# 质量班组年度工作总结(优选20篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-04-06

*质量班组年度工作总结11.车间针对公司元旦前进行的检查及每周检查中发现的问题车间要求工段进行了整改，例如：检查了现场仪表的标识，重点检查了现场仪表及电气设备存在的安全隐患。2.对车间的“安康杯”竞赛活动进行总结。3.车间针对1月x日－16日...*

**质量班组年度工作总结1**

1.车间针对公司元旦前进行的检查及每周检查中发现的问题车间要求工段进行了整改，例如：检查了现场仪表的标识，重点检查了现场仪表及电气设备存在的安全隐患。

2.对车间的“安康杯”竞赛活动进行总结。

3.车间针对1月x日－16日集团公司安委会组织的安全检查当中提出的问题（电气6项 仪表5项）制定了整改措施，有序有步骤的解决了现有问题，并要求员工提高认识。

4. 进行了劳动纪律和劳保穿戴的专项抽查，对查出的问题进行了严格的考核，车间决定将不断加强劳动纪律的管理，通过加强劳动纪律的管理加强基础建设，为安全生产打好基础。

**质量班组年度工作总结2**

在202x度工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学x，通过阅读了—，进一步学x领会—重要思想的和精髓，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的，同时学x了—要求来做人做事，并及时写入思想汇报中，积极向党组织靠拢，争取早日成为一名xxx员。在工作中不断的学x新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

**质量班组年度工作总结3**

在日常工作中，我们时刻牢牢紧绷安全这根弦，严格遵守安全操作规程，较好的地完成了车间交办的各项安全工作;积极参加公司组织的各项安全活动;加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态;认真执行交接班程序，经过以上措施实施，我们今年做到了安全无事故。在工作中对员工制定规范、严格的操作规程和考核标准，并对员工提出班级抽查、组内巡查和个人自查的三级考核要求。以“做好每件事，成就每个人”的人本思想关注每一位员工，注意调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，我们公开了班级管理内务。针对班内新进人员多的情况，对应开展了师徒带教活动，每月对徒弟进行检查，使得新进人员能学得更多的专业仪表基础知识。

**质量班组年度工作总结4**

为全面贯彻执行公司制定的质量管理体系和程序文件，我严格按照管理体系文件中《质量手册》的要求，对检测的关键环节，例如抽样、样品准备、仪器设备操作、环境条件控制、数据处理、报告编制等进行日常监督。其中包括新项目、新方法、新人员、新设备等情况时进行专项监督，以及确保与质量有关的资源的充分性和有效性。

>一、质量监督的依据

质量手册、程序文件、作业指导书、记录计划表格等。其中质量手册是纲领性文件，程序文件、作业指导书是支持性文件，记录计划表格是证实性文件。

>二、质量监督范围

、质量监控计划：内部比对试验、技术校核及检定报告形成的全过程

、检定原始记录：其中包括：人员持证上岗、仪器设备的检定、工作环境、检定方法、检定记录、检定证书。

>三、工作监督记录统计

在20xx年中，按照公司的统一安排，认真完成了20xx年质量监督计划，监督内容包括：季度报告的检查、检测资源(地基基础和基坑检测)及检测过程(取芯、静载和小应变)的监督，季度安全作业的随机检查，并提交了相应的监督记录。

对检测工作全过程的监督包括样品的准备、标识、设备的使用和维护、检定的方法程序、原始记录的填写和检测报告的审核(或复核)等，没有出现其它不符合项。检测工作的监督记录统计表明，我室检测工作的过程完全符合相关规程和操作程序的要求，检测结果真实、有效，检测报告内容齐全，完整，符合规范要求。按照我室的检测任务，对仪器设备进行了及时检定，并新购了部分检测设备，保证了我室检测工作的正常进行。

>四、质量监督工作小结

通过公司管理体系的实施运行，验证了公司管理体系在我室是有效可行的`，使我们进一步提高了质量意识，认识到质量监督管理在管理体系中的重要作用。在今后的工作中，我们还要加强对管理体系文件的学习和交流，确保管理体系持续更加有效的运行，同时不断提高自身的工作质量和管理水平，加强对新规范、新标准的学习，向其它科室的同仁学习，向其它专业的同仁学习，为实现质量目标而努力。

**质量班组年度工作总结5**

(1)思想政治工作：在搞好安全生产的同时，始终贯穿抓好职工的政治思想学习工作。和公司政策方针保持高度一致，并认真传达各时期公司、分厂、车间的学习文件和方针目标。在绩效工资实行的过程中，许多职工有情绪和不理解就认真做以解释，及时做好思想工作保证了不会因为思想波动而影响正常生产。从而保证了职工的思想关念跟得上公司的发展。

(2)民主管理：在做好所有基楚工作的同时，认真开展班内的民主管理工作，来充分调动职工的积极性。在班务公开上，始终保持公开、公平、公正的原则，做到每月考勤、考核两公开。考核上做到细化、量化;做到日常考核上“一视同仁，一碗水端平，不循私情，公平、公正。”

以上总结了xxx年xxx班的整体工做完成情况，当然成绩的取得是全体人员共同努力的结果，其中也存在些不足之处。在班中车间查出多人违岗现象，这说明日常管理过程中还存在不完善之处，须在下一步工作中重点加强，认真总结经验教训，以保证xxx年所有工作的顺利完成。在xxx年的工做中我们工艺甲班将认真做好以下工作：

(1)在xxx年新考核细则执行的基础上，按照分厂xxx年目标责任书认真分解落实好全年各产品的产量任务，降低各产品的消耗成本，抓好各产品的质量和安全环保工作，认真吸取事故的教训，坚决杜绝任何人为责任事故发生，保证xxx年安全文明生产。认真做到“抓管理、抓小事、抓细节”始终以“安全文明生产、保护好环境”为宗旨;以“生产成本利润”为核心，向消耗成本要效益。

(2)认真学习新工艺、新知识。组织好氯化苄技改后新工艺的生产和节能降耗工作，为完成xxx年xxxx努力做好工作。

(3)认真搞好本班组的各项基础管理工作。严格管理、严格各项规章制度、严格各项工艺规程。保证全员参与自觉执行。并认真搞好本班组日常管理工作，抓好各项专业管理，促进xxx年班内工作再上新台阶。

(4)在政治思想上高度和公司保持一致，认真转变思想、更新关念，紧跟公司的发展形势。在民主管理上始终保持公开、公平、公正的原则，做到考勤、考核、奖金三公开。根据xxx年的考核细则，认真搞好职工的日常考核工作，严格把关为职工的晋升拿出可靠真实的考评、考核数据。力争xxx年全面完成公司下达的各项任务目标，保证年底大家都能拿全年终加薪和工资晋级!

**质量班组年度工作总结6**

1. 人人有专职，工人有程序，检查有标准，做好留证据。

2. 五彩缤纷的生活世界，来自至高的品质境界。

3. 质量是制造出来的，而不是检验出来的。

4. 你的品味，我的品质，好的搭档，你我都需要。

5. 事事有程序，人人守程序。

6. 该说说到，说到做到，做到有效。

7. 深化质量管理，提高产品质量。

8. 时时讲质量，树立生命观。

9. 勿以小恶而为之，勿以小善而不为之。

10. 强化竞争意识，营造团队精神。没有最好的伯乐，只有一流的疆场。

11. 急用户所急，想用户所想，在提高产品质量上下功夫。

12. 认真细致，高效低耗，追求完美，顾客满意。

13. 优质灌溉，缔造将来。

14. 没有措施的管理是空谈的管理，没有检查和计划的管理是空洞的管理。

15. 如果你知道怎样去控制，你就能控制一切。

16. 要把质量保，管理不能少;要想质量高，管理要更好。

17. 整理有心做长度，处处整齐好管理。

18. 追求至善。

19. 实施9000须趁早，无谓浪费必然少。

20. 质量提高一点点，工作少很多风险。

**质量班组年度工作总结7**

对生产订单变更流程的审计生产计划部没有相应的《生产订单落实和控制措施》，拿不出相应的有力证据。所有的凭证没有通过统计汇总：订单变更的记录没有、订单变更统计分析没有。

订单的变更控制程序没有，车间管理人员忽视订单变更的影响，仅仅为生产而生产。车间管理认识不足，不知道如何去控制订单变更所带来的影响以及如何评价订单的完成率。

《盘点表》跟实际的物资有相当大的出入，物资名称不统一（上一次盘点的名称跟下一次盘点的名称不统一）；物资使用状态描述不清楚；物资规格不正确；盘点产品、范围不明确，交叉点和管理盲区无人盘点；漏盘、重盘等现象严重；

生产审计严重人力不足，公司在管理上龙头太多，方向太乱，职责重复，相互牵扯。没有明确的管理思路和理念。

在质量体系文件中《生产计划部生产运作控制程序》和对市场订单变更的变更形式作了规定（《合同变更》），其他没有相应的控制措施或制度。

**质量班组年度工作总结8**

1、作业标准记得牢，驾轻就熟除烦恼。

2、你的任务就是唤醒你沉睡的智慧。

3、立优质精神，构世界蓝图。

4、筑质量长城，兴中华经济。

5、？上帝？在您心里，质量在您手中。

6、卖真品、标真价、送真情。

7、产品批次能鉴别，问题产生能解决。

8、质量创造生活，庇护生命，维系生存。

9、质量做得好，错漏自然少。

10、团结一条心，石头变成金。

11、忧患图自强，荣誉思奋进。

12、重视合同，规范运作，确保质量，信誉承诺。

13、作业标准合理化，品质保证国际化。

14、今天工作不努力，明天努力找工作。

15、我们创造质量，质量满足顾客，顾客惠顾我们。

16、质量？最好的推销员。

17、坚持质量第一的原则，提供优质满意的服务。

18、若要产品好，个人品质要提。

19、人人有专职，工人有程序，检查有标准，做好留证据。

20、五彩缤纷的生活世界，来自至高的品质境界。

**质量班组年度工作总结9**

1、制订学习培训制度，积极组织员工培训学习，并将其参加培训学习情况纳入日常管理及月度、年度考核之中。

2、结合公司的、本矿的培训计划，制订适合本班组的学习培训计划，有计划地大力加强培养人才队伍特别是紧缺岗位。并定期总结经验，找出不足，提出改进意见。

3、做好对新员工的培训，主要包括：安全培训、岗位知识培训、岗位技能培训。

4、要开展多种形式的.学习活动，调动大家的学习兴趣，促进班组学习效能。通过学习活动，强化班组的团队凝聚力，激发班组潜在的活力，最终实现工作创新、技术创新、管理创新和制度创新。

5、必须按规定的时间参加班组集体学习培训，不迟到、不早退、不无故缺席。

6、培训组员要做到：一要注重员工心理素质的提;二要注重员工的精神教育和常识教育;三要培养员工的专业知识、正确的规范的操作技能和应急事故的处理能力;四要注重员工的创新意识培养，提升班组创新能力;五要注重培养员工的爱岗敬业、模范典型精神。

11、班组成员团结协作，共同搞好每次培训学习活动。

12、班组长负责班组的学习培训活动，并监督学习成效。

**质量班组年度工作总结10**

车间在公司党委行政的领导下，在各职能部门的支持以及用户单位的帮助配合下，全体员工团结协作，圆满完成了20\_\_年度供汽、供水任务，各项工作得到相关部门的好评，现将一年的工作做如下总结：

一、切实保障了生产的汽、水供应工作。

一年来，车间组织员工严格按照公司及车间的各项规章制度，做好供汽、供水设备的运行、维护、保养工作，圆满完成了20\_\_年度公司供汽、供水任务，整个生产年度未发生人为因素导致的停汽、停水事故，确保了 生产顺利进行。

二、完成公司安全生产工作部署，安全工作取得实效。

车间安全工作始终坚持“安全第一、预防为主，综合治理”的方针，严格执行各项管理制度和安全操作规程，杜绝违章操作。车间认真落实公司安全一级达标工作安排，积极配合 部完成公司级安全规章制度的制定工作。对现场安全隐患及时进行查找和整改，做好迎接安全一级达标评审的各项准备工作，顺利实现了安全工作“双百二零三低”的目标。

三、做好锅炉煤改气工作。

今年燃气锅炉房正式投用，针对新设备的运行管理，车间没有相应的经验可以借鉴，为了确保燃气锅炉的安全运行，车间组织技术人员对燃气锅炉的相关知识进行系统学习，组织编写了燃气锅炉的运行、维护管理制度，并组织原燃煤锅炉员工进行培训考试，通过考试，将较好掌握燃气锅炉知识的员工抽调负责燃气锅炉的运行；车间组织技术人员对燃气锅炉的运行进行不断的摸索和总结，及时纠正不合理的操作，保障了锅炉的安全运行；同时车间积极配合相关部门做好锅炉设备的改造升级工作。

四、车间维稳工作取得成效。

由于燃气锅炉的投用，车间以往按照燃煤锅炉配置的人员就出现富余，需要分流部分员工，在部分员工当中难免会出现人心浮动的迹象，给车间的维稳工作带来一定的压力。为此车间采取了以下措施来解决相关问题：一方面通过同员工谈心，了解他们内心的真实想法，及时进行心理疏导；另一方面积极协调相关部门妥善安置好分流员工，让员工在调入新岗位之前，安心干好当前的本职工作；从去年年底至今，在人力资源部的协调下，车间调到其他单位的员工达到65人，其中有二线岗位也有到部分生产一线岗位，均未发生一起员工上访事件，充分表明车间维稳工作取得了实效。

五、完成的主要工作。

（1）完善水厂运行管理，将供水工段的运行班组由以前的三个班改为四个班，确保现场24小时有人值守，提高了车间应急处置能力和保障能力。

（2）对库区的供水进行调整，将 库区的生活管道和消防管道分开，同时将的施工用水管道和消防管道分开，在确保消防用水的前提下，提高供水的保障能力。

（3）组织供水系统班长、业务骨干等到公司进行考察学习，学习先进管理知识、完善生活水管理标准。

（4）完成新区2#锅炉炉排的大修，锅炉房脱硫系统的大修，提高锅炉供汽的保障能力，清洁生产取得重要成效。

（5）组织车间技术人员对全公司的蒸汽管网进行调查，选用更为先进的保温材料用于蒸汽管道保温，降低管道的热损失；车间还从实用和节能角度对公司的管道改造项目提出方案意见。

六、车间创新工作

1、生产用水循环使用项目顺利实施，经过方案的论证，现已在\_\_车间四栋生产房进行实验，从四轮次投入使用至今，使用效果较为理想，具备了在全公司推广的条件。

2、车间两个QC成果参加公司级成果发表会，均取得较好成绩：其中一个在之后参加的省级QC成果发表赛中，获得省级“优秀质量管理小组”称号，并推荐为国优QC小组上报，另一个参加轻工行业的QC成果发表赛，获推荐为行业优秀质量管理小组。

3、车间组织的技术攻关项目“”，经过三个轮次的攻关活动，现已取得较好的效果，吨蒸汽耗气量从生产时的\_\_0m3/t，到生产降至90m3/t。

5、在全车间推行“加强生产环节关键工序控制”管理工作，现已完成相关的准备工作，在燃气锅炉全部投产后，将在车间全面实施。

七、其他工作

1、做好节能减排工作

积极落实公司环保攻坚年的工作部署，在现有的燃煤锅炉房，严格按照脱硫除尘工作的要求，按时投放脱硫药剂，加强设备维护保养，车间不定期对脱硫工作进行突击检查，确保烟气的长期达标排放。积极协助相关部门推进燃气锅炉的建设速度，确保锅炉改造工作的顺利进行，预计在今年10月两个新的燃气锅炉房都能按时投用。

2、提升车间服务工作质量

车间始终把提升对各用户单位的服务质量作为工作的重点，通过对各车间单位的走访，找出在供汽、供水及维修服务中的不足，加以改进；车间管道巡查人员每天对各车间的供汽、供水管网进行巡查，发现问题及时处理，将以往的事后维修转变为事前预防，提升了工作效率。

八、下一步工作打算

1、协助做好燃气锅炉的安装、调试、试运行等工作；

2、做好燃气锅炉房员工的培训工作，使操作人员及时掌握燃气锅炉知识。

3、协助做好片区生产用汽、用水的相关准备工作。

4、做好现有燃煤锅炉的维护保养工作，确保燃气锅炉在出现问题时的供汽保障。

**质量班组年度工作总结11**

现场管理是企业的基础管理，是各项专项管理综合作用的结果，正是由于这种因素，生产现场也是安全事故的多发现场所和主要场所。落实“安全第一，预防为主”工作方针，始终也必须归结于班组的生产现场管理。

为抓好现场安全管理，每日安排班组兼职安全员负责检查所在责任区域的不安因素，督促班组员工遵照规定规程操作，及时纠偏。对重点安全防范部位加大巡查力度，预先将安全隐患消灭于萌芽状态。有效地预防安全事故的发生。

**质量班组年度工作总结12**

1、狠抓隐患落实，每月定期进行内部自查，不走过场，不留盲区、死角，对照规程标准，全面的开展隐患排查治理工作，重点对各采场顶板情况进行检查，安全检查发现的隐患及时通知相关班组进行整改，并跟踪隐患整改落实情况，对到期不予整改的责任人加大处罚力度，避免出现查而不纠的现象。

2、合理调整锚索施工单价，抓好顶板管理，及时跟进安全措施，降低作业风险。锚索固顶作为顶板控制的有效措施，对顶板的稳固起着至关重要的作用，由于现有采场多为残采采场顶板破碎，为了控制好顶板，车间在月份适当提高了锚索施工单价，极大地调动起操作工的工作积极性，锚索月施工量超过一万米，有效地控制了顶板;同时车间成立专门的圆木支护小组，对破碎采场及时进行圆木支护;充分利用撬毛台车对顶板进行排险，减少人工排险的风险，确保工人作业环境的安全。

3、为了提高采场作业人员的安全意识，车间在各作业区域设立安全提示板，安全员、班长将安全巡查过程中发现的各类隐患及时填写在提示板上，便于进入作业的职工第一时间了解采场内的隐患点、危险源，一定程度上减少了事故的发生。同时车间开展“安全标兵”“优秀员工”“优秀安全员”“优秀机组”等多项评比活动，对表现突出的职工进行物质奖励，调动他们安全生产的积极性，有效地提高了职工的安全意识;强化班前会、车间调度会、周一安全例会安全知识、安全措施的培训、落实，把好作业前的第一道工序，使作业人员在精神饱满、士气高昂、警惕性强条件下进入作业现场，从不同方面潜移默化地提高员工的安全意识及预防各类危险性的能力。

4、通风降尘方面主要采取了一下措施，首先，制定了冲帮刷顶规定，要求作业面顶邦必须每班冲刷，联络道每天冲刷，斜坡道、大巷每周冲刷，车间定期进行检查，凡是不按规定执行对相关责任人扣款处理。其次，加强对风机、风带的管理力度，要求分管安全的主任逐一落实风机架设位置，确保风机安放位置合理真正起到净化空气作用，同时加强对风带长度不够、漏洞较多的查处力度。第三，强制要求各台设备作业前必须携带co检测仪，作业前先对作业面的空气进行测试，一旦空气不合格及时采取措施，待空气达标后才可进入作业。第四，要求安全员、班长加大对采场空气检测管理力度，凡是空气不达标的采场、掘进面严禁作业，必须确保空气合格后才允许工人进入。第五，加工co警示标志牌在相关采场悬挂，只有悬挂空气检测合格的标志牌后才可进入作业。第六，组织人员加工拉链式与粘贴式风带并及时用到井下采场，解决了风带破损通风不畅的问题。第七，在作业区域安装十处风水联动装置，进过半年试运行，使用效果良好，该装置水雾的降尘面积较大，喷雾距离远、水雾滞留时间长、降尘效率高、用水量少，对粉尘具有更好的吸附作用，能够达到最佳的降尘效果，从而改善空气质量，为职工创造一个良好的工作环境。

**质量班组年度工作总结13**

20xx年，我所在局党组的正确领导和分管局长的悉心指导下，在上级有关业务部门的关心下，在兄弟单位、各科室部门的大力帮助下，自始自终以高度的凝聚力调动了质检所全体同志，以全面提高产品质量，保障人民生命健康安全，促进地方经济发展为目标，紧紧围绕年初确定的工作任务，进一步解放思想，开拓创新，与时俱进，扎扎实实地开展工作。为促进地方经济发展，做出了应有的贡献，同时积极扩大服务领域，增强服务的有效性，业务收入保持了稳定增长，较好地完成了领导布置的各项工作任务和工作目标。20xx年即将结束，现对一年来的工作总结于下：

>一。工作职责履行及工作目标完成情况

1。业务工作顺利

截止到当前，我所共完成业务收入近0000000万元，共完成对260批次样品的检验工作，其中定期检验54批次，委托检验172批次。

2。完成上级定期监督检验任务

今年我所认真完成上级下达的定期监督检验任务，完成率达100%。按照市局的定检任务，我所分别对瓦楞纸箱，编织袋和溶剂油等生产企业6种产品开展了定期检验，抽检包装类生产企业30家35个产品，出具35份检验报告，抽检油田助剂生产企业12家19个产品，出具报告19份检验报告。

3。对食品等企业全面开展了委托检验

我所以经济建设为中心，牢牢把握强化源头产品质量检验这条主线，创新思路，完善机制，积极探索新形势下，加强源头产品质量检验工作的新路子，突出工作重点，有力地推动了目标任务的顺利完成。今年我们先后60多家食品企业签订了全年委托检验服务协议，全年共接受委托检验达172批次。

4。发展创新拓展业务

在新形势下，我们转变观念和工作方式，积极走出去。今年我所与锅检所合作，开展了热传导油的\'检验业务，共对23家企业34个样品进行了抽检，为企业锅炉的正常运行提供了有力保证。县内许多私营企业技术力量薄弱，产品质量检验水平低。6月份，市质量技术监督培训中，食品科和我所联合开展了食品企业检验人员培训班，我所积极配合，提供实验室和仪器设备，保障了培训班成功开办，获得企业的好评。

>二。抓机构建设，提高综合实力

1。坚持不懈做好思想政治工作

进一步建立健全各项规章制度，并在工作中严格执行，确保各项规章制度真正落到实处。我们把检验工作和日常工作制度化、规范化，真正做到了分工明确、相互协作、各司其职、各负其责。牢固树立中心意识，自律意识和服务意识，以促进服务意识的提高和服务质量的提升，积极当好企业的服务员和领路人。

2。苦练内功，提升服务经济的能力和手段。

我所坚持以人为本，通过业务学习、外出培训等方式全面提高检验检测人员的综合业务素质。针对市局计财处和认评处在检查中发现的问题，我所及时进行整改。于此同时我们着手修订《质量手册》《程序文件》《作业指导书》等系列的质量管理文件，并且在具体工作中按照新的质量保证体系和安全保证体系进行试运行，通过运行不断修订和完善，现在，新的质保和安全体系已基本成熟。在局领导的指示精神下，我所积极筹备和购买必备的检验设备。我所购买的原子荧光分光光度计已投入使用，进一步提高了我所的检验能力。

总结XX年，我所在一年的工作中取得了一些成绩，但离局党组的要求还存有一定的差距。20xx年转眼即到，我所将围绕存在的问题，继续加强队伍建设，完善质量体系的内部管理，积极发挥主观能动性，全力以赴，使我们的检测水平再上一个新台阶，检测项目不断拓宽，扎实工作，再创佳绩。充分利用检测资源，做好企业服务的大文章。

**质量班组年度工作总结14**

时光似箭、岁月如梭。伴着元旦节日的欢乐气氛，我们迎来了新的一年。在过去的一年中，注塑车间在各部门的领导和注塑车间全体员工的共同努力下顺利的完成了公司下达的各项任务。在此，我对注塑车间一年来的工作做以下总结：

一、工作回顾

1、在20\_\_年，我们的外壳产量为10759056个，导光柱为423020个，灯柱为90000个。DC线产量为2587650根。车间在过去的一年里还算是比较顺畅，品质质量也比较稳定，没有出现过大批量不良，但还是出现不少小的问题，如插脚反插，上下壳混装，缺料等小批量不良，不良比例都在千分之五一内。还有DC线的漏铜，毛刺，不通等等。对于这些问题我们各个工序都在做出改善，如我们的品质，我们不定时的给予员工做出培训，宣导员工的品质意识，并做出培训记录。

2、在模具方面。我们针对模具做出规定，每生产4小时对模具进行模面清洗、打油保养，并做出相应的记录。

3、机器方面。我们针对机器也有相应的规定，每天的早班都要对机器进行点检，包括机器的温度，烘料筒的温度，格林柱打油，机器的安全信号和机器的卫生等等，并做好相应的记录。但由于我们的机器比较老，很多机台都有不同程度的轻微漏油，对于我们的5S影响很大，每周都要用锯末打扫几遍。希望领导们能给予解决。

4、车间5S方面。针对车间5S我们也做出了相应的措施，生产的机台不允许放生产无关的东西，如包，手机等。员工上下班卫生交接，班长监督并占有责任。另对模具摆放进行了统一的规划，在8、9月份的时候在王振峰经理的带动下，对模具进行了全面的清理。清理后我又对模具进行了统计和定位放置。对于地面我们每周对地面进行1到2次的拖地清理。下一不我已经提出申请给车间的不同位置贴不同的安全生产质量标语，让员工能够时刻把安全生产和质量放在心中。我相信只要我们不断的努力和创新，我们的车间在20\_\_年又回换一个新貌。

5、人员方面也有了比较好的开端，\_\_年的时候注塑车间人员很紧张，严重缺人，很多产品外发生产，\_\_年对于人员的稳定，我们给予培训，讲解。使人员的有了更好的提升，对于自己的工位有了更好的认识。订单方面不是很稳定，时多时少，多的时候非常紧张，少的时候员工又放休，非常的不稳定。如果订单可以均衡的话，就会缓解这种现象。

二、机器模具维修

在机器维修方面我们很多地方做的还不够：

1、时间回复不明，因不知道配件什么时候到，或因没有及时的买到而影响我们的生产。

2、因我们是24小时制班制，但晚班是没有维修人员的，如有些设备坏或需要更换电器配件的就只有停机等待。模具的维修也是个很头疼的问题，因没有专门的维修人员，模具需要拉出去维修，修复的时间也不能给及时的提供。

建议：

1、公司配备专门的修模人员，给修模提供及时的维修不影响生产。

2、机器配备备用件，坏了能够得到及时的维修更换。

3、计划必须给注塑车间十天以上的生产计划。

20\_\_年我们要做到的：

1、按时完成计划下达的生产任务，做到保质保量。

2、配合所有部门让生产更顺畅，做到不因自己部门原因而影响生产。

3、做到安全生产。

4、车间的5S管理加强控制，要切实做到。要求当天的事当天做好。

5、物料的管控加强，杜绝因自身原因造成超领。

6、机器及模具保养做到位，要求不是光做文件而是要切实认真的做。

**质量班组年度工作总结15**

生产现场是企业生产组织结构的基础层次，现场管理是企业的基础管理，是各种专项管理综合作用的结果。正是由于这种因素，生产现场也是安全事故的多发场所和主要场所，落实“安全第一、预防为主”工作方针，最终也必须归结于班组和生产现场这个层面。

对生产一线现场管理，进行工作细分，实现立体监管，各安全管理人员（主任、班长、班组安全员等）现场把关外，还加强了上一管理级层的安全督导力度。采取专职督导和兼职巡检相结合的方法，即：专职安全管理人员每天定时进行现场巡视，并做好检查日记；生产一线兼职安全员负责检查所在责任区域的不安全因素，及时进行现场处理各类问题，并总结在案供今后借鉴和归纳。

为了抓好生产现场安全管理，除细化基层作业外，还尝试实施公司级的安全督导制度。具体操作方式：由公司安全主管部门委派设备、维修代表定时抽检一线员工对安全、生产知识的掌握情况，并将结果纳入考核，每班安排兼职安全员巡岗，督促员工遵照规程操作，及时纠偏，对重点安全防范岗位还加大巡查力度，预先将安全隐患消灭在萌芽状态，有效地预防安全事故的发生。

**质量班组年度工作总结16**

1.车间仪表专业对标签进行重新核查，并完善台帐。

2、根据集团公司及东瑞公司安环科的要求，2月初完成了公司与车间安全责任书的签订，责任书的内容包括安全生产、治安保卫、环境目标，内容详细，范围全面，从各方面提出了安全工作的要求。责任书的签订为明确责任、保证安全工作提供了有效保障。

3. 车间进一步完善了安全标准化台帐。

4. 针对13日上午，DCS程序下装联锁整流柜开关跳停导致的停车事件，车间深入分析了事件原因，规范了控制系统及现场仪表的操作规程，并根据事故分析组织了相关专业知识方面的培训。并组织员工学习八个必须。

**质量班组年度工作总结17**

一、班组要认真贯彻落实新版《宝英煤矿安全生产标准化标准及检查评比办法》，充分认识到实施安全生产标准化建设有利于促进煤矿落实安全主体责任，建立安全生产长效机制，改善安全生产条件，实现班组安全生产稳定。

二、班组的安全生产标准化活动要以“一通三防”、采掘工程、顶板管理、水害防治、机电管理为重点，确保班组安全生产标准化达标。

三、班组长是本班组安全生产标准化工作的第一责任人，要严格执行《宝英煤矿安全生产标准化标准及检查评比办法》，班组长要认真执行作业规程措施，严把安全质量关，确保工程质量达标，每班要落实工程质量验收情况。

四、现场操作必须严格执行工作现场作业规程措施规定的要求，工作场所必须满足生产、通风、运输、行人、设备安装和检修等要求。

**质量班组年度工作总结18**

以人为本，为搞好员工队伍建设。我们仍在努力做好以下面几项工作：

1、完善工段的各项安全规章制度，用制度规范员工的行为

2、加强内部各项安全工作的检查、监督和考核。

3、奖惩分明、加大力度，进一步调动全体员工的工作积极性。

4、加强员工的技能培训，为员工学习先进知识创造条件。5、搞好干群关系，在工段创造员工团结一心，有集体荣誉感，有责任心和紧迫感，有良好工作作风，又轻松活泼的和谐氛围。

**质量班组年度工作总结19**

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

2．质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实” 的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3．班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

**质量班组年度工作总结20**

第一条、为不断提升班组的工作质量、改进工作方式、提高工作效率,特制定本办法。

第二条、本班组质量管理的目标:实现班组质量管理最稳定化、最优化。

第三条、质量管理实施的时间和频次。质量管理是一个持续改进的过程,需要全体班组成员日常工作中紧紧围绕班组标准化工作即流程规范化、产品标准化、管理标准化这个中心。

第四条、班组质量管理的适用对象。班组质量管理适用班组全体成员,班组长(或班组长指定成员)要求全体成员日常工作中严格按照班组质量管理流程、制度执行,并对执行的情况进行打分,适当给予奖励。

第五条、班组质量管理的主要内容

(一)对班组成员进行质量管理方面的日常培训,树立班组成员的正确意识;

(二)维护班组质量管理建设,保证班组日常工作的正常进行;

(三)爱护公共卫生,营造一个舒适洁净的办公环境;

(四)对外来人员的接待体现移动特色,不卑不亢,谦和大方。

第六条、班组质量管理的要点

(一)掌握质量要求。班组成员必须熟悉公司各项规章制度,按质量要求执行,特殊情况应上报领导决定处理办法。

(二)质量流程记录填写和维护。班组应当对于本班组负责的流程环节所应填写的工作记录,班组应当制定专人完成记录填写工作,并做好记录的整理和维护。

(三)质量指标统计、分析和评估。对于班组负责的工作质量指标,结合部门要求和工作实际需要,进行定期定量化统计、分析和评估。利用每月班会,由组长主持开展质量分析改进会,根据质量目标及报表、采用鱼骨等工具,分析各周期质量情况,有负责人制订改进方案,在班会上讨论确定并实施。

(四)改善质量达标情况。对于流程执行中出现的问题和工作质量不达标的情况,班组应当分析原因,提出改进方案。必须时填写纠正预防措施通知单。

(五)充分运用qc小组等质量管理工具。班组可以成立qc小组进行攻关或创新以达成目标或提出解决方案。qc小组定期对难题进行集中攻关,逐渐形成“人人为事,能者为师”的班组氛围。qc小组定期与班组进行技术交流,共同发现、解决问题,不断改进质量。

(六)工作质量总结。充分运用qc小组等质量管理工具班组可每半年开展一次立项对标挥动,对工作进行总结,对理想中班组的工作质量进行对比分析,研究差距与不足,并在工作计划中制定改进计划,并完成一篇pdca案例,促进自身工作质量的不断提高。

第七条、根据公司《qc小组管理实施细则》的要求,围绕班组的kpi指标和短板,成立qc小组,开展多样的质量活动。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！