# 报业集团经管委工作总结(合集47篇)

来源：网络 作者：落日斜阳 更新时间：2025-03-04

*报业集团经管委工作总结120\_年度上半年经委工作总结年初以来，在石固镇党委、政府的正确领导下，在上级各职能部门的正确指导下，全面落实科学发展观，以“创业富民、就业惠民”为主线，以大招商活动为契机，强力实施“龙头带动，项目撬动，招商促动产业拉...*

**报业集团经管委工作总结1**

20\_年度上半年经委工作总结

年初以来，在石固镇党委、政府的正确领导下，在上级各职能部门的正确指导下，全面落实科学发展观，以“创业富民、就业惠民”为主线，以大招商活动为契机，强力实施“龙头带动，项目撬动，招商促动产业拉动”战略，加快工业经济建设步伐，实现了经济快速发展，社会稳定和谐，截止月底全镇实现国内生产总值亿元，同比增长24%；工业增加值亿元，同比增长17%；全社会固定资产投资亿元，同比增长74%，已完成全年下达指标；非公有制经济实现营业收入亿元，同比增长67%；招商引资亿元，同比增长12%。

一、20\_年度经委做的主要工作

1、继续整顿和规范了经委办公室自身建设，提高为企业服务水平。我们继续把加强自身建设苦练内功作为搞好全镇经济工作的首要问题来抓，强化了值班制度、学习制度、考勤制度、接待制度、工作纪律、档案管理制度，细化经委办公人员分工，牢固树立了石固镇经委“团结、忠诚、实干、奉献”工作精神，强化了经委做人干事原则，使经委工作人员个个头上有指标，人人肩上有重担，让制度说话，按制度办事，确保了镇经委全年工作能够有条不紊、井然有序地开展下去。

2、加快工业聚集区建设。今年初，我们严格按照上级文件要求，出台了《关于加快工业聚集区建设的意见》，按照区域化布局、专业化运作的思路，对全镇大十字型工业集聚区进行了科学规划和合理布局，着力建设了“板业大道”、“麻纺专区”、“档发基地”、“机械工业带”、“陶瓷精品园”等专业性区域。目前，以乔庄村和朝阳村为中心的两大工业集聚区，已容纳各类工业企业210家，固定资产总值达到亿元，吸纳带动近万名劳动力就业。需要说明的是由于国家土地改革的原因，所规划的陶瓷园我们将在现有的基础上，引导我镇陶瓷企业向高精尖方面发展，用石梁、白特、蓝健、科瑞、浪迪等产品来占领市场，并不影响石固陶瓷园的知名度。

3、强化服务意识。积极优化企业发展环境，为企业发展保驾护航。为深入开展“优化环境年”活动，对所有建设项目我们及早抓好计划落实、资金落实、用地落实，想方设法促成项目早开工、早建设、早完工。对重点项目成立了跟踪服务协调小组，从厂房建设、设备安装一直到试车投产，为其提供全天候、全方位的优质服务。实行班子成员分包重点企业制度，由镇领导班子成员分包镇域重点企业，做到参谋不决策，帮扶不添乱，协调不包办，服务不干扰。今年我们要严格按照镇党委政府研究下发的《关于建立“优化环境，促进企业发展”联席会议制度的通知》，认真落实安静生产

2 日制度，解除企业发展后顾之忧。先后为蓝键陶瓷二线、科瑞陶瓷二线、福瑞特锻打生产线、金博化工二期生产线从意向到动工建设，积极协调各局委顿促了这些项目，早日落户石固，积极引导镇域各大企业参加金融产品说明会、中介会，为我镇争取外援资金亿元，成功参加了郑州汽车配件订货会、上海汽车配件订货会、西安木业订货会。

4、项目建设实现新跨越。镇党委、政府以项目建设统领工作全局，强力实施项目、引资“双带动”战略，把项目建设作为加快经济发展、提升综合实力的突破点、着力点。年初以来，镇党委、政府主要采取工业寄养的方式发展经济，实施项目引资双带动，紧紧围绕汽车配件、卫生陶瓷、档发加工、麻纺等支柱产业，及早谋划新项目、大项目，发展技术有前瞻性、市场有潜力可挖性、效益有可增性的项目。全镇重点谋划实施的千万元以上工业项目有四个，分别是河南科瑞瓷业有限公司，计划总投资3200万元，新建一条高档卫生瓷生产线已投产；河南蓝健陶瓷有限公司，计划投资3500万元新建一条高档卫生瓷生产线，现正点火试运行；投资3000万元的河南金润达汽车后传动热处理生产线已建成试生产。投资202\_万元的金博化工机械有限公司油田井下配件生产线正在建设。所有这些项目建成和投入使用都为石固镇在培育新的经济增长点，提供就业、转移富余劳动力和增加农民收入的主要途径，成为石固镇全面建设小康社会的3 主体经济力量。

5、做好安全生产工作。20\_年，我们石固镇经委安监站在市安委会指导下，在镇党委、政府的正确领导下，大力开展《安全生产法》的宣传，加强安全生产培训，强化企业安全生产组织，健全安全生产制度，落实安全生产目标责任，加强安全生产设施，特别是消防设施的投入，突出重点，加大督查，安全生产大检查不留死角，不走形势。充分发挥石固镇消防支队职能，截至目前召开安全生产联系会议6次，组织大规模安全生产3次，查处安全生产隐患15起，整改15起，并对全镇加油站进行治理，取缔3家无证加油点。至今全镇未发生一起重大火灾事故和人身伤亡事故，切实保障了企业的正常生产经营活动。

6、做好环保工作。为切实改善镇区环境，我们谢绝了3家有污染的企业到石固落户，并关闭了朝阳天宝陶瓷、曹岗曹明伟瓷厂两家高污染陶瓷厂。

7、做好招商引资工作。今年，我们紧紧围绕市委、市政府下达的招商引资任务，以环境创优为突破口，以项目建设为重点，以工业集聚区建设为龙头，真抓实干，开拓创新，认真落实招商引资责任制，在全体机关干部中间形成人人关心，人人参与招商引资氛围。带领企业先后参加了杭州中西部项目对接会、西安项目对接会，分别将陈泽红九龙木业有限公司、纪文豪林威木业有限公司、福马纺织有限公司三个

4 独资公司引到我镇落户，并已投产。胡书记南下广州与广州市三祥公司达成了汽车底盘生产线合作意向，目前此项目已洽谈完毕，只要土地问题已落实，项目立即可动工。共为我镇蓝健、诚德、福瑞特等十五个企业引进资金亿元，有力地推进了我镇经济和社会各业再上新台阶。

7、做好企业的稳定工作。随着改革开发的不断深入，各种利益矛盾冲突显现了出来，特别是乡镇中的大中型企业之间，企业与用工单位之间不断产生新的矛盾和问题。我们遇到问题不害怕，不绕着矛盾走，提前介入把问题解决在萌芽状态。年初以来成功为蓝健、天宝等多个人解决了劳务纠纷，消除了信访源，减少了上访量，为各项工作的开展争取了主动。

8、圆满地完成了党委、政府交办的其它各项任务，引进税收万元，做好梁庄各项工作。

二、存在问题

1、企业创业环境还有待进一步优化，单位、部门职能需进一步转变，服务意识还有待提高，个别单位优惠政策有做秀现象。

2、大部分企业从老板到员工整体素质低，没有建立现代企业管理制度。

3、资金短缺制约企业发展，单靠民间借款和企业原始积累远不能抵御金融风暴。

4、企业产品档次低，科技含量低。

5、现行的各项招商引资政策有水分，在乡镇落实不到位。

三、下半年工作打算

1、继续为企业搞好优质服务。

2、带领企业参加多种形式的产品展销会、订货会。

3、利用国家信贷新政策，积极为企业引进资金。

4、改善镇区投资环境，促进招商引资工作开展。

**报业集团经管委工作总结2**

今年上半年，在××市委市政府和××市农业局及经管处的领导下，我局认真贯彻落实党在农村的各项方针政策，紧紧围绕党委政府的工作中心和《××市农业局系统责任目标管理考核办法（××年度）》确定的六项工作内容，牢牢抓住稳定和完善农村土地承包经营制度、农村财务“双代管”、农民负担监督管理、农经信息化建设、农村专业合作经济组织建设、涉农信访案件查处六项工作重点，大胆创新，开拓进取，并完善落实了各项目标责任制及配套的考核制度，使我市的农村经济管理工作取得明显成效。

>一、上半年工作的基本情况

（一）认真贯彻《农村土地承包法》，继续做好稳定和完善农村土地承包经营制度工作。今年上半年，我们主要抓了以下几点：一是加大对农村土地承包法律、法规和政策的宣传，尤其是《农村土地承包法》的宣传力度。年初向市委、市政府提出了关于在全市集中开展学习宣传《农村土地承包法》活动的建议，主动争取领导支持，市里除利用电视讲座、宣传车、张贴标语等形式宣传外，还由市委组织部牵头，对全市个行政村的党支部书记、村主任分批进行了以学习《土地承包法》为主要内容的法律、法规培训。同时，各乡镇也对村“两委”成员进行了集中培训。二是认真抓好各项土地承包政策的落实。我市的土地延包工作全面结束后，我们针对部分乡镇（村）存在的“两园”（果园、桑园）承包问题，本照既依法办事，又切实可行的原则，进行了稳妥处理。部分乡镇（村）的“两园”在土地延包时按当时政策不在xx％以内，现在按《农村土地承包法》应计在xx％以内，目前已陆续到承包期，为此我们要求有关乡镇（村）按照《农村土地承包法》要求，制定工作方案，确保政策落实到位。三是做好农村土地承包信访案件的查处工作。为及时查处信访案件，市经管局设立了信访科，并建立健全了信访接待、查处等方面的各项制度，严格实行首问负责制。今年上半年共办理土地承包信访案件起，处结率xx％。

（二）完善制度，量化考核，促进农村财务管理规范化。首先，为解决全市各乡镇存在的农村财务“双代管”业务操作规程不统一的问题，在搞好调查和广泛征求意见的基础上，市局印发了《××市农村财务“双代管”工作规范标准》，同时统一设置了定期报表，从而统一了口径，为统计报表和工作信息准确及时打下了基础。其次，突出抓了资金代管率和代管质量。截止今年月底，全市个行政村，已实行资金代管的个，占总村数的％，全市代管资金结余额达万元。再是，强化考核机制，根据××市政府《二○○X年农村工作综合考核办法》，我局印发了《××市农村财务“双代管”工作百分考核办法》，对各项工作进行了分数量化，市经管局每季度对各乡镇工作情况进行一次考核，并将考核情况书面通报到乡镇。

（三）加大督查，落实政策，农村负担工作常抓不懈。在这项工作中，我们主要把握了以下几点：一是加大督查力度，三月份，我局以市减负办的名义向市委市政府上报了关于对农民负担工作进行执法大检查的请示，市委组织减负办成员单位分四个组对全市处乡镇××年农民负担工作进行了全面检查，采取看文件、资料、账簿和入村入户调查相结合方式，共抽查了个村，个农户，并对检查出的问题制定落实了整改措施。二是认真落实转移支付资金专款专用、粮食直补、“两工”管理、“一事一议”等政策。经查××年度全市转移支付资金拨付到位，共发放粮食补贴 万元，公益事业金全部取消，“一事一议”资金全面停收。三是完善制度规范管理。严格实行《农民负担信访责任制》、《违犯农民政策责任追究制》、《农民负担信访责任制》等各项制度，市、乡、镇三级都签订了责任状。同时全面实施农村义务教育收费“一费制”和报刊限额制。××年度农民负担卡，已于麦收前发放到农户手中。

（四）农经信息化建设及农村专业合作经济组织建设工作。今年上半年，我们重点抓了镇级农经信息站的制度建设和信息员业务培训工作。第一季度，市局安排专人在奎聚街道和饮马镇两个信息站抓了制度建设示范，四月份召开了农经信息化制度建设工作现场会，同时采取以会代训的方式进行了业务培训。拟于月份对全市各乡镇制度建设情况进行全面检查，同时对收放信息条数等量化指标完成情况进行通报。

农村专业合作经济组织建设工作，市乡两级已建立了专门机构，配备了工作人员，全市的统一章程和规章制度正在征求意见当中，各项配套的工作制度和措施即将出台。

（五）信访工作。为切实做好信访工作，今年月份，经报市有关部门批准，市经管局设立了信访科，配备了专职信访人员，并逐步完善了各项规章制度，严格实行首问负责制。今年上半年共办理各类信访案件起，处结率达％。同时，市经管局还对涉农信访案件的查处工作制定了考核办法，并将考核结果列入全年乡镇经管工作考核内容。

>二、工作中存在的主要问题

（一）农村土地承包工作方面存在的主要问题：一是由“两园”问题导致部分村叫行地超xx％。在进行二轮土地延包时，我市的“两园”大多是采取叫行承包的形式，根据当时的政策，“两园”不在xx％机动地以内。《农村土地承包法》颁布后，农民普遍要求将超％部分分地到户，现在“两园”已陆续到期，又鉴于“两园”生产管理的特殊性，群众持分地和分承包费两种意见，不好统一，“两园”问题难以解决。由此引起部分群众上访，这是当前落实《农村土地承包法》的一大难题。二是《农村土地承包法》颁布后，对村级原土地承包方案中一些不符合法律规定的条款如何变更与法接轨问题，由于在时效等方面上级没有明确规定，基层在具体工作中很难把握。如有的在校学生土地已在省《实施办法》实施前收回，现又上访要求归还。也有的村准备将已毕业的在校学生的土地收回集体，对这方面的信访和咨询我们很难答复。

（二）农村财务管理方面存在的主要问题：一是会计聘任制难获实效，村级财务人员变换频繁。去年村委换届期间全市各乡镇村级会计队伍的稳定都受到不同程度影响。有的乡镇变动面近四分之一，不少工作责任心强、业务素质高的村会计，由于受各种复杂因素的影响（其中包括坚持原则得罪了人的因素）而被撤换。有不少不懂业务的人上了岗，会计聘任制难以实施。二是部分乡镇经管站对代管资金的管理不够规范，以存单形式管理的资金数额较大。这种方式存在许多弊端，不符合财务制度，必须予以解决。三是全市还有个别村因种种原因尚未进行资金代管，亟待解决。

（三）在农民负担监督管理方面，从全市组织检查的情况看，仍存在个别中小学收费收据不规范、城建部门借办理审批手续搭车收费、村报刊费超限额等问题。

三、下半年工作打算及对市的工作建议

（一）认真贯彻《农村土地承包法》，确保各项政策落实到位。近期召开各乡镇经管站长会议，全面摸清全市村级“两园”的底子（包括总面积、超％面积、到期年限等），向市政府写出书面报告，力争今年秋种前，拿出一个既符合法律规定，又切实可行的指导性意见，确保积极稳妥地解决好“两园”问题，维护农村稳定。

（二）在农村财务管理方面。一是立足村级资金“双代管”这个重点，抓好我市制订的村级财务“双代管”工作规范标准的实施，促进农村财务“双代管”的规范化。二是重点协助有关乡镇政府解决好个别村未纳入“双代管”的问题。三是积极做好农村会计培训工作，下半年分批举办全市农村会计培训班，以提高他们的业务素质，促进经管工作的开展。

（三）认真做好信访工作。下半年要继续把信访工作列入经管工作的重要位置，由一名副局长分工具体抓，再充实两名工作人员，认真落实新《信访条例》，建立健全各项规章制度，按条例规定及时处理，力争优质结案率百分之百。

（四）建议市里秋种前举办新会计教材培训班，为县级会计培训培训师资。同时建议市里出面组织到外地考察学习，进行农村会计委派制试点，以加快这项工作的进程。既减轻农民负担，又能提高会计队伍的稳定性，也有利于经管工作的开展。

**报业集团经管委工作总结3**

20xx年我们安宜镇农村经济管理服务中心在镇党委、政府、县委农工办的正确领导下，坚持以党的\_精神和“三个代表”重要思想为指导，认真落实农民负担政策，加大财务监管力度，开展“一站式”服务，争创“群众满意站所”，紧紧围绕年初制定的各项工作目标和镇中心工作，强化规范管理，提高服务质量，抓好农村经营管理，农经工作取得了一定成绩，现将一年来的工作总结如下：

>一、认真落实农民负担政策

今年4月份根据县委、县政府农民负担工作会议精神，我们认真贯彻落实农民负担政策。一是全面落实“一免三补”政策；（即免征农业税、对粮食生产、购买大型农机具和优良稻种进行补贴）。二是进一步规范村一事一议筹资筹劳；三是合理确定涉农服务性收费；四是加强和规范农民负担监督管理。今年农民负担方案的落实，严格执行政策，认真编制方案，统一归户计算，全面公开、公示，及时发放“一卡一书”，加强检查监督，群众较为满意。

>二、加强农村财务规范化建设

1、全面实行民主管理和财务公开。

（1）实行民主管理，履行民主决策。凡集体土地征（占）用、集体企业改制、工程项目、大额举债、固定资产处置和报废，“一事一议”筹资筹劳等集体经济组织重大财务事项必须经村（居）民大会或代表会议讨论决定。

（2）抓好财务公开。每季度进行一次民主理财，理财结束后按县统一规定的公开格式、公开内容、公开程序及时做好财务公开。民主管理和财务公开的透明度得到进一步提高。

2、积极筹备试行农村财务双代管服务。自xx年村帐镇管以来，村级财务已实行统一代管，但对于村级资金管理尚未到位。在坚持资产“所有权、收益权、使用权”三权不变的情况下，我们将全面实行农村财务双代管服务，这项工作正在积极筹备运行。

3、加强审计监督。今年我们围绕“党委、政府工作中心，监督村级财务，服务集体经济”为目标。按照党委、政府和财务管理要求，已完成了6个村（居委会）主要负责同志的离任审计（三里村、花庄村、齐心村、西港村、北闸村、大桥居委会），审计中我们客观评价了被审计单位财务运行状况，如实反映审计发现的问题，准确分析原因，提出合理建议，认真督促整改。

4、开展农经“一站式”窗口服务。“一站式”服务是新形势下农经部门服务“三农”工作的新形式，是农村经济管理工作新的重要内容，是践行“三个代表”重要思想的具体体现。我们着重抓了以下几方面工作：

①明确服务内容，主要是会计代理服务，土地流转服务，合同管理服务，集体资产经营服务，政策咨询服务等；

②建立规范的服务章程、规章制度、服务流程。

③服务内容逐一落实到岗到人，明确岗位责任，加强检查考核，保证服务质量与效果。

④创造良好的服务环境，不断增加投入，力争使农经服务实行微机化、信息化、网络化。

>三、加强集体资产管理，确保资产保值增值

今年，我们在专业承包工作中主要抓了合同的完善签订，建立台帐，规范发包，参与结算，监督管理，并将专业承包信息录入电脑管理。

农村专业承包管理是集体资产管理的组成部分，就农村专业承包管理，镇政府以宝安政发（xx）78号文件下发了《关于加强农村专业承包管理工作的意见》，为确保文件精神得到进一步落实，我们于10月份组织了一次农村专业承包合同的全面清理，对合同的签订、管理、资料归档、台帐登记、承包金的收缴、尾欠等情况分别进行了清理，确保了集体资产保值增值。

**报业集团经管委工作总结4**

经管员岗位年终总结

1XX年zz乡经管站工作的总体要求是,以“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕经管工作的三大要点，认真贯彻落实县经管局及zz乡党委政府安排部署的各项工作，努力实现基础性工作有新拓展，重点性工作有新成效，探索性工作有新突破。在XX，我们具体做了以下工作：

一、认真贯彻落实党和国家减轻农民负担政策，全面落实各项监管措施。

1、我们于6月中下旬和10中旬分别检查了中学、教办、农电、派出所等涉农收费部门。各部门都能按“四项制度”的规定执行了“公示制”、“一费制”、“限额制”和“责任追究制”。

2、按经管局文件精神，我们于四月上旬在各村及乡直各单位建立了农民负担信息监测网，并且按月报送农民负担月报表，有急需报告的也向经管局做了及时报告。

3、引导和规范“一事一议”的操作程序，发放农民负担监督卡。我们于4月底进行了农民负担监督卡的填发工作，全乡共填发八千余份监督卡，且都能认真填写，不遗不漏，规范操作，入户率达100%。在11月份引导和协调了四个村的“一事一议”工作，使所涉及的村“一事一议”操作规范，程序合法，群众满意。

4、督促财政部门按时全额发放XX的粮食补贴，共计137万元。

5、加大农民负担检查力度，XX年，我们共查访了20个村及乡直4个涉农收费部门，没有发现违规涉农收费现象。

6、认真宣传《土地承包法》及《安徽省实施办法》。

我们共印制匾牌2副，印刷宣传资料5000余份，到集市和村庄共计宣传20余次，发放宣传单4000余份，使广大群众全面了解了以上两法的精髓，为维护他们的合法权益打下了良好基础。

二、加强农业承包合同管理，继续完善农村土地二轮承包工作，积极引导土地流转。

1、我们于4月上旬对全乡20个村的经营权证书现存情况进行了调查摸底，且向农民宣传持有承包合同书及经营权证书的重要性，通过调查共发现全乡损毁和遗失经营权证1065份，且于4月底按要求保质保量的补发到各缺失的农户手中。

2、积极引导农民的承包地进行合法、规范的流转，各村已建立了土地流转台帐。

3、我们及时处理了一起农业承包合同纠纷，5月份，我们针对孟庙村两户的土地纠纷问题进行了调查、调处，虽然没有调处成功，但双方当事人已意识到需通过法律途径解决他们的土地权属纠纷。

4、我们对各村的档案进行了重新归档，尤其是财务档案、土地承包合同档案，我们又进行了认真细致的整理，使整理后的档案看上去井然有序，一目了然。

5、补填了棠棣、孟庙二村的部分承包合同书副本300余份。

三、继续规范村级资金使用和管理，认真落实村会计集中作帐和定期公布帐目制度。

1、XX年，按经管局的安排，我们于2月份、5月份、7月份、10月份和12月份进行了村会计集中作帐，并进行了定期帐目公布，且针对经管局检查发现的问题，我们都进行了及时全面彻底的整改。

2、积极设法化解村级债务，防止新的不良债务的发生。

3、我们于4月份、6月份和10月份对余刘、封寺、张巷等村分别进行了财务清理，使相关村财务管理得以进一步规范，消除了干群之间产生矛盾的可能性，避免了各村不稳定情况的发生。

5、我们已积极建议乡党委、政府对村级补助资金加强管理，堵住一些可能发生的漏洞。

四、认真做好各项统计报表工作。

我们按时报送了农村经济收益半年报、农民负担信息月报表、土地流转报表、经营权证摸底表、经济年报表等各种经管局要求报送的报表资料。

五、积极做好经管局及乡纪检、信访部门交给的调查、接访、调处任务。

我们经管站的信访登记簿全面细致的记录了每次的人员来电来访有关事宜，并都及时进行了汇报和处理。

六、进一步加强经管站的自身建设。

我们多次组织了全体经管人员认真学习了经管站和经管人员考核办法及经管局印发的学习手册，且根据各自工作特点进行了合理的工作分工，并且制定了经管人员工作制度。站容站貌也长期保持了干净整洁。

七、按照乡党委政府的要求积极搞好乡党建、文明创建、法律服务进村服务活动、计划生育、综治等各项中心工作。

XX年即将过去，但XX年的工作依然很多，我们相信在经管局的正确领导下，在zz乡党委政府的大力支持下，经过我们全体经管人员的共同努力，我们zz经管工作一定会再上一个新的台阶。

zz乡经管站

XX年12月16日

经管员岗位年终总结

2xxxx年，我站在区委、区政府的领导和区农委的指导下，认真学习党的十六届三中、四中全会精神和“三个代表”重要思想，紧紧围绕区委区政府的中心工作，按照《XX区人民政府xxxx年主要工作目标管理责任制》要求，认真贯彻区城市化工作会议精神，结合党员先进性教育活动，转变工作作风，提高服务水平，开展了农村社区股份制改造、农民负担监督管理、农村矛盾排查、农村例行审计、农经统计分析和农经干部培训等工作，圆满地完成了市、区领导交办的各项工作任务。

一、工作完成情况

（一）农经统计工作

今年，我站完成的报表工作包括：xxxx年各类年报和农村经济收益分配统计、乡（镇）企业财务、监测点企业年报及分析，xxxx年各类月报、季报和农村经济收益分配统计及分析等。

x。年报工作。一是完成了农村经济收益分配统计。xxxx年我区农村经济总收入完成xxx亿元，比xxxx年增加xx亿元，同比增长xx。x%；主营业务收入完成xxx亿元，比xxxx年增加xx。x亿元，同比增长xx%；实现利润总额xx。x亿元，比xxxx年增加x。x亿元，同比增长x。x%；上交税金总额xx，xxx万元，比xxxx年增加x，xxx万元，同比增长xx。x%；农村经济劳动所得总额为xx。x亿元，比xxxx年同期增加xxxx万元，同比增长x。x%；人均劳动所得为x，xxx。x元，比xxxx年增加xxx。x元，同比增长x。x%。

二是完成了乡（镇）企业财务年报工作。xxxx共统计乡镇企业xxx家，完成主营业务收入xx亿元，比上年同期减少x。x亿元，同比下降x。x%；实现利润总额x。x亿元，比上年同期减少x。x亿元，同比下降xx%；上缴税金x。x亿元，比上年同期减少x。x亿元，同比下降xx%。

季报工作。已完成了xxxx年前三季度的季报和分析工作。今年前三季度我区农村经济总收入完成xxx，xxx万元，较去年同期增加xx，xxx万元，同比增长x%；实现利润总额xx，xxx万元，与去年同期相比增加了x，xxx万元，同比增长xx%；实现税金总额xx，xxx万元，同比增加x，xxx万元，增长xx%。

月报工作。按照市企业局对重点企业月报的要求，我站对各乡（镇）营业收入xxx万元以上企业的名单进行了落实，全区共xx家企业，其中：农业x家、工业xx家、建筑业xx家、交运业x家、批发零售业xx家、住宿餐饮业xx家、社会服务业x家。今年我们已完成了x-x到x-x月份的报表汇总工作。

此外，我站完成了xx家监测点企业xxxx年年报和xxxx年第一季度报表汇总和分析工作，并对x家企业进行了抽样调查。

（二）农村改革工作

开展了乡级集体经济产权制度改革试点工作。今年，配合区农委进行了XX乡、XX乡集体经济产权制改革的试点工作，其中XX乡已经进入评估阶段，完成了乡级直属公司及企业所占用土地的测量及清产核资工作。同时，作为城乡二元管理体制改革试点的XX乡XX寺村撤村建社区工作进入后期阶段。

参与出台农村有关政策。今年，我站参加了《XX区村级新型集体经济组织民主管理暂行办法》、《关于进一步完善村务公开和民主管理制度的试行意见》两个文件的起草与制定，有效维护了农村改革攻坚阶段的社会稳定。

指导农村社区股份制改造工作。我站与农委共同到各乡村，宣传市区关于股份制改造的相关政策，指导了今年计划完成的xx个村的改制工作（即XX镇XX村、XX村股份制改造方案的制定，XX乡XX村、XX村资产处置方案的制定，XX乡X村，XX乡XX、XX、XX三个村的改制工作）等。

（三）农村集体资产管理工作

x。完成了部分村清产核资结果的审核认定工作。完成了XX乡XX、XX，X乡XX、XX，XX乡XX、XX、XX村，XX乡XX清产核资结果的审核、认定工作，审核认定净资产总额xxxxx万元。

x。完成了农村集体资产年检和《产权证》管理工作。四月份，根据市经管站的布置，完成了我区农村集体资产的年检工作，并写出了年检总结报告，上报市经管站。截止到xxxx年xx月xx日，我区农村集体资产总额为xxx亿元，比xxxx年增加xx亿元，同比增长xx%；所有者权益为xx。x亿元，比xxxx年增加x。x亿元，同比增长x。x%；集体净资产（集体资本及其所享有的权益）xx亿元，同比减少x。x亿元，下降x。xx%。此外，我站完成了对全区x个乡的《产权证》年检工作，共年检了xxx家单位的《产权证》，其中：换证xxx家、变更xx家（包括变更单位名称、法人、地址、占用土地面积）、新办证x家；另外，对不符合办证要求（如所有者权益为负数）或应村级要求不再年检的xx家企业的《产权证》进行了注销。

（四）农村的维稳工作

农村的社会稳定直接影响着我区的城市化进程，因此，我站把维护农村的社会稳定作为一项重中之重的工作来抓。

认真开展农民负担监督检查工作。开展了春秋两季农民负担执法检查工作，通过检查，我区没有发现加重农民负担现象，区政府于xxxx年底对农村集体经济组织财政转移支付已足额拨付到位，其管理使用情况也符合要求。同时，在执法检查中还发现，部分村反映，农村集体经济组织仍然承担中小学校的部分费用。为此，x月份，根据市农民负担监督管理办公室《关于严禁向集体经济组织摊牌农村教育经费的通知》（X政负办［xxxx］x号）文件精神，我区召开了减轻农民负担工作会，在全区开展了农村教育收费问题检查，根据检查情况，已向区有关部门提出了我区农村教育改革的建议。

认真做好\*接待工作。今年我站与区农委一起联合建立\*接待制度，规定每周

三、五下午x：xx—x：xx（其中每周三由一名副处级领导亲自接访），在我站二楼会议室，对\*农民反映的农村集体资产处置问题、农村土地承包问题、农民负担问题、农村集体经济组织产权制度改革中存在的问题等，进行接访、问询。到目前为止，我站共接待\*xx批，xxx人次。反映的问题数分别为资产处置问题x批、土地确权承包问题x件、财务公开x件、改制工作x批。我们对部分\*案件写出了答复意见，部分案件已经转到乡镇政府，还有部分\*案件已进行了政策解释。

（五）农村例行审计工作

今年，是第二轮例行审计工作的头一年，我们紧紧围绕经济发展、农民增收、农村稳定这个中心，结合各乡镇的新情况、新问题，以“规范村级财务管理，突出重

点审计”为指导思想，围绕村务公开的重点和核心问题，完成了xx个村的例行审计工作，起到了较好的监督作用，从财务管理上维护了农民的利益。另外，我们对各乡镇享有财政专项补助资金的xx个行政村及x个社会福利中心，进行了专项审计，均未发现截留和挪用专项补助资金情况。

（六）农村信息化管理工作

（七）农经干部培训工作

完成了会计人员继续教育的培训工作。今年我站共举办会计人员继续教育培训班xx期，每期x天，共培训农村会计人员xxxx人。

完成了农民专业技术职称管理工作。今年办职称培训班x期，共培训会计专业职称xx人，经济专业职称x人，其中：中级职称xx人，初级职称xx人。同时，完成了x名高级会计师的评定申报工作。

完成了村合作经济组织新会计制度的培训工作。为适应农村税费改革的新情况，搞好村务公开和民主管理，加强村集体经济组织的会计工作，规范村集体经济组织的会计核算，x月份，我站组织全区x个乡镇、xx个村的xxx名会计人员对《XX市村合作经济组织会计制度实施细则》进行了学习，提高了基层会计人员对新会计制度的应用水平。

（八）党风廉政建设情况

今年我站以保持\_员先进性教育活动为契机，认真落实党风廉政建设各项制度，大力加强了党风廉政建设。班子成员带头做好廉洁自律工作，并在党员、干部中开展警示教育，帮助党员、干部构筑牢固的思想道德防线和党纪国法防线，党员领导干部带头遵纪守法，勤政廉洁，不以权、以职谋私，并管好自己的配偶和亲属。自觉按照车辆使用“八不准”要求用车，也不存在“吃、拿、卡、要”和其它不廉行为。坚持廉洁奉公，大力提倡建节约型社会，在办公经费困难的情况下，全站同志注意节约一度电、一滴水、一张纸。

二、存在的问题

（一）对新业务知识的学习有待加强

随着农村现代化新城区建设的加快，对农经干部的自身素质和业务水平提出了更高的要求，譬如今年的农村管理信息化工作的全面开展，就需要我们学习更多的计算机、网络和硬、软件的知识。只有不断加强对新业务知识的学习，才能更好地开展工作，更好地服务于基层。

（二）农村会计人员管理工作还有待加强

随着城市化建设的加快，农村会计人员管理工作也出现了新的要求，会计人员的流动也相对频繁起来。因此，必须要加强对我区农村会计人员的管理工作，拓宽会计管理的工作面，提高他们的服务水平。

（三）对农村农经现状的调查还有待加强

随着国家对农村相关政策的调整，如农村税费改革，农村财务管理、会计核算等也将面临新的内容，在这些新政策的执行过程中，基层是否能够全面的掌握和理解、运用，还有待我们去加强了解和调查，真正使我区的农经工作跟得上发展。

（四）农经信息收集工作越来越难

随着大量的乡镇企业、专业公司进行了改革，许多企业对于报表工作出现懈怠，甚至不报，有时连乡（镇）都没有很好的办法，对非公经济的统计则难度更大。因此在报表信息收集的各环节都可能出现问题，从而导致我们的工作无法正常完成，容易导致我们的信息报送工作不全面、不准确或不及时。这一方面是由于我们与基层的交流不够，掌握的信息资料有局限，另一方面是由于某些乡村领导不够重视以及村级财务人员的工作能力不强等。

三、xxxx年的重点工作计划

xxxx年，我们将在xxxx年工作的基础上，继续做好以下重点工作。

（一）农村社区股份制改制工作

根据《XX市撤制村队集体资产处置办法》、市农工委《关于积极推进乡村集体经济产权制度改革的意见》和区委区政府有关文件精神，配合区农委继续为各村改制服务，力争明年全部村完成改制工作。

（二）农民负担监督和农民\*工作

继续开展春秋两季农民负担监督管理执法检查，防止农民负担反弹。同时，做好农民\*接待工作，为农村的社会稳定做出积极贡献。

（三）农村集体资产的管理工作

（四）农村例行审计工作

根据《XX市农村集体资产管理条例》和《XX市农村集体经济审计条例》，计划完成全区三分之一村数的审计工作。此外，配合减轻农民负担工作，按市站统一安排，开展二到三项专项审计工作。

（五）农经统计分析工作

继续加强各类信息、数据的收集，按时完成各种报表的收集、录入和汇总，写出分析或说明材料。

（六）农村管理信息化工作

要对《XX农村管理信息系统》进行系统完善并逐步完成农业生产结构、农村产业结构、农村文教、党群、农村社会保障等十三个管理内容信息的收集工作。并充分利用所收集的信息对农村经济和社会发展进行全面的分析，欢迎光临为各级领导和相关部门及时、准确地掌握农村经济和社会事业发展情况提供科学决策依据。

（七）农经调研工作

继续关注农村改革和经济发展中的焦点、热点及难点问题，围绕其开展调研工作，多渠道、多层次地收集各种资料，写出调研报告，为区领导决策提供有效的依据。

**报业集团经管委工作总结5**

（一）强化农村土地承包管理

1、做好农村土地承包经营权证换发补发扫尾工作，规范补换发经营权证档案管理。20xx年我县农村土地承包经营权证换发补发工作已全面结束，做到了“一书一证”、“两个100%”落实到户，并逐步建立起权属明晰、管理科学、职责明确、体系健全的农村土地承包管理机制。我站按照档案规范化管理的要求，对补换发经营权证的入户确认表、登记簿、申请书、统计表等都装订成册，全县共装订了3000余本，分别由县、乡（镇）、村妥善保管，确保农村土地承包合同资料的完整性。

2、妥善处理农村土地纠纷，做好农村土地承包信访案件的查处工作。今年共接访并办理了三岔河镇三岔河村四组与钱氏家族、三岔河镇大嘴子的韩祝建、中枢镇环城社区的方存娣等20余起土地纠纷上访案件。我站按照上级有关部门的安排，由县、乡（镇）经管站组成调查组，及时对上访农户反映的情况进行调查核实，做了妥善的处理，并将处理意见及时上报有关部门，把信访矛盾解决在基层，化解在萌芽状态。

3、开展农村土地流转专题调研。按照农业部办公厅《农业部办公厅关于组织开展农村土地流转情况专题调研工作的通知》（农办经[20xx]5号）及省、市相关文件要求，我站对10个乡镇农村土地流转的规模、速度、特点和存在的问题进行了专题调研，分析了影响农村土地流转的因素，及时将专题调研报告上报省市有关部门，为规范农村土地流转、健全土地承包经营权流转提出了意见和建议。

（二）加强对农村财务管理制度执行力度和监督检查

1、继续落实《##县农村财务管理办法》，在对全县10个乡镇全面推行“村账乡（镇）管、村财村用”的农村财务统管模式的基础上，进一步将代管延伸到村民小组，在各乡镇农村经济服务中心建立“农村集体资金专户”，加大对农村集体资金的管理力度，推进了农村财务管理及监督的日常化、制度化、规范化建设。

2、进一步规范农村财务专用收款收据管理。按照《##县农村财务专用收款收据管理办法》的要求，对各乡镇农村财务票据管理人员进行了专项业务培训50余人次，并对板桥、三岔河、马衔、大莫古、芳华、小百户等乡（镇）的农村财务专用收款收据进行了年度抽样检查。抽检收款收据3827本，其中已核销1701本，作废2544套，收费金额共计 万元。各乡（镇）村委会、村民小组20xx年至20xx年领购、使用的“##县农村财务专用收款收据” 5521本、核销2850本，与该票据相关的收款收入万元，实际入账万元。20xx年发放农村财务专用收据1200本、60000份，已按有关要求进行了规范化使用，将在年底进行抽检和核销。

3、按照云南省财政厅《关于开展农村财务管理及会计人员管理调查的函》的要求，配合县财政局，完成了农村财务管理及会计管理人员的调查工作。全县10个乡镇，140个村（居）民委员会，1384个村民小组，共1524个村集体经济组织会计主体，已按《村集体经济组织会计制度》的要求，如期执行新会计制度。实行村账、组账乡（镇）代管和计算机替代手工记账的有140个村民委员会和653个村民小组，占村委会的100％、村民小组的％。县、乡（镇）、村共有农村财务管理人员546人，全部参加了《村集体经济组织会计制度》培训，培训率100％。

4、按照《\_##县委办公室、##县人民政府办公室关于对20xx年政务公开和村（居）务公开及民主管理工作进行督查与调研的通知》要求，参与了全县的政务公开和村（居）务公开及民主管理的督查与调研，并撰写了调研报告。

（三）继续落实减负政策和措施，维护农民合法权益

1、广泛宣传《云南省村民“一事一议”筹资筹劳管理实施办法》，并以县政府办的文件下发了20xx年村民一事一议筹资筹劳和以资代劳限额标准。与县农开办、县农技中心、农环站等单位沟通、协作，积极参与了我县的农业综合开发、农业技术推广示范和农田综合治理等项目的立项申报、审批工作。20xx年审批了中枢镇的大泼村委会、四河居委会、中纪村委会、茶花村委会的测土配方、农业综合开发和芳镇雍家村委会马铃薯科技示范推广等项目的 “一事一议”筹资筹劳的申请报告。

2、加强对涉农收费项目的监督检查。查处制售假劣农资坑农害农案件35件，涉案资金3万元，各种专项治理减轻农民负担万元，有效遏制了各种乱收费行为。按省市要求，开展了当前农民水费负担项目有关情况的调查，对农民水费负担的现状、水费收取管理使用情况、存在的问题进行了分析，为研究制定减轻农民水费负担综合改革提供了依据和建议。

严格在部门工作承诺时间内开展涉农上访案件的查处工作。由于各项减负政策措施的进一步落实， 20xx年全县未发生因农民负担而引发的上访案件。

4、顺利完成了农业部的农民负担监测点的半年、年报工作，由于监测点工作成绩突出，被农业部农民负担监督管理办公室邀请参加在河南省洛阳市举办的全国农民负担监测点培训会议，并代表云南省作交流发言。

（四）按质按量完成农经统计工作

1、认真完成了农产品价格及农用生产资料价格的月报工作、四个季度的农村经济运行分析、四个季度的农户收入预报、新农村建设进展情况统计、农民专业合作社专项统计和农村经济统计报表工作。

2、承担了省农业厅市场与经济信息处的农业基点、农产品成本调查等工作，并按方案要求按期完成了相应的物价和农产品成本统计和核算报表。

3、根据省经管站《关于开展经管总站有关征询农经统计工作意见及问卷调查的通知》要求，代表全市完成了问卷调查工作，并对有关改进和加强农经统计工作提出了切实可行的意见和建议。被省经管站邀请参加农村入户调查方案、软件的修改和测试工作。

4、参加了全省农经统计工作经验交流会议，并代表全市提供了交流资料。

（五）加大对农经项目申报和监管力度

加大对农经项目的申报力度，为我县的新农村建设注入了新的活力。一是20xx年共组织13个项目单位申报省级农经项目，申报成功了7个，争取到资金70万元（其中：村容村貌整治项目5个，项目资金50万元；发展壮大集体经济项目2个，项目资金20万元）的资金扶持，第二批发展壮大集体经济项目尚未下达。二是加强对20xx年至20xx年农经项目的跟踪检查力度，促使各项目资金取得实效。

一年来，经管中心在乡党委、\*的正确领导下，在上级业务部门的具体指导下，按照年初制定的工作计划，紧紧围绕“农民增收减负，集体增资减债，农村社会稳定”这个中心，本着为大兴谋求科学发展，真情真诚为百姓提供有效服务这个观念，经全体工作人员和各村的共同努力，圆满地完成了全年的各项工作任务，虽然我们工作中取得了一些成绩，但也存在着不足，所以通过行风评议这个方式，既能找出好的工作思路，也能更好的克服工作中的不足。

**报业集团经管委工作总结6**

20xx年zz乡经管站工作的总体要求是,以“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕经管工作的三大要点，认真贯彻落实县经管局部署的各项工作，努力实现基础性工作有新拓展，重点性工作有新成效，探索性工作有新突破。20xx年我们具体做了以下工作：

>一、认真贯彻落实党和国家减轻农民负担政策，全面落实各项监管措施。

1、我们于6月中下旬分别检查了中学、教办、农电、派出所等涉农收费部门。各部门都能按“四项制度”的规定执行了“公示制”、“一费制”、“限额制”和“责任追究制”。

2、按经管局文件精神，我们于四月上旬在各村及乡直各单位建立了农民负担信息监测网，并且按月报送农民负担月报表，有急需报告的也向经管局做了及时报告。

3、引导和规范“一事一议”的操作程序，发放农民负担监督卡。我们于4月底进行了农民负担监督卡的填发工作，全乡共填发八千余份监督卡，且都能认真填写，不遗不漏，规范操作，入户率达100%。

4、督促财政部门按时全额发放20xx年度的粮食补贴，共计137万元。

5、加大农民负担检查力度，上半年，我们共查访了xx个村及乡直涉农收费部门，没有发现违规涉农收费现象。

>二、加强农业承包合同管理，继续完善农村土地二轮承包工作，积极引导土地流转。

1、我们于4月上旬对全乡20个村的经营权证书现存情况进行了调查摸底，且向农民宣传持有承包合同书及经营权证书的重要性，通过调查共发现全乡损毁和遗失经营权证1065份，且于4月底按要求保质保量的补发到各缺失的农户手中。

2、积极引导农民的承包地进行合法、规范的流转，各村已建立了土地流转台帐。

3、我们及时处理了一起农业承包合同纠纷，5月份，我们针对孟庙村两户的土地纠纷问题进行了调查、调处，虽然没有调处成功，但双方当事人已意识到需通过法律途径解决他们的土地权属纠纷。

4、我们对各村的档案进行了重新归档，尤其是财务档案、土地承包合同档案，我们又进行了认真细致的整理，使整理后的档案看上去井然有序，一目了然。

5、补填了棠棣、孟庙二村的部分承包合同书副本300余份。

>三、继续规范村级资金使用和管理，认真落实村会计集中作帐和定期公布帐目制度。

1、上半年，按经管局的安排，我们于2月份和5月份进行了村会计集中作帐，并进行了定期帐目公布，且针对经管局检查发现的问题，我们于6月初进行了及时全面彻底的整改。

2、积极设法化解村级债务，防止新的不良债务的发生。

3、我们于4月份和6月份对余刘、封寺、张巷等村进行了财务清理，使相关村财务管理得以进一步规范，消除了干群之间产生矛盾的可能性，避免了各村不稳定情况的发生。

5、我们已积极建议乡党委、政府对村级补助资金加强管理，堵住一些可能发生的漏洞。

>四、认真做好各项统计报表工作。

我们按时报送了农村经济收益半年报、农民负担信息月报表、土地流转报表、经营权证摸底表等各种经管局要求报送的报表资料。

>五、积极做好经管局及乡纪检、信访部门交给的调查、接访、调处任务。

>六、进一步加强经管站的自身建设。

**报业集团经管委工作总结7**

（1）建立完善的成本核算制度体系

要确保医院经济管理中成本核算工作顺利的进行，首先要建立一套完善具体的成本核算制度体系，保证医院各项费用的使用途径，对医院日常运行过程中的材料费、报销费用以及公用经费等进行合理有效的管理控制。同时，对于医院的领导来说，要积极响应，以身作则，确保员工深刻认识到成本核算的重要作用。

（2）对医院成本进行差异分析

为了确保医院成本核算制度的顺利实施，全体医院职工特别是领导一定要积极响应，因此，医院要对此进行贯彻实施，并确保员工自觉遵守相关的制度规定。在日常的运行过程中，要不断对其进行检查分析，在实际的运行过程中实际成本和目标成本之间是存在一定差距的，这种差异代表了实际的运行成本和所要达到的目标成本之间存在的偏离程度。我们如果要降低甚至是消除这种差异就要对其进行实时具体的研究，找出产生差异的原因，然后在对此采取某种补救措施。

（3）对医院的经营数据进行实时监督

对于医院经济管理部门来说，不仅要对医院的经济进行合理有效的管理，而且对于医院每天产生的收支数据进行实时的监控和分析，通过对这些数据的分析总结，可以有效的了解医院的整体发展运行状况，然后通过数据的分析进行结果反馈，从而能够确保医院整体的运行。通过这种方法，不仅能够促进医院整体的经济管理水\*，而且对于成本核算来说也能确保其有效的运行环境。

**报业集团经管委工作总结8**

医院经济管理的监督受益于考核指标的严格执行。过去，医院的经济管理都是领导说了算，财务做账都是根据领导指示来执行。引入考核指标，就能够在经济管理做到事前论证、事中监管、事后核算，将医院的经济管理透明化，人为干扰问题也得到有效解决。医院的日常支付款项都是根据考核指标来进行，如此有章法的日常支出会让医院的成本费用不会被浪费，管理起来也更加容易，也避免了经济管理失控带来的消极影响。在医院岗位及科室管理中，用考核指标来细化管理方式，要科学规划医院费用支出，实施精细化管理。医院科室及岗位职工可以根据考核指标来规范自身的职业行为，认真而仔细地做好各项工作。医院职工的成本意识会随着考核指标的实施而加强，让医院管理者能够根据考核指标执行情况来科学决策医院的经济管理举措，尤其是在考核普通药物进货渠道优化、医疗服务组织等工作时，更应该将考核指标作为数据依据，加强考核指标的科学性。利用考核指标来加强医院经济管理中的财务行为约束力，重点加强医院岗位及考核环节的约束作用，让医院的内控能力不断加强，使医院经济管理水\*进一步提升。

**报业集团经管委工作总结9**

今天是我来公司工作整整一年时间了，在这一年中我学到了很多一技之长的知识，也让我明白了从一个金融行业职位，变成了在工程上担任项目管理这一职。一开始我对工程管理这块的确很迷茫，从没想过自己会从事这个行业，慢慢的自己摸索着管理理念，随着项目不断发展壮大，我不仅对工程管理能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识；我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将继续团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

20xx年即将接近尾声了，回首20xx年，公司三期项目全面面临竣工，项目上的工作重点也从三期转入五期。根据项目部继续安排我留在五期进行工程项目管理工作，在经过短暂的一年之后，马上进入自己的角色。首先根据领导要求，主要完成以下五方面的工作：

>一、专业基础方面

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作常识，并收集大量有关消防工程方面的资料。

>二、现场管理方面

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成整改等工作，协助完成了结构具体工作。

>三、施工质量方面

按照有关的质量管理标准和规范对全现场消防给排水系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

>四、安全管理方面

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要对安全文明施工进行反复的督促。

>五、配合其他工程项目方面

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

在这一年中，在同事的帮助和领导的信任下，圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但仍存在一定的差距，因此在明年的工作中准备从以下几方面加强：

1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强工程施工管理和工程质量等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在消防工程管理等方面得到加强和全面发展。

2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解现场施工需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。使得在项目上顺利通过消防验收工作。

新的项目意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，只有吃的苦中苦，方能成为人上人。在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐和体现自己的价值，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

**报业集团经管委工作总结10**

1.举办1-2次国际学术会议,2-4个国内学术会议.20xx年争取举办1-2次国际学术会议(留美经济学会议主办,西北大学承办的西部大开发国际学术研讨会);举办2-3国内学术会议(第二届政治经济学年会,全国经济学教学指导委员会及院长联系会)。

2.各个学会,所,中心积极开展多种学术活动.陕西省区域经济研究会,陕西省外国经济学说研究会,陕西省证券研究会,中德企业研究所,西北经济社会发展研究中心等积极开展多种学术活动。

3.继续办好六大论坛.继续办好\_经管讲坛\_,\_现代经济理论与方法创新论坛\_,\_现代管理学理论与方法创新论坛\_,\_MBA职业发展论坛\_,\_博士论坛\_,\_工商管理论坛\_,形品牌。

4.鼓励参加高层次的国际国内学术会议。加大学术交流的力度,支持40人次参加国内国家学术会议。

本人\*\*\*\*年1月参加工作, 一直从事办公室档案管理工作，本科学历。通过多年来的实践与学习，使自己充分具备了相应的档案专业知识和业务能力，逐渐成长为业务骨干，受到了单位领导和广大职工的认可。下面将本人近几年来的一些主要工作情况总结如下：

十几年来，为了更好的服务于公路事业，案卷整理遵循文件材料形成规律，保持卷内文件的系统联系，合理、规范组卷，符合国家有关标准。所有档案从收集、整理、分类、编号、装订、打印目录我都认真完成。既为单位节省了费用，又使我局的档案管理从收集、保管、检索、利用等各个方面得到了进一步加强和完善。永久、长期各门类档案的归档率、完整率、准确率均达96%以上；重要基建项目、设备档案按归档范围完整率达95%。查全率、查准率均达到100%，由于我们高质量的服务，在年度服务质量考核过程中优秀率达100%。为有效发挥档案的功能，促进全局档案管理达标升级工作起到了积极的促进作用。

**报业集团经管委工作总结11**

医院管理者、上级主管部门是医院经济管理考核指标设立的出发点，以可实施性、完整性、客观性的原则来操作，需要从四个方面来设定考核指标：

（一）经济综合指标

新时期，医院在市场经济中是一个独立的经济体，医院的管理水\*和医疗技术是其经济管理成果效益的综合体系，我们应该对此给予重视。实际上，现在医院是根据医疗毛收入增长率、医疗利润率、医疗利润增长率、资本金利用率、年人均利润、年人均医院毛收入以及年人均工作量等指标来反映医院经济管理的综合指标。这也直接体现了医院的经营状况、收入能力、医疗服务效率等重要问题，且以医院总资本层面来体现医院的利润水\*，是对医院经营成果的科学衡量，能够帮助医院管理层在决策时获得有效的数据支持。

（二）经营成本指标

医院是以取得经营成果付出的成本来体现其经营成本指标，对医院经济效益的衡量具有重要作用，医院需要据此来提高经济效益，在成本上更好地做到开源节流。医院经济效益中的成本经济效益依靠成本指标来反映，明确了医院经济管理中的资源利用效率问题。医院经营成本指标涵盖了万元材料利润率、万元设备利润率、药品加成率与行政管理成本率，也包括了医院设备、材料、药品销售以及人工成本的管理水\*。医院要想提升内部发展潜力，优化管理结构，就应该明确经营成本指标，只有这样才能不断提高经济效益。

（三）就诊病人费用指标

从客观上来讲，医院的经营管理水\*、医疗技术能力主要体现在病人费用指标上，医院的发展前景、发展规模都反映在病人费用指标上。门诊\*均费用、门诊\*均药品费用、住院病人日均费用以及病人日药品费用都是医院病人费用指标的具体体现。医院根据病人费用指标来正确实施管理决策，\*衡医院利润和社会承受力的关系。医院在管理决策中要格外注意药品费用指标，因为医院因为药品费用高而对药品有很大的依赖，这样也降低了医院的获利能力。

（四）经营偿付能力指标

医院的经营偿付能力指标包括了资产负债率、流动比率、速动比率等指标。这些指标是医院管理层及医院主管部门实现经营状况监控的重要标准，这样才能科学控制医院投资。而且医院的设备状况也可以根据这些指标来了解。尤其是医院在引进人才时，更需看重这些指标，它是医院高素质人才引进质量的主要根据。

过去的一年，是我校发展史上很\*凡的一年，但却是求真务实改革创新的一年，是优化校园环境、提升服务质量的一年。

一、加强班子建设，转变办学思想

学校一班人通过不断地学习，牢固地树立了教育为人民服务的思想，把“着眼孩子的终身发展，为孩子的终身幸福负责”作为办学理念。把“办让农民满意的教育”作为我们追求的终极目标。

我们依照教育规律，按照元疃人民的需求来打造学校的发展蓝图。我们充分发挥自身优势，从两支队伍建设入手，通过开放民主的管理，创建和谐、进取的人文环境，塑造一支德高技强、团结奉献、勤学善研的教师队伍。提升学校整体形象，让学校成为学生探索求知的学园、生动活泼的乐园、充满亲情的家园、整洁美丽的花园，增强学校的生存、发展能力。

班子建设的目标是团结、勤政、廉洁、务实、高效。班子建设实行分级管理，分工负责，团结协作的原则。项俊敏副校长分管教学线，主抓教学和课改工作，高承荣副校长分管后勤和安全工作。班子建设坚持每周一次行政会、一月一次校务委员会制度，贯彻“集体领导，会议决定”的要求，做到了大事研究，中等事讨论，小事通气。教学工作计划周详，落实到位，注重实效。

二、抓大事，确保学校稳定

安全工作是学校的头等大事，稳定是改革的基础，稳定是效益，稳定是生产力，稳定孕育着发展。在安全卫生方面，学校随时紧崩这

根弦，警钟长鸣。一是组织机构建全。二是分工负责、任务明确。三是坚持开会必讲安全，天天必讲安全，营造了一个“隐患险于明火，防范胜于救灾，责任重于泰山”的氛围。四是坚持一月一次以安全教育为主题的班会和学校一月两次专题讲座制度。五是每学期召开一次家长会，组织学习有关安全文件和《学生伤害事故处理办法》，并和家长积极联络，形成了学校、家庭齐抓共管安全工作的格局。六是认真贯彻卫生局和教育局有关文件精神，按时做好卫生防疫工作，认真组织学生进行体检和测试。在近一学年里，全校师生\*\*安安，学校内外环境稳定。

我们严格执行上级有关政策，坚持收费公示制度和收费管理责任制，层层把关，人人负责，彻底杜绝了乱收费现象。

三、围绕中心，真抓实干，实现教学质量新飞跃。

1、抓好教学常规，促进教学改革。

教学工作是学校工作的中心。认真实施教学常规管理，坚定不移地坚持从过程管理入手，严格抓好课堂教学质量。在绩效工资的分配上，以教学工作为抓手，深入研究，充分酝酿，坚持量化考核与考绩相结合，制定了符合校情实际的分配方案，稳妥地做好了这项敏感而复杂的工作。

2、中考成绩取得新突破。

众所周知，近些年像我校这样的农村公办中学生存很艰难，可谓举步维艰，生源数量急剧下降，生源质量每况愈下，尽管如此，20xx年中考成绩依然取得了历史性的突破，720分以上3人，社会反响强

烈。20xx年的骄人成绩，让我及学校全体教职工，倍受鼓舞，进一步增强了我们办学治校的信心。

四、积极开展心理教育，促进学生的特长发展。

积极开展心理健康教育，以心理健康教育为突破口，在学科教学中积极实践心理健康教育，提高教学质量，塑造学生良好的人格，实践“特色办学”的办学理念。

重视特色、特长教育，促进学生的特长发展。落实“一校一特色”工作，创建校园“合唱团”、橄榄球队等项目，全力做好体育艺术“2+1”活动。我校橄榄球队代表合肥市参加了安徽省比赛，取得了新的突破，学校积极组织学生参加县第四届中\*会。各项活动做到了有目标、有计划、重落实、重实效。

五、精益求精，做好校安工程。

今年我校校安附属工程任务十分艰巨，大门、厕所、自行车棚、新广场等民生工程既给我们带来了难得的发展机遇，同时也对我们的管理工作提出了新的挑战。在繁杂且漫长的工程施工过程中，学校领导一直带头坚守在工程第一线，关注每一个细节，掌握第一手资料。明确成员分工，实行岗位责任制和责任追究制，一年来，工程进展十分顺利，几项工程都已竣工。市县领导多次来我校视察，给予了高度评价。

六、抓住城乡结对这一契机，全方位、多层次与合肥六十三中合作，提高学校管理水\*。

在肥东县教体局、瑶海区教体局的有力领导与大力支持下，我校

与合肥市第六十三中学在结对合作工作中，抢抓机遇，乘势而上，扎扎实实、积极主动地开展各项工作，工作形式多样，富有成效。

1、组织带领管理团队赴合肥六十三中参观学习。

2、派教学管理人员前去观摩六十三中期中质量分析会。

3、邀请六十三中专家教师来我校作报告。

4、全面开展课堂教学教研交流活动。

5、两校合作，探讨班级管理新举措，选派班主任去63中参加主题班会活动。

6、执行县局安排，派干部去瑶海区挂职锻炼。

7、和六十三中开展集体备课活动，邀请六十三中心理老师来我校作报告。

通过学校管理年活动，我们的工作方向更加明确了，工作思路更加清晰了，我校的办学水\*一定会有新的提升。

在过去的20xx年，我系以“活力信息拼搏进取”系威去关心学生，教育学生，熏陶学生，针对本系学生特点，在学生处的指导和系部领导大力支持下，我系班主任团队除对学生进行思想教育、素质教育外，更加强了纪律、学风方面的管理。

一、系部常规管理

(一)值班老师带头每日检查，齐心抓好学生管理工作

值班过程中做到及时表扬，促进学生的积极性。发现问题及时解决，不拖拉。

(二)牢抓常规工作

1、进一步规范系部学生自主管理团队日常管理，列队、卫生、纪律、坚持每日一查一汇总一公布的原则，在白板上公布积分，增加透明度。

2、严格考勤、请假制度，班主任及时电话与家长联系，沟通次数很多。

3、发现问题做深入仔细的工作，与内向孩子细心交谈，了解学生思想动态，深入班级排除防欺凌事件，对于严重违反校纪校规及学校管理规定的学生，要严肃处理，坚决遏制不良风气的蔓延，为培养合格人才营造良氛围。

4、每周日例会，进行每周总结，发现问题解决问题，并布置下周工作。

二、积极开展有益的活动

1、“敬老爱亲”主题班会

2、“让手机安个家给心灵放个假”主题活动

3、17室内二端午节“我给爸妈包粽子”主题活动

4、班主任读书分享活动

5、“我和\*合个影 我给祖国说句话”主题活动

6、系部班级量化考核实行流动红旗制度

7、开展了“老师我想对你说”活动

三、本学年各项工作明细：

1、3月安全教育

第一周 班主任培训

第二周 开学安全教育

第三周 管制刀具排查并及时进行了整改

2、4月寝室文化

第一周 寝室文化节 获奖情况如下：

技能之星：一等奖：2个 二等奖：2个 三等奖：4个 优秀奖：1个

设计之星：二等奖：1个 三等奖：1个 优秀奖：1个

创作之星：二等奖：2个 三等奖：3个 优秀奖：2个

运动之星：一等奖：4个 二等奖：1个 三等奖：3个 优秀奖：2个

魅力之星：二等奖：1个 三等奖：1个

第四周 五一放假前的安全教育

3、5月家长开放周

第一周 家长开放周

20xx年5月8日，我系的家长开放日，全系家长应到611，实到592，总到会率，在全系老师的努力下，我们顺利完成本年度家长开放周活动，促进了家长和学校之间的沟通。

第二周 教官选拔

暑假我系总共31名教官参加了学院的军训，并圆满完成了学院暑假军训工作，暑假结束成为我系教官管理团队的核心。

第三周 系学生会选举

大会通过一年一度的学生会干部选举，无形中树立标兵，通过改选，学生会焕然一新，我们积极探索学生工作模式，转变管理理念。

对我系校园欺凌进行了排查，共2人，并及时进行跟踪调查。

班主任故事演讲 三等奖：1个 优秀奖：1个

4、6月颁奖

第一周 完成了文明班集体、文明学生、优秀班主任的评比

第二周 暑假前的安全教育

第四周 完成了班主任培训工作。

5、7月完成了20xx级学生的顶岗实习工作。

6、8月做好20xx级新生的迎新和新生军训工作。

一年级班主任岗前培训，新生报到，参观校园，军训会操及内务评，新生入学教育系列讲座。

军训汇操：三等奖：3个 优秀奖：1个

内务评比：一等奖：1个 二等奖：2个 三等奖：1个 优秀奖：1个

7、9月校园招聘

第一周 教官队伍筛选，系学生会、纪律部、体育部、\*的招新、系部自主管理团队工作正常开展。

第三周 管制刀具排查并及时进行了整改

第四周 学生宿舍应急疏散演练

新生入学教育考试

20xx级学生的校园招聘工作

第五周 国庆节假前的安全教育

8、10月广播操

第二周 完成了系部12个班级的469名助学金审核以及新生学籍注册工作;

第四周 20xx级新生广播操比赛 二等奖：2个 三等奖：2个

完成了系部贫困生的摸底筛选，进入阳光慈爱共计2人。

全省德育及职业素养主题班会观摩，我系共3个班参加了此次活动。

9、11月趣味运动会

第三周 完成了贫困生家访

第四周 20xx年冬季趣味运动会

男子团体：第二名 第三名 第七名 教师组：第一名

女子团体：第三名 第五名 第八名

拔 河：第七名 第八名 教师组：第二名

感恩主题班会评比：二等奖：1个 三等奖：1个

10、12月欢度元旦

第一周 班主任故事演讲 二等奖：1个 三等奖：1个

第二周 完成12个班级的信息化教学授课汇总。

第三周 系部教官内部选拔，选拔出15名教官作为系部的教官候选。

第四周 系部师生联欢晚会及班级联欢会。

11、1月放假安全

第一周 三好学生、优秀学生干部的评比表彰。

第二周 班主任安全教育班会日志、教案、学生会议笔记、数字化\*台、大型讲座及假期安全教育资料的检查。

第三周 寒假假期安全教育，期末工作总结及家长通知书发放。

四、进步：

1、班主任队伍稳定日趋团结，工作分工合理有效。

2、学生管理工作与教学管理工作能紧密配合，顺利完成了我系信息化教学及其他教学活动。

3、学生自理管理能力凸显，充分发挥系学生会的作用，放手让学生管理，监督到位。

五、不足：

1、班主任团队仍需要加强学习，采用以老带新，加强师德师风的学习，鼓励每一位班主任积极参加院级班主任活动，并及时给予帮助。

2、系学生自主团里团队缺乏长效性，应建立监督机制，形成每周一总结，及时发现问题解决问题。

3、建立日常的沟通信息表，与学生及家长谈话，保留谈话记录，做好问题学生的跟踪记录。

新的学年，我们学生管理团队将会更加努力，广集师生管理好点子，出谋划策，使信息技术系学生管理工作更上一个台阶。

**报业集团经管委工作总结12**

本人自20xx年8月加入公司，主要负责海招采合约管理工作，在4个多月里，从对项目管理工作的认识到逐步熟悉，通过不断加强学习，认真工作，完成了职责范围内的相应工作。现对20xx年度个人技术总结如下：

>一、加强学习，提升业务水平，增强管理能力

加入公司团队以后，因为角色身份的转变，需要对项目管理工作有一个清晰认识，对自己也要有明确定位。在工作中，我首先是熟悉本项目的整体推进计划，对项目管理合同进行了详细的解读，充分了解项目管理公司在项目管理中应该发挥的作用，特别是作为成本管理部门，把配合甲方，按照项目整体推进计划圆满完成造价控制、招标采购、合同谈判等工作作为重中之重。在工作中，不断学习相关法律法规，向相关的同事请教，加强和甲方管理人员的沟通交流，多向领导请求汇报，提高了自身的业务水平，增强了处理相关问题的能力。

在做好本职工作的同时，空余时间，我报名参加了一级造价师执业资格的考试，并取得了合格的成绩，在丰富了业务知识的同时，也提高了自身职业技能。

在工作中，我经常关注省定额站关于工程造价工作相关动态，了解各月份信息价及定额站对各类定额的答疑指导，对整体价格走势做到熟悉熟知，保证了对市场价格了解的及时性和有效性。

>二、认真工作，完成甲方和领导交给的各项任务

招标采购工作：

1、制定招标采购管理工作细则；

2、前期市场调研，包括发出调研邀请，收集并出具调研报告。共完成地块二高低压变配电、泛光照明、地块三的外立面幕墙工程、电梯供货与安装工程、泛光照明、精装修、橱柜收纳等工程的调研工作，为甲方招标提供了有力支持；

3、入库单位考察，包括编制考察计划、考察项目和单位、出具考察报告。共完成了地块三精装修单位、中空节能玻璃的考察工作；

4、招标方案审核，地块二消防招标方案，机电招标方案、地块三精装修工程招标方案；

5、协助甲方资格预审，包括地块二泛光照明、地块三电梯、泛光照明等；

6、组织踏勘现场’收集踏勘意见；

7、出具技术标审核意见，包括地块二消防工程、机电工程、地块三人防工程的技术标审核；

8、配合甲方制定招标采购计划，

9、建立招采工作台账，

10、协助甲方组织会议，对地块二和地块三部分机电消防材料品牌在符合技术要求和满足使用功能的前提下，进行少量替换；

11、组织专题会议，对地块三精装修和总包的施工界面进行划分；

12、联系总包单位对地块二和地块三第三方检测出具方案，配合甲方进行招标并实施检测。

合约工作：

1、制定合约管理工作细则；

2、组织中标单位进行约谈会议，包括发出会议通知，联系参加人员、场地准备、汇报PPT审查、现场会议记录、出具会议纪要等工作，共组织地块二幕墙中标单位、精装修单位、电梯供货安装单位、标识标牌单位、泛光照明单位、园林单位及地块三电梯中标单位、外立面幕墙单位进行了中标约谈会议并形成会议纪要；

3、合同评审工作，包括合同初稿审核，对施工单位就合同反馈意见的回复，组织合同评审会议，协调统一合同意见并协助签订合同，共完成了地块二电梯供货与安装、幕墙工程、公共区域精装修工程、消防工程、机电工程、地块三电梯供货与安装等合同的评审工作；

4、对中标单位项目班子人员的审查，主要是项目经理及技术负责人的审查；

5、对总包单位和监理单位的履约评价；

6、组织内部会议，进行合同交底；

7、相关参建单位的合同交底；

**报业集团经管委工作总结13**

20XX年以来，xx项目部高度重视施工生产的安全管理和工程质量管理工作，始终把施工生产的安全管理放在项目管理的首要位置，把质量管理作为项目最基础的管理工作对待，采取一系列措施夯实管理基础，突出防范重点，严格过程控制，注重持续改进，加强监督考核，实现了安全生产有序可控，工程质量稳定可靠，并逐步得到提高。

>一、项目安全、质量管理情况

1、项目部按照安全管理的规定规范了安全管理的内容与程序。结合本年度施工生产计划，项目部在年初组织项目部相关人员开展了危险源辨识与评价工作，编制更新了危险源、重大危险源清单和《xx项目部重大安全风险控制手册》，并在此基础上编制了T梁制作、轨排制作、铺轨架梁、疏解线特大桥施工、韶关东站改造施工等工程的施工组织设计、安全专项方案、施工技术交底和作业指导书，按照规定程序报有关人员和单位批准后发布执行。

2、建立和健全安全管理的各项制度，加大监督与考核，推动安全保证体系的正常运转。20XX年，项目部更新了安全管理的各项制度和安全管理目标，制定了安全保证计划。项目部突出了项目经理作为项目安全管理第一责任人的权利与责任，严格落实安全生产岗位责任制度、安全生产管理领导包保制度、安全生产值班制度、安全生产例会制度、安全生产教育培训制度、安全生产检查制度、安全生产验收制度、安全生产整顿、改进、考核与奖惩制度。项目部在每周、每月的安全检查中，均把制度落实情况列入重要的检查内容，以推动各项制度的落实。

3、项目部完善了安全体系和安全管理组织机构建设，并维持了安全管理体系的良好运转。项目部、项目部各分部、作业队都安要求配置了相关的职能人员，并根据要求，对项目部领导、专职安全人员、特种工种人员、各级管理人员及全体参建员工进行了相应的安全教育培训，做到了100%持证上岗。

4、加强安全教育培训，积极开展各项安全活动。项目部不仅落实项目部本年度安全教育培训计划，还根据安全生产形势，及时组织了有针对性的专项学习，如对安全生产法律法规的学习、铁路营业线施工知识培训学习等。项目部根据上级要求，开展了安全生产大检查活动、安全生产大检查“回头看”活动、“安全生产”活动、坚持按铺架主线进行路基工程安全质量隐患排查活动等专项活动，通过这些专项活动的开展，强化了广大员工的安全意识，及时消除了安全隐患。

5、项目部努力提高检查质量，落实闭环整改。项目部在进行安全检查时，能够做到目标明确、针对性强，内容详实、标准严格、方法科学合理，组织人员得当，以提高检查质量。对于检查出的问题，项目部从原因分析、整改措施制定、整改责任人、整改时间、整改完成人、整改效果认定几个环节进行控制，确保将隐患及时彻底消除。

总体上看，项目部目前安全目标明确、各项安全管理制度健全、安全保证体系日益完善，管理体系运转正常，安全生产总体有序可控，但也存在着一些缺点，具体表现如下：

1、限于工作经验缺少和理论水平不高，我们的施工组织设计、施工方案有时还缺乏针对性、科学性，有时还有漏洞。

2、由于工作的阶段性太强，缺乏连续性，劳务工种更换频繁，安全培训存在不及时现象，效果保持较差。

3、现场管理仍有待进一步加强，突出表现在技术交底、作业指导书编写不规范、执行不规范、监督不到位。

4、全体人员安全意识有待进一步提高，作业人员安全操作技能有待进一步加强。

>二、项目部重点风险项目控制情况

目前，项目部正在进行轨排生产作业、铺轨架梁作业、制梁生产和线路养护作业和疏解线特大桥连续梁施工。

轨排生产作业、铺轨架梁作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常，并坚持每天检查保养。铺架作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，线路铺通后按工程线运营进行管理，正在安装安全警示标识和防护设施，排除社会伤害，没有明显安全隐患。

制梁生产和线路养护作业作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常。制梁生产和线路养护作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，没有明显安全隐患。

>三、协作队伍管理情况

项目部对协作队伍安全资质已经进行了审查，杜绝了不合格队伍的进入。各协作队伍均已经建立了内部安全保证体系。项目部与协作队伍均签署了安全生产合同或在合同内规定了安全生产的内容。协作队伍能够遵守项目部各项安全管理制度，正确响应项目部安全管理的要求，服从项目部的安全管理。写作队伍能够安要求配备专兼职安全生产管理人员。

存在的不足是，协作队伍安全管理人员存在兼职现象，对于发现的问题在整改上有不及时现象，业务水平也有待进一步提高。

>四、项目部安全管理下一步采取的措施与方法

1、进一步建立和健全各项安全管理制度，抓好各项制度的落实工作。通过健全管理制度堵塞管理上的漏洞，通过落实制度来发挥制度的保障作用。

2、培训和补充安全管理人员。项目部直接组织施工的，必须按国家规定配齐各种管理人员和安全专职人员，企业能够给与解决的，由其企业给与配备，企业不能解决的，项目部采取委托培训，自己培训或项目部聘请的方式解决。工程由协作队伍直接组织施工的，项目部要加强现场管理，严格合同管理，要求协作队伍配齐相关人员，并保证人员资质、能力符合要求，如果经项目部反复要求仍不能达到要求，项目部要采取相应措施予以处置。

项目部要进一步加强学习培训工作，根据生产任务布置学习课题，采用实际案例提高学习兴趣，确保学习时间和学习质量，严格考试与考核，保证学习效果，以全面提高服务意识、安全意识和质量意识，提高业务水平和安全操作技能。

3、严格施工组织设计、施工方案、专项安全方案的编制、审批和执行程序，符合专家论证标准的一定要请专家论证，并按规定审批。同时通过委外培训、内部培训、自我学习提高技术人员、安全管理人员业务水平。

4、严格对协作

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！