# 项目报优工作总结(必备24篇)

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2025-05-29

*项目报优工作总结1时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在有一下总结回顾一下过去一...*

**项目报优工作总结1**

时间过的真快，转眼间一年了，在这里也学到了蛮多做事做人的道理，在这里让我感受到广大劳动人民的辛勤劳动，用汗水在耕耘，用体力付出，也知道父母为了工作为了生活在外面奔波劳累，总之一份耕耘，一份收获，现在有一下总结回顾一下过去一年的工作情况：

对于建筑施工员，自己必须先对每天的建筑项目工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。

在这一年的项目施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高，这里包括与同事的相处，与分包的相处方式，甚至与建设单位和监理之间的交流，这一切的一切都让我受益非浅。

在施工技术方面，我曾经有一次因为没有看技术组发出窗户和门的变更导致门窗洞口位置留错，幸好上报时被我们工长\_\_发现并纠正。这件事给了我很大的触动，作为一名合格的项目施工员，必须对技术敏感，我们在实际的施工中，经常会遇到各种设计变更，施工员必须要第一时间了解、吃透这些变更，这样才能真正指挥好现场。资料整理方面做的不好，落下了很多资料，临时突击补资料搞的自己很狼狈。以后一定做到施工资料并行，保证认真工作态度，给以后的资料整理打下基础。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。我们要相信付出不一定有回报，但不付出一定没有回报，我们作为年轻的一代更应发扬吃苦耐劳的精神在工作的同时应抽空跟工人沟通交流，在一起聊聊家常啊，给工人师傅一支香烟，工人也会看作是我们尊敬他的一种意思，之后跟工人技术交底，工人也会很乐意的听从并接受，对于工作也能很好的开展，正所谓时时刻刻的密切联系群众联系工人，让工人感受到我们项目部的温暖。

在一年的工作当中我们都尽了自己的努力，为老板节约材料，告诫工人不要浪费材料，能够用的半砖块全部用上，二次结构植筋尽量全部用切割下来的短材料，大河有水小河满。

明年的综合楼也即将上马，综合楼基本上包含了土建工程的全部内容，有工程量之大工程难度之大特点，在我看来是一种学习的契机，我们应该迎头而上携手为\_\_公司再创辉煌。

以上为我参加建筑项目工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。建筑是一门艺术，我们都是建筑的艺术家，择了建筑，选择了\_\_，我相信这是我可以为之奋斗终身的事业。

**项目报优工作总结2**

福州路信交通建设监理有限公司泉三高速公路SMJ1总监办，根据三明泉三高速公路公司明泉路工[20XX]16号文及福建省公路工程质量通病治理工作方案的要求，自20XX年3月起，我办就开始进行工程质量通病治理工作队宣传、动员，组织实施工资，历时10个月至20XX年12月结束，圆满地完成了工程质量通病治理工资，现将具体工作情况总结如下：

>一、编制治理工作实施方案和实施细则，成立领导小组。

根据三明泉三高速公路有限公司《转发省质监站关于开展全省公路工程质量通病治理工作的通知》福建省交通质监站《福建省公路工程质量通病治理工作方案》及我办编制的《工程质量通病、工艺通病、管理通病的预防措施》，结合相关的施工技术规范，福建省高指标准化施工指南等文件，编制了工程质量通病治理工作方案、实施细则。并组织各专业监理工程师结合监理经验进行了学习、讨论，确定了质量通病治理工作方案和实施细则，并下发至各驻地监理组。工作方案明确了治理工作的目标、组织结构、管理制度及治理工作的相关管理措施、技术措施、奖罚措施等。

为了加强队工程质量通病治理工作的领导，SMJ1总监办成立了由总监理工程师为组长，副总监理工程师，工程部，中心试验室等为成员及各驻地监理组长为治理工作的具体责任人的领导小组，使工程质量通病治理工作的实施方案、细则能及时、全面、准确有效的开展实施。

>二、开展分阶段实施工程质量通病治理工作。

对于工程质量通病治理工作，主要分三各阶段进行实施：㈠准备阶段工作：

20XX年3～4月为工程质量通病治理工作的准备阶段。

1、编制实施细则：SMJ1总监办工程部结合本监理合同段的特点，有针对性的制定切实可行的质量通病治理实施方案和实施细则，明确质量通病治理标准及措施，认真审查施工单位提交的质量通病治理实施方案。

2、做好宣传、动员工作：3月召开了工程质量通病治理工作动员会，通过召开动员会将质量通病整治的目的、重要性和具体的治理措施传达到每一个监理人员，并将责任落实到具体的人员，制定了奖罚措施。同时下发工程质量通病治理工作的通知。专门召开由项目部工程技术负责人、总工、工程部长参加的通病治理工作开展动员会，要求各项目部认真按三明泉三高速公路公司和福建省质监站《福建省公路工程质量通病治理工作方案》的内容和精神认真组织编制各施工单位的质量通病治理实施方案，各项目部也召开了工程质量通病治理工作的专题动员会。

3、重点做好施工细节的质量控制措施，明确重点预防和治理的工程质量通病。要求各标项目部加大质量通病治理工作的投入。

4、4月份对管辖的4各标段的工程质量进行全面摸底检查，对已完成的工程进行认真的检查总结，同时开展了工程质量“回头看”活动，针对存在的质量通病制定了切实可行的整治措施。

5、SMJ1总监办召集各专业监理工程师进行采用结合工程施工现场实际工程照片及施工规范化的照片，按施工技术规范要求等进行各专业的工程质量通病治理工作业务学习培训。本次宣传动员活动\_召开动员、培训会13次，参加人员1026人次，共办宣传栏10期。简报1期。

㈡实施阶段的工作：

20XX年5月～11月为工程质量通病治理工作的实施阶段。主要以福建省公路工程治理通病治理工作方案，福州路信监理公司泉三高速SMJ1总监办质量通病治理工作监理实施方案及实施细则中的治理重点和措施，质量通病治理重点做了以下工作：

1、桥梁工程质量通病的治理工作。

⑴上部结构裂缝（纹）的防治：严格控制砼的配合比，严把原材料进场关，控制砼坍落度，砼浇筑程序，振捣工艺及砼的养护措施有效的消除了收缩裂缝（纹）。

⑵现浇箱梁顶面平整度的防治措施。

砼浇筑前按设计图纸的标高，标定箱梁顶面高程，注意箱梁顶面钢筋保护层的厚度。砼浇筑完后进行进行二次收浆抹面到设计标高的同时，考虑顶面拱度的反拱高度，以确保箱梁顶面平整度，经监控单位的测量监控结果显示，悬浇梁顶面高程达到规范要求，收到了较显著的效果。

⑶支座安装质量缺陷通病的防治：

在支座安装时严格按设计图纸要求进行安装。安装时不要遗漏聚四氯乙烯滑板式支座相应的不锈钢板，认真清除钢板上的杂物，控制梁体底面和墩台上的支座垫石标高及平整度。要求垫石顶面相对应的水平误差不大于1mm，相邻梁墩台上垫石顶面相对水平误差不大于3mm安装中保证支座平整，避免造成局部承压，防止支座在活载作用下会产生转动、滑移，甚至脱落。

安装板式橡胶支座时做到：

①支座在安装前应全面检查产品的合格证书中有关技术性能指标，对各项技术性能指标进行复检。

②选择在气温相当于全年平均气温的季节时进行安装，计算并检查支座的中心位置，当墩、台两端标高不同，顺桥向有纵坡时，支座标高要符合设计要求。

③连续端板式橡胶支座和四氯橡胶支座的安装都应严格按规范和设计要求进行安装操作，同时各监理工程师认真对照我办拟定的质量通病治理细则中的相关注意事项和技术要求进行安装检查，以保证橡胶支座的安装质量，将质量缺陷和通病消除于萌芽之中。

2、隧道工程质量通病的治理工作。

⑴初期支护、衬砌厚度不足的防治措施：

严格按光面爆破设计进行光面爆破施工，同时测定掘进端面和检查光爆效果。初期支护严格按规范要求进行施工作业，控制初喷厚度不小于设计值，要求钢架与壁面之间的间隙应用砼充填密实，锚杆、钢筋网的制作、安装严格按照设计和规范要求进行施工。对初支后的轮廓进行检测，确定支护的断面形状、尺寸，测量工作做到细致准确，中线、标高、断面尺寸和净空的大小均须符合规范要求，以确保二衬砼的厚度。同时根据围岩情况分段按设计要求施工，保证二衬厚度满足设计要求。

⑵二衬与仰拱钢筋安装偏位的防止措施：

严格按设计图纸检查钢筋的加工尺寸，由测量人员放样、复测定位二衬与仰拱钢筋位置。仰拱钢筋重点控制与上部二衬钢筋相接的预留位置的准确，曾设必要的定位筋，以确保钢筋的定位准确。同时施工安装时做到跟踪监督检查，发现偏位时及时纠正或进行返工整改。

3、路基工程质量通病的治理工作：

⑴高填、半填半挖路基不均匀沉降的防治措施，高填方路堤应严格按设计边坡填筑，不得缺填。控制每层填筑厚度，填料的最大粒径不得超过压实厚度的2/3，同时按规范要求严格控制压实度。半挖半填的一侧高填方基底为斜坡时，应按规定挖号横向台阶，分层填筑压实，使压实度达到规定要求，同时认真做好高填方的路堤沉降观测工作。

⑵“三背”回填的防治措施：“三背”回填所用的填料，采用透水性材料，分层填筑，并严格控制含水量，分层松铺厚度宜小于20cm，当采用小型夯具时，松铺厚度不大于15cm，并充分压（夯）实，压实标准要求达到96％。

⑶挡墙砌筑工艺的防治措施：认真控制砌体的原材料，砌筑工艺严格按规范要求采用坐浆法砌筑，分层砌筑，砌体较长时，采用分段分层砌筑，但两相邻的砌筑差一般不宜超过，分段位置尽量设在沉降缝或伸缩缝处，各段水平砌缝应一致。砌筑时必须立坡度支架或挂线，外面线顺直整齐，逐层收坡，在砌筑过程中经常校正坡度支架和杆线，以保证砌体结构尺寸符合设计要求。

4、加大对易出现工程质量通病的部位和工程质量检查力度，充分发挥施工企业的自检体系，加强了监理的监督检查力度，提高完善工程质量管理水平，同时大力推广新技术，新工艺的应用，通过技术手段改革施工工艺，从根本上解决了工程质量通病。

5、针对施工单位的质量通病治理措施进行检查，对工程质量通病的治理结果分段进行总结评价。选取1个单位工程或分项工程作为质量通病治理示范工程，在实施阶段每季度分专业组织各合同段间互相观摩、学习，共观摩学习6次，1800多人次，同时要求每个月各标项目部组织各单位工程之间相互观摩学习。

6、实行奖罚措施对工程质量控制较好的专业监理工程师及现场监理员给予表扬、奖励，工程质量控制较差的给予批评、处罚。

㈢总结阶段的工作：

要求各驻地监理组提交工程质量通病治理工作的总结，20XX年12月15日召开工程质量通病治理工作总结会，认真总结工程质量通病治理工作的开展情况及收效结果，不断完善治理控制防止措施，提高了全体监理人员的质量意识，对工程质量通病有了前瞻性和预见性，为今后工程质量的控制和防范打下了良好的根基。

>三、工程质量通病治理工作取得的成绩：

经过工程质量通病治理活动的开展、实施、检查及整改，收到了预期的效果，使桥梁的整体质量优良率达到100％，路基施工质量更加规范化和标准化，防护砌体工程质量有了明显提高，隧道工程质量经过质量治理的开展，经各级部门的检测，均达到规范及评定标准中的相关要求。

>四、工程质量通病治理的经验总结

通过工程质量通病治理工作的开展提高了所有参建监理人员的质量意识和责任感，加强了各项工序的质量控制水平，加强了过程监理，对工程质量通病有了预见性，对易出现质量通病的部位加大监控力度和检测频率及方法，将通病、隐患制止、消除于萌芽中，工程质量通病的治理是工程质量工作的一种方法，经过认真开展总结才能发现质量通病隐患的原因，以避免在今后的工程施工中出现类似的质量问题，只有总结先进的做法，如新工艺、新技术、新方法的采用，改进施工工艺，加强质量检测工作，才能使工程质量真正上一个新的台阶。

**项目报优工作总结3**

\_\_办公楼项目自20\_\_年\_\_月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到\_\_工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

一、工程进度完成情况

从\_\_月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了\_\_加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在\_\_月\_\_日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在\_\_月\_\_日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

二、工程进度施工过程控制总结

从\_\_月\_\_日\_\_正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

三、施工质量控制总结

为把\_\_办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

1、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个思想汇报专题人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

2、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

3加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

四、对公司建议

1、公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2、现公司管理人员，施工员，电工杂工及各特种人员工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把企业当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招缆到有能力的人才。

五、总结

20\_\_年是我们\_\_项目顺利的一年，虽然项目部因业主桩基施工工期滞后产值不高，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上上了一个新的台阶，这是项目部自我努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再励，争取在20\_\_年更上一层楼，顺利完成\_\_办公楼项目的建设生产，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，愿\_\_工程有限公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！

**项目报优工作总结4**

课堂是教师体现自身价值的主阵地，我本着“一切为了学生，为了学生的一切”的理念，我将自己的爱全身心地融入到学生中。我积极推广“先学后教”的教学模式，并力求让我的语文教学形成独具风格的教学模式，更好地体现素质教育的要求，提高语文教学质量。

本学期我参加了乐童健康教育种子教师的培训，本次培训使我大开眼界，受益匪浅，本次培训的宗旨是倡导在以后的课堂上运用游戏和戏剧教学法给学生们授课，此教学方法的特色是能激发学生的学习的兴趣，让学生在玩中去学，乐意去学。上周我已尝试用在培训中学习的手法上了一堂以《营养》为主题的实践课。觉得学生的积极性确实提高了，这种教学法一下子就能吸引学生的注意力。目前，我学得还比较肤浅，乐童培训下学期还有4次，我会全心全意用心的去学，把学到的教学手法运用到今后的教学中去。

**项目报优工作总结5**

一年来，我项目部在公司领导的正确领导下，全体项目部成员以公司方针目标为中心，建立标准化项目部管理体系，切实推进施工技术管理工作，加强公司工程质量体系的贯彻和执行，积极完成公司交给的各项工作任务，解决施工中遇到的技术难题，编制和优化施工方案，完善各类施变更设计，加强各单位部门的协调等工作。为了更好的完成下一年度的生产任务，认真总结经验，吸取教训，现将本年度工作总结如下：

>一、各项生产任务完成情况

1、一期道路及场地硬化全部竣工。

2、一、二期室外给排水管网全部完成贯通。

3、新建东、西门房、全部竣工。

4、新建换热站全部竣工。

5、一期新建铁艺围墙全部竣工。

6、新建洗车行及垃圾站按照要求主体结构全部完成。

>二、在开展工作过程中的典型做法、亮点工作及取得的成绩

（一）前期施工准备工作

我项目部随着各个施工项目的开工，组建项目部管理机构，配备各专业人员积极办理相关施工手续，使得监理、质检、安全人员的及时介入，同时，加强各施工单位部门的协调沟通工作，与建设签订施工安全协议书，取得支持与配合，认真审核施工组织设计方案、根据施工进展和现场情况，及时优化施工方案。深入现场，检查施工方案的实施情况，并督办监理加强质量、工期和成本目标的管理，做出大量细致的工作。认真熟悉施工设计图纸，对施工设计图进行细部深化，了解设计意图。完善各类施工变更设计等工作。

（一）推进工程科学管理机制

我项目部充分发挥项目部管理核心作用，把工人同项目管理部有机的结合起来，最大可能地调动他们的积极性和创造性就成为项目管理中的重要一环，因此，在开工伊始，我们就推行项目标准化管理，由项目部建立人员花名册台帐，严格控制人员的流动和进出状况，并根据台帐发放统一工作服装、胸牌及劳保用品，所有工作人员都必须统一着装及挂牌上岗，大大提高了企业的文明形象和精神风貌，得到了各级领导的好评。每一名施工人员的工作状况都直接关系到工程进度和质量。为此，我项目部竭尽全力为工程建设的推进做好每一项工作。工程的管理内容主要体现在计划的编制、调整、落实和保证措施上。我们的工作包括组织各施工单位的施工和安排施工现场的生产保障以及与相关使用单位的协调工作。作为项目部工作的重点，在施工管理工作中，我们克服人员不足和缺少专业经验等种种困难，齐心协力努力工作。为了整个工程按计划、有序进行，项目部安排每周有工作例会，每月有工作总结和工作计划。按月制定计划，月末总结发现问题及时分析，采取措施或调整计划，确保计划落实。对现场的问题做到有应对措施，对下一步的工作心中有数。目前，我项目部在保证质量的前提下，按照公司要求的各项工作全部完成。

（二）抓好质量、进度及成本控制工程质量是项目建设的灵魂，是企业生存的根本，今天的质量是明天的市场，建立切实可行的质量保证体系和创“精品工程”的质量目标是质量工作落到实处的保证，更是项目部打响企业品牌的根本。我们从源头控制入手，狠抓材料关、技术关及人员的质量意识。

一是及时跟进设计，做好每个项目前期准备工作。根据我们工程在设计图纸方面不够完善的现状，我们加强与建设单位、设计单位及监理单位的及时沟通，对施工现场条件以及使用单位的要求所必须做出的变更设计问题进行探讨和改进。对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复和提出建设性意见，尽量避免耽误工期。

二是做好工程质量技术管理工作。根据我们工程配置设备专业性强、施工单位多的特点，为使工程质量实现预期目标，科学安排交叉工序，合理分配现场工料机等要素，确保工程一次成优。我们除了按照设计图纸以及施工规范进行管理的工序验收外，还重点加强构造要求的检查。其具体做法是：事前预控合格的产品、材料进场使用。事中监控施工过程。要求施工单位自检自查。对于施工人员操作加强现场巡视。项目部不定期抽检和日常检查相结合，对重要部位和关键节点的施工，配合监理人员进行监督。对发现施工存在的质量问题，及时组织施工单位会商，协调施工中的矛盾，加强沟通，督促施工方对存在问题予以整改，控制施工的进度、质量、安全。对工程质量情况实行全过程跟踪盯控。事后控制，在工序验收中发现的问题，多次与相关单位和人员进行沟通、协调，最终使问题得以妥善解决。保证工程质量没有出现重大问题。

三是原材料质量是工程质量的基础，合格的原材料是建设高品质工程的前提。为此，我们采取了多项有效的措施，严格按照原材料质量管理程序，检验合格材料与未检验材料分别堆放，并在材料报验牌上注明相关内容，不合格材料不得入场。对钢筋、水泥等主要材料均设有专门的堆放场地，架空堆放，并做好相应的防雨、防锈等工作。

四是抓好成本管理控制，做到预算标底编制相对准确、合理。在施工过程中做好设计变更和现场签证管理；结算时通过联合验收确保工程质量达到公司要求，做到结算合理。

（三）提供技术支持，做好技术配合

在施工中，由于各专业设备安装施工单位较多，对现场交叉作业施工带来很大压力。现场技术配合已远远超出作为项目部的要求。我们按照一切工作从大局出发，不计较责任、工作不分彼此的要求，本着对工程从工期、质量、成本三个重要因素负责的原则，加强与专业设备单位、设计、监理单位的协调与沟通，克服图纸不全的困难，努力做到现场技术补充工作。项目部多次通过电话或现场确认方式与专业设备单位、设计单位协调施工技术方案，并提出针对性意见方案确保施工的顺利进行。

（四）抓好安全文明施工与现场管理工作，安全文明是施工项目中不可忽略的一项工作，安全文明也是我们在管理中始终重视的重要内容。始终贯穿在施工全过程中，我们积极协调内外部关系，以保证施工现场井然有序，为正常施工创造良好环境。随着项目施工逐步进入高峰期，施工作业人员、设备、区域、密度不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施：

1、明确责任、完善制度

根据公司的要求，项目部建立了各级人员的安全生产责任制，层层落实，实施“一岗双责”，使其施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度各项目部充分利用宣传手段，在施工现场制安工程施工进度计划及安全风险控制重点和措施横道图、劳动安全风险控制“红线”安全宣传板，宣传施工安全知识。此外，还通过悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国安全生产月活动，大力宣传安全文化，在项目部及施工现场张挂各种安全警示标志，时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中。

3、安全生产管理机构设置情况

为更好的管理各项目安全生产工作，项目部结合实际情况，成立了以项目经理为首的安全生产工作小组，并将办公室设在项目部，并设专职安全员来监督安全生产的贯彻与落实。

4、安全投入情况

随着每个工程的开工，文明施工安全的投入也逐步加大，搭设临建、更换密目网以及安全防护网，购置新的彩钢铁皮围挡，配备足够的消防器材及等，用于防护措施、安全整改、安全宣传教育、劳保用品等方面，为安全生产施工工作提供有力的保障。

（五）、安全检查及隐患治理情况

各项目部加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检查、突击检查及月度检查相结合，每月不定期组织开展一次综合大检查，共查出隐患128项，完成整改128项。同时，根据施工期间各级领导分别对工地视察的要求，各项目部分别组织开展了深基坑防护检查、临边洞口防护、高空作业和施工现场触电检查两次专项安全整治工作。通过不断检查，发现隐患及时处理，进一步规范文明施工现场的治理，确保项目的安全生产。

（六）、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，组织学习上级文件通知，提高了作业人员的安全意识。各项目部组织每天进行班前安全技术交底，没有安全技术交底的不得施工，随着各工种作业人员的调整进入，各项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育和综治消防安全教育，并做好学习记录。

（七）、扎实开展安全基础管理工作

我项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理的方针，扎实开展各项安全基础管理工作，一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全教育及安全技术交底后，方给其上岗。二是加强施工现场的安全检查及隐患整改力度。三是完善管理风险卡空制度，建立安全生产管理问题库，及时做好安全问题集整改措施的上报工作。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每月安全生产例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题。六是各项目部管理人员始终坚守在施工现场，及时纠正施工现场的不安全行为和不安全状态。七是建立重大危险源安全生产应急预案，实时监控重大危险源情况。八是加大对流动人员的管理，对进退场人员建立台账。九是加强消防安全、防洪防汛、文明施工管理。

（八）、现场防护和人员防护情况

现场防护方面，施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，警戒现场作业人员及车站生产办公区域。首先在外脚手架架设安装绿色密目网以及平立安全防护网；其次在人员出入洞口设置搭设防护棚，针对暖沟高边坡、深基坑等危险地段设置安全防护栏围起。另外，对平台、楼梯等临边部位安装临时护栏加以防护；同时，在高空作业时必须系好安全带；最后，在施工现场存在危险因素的地点设置安全警示牌，予以警告作业人员及附近居民注意安全。人员防护方面，项目部给施工作业人员发放安全帽，并指定施工员对危险性较大的作业进行实时指挥控制，确保人员不受伤害。

（九）、加强自身建设情况

本年度是我项目部施工以来困难较大的一年。由于项目部人员少，施工单位多，作业面大而散，再加上工程虽小却涉及专业繁杂，搞好管理难度很大。我们边应对工作，边加强自身建设。从完善制度入手，理顺关系，加强内业管理工作。一是所有人员遵守规章守纪，严格要求自己。管理人员一身正气，清正廉洁，以理服人，平等待人，礼貌待人，为工程施工营造一种良好的合作氛围。二是在认真完成本职工作的同时，倡导相互协作，注重工作质量，积极寻求解决办法，合力解决施工中的各种问题。三是做好工程周报、月报。每月根据现场实际完成部位及所完成的工程实物量，用文字叙述或表格形式进行汇总，并通过文字形式将下月计划和工程进展情况及时反馈公司领导。为领导决策提供依据。

>三、存在的不足和改进措施

本年度我项目部在工程建设中付出了自己的努力，也取得了一定成绩。但是，还有以下需要改进和正视的问题。我们反思总结几点原因：

（1）对工程总体计划把握欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性。个别控制节点工期被动。

（2）管理人员素质有待提高，难以满足施工管理的实际需要。

（3）缺少应对设计不够完善的现场处理能力。

（4）有部分施工人员业务素质较差，管理投入不到位，计划得不到落实。

（一）项目管理水平有待提高

1、质量控制方法手段需要改进

质量是公司发展的基础，在过去的一年中质量控制还存在许多不足，质量控制的管理思路不清晰，质量控制重点不突出；质量控制的手段单一，没有形成全过程的把控体系；没能充分调动合作单位的积极性，各质量控制主体的作用没有全部发挥出来，特别是监理单位的质量控制作用。

2、进度控制需要提前谋划

xx年的进度控制管理不是很好，主要体现在进度控制计划的制定存在很多不合理的地方，进度计划的执行过程中控制不严格，对于存在的问题处理不及时导致工程进度与计划脱离，工程前期规划设计考虑不周，工程施工过程中变更太多。一期管网工程给了我们一个很大的教训。

3、成本控制过程监督不严

过程控制重视不够，特别是过程中的现场签证及设计变更问题处理不及时，给成本控制工作带来很多麻烦。

4、安全文明施工控制

安全文明施工是企业的一面镜子，在过去的一年中安全文明施工管理没有做好，主要是项目部对安全文明施工的重视程度不够，缺乏明确的目标，在现场管理中对施工单位要求不严格造成的。

5、现场签证重视程度不够

过去的一年中，对现场签证的重视程度不够，表现在现场签证不及时，项目管理人员对签证的内容掌握不是很清楚；签证过程中重视程度不够，对于出现的问题没有及时处理。

6、协调管理能力应加强

管理协调能力对项目工程进展的影响很大，目前我们项目管理人员与施工单位、监理单位的沟通能力还需要进一步提升，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要加强。

（二）项目部管理职能应加强

1、制度建设及规范化管理推进水平不高

加强项目部标准化管理制度培训工作，对公司制度的了解和执行程度距离公司的要求还有一定差距，需要用统一的标准指导各项工作。

2、监督检查、指导力度需要提高

在大秦佳苑室外配套建设的过程中，项目部对项目的检查力度不够，对于过程中出现的问题没有及时发现，导致在质量控制、进度控制、资料管理方面遗留了很多问题。这需要项目部不断加强对项目建设的监督、指导的力度，及时发现问题及时解决。

**项目报优工作总结6**

我公司自20XX年3月3日与XXXXXXXX签订了《XXXXXXXXXXXX项目》的合同，严格按照合同要求与约定来执行合同，在甲方单位及监理单位的大力帮助下，通过近四个月的项目沟通与实践，已进入项目验收阶段，现在就此次项目作出如下总结：

>1、项目开工阶段。

我公司在监理单位下达开工令后，编制了符合现项目状况的施工组织方案及项目实施计划，并按计划执行项目。

>2、需求调研阶段。

由于此项目属于软件项目，我公司对甲方及使用方进行充分的需求调研，确认了甲方及使用方对项目的具体需求，力求全面的收集并理解甲方及使用方的需求，并完美的完成项目建设。

>3、详细设计阶段。

在需求调研的基础上，我公司进行软件系统的详细设计。在详细设计中，描述实现具体模块所涉及到的主要算法、数据结构、类的层次结构及调用关系，需要说明软件系统各个层次中的每一个程序（每个模块或子程序）的设计考虑，以便进行编码和测试。应当保证软件的需求完全分配给整个软件。

>4、系统测试阶段。

我方对软件系统进行了模块测试和整体联调；也测试了正常操作情况测试和异常情况测试；按并进行了全覆盖测试和抽样测试。我方会在软件的后续使用中不停的跟踪软件的运营状况并持续修补升级，直到这个软件被彻底淘汰为止。

>5、系统试运行。

自试运行开始以后，我方及时对系统中出现的问题进行解决，对用户使用中提出的对功能的使用及更改需求进行完善。按照合同经过为期一个月的试运行，进入正式的系统运行阶段。

>6、系统培训阶段。

为了让用户能更好的管理和使用系统，我们针对所有的系统进行了系统的专业的培训，以确保用户可以在最短的时间内熟练的使用系统，确保系统高效的运行。

为了更好的保障整个项目中各个系统的正常运行，我们将在以下方面做好服务：甲方在软件使用过程中如发生故障或遇到疑难问题，乙方提供有效支持，保证30分钟响应，4小时内派人赶到现场，一般故障1天内修复，重大故障7天内解决。对所提供的软件实行6个月定期进行一次维护。

我公司非常荣幸参加XXXXXXX项目的建设工作，我们以最大努力完成XXXXXXX项目建设要求，我们将严格按照合同要求执行各个系统的维护和服务承诺，为XXXXX（建设方）美好的明天贡献我方一份微薄的力量。

**项目报优工作总结7**

我至20xx年7月16日正式毕业后，在检测所工作，在这几个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，由刚步入职场的懵懂与迷茫，逐渐开始走向工作的正轨，各方面均取得了一定的进步，学习到了很多专业的技能知识与仪器的使用方法。

1、钢筋探测仪的使用：我们通常用它来探测混凝土构件中钢筋的位置，走向，保护层厚度，通过几根钢筋之间长度之和与之间的间隙数量来估计一个构件中的钢筋间距。钢探仪探出钢筋时会发出一声“嘀”的响声，此时，钢探仪探头中心所在的位置为钢筋所在位置，屏幕右下角所显示的数值为钢筋保护层的厚度。当探头远离钢筋位置约2cm时，也可能发出警报声，此时多为误差，需反复验证。如测阳台悬挑板钢筋布置时，不能直接探测，应先去除地面做法后开始探测。

2、回弹法混凝土强度：回弹仪主要用来检测混凝土，砖与砂浆的强度等级。不同构件的检测使用的回弹仪类型也是不同的。具有唯一性。测混凝土用回弹仪，使用前需先在标准钢砧进行率定，测混凝土回弹仪的率定值为80±2方可使用，与混凝土回弹检测同时进行的还有混凝度碳化深度检测，首先在检测构件上进行打孔，直径与孔深约10mm即可，用皮老虎将孔内灰尘吹掉，喷上1 %的酚酞酒精溶液，待孔内变色稳定后并出现明显分界后，用碳化深度检测尺进行检测，如颜色分界不明显或无变色，则默认碳化深度大于6mm。检测回来后将回弹数据与碳化数据输入电脑进行计算，得出构件的推定强度；如遇特殊状况，则需对混凝土构件进行钻芯取样，用芯样抗压强度结果对混凝土回弹数据进行修正。通常，混凝土的回弹数据计算完毕后，由得出的混凝土强度的上下限值对比该混凝土构件的混凝土设计强度，得出混凝度强度等级是否与设计值相符。

3、回弹法测砖、砂浆强度：测砖用回弹仪与测砂浆用回弹仪使用前同样需要在标准钢砧上进行率定，率定值同为74±2，不同是测砖用回弹仪检测时，每个测点弹一次即可读数，侧砂浆用回弹仪每个测点需要侧三次，只读最后一次显示结果。测量完毕后，同样需要将数据录入电脑进行计算。通常，回弹法测砖砂浆强度时伴随着对该测量建筑的测图，用笔对该建筑物进行户型绘画，并用测距仪测出该建筑各部件的详细尺寸，包括门窗位置，开洞大小，墙厚，跺距，层高与墙的位置等详细信息。之后用天正建筑与CAD软件将其绘制成图，将图纸与计算出的砖、砂浆强度推定等级等信息送往与公司合作的建筑设计院，让设计人员代为计算该房屋的荷载、抗震等级等房屋详细数据，最终推定该房屋的安全等级。

4、房屋大角垂直度偏差检测：将经纬仪固定好并调平后，将望远镜对准房屋（大角）的最高点，固定好角度，然后向下调整视点，最后用钢直尺量出望远镜十字线对准的位置到相应墙角的距离，即该房屋的垂直度偏差。允许偏差不得超过该建筑总高的度千分之三。

5、建筑物沉降观测：该建筑外设立两个基准点BM1、BM2，在建筑四周的墙体上均匀布置至少6个观测点，每个观测点间距15米至30米为宜。沉降观测的误差对结果影响较大，应使用精密度很高的水准仪，以及背部具有圆形水平仪的观测尺，测量时遵循“五定”原则，先测后视，再测前视，测量到所有观测点与基准点，形成一个封闭的类圆形。一般要求每一个月为一个观测周期。通过历次测量与第一次测量的结果比对，得出该建筑物的沉降情况。

6、手持式混凝土雷达的使用：混凝土雷达是以该设备辐射出电磁波，通过混凝土表面，接收从物体，如钢筋、孔洞或其它具有和混凝土不同电性质的物体反射的信号，以图像的方式显示混凝土内部横断面。因此，沿与被测物垂直的方向移动雷达，物体(如钢筋)的横断面将以相角图的方式显示出来。一般我们只在钢探仪探测结果误差较大的情况下，用混凝土雷达复核钢筋的位置以及间距。在显示屏幕的画面现实上，一般保护层下第一个红色的波浪线为钢筋所在深度，每个波形的波峰位置为钢筋所在的位置，通过显示屏上每根钢筋位置所对应的刻度，可以估算出该构件的钢筋间距。实测时经常会发现钢筋位置的上方会出现一个不太明显的小型波形，多为垫管，可以不计。

以上就是我这段时间内的知识总结。我所在的检测鉴定室是一个充满技术性的部门，我要认真学习岗位职能，做好自己的本职工作，努力完成好各项工作任务，在以后的工作中不断学习业务知识，通过多看、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能与解决实际问题的能力，并在工作过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、细致地的对待每一项工作。

**项目报优工作总结8**

\_\_区1万农户，33万多农业人口，是忻州市最大的玉米主产区、奶牛养殖区和蔬菜种植区。215～20\_年度我区实施的以玉米高产高效种植技术专业、奶牛高效养殖技术专业和温室蔬菜大棚高产种植技术专业为培训资料的“新型农民科技培训项目”，受到省、市各级领导和农业部门的高度重视，尤其是省农业厅，把20\_年度的“山西省农业科技下乡入户工程启动仪式”放在了我区奶牛养殖业发达的义井乡真檀村举行，这不仅仅是对我区农业部门的高度信任、对全区农业科普工作的肯定，更是对全区乃至全忻州市农业科技培训工作的大力支持和促进。自承担这一项目后，立即组织实施，成立了由农业局、财政局、团委组成的新型农民科技培训项目领导小组，组建了统一培训机构，制定了《新型农民科技培训项目实施方案》和《新型农民科技培训工作计划》，严格按照项目要求，开展了培训工作，圆满地完成了二四年～二五年培训任务。现将新型农民科技培训工作总结如下：

第一部分培训实施状况

一、实加强组织领导和项目管理，确保培训工作圆满完成。

搞好新型农民科技培训，提高农民素质，是提高农业综合生产潜力，促进农民增收的重要措施。对此项工作区委、区政府领导十分重视。区里成立了以分管副区长阎林英为组长，农业局长周未田、财政局总会计师刘晋来、区团委书记李文田为副组长，高级农艺师、农业局副局长王建林为首席专家的领导小组。领导小组多次召开会议，研究制定了《新型农民科技培训项目实施方案》、资金保障制度，监督检查制度，确保此项工作顺利实施。成立了由项目首席专家、各专业首席专家为首，农业技术推广中心、畜牧中心、蔬菜服务中心等涉农部门及海运学校技术骨干为成员的技术小组。技术组共有教师31名，都具有中级以上技术职称、实践经验丰富。培训教师分工明确，职责到人，包点到村。参加项目实施的13个乡镇也成立了相应的领导小组和技术组织配合开展培训工作。整个项目的实施单位两个，分别是\_\_区农业技术推广服务中心和山西省海运职业技术学校，共设立培训教室6个，都具备电视、VCD等先进的教学设施。建设培训基地6个，其中玉米专业3个，蔬菜专业2个，奶牛专业1个。

在项目管理方面，开发了“全国新型农民科技培训管理系统”软件，使得整个项目在核心农户挡案管理；教师、教材、教学管理安排；相关政策法规学习汇综以及资金管理使用等方面更加科学、高效。

二、创新培训模式，千方百计提高培训效果

我区的“新型农民科技培训项目”实施初期，按照“进村入户，核心培训，包教包会，示范带动，全面覆盖”的原则，在全区13个乡镇办事处全面展开，其中玉米专业15户、蔬菜专业2户、奶牛专业3户。确保透过核心农户的示范，带动全村及周边村的农业发展，结合“四个一”（即一张培训卡、一张明白纸、一本科技教材、每个培训点一张技术光盘）的发送，在20\_年冬20\_年春的农闲时节，首先在13个项目实施乡镇分别召开了由项目涉及村的支部书记、村长参加的科技培训进村入户动员会。为了圆满完成培训任务，确保培训效果，我们不断创新培训模式，丰富培训资料。采取核心农户专业性培训与普及性培训相结合，集中培训与巡回指导相结合，教室授课和基地大田观摩相结合的方式，取得了很好的培训效果。

培训的方式一是核心农户培训与普及性培训相结合，在培训核心农户的同时，做好宣传发动，吸收更多的农民参加培训，除培训2户核心农户外覆盖普通农民万户；二是集中培训与巡回指导相结合，以乡镇为单位集中办班15次，其中玉米专业8次，培训农户25户；奶牛专业5次、参加人数6余人；蔬菜专业3次，参加人数9多人次。玉米专业的培训以进村入户培训为主，涉及的54个项目村，平均进村次，在村委会、街道、农户小院、田间地头小规模培训2余次。农忙时节，有的项目实施村农民白天忙农事人员难组织，我们就采取晚上以村集中办班的方式对核心农户进行技术培训，利用晚上的时间共办班2余次。20\_年3月17日从省农科院、农业厅蔬菜办请来专家在区政府大礼堂举办了“全区蔬菜种植技术培训会”，参加培训的有“新型农民科技培训项目”的蔬菜专业核心农户2名、区农口有关科技人员、主要菜区的广大菜农共计人数8多人。20\_年3月25日以4个奶牛养殖项目实施乡镇为单位，举行了奶牛高产养殖集中培训会，授课教师除了项目技术组的讲师外还请了市里的奶牛专家，3名奶牛养殖核心农户参加了培训，还有奶牛养殖村广大的奶牛饲养户，人数达45多人。在整个阶段的培训活动中，发放教材23本、技术手册2册、各种资料8多份，科技光

盘9余张；三是培训基地展示田观摩与现场指导相结合，20\_年9月8日、1日、13日、15日，我们先后组织奇村镇、播明镇、东楼乡、秦城乡、合索乡、解原乡等乡镇农民，举行了4次大规模的\'基地示范田观摩现场指导培训会，主要参观了：⑴卢野基地玉米新品种、新技术示范园区，共有56个示范品种，占地2亩；⑵项目单位和\_\_区种子管理站共建的玉米新品种展示基地；3)项目基地和农业开发办共建的董村镇玉米新品种、新技术示范基地，占地15亩，3个品种示范；4)原种场玉米优良品种示范园。核心农户透过亲眼目睹了各个优良品种的主要性状，玉米高效栽培各项新技术的使用效果，亲耳聆听了培训教师的现场讲解，理论联系实际为巩固所学技术指导高产高效的玉米种植打下了坚实的基础。基地观摩培训的人数到达15人，这种观摩培训的模式用时短效果好，受到了广大核心农户的一致好评。

培训教材和资料除了省、市农业部门精心修改出版的农业实用技术书籍外，我们透过技术人员深入农户田间地头调查生产中存在的问题，农民的需要，专门印发了技术手册、农事明白纸和超多的技术资料宣传单。针对我区实情和项目要求，共精选17项实用技术重点讲授推广。其中玉米高产种植技术：(1)玉米地膜覆盖栽培技术(2)玉米旱作节水栽培技术(3)玉米品种优化技术(4)玉米化控技术(5)玉米病虫害防治技术(6)玉米立体种植技术(7)玉米配方施肥技术(8)玉米种子生产技术。奶牛高产养殖技术、：(1)奶牛品种改良(2)奶牛冷冻\_配种技术(3)奶牛高产养殖(4)奶牛疫病防治技术(5)奶牛秸秆青储饲料加工技术。温室大棚高效栽培技术：(1)大棚水果栽培技术(2)大棚蔬菜栽培技术(3)大棚沼气利用技术。这些技术基本上都是当前农民迫切需要的实用技术，除此外，还结合农业政策、法规对农民进行了普法教育。

为了使“核心农户的选取更具有代表性、培训资料讲授更具有针对性”，在项目实施过程中，项目技术组及包点培训教师与各村干部对科技培训的工作做了进一步的探讨。根据各村农民具体状况和要求，有的村对核心农户进行了个别调整，有的村调整、增加了培训的资料。许多项目实施村透过前一阶段培训工作实施的进一步认识，对培训工作相当重视，如奇村镇唐林村还专门成立了科技培训协会，由协会根据农时、全村科学种田的需求联络、安排培训的具体事务。甜糯玉米种植户，成立了甜糯玉米协会，协会培训单位联合进行了甜糯玉米绿色食品生产操作培训。

根据项目实施方案的管理考核要求，我们投入一写经费设计开发“新型农民科技培训项目管理软件”，对核心农户全部计算机规范管理，同时建立对技术人员和核心农户的评价考核。各种形式的培训活动均受到了乡镇和村里的大力支持，受到广大农民朋友的热烈欢迎。我们在农业局和农业技术推广中心设立了热线咨询电话，共理解农民技术咨询电话262次，其中播明镇农民反映出苗后的玉米出现大面积的异常现象，农技中心的技术人员及时前往诊断，指导农民进行了补救措施。

三、严格项目资金管理，把有限资金效果最大化

培训经费按项目实施进度实行专款专用，专项管理。项目实施所需资金及使用状况，实行审计制度。审计报告和资金预算、决算一并报项目办公室审批列支。项目设立专帐管理，一支笔审批，统一开支范围，统一报销程序，统一费用管理，建立完整的财务档案。资金的使用主要用于购买、编印教材、技术材料，明白纸，购买培训器材，以及包村教教师讲课培训费补助，交通费用等。

四、建立监督监管机制

为了保证新型农民科技培训工作的落实，区农业局成立了监督考核小组，建立了对技术人员和核心农户的评价考核制度，透过层层签订职责状，与技术人员签订了职责书，监督考核小组对培训资料、培训时间和培训效果进行严格考核，不定期进村入户抽查，透过与核心农户访谈和由核心农户填写评价表，对技术人员进行考核，按考核分数排出名次，与年度考核、职称评聘挂钩。凡弄虚作假的，年度考核视为不合格。表现突出的给予表彰奖励。对核心农户的考核，由技术人员测评和全体村民评价，考核合格的发给绿色证书，考核不合格的，继续培训直至合格为止。

**项目报优工作总结9**

20xx年已经过去，20xx年即将到来，下面我将20xx年一年来的工作情况做以下汇报。

>一、工程质量完成情况

xx是公司xx年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据xx的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。xx小区的质量目标为创建“xx小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。

为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。

在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

>二、工程生产及进度控制

xx小区开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目开工较晚，劳动力出现不足。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑数量较大，我采取了现场浇注和使用商品砼的方法，提高了施工进度。

在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20xx年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成x%，内装修工程完成x%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20xx年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

>三、安全、设备管理

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。

设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了x‰以内，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

>四、材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

>五、全年工作存在的不足

①工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

>六、20xx年工作计划

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作：

①继续抓好xx项目管理工作：xx工程在20xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**项目报优工作总结10**

20xx年，滦海公路工程质量安全工作，以科学发展观为统领，认真贯彻《\_关于进一步加强企业安全生产工作的通知》的中心任务和工作准则，按照省市交通主管部门的指示和要求，强化落实安全生产主体责任，把“安全第一、预防为主、综合治理”落到实处，从加强领导、强化指导、明确责任、细化措施、严格标准等方面着手，通过健全与完善各项安全管理制度，更好的推动建设生产安全状况的持续稳定，在员工中牢固树立“强化日常管理、优化运行模式、适应环境变化”的工作方针，使安全生产各项工作有效开展。

>一、健全安全生产管理体系

滦海公路指挥部高度重视项目工程安全生产文明施工、环境保护等管理重点，在各监理部、项目部设置了专门的安全监管部门，主要负责和协同其他职能部门做好本项目工程安全生产、文明施工、消防安全、环境保护和社会治安综合治理等工作任务，成立以项目部为中心的安全生产、文明施工领导小组、防火领导小组、抢险领导小组、事故处理、纠纷调解领导等小组；明确项目经理为安全生产、文明施工第一责任人，对安全生产工作负全面责任；分管安全生产的副经理为直接责任人，负具体领导责任；分管其他工作的副职在其分管工作中承担涉及安全生产内容的相应责任；安全部门对劳动保护、群众监督等负责；各部门对所承担的安全工作负部门责任；在各施工班组均设有班组兼职安全员；并设置安全领导小组办公室，负责从开工到竣1

工全过程的安全生产工作。从而形成“纵向到底、横向到边”的安全生产、文明施工管理格局，使项目工程的整体安全生产管理基本处于受控状态。

>二、完善项目安全生产责任制

完善项目安全生产责任制是安全管理的首要工作。按照“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，各项目公司与施工项目经理签订《安全生产、社会治安综合治理目标责任书》，项目安全生产管理的目标、任务、措施、奖惩、安全风险抵押金的缴纳等条款予以明确；项目部与各班组签订《安全生产管理目标责任书》；将目标责任层层分解，一级抓一级，做到了安全生产、人人有责。在项目部建立健全了施工现场管理人员和各班组成员安全生产管理职责，把治理安全生产隐患、监控危险源、预防和控制各类安全事故发生作为考核安全责任制是否落实的主要内容，对不认真履行职责的班组，导致安全生产目标不能实现的，将严肃追究违约责任，从而把安全与生产从组织领导上统一起来，形成了一个较为严密的管理体系。

>三、安全生产重在落实

一年来，我们认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，努力探索和构建安全管理长效机制，坚决杜绝各类事故及差错等不安全事件的发生，安全生产保持了平稳态势。截止目前，工程未出现等级安全事故。

1、强化安全意识、明确安全责任

年初，为进一步落实安全生产主体责任，滦海公路指挥部分别与项目监理公司、项目部和各施工作业队、分队签订了“安全生产责任书”，实现了安全目标层层分解，安全责任人人担的良好\_面，增强了全员的安全意识，风险意识，责任意识，为项目工程上半年的安全生产奠定了良好基础。

2、加强安全检查，完善安全制度

滦海公路指挥部坚持日、周、月安全检查制度和不定期的安全巡查，努力做到安全生产管理状态的可控、在控。同时也使安全检查做到了“有的放矢”。在安全检查中注重把重点放在反习惯性违章上，认真分析事故隐患和不安全情况的原因和责任，总结和吸取经验教训，落实整改和防范措施。积极配合上级主管单位进行各专项安全生产大检查。及时对专项事故隐患的排查和对查出隐患的整改。

严格执行安全生产法规、规定和标准。建立健全各项安全管理制度，确保安全管理体系健全、有效，实现项目工程“零事故、零伤害、零污染”的安全管理目标。建立了重大危险源辨识，明确项目工程的关键设备设施、重点部位的危险源。

建立健全消防安全制度，定期开展消防安全检查、消防预案演练，确保消防设施、器材完整有效，检查及时。

3、加强设备设施的安全管理

落实设备设施管理制度，为满足生产运行和安全需要。强调对各种施工机械及施工机具等的安全管理，要求各项目监理公司、各项目部和施工单位必须坚持各种设备的进场报验、登记、造册等管理制度，

对所有进场设备设施等进行严格管理，尤其是特种设备和特种作业人员，进行设备登记，实施特种作业设备和人员的动态管理办法。

4、积极推进项目工程的安全建设

我们结合工程实际情况，细化工作目标，责任层层分解，措施全面落实。各部门、各作业班组充分认识安全生产的重要性和必要性，在重要环节上有重点措施，建立防范机制、应急机制及长效机制，突出人员的安全管理、安全预防、隐患消除、文明施工、环境卫生、劳资纠纷管理等等。

5、加大应急救援体系建设

在应急救援方面，根据滦海公路项目工程实际情况，精心编制《应急救援响应总预案》，并以文件形式，广泛下发至各职能部门、各施工作业队及班组进行学习、交流，使员工通过比较更好的理解和掌握，能够在紧急情况下按本预案正确、有效展开应急响应，提高了应急保障的目的。20xx年8月26日上午，由滦海公路指挥部主办，滦海公路项目部承办了滦海公路安全生产应急救援演练。通过此次演练活动，使项目全员熟练掌握了常用消防器材的性能和用途及火场中逃生自救的方法，项目全员的消防意识进一步增强。同时，项目应急队伍的应变能力、协调能力、配合能力、救援能力得到了巩固和提高。

>四、提升项目安全管理水平

今年以来，我们从工作形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”建设活动中，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动。8月23日至24日，由滦海公路指挥部组织，在滦南县委党校举办了为期两天的安全生产知识培训班。此次安全生产知识培训班，特别邀请河北能源职业技术学院教授姬广喜讲课，集中讲授了安全生产知识培训的意义、公路施工安全生产知识。从而提高了员工的安全生产水平。项目安全部以各类安全事故典型案例为教材，各作业班组结合自身实际情况进行学习讨论，学习面达到100%。

1、大力提倡“现场管理”理念，逐步实施规范化管理

在施工现场安全管理的过程中，要求项目部员工按程序、按标准进行各项施工作业，并用这样的要求来规范、评价及检查每项工作，从而才能使现场管理的标准化水平提升，进一步促进现场管理的文明化、科学化，达到高效生产、安全生产的目的。

2、资料的管理更加规范。对于各项目部的资料档案提出工作规范和要求，严格按照业主对项目工程资料归档管理办法执行：

①安全资料的编制整理须由专人管理并符合有关标准规范规定，与现场建立的安全保证体系实际相结合，实行规范化收集管理；

②安全资料的编目齐全、内容真实、字迹清楚、填写及时、收集认真，能如实地反映整个施工过程中的安全生产及文明施工现状，并保持可追逆性，及时上报安全工作总结、计划和相关报表；

③安全资料内的相关安全教育记录及安全交底记录等签字齐全，并放置或粘贴醒目标识的资料盒内；

④除按编制要求外的相关资料，其他资料进行统一编目编号，并有总目录、分目录，确保索引简便，查阅简单，一目了然。

>五、深抓基础安全教育

今年以来，各项目部培训工作从形式到内容都有了全新的变化，特别是在20xx年“平安工地”活动期间，用各种教育方式及安全活动开展形式多样的教育培训及安全活动，从而提高了员工的安全生产水平。

>六、需改进方面和存在的不足

尽管20xx年安全生产文明施工方面取得了一定的成绩，但就安全管理而言，新形势下的安全管理形势依然十分严峻。本着“居安思危、防患于未然”的原则，我们明确了20xx年的安全生产文明施工基本思路；20xx年的安全工作重点：

1、继续深化“平安工地活动”的持续性发展，把“安全责任，重在落实”、隐患排查、管控风险等作为重中之重。

2、施工现场从以下方面要监管到位：

①由于线路较长，要点面结合安全监管到位；

②涵洞施工基坑的安全管控

③沿线的交通安全。

3、目前由于资金紧缺，工作面较小，公路施工已停工多日，目前春节将近，一定要重视职工和农民工的工资发放问题，避免劳资矛盾纠纷发生，维护公路施工的安全与稳定。

4、加强项目职工及施工队的职业安全健康的管理。

5、目前进入冬季，天寒地冻、恶劣天气较多，不利于公路施工，要采取相应的措施，尽可能减少危害。

**项目报优工作总结11**

从我社被\_\_农业局批准为20\_\_年度农民专业合作经济组织市级试点单位后，我社高度重视，积极组织专人专人，集中时间和精力，投入到合作社的试点规范建设之中。通过一年来的示范建设和规范经营，合作社内控机制日趋完善，基础设施得以加强，凝聚力增强了，社员收入增加了。现将实施的有关情况总结如下：

一、基本情况：

\_\_镇绿色黄金梨专业合作社，建在\_\_县\_\_镇。其黄金梨基地建在\_\_镇的\_\_、\_\_、等村。20\_\_年，引种黄金梨取得成功并大面积推广。目前已种植6500余亩。现有入社社员367户，总资产万元，其中股金万元。

专业合作社组建以来，恪守章程、运行规范、强化全程系列化服务功能，特别是通过示范建设后，取得了更明显的社会和经济效益，实践证明它是推进黄金梨产业化的龙头，是梨农增收的有效途径，真正实现了产、供、销、贸工农、农科一体化经营，真正起到了示范作用。

二、工作开展情况

一年来，在各级政府及业务主管部门的关心支持下，我们紧紧围绕项目建设任务书和市级试点评价办法的要求，以“三民”原则为指南，规范运作为核心，强化服务为重点，开展了一系列卓有成效的工作。

(一)建立工作班子，拟定工作方案。为将试点工作抓紧、抓好、抓出特色，从合作社和镇农业服务中心抽出人员组成项目试点工作小组，明确分工，各施其职，组织上确保试点工作有序进行。

(二)成立生产资料销售中心和技术服务部，提高管理水平。聘请了县、镇6名果树专家组建了科技服务部，按季开展1次大型现场授课观摩培训活动。社员所需生产资料有销售中心统一购买。梨树的修枝整形，疏花疏果，病虫防治，施肥采摘等都在规定的时间内统一进行，从而提高了社员的专业技能，增加了黄金梨栽培管理上的技术含量，促进了黄金梨产量增加和品质的提高。

(三)坚强财务监督，用好用活试点经费。合作社白手起家，经费缺乏，我们精打细算，严格将试点经费用于刀刃上。2万元试点经费重点用于了生产资料销售中心和技术服务部的组建、会员培训、资料制作、防病治虫、广告宣传等。同时按财务制度的规定，健全会计帐目、及时做好帐务处理，严格按季召开社员大会，公布各项财务收支，增加了资金监管透明度，确保有限资金充分发挥其作用。

(四)加强技术培训，积极推广应用实用新技术。为社员提供全程优质服务是该专业合作社的重要工作，通过技术培训班、印发资料、上门辅导等形式抓好生产各个环节，重点推广了科学施肥、梨树修剪统一采取强剪梢摘心、统一病虫害防治和果子套袋等技术，一年来，共举办培训班4期，受训202\_余人次，印发资料3500余份。

(五)加大宣传力度，打造知名品牌。为进一步适应市场经济的要求，增强专业合作社在市场中的竞争力，业合作注册了自己的商标——“\_\_”牌黄金梨。为进一步营造销售声势，20\_\_年7月21日，由\_\_绿色黄金梨专业合作社选送的\_\_\_牌\_黄金梨，参加由农业部优质农产品开发中心在浙江杭州举办的\_全国早熟梨等级标准暨优质产品擂台赛\_上脱颖而出，被授予\_全国早熟优质梨\_称号，成为\_\_地区唯一获此殊荣的梨品种。20\_\_年7月29日，镇政府和专业合作社在当地举办了首届黄金梨擂台赛。邀请市、县的水果专家组成评委会，对近100户参赛的黄金梨的果重、果形、色泽、光洁度、整齐度等进行了现场打分。\_\_村5社村民岳刚以绝对优势夺得擂台赛第一名。这些为壮大合作社经济、促使合作社上档次、上规模、增强市场竞争力打下了扎实的基础。

(六)健全内控制度，规范运行机制。20\_\_年应广大社员的要求，合作社组织修订了《章程》，进一步建立健全了民主议事决策制度、入社资格审查与劝退制度、财务会计制度、收益分配制度、责任过错追究制度、档案管理制度、销售管理办法、目标考核办法以及以风险保障机制等，确保了合作社的规范运作，为社员增产增收和增强市场竞争力提供了坚实的保障。

三、效果

通过一年的规范建设，合作社完善了组织机构，健全了规章制度，对内运行作为得以规范，基础设施得以改善，抗害、夺丰收能力得以提高，生产经营规模得以拓展，合作社凝聚力得以增强，社员收入得以提高;对外形象信誉得以树立，外部环境得以宽松，各方关系得以理顺，销售渠道得以拓展，实体化经营门路正在形成，合作社正朝着“民办、民管、民受益”和“服务系列化、经营实体化、形式多样化”方向发展。现合作社拥有会员367户，涉及7个村35个社，种植成片黄金梨6500多亩。20\_\_年在黄金梨自然气候影响的条件下，实现了产黄金梨20万公斤，产值达120万元。合作社总收入2。1万元。

虽然合作社本身没有产生多少经济效益，但起到了示范带动作用，农民得到了实惠，增加了农民对种黄金梨致富的信心，合作社的建立使梨农有了自己的组织，增强了抗御市场风险的能力，为我县专业合作社的组建和快速提供了示范点。

四、主要问题

(一)缺乏专职技术人员。

(二)资金缺乏，所需资金全靠贷款解决。

(三)由于专业合作社成立不久，没有足够的风险基金。

五、今后工作思路

总体思路是按照“基地上规模、科技上台阶、效益上水平、管理上档次”的要求，通过“再新建三千五百亩基地，产优质黄金梨”、“做深、做大、做优、做强”本地的黄金梨产业。

(一)进一步扩大种植面积，逐步实现规模经营。在现有6500多亩的基础上再新植梨子园3500亩，向三元、升斗、长生、凤顶等村发展，使总面积达到10000亩，总产量超过202\_万公斤，社员发展到202\_户左右。使黄金梨成为万古镇的重要经济支柱产业。

(二)是提高科技含量，增强市场竞争能力。除加强管理，稳定和提高产量外，重点是提高品质，在保持原有黄金梨的风味基础上，向绿色无公害健康果品方向努力。瞄准市场，探索黄金梨深加工的途径，增加效益，增强实力。

(三)进一步提高专业合作社的管理服务水平。要以市场的理念，工业的思路、科技的头脑、品牌的意识、经营好专业合作社，努力实现效益农业的新突破，要一手抓服务、发展，另一手抓市场营销，在“合作社 农户”的基础上，积极向“订单农业”发展，降低市场风险。

六、对策建议与要求：

(一)进一步扩大黄金梨产业规模，提高产量和质量、增加社员利益，充分发挥合作社的产业领头作用。

(二)建议相关部门对该产业在政策、资金等方面加大扶持力度，降低专业合作社运作的风险，充分发挥专业合作社在行业中的模范带动作用。

**项目报优工作总结12**

我单位承担的\_×工程施工\_×项目部及兄弟单位的配合下，现已基本进入正常的施工阶段，目前已具备安装条件的项目有\_×钢结构、\_×机械以及配合\_×厂房封闭工作的厂房顶部的\_×；\_×正在办理中间交接手续。随\_×施工的收尾，\_×逐步具备设备安装条件。

我单位全体参战职工通过对\_×打造\_×精品工程的认识，以及与\_\_\_项目部管理人员、监理的\'沟通、交流，已经在逐步适应了\_×的各项管理与规定。

按照\_×项目部的安排我单位星期二的质量列会主要针对前期各专业项目部的工作进行总结与回顾，自查自纠改正不足。主要检查了以下各项工作：

1、 \_×工程的质量体系的有效运行：

①、人员配备是否满足要求：机装项目部工程技术人员不够，本星期内必须安排到位。

②、按工程进度需要相关的各类施工人员要逐步到位，要有预案措施。

③、炉窑项目部、电装项目部加紧前期的各项整备工作。

④、质量体系运行的各项记录有待进一步完善。

2、各项具体工作的检查落实：

1)施工方案与单项安全技术措施

① 机装项目部的尚有四个方案需要进一步细化：水梁的安装方案、介质管道的安装方案、液压及润滑系统的方案、装出钢机的安装方案。另外监理已认可的方案：汽化冷却系统施工方案、混合煤气施工方案、辊道方案要尽快催促相关领导审批。

② 炉窑项目部已报出去的方案要跟踪。

③ 电装项目部尽快着手分部分项工程的划分，开展施工方案的编写工作。

2) 交底

炉底机械的安全交底针对性不强，不规范，相关人员没有签字，必须重新补做该项工作。

3)前期的基础沉降观察做得很好，有记录有签字。现阶段每隔7～10天做一次，何时延长时间按项目部安排。

4)自检记录表送项目部不及时。以后各家在工程开工前必须及时送一份到项目部。

5)各个单项项目虽然都在进行中，但质量评定工作项目部要跟上。

6)各类资料的归档工作需要加强：

① 分类建档、归档有序

② 设专人保管

7)加强中间交接工作：认真、细致的对待中间交接工作。

8)做好成品保护工作。

\_×项目部

**项目报优工作总结13**

xx年度，在市建设局的正确领导下，在局机关各科室和有关部门的大力支持下，一年来，我站紧紧围绕市委、市政府提出的建设“经济重镇、旅游都市”的发展构想，全面落实科学发展观，主动突破制约管理瓶颈，科学创新建设工程质量监督制度、强化落实责任主体的责任，以优化监督模式为着力点，扎实推进建设工程质量差异化管理，继续完善以保障性安居工程、市政基础设施工程、政府重点工程、商品房等层次分明、重点突出的分类监管架构，充分发挥全市各级工程质量监督机构管理特色，努力实现质量兴业的发展目标，不断推动全市建设工程质量水平的提升。现将具体情况报告如下：

>一、xx年度监督工作概况

截止xx月xx日，我站共受理建设单位申报办理监督手续的各类工程53项，单位工程350个，总建筑面积xx万㎡，总工程造价xx万元，其中房屋建筑工程项目44 项， ，市政工程及装饰装修项目9项;出具《工程质量监督报告》xx份，下发各类监督整改通知书 58份，执法建议书6 份，执法告知书18份，提请行政处罚6 起;受理各项工程质量投诉13起，已处理完毕13起。今年我站共有5个工程申报省级优良工程奖， x个工程顺利通过了现场复查。目前，全市工程质量始终处于受控状态，工程建设过程中的各类质量通病得到了有效控制，未发生一起重大质量事故。

>二、把握新时期党建工作要求，认真做好党务工作。

x年，站党支部在局党委的正确领导和支持下，坚持党要管党，从严治党的方针，围绕加强党的执政能力建设和先进性和纯洁性建设，抓住“集中整治影响发展环境的干部作风突出问题”活动这个契机，全面推进党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设，认真完成上级下达的各项任务，积极进取，不断创新。经过努力，逐渐建设成为了一个“学习型、服务性、创新性”的基层党支部，为完成全年的各项工作任务提供坚强的思想、政治和组织保证。

(一) 按照局党委要求，组织好各类学习活动。

积极开展了“集中整治影响发展环境的干部作风突出问题”、“建设领域道德突出问题专项教育和治理”及“道德讲堂建设”等活动。8月初，我站党支部还组织了在职党员赴遵义爱国主义教育基地考察学习。

(二)强化队伍建设，加强队伍管理

质监站党支部是一支以工程技术人员为主的党的基层组织，现有党员18人，其中在职党员13人， 退休党员5人。一年以来，支部重点夯实基础，全面部署，扎实推进，明确任务，从严要求，从自身的特点和实际出发，认真履行党章规定的职责，在健康、有序、规范发展党员，x月x日我站党支部向局党委上报了《关于质监站党支部委员会换届选举的请示》，拟召开党员大会进行换届选举工作。

(三)深入落实科学发展观，全面加强思想建设

在支部队伍建设过程中，我们全面贯彻落实科学发展观，实施科学管理，大兴求真务实之风。一是认真学习和落实科学发展观，树立部门服从整体、局部服从全局的大局意识;树立恪尽职守、敢于担当责任的意识;树立抢抓机遇、与时俱进的发展意识;树立奋发有为、务实高效的进取意识;树立以人为本、心系群众的宗旨意识;二是加强培训学习，我站党支部自开展学习科学发展观活动以来，每周定期召开党员学习讨论会，切实加强理论水平的提高。三是严格落实检查制度，在检查中采取灵活有效的手段对发现的工程质量和安全问题进行督促整改，检查中树典型、树标杆，既要发挥标杆的带头作用，又对整改不力的责任单位采取措施。四是提高服务质量，树立良好的监督形象。

(四)完善体制创新，推进党的组织建设

结合我站党支部工作职责，从科学发展的需要出发，我站党支部多次召开会议，进一步健全完善了四个方面的长效机制。一是建立完善了加强领导班子队伍建设的长效机制;二是建立完善了依法行政和作风效能建设的长效机制;三是建立完善了政务公开方面的长效机制;四是建立完善了廉政建设长效机制。今年，我站党支部进一步完善了《党风廉政建设责任制》。

>三、完善质量监管体制，不断提升工作效能

为全面推动我市建设工程质量监督工作科学发展，我站在科学发展观指导下，顺应xx建设发展形势，进一步解放思想、抓住机遇、振奋精神，较好地完成了xx年工作目标，有效提升了我站的质量监督管理水平。

(一)突出监督重点，加大对保障性安居工程的重点监督和主动服务力度

今年我站的工作重心还是在保障性安居工程质量监管工作上，我站认真结合工作实际，紧紧围绕全市保障性安居工程建设目标任务，把造福于民、服务于民作为开展工作的出发点和落脚点，以“三个百分之百”监管措施为强有力抓手，扎实推动保障性安居工程质量工作，确保所有保障性安居工程建设项目，全面实现百分之百分户验收、百分之百永久性标牌、百分之百远程视频监控，保质保量地完成我市保障性安居工程建设任务。

我站认真组织协调好全市在建的保障性安居工程远程视频监控系统的安装和使用工作，每月初及时向省质监局上报我市保障性安居工程远程视频监控系统安装和使用情况，并于8月7日向全市各保障性安居工程项目部下发了《关于进一步加强保障性安居工程远程视频监控系统安装工作的通知》，以确保我市主体在建的保障性安居工程项目能够实现百分之百远程视频监控。</

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！