# 监理工作总结审批程序(推荐33篇)

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2025-04-13

*监理工作总结审批程序1>一、工程概况福保桂花苑工程位于福田保税区桂花路，该工程的人防工程设于地下一层，由三个防护单元、十一个抗爆单元组成，为全埋式的甲类防空地下室，人防抗力设计等级为核六级、常六级，防化级别为丙级。人防建筑面积为4995m，...*

**监理工作总结审批程序1**

>一、工程概况

福保桂花苑工程位于福田保税区桂花路，该工程的人防工程设于地下一层，由三个防护单元、十一个抗爆单元组成，为全埋式的甲类防空地下室，人防抗力设计等级为核六级、常六级，防化级别为丙级。人防建筑面积为4995m，平战相结合的`设计原则，平时为地下车库，战时为二等人员掩蔽所，可掩蔽人数3321人。

该人防工程由深圳市岭南人防防护设备有限公司施工，主要工程量为：防护密闭门27樘、密闭门19樘、悬摆式防爆波屏蔽活门6樘，以及防爆地漏、密闭短管、手电动密闭阀门、抗爆按钮及门铃等其它装置、设备。

>二、监理情况

（一）施工准备阶段的监理工作

审查人防施工单位深圳市岭南人防防护设备有限公司的资质及安全生产许可证等，满足要求，核查人员组织机构质保体系以及特种作业人员操作证，组织专业工程师审核人防防护设备安装方案及其主要安装机械设备、测量设备，审核开工申请报告。

由于人防工程中涉及到预埋件测量放线、定位预埋等工作，须与总承包单位土建进度同步安排施工，要求人防施工单位有专人跟踪工程进度，作好与土建方的协调配合。

（二）施工阶段的监理工作

要求人防施工单位按施工图纸和施工技术规范进行施工，抓好施工过程中工程产品和工艺质量的控制。施工前，检查施工单位对作业班组进行技术交底、质量交底、安全交底，明确各项工程质量要求以及操作时须注意的事项；施工过程中，我司进行了现场巡视、平行检查，对隐蔽部位验收合格后才可进入下一道工序施工，督促施工单位严格按照《人民防空工程施工及验收规范》及相关规范要求、验收标准，随时检查分项工程质量。每一部位分项施工完成后，督促人防施工单位与总承包单位的工序交接并做好施工成品保护工作。

>三、结论

在人防工程施工监理过程中，我司认真贯彻相关施工及验收规范要求、验收标准，对各分项工程质量进行验收，并组织了设计、总承包及人防施工单位对人防工程进行了预验收，要求对存在问题整改完毕，至此该人防工程经验收符合设计、规范要求，同意施工单位自评意见，评定为合格。

**监理工作总结审批程序2**

20XX年全年以来，监理部在公司领导的正确领导下、各部门及办公室的指导下，在监理部工作运行中，我们时常保持与招标部、项管部、造价部及办公室的联系与沟通，征求意见密切配合、本着服务于顾客原则。在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实总公司经营方针，努力探索和开拓监理部发展的新思路、积极配合扩大监理项目范围。

努力提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标。在监理部全体人员的共同努力下，完成了本年度公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高川西分公司全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

>一、 工程概况

本年度我监理部共12项工程。其中：七项工程为房建工程，投资26370万元；四项为市政工程，投资6290万元；一项为公路工程，投资16764万元。完成13年全年15项工程：共完成工程总投资万元。

（注：12年转资到13年工程项目为八项共万元。）

20XX年度监理业务情况如下表：

20XX年度监理业务情况一览表（略）

注：1、青城山应急道路工程，属市政工程，暂定金额1000万元。

2、张江御景豪庭工程为一期。

>二、项目监理部工作总结

项目监理部结合本年度工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面进行以下总结。依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展各项的监理工作。

根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。各监理人员及时协调沟通，为公司尽职尽责。定期召开监理月会制度，促使本监理部的工作快速、稳健的开展。各工程得以顺利完工，监理工作资料已按总公司和川西分公司要求完成移交工作。

>三、监理部的工作方法及原则

各总监理工程师基本上要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以

事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。同时在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理机构在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

>四、监理合同履行情况

全体监理从业人员积极督促施工企业认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章和标准。定期检查各项目部监理人员的岗位职责的落实情况。

1、在工程质量控制方面

监理部首先把握对工程质量控制的原则，将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。同时，监理工程师们坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、在进度控制方面

首先以预控为主，在工程实施过程中，坚持动态控制与静态控制相结合。开工前要求施工单位根据施工合同的工期要求，及时编制总进度计划报项目监理部总监理工程师审批。监理部根据施工合同工期要求、工程的规模、质量标准、工艺的复杂程度、施工现场的条件、施工队伍情况等，对施工单位编制的进度计划进行审查，看其是否符合进度目标的要求，计划制定是否合理可行，是否与劳动力、材料、设备供应相互配套，如有重要的修改意见，要求施工单位重新申报。

3、在安全管理方面

严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准，督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制，督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底，审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施，监督检查施工现场的消防工作、重点对现场的临时用电、临边、洞口防护、高空作业、文明施工等各项工作检查。每月进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位，审查施工单位项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格。施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及主动向主管部门报告。

4、在组织与协调方面

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目监理而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。

特别需要注意的是：代表政府行使工程监管职责的质监站(包括安监站和材监站)，是现场监理最主要的对外协调对象，因为监督检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。 质监站既是权力部门，也是权威部门，对工程的顺利开展有着非常重要的影响，对现场监理的工作也有很强的指导作用。协调得当，完全可以做到与政府监督部门的良性互动，为现场监理工作平添双翼。

5、在合同管理方面

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同约定，对工程质量、工期进行监督管理。对工程质量、进度出现重大问题或偏离，按合同条款执行。必要时建议业主中止合同。

6、在信息管理方面

项目监理部组织内部人员及时与业主和施工单位进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形式和建筑法规的发布情况。

7、在业内管理方面

由专人负责监理文件和档案的收发和管理及保存工作，并且要求资料必须与进度同步。使用科学分类的方法进行存放，便于满足项目实施过程中查阅求证的需要，方便项目竣工后文件档案的归档和移交。由监理人员下发的文件都以书面形式签收。所有的工程技术资料、文件全部及时输入电脑，使得资料便于管理，趋于科学化和规范化。

>五、对今后发展的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。立足长远，加强人才储备工作，重视优秀监理人才引进、稳定工作。加大监理人员的培训力度。

回顾一年的监理工作，在公司英明领导的委托、信任和正确大力正确引导下，在公司领导的正确领导下，监理部全体成员在工作中，秉着“守法、诚信、公正、科学”的工作思想，牢记“安全重于泰山，质量高于一切，进度就是效益”的现场管理宗旨，认真做好质量、进度、信息、合同的控制于管理工作。经过项目部全体人员的共同努力，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，和领导的正确指引和支持是分不开的，为此，谨以项目部总监为首的项目部全体成员向诸位领导及全体同仁的大力支持和绑扎表示深深的谢意！

**监理工作总结审批程序3**

一年来，本项目部监理人员在公司领导和各部门的关怀下，通过辛勤努力，克服了工程变更频繁、施工环境复杂、工期紧张等不利因素影响，顺利完成了本年度负责的逸都天筑项目和雅阁星城项目的监理任务。现将本监理项目部工作情况汇总如下，总结过去，为以后的监理积累更多经验。

>（一）以人为本，注重培养监理人员的良好工作作风

任何工作和事情都是靠人去完成，所以本项目特别注重以人为本的管理。总监以身作则，对本项目部所有监理人员进行工作思想教育和生活关心的统一，经常进行项目部的监理业务学习，在监理工作上出现懈怠的时候，又以会议的方式来提醒大家注意工作上的疏忽；使本项目部监理人员团结一致，踏实工作，正确履行监理职责，在大家的共同努力和配合下，发挥监理人员良好的工作作风，我们的监理工作才被充分的认可。

>（二）在三控制、二管理、一协调方面

实际施工过程中，项目的施工环境不好，现场场地情况复杂，周边临街，有学校和街区等，施工图纸不完善，给施工带来极大的不方便和更高的要求，甲方代表对工程总的要求很高，这对我们监理在三控制、二管理、一协调方面有更高的要求。

在进度管理中，我们运用动态跟踪，监督协调进度计划的实施，并且根据甲方代表的合理要求以及预测施工中会出现的问题和障碍，积极提醒施工方应该注意影响工期的各个方面，确保预计工期的实现。在工程进度计划调整后，及时采取相应的纠正措施，适时调整关键线路进度偏差。在实施过程中，要求承包人一周一报，并及时反馈给甲方。协助、提醒、监督、审查承包人进行劳动力、机械配置材料供应的实施，每月定期汇报工程进度。

在工程质量控制方面，由于图纸频繁出现的问题、使得工程变更相对比较多，有个别都是在设计方给的临时白图的情况下进行的施工，这给我们监理的工作带来了比较大的难度。我们及时的与甲方方沟通，积极地与设计方和施工方进行协调，召开专题会议，解决突出的施工技术问题；合理安排工序，对一些需分包单位之间配合的工作，及时与甲方并召集相关单位商讨、解决，使之不影响下一步工序的施工。

在日常监理工作中，从原材料抓起，从现场检测抓起，尽量不留盲点，尽量做到主动控制、事前控制。在每个阶段的施工前，监理人员都要对施工中的重点、难点及隐蔽点等进行详细熟悉掌握，参与施工方对班组的技术交底，提醒施工方应该注意的技术问题，避免出现施工错误。在日常巡视检查中，所发现的问题均以《监理工程师通知单》的方式告知施工方需要

整改的问题，并在现场指导施工方进行整改。有效地进行质量控制。

我们认真贯彻施工承包合同和监理合同，在项目实施过程中，尤其是工程变更和合量时，我们以十分认真负责的态度，做好日常的计量和影像资料，认真计量每一次的实测数据，并注意在过程中与甲方及时沟通，把握好合同内涵，确保合同的全面履行。按照监理委托合同和施工承包合同及甲方的规定，及时签署各种表格和报告，认真负责地做好监理的各项记录工作，每周召开工地例会和安全专项检查，搞好质量、安全的评定、及时整理和归档工作，确保资料的及时和准确提供。

安全文明施工监督管理方面，每周组织甲方代表和施工单位进行安全现场检查，每日深入现场薄弱部位特别是高空、交叉作业部位进行巡查，提出问题随时处理，通过下发安全监理通知单、现场安全警告、专项安全会议等方法，加强对施工现场的安全管理，劝导他们自身要从思想上重视安全工作，除对其进行整改外，还要加强对职工的安全思想教育，要坚持“以人为本，教育为先，管理从严”的安全工作指导思想，坚持“安全第一预防为主”，认真落实各项安全规章制度，强化安全防范措施，建立健全安全管理体制，从根本上杜绝各类安全事故的发生。例如：多次发现工人未戴安全帽，施工现场材料堆放不合理，外架及高大承重架搭设方面，不仅在方案上多次提出修改，在实际搭设过程中也经常发现未按方案进行施工，我们多次在各种场合苦口婆心的给施工方讲安全工作的重要性，如果发生万一将会带来多么严重的后果，做好安全工作就是给施工单位带来最大的效益，施工方在我们的经常催促下，安全文明施工方面有了长足的改进。

>（三）注重工作方法，搞好关系协调

刚进驻雅阁星城项目部，项目部并没有得到建设单位的完全认可，总会感到甲方代表对我们心存疑虑。我们到工地上，摆正位置，不能以行家自居、以执行者的口气，告诉甲方代表按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，提出合理化建议，让其明白这样做的好处。对施工单位也不要以管理者自居，反而要以施工单位的帮助者，帮助他们做好工作，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要与建设方、设计方、施工方进行协调，合理的解决好问题，施工单位工作做好了，我们也受益，否则关系弄僵，工作也干不好。本项目在总监的带领下，严格要求每一位监理人员，通过自己的专业劳动和踏实的工作，得到甲方的信任与好评。

20xx年本项目的监理工作既繁忙又充实，为履行监理职责，有效地进行“三控制”、“二管理”、“一协调”的工作，在施工期间能够结合自己工作经验配合甲方为施工单位想办法出主意，提出合理化建议，真正做到为建设单位服务，为工程质量负责其最终为公司负责的工作态度，为整个工程建设尽了一点微薄之力。

20xx新的一年任重而道远，我们要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我们还将继续努力，力争安全、顺利、高质地完成工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

**监理工作总结审批程序4**

20xx年全年以来，华地学府名都监理部在公司的正确领导下、各部门部长的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司的相关文件。

>现将一年来的工作总结如下：

1、华地学府名都18号楼顺利被评为合肥市建筑工程“琥珀杯”奖（市优质工程）

2、每周坚持一次业务学习，及时学习最新的规范、文件，领会上级精神。

3、监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

4、落实监理规范和职责：每月对施工现场重点部位进行定期不定期、通知不通知的检查，对工程施工安全、工程质量、工程进度、施工安装工艺、工程材料使用等进行抽检。由于经常性的检验，引起施工单位的重视，对提高工程施工安全、施工质量、安装工艺起到了推动作用。通过多次协助施工单位解决施工中遇到的疑难问题，使得施工人员在工程中遇到问题主动向现场监理请教的习惯。同时在问题解决中，现场监理还学到了更多知识提高了自身监理水平。

5、与甲方及时联系、沟通，在工程开展期间保持经常主动、做到每周不少于2次的面谈沟通，遇到急事做到用电话及是联系告知。在联系沟通时要有充分准备，主题清楚、效果显著、闲话、废话、影响关系的话坚决不讲。对交办的事做到有关无关、大事小事、能办尽量办，不能办的必须解释清楚，防止产生不必要的一些误会，影响正常工作的开展。要有监理良好形象、做到谦虚谨慎、不讲外行话。

6、在全年的.监理工作中赢得了质监站的好评。

总之，集体荣誉感和团队意识不断加强，大家能做到心往以一处想、劲往一处使，不计较个人得失。每位同志都能按照责任区域自觉安排、做好各项工作，由于我们之间做到沟通及时、相互信任、相互帮助、团结协作、和睦相处、心情舒畅、能较愉快的完成每天的各项工作。

过去的一年中虽然我们取得了一些成绩，这只能说明我们在某个方面或局部的成绩，不能代表我们全面的实际水平，按相关法律法规对监理工作的要求仍然存在着较大的差距，我们要全面检查自身存在的不足，依据监理规范、公司文件及甲方相关的一些建议，建立健全各项规章制度，重在抓好落实工作，加强组织管理，全面完成各项工作，重点抓好安全工作，依据工程规模，安排好人员工作，落实监理规范和职责，使每个成员做到各尽其责，各尽其职，团结一致，共同克服困难，使监理工作在新的一年当中、不管是在业绩上还是管理上达到一个新水平。

总结过去、展望未来，我们要居安思危，坚定信心，把今后工作要有计划的抓紧实施，在大家的共同努力下，我们相信在20xx年一定会顺利完成名都四期工程，顺利竣工验收。

全体监理人员发扬奋勇拼搏、克难求进、爱岗奉献、恪尽职守的工作作风，严谨科学地开展上半年的监理工作。上半年的监理工作重点放在控制工程质量、督促工程进度、规范合同管理三个方面，并在坚持安全、环保管理并重的基础上，进一步强化内部管理，努力开创了监理工作新局面。今年的监理工作如下：

>一、加强进度控制，确保工程进度按计划推进

第x高监办所监理的六个合同段，存在着地势险要，地质复杂，施工场地狭小，施工难度极大的问题，尤其是从五湖四海来的施工企业，对山区的地形、气候、交通、人文环境不适应，困难更多。为了督促各标段按照会议精神完成指挥部下达的xx年度生产计划，高驻办一方面根据合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，对上半年施工计划、月度施工计划等，进行合理的调整并及时批复;另一方面是积极督促施工单位上足所需要的合理人工、材料、机械等，以保证计划完成的施工方案、保证完成计划的措施落实到实处。

二>、加强质量控制，确保工程质量达到精品要求

质量是效益、是生命，面对本监理合同段全面展开、监理任务逐渐繁重的严峻形势，我们紧紧围绕项目建设“提速创优”的总体要求，以“交通质量管理年”为活动载体，认真控制每个环节，确保工程质量达到精品要求。加强宣传教育，增强质量意识。一是根据省指提出的质量年活动的工作目标和保障措施，针对本项目特点制定质量年活动实施方案。二是强化监理人员质量意识，牢固树立“质量是效益、是生命”的观念，积极倡导“精细管理”和“零缺陷”的思想。

三>、加强安全控制，确保无重特大安全责任事故

安全责任大于天，我们积极学习了xx安全生产监理工作的经验教训，特别注重施工现场安全生产的规范化管理，并进一步加强了施工现场安全监理力度，确保无重特大安全责任事故和群死群伤现象的发生，减少一般事故的发生。

四>、加强环保管理，确保工程建设符合环、水保要求

1、建立环、水保组织机构。高驻办成立了环、水保领导小组，制定了环保监理实施方案，配备了环保监理工程师。同时督促施工单位成立环、水保领导小组，确定专人负责编制弃渣管理、耕地保护、植被保护、边坡稳定治理等方案以及编报环保、水保计划;

2、将环保工作方案落实到施工过程中。在施工过程中，我们严格按照“先治理再开挖、先支挡再堆放、先拦坝再倒渣”等施工要求，对线外排水系统进行现场调查处理，确保农田水系畅通;针对本区域内的地质、水文特点，我们督促各施工单位制定了详细的隧道涌水突泥、瓦斯泄漏等环保预案;

3、同工作站每月开展一次专项检查，并就检查情况进行通报，督促施工单位各项环境保护、水土保持措施落实到位、各项污染物达标排放。

**监理工作总结审批程序5**

1、进场碰头会，是一个正式且关乎后期与施工方相处融洽与否的开场会，把握好自己的立场、言语专业，是确立自己监理形象的重要开始。

2、在施工过程中，可能会下到施工标段并进驻其标段，在这里同样要坚持自己的立场及规范的监理咨询服务，避免与这里的项目部人员发生任何不必要的争执。抓住项目经理及技术负责人是管理的重要手段，在任何麻烦面前从主要人物开始落实责任。

3、跟进施工过程，要面对业主的不定期到场巡查，处理好与业主的关系是工作成功的基石。在监理、业主与施工三方均在场时，尽量分情况而帮助施工方适当提出可以增加工程量的工程项目，建议业主同意去做，前提是值得帮。对于在施工过程中偷工减料且偷奸耍滑的施工方，坚决的\'按照设计规范及技术要求执行监理工作任务。

4、在施工监理过程中要注重对施工方的日常资料整理的检查，并及时提出有效的整改意见。同时要坚持好，监理例会的召开工作，每月形成一次对工程整体进度及问题的汇报总结，及时调整施工安排、为大家赢得良好的功利双收效果。

5、在利益面前，监理只需要把质量关严格控制好，进度加快，工程量的合理量化，使工程形象感观质量优良，那么这将直接的关乎到利益的合理竞争化。

6、在土石方开挖工程中，控制好坡比，即控制住偷工而不变的量。

7、在挡防工程中，注重基坑开挖的报验，及基坑钎探的报告，检查基坑是否按设计开挖，深度及宽度、以及放坡是否符合设计要求，从而控制住工程量。对于浆砌筑挡防工程，严格控制灌浆饱满度及使用石材的强度，从而控制质量；现浇挡防工程，控制好砼的强度，尤其是水泥的用量，另外控制好砼内所加块石的量，从而来控制质量。砌筑线型及整体形象直接关系感官质量的评定，需加强督导。

8、在路基调平工程阶段，着重控制好所用调平材料的级配质量，以及碾压密实度，在弯沉检测时需要实时跟踪检测过程，此阶段的路基弯沉检测尤其重要，严防施工方串通检测单位做虚假报告。

9、路缘带工程阶段，重点控制浇筑线型，外观质量尤为重要，同时要及时抽查砼的强度、做试压块等方法均可，严防施工方在浇筑过程中向内偷加石块等杂物，一经发现着重处罚。

10、水稳层工程阶段，要监督控制好路基顶层清扫干净度、洒水润湿度，拌料的级配及水泥用量是否符合规范设计要求，厂拌站要不定时抽查机控数据的变动性、发现异常立即整改。铺料碾压要密实，关注压路机的碾压遍数及收面效果，不得出现粗料“集窝”的现象。对平地机操作手着重叮嘱安全驾驶、规范操作、宁厚勿薄。碾压密实后要及时洒水养护、不得有车辆行驶。水稳层弯沉检测或钻心取样时，要实时旁站监督、防止弄虚作假。

11、对于砼路面工程，着重控制好浇筑材料的级配，必须符合规范和设计要求、否则不得进行施工。要对搅拌站的来料及配料随时进行不定时检查，一有异常立即问责。路面浇筑前要监督基层面清扫是否干净及洒水润湿度，路面浇筑时砼的和易性要好，在先过振动棒后，振动梁拖动要慢慢前移并保证平整度、若有坑洼立即进行填料和调平，但不得只填稀料。待整个浇筑面层达到一定强度、收面人员要及时进行收面和压纹。收面要光滑，压纹线条要美观、深度要适中。待强度更高一些时，需及时进行洒水养护且不得有过载碾压，根据季节的不同，保温或则降温措施实时采用。待路面养护几天后，需及时对路面进行横缝伸缩缝切缝，深度严格满足规范和设计要求。同时根据路面全幅和半幅施工，需注意拉杆和传力杆设计的不同，以及桥涵设施补强钢筋网的设置，均需加强控制和监督。同时需注意当半幅施工时，纵缝的线型要美观。浇筑阶段，及时进行现场取样抽检的试压块制作，以及不定时对养护龄期7天后的路面进行回弹仪强度抽检。

12、标示标牌及标线安装和画定时，重点把握好线型和是否按照设计要求设置即可。有些防护栏安装宜因地制宜的设置。

13、监理在日常监理工作中，要及时注意国家大事发生的对工程项目的影响，第一时间做好监理通知发给施工单位及上报业主，这样可以起到一箭双雕的效果，使监理形象瞬间上升。另在监理过程中，还要及时发现施工单位施工过程中造成的一些质量细节的小问题，对这些可以预见的问题、要提前做好监理通知单，事先给予警醒提示，为后续监理工作赢得质改变。

14、交工验收完毕直到竣工决算，这段时间是前期资料补差期，也是一段相当漫长的过程，直到交到审计通过为止，资料将是最恼人心事的大事，各施其职即可。

**监理工作总结审批程序6**

>一、工程概况

>二、监理组织结构及人员配置

根据监理合同及监理规范，结合工程实际施工情况，针对本项目要求，组建了以总监理工程师为首的项目监理班子。监理组织机构人员如下：

>三、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，全面履行了合同的义务和责任。

1、监理工作开始时间：

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检验制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作(如审图、做好监理交底等)，强化事中控制(如钢筋安装中的跟班检查等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

>四、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《基础、主体工程施工监理细则》、《装饰、屋面工程施工监理细则》、《防水工程施工监理细则》、《钢结构工程施工监理细则》、《水电工程施工监理细则》、《安装工程施工监理细则》、《市政工程施工监理细则》、《景观园林工程施工监理细则》等分部工程监理细则，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工(包括工序)质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分部、分项工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分部、分项工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行控制，使我监理更好的体现事前控制的原则。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。当卷扬机、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、承台底标高、各结构层标高的复核工作，保证了建筑物的定位、开间、进深、层高的准确性。

7、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

8、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

9、旁站监理基础砼、结构砼的浇筑。对进场的商品砼认真核查出厂合格证和质量证明文件，砼标号和砼配合比是否符合设计要求，并按照规定要求施工方及时做好砼试块，在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对各结构层砼分项质量进行了实测实量。

10、跟踪监理砖墙砌筑，坚持二次结构程序的验收，严格控制结构拉结筋的埋植深度和质量，经常检查砌筑用砖的含水率，督促施工方提前对灰砂砖和砼砌块浇水湿润，防止了干砖上墙。

11、旁站监理屋面、厨房卫生间地面和外墙防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，严格检查施工方基层的清理质量，施工完成，要求施工方对屋面进行灌水试验，确认屋面及厨房卫生间地面砼基层无渗漏后，才允许施工方进行下道工序的施工，热熔铺贴防水卷材SBS时，除要求施工方基层清理干净，检查基层底油的涂刷，还注意提醒操作人员要排尽卷材下面的空气，做到铺贴牢固，不产生空鼓，并应对接缝收头刮封接口。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

12、门窗工程施工时，对门窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇推拉开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了门窗安装的质量。

13、装饰工程施工时及时检查抹灰工序过程，检查监督墙体基层胶浆拉毛质量，确认钢丝网铺挂完整、牢固，严格按照工序进行验收，检查砂浆配合比是否符合规范要求，保证砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意在室内墙体的开槽部位铺挂钢丝网，管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。提醒施工方注意滴水线的施工质量。外墙涂料施工前先要求施工方结合产品使用说明书写出施工方案，并做好样板活，在各方认可后，在其后的施工过程中，检查其施工工序是否符合方案要求，其施工质量是否低于样板活。内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

14、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

15、水电监理情况：

(1)、首先对安装施工人员的资格进行审查，要求持证上岗

(2)、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

(3)、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，其保护层是否足够，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

(4)、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员会同建设单位按照工程的质量验收规范和评定标准进行验收。

(5)、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办妥签证。

>五、存在的问题及处理情况

1、在别墅的砼浇筑施工中，由于模板陈旧个别部位造成砼成型表面粗糙，胀模、漏浆现象。在监理方和业主方的督促下按规范要求进行认真的修整。

2、由于本工程施工工作面大，工序繁杂，由于别墅区二次放线存在误差，在铝合金福框安装施工中，部分别墅出现不同程度的偏轴现象，后经我监理部和业主的督促，进行了全面复查整改。

3、施工阶段前期因设计图纸修改及工程变更的影响，部分分项工程进度比较缓慢，并在中途出现半停工状况，造成进度滞后。后经我方及业主的共同努力在施工阶段中期将进度赶回。

>六、结束语

本工程监理工作的实施，得到了三亚市质监站、业主单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。三亚市质监站有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。

**监理工作总结审批程序7**

在监理部的半年时间里，无论是从监督、检查各施工单位的施工资料，还是做好监理部的监理资料我做到了尽职尽责。

作为建筑五大员的监理材料员我的主要工作如下：配合各专业监理工程师对各施工单位的工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和监理工程师、施工单位资料员全力配合才能完成并做好这项工作。按照合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积累、组卷和归档。编制会议记录、监理月报，监理月报是监理部在一个月内对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据，因此做好这项工作很重要，也很要害负责监理资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。监理资料是工程建设过程中，监理进行监控的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标志。监理资料反映监理工作水平，是衡量、评定监理工作的重要依据。按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的监理资料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

以上工作的完成也存在着很多不足之处：对于监督、治理施工单位做好工程资料，使工程资料真实、有效、完整也存着在不足之处，其中施工单位不重视工程资料编制，工程资料没有使用工程资料软件做资料，使资料无法统一治理。监理月报的编制不完整，施工单位在开始还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾期时就开始拖延，使监理月报无法及时收集、编制，编制一份完整的监理月报需要各方全力配合。对于施工单位工程资料的报验有一定的松懈，往往施工单位在施工完毕之后才将工程资料上报监理部。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

同时在工作的过程中，虚心向身边的同事学习，能在加强专业技能的学习方面有所突破，积极利用业余时间和抓住工作中的机会，积极工作，在五年内在土建工程方面有所建树，希望能成为一名合格的土木工程专业技术人员。

**监理工作总结审批程序8**

20xx年，是我在xx工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20xx年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自我受益良多。理解每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并经过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底;全年监理了建安(杭州)科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利经过主体验收。

>一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实;

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施;

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收;

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

>二、在进度控制方面

xx(xx)科技有限公司新建厂工程工期要求十分紧。自我严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

>三、投资控制方面

一年中，自我深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

>四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情景争取支持帮忙外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和礼貌施工工作。

>五、监理资料的收集、>整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、贴合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，资料详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

>六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的提议

监理公司的服务质量是经过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。经过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的质量保证体系是十分迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，提议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监职责制

⑴预控管理;⑵程序管理;⑶文件签署;⑷检查考核。

2、贯彻三项措施

⑴技术交底先行;⑵严格首件监理工作验收;⑵定期开展学习交流。

在监理实践中，认为经过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，并且有助于经过健全体系规范监理工作的行为，为创立“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最终感激公司领导和各个职能部门一向以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**监理工作总结审批程序9**

今年我区农机监理在区政府和市局监理处的正确领导下，坚持以中央十六届五中全会和市委八次会议精神为指导，以《道路交通安全法》和《农机化促进法》为依据，以市局\_20xx年度农机监理目标管理责任制\_为具体工作目标，严格执法、文明执法，共创\_和谐、平安农机监理\_的总思路。年初就狠抓各项岗位目标的分解，落实到人，真抓实干，现已全面完成农机监理任务。具体主要抓了以下工作。

>一、强化源头管理，集中抓好农机总检审验

为了认真贯彻市农机局\_津农机监（20xx年度拖拉机等农业机械总检及驾驶员安全教育工作的通知\_的文件，召开了汉沽区20xx年度农机总检审验动员会议，明确了任务、要求、措施，下达了20xx年度农机总检审验指标，成立了总检审验领导小组及总检审验办公室。

我们的具体做法是：目标到镇（协会），任务到人，采取集中审验，镇站配合的办法，抽调专人，深入镇、村，走进农机户，到田间地头、施工场地为农机户审验服务；在3月15日召开了\_xx区20xx年度农机总检审验现场会\_，并下发了农机简报，对今年的总检审验工作起到了极大地推动作用；另外在区政府行政执法大厅设立了农机服务台，开展便民服务活动。截至8月全面完成总检审验任务截至8月已全面完成总检审验任务，今年共年审拖拉机942台，占年度审验计划；驾驶员安全教育979人，占年度审验计划的。

>二、搞好\_行风评议\_，共创\_和谐平安农机监理\_

根据市农机局\_津农机监〔20xx年我区农机监理工作紧紧抓住农机安全生产这个中心，围绕全年农机安全监理工作目标任务，认真落实农机安全生产专项治理各项措施，层层签订农机安全生产责任状，依法行政，全面规范农机监理工作，强化源头管理，认真开展拖拉机及驾驶员的年检年审工作，提高检审率和检审质量，切实加强田检路查，排查事故隐患，确保农机安全生产和道路交通安全。至目前为止，共检查运输拖拉机1165台次，纠正违章632人次，签订农机安全生产责任状（书）641份，全区农业机械的安全性能和驾驶员的安全生产意识、技术水平得到明显提高，全年未发生农机责任事故和死亡事故。

（一）、统一思想，加强宣传，提高对\_专项治理\_的认识

按照市农机局津农机监［20xx年农机监理工作之中，切实加强领导，层层抓落实，齐抓共管，确保农机安全生产。在农机总检期间，各镇和区协会与农机户签订农机安全生产责任书共641份，从而实现了农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到了农机安全工作长年抓。

（二）、强化源头管理，提高拖拉机的检审率和检审质量

拖拉机的年检年审工作是农机安全生产专项整治的重点工作，通过检审使农业机械的安全性能和驾驶员的安全意识得到提高，为此，各地在检审中严格执法，强化质量。今年拖拉机年检年审工作有以下特点：一是检审质量明显提高。二是服务质量日益提高。在检审工作中，主动做好服务工作，农机监理员下村到户，田间地头，并帮助机手做好拖拉机的维修保养工作。

（三）、加强田检路查，确保农机安全

农机安全监理工作的目的是确保农机作业安全，各镇和区监理科积极主动深入田间、上路检查，纠正违章，打击\_黑机非驾\_，检查一台，处理一台。开展农机安全宣传，加强对场头机械的检查监督管理，组织技术人员对投入作业的机械逐台检查，维修保养，把事故消除在萌芽状态。

另外，共完成了市局下达的\_中国农机化报纸\_980份和\_学习手册\_960份及\_中国农机监理\_杂志120的征订工作，并发了十三期农机简报（已上报市局监理处），从而农机各类事故得到全面控制，农机安全生产责任制得到了进一步落实，保证了我区农机作业安全生产。

>三、落实岗位责任制，加强基础管理工作

市农机局监理处下达的\_20xx年度农机安全监理工作目标管理责任书\_的要求，将目标任务分解到各镇和协会。同时，我科进行目标细化，分解到人,明确了责任，层层签订农机安全责任书，做到有章可循，有据可罚。另外，还对xx区行政执法依据进行梳理，并向区政府上报了\_xx区农业机械服务中心行政执法依据梳理结果报告\_和\_xx区农机服务中心行政执法职权分解报告\_，并建立了农机行政执法错案追究责任制度、农机行政执法人员培训制度和农机行风评议制度。还加强了基础管理工作，对原农机监理档案进行认真清理，对拖拉机和驾驶员以及其他的文件和材料全部实现计算机管理。

>四、存在问题

在总结经验的同时，我们还应清醒地看到，农机监理仍面临一些困难和问题，主要表现在：

一是农机监理服务组织不健全，镇农机管理站工作人员工资得不到保证，无有办公经费，难已开展工作；

二是农机手法律意识淡薄，还有“黑车非驾”的现象；

三是农机作业量少，大部分车辆闲置，农户不愿意参加年度审验。

时光飞逝，20xx年已经过去，回首这一年里，有收获也有不足。在这一年里，在公司、监理部领导的关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终坚持以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力为宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

>一、服从领导的安排，认真履行本职工作

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。

2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；

3、完成监理部的文字处理工作，编制监理月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

>二、规范自己的言行，提高现场工程管理水平

20xx年6月份，由于工作的需要，进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我从平远县实验幼儿园工地到平远县广晟稀土项目施工现场进行监理工作，主要配合、协助工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，交接现场项目监理部的相关工作，在监理工程师的指导下，更进一步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在主体施工过程中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及相关部位的旁站记录。

在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度、施工单位管理人员是否到位、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、实际抽查结果。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

>三、尽心履职,全心全意当好称职的员工

始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

存在的问题：

1.由于个人性格相对比较内向和年龄偏大，在现场工作时，有些现场问题不能以甲方和施工方很好的交流；

2.监理日志及资料填写及术语不够规范；

今后努力方向：

1.加强锻炼性格及身体，做一位身心健康发展的人；

2.增加对监理资料的重视程度，严格按照公司内部管理制度将监理资料规范化整理；

3.应对每道工序的重要部位做到心中有数，严格控制，检查验收到位；

4.做到口勤、脚勤，少讲外行话，尊重施工方的技术人员，树立监理形象；

意见及建议：

1.个人觉得公司较少组织员工活动，互相缺少交流；

2.待遇方面是否能提高，个人觉得有点低；

总之，作为一名监理人员，要严格按照国家规范、设计图纸工作，在工作总努力学习，不断总结经验，吸取教训，真正做到理论与实际结合，努力将自己专业水平提高到一个新的高度，也为公司的发展贡献自己的一份力量。

**监理工作总结审批程序10**

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，20xx年即将挥手而去。为回顾20xx年之工作历程，分析本年度项目部工作得失，总结工作经历，现就在本年度工作进行简要盘点。

>一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求;熟悉合同文件、甲方有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，城实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

>二、加强日常学习，努力提高业务素质

识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计xx份，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

>三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕甲方、承包人切身利益多办实事、多

解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与甲方、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

>四、监理工作回顾

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为甲方服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和坏境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加甲方召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议xx份，安全监理会议记录xx份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

>五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

>六、存在问题和改进措施

20xx年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

>七、想法与建议

1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工作的新要求以文字形式传送至各在监工程。

2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。

3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。舟山新城商会大厦监理项目部

**监理工作总结审批程序11**

一、在签订委托合同时应明确监理的范围，甲方授权的范围，以便准确恰当地进行监理工作。监理留2-3份合同。

二、向建设单位索取施工合同一份。以便掌握承包单位的施工内容及相关约定。

三、与建设单位联系监理办公、生活地点、交通、通讯问题。

四、组建项目监理部，由监理人任命该项目监理部的总监理工程师，任命通知书报建设单位，质监站各一份，发施工单位一份，监理部存二份；配备与工程内容相配套的专业监理工程师和监理员。由总监签署总监代表授权书（必要时），由总监发甲方、承包单位各一份，监理部留二份，一份交总监代表。总监代表按总监的授权，行使总监理工程师的部分职责和权力，负责总监指定和交办的监理工作。

五、向建设单位索要一份《建设工程质量监督报监备案登记表》存项目监理部。

六、熟悉委托监理合同和施工合同的内容，明确本项工程的监理工作和施工工作范围，质量要求，工期要求，投资额度。

七、熟悉和审查设计图纸，熟悉相关的施工验收规范及有关标准，了解设计意图，内容及要求，选用标准、规范是否有效，合适；各专业图面上有无错、漏、碰、缺；设计深度是否满足施工，设计做法是否方便施工；有无重大的方案性问题，搞不清的问题等等，设计中的节能工作是否符合国家的节能政策和规范。做好审图记录。

同时要求施工单位将审图中的问题汇集报到监理部，由监理部将问题一起书面通知设计，并要求设计在建设单位组织的设计交底会上予以答复和明确。

八、由总监主持编制监理规划，基主要内容如下：

1、工程项目概况；

2、监理工作范围；

3、监理工作内容；

4、监理工作目标；

5、监理工作依据；

6、项目监理机构的组织形式；

7、项目监理机构的人员配备计划；

8、项目监理机构的人员岗位责任；

9、监理工作程序；

10、监理工作方法及措施；

11、监理工作制度及措施；

12、监理设施。

《监理规划》应有编审一览表，经公司负责人批准。报建设单位，质监站各一份，监理部留二份。

九、编制《监理实施细则》。由各专业监理工程师编写总监批准，也应有编制一览表，报建设单位一份，监理部留二份，其主要内容如下：

1、专业工程的特点；

2、监理工作的流程；

3、监理工作的控制要点及目标值；（应明确停监点和必监点）。

4、监理工作的方法及措施。巡监、旁站、平行检验，实测实量，落实强制性条文内容等。

十、编写各专业的旁站监理方案，旁站的部位是关键部位和关键工序，监督这些部位和工序的施工操作是否符合规范要求。《旁站监理记录》由承包方现场质检员和旁站监理工程师签字后存项目监理部。《旁站监理方案》报建设单位，质监站各一份，送承包单位一份，监理部留二份。石油天然气总公司旁站监理控制点位置见附件2。

十一、划分各专业的单位、分部、分项工程，划分时应与建设单位，施工单位相结合，以利更符合实际。原则是油田公司的工程按中石油93年的《石油建筑工程质量检验评定标准通则》SY4024-93划分，施工用各种记录表格，用20\_年中石油《油气田地面建设工程（项目）竣工验收手册》中的表格。验评标准用93年的各专业的《石油建设工程质量检验评定标准》；如市政工程和地方工程按GB50300-20\_《建筑工程施工质量验收统一标准》划分单位、分部、分项工程。施工用各种记录参见河北DB13（J）35-20\_《建筑工程技术资料管理规程》。表格不足部分可参照有关部门的选 用或自制，但应报建设单位主管质监部门标准。

在油田公司的工程中不划分建筑水暖电分部分项工程（设计有要求者除外）。

十二、由总监填写《河北省建设工程监理备案表》一式四份，报隶属行政主管部门备案，并报建设单位一份，监理公司留二份。备案时应附：

1、委托监理合同；

2、中标通知书；

3、监理单位资质证书；

4、监理单位营业执照；

5、监理人员资质证书；

6、单位、分部、分项工程划分；

7、旁站监理方案；

8、总监任命书，备案后原件返回，备案部门留复印件。

十三、审查承包单位报审的《施工组织设计方案》。B1-3表或JL-A2表；看其内容是否满足工程施工需要，各主要工序，重难点是否有具体措施。选用标准规范是否合适、有效、施工安装有关指标数据是否准确。要先由专业监理工程师签署意见，而后总监签署。特殊和重要工序应另做施工方案。总监审核后报建设单位一份，监理部留一份，其余反承包单位。

十四、审查承包单位报审的《施工进度计划（调整）》报审表》表B1-19看其各工序的安排及总工期是否能保证合同约定的工期目标，总监签认后报建设单位一份，监理部留1份，其余返承包单位。

十五、总监理工程师审查承包单位现场项目管理机构的质量管理体系，技术管理体系和质量保证体系，安全保证体系，确能保证工程项目施工质量时予以确认。主要审核如下内容：

1、质量管理、技术管理、质量保证和安全保证体系的组织机构；（落实到人头）。

2、质量管理、技术管理和安全管理制度；

3、专职管理人员和特种作业人员的资格证，上岗证。

用C1-6表

十六、审查承包单位的安全生产管理体系是否建全，措施是否可行，并针对工程实际情况和特点制定必要的安全预案，切实体现预防为主。承包单位可用表B1-20《施工单位申请表（通用）》报审总监审查后报建设单位一份，项目监理部一份，其余返承包单位，体系和措施要上墙。

十七、审核分包单位的资质及有关资料证件，符合有关规定后，由总监预以签认。用B1-4 表或JL-A3表。

十八、审核物质供应部门的资质及有关资料证件，表格可用B1-14《试验定资格报审表》改制，应由总监最后签认。（如甲方有委托时）

十九、专业监理工程师应对承包单位选用的试验室进行考核，内容如下。

1、试验室的资质等级及其试验范围；

2、法定计量部门对试验设备出具的计量检定证明；

3、试验室的管理制度；

4、试验人员的资格证书；

5、是否满足本工程项目的试验要求；

（局内工程一般均在油建试验室）

用B1-14 审查批准后报建设单位1份，监理部留1份，其余返承包单位。

二十、由总监或建设单位确定本工程的见证取样人。

用A6-3《见证取样送检见证人授权书》

二十一、专业监理工程师审查承包单位报送的施工机械设备报审表，看其性能、数量是否满足该工程施工需要、提出意见，符合工程需要时签认。

用B1-5表

二十二、总监审批承包单位呈报的工程开工报审表，表B1-1或JL-A1表，油田工程尚应填TY-04表，单项（位）工程开工报告。除上述一些内容外，尚应了解主要工程材料是否已落实，近期施工用的材料应进库；征地拆迁工作，四通一平满足开工要求，施工准许证已办妥，人员、设备已进场等。

满足开工条件时由总监签认批准开工日期。

报建设各一份，返承包单位一份，留监理部二份。

二十三、监理部应备好工程检测用的仪器、设备工具；办公用品；相关的标准、规范、国标图、院标图。

二十四、备好资料文件收发台帐；工程报验台帐；材料、设备、构配件报审台帐；各类文件收发台帐。

工地例会签到单；施工单位周报表格式。见附件

二十五、施工中注意保证设计的节能意图得到落实。

**监理工作总结审批程序12**

自2xx年xx月xx日xx监理工程公司监理项目部进驻电厂，监理部始终围绕业主和公司的安全、健康、环境管理工作目标，认真贯彻落实执行《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《国家电力建设安全健康与环境管理工作规定》、《电力建设安全工作规程》等法律法规和行业安全管理规定，并按照国家安全生产监督管理总局、广东省安全生产监督管理局和广电集团等上级的指示精神，坚定不移地坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，采取“以人为本、科学管理”的安全监督管理模式，有效地把xx电厂建设工程安全、健康、环境管理目标控制在允许的风险度范围以内，实现了xx电厂工程“安健环十不”的目标。

>一、工程概况：

工程名称：xx电厂一期（2\*1000MW）工程

投资方：

工程项目法人：

工程设计单位：

工程施工单位：

工程监理单位：

工程调试单位：

建设工期：

>二、监理项目部安全管理工作

1、协助业主成立安全委员会，并作为成员开展相应的工作。协助业主建立各项安全管理制度，并监督落实。审查施工单位的安全生产资质和三类人员的上岗资质，督促施工单位建立健全施工现场安全生产保证体系；审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施、专项施工方案；对施工单位的特种作业人员资格证进行审核。

2、主持召开安全周例会，对每周安全工作进行总结评价，对下周安全工作进行布置，制定预防措施，使安全工作处于有效的持续改进状态。定期开展安全检查活动，对检查发现的安全隐患按三定要求要求责任单位限期整改完成。

督促检查施工单位开展经常性的安全教育活动、培训工作和安全生产费用计划落实情况，督促施工单位做好安全技术交底工作，检查施工单位现场制定的应急救援预案措施落实情况。

3、监理专工坚持每天对施工现场安全生产情况进行巡视检查，监督施工单位落实各项安全措施，发现违章施工和存在安全隐患的，要求施工单位整改，并签发整改通知单；对重复发生的违章行为按xx电厂《安全文明施工奖惩管理办法》进行考核。

4、检查施工单位大型机械的合格证、检测、验收、准用手续，对手续不完备的不准投入使用。监督施工单位做好“四口”、“五临边”、施工用电、高处作业等危险部位的安全防护工作，并按规定设置明显的安全警示标志；对高危作业、易发生安全事故的薄弱环节，监理部作为安全监理的重点，加大监督力度。

**监理工作总结审批程序13**

自20xx年4月15日进入公司，到现在已经八个月了，回首这八个月的工作，我先后在枣庄大修技改项目、日照小区配套工程担任监理员工作，在此期间，有喜悦有艰辛，有努力也有收获，在公司各级领导的英明决策和领导下，心里总是充满希望的！20xx年即将到来，现在就本年度工作情况总结如下：

刚到公司分配到枣庄大修技改项目，由于之前未从事过大修技改项目的监理工作，所以相关的工作经验，但是凭着自己对工作的热情以及公司领导的大力支持，在枣庄还是学到了很多之前未曾涉及到的知识。调到日照小区配套工程项目部工作，对小区配套项目从陌生到熟悉，从熟悉到熟练，这期间也经过了许多努力的学习过程，最终比较圆满的完成了公司交给的工作任务。

在不断的学习和实践过程中，我对监理行业有了更加深入的认识，对监理在工程实施过程中的监督和管理作用有一些自己的看法和观点，众所周知，四控（投资控制、进度控制、质量控制、安全控制）是工程监理的中心任务，四控中质量控制是所有控制工作的核心，其控制方法和手段与其他目标控制相比有不同的特点。监理单位应依据法律法规、技术标准、监理合同等对工程进行监理工作并承担监理责任。现将我个人对质量控制的认识总结如下：

>一、监理即监督与管理

1、监理对质量目标控制的指导原则。质量目标控制不同于其他目标控制的显著特点，就是在质量目标控制上，监理不但要履行监理职责，还要履行管理职责，这就是监理对质量目标控制的指导原则；

2、对于监督，监理理论和规定都有较具体的内容和程序供参考执行，易于掌握。管理的内容较丰富，含义很广，没有固定的模式可循。那么，如何进行管理呢？首先要质量控制的概念入手进行认识和把握，所谓工作质量，狭义的讲，指的是工程实体的质量。而从广义的工程质量来说，包括两个部分，即工程实体质量（包括分项工程质量、分部工程质量和单位工程质量）和生产过程工作质量（包括管理工作质量、技术工作质量等）。其次，工程质量的好坏是整个施工过程中各个环节工作质量的综合反映，而非靠单纯的质量检验检查出来。因此，质量控制就是围绕质量形成过程中各个环节的作业技术和活动来开展的，是通过控制过程的工作质量来保证实体质量。

3、实际工作中，某些监理人员仅充当“监督员”的角色，这样是保证不了工程质量的。因此，在工程质量的控制上，监理人员不仅要充当“监督员”的角色，更应当好“管理者”，通过对过程的管理，创造良好的工序活动环境条件，使整个工序活动始终处于正常的良性状态，通过提高过程的工作质量来保证工程的实体质量。我认为，管理主要应体现在加大主动控制力度，增强预防控制能力上。管理的基本思想应该是“以人为本，预防为主”。这才是监理工作科学性的具体体现。

>二、工程质量控制的基本方法

工程质量控制的基本方法是以人作为控制核心，建立完善的管理体系、技术管理体系以及相应的管理制度，创造良好的工序活动环境条件，提高过程的工作质量，同时以监督检查为手段，严格控制工序质量标准，把好验收关口，以保证工序作业质量，从而保证整体工程质量。

>三、质量控制的具体方法和手段

1、开好第一次工地例会，做好监理交底工作。目前，监理交底大多是监理工作程序和制度方面上的技术\_底，如必须提高审核的工程技术性文件资料、材料设备报验制度、工序质量检查验收程序以及监理工作程序和制度的标准，我个人认为监理交底还应包括工程质量管理方法的交底。能不能确保工程施工质量，主要取决于施工队伍的整体素质，而施工队伍的综合素质在很大程度上取决于这个队伍主要负责人思想素质和管理水平。

因此，在监理交底会上，监理要运用自己的知识和工程管理经验，表明公正监理及严格监理的立场和态度，提出监理对施工单位人员资质、质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系的具体要求。目的是让施工单位管理人员，特别是主要负责人提高认识，增强质量意识，明确质量概念，促使其建立健全的质量管理体系、技术体系和质量保证体系，按照高起点、高标准要求做好质量管理工作。这是保证工程质量的重要前提。从这个意义上来讲，监理交底即是监理技术\_底，也是工程开工前的一次思想性动员。监理应在业主的有力支持下做好这一工作，为监理工作开好头打下良好的思想基础。

2、监督和协助施工承包单位完善工序质量控制体系。工序质量控制主要是以班组人员为控制核心，因为他们是工程质量形成的直接主体，他们的思想素质、技术水平和责任心息息相关。工序质量控制实际上主要是对班组人员思想及行为的控制。其方法是通过建立完善的工序质量管理体系和一系列规章制度来规范他们的思想意识和施工行为，约束不良习惯，增强责任感，以创造良好的工序活动环境来保证工序作业质量。同时，要采取合同措施，明确具体的质量要求和操作规程以及行为准则，并要求其他各级管理人员也要对自己所管辖的工作范围内的工程质量负责，实施质量责任追究制，为工序活动创造良好条件。另外，监理要密切注意施工承包单位自检系统的运行情况，防止走过场，定期检查施工单位质量管理体系运作的实际效果，对不称职的管理人员要求施工单位进行撤换。

3、监督施工单位做好技术管理工作。

①、认真审核施工单位提交的工程技术文件资料，如施工组织设计，审核其经济合理性，技术工艺可行性，质量保证的有效性和实际操作性，特别是对深基础开挖、地下室防水及新型材料或结构施工方案变更应慎重审核，并写出具体的审核意见。

②、对于施工中的关键工序或薄弱环节，要督促施工单位设立质量控制点，指定专人负责现场指导和跟踪检查。对于重要复杂的分项工程要编写专项施工方案，施工前要组织技术交底，其内容是主要工艺方法、技术规程、质量标准和操作方法等，要让作业人员明确质量要求，熟悉工艺方法，掌握操作技术。

4、严格按照设计文件、规范标准做好现场质量控制工作。

①通过现场监督检查及时发现和处理施工中存在的质量问题，纠正不规范的操作方法，尽量做到即时即控。对重要部位或关键工序环节要进行旁站监督，确保良好的工序活动状态。

②、对施工中的薄弱环节或质量不稳定的工序部位要跟踪监督检查，并建立跟踪档案，保持可追溯性。

③、密切注意施工单位对影响工程质量的因素所做的安排，以及在施工过程中是否发生不利于保证工程质量的变化，做到及时防范，将影响工程质量的不良因素始终纳入到控制管理范围内。

5、用规定的质量控制程序和指令性文件规范和约束施工行为。要求主要材料进场必须经监理人员检查其外观质量，交验有关技术质量证明资料，并按规定取样送检，检验合格后才能使用。主要工序及隐蔽工程完成后，须经施工单位自检合格后报验，经监理复核签字确认后才能进行下一道工序或隐蔽。所有现场配置材料试样及钢筋焊接试件，须经监理现场见证封样送检等。对指令性文件，如《监理工程师通知单》等，主要用来指出工程中存在的问题，指出施工单位做什么或不做什么，以规范施工行为，强化质量管理，确保工序施工活动始终处于正常的良性状态。

>四、对建筑工程质量进行监督和管理的措施、方法。

1、抓好原材料质量控制。建议施工单位去正规的建材市场购买原材料。

2、加强现场控制。对于粘贴块材料，可采用锤击检查是否存在空鼓；对于安装类材料，要控制好材料材质及安装质量；对于涂刷油漆类，重点检查基面处理、施工遍数、平整度、光泽度等；对于防水工程，要进行蓄水试验，检查是否渗水；对于给水管网，进行试压检查是否渗漏；对于电路预埋工程，检查套管埋设及电线截面积、接头处理等。

3、业主与施工单位行签订好合同，可以采取预留

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！