# 工地年底总结工作报告范文(精选33篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2025-05-03

*工地年底总结工作报告范文1在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下，xx工程得以顺利进行。本人在xx公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定...*

**工地年底总结工作报告范文1**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下，xx工程得以顺利进行。本人在xx公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年工作目标。现将今年工作总结如下。

>一、项目投资情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

>二、项目组织管理情况

首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得xx工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

>三、工程质量控制情况

公司提出“建精品工程、树xx品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。在过程控制上，我们发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。

>四、加强材料检验

通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。对总分包单位加强质量管理。

总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。

xx工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。

**工地年底总结工作报告范文2**

xx年是充满变数、备受考验的一年，我们在么总带领下，从亏损到扭亏为盈，慢慢步入正轨。岁月如梭，转眼已到了13年末，回首过去的岁月，是时候对我自己做个总结了。自从从事电工工作以来以来，我严格要求自己，兢兢业业，积极将所学的知识应用到实际工作中去，并且谦虚学习，不断探求新知，锐意进取，积极解决工作中遇到的困难，取得了较好的工作成绩。我主要从以下几个方面来总结：

>一、安全方面

以人为本，“安全生产、预防为主”。学习杜邦安全理论知识是公司重点管理方针。工段为更好推广贯彻公司安全管理方针，印发了《安全理论学习材料》、《电工安全操作规程》、《维修电工安全操作规程》，等一些学习材料，每天班前会组织学习培训。工段每月组织开展一次自检自查活动，主动发现排除车间内存在的`电气安全隐患。经过排查工段整改了原、纺、酸仪表防护，高压电缆安装隔离挡板。主车间穿线管护口加防护，配电柜电缆加防护。

>二、低压电器

触点断相，由于某相触点接触不好或者接线端子上螺钉松动，使电动机缺相运行，此时电动机虽能转动，但发出嗡嗡声。应立即停车检修，打磨触指或紧固接线端子；触点熔焊，接“停止”按钮，电动机不停转，并且有可能发出嗡嗡声。此类故障是二相或三相触点由于过载电流大而引起熔焊现象，应立即断电，检查负载后更换接触器。

①通电衔铁不吸合。如果经检查通电无振动和噪声，则说明衔铁运动部分沿有卡住，只是线圈断路的故障。

②衔铁噪声大。修理时、应拆下线圈，检查、静铁心之间的接触面是否平整，在无油污。若不平整应锉平或磨平；如有油污要进行清洗；若动铁心歪斜或松动，应加以校正或紧固；检查短路环有无断裂，如断裂应按原尺寸用铜板制好换止，或将粗铜丝敲打成方截面，按原尺寸做好装上。

③电磁线圈断电后衔铁不立即释放。产生这种故障的主要原因有：运动部分被卡住；铁心气隙大小，剩磁太大；弹簧疲劳变形，弹力不够和铁心接触面有油污。可通过拆卸后整修、清洗，或更换弹簧。

④热继电器故障现象及维修热功当量元件烧断，若电动机不能启动或启动时有嗡嗡声，可能是热继电器的热元件中的熔断丝烧断。此类故障的原因是热继电器的动作频率太高，或负载侧发生过载。排除故障后，更换合适的热继电器、注意后重新调整整定值。

⑤热继电器“误”动作。这种故障原因一般有以下几种：整定值偏小，以致未过载就动作；电动机启动时间过长，使热继电器在启动过程中动作；操作频率过高，使热元件经常受到冲击。重新调整整定值或更换适合的热继电器解决。

⑥热继电器“不”动作。这种故障通常是电流整定值偏大，以致过载很久仍不动作，应根据负载工作电流调整整定电流。

>三、心得

本人20xx年参加工作一直干维修电工，先后参加了许多检修任务，随着检修的深化，这几年段电力仪表、配电柜及控制柜的不断运用更换，新增了许多新设备，运用了许多新技术，深感我们的知识已不能满足设备维修工作的需要，变频技术的运用、dcs与计算机应用、机电一体化知识运用等，都迫使我们要转变观念，不断更新知识，加强学习，以适应发展的需要。要“用眼”、“用脑、用心”、“动手”勤奋去学、去钻，进一步提高自己的综合技术素质，为三友的安全生产发挥更大作用。

**工地年底总结工作报告范文3**

自20xx年x月来到xx分公司xx部参加工作，这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了xx工程、xx工程，通过这两个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升，我已逐步成长为一名合格的技术员。

在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对一年情况进行个人工作总结，请给位领导指导与纠正：

>一、主要职责

1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。

2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。

3、负责天气情况记录、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。

4、负责四川维尼纶厂综合管理中心的钢筋结算工作。

5、参与现场钢筋劳务队伍管理，以及领导安排的其它工作。

>二、工作心得

1、会干工作、干好工作是出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。

2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利!

3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠!

>三、不足之处

1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。

2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。

3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

4、做事容易冲动。

>四、今后的打算

1、逐步掌握施工方案的编制。

2、争取20xx年考上二级建造师，然后再考一级建造师。

3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。

一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望20xx年，工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量!

**工地年底总结工作报告范文4**

回首即将过去的20xx年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下总结：

>一、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

>二、项目工程管理

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

>三、完成年度主要工程工作

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。明年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

**工地年底总结工作报告范文5**

新的一年来临之际，回首过去的一年，在公司领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的基础和工作经验，刻苦钻研和学习，取得了一定的成绩，总结在这一年工作中的经验教训，发挥自己优势，完善自身不足，为今后的工作积累经验：

>一、主要工作表现及成绩

1、严格遵守公司各项规章制度。时刻提醒自己要严格遵守公司的各项规章制度，维护公司形象。

2、不断充电、认真学习。除报考的二级建造师外，着重加强工程造价方面的学习；除此以外，还取得了重庆交通大学本科学历。

3、今年主要完成了xx合同段竣工资料的编制工作，办理工程竣工结算和决算，该项目竣工资料先后通过社会审计、国家审计和^v^验收归档。完成了灾后重建工程路面项目的竣工编制、结算。

>二、努力的方向

1、首先需要给自身充电，积累自己的专业知识水平，在xxx合同段竣工资料在内业资料两次审计过程中，总体上受到业主、监理的好评，但是也发现自己在编制竣工资料是思维不够严谨，作为该项目技术负责人和资料员对内业资料的完备性认识不足，随着灾后重建工程的推进，在工程内业资料上也越来越规范，自己有时还报着以前的思维。在这方面我应该即是改正。

2、积极参加证书考核，钻研专业技术，提高业务能力和专业水准。通过总结一年来的工作，我虽然个人认为取得了一点成绩，但离一个优秀的工程技术及管理人员的要求尚有很大的差距。找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多学习，掌握好规范规程及有关文件资料的专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**工地年底总结工作报告范文6**

xxxx年是硕果累累的一年，对于我个人而言，xxxx年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为xx工程汽机工程处一名具备工程施工经验的技术干部，我部分或者全程参与了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在xx工程得天独厚的条件下，一方面我将自己原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自己的专业知识体系。

>一、工作概况

整个xxxx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时光段。

xxxx年新春伊始，由于公司xxx、xx这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队的技术干部，汽机专业所有班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业所有xx个大的系统xx多套施工图册的备料计划也是一项时光紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从x月其他技术干部进场到x月这段时光，我的工作重点有所改变，主要负责管一班及管二班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是x、xx汽机房钢平台安装、x台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参与xx炉水压试验的高压给水管道安装。

从x月份开始我所担任的技术工作任务开始逐步的剥离，管道二班的工作任务在x月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年xx月，我开始接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至此刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的所有汽水管道系统的完善工作。

>二、工作总结

在xxxx年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验能够借鉴，是许许多多像我一样的工程技术人员一起共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和汲取宝贵的经验。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力控制。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是因为将自己真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高控制、连接质量控制，循环水管的安装质量控制等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近xx个，从锅炉xx米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，原因只有一个——我是一名工程技术员。因为工作需要，顶着夏天超过xx度的高温天气，我同样和施工班组长一起在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，xxx多个日子里，我只休了5天假，其余时光我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台xx机组的顺利投产、发电而加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在xx工程之前我仅有的工程施工经验是攀枝花xxx工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自己的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正应对待它，从自己的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自己的财富。

除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担任职务，同时也是xx队xx岗长。参与青年活动是我一贯的安好，我用心参与到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自己的职责。在青年活动这一块，我的遗憾是因为工作繁忙的缘故未能按原有计划将汽机队青工的活动更多的开展起来，xxxx年汽机施工现场宣传任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

我始终遵崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自己，我自己也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自己用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自己灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自己的篇章。

**工地年底总结工作报告范文7**

回顾过去一年的工作，近年来既是忙碌又是充实的一年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这一年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。将这一年工作简要总结如下：

一、思想方面

我身着强烈的主人翁意识，随时关注\_\_建筑工程有限公司发展，切身想到\_\_建筑工程有限公司、项目部的利益，坚定\_\_建筑工程有限公司会不断的发展、壮大，对\_\_建筑公司的未来充满了热情与期望。我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起，并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

三、岗位职责

认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策;确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们施工人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工。

>工地工作总结范文2

第一次到工地实习，刚来的时候心理很没底，不明白怎样与别人相处。实习几天后发现，与同事相处并不难。当你遇到不明白的地方时，你就要多问，在问的同时，就增添了你和同事交流的机会，这样，不仅仅问题解决，也很快融入了群众。在那里，要勤学好问，多与人交流，要以诚待人。

这次的暑期实习带给我不仅仅仅是一种社会经验，更是我人生的一笔财富。更可喜的是我在实习期间还结识了一些好朋友，他们给予我不少的帮忙。俗语说:纸上得来终觉浅。没有把理论用于实践是学得不深刻的。当今大学教育是以理论为主，能有机会走进设计公司去实习，对我来说是受益非浅的。我就快毕业走向社会了，相信这次实习对我日后参加工作有帮忙。

透过这次实习，在放线面我感觉自我有了必须的收获。实习主要是为了我们今后在工作及业务上潜力的提高起到了促进的作用，增强了我们今后的竞争力，为我们能在以后立足增添了一块基石。实习单位的代工也给了我很多机会参与他们放线的是我懂得了很多以前难以解决的问题，将来从事放线工作所要应对的问题。这次实习丰富了我在这方面的知识，使我向更深的层次迈进，对我在今后的社会当中立足有必须的促进作用，但我也认识到，要想做好这方面的工作单靠这这几天的实习是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一点的积累，不断丰富自我的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。我坚信透过这一段时光的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自我的个人价值和人生价值。

实习报告是:建筑施工实习总结。大的数值，就有导致裂缝的危险，但如果在拆除模板后及时在表面覆盖一轻型保温材料，如泡沫海棉等，对于防止混凝土表面产生过大的拉应力，具有显著的效果。加筋对大体积混凝土的温度应力影响很小，因为大体积混凝土的含筋率极低。只是对一般钢筋混凝土有影响。在温度不太高及应力低于屈服极限的条件下，钢的各项性能是稳定的，而与应力状态、时光及温度无关。钢的膨胀系数与混凝土膨胀系数相差很小，在温度变化时两者间只发生很小的内应力。由于钢的弹性模量为混凝土弹性模量的7~15倍，当内混凝土应力到达抗拉强度而开裂时，钢筋的应力将不超过100~200kg/cm2、。因此，在混凝土中想要利用钢筋来防止细小裂缝的出现很困难。但加筋后结构内的裂缝一般就变得数目多、间距小、宽度与深度较小了。而且如果钢筋的直径细而间距密时，对提高混凝土抗裂性的效果较好。混凝土和钢筋混凝土结构的表面常常会发生细而浅的裂缝，其中大多数属于干缩裂缝。虽然这种裂缝一般都较浅，但它对结构的强度和耐久性仍有必须的影响。为保证混凝土工程质量，防止开裂，提高混凝土的耐久性，正确使用外加剂也是减少开裂的措施之一。例如使用减水防裂剂，我在实践中总结出其主要作用为:

(1)混凝土中存在超多毛细孔道，水蒸发后毛细管中产生毛细管张力，使混凝土干缩变形。增大毛细孔径可降低毛细管表面张力，但会使混凝土强度降低。这个表面张力理论早在六十年代就已被国际上所确认。

(2)水灰比是影响混凝土收缩的重要因素，使用减水防裂剂可使混凝土用水量减少25%。

(3)水泥用量也是混凝土收缩率的重要因素，掺加减水防裂剂的混凝土在持续混凝土强度的条件下可减少15%的水泥用量，其体积用增加骨料用量来补充。

(4)减水防裂剂能够改善水泥浆的稠度，减少混凝土泌水，减少沉缩变形。

(5)提高水泥浆与骨料的粘结力，提高的混凝土抗裂性能。

(6)混凝土在收缩时受到约束产生拉应力，当拉应力大于混凝土抗拉强度时裂缝就会产生。减水防裂剂可有效的提高的混凝土抗拉强度，大幅提高混凝土的抗裂性能。

(7)掺加外加剂可使混凝土密实性好，可有效地提高混凝土的抗碳化性，减少碳化收缩。

(8)掺减水防裂剂后混凝土缓凝时光适当，在有效防止水泥迅速水化放热基础上，避免因水泥长期不凝而带来的塑性收缩增加。

(9)掺外加剂混凝土和易性好，表面易摸平，构成微膜，减少水分蒸发，减少干燥收缩。许多外加剂都有缓凝、增加和易性、改善塑性的功能，我们在工程实践中应多进行这方面的实验比较和研究，比单纯的靠改善外部条件，可能会更加简捷、经济。

(10)混凝土的早期养护实践证明，混凝土常见的裂缝，大多数是不一样深度的表面裂缝，其主要原因是温度梯度造成寒冷地区的温度骤降也容易构成裂缝。因此说混凝土的保温对防止表面早期裂缝尤其重要。从温度应力观点出发，保温应到达下述要求:

1)防止混凝土内外温度差及混凝土表面梯度，防止表面裂缝。

2)防止混凝土超冷，就应尽量设法使混凝土的施工期最低温度不低于混凝土使用期的稳定温度。

3)防止老混凝土过冷，以减少新老混凝土间的约束。混凝土的早期养护，主要目的在于持续适宜的温湿条件，以到达两个方面的效果，一方面使混凝土免受不利温、湿度变形的侵袭，防止有害的冷缩和干缩。一方面使水泥水化作用顺利进行，以期到达设计的强度和抗裂潜力。适宜的温湿度条件是相互关联的。混凝上的保温措施常常也有保湿的效果。从理论上分析，新浇混凝土中所含水分完全能够满足水泥水化的要求而有余。但由于蒸发等原因常引起水分损失，从而推迟或防碍水泥的水化，表面混凝土最容易而且直理解到这种不利影响。因此混凝土浇筑后的最初几天是养护的关键时期，在施工中应切实重视起来。

所以在施工时我们要谨慎的处理这些事件，根据不一样状况不一样处理。这些问题都是在施工事要注意的，在施工时采用何种水泥，用量都是要注意的，还有混泥土的早期保养。

模板设计:

(一)施工准备:

1)放线:首先引测建筑的边柱，墙轴线，并以该轴线为起点，引出各条轴线。模板放线时，根据施工图用墨线弹出模板的中心线和边线，墙模板要弹出模板的边线和外侧控制线，以便于模板安装和校正。

2)用水准仪把建筑水平标高根据实际标高的要求，直接引测到模板安装位置。

3)模板垫底部位应预先找平，杂物清理干净，以保证模板位置正确，防止模板底部漏浆或混泥土成形后烂根。

4)工长事先确定模板的组装设计方案，向施工班组进行技术，质量，安全交底。

5)模板应图刷脱模剂。

我坚信透过这一段时光的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作来，为实现自我的理想和光明的前程努力。

>工地工作总结范文3

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检;

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度;

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性;在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

4、加强预控

加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

**工地年底总结工作报告范文8**

从事建筑行业多年以来，分别从业于建筑xx单位，对建筑行业的项目管理积累了较为丰富的经验，同时参加了系统的理论学习，目的是要为这个行业做更多更好的事情，那么，发现自己最短的那块板，寻找适合自己的突破口就成为当务之急了。

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的人气儿氛围，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

>一、坚持思想政治学习让我的思想理论素养不断得到提高

20xx年上半年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及单位的各项规章制度，坚持公平公正原则，坚持实事求是原则，坚持公开透明原则。平时生活中团结同志、作风正派、杜绝吃拿卡要等违法乱纪行为，自觉抵制各种不良风气的侵蚀，在基层赢得较好声誉，处理问题能力不断提高。

>二、辛苦的工程建设实践让我的业务技能不断增长，工作能力不断加强

伴随着xx市x年大变样的有利时机，科技中心大楼预算一再调整，科技含量越来越高，根据领导部署，具体负责策划、实施了LED照明示范工程。

这个项目是在大楼主体竣工后的内装修施工阶段策划、设计、研发、安装的，吸收了四家科研单位设计研发，十数个单位配合。期间外出考察十几次，组织头脑风暴式专题会数次，接触了一大批该行业的领军人物，研发出了几十种专用灯具和控制产品。熬过了无数个不眠之夜，最终形成了一定的规模示范工程，经数次专家和行业单位的参观评价，工程规模和研发程度在国内处于领先水平。

通过这次实践，自己解决实际问题的能力和组织能力也得到了很好的锻炼，做事风格进一步完善，对建筑电气的理解更加透彻，思想境界进一步得到提升。

这一项目的实施，是对以前知识和经验的全方位检验，也是对自己协调和控制能力的印证，无疑对完善自己的知识结构有着重要的意义。

x季度接手的xx会馆项目，将重点放在给排水专业上，同时开展空调系统的研究。

整个一年当中，自己份内负责的强电专业顺利实现两次高压送电，对电力引入工程的流程、关键环节更加熟悉和掌握。在原来系统设计的基础上，结合不断变化的室内精装修设计徒手绘制的几十张照明和电力平面图是对耐力、理论知识的又一次考验，还好，系统运行正常，过关了。

>三、一分耕耘，一分收获，成绩是对我20xx年上半年来所有努力的肯定

通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

1、主笔课题介绍专题文章x篇，并在国家级杂志发表。编写课题申报材料x份，了解并熟悉了课题申报的相关程序，实现个人零的突破。对石家庄LED行业的发展现状有了一个清晰地认识。

**工地年底总结工作报告范文9**

工地管理工作总结

七月份来到\*\*工地，所建的是叠拼别墅和联排别墅，主要从事无机保温和真石漆涂料的工作管理，来到\*\*的时候，工地基本都进行了一半，经过一周工作的熟悉，发现\*\*工地的特点是展开面积大，道路不通畅，交叉施工多导致施工场地小，材料经常转运，甲方不强势，总包很强势，主体结构及抹灰较差，楼栋线条较多等等，对管理上的难度加大。

在这工地上的半年，也在不断的去适应工地的环境，也和工队进行斗智斗勇的较量，从工作中去总结自己的不足，总结经验教训，根据实际情况去如何去管理工地，更如何去管理工队。在这半年中更要感谢领导的支持和指导，工程管理要学习的地方还有很多。

现从以下几个方面来总结: 人，主要是对工队的管理，首先要从合同开始，现场上有些工作，由于合同的不明确导致对工队的安排力度不够，比如量不大，又没有必要专门安排卸货工人的材料，机械的转运，零星的修补范围等等，都会产生工队提出点工的要求，或者不去做这件事。所以，和工队的合同中，需要更加详细的的明确工队的责任，如工地内的材料的转运，机械的搬运以及上下车，不需要专门卸货人员的材料及辅材的卸货，明确工队在现场上施工的内容和范围，包含收边收口。对于现场的质量要求未达到，在规定的时间未整改时，可作为班组的配合项来考核班组。要让他们知道，只要是在工地上发生的事就和他们有关。

机，现场所用的机械设备等。根据现场的情况发现，很多工人，对机械的爱护不到位，反应给班组的时候，也只是答应，具体的检查和维护都不放心上，到最后出了问题，就只有一句话:不转了。建议在以后的工作中，机械设备类的，直接要求工队在公司借用，由工队自己管理，易坏损的部件费用由工队和公司按比例承担，而由没有维护到位而坏损时或大修，由工队加倍赔偿，这样才能充分调动工人的积极性，有啥问题就会及时的反应，才不会造成大的破坏，如果单靠现场上的一两个管理员的话，根本就没有这样的精力来管理和维护机械。对于给班组提供的安全帽、安全带，照明线路及工具等，由班组自己负责保管，领出去多少就还回来多少，如果归还数量不够时，从工队进度款中扣除

料:现场施工用的材料。类似别墅类的工地，根据范围合理设置两个或几个库房，不需同事设置，根据进度合理安排，所有的材料都归库房，如是无机保温砂浆就根据现场放于指定的搅拌场地。每个库房或搅拌场地所覆盖的范围，都由工队自行搬运，超过范围后如需要再搭建库房再搭建，如不需要，也由工队自己负责。对于材料的领用，每天由库管员发出，工队领料后签字，如是涂料类的，工队领了多少桶，就要还回来好多的空桶，这样更便于空桶的回收，公司定期派车到各个工地回收空桶，由于工队自行搬运也能能对材料的进行节约。

环:环节的把控。施工前明确图纸的施工范围及内容，更要掌握好施工工艺，在各个环节上都要严格按照施工组织方案的内容进行，做到每一道工序都是由现场确认后才进行下道工序的施工，建议公司定期组织对工程管理人员现场培训保温涂料的实际操作内容，只有自己知道该怎么做的时候，才能更有力的说服工队，不然工队会以不懂或半懂来忽悠，造成管理上的难度。

法:制度。建立一套较为完整的制度，在开工前，都要求工队和管理人员来学习工队合同所约定的内容外，还必须学习公司的制度，公司所赋予现场管理的责任，并对工队的处罚权、评价权等等，作为考核班组的制度，每月的进度申报中对班组的考评

直接影响到进度款的比例，配合好的一月的进度奖励配合不好被扣的进度的量。建立一个有效的制度，并以制度化为主，人情化为辅，现场才能充分的配合好，达到管理的最佳效果。自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论。在管理上:对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。《工地管理工作总结》

**工地年底总结工作报告范文10**

进入公司已经有将近一年多的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况

为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

作为工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考xx以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

>二、存在的不足以及改进措施

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

>三、完成目标计划的措施以及建议

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。

当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。

**工地年底总结工作报告范文11**

小区是公司20xx年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据滨河湾的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。滨河湾小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

>一、工程生产及进度控制

在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20xx年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成40%，内装修工程完成30%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20xx年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

>二、安全、设备管理

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。

加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了以内，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

>三、材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

>四、全年工作存在的不足

①工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

>五、年工作计划

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

1、抓好滨河湾项目管理工作：滨河湾工程在20xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

2、业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3、步作好施工管理工作

20xx年工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**工地年底总结工作报告范文12**

硕果累累的20xx年已悄然过去，充满希望的20xx年年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来。下面我向大家汇报我项目部20xx年的工作情况和20xx年的工作计划。

>一、完成工程项目及产值

20xx年开工以来我项目完成了xx楼装修的收尾工作，按照公司制定的质量目标进行管理施工，厨厕间墙地砖均对缝铺铁，线盒居砖中或缝中设置，要求不同楼层同型号房间的插座位置均保持一致。首层大厅装修效果图由公司设计室完成，墙地面均采用xx仿石面砖进行镶贴，施工简单，装饰效果得到甲方和参加验收单位的好评。屋面工程施工，我们在吸取外单位长城杯工程的先进经验后，结合xx楼工程的实际特点，在细部节点上下功夫，得到了质量协会专家们的好评。

>二、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。就xx楼工程而言，美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这使我们在xx市建委外管处的评比中被评为“文明生活区试点”，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

>三、20xx年年工作目标

20xx年年是值得我们庆贺的一年，但这即将成为历史；20xx年年是充满希望的一年，她正迈步向我们走来。20xx年年是xx建筑市场正式打开局面的一年，xx市的开复工建筑面积将突破x亿平方米，建筑市场的机遇将来临，就我们xxx而言，加强企业管理，提高各项目经理部的生产竞争能力势在必行；就我项目而言，除了继续xx楼的施工外，还积极运作石科院其它工程以及xx市20xx年年兴建的工程，继续发扬我xxx的质量方针、环境方针、安全方针，在社会群众中树立我xxx良好形象，为我们xxx在将来的市场竞争中贡献自己的一份力量!

最后，我代表xx项目部感谢公司各位领导对我项目的关怀与支持，感谢公司各位总工程师对我项目的指导与帮助，祝大家在新的一年里事业有成、工作顺利。

**工地年底总结工作报告范文13**

“逝者如斯夫，不舍昼夜”，短暂又难忘的实习旅程就像白驹过隙般，飞速而逝，而这其间的感受也像五味瓶--酸甜苦辣咸一应俱全，在每日紧张充实的工作环境中不觉间已经走过了六个月的实习期，回首这六个月的实习期，内心充满着激动，也让我有着无限的感慨。新的一年工作伊始，回顾这六个多月的工作，很有必要认真总结去年的工作收获，以良好的姿态迎接全新的挑战，与广西映雪堂投资有限责任公司共同进步，共同成长！总结是对工作经验的归类，是自我反省和自我升华的过程，命运的脉搏掌握在自己手中，事业在于奋斗，逆流而上，生生不息！现将20xx年的工作情况总结如下：

我于20xx年7月23日进驻广西映雪堂投资有限责任公司锦葫小区项目指挥部施工现场参加实习，实习期间工程刚好进入基础工程。本工程基础部分包括了土方开挖、边坡支护（搅拌桩支护，钢管桩支护）、基坑排水、桩基础施工。进入锦葫小区项目部实习六个多月，使我又多学会了很多东西。比如:对现场施工的放样，全站仪、水准仪等仪器的使用；对现场施工质量的要求；对施工图纸的认识以及对施工现场的管理（现场安全隐患的处理）；施工前应对施工图纸进行熟悉做好工程的图纸汇审和技术交底工作，指挥、要求施工人员严格按照施工图、材料使用要求和施工操作技术规范施工；在进入施工现场时要配戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施；做好现场图纸保管工作，凡有图纸修改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录，做为验收与结算的依据；做好隐敝工程及分段分工种验收工作，及时清理现场，做好施工成果的保养与维护，以迎接竣工验收等。

工地实习6个多月的期间里，对我来讲是一个理论与实际相结合的过程，在工地现场施工员、技术负责人的指导之下，以及自已的努力积极参与工作，让自己对整个基础的做法有了深入的了解与掌握。而且对整个土木工程的各个方面也有了深刻的理解和认识，并且巩固了书本上的知识，将理论运用到实际中去，从实际施工中丰富自已的理论知识。整个实习的过程时间虽短，但让自己知道了如何当一名好的技术员。整个实习的过程也让自己发现了自己理论知识上的不足，也让自己为以后的学习充满了动力。工地虽说是苦了点，但也让自己明白了一句话：“吃得苦中苦，方为人上人”。

短短6个多月的实习生活中，让我受益匪浅，原来的那种心高气傲没有了，取而代之的是脚踏实地的努力工作学习。当我摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力重新回到紧张的学习工作当中时，我忽然有种这样的感受：短短6个多月，仿佛思想又得到了一次升华，心中又多了一份人生感悟。

这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。

非常感谢公司为我提供了一个良好的实习机会，也让我第一次接触现场，接触社会，不仅让自己学会了如何将理论与实际相结合，更重要的是让自己学会了如何做人。经过了为期6个多月的实习，也让自己成熟了许多，但获得知识的同时也存在了一些问题，以下是我在实习过程中存在不足：

1、工作中不够大胆，总是在不断学习的过程中改变工作方法，而不能在创新中去实践，去推广。

2、工作中还不够积极，很多时候需要前辈同事安排工作，而不能做到自发完成自己力所能及的事情。

3、工作方向的迷茫和学习的散乱。因为实习生的关系，实际工作中很少有直接负责的事情，所以很多时候找不准自己的定位和方向，盲目学习，盲目工作。今后努力方向：未来一年之中，我会以公司安排的施工方向为主攻方向，尽量在最短的时间内，理解吃透施工技术。一个优秀的施工员，不该仅仅是一个管理者，指导者，他应该能够熟悉对手，熟悉管理部门，还要熟悉自己的工人。因此，我打算除了图集，施工手册，施工规范细细研读之外，还要加强放线工，钢筋工，电气工，架子工等常见工种技术的熟悉和学习，以达到实际工作中指导约束工人，做到有理有据。在学习中，还要做一个“一专多能”的复合型人才，学习和了解造价工作，资料工作的情况，不求短时间成为这两方面的专业人才，但要不间断地熟悉和理解，争取在明年能够独立完成这两方面简单的工作，拥有综合统筹能力，争取为公司创造更多价值。

最后，感谢广西映雪堂投资有限责任公司为我提供的这次实习机会，也由衷感谢关心指导我的各位领导、同事，此次工地实习，令我受益终身，我将继续努力学习，争取早日成为一名合格的建设者。

**工地年底总结工作报告范文14**

一年就这样过去了，我在今年的工作中担任公司项目经理。20xx年月毕业于大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

>一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

20xx年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，建筑面积24022㎡，总高度，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期天，节省投资近万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

**工地年底总结工作报告范文15**

转眼20xx年即将接近尾声,回顾过去一年来，我项目部在公司的领导和各部门的支持关怀下，凭借自身辛勤的努力，克服了施工环境恶劣、项目工期紧、施工工地零散等诸多困难，顺利完成了各项施工任务。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多经验。

截至本年底，我项目部承接了大大小小工程共计27个，工程产值可达贰亿捌仟玖佰伍拾捌万壹仟玖佰肆拾叁元（289581943），具体详见后面附表。

由上可以看出来,近几年来,我项目部所承接施工工程多数为外地代管工程,对于每个工程都派去了至少一个人去驻守现场。外地施工条件十分艰苦，很长时间回不去家不说，单说住的环境，比如有的工地，工地就在山里面，交通很不方便，住的是活动板房，住工地的人都知道，这种房子就薄薄一层铁皮，夏天热的像蒸笼，冬天又冷的像冰窖。吃饭就和民工队一个食堂，好几天都见不着一点荤腥儿。但他们没有一句怨言， 即要负责内业的资料，还要负责盯施工现场，把好安全关和质量关。不会因为自身的原因而耽误了工作。在这里我所写工作环境的艰辛只不过是寥寥的几个字，但饱含在这之间的辛苦是无法单单用简单的言语就可以概括和诠释的，只有亲身体验了才会知道其中的艰苦。但是我们的员工从来没有因为条件艰苦就退缩，因为困难就降低工程建设的质量标准。

无论本市工程还是外地代管工程，我项目部在执行施工任务时都始终贯彻以下几点，具体如下：

一、 积极进行前期准备工作，为顺利施工创造条件

在每个工程开工前，我项目部人员在进场后都积极进行施工前期准备工作，完成了临时设施建设、临时水、电的开通等，为日后的施工创造了便利条件，不会因为这些耽误了工程开工，并且还积极配合甲方、监理单位开展各项相应的准备工作。

二、 抓好工程质量，保障工程质量创优目标实现

1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有底，指挥有数，这样才能在各自 的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

2、 把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接到各施工班组组长手中，最终监督落实到施工过程之中。

3、 辅助以相应的质量管理制度做保障：我项目部用完善的质量管理制度，约束各级施工人员的施工状态和管理方法，而不仅仅是靠管理人员的即兴要求来管理施工，让所有现场施工人员都能明确制度，并在制度的指引下来完成工作，解决施工中的质量问题。制度不仅仅是规范施工的一种准绳，也是激励创优的一种动力。

三、 重视安全生产，狠抓不松懈安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

**工地年底总结工作报告范文16**

根据《湖南省交通厅关于印发全省运输系统“平安工地”创建活动实施方案的通知》（湘交安[20xx]142号）文件、《省高管局关于转发省交通运输系统“平安交通”创建活动实施方案的通知》（湘高局工程[20xx]290号）文件、《省高管局关于印发省高速系统“平安交通”创建活动方案的通知》（湘高局路政[20xx]353号）等文件要求，结合本标段实际情况，项目部开展了“平安工地”建设活动，编制上报了《创建“平安工地”建设活动实施方案》，并根据该方案积极组织各项“平安工地建设活动”，起到了良好的效果。现将有关工作情况汇报如下：

>一、加强组织领导，保障“平安工地建设活动”

顺利开展项目部积极强化“平安工地建设活动”的.组织领导，成立了以项目经理万齐为组长，项目总工周华山、副经理黄灵、戴鹏飞为副组长，各部门负责人、施工班组长为成员的“平安工地建设活动”领导小组，项目总工周华山负责落实施工一线的“平安工地建设活动”工作，项目副经理负责落实项目部驻地的“平安工地建设活动”工作，小组各个成员负责具体的“平安工地建设活动”的各项内容。领导小组坚持定期对施工现场、项目部生活区进行专项检查，对正在进行的可能存在安全隐患的桩基施工进行了专项检查，对创建工作中出现的新情况、新问题，及时作出有针对性的部署。层层签订了安全生产目标责任书，将平安创建责任制落到实处。

>二、广泛宣传“平安工地建设活动”，加强宣传教育

1、加强宣传。针对“平安工地建设活动”动态发展的特点，项目部采取各种渠道及方式开展了安全生产法制宣传教育，不断加大安全生产法制宣传力度。将“平安工地建设活动”的有关文件、方案等资料印发到每个施工班组，让所有现场施工人员都清楚“平安工地建设活动”的内容、标准，增强全员的创建意识；同时每个月的安全例会时进行一次“平安工地建设活动”小结，对创建工作中出现的复杂情况、棘手问题，及时作出有针对性的探讨和部署。

2、全面落实安全教育。针对农民工培训经常遇到的“课上培训课下忘”的问题，我部根据工地实际，站在“培训实用化”的角度，将培训中的重点、难点，操作实践部分转移到一线，将培训工作向一线现场倾斜。项目部成立了“平安工地建设活动安全培训小组”，由安全部长任培训组长，专职安全员负责现场教学，施工班组长负责组织落实学习地点和班组人员。“安全培训小组”现场组织培训的课时每月不少于1次。项目部建立相应的激励机制，由安环部现场随机巡视检查，对在施工中能正确使用劳动防护用品，不“违章作业、违章指挥、违反劳动纪律”的优秀的职工将给予表彰奖励，对巡视检查不过关的职工，将进行继续教育培训，并列为重点教育对象，并根据现场作业检查情况进行相应的处罚。这种在现场直接安全培训的模式，系统全面、针对性强，容易让人记住操作要领，能让工人能很快提高安全操作技能。

>三、“平安工地建设活动”具体开展情况1、严格实抓制度落实，促进活动有效开展。

依照《公路水运工程施工安全标准化指南》和我部安全生产实际情况建立完善了各项安全生产制度。并定期召开安全生产制度落实讨论会，使各项安全生产制度更符合我部安全生产的实际情况。

1、认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，实现了“两个为零”（即实现死亡事故为零，重伤事故为零）的目标。

2、严格依法执行专项施工方案审查制度

按照《公路水运工程施工安全标准化指南》，我部危险性较大的分部分项工程均有编制专项施工方案，经公司技术负责人和项目部技术负责人、监理工程师审查签字确认后实施，由专职安全员进行现场监督。并严格按照《公路水运工程施工安全标准化指南》的要求对各分部、分项工程开工安全生产条件进行审查，开工前进行安全技术交底。将专项方案的实际操作性落实到每一位现场的作业人员。

3、严格执行劳动用工登记制度和岗前安全培训教育制度项目部建立了农民工动态管理台帐，对进场农民工和新上岗的施工人员进行岗前安全教育培训；分项分部工程开工前对施工人员进行安全技术交底。特种作业人员进行岗前培训，并持证上岗。

4、加强施工安全隐患排查治理

项目部组织编制了重大危险源控制管理方案，进行了危险源排查，并进行了危险源动态管理，及时对危险源进行销号。把爆破作业、机械伤害、高空坠落伤害、物体打击伤害、触电伤害为预防工作的重要内容并确定相关责任人，及时排查分析事故隐患，有针对性落实风险预控措施，未雨绸缪，将安全工作由事后处理变为事前预防。针对现场安全隐患、临时用电安全等工作开展专项治理，防止和减少安全事故的发生。具体采取措施如下：

（1）现场隐患排查治理。目前，项目部施工重点为桩基施工和基坑开挖。对施工现场安全防护以及临边防护，项目部积极组织对现场隐患情况进行集中、全面排查整治，对安全防护及临边防护进一步加大投入，制定并落实统一规范的临边防护标准，提高防护水平与质量。

（2）细化临时用电管理体系。要求项目部临时用电管理形成电工管理电工的模式，由项目部电工牵头，全面提高各级电工的临时用电管理能力、水平，从一级箱开始，层层查、线线查，确保每条用电线路的安全可靠，同时购买更换大量三级箱、末端箱，确保每箱、每级皆符合《公路水运工程施工安全标准化指南》的要求，我部共对临时电进行了大规模的整改行动，目前全线临时用电基本符合《公路水运工程施工安全标准化指南》的要求。

5、施工场地总体布设、施工驻地建设、施工作业安全防护达标施工总体布置均符合施工安全需要，临时便道设置、桩基开挖、临时用电线路的布设、拌和系统的布置等均按有关规定进行；严格执行“两项达标”、“四项严禁”、“五项制度”；各类焊接作业、防坠落设施、消防避雷设施等均按规程和有关规定设置；施工作业现场均按要求设立了安全警示标志。施工中，认真执行省高指下发“三个集中，两项制度”，对于混凝土进行集中拌合，统一配送。

6、严格执行施工安全专项费用保障制度

制定了《安全生产费用提取和使用管理制度》予以计划和系统的管理，每个月底编制下月“安全投入计划表”，月底填写本月“安全费用投入使用明细表”，并有专人负责落实，确保安全生产经费专款专用。建立了详细的安全生产费用使用台账，按月、季度进行分类整理，细化统计，并附票据复印件。

7、每月进行系统的“平安工地”自评考核

项目部安全领导小组组织每月底20-24号期间进行“平安工地”的自评考核，严格按照“平安工地”自评表中的内容，开展针对内业资料和外业施工现场的自我评价。并将自评考核的结果及时报送至监理处、工作站和永吉公司安全环保部。并自留一份存档。

>四、高度重视资料整理。

重视内业资料整理，建立“平安工地建设活动”专项档案，定期组织每个月的“平安工地”自评，并及时进行归档。及时闭合“平安工地”专项检查中存在的安全隐患问题，并针对检查中存在的问题进行专项整治，相关资料存入“平安工地”档案盒。

>五、示范点建设情况

选取L2K6+600（拌合站）等单体工程作为“平安工地建设活动”样板，以“比文明施工、比规范管理、比安全质量”为主要内容进行规范建设，以点带面，示范促建。结合工地特点，推行安全防护标准化、场容场貌规范化、安全管理程序化，促进本项目管理人员安全理念的转变。让接下来陆续施工的预制场和钢筋加工场等“平安工点”能参照拌合站标准进行复制建设，从而实现各工点的标准化建设和规范化管理。

**工地年底总结工作报告范文17**

xxxx年是建筑施工企业项目管理年，是直面金融危机的一年，我们应该以实际行动学习和发扬“更快、更高、更强”的奥运精神，抢抓机遇，树立高度责任心，制定切实可行的措施，保证取得良好的经营成果，确保公司持续有效发展。我们的工作总结:

>一、推进项目管理，扎实做好施工生产工作

抓好两个重点，干好在手工程。乙烯地管防腐和青岛大炼油被列为公司xxxx年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。一是强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的方案，提高工程方案的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测(检测)五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

2.加强项目管理，提高项目管理水平。一是要提高执行力建设，严格遵照《项目管理手册》进行施工生产。二是要增强项目核算意识。公司将放大管理，赋予项目的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有佳龙特色的管理品牌。

>二、以市场为导向，提高市场占有率

20\_年公司在市场开发方面取得明显成效，为xxxx年施工生产建立了一定的储备----天津一体化地管防腐我们承揽了过半的工程份额；天津地区的28局、南京二公司、管道集团，外埠的青岛、福建、四川等地都有我们的工程；成都中石油新建360亿的一体化工程正在交涉中；抛丸形成了规模生产能力等等。综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年天津一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

立足传统市场，努力拓展外部市场。形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以乙烯地管防腐和青岛大炼油为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

>三、加强基础管理，构建跨越发展平台

不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

2.解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

3.加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

**工地年底总结工作报告范文18**

20xx年的脚步声在逐渐走近，回首难忘的20xx，我们xx建筑工程部的安全工作也将圆满的画上一个句号，给项目部和集团公司交上一份满意的答卷。在过去的一年中，我们建筑工程部在项目部领导的关怀下、在项目部安保部的带领下、在各位现场安全员和管理人员的共同努力下，我们部门做到了在自己管辖的范围内“零安全事故，无重复违章，安全促生产”的目标。现在就将我部门在20xx年的安全工作总结如下：

>一、领导的大力支持，是我们安心工作的坚强后盾

安全重于泰山，安全与质量同行。每个工号开工前必须先对工人进行安全交底，这是项目领导要求坚决执行的“铁的纪律”。由于现场施工作业比较繁忙而且相对集中，各个专业还要交叉甚至同时进行工作，这个时候遇到工程进度和施工环境的冲突是

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！