劳务分包单位的管理人员一同参加，将创优作法通过层层交底的形式传达至作业层的每一位成员，对作业人员的作业部位相对固定，有效地提高了工程质量。

>五、采取的主要技术措施

1、施工组织设计是指导工程施工的技术文件。为了使施工组织设计更能联系工程实际，能更好地指导工程施工，公司组织了公司技术科及项目部有关人员组成的施工组织设计编写小组，针对本工程的特点，对本工程的施工组织设计及专题施工方案进行了专题研讨，确定了切实可行的施工方案，施工组织设计和施工方案在实施过程中又不断进行完善和细化，并按公司程序文件的要求分阶段进行施工组织设计和施工方案的实施检查。保证施工组织设计的指导性和施工方案的可操作性。

2、严格按图纸、按规范施工是施工企业的职责，在开工准备阶段由项目总工组织图纸、规范的学习，并认真审图，对图纸上的各细部尺寸进行认真核对。使每一位管理人员对设计图纸均做到心中有数。工程施工过程中，根据本工程所使用的规范、标准，多次组织相关管理人员进行规范、标准的学习，不断总结和提高。使工程施工满足设计图纸和施工规范要求。

3、本工程结构形式为剪力墙结构，其结构工程的质量最终体现在混凝土工程质量上，而混凝土工程质量的好坏，除混凝土本身的浇筑质量外，其外观质量主要由模板质量来保证，模板工程的设计非常关键。

根据施工组织设计及施工方案地下室墙体采用P60系列组合钢模及12mm厚竹胶合板模板作面板，钢管扣件加固，所有组合钢模板均采用冷轧板，并经严格挑选。地下室梁、柱、板采用12mm厚竹胶合板模板作面板，50×100木枋作小龙骨，100×100木枋作大龙骨。

主体结构墙柱模板经会同业主、监理共同考察，选用唐山世纪鲁班模板有限公司（丰润模板厂）生产的企口全钢定型大模板，子母口连接。板面采用6mm厚钢板，横楞采用8#槽钢，竖楞采用10#槽钢，边框采用80×80等边角钢，肋板采用6×60宽钢板焊接成型，模板拼缝宽度不大于2mm，使模板的整体刚度有了较大提高。

穿墙螺栓采用锥形螺栓，在施工时不需加穿墙套管，只需在穿墙螺栓上涂脱模剂，便可将穿墙螺栓取出；所用外墙脚手架经多方案比较采用外挑架，只需在挑出层预埋拉结螺栓孔。现浇梁及楼板模板采用12mm厚竹胶合板模板，梁板模板配置四层，模板加固用50×100木枋作小龙骨，100×100木枋作大龙骨，钢管扣件及可调支撑头作支撑体系。

楼梯模板亦采用定型模板，保证了楼梯踏步间的高差。

门洞模板采用定型角模及竹胶合板模板，竹胶合板模板每使用五次进行更新，以保证门窗洞口方正，便于支拆。

4、钢筋工程在放样时认真研究图纸及抗震节点要求，严格按图纸及规范要求放样，加工成型的钢筋经质检员检查合格后挂上验收牌，使用前经预检合格方可用于工程施工，钢筋绑扎严格按规范要求进行，钢筋的连接按设计要求直径为22mm以上的采用滚压等强直螺纹连接，直径为16—22mm的竖向钢筋采用电渣压力焊，直径小于16mm的采用绑扎接头，剪力墙钢筋竖向定位采用梯子筋；墙柱钢筋水平定位采用钢筋定位框；楼板钢筋定位采用钢筋架凳；保护层垫块用塑料垫块。

5、整个工程的混凝土采用预拌混凝土，经会同业主及监理进行考察，确定北京浅野混凝土搅拌站为本工程的混凝土供应商，现场采用混凝土泵送工艺，对混凝土的供应项目提出了原材料及半成品各项技术指标要求，基础部分每次开盘鉴定由混凝土搅拌站进行碱含量计算，大体积混凝土编制专题施工技术方案，进行测温养护。开盘鉴定会同监理、业主进行，并按规范要求现场进行混凝土取样及制作标养试块和同条件养护试块，进入冬期施工，严格按冬期施工技术措施进行混凝土的测温及保温养护。

混凝土的浇筑在施工方案中对施工顺序进行了明确，并确定了不同强度等级相交处混凝土的处理方法，施工中严格按方案执行。

6、各专业相互协调配合，特别是机电设备安装与土建施工的配合，市政设施与土建、安装的配合，装修施工各工种的配合，利用每天的生产例会、每周的周例会统一协调好各分专业之间的关系，取得了较好的效果，杜绝了事后返工重做，保证了工程施工的顺利进行。

7、装修施工组织专业施工队伍，成立装修施工项目部，在总包的协调管理下，负责装修施工作业，重点从过程中进行控制，提高了装修施工的质量水平。

8、认真选择劳务作业队伍，加强劳务作业队伍的管理。工程施工质量水平的高低，直接进行操作的劳务分包队伍是工程质量的关键，在劳务队伍的选择上我们选择有类似工程施工经验，曾创出省部级优良工程的劳务队伍承担本项目劳务作业施工。在劳务队伍的管理上，劳务队伍进场即进行各级制度教育，使其制度化、规范化，只有这样才能使我们的质量管理目标得以实现。

9、原材料及半成品的质量是保证建筑工程施工质量的关键，为了使工程质量有可靠的保证，必须把好材料关。在每种材料定货前，采购员都进行认真比较，选择三家以上的材料供应单位报监理工程师及业主进行审批，并组织项目技术员、监理工程师及业主对供应厂家进行考察，确定材料供应厂家后再定货。材料进场后，由项目质检员、材料收料员及项目技术员对进场材料进行外观、材质、型号及保证资料的检验，需进行现场取样复试的材料由材料部门及时通知项目试验员送样检验，在检验合格后进行明确的标识，检验不合格的材料立即清除出现场，避免混用。

>六、工程质量评定情况

每一分部工程的一个验收批施工完成后，由劳务作业队伍的班组长、施工员、兼职质检员进行验收，经验收合格后，再由项目施工员、技术员、专职质检员进行质量检查并组织评定，经项目验收人员验收合格后，再早报监理和业主进行该验收批验收，经监理和业主验收合格的工序方能进入下一工序的施工。

该项目分部分项质量验收情况见下表：

序号分部工程名称验收批数量其中优良项数优良率（%）分部工程评定等级

1地基与基础工程优良

2主体结构工程优良

3屋面分部工程252390优良

4楼地面分部工程优良

5门窗分部工程优良

6装饰分部工程优良

7电气安装分部工程优良

8给排水分部工程优良

9采暖与通风分部工程优良

10电梯安装分部工程优良

单位工程观感得分情况，应得分117，经验收小组评定实得分，得分率。质量保证资料经验收小组共核查23项，质量保证资料齐全。整个工程质量评定为优良。

另外，经北京市优质结构工程评审委员会评比，该工程获北京市20xx年度结构“长城杯”奖。

>七、安全生产情况

安全生产是项目管理的头等大事，项目部从组建的第一天开始，即成立了项目安全生产管理委员会，同时，由业主、监理、施工三方组织的安全生产管理委员会亦同时成立，项目利用黑板报、生产例会、周例会进行安全生产讲评，安全生产管理委员会负责项目的安全生产决策、管理工作，组织定期和不定期的安全检查，排除安全隐患。取得了较好的成效，整个工程从开工至完工未出现一起较大安全事故，安全隐患均消灭在萌芽状态，给参建人员创造了安全生产的环境。朝阳区经委和其它安全管理部门多次到项目进行检查、指导，推动了项目安全生产的管理。

>八、文明施工情况

朝阳园二期工期紧、体量大，工序穿插复杂，给文明施工管理带来了一定的难度，加上北面为已投入使用的朝阳园一期，西面为住宅小区，采取有效措施处理好民扰和扰民的问题是项目管理的难点，项目从进场开始由项目综合办公室牵头，成立文明施工管理小组，综合办公室设专职文明施工管理员。通过与周围居民的座谈，严格按建委审批的时间施工，按时发放扰民费等措施，有效地解决了民扰和扰民问题。施工现场成立专业清扫队伍，保证了现场清洁，各班组认真做好各自“落手清”工作，提高了现场文明施工管理水平，本项目施工过程中区街道班、扬尘执法组等管理部门多次到现场检查指导，推动了项目文明施工的管理。友好项目及业主多次来现场考察，对现场文明施工给予了较高的评价。

>九、工程施工存在问题及整改情况

主体结构施工过程中，北京市优质结构工程检查组及朝阳区质检站监督师对我项目部施工的1#、2#楼进行多次进行检查，专家组成员对工程施工中存在的问题提出了很多宝贵意见和建议，我项目部对专家组提出的意见和建议进行了认真领会，分析问题出现的原因，制订了相应的整改措施，并逐条逐项落实责任人，认真进行整改，经整改大部分问题得到了解决，个别不能根治的亦得到较大改进。

>十、总结与感受

通过朝阳园二期1#、2#楼的施工，我项目全体管理人员的管理水平有了较大提高。混凝土结构工程达到了清水混凝土的要求，工程施工进度大大加快，室内混凝土墙面可以省去抹灰工序，减少了抹灰工作量，规范了房间的几何尺寸，室内净空尺寸加大了抹灰层的厚度，从根本上消除了抹灰带来的负面影响。同时项目经理部管理人员的质量意识有了进一步加强，项目管理人员对施工规范、规程有了进一步的领会、学习，提高了项目管理人员的管理水平，企业质量方针在工程施工中得以实现。

通过项目质量的管理，促进了项目各项管理工作，使项目文明施工、安全生产、环境保护等管理工作更加有序，给业主、监理及周围居民树立了良好的企业形象。

>十一、需进一步总结和解决的地方

1、由于混凝土搅拌站离工程所在地较近，泵送剂中气泡不能及时排出，主体结构施工时混凝土表面气孔较多；项目部从模板清理、混凝土原材料、混凝土搅拌、混凝土振捣各方面进行了认真分析，逐项落实，得到了较大改进，但仍不够理想，是我们在下一步施工中需要重点研究的地方。

2、本工程平面布置为“风车型”，用于八度设防区设计时标准层及非标层连梁较多，梁墙、梁柱相交节点较多，施工时定型大模板与连梁竹胶合板相交处处理比较困难，项目部在施工中采取了有针对性的技术措施，得到了较大改进，但仍有提高的空间。

3、本工程按精装标准施工，装修过程中得到了区质检站、业主、监理、设计的大力支持、指导，整体效果较好，很多地方在以后装修施工中有值得借鉴之处，装修施工可不断总结，不断提高。

以上存在的问题，是我们在以后施工中需进一步总结的地方。

**十八分部工作总结11**

20\_年以来，作为一名部队士兵，我在生活中受到了领导无微不至的关心和帮助、工作中得到了xx的指导和点化，我深感荣幸！结合工作实际，我对我这一年的工作作以下总结，总结不当的地方，请领导批评指正！

>一、回顾一年来，工作表现好的方面

（一）政治思想稳定。在平时学习训练的基础上，按照支队统一安排，集中开展了条令学习月活动，开阔了视野、拓宽了知识、坚定了政治立场，政治思想素和理论水平有了明显提高，鉴别是非能力也得到了很大的提高。我们从日常生活的点点滴滴抓起，注重作风养成，强化官兵履行职责，遵章守纪，服从命令的意识。在工作中不断加强自身学习，坚持用政治理论知识充实自己，使自己在思想认识和能力素质上有了很大的进步。

（二）作风纪律严

工作和日常生活中严格要求自己，不做违纪违规的事，严格按条令条例办事。时刻遵守团队的规章制度，从点滴入手、从小事做起，绝不忽冷忽热，把条令条例所规定的落到实处，确保团队建设稳步前进。

（三）思想素质

首先是尊重领导、团结战友。工作中时刻服从命令、听从指挥，时刻听招唤认真完成领导下达的各项任务。工作中能够摆正自己的位置时刻保持清醒的头脑做到不该看的不看、不该听的不听、不该问的不问、不该说的不说，坚决不在背后议论领导、战友。在生活中同战友相互关心、相互帮助、共同健康成长；在工作中同战友相互学习相互鼓励共同进步，时刻把战友当兄弟。其次是个人形象树得好，不拖团队整体形象的后腿。无论何时何地都不放松自己，时刻按条令条例规范自己的一言一行，时刻遵守社会公德等，时刻把团队的集体荣誉装在心里。

>二、回顾一年来工作中存在不足的方面有以下几点

（一）参加学习的积极性还不够高；

（二）参加锻炼的积极性不够热；

（三）对自身的管控要求还不严格；

（四）在日常的生活中不注意细节和个人养成；

（五）在服从命令方面不坚决。

>三、下步打算

（一）加强自身学习与养成，提高自身能力素质；

（二）加强自身管控力度，确保不违规违纪；

（三）坚决落实上级的指示命令；

（四）加强自身的为人处世。

以上是我一年来的工作总结，还有存在许多问题与不足，请领导批评指正，我将诚恳接受并坚决改正。

**十八分部工作总结12**

一、\_\_年工作总结

\_\_年围绕公司项目管理的目标及要求，在公司董事长，财务、行政副总的领导及相关部门同事的支持下，我主要做了以下几方面的工作：

1、积极负责完成公司的项目立项、组织报批的具体实施工作。

\_\_年总公司完成9个项目的申报工作。有4个被立项，4个未被立项，

1个项目正处在申报过程中，涉及部门主要为省、市、区农业局，省、市乡镇企业局，市科技局，市经委、市商务局、市资源创新办等部门，项目申报扶持资金144万元，实际到位资金102万元，正在申报的资金有50万元。

生态园完成13个项目的申报工作。有10个项目被立项，3个项目正处于申报过程中，涉及石林县财政局、农牧局、水利局、科技局等部门，项目申报扶持资金158万元，实际到位资金126。4万元。

两项共计：\_\_年完成22个项目申报，14个项目被立项，申报立项资金302万元，实际到位资金228。4万元。

项目的组织报批、立项，确保公司能够争取一切有利政策、得到资金扶持是项目部的重要工作内容，在\_\_年，项目部的工作得到了各位领导及同事们的大力支持，取得的成绩与在坐的各位是分不开的，在此我对大家表示感谢!

2、研究与公司项目相关的产业信息，搞好对外公关，最大限度提高项目立项的可能性。

大家都清楚，只有项目被立项，最终才能得到相关部门的资金扶持。而要使项目能顺利立项，把相关部门领导及负责人的关系搞好才是最关键的因素，如果关系不好，再好的扶持项目也争取不下来。所以项目部的工作就比较特殊些，很多时候都在外面跑，下了班还得去搞公关。在外代表了公司，必须注重个人形象，保持着装整洁大方，接待约访领导，在不同的环境下注意肢体语言的表达、谈话的语气、内容，在工作当中要学会察言观色，用心观察周围的人和事。也就是“在什么场合讲什么话，见什么和尚念什么经”!

同时，项目部的工作讲时效性、灵活性;为此，我尽心尽力，不断提高自身思想素质，学习、掌握项目专业知识，及时更新维护好项目信息，提升社交礼仪行为能力，注意每一个细节，对外公关时按“有理、有节、有度”的标准要求自己，确保自己良好的形象，不给公司丢脸，积极宣传、提高公司的知名度、美誉度!

例如，在接待细节上我是这样要求自己的：

(1)提前向财务支取钱款，数额大的请常务副总签字认可。

(2)提前预定用餐地点，订包房如有变动临时再做安排。

(3)如有需送礼的领导，要做到隐秘进行，不可大肆宣扬。

(4)用餐时跟领导保持沟通交流，尽力营造好用餐气氛。

(5)饮酒不能过量，要时常保持清醒的头脑，不能喝醉当众出丑、损坏公司形象。

(6)用餐完毕后快速结帐，如有其它人员陪同，需安排剩菜的打包，做到不浪费。

(7)迎送好领导，让领导感受到万家欢人的热情，乘兴而来，满意而归。

3、研究制定公司项目管理制度，工作程序，预算和控制每个项目的费用开支。

作为公司项目部经理，我在行政部的协助下，制定和完善公司项目管理制度，使项目从可行性研究、报批、立项到具体实施的每一个环节更加科学合理、制度化，不断学习和总结工作，按制度要求开展项目管理，详细做好每一个项目的运营预算，按“量入为出、高效、节约”的原则做好每一个项目的管理，使公司的收益最大化。

4、重点组织和安排好\_\_年度中秋、春节两大传统节日的送礼公关活动。

中秋和春节是我们国家历史悠久的传统节日，也是合家团圆、共享幸福的美好时刻，作为礼仪之邦，选择在这两个节日安排公关活动无疑是最好的，公司领导非常重视两个节庆的公关工作。

\_\_年，在行政部的协助下，项目部提前一个月做出节庆公关计划，呈报给上级领导审批。并于两节前完成了公司礼品的赠送，因为这项工作泛围广、工作量较大，单靠项目部一个人是无法完成的，很多时候都得到了各部门人员的协助，特别是\_总、\_副总、\_副总等几位领导，在节庆前每天晚上都会同我一起忙到晚上10点多钟，对我的工作帮助很大。

两节的公关活动，主要以赠送公司生产的礼盒为主，因此，有力地树立了公司的形象、提升了公司的知名度、美誉度。为项目部的工作开始打下了最坚实的基础。在今后的工作中，我要不断总结经验，将这一项工作做得更好!

5、协助完成行政部的一部份工作

\_\_年里，公司项目部隶属于公司行政部管理，加上我，行政部\_\_年配置共有4人，但由于公司正处于改制及二次创业的机遇期，事情繁杂，临时处理的事情较多，工作较紧张，因而在完成项目工作的同时，我还协助行政部做一些制度落实、卫生检查、来访接待等工作。

二、\_\_年度项目部工作主要有以下不足之处

1、项目管理制度有待进一步完善，项目的报批立项率及监督、反馈工作有待于提高;

2、项目的立项内容单一，今后的工作中须发掘、更新报批项目，切实促进企业的生产发展。

3、对外公关工作自己完全能够胜任，但对内的项目可行性研究、立项申请书的编制等工作觉得难度较大，这主要是因为自己的文化科学知识水平薄弱，电脑运用不熟练所致。

总结过去，我感到我的工作还有许多不足。关键是今后还应该加倍学习，特别是向公司领导和各位同事学习，努力探索，认真总结，积极改进，争取在新年度的工作中作出更好、更新、更大的成绩。

三、20\_\_年项目部工作计划

1、年度工作目标

\_\_年度计划申请各项扶持资金项目不少于12个。其中总公司不少于8

个，争取扶持资金180万元，生态园不少于4个，争取扶持资金320万元，共计划申请各项扶持资金500万元。

2、完善项目工作制度、按公司要求作出详细的项目工作年度计划，把工作细分到每一个季度、每一个月，做好项目的监督和反馈，做到工作有目标、计划、岗位工作职责和工作考核落实到位。

3、出台完善的项目预算制度，进一步规范项目运营费用管理，对每一个项目做好预、决算，保证项目收益最大化。

4、学习海尔公司的“日事日毕、日清日高”精神，使自己当天的工作当天完成，每一天都要比前一天提高效率。加强学习，争取尽快掌握电脑，发挥自己善于公关的长处，不断打造和提升公关技巧、能力，努力学习以弥补自己文化和知识的不足。

尺有所长、寸有所短，战争讲究以己之长攻敌之短，人生如要成功，就需要发挥自己特有的优势，虽然我有很多不足，但我有大家的支持和帮助。我相信，只要我发挥自己的优势，就一定能将\_\_年度项目部的工作做好!

各位领导、同事们!

新的一年，\_\_\_迎来了新的发展机遇，任务虽繁重而艰巨，但前景光明、激励人心。让我们更加紧密地携起手来，在公司正确的战略规划指引下，积极进取，扎实工作，为进一步开创\_\_\_辉煌的明天而努力奋斗!

**十八分部工作总结13**

>结构部分:

1.开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2.施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用。

3.钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还必须做化学成分检验，如有问题及时处理。所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作。

4.本工程钢筋混凝土结构部分施工时间为20xx年8月19日至20xx年11月。混凝土为商品混凝土，由XX圣源、圣华混凝土有限公司提供。

5.施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均符合《钢筋混凝土结构施工及质量验收验收规范》以及工程监理部门的要求。

6.基础、柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。

主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被XX市质量监督站评为济南市优良。

>建筑部分

1.开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料。

2.施工过程中严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求做复试报告，合格后方可使用。工程中主要设备材料、成品、半成品进场后，我方立即通知建设单位、监理单位进行验收，并及时填写材料报验单，并按照设计图纸及施工验收规范要求，提供材料相关质量证明文件。

3.严格控制材料的应检项目。水泥在使用前，必须做体积安定性的测试。水泥在使用过程中，如发现受潮结块或超过三个月的龄期，严禁使用或通过实验室鉴定降低标号使用。另外，玻璃幕墙、石材幕墙、塑钢门窗等的三性试验均符合要求。

4.砖砌体的拉结筋严格按照设计图纸及施工验收规范施工，同时做好隐蔽记录。

5.本工程建筑部分施工时间自20xx年11月至20xx年7月，施工过程中我方严格按照图纸、设计变更及相应的施工质量验收规范要求施工，其中建筑砌筑、外墙抹灰、楼地面抹灰、门窗安装、建筑装饰、屋面及卫生间防水等工程均按照设计图纸以及相应的施工质量验收规范施工，整体工程质量良好。

>二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

>三、工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

总结近一年多来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用自身丰富的施工管理经验，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

**十八分部工作总结14**

过去的一年是极不平凡的一年，在各部门领导的关心支持下，在工程部全体同仁坚持不懈的努力下，本部门阶段性完成了公司下达的目标任务。我作为一个部门负责人，在日常工作中一手抓工程实施，一手抓用户服务，可以说已经尽到了自己所应该尽的职责，没有辜负公司领导对自己的期望。回顾过去的一年，我主要做了以下工作：

一、工程项目实施工作

一年来，本部门对市场部指派的合同清单，各项任务已做出任务分解和详细的工作计划，每项任务精心组织、统筹安排、履行项目经理负责制，各项任务取得了阶段性成果。

工程实施方面，要求大家理清头绪，制定周密的实施计划和详细的施工方案。条理清晰是做工作的前提，理清思路是如何开展工作的关键。施工前期，首先要求伙伴们对院方的各项资源配备情况做前期调研，对发现的问题及时和用户进行商定，并提出合理化建议。其次，施工开始，院方项目团队组建是工程实施开源的关键点，系统工作开展涉及到的部门较多，院内部门间协调由关重要，工作是否能够顺利展开院内队伍建设是我们的保障。作为一名工程实施人员合理统筹工作是基础，每项工作要求大家制定详细的工作计划，目标任务要明确、人员分工要具体、成效结果要显著，关键环节绝不允许不了了之。模板制作、科室培训是工程的重要环节，模板格式由院方主管科室负责提供，工程师按照统一格式进行制作并进行分科室审签上线。培训环节要求工程师采用集体授课和分科室授课两种模式展开，培训后务必提供培训记录和考核记录，对初次培训不能参加的医生，安排工程师分科走动式培训，同时，向科室提交用户手册。这样以来，医生操作中出现的问题即能得到有效解决又能递进用户之间的情感，伙伴们也受益匪浅。

二、用户服务工作

1.对漏费系统用户进行电话回访，解决用户存在的问题，为用户提供满意的解决方案。

2.对用户出现棘手的问题且远程解决不了的情况，协调工程人员赶赴现场进行处理。

对于我们来说创立品牌服务有至关重要，用户就是我们的命脉，而我们又是用户与公司之间的桥梁，所以做好用户服务工作，对我来说和公司来说是非常重要的。

新的一年我们应提高服务质量和产品质量、减少用户投诉，尽快为用户解决问题，如果是用户操作上的问题我们则指引他，是产品质量的问题则及时改进。总之“用户是总裁”，站在用户的角度思考问题。

三、团队建设

工程部是一个年轻的团队，个个充满着活力，但因为部分人员工作经验少，内部培训做得不到位不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。

对此，今后在工作上严格要求，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“帮、带”团队伙伴，从而激发员工的工作激情。

四、沟通协调

从这一段的工作中，我深深体会到，emr项目是一个系统工程，仅搞好工程部自身建设是远远不够的，工程部要充分发挥承上启下的作用，遇到问题要协调公司内部各部门之间的工作。这样，我们的工作才能做得更加完美。

五、下一步工作打算

在以后的工作中，继续提高业务水平，积极主动地向业务部门和其他同事请教，对不清楚的情况和细节勤问、勤打听，随时向同事了解各方面的工作情况，实事求是，及时全面的掌握各项工作。

**十八分部工作总结15**

上半年的工作已经结束，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的

施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。在工程施工过程中，我一直以积

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！