# 码头竣工工作总结范文简短(优选41篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2025-03-28

*码头竣工工作总结范文简短1>一、工程概况信宜市新里花园（黄明南）商住楼，总建筑面积6480平方米，总投资额310万元，主体为框架结构，层高为九层。自20XX年5月28日开工，至20XX年5月14日竣工，交付使用。共历时十二个月。经有关单位组...*

**码头竣工工作总结范文简短1**

>一、工程概况

信宜市新里花园（黄明南）商住楼，总建筑面积6480平方米，总投资额310万元，主体为框架结构，层高为九层。自20XX年5月28日开工，至20XX年5月14日竣工，交付使用。共历时十二个月。经有关单位组织验收，该工程评定为合格工程。

>二、项目监理

本项目是采用合同单价承包方式进行管理和监理，通过12个月的监理实践，取得了一定的成绩，收到了一定的效果，归纳经验如下：

>（一）基本做法

在学习兄弟工程监理经验的基础上，结合本工程的实际情况，确立了自己进行工程监理的基本做法：

1、统一思想、理顺关系、确立统一的管理与监理体制。

2、抓好监理工程培训工作。

3、建立监理组织机构。

4、监理组内部建立岗位责任制，并建立了例会和月度报告制度。

>（二）质量控制质量控制的体系为：

（1）承包人自检；

（2）监理人员抽验；

（3）监理公司检查组定期组织检查。

质量控制是从原材料的质量抓起，对每道施工工序严密把关，监理人员旁站监督，使工程质量较以往有显著提高。从历次质量检查的情况来看，质量呈逐步提高，没有发现不合格的计量工程。当然，各分项分部工程的质量情况是不平衡的，但只要发现有不合格工程，就坚决推倒重来，从而保证了工程的整体质量。

>（三）进度控制

首先对施工进度计划进行严格管理，层层对照检查，发现薄弱环节，即从材料、人员及设备使用计划与实际执行情况找原因，以书面形式要求承包人采取措施。工程进度若严重滞后则及时报告业主果断决策，由业主发出书面通知收回部分工程项目，另择施工队伍进场施工，当然，这种情况尽可能避免发生。由于及时掌握进度情况，就有了高度的主动权。从本项目的实施情况来看，工程能提前完成，效果相当好。

>（四）投资控制

信宜市新里花园（黄明南）商住楼工程的所有分项工程施工完成后，必须经过监理人员的复核工程量，确认无误后，然后才同意提交建设单位支付，监理人员从施工开始直至竣工结算，都实施监督，对有效控制投资起到很大的作用。

>（五）安全生产控制

信宜市新里花园（黄明南）商住楼工程在实施安全生产控制当中,

监理单位依照有关法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，建立健全安全生产责任制度，审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准，发现工程存在安全事故隐患，及时以书面形式要求施工单位整改，情况严重者，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。若施工单位拒不整改，依照有关程序向有关主管部门报告，当然，这种情况没有发生在本工程上。由于监理单位掌握了安全生产控制的主动权，并层层责任落实安全生产监控，所以，本商住楼的安全生产情况良好。

>（六）监理工作的体会

经过12个月的监理实践，不仅使我们自己发现了一些问题，同时使我们获得了一些经验与教训，体会如下：

1、要做好监理工作，必须具备三个条件：

（1）业主或建设单位的支持和信任；

（2）施工单位的配合；

（3）监理人员自身业务能力的提高，不仅要有较熟练的技术、业务素质，还须有良好的思想品德、作风和政治素质。

2、施工单位的素质亟待提高，要增强合同意识，更新概念，强化管理，以尽快适应全面实施建设监理的需要。

3、设计质量需要提高。通过施工实践证明，本工程的设计变更较多，漏项、考虑不周、差错，对施工及监理造成极大的困扰，牵制了精力，增加了投资。

4、监理控制承包人的唯一手段是监理有计量支付权。因此，建设单位要维护监理这个手段，对承包人的付款一定要有监理的签证，否则将不利于监理工作的开展。

5、建设单位要增强合同管理意识。实施监理后的合同管理较以往习惯的“实报实销”做法有很大差别。承包人照合同要求施工从而达到工程目标，这本来是承包人的合同责任，但往往因为建设单位直接插手干预施工（不是不可以，但要注意手续和方法），要承包人做什么或不做什么，这就造成承包人提出索赔或补偿，从而增加了业主支付额外费用，这是应当吸取的教训之一。

6、监理用表可以适当简化，在不违背申报程序的前提下可采用不同方式，以便提高监理工作效率。

**码头竣工工作总结范文简短2**

xxxx年即将过去，新的一年即将到来之际，总结在过去的半年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。

xxxx年7月我担任了北京建工资料员，从前任资料员接手了中铁小区5、6、7、8、楼资料治理工作，在施工阶段对一局、八局和各分包工程资料的形成、积累、组卷和归档进行监督、检查，使施工资料达到完整性、准确性，符合有关要求。

在xxxx年9月分包工程资料和监理资料顺利通过了档案馆预验收和验收达到了合格标准，而且也通过了质检站验收。资料的顺利验收给工程顺利竣工验收奠定了基础。资料的顺利通过是由各个施工单位的全力配合，才取得一定的成绩，但其中也存在一些不足。

在监理部的半年时间里，无论是从监督、检查各施工单位的施工资料，还是做好监理部的监理资料我做到了尽职尽责。作为监理资料员我的主要工作如下：

1、配合各专业监理工程师对各施工单位的工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和监理工程师、施工单位资料员全力配合才能完成并做好这项工作。

2、负责监理资料的治理工作，并对监理资料进行收集、整理和归档。监理资料是工程建设过程中，监理进行监控的真实记录，是一项系统程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标志。监理资料反映监理工作水平，是衡量、评定监理工作的重要依据。

3、按照合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积累、组卷和归档。

4、编制会议记录、监理月报，监理月报是监理部在一个月内对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据，因此做好这项工作很重要，也很要害。

5、按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的监理资料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

以上工作的完成也存在着很多不足之处：

（1）、首先对于施工单位工程资料的报验有一定的松懈，往往施工单位在施工完毕之后才将工程资料上报监理部。工程资料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。

（2）、对于监督、治理施工单位做好工程资料，使工程资料真实、有效、完整也存着在不足之处，其中施工单位不重视工程资料编制，工程资料没有使用工程资料软件做资料，使资料无法统一治理。

（3）、监理月报的编制不完整，施工单位在开始还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾期时就开始拖延，使监理月报无法及时收集、编制，编制一份完整的监理月报需要各方全力配合。

以上是我半年来在监理部工作中所碰到的难题也正是工作中所存在的不足之处，做到一个专业资料治理员是在长期工作实践中日积月累中锻炼出来的，不管是对施工资料、监理资料、建设资料都能做到娴熟治理，而我虽然从着手资料治理已有四年之久，虽对各个不同阶层资料治理有一定经验。但是做到一个专业资料员也有一定的差距。面临新的工期即将开始，我将全力认真做好每一项资料治理工作。

在此我也给监理部提一点小小的建议，在接手监理资料以来，目前公司没有治理资料员的领导，缺少一个正规的资料室，很多资料无处堆放，使不少资料丢失。工程资料形成和治理需要一个很长的过程，而且治理资料的人员也更换频繁，这样使下一个接手的很难做好治理工作。监理说话没xx年即将过去，新的一年即将到来之际，总结在过去的半年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理资料方面上，均有了不同程度的熟悉和提高。

**码头竣工工作总结范文简短3**

码头镇文化建设工作总结

码头镇是千年古镇、韩信故里、漂母家乡、省级文明镇，历史悠久、底蕴深厚。近年来，该镇注重挖掘传统文化资源，打造文化载体，致力文化惠民，先后投资四亿元建设韩侯故里、枚乘故里、漂母祠等文化景区、110万元建成了码头综合文化活动中心，60多万元建成泰山、陶闸两个村级文化广场，使群众文化进入了平常百姓家，促进了各项事业的发展。我们的主要做法是：

一、高点定位，加强文化工作组织领导。

文化是经济发展的动力，是衡量一个地区经济、社会、民生进步与否的分界线，是社会平安稳定的基础。如何做大做强文化工作，为码头的经济建设服务？镇党委认为，文化是生产力，先进文化是最大的生产力，要想充分发挥码头镇的旅游资源作用，就必须抓好先进文化建设工作，挖掘旅游文化底蕴，为旅游服务。党委政府每年都要组织全镇干部讨论文化发展目标，把镇域经济发展方向定位于文化旅游，以韩侯故里景区建设为主，围绕乡村旅游抓好文化基础设施建设，围绕新农村建设抓好群众文化活动，围绕农民增收抓好科技培训，进一步繁荣码头文化，提升农民素质，增强镇域经济发展的活力。全镇上下形成了建设大文化，促进大发展，共享大和谐的良好局面。镇村干部为文化建设争跑资金，广大群众积极投身文化建设，从而推动了文化建设快速发展。

为了使文化旅游建设工作步入快车道，镇里成立了文化旅游领导小组办公室，主要领导亲自挂帅主管全镇文化旅游工作，协调韩侯故里景区建设和村级文化设施建设，统一负责景区布局调整和宣传报道，使文化旅游工作始终有人抓有人管。

镇党委、政府还把文化建设纳入年终岗位责任制考核之中，对韩侯故里景区、码头文化活动中心等文化建设项目，明确一名镇领导包抓，包村干部、村主要干部是项目建设第一责任人。每到周一，镇领导都要安排文化建设项目，周五包村干部都要汇报项目建设情况，每月召开一次项目建设分析会议，研究解决存在问题。每半年对项目建设进行一次回头望，查进度，查质量，查工期，制订相应的措施推进工作。

二、多措并举，加强文化基础设施建设。

文化活动要有载体，载体是文化繁荣的基础。码头镇在文化载体建设上主要抓了镇文化活动中心、泰山村文化广场、陶闸村文化广场、以及韩侯、漂母、枚乘三大景区建设和运河沿线工程建设，总投资四亿元。

发展乡村文化，丰富群众文化生活，说起来容易，做起来难。镇里在财力非常紧张的情况下，不等不靠，投资100多万元镇建成了码头文化活动中心。该中心建筑面积3000平方米，设计有文化娱乐室、展览室、电子图书阅读室、健康小屋、宣传工作室、青少年活动中心、妇儿中心等，基本满足了群众文化工作需求。

与此同时，各村也想方设法拉开文化基础设施建设工程。泰山村投资40万元，建设村民文化广场、留守儿童活动中心、夕阳红活动中心。广场修有篮球场、体育健身器材，安装了电视机、电子摄像头等。广场内奇花异草品种繁多，为码头镇文化建设打出了第一张名片。码头村在小区里建设文化长廊、围绕乾隆悦河御诗碑打造文化广场，充满历史文化底蕴。

为配合码头境内大运河申遗，投资

202\_万元对境内顺黄坝、天妃坝进行发掘保护并对古运河道进行疏浚、岸线整治以及桥梁建设。其中顺黄坝、天妃坝和惠济祠遗址保护工作总投资800万元，工程已经接近尾声，对遗址的考古挖掘和保护展示工作将于6月底全部完成，7月初迎接国家验收。三座桥梁目前已全部完工。

三、丰富内容，深入开展群众文化活动 。

去年至今，我们以打造特色旅游名镇为契机，积极开展旅游文化建设活动，共举办全民健身节2次，草莓采摘节2次，参与群众达3000多人，推动了群众文化活动。码头村成立了群众文化艺术团，灵活多样的演出形式为艺术团增添了活力，去年至今共演出30多场次，并多次在乡村健身舞比赛中获奖，深受群众欢迎。

全镇10个村居都有村级文化宣传室、农家书屋，配备了专职图书管理员，图书借阅正常。

除镇上统一组织的文化活动外，各村各单位各学校也组织开展体育比赛、象棋比赛、歌咏比赛、戏剧演出等活动；利用“六.一”、“七.一”节庆积极开展唱红歌，献爱心活动；利用镇党校、劳动保障所就业培训，积极开展文化、科技、就业等各种技能培训，全年共开展培训500多人次，为镇域经济发展提供了精神食粮，开创了文化建设新局面。

**码头竣工工作总结范文简短4**

>一、工程概况

本工程为成都市黄忠大道环茶店子段景观绿化工程，根据设计单位要求需在道路两边种植香樟树。

>二、工程特点

1、本次栽植树木工期紧、车辆、行人多，工程协调难度大。

2、地表以下50公分处是混凝土层，下面全是连砂石，树木在种植时必须破碎，然后在换土栽植，难度实在太大,超出常规。

3、质量高，栽植树木调整的次数多：为提道路绿化品质，选栽的树木都是优质品种。

>三、工程要点

1、在施工过程中，安全问题是我们的首要问题，公司安排专人负责安全，并拉好警戒线、警示桶等一系列安全标志。

2、在挖坑的过程中余土都采用翻斗车运至指定的地点堆放。

3、种植土回填：均采用花土回填150cm，再覆盖达到厚度要求的种植土，以便提高植物的成活率。

4、绿化种植

①大乔木的种植：大树是景观工程中的重要角色，我部对于大树的种植予以高度重视，在选材方面，走访了各个大型的苗木场地，选择要求冠幅完整，树型美观，同时用苗圃种植多年的移栽苗。大树树穴的开挖，施工班组都严格按照规定操作。

5、绿化养护：现在正处于秋季，要认真做好防寒措施：加强栽培管理，增强树木抗寒能力；适当进行洒水，控制地表温度，用薄膜保护根茎和根系；树干刷白或包扎草绳，对于苗木养护的病虫害防治，坚持“综合防治，以防为主”的方针，做到因病(虫)施治，对症下药。设专人负责病虫害防治工作，加强病虫情报预测。采用生物、化学和物理方法进行综合防治，十分注意保护天敌。正确选用化学药剂，防止给植物造成药害。在有效范围内，使用低浓度农药，注意配用不同农药，以免病虫害产生抗药性。不使用高污染、高残毒和彼此干扰的农药，提高防治效果。严格遵守农药使用技术规程，正确配制药液，控制喷药时间(露水不干不打药，气温不过高不打药)，顺风喷洒，由远而近，由下而上，不留死角。

>四、总结

经过10天的施工，成都市黄忠大道环茶店子段贯通工程顺利竣工，总结本工程的施工管理，我部有以下3点体会：

1、思想上重视、组织上保证是完成工程施工的前提：黄忠大道环茶店子段贯通工程量要求高、工期要求紧、工程协调难度大，自工程中标后，项目经理部对工程施工情况进行了详细的分析、研究，从种植土的更换苗木的选材种植，施工组织上可能出现的各种情况及解决问题的措施进行反复论证，在思想上取得一致后，组织上积极落实、资金上切实保证，本工程抽调的劳力多、苗木数量大、规格大，项目经理部努力做好工程协调，搞好各工序配合和苗木调运，为顺利完成施工提供了保障。

2、坚持把质量放在第一位：在工程施工中，项目经理部严格按设计要求和施工规范操作，对隐蔽工程做到一丝不苟，严把树木的验苗、种植、养护质量关，使树木有了较高成活率，营造了黄忠大道环茶店子段贯通工程良好的景观。

3、“三分种、七分管”，后期养护是关键：施工的时间很短，种植只是为苗木成活打下基础。为了确实抓好工程质量，提高树木成活率，提高园林绿化工程的景观效果，后期养护更加重要。施工结束后，而现正处于秋季，项目经理部制订了专项养护方案，落实了养护措施。留派有一定经验的管理人员，组织养护人员进行树木和草坪养护，做到责任到人。

**码头竣工工作总结范文简短5**

>一、工程概况

（一）工程名称：峨眉山市加工仓储物流园顺江厂区二路道路工程。

（二）建设单位：峨眉山市建源投资有限公司。

（三）设计单位：西南交通大学建筑勘察设计研究院。

（四）监理单位：四川亿博工程项目管理有限公司。

（五）施工单位：四川省恒新建筑有限公司。

（六）工程内容：

本工程于20XX年12月10日进场复测，12月11日正式开工，至20XX年2月1日完成沥青砼面层铺筑，20XX年6月18日竣工验收合格。

该工程为顺江厂道路延伸段，起止桩号为K0+647-K0+，全长米，道路为沥青砼路面，道路两侧C25砼路肩墙米，C25砼排水沟米，DN300圆管涵10米。

（七）质量目标：合格

>二、监理组织机构和设施投入

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备电脑一套，手机三部，电瓶车两部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

>三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

>四、施工概况及对承包商的评价意见

施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

>五、工程质量控制及评价意见

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保障体系，严格按照图纸，从规格、数量、尺寸、间距等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

>六、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

>七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

>八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在额定工期内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

>九、该工程的质量评估

该工程已按设计文件及合同约定的内容完成，根据以上情况，能够满足结构安全和使用功能，工程质量符合设计及规范的要求。工程有关的质量文件经审查符合要求，结构无安全隐患，该工程评定为合格工程。

>十、体会、经验、建议

峨眉山市加工仓储物流园顺江厂道路改建工程延伸段现已完工，在此工程的监理过程中，监理项目部成员增长了不少经验，几点体会如下：

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的协调沟通工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

**码头竣工工作总结范文简短6**

一晃而逝，我在公司已经呆了三个年头多了，经历了通用码头工程的筹建期、全面建设高峰期、开港仪式，回首这段工作经历，工作紧张又平淡、繁重且琐碎，但在领导的关心、指导和同事的帮忙下，较好的完成了各项工作任务，同时码头从无到有，参与其中也让我的人生体会改变及历练的增长许多。

自3月22日开港仪式后就码头建设步入了收尾期，做工程的都知道，工程的开始和收尾最难干，尤其收尾，工作纷繁复杂，忙活半天看不出成绩，加上临近结束，人心浮动，因涉及专业分包商的关系也因涉及工程变更、工程资金、最后结算等，扯皮事儿多了，矛盾日渐事出，远没有施工期的那种各参建单位协同配合的热络劲儿。因此无论水工标的港池疏浚还是辅建标的剩余工程，今年建设进度无法满足公司的要求。从这件事情上，看出虽然我基于前两年年的管理理念基础，对工程管理有了更深一层的理解，但作为一位合格的项目管理者，我依然尚有所缺，在收尾工作的处理中，自己本身的技巧和努力均不是很到位，而且收尾工作做的好坏与平时所做的工作有着更根本的关系，我对合同、法律条文规范、图纸等熟悉不到位，特别是对合同条款没有进一步深入熟读理解。这让我在日后3#、4#泊位建设应吸取教训，在对各参建单位如何加予约束、监管，我们应必须以合同为基础，特别是在建设高峰期和收尾期，如何确保工程安全、质量及进度需满足我们的要求，更要熟读合同各条款，制定奖惩措施，同时应利用好监理力量，让乙方更容易的贯彻地执行我们的管理要求。在跟进工程建设过程中，我觉得不仅监管工作要做细做紧，也要制定好详细计划及措施，同时也应该让施工总包单位做好后备劳动力或优质专业分包队伍的储备，以免在最后关头个别专业分包商想用拖的方式，与我方谈判从而想获取额外的补偿，在这个时候，若有一支储备的优质分包队伍，可让工程确保按期交工验收。

在公司步入运营期，在边施工边运营间，其中一项工作就是要做好码头实体保护及缺陷修复。加强对现场的巡查，做好码头面层、道路、仓库出现破损的统计，与公司各部门积极沟通，切实落实实体破损的责任确认，同时加强对公司门机司机、劳务外包单位（安化、广恒）工人、外来单位的交底，加强一线作业工人对码头实体保护的意识。在项目收尾及日后的缺陷期，加强工程质量通病的监控，如仓库天面漏雨、墙面空鼓裂缝、收口渗水、水电设备问题等等，利用施工单位尚未交付给我司这一个契机，督促其尽快修复，以确保不影响我司正常运营，同时在修复后以逐项验收方式以减少更多后续维护的工作。

最后一项工作是开展战备码头建设前期手续，这是个与政府部门打交道的工作，我觉得不但要与之友好相处，且要有耐心，这是个劳心又劳力的工作。政府部门很多人是抱着作为人民公仆的心态，努力为企业解决难题。但仍会有一小部分人无为就是作为的心态，在这个时候，我们应该利用一些外围政治氛围如军民融合项目的重要性、口岸开放、市委市政府对我司的重视等，促使让他觉得解决我们企业的难题是他的一种责任，也是他工作优秀的表现，合理地利用外在的氛围及加上领导与领导之间的沟通，在与政府打交道的时候，可事半功倍，达到更好的效果。但我司作为一个企业，在承建国家财政补助项目方面，因不能及时收悉各项政策的变化及不熟悉这类项目的各项行政流程，因此在推进该项工作时，进度较为缓慢，同时在某些事项，与一些主管部门沟通过程中要求灵活处理的事项，困难重重。在推进该项工作时，可考虑与茂名市交通局积极沟通，应由其派人专人负责，或者我司借以某各契机，可让市交通局完成工作前期工作及落实资金后，再由我司代为建设。

这一年来，我能敬业爱岗、不怕吃苦、积极主动、全身心投入工作中，取得了一些成绩，但也存在一些问题及不足。一、自己的理论知识、专业水平、工作经验还是有所欠缺，应当更加努力学习与实践，积极考评职称，拓宽自己的知识面及业务能力。二、自有了小孩后，身心有些偏向家庭，工作也稍有点懈怠。三、文笔水平仍要提升，写文欠缺角度站位、缺少严谨、审核。人无完人，但我应该要时时刻刻警惕自己，多向领导和同事等有经验的人学习请教，弥补自己的不足，而且要永远处在学习的路途中，提升自己。

新的一年要有新的气象，本着“崇尚完美，追求卓越，精益求精、不遗余力”的理念，不辜负公司领导的关怀与帮助，以及各位同事的支持和帮助，加强学习，完善自我，成为一位能满足公司需要的人才，为公司的发展多做贡献。

**码头竣工工作总结范文简短7**

伴随着新年钟声的敲响，又迎来了崭新的、充满期待的20\_年，回望20\_年度的工作生活，感受到身边的同事在朝着同一个目标奋斗着，他们的努力也在激励着我。作为一名新员工，我踏踏实实地做好手头工作，时不时的被同事们温暖着，感动着。新的一年到来了，带来了新的挑战、新的机遇，在我们准备以全新的面貌来迎接新年到来的同时，也不忘回顾和总结过去的收获和不足。

20\_年8月我到了新城市花园项目当资料员，在半年的工作中，我学到了很多在课堂上学不到的知识，受益匪浅。现仅对本工程的探索归纳，对各类资料需要注意的几个方面概述如下：

>一、施工技术资料严格受控

施工技术资料是指导正确、规范、科学施工的文件，以及工程变更情况的正式文件，而且变更单、洽商联系单、图纸会审要经过设计、建设单位签字，施组、方案要经过公司级审批，交底要施工队签认。一旦遇到工程纠纷或其他特殊情况，此类资料是解决纠纷的最基本、最重要的文件。因此，对此类资料要严加管理。

另外，工程施工过程中，常会出现设计变更、工程洽商的情况，这些情况直接影响到施工的进展和工程结算，所以，要及时把变更单、洽商联系单发放到相关人员手中，在第一时间传达到施工最前线的施工队。

>二、施工物资资料要齐全有效

工程中物资种类很多，来自不同厂家，把好物资质量关，便为整个工程质量奠定了一个坚实的基础。各种物资进场均要提供产品合格证、检验报告等质量证明文件而且要尽量使用原件，当要使用复印件时，要清晰、齐全、有效、并且加盖公章。

>三、施工记录内容要详细具体

施工记录是施工过程中形成的，确保工程质量、安全的各种检查、记录等。记录中的内容要详细具体，不可泛泛而言，并要以技术交底保持一致，如通风与空调工程隐检要写清风管的位置、标高、材质及保温材料的品种、规格、数量。当出现数据时，要计算出具体数值，发生变更、洽商时还要写清变动内容并注明其编号。

>四、检验批验收记录检查项目要填写齐全

检验批是工程验收的最小单位，是分项工程及整个建筑工程质量验收的基础。因此检验批中各项评定合格与否直接影响到分项工程及至整个建筑工程质量验收。检验批中各个应检项目不应漏填。

**码头竣工工作总结范文简短8**

一、工程概况

\_\_委员会业务评审楼扩建工程位于海淀区\_\_号，具体地址边界为：北临\_\_路，南临\_\_路，东临双清路，西临城铁13号线及京包铁路。建设占地2683、645㎡，建筑面积11130平方米，人防地下室所处地下一层，面积707平方米，平时用途为汽车库，战时用途为物资库。

工程建设投资单位是国家\_\_委员会，勘察单位是北京市勘察设计研究院，设计单位是北京\_\_工程设计与顾问有限公司，管理单位是北京\_\_工程管理咨询有限公司，施工总承包单位是\_\_建设集团有限公司，监理单位是\_\_有限责任公司。

二、执行基本建设程序情况

该人防工程于2\_\_\_年8月16日经中央国家机关人民防空办公室审批，2\_\_\_年8月24日通过了\_人防办的设计审核及施工图设计审核，建设工程规划许可证号为2\_\_\_规建字05\_\_号，建设工程施工许可证号为[20\_\_]建施字\_\_\_号。按照“建设工程质量管理条例”的规定，报请北京市质量监督站海淀站注册，监督注册号京建质字(2\_\_\_)第05\_\_号，工程于2\_\_\_年6月20日开工，竣工日期为2\_\_\_年12月15日。

按照“建设工程招投标管理办法”对工程监理和工程总承包进行了招投标，最终确定工程监理由北京\_\_有限责任公司承担，工程总承包由\_\_建设集团有限公司承担。工程施工过程中，对已审批的\'人防施工图设计文件未发生变更文件，工程严格按施工图施工，严格执行国家关于人防工程建设的规程、规范和技术标准，以及管理和监督制度，较好地执行了基本建设程序。

三、对勘察、设计、施工、监理工作的评价

本人防工程较好地执行了国家关于工程建设勘察工作的法律、法规和技术规程、规范，对工程的岩土、验槽和检验基底土质等工作按照程序和规范进行了勘察工作，地基承载力满足设计要求，达到了人防工程建设要求。

设计工作按照北京市民防局审查的设计方案进行了全面、系统、完整的设计，符合国家设计规范，满足了施工需要。

施工单位按照国家有关人防工程施工的法律、法规和技术规程、规范，以及施工合同要求进行了施工。在工程进度、质量、造价和安全生产，以及施工资料等方面达到了工程竣工验收标准。

工程监理比较严格地执行了北京市建设委员会颁发的《工程建设监理规程》，对工程施工进行了全过程监理，重点在工程质量、进度和造价等三方面实行了严格监督管理，较好地履行了工程监理职责，确保了人防工程按期交工，工程质量达到了人防工程竣工验收标准。

四、工程开工、竣工时间及验收程序组织形式和内容

人防工程于2\_\_\_年7月2日开工至2\_\_\_年12月10日竣工，历经378天。工程按照\_有关人防工程验收规定，于2\_\_\_年12月14日由建设投资单位组织设计单位、施工单位和监理单位进行工程竣工验收。

参加验收单位及人员：

1、建设投资单位：\_\_\_

2、管理单位：\_\_\_\_

3、勘察单位：\_\_\_\_

4、设计单位：\_\_\_

5、监理单位：\_\_\_

6、施工单位：\_\_\_

工程竣工验收有以下几方面内容：

(一)建设、设计、施工、监理单位分别汇报工程合同履约情况和在工程建设各个环节执行法律、法规和工程建设强制性标准的情况;

(二)审阅建设、设计、施工、监理单位的工程档案资料;

1、完成人防工程设计和合同约定的各项内容;

2、施工单位的人防工程竣工报告;

3、监理单位人防工程质量评估报告;

4、设计单位人防工程质量检查报告;

5、人防工程技术档案和施工管理资料;

(三)实地查验人防工程质量;

对人防工程设计、施工、设备安装质量和各管理环节等方面作出全面评价，形成了经验收组人员签署的人防工程竣工验收意见。

(四)人防工程竣工验收意见

国家\_\_委员会业务评审楼扩建人防工程质量符合有关法律、法规和工程设计强制标准，符合设计文件及合同要求，地基基础工程、主体结构工程、人防口部、防护设备设施、防护门、密闭门、人防工程出入口及给水、排水、通风、电气等工程质量控制资料齐全，安全和主要使用功能检查符合要求，观感质量符合要求，综合质量达到验收标准，一致同意竣工验收，工程质量评为合格。

**码头竣工工作总结范文简短9**

光阴荏苒，在忙忙碌碌中送走了20\_年，这一年对本人来说还是收获颇多，首先是自身业务的提高，其次是与部门之间的沟通比以前相对顺畅。当然这些进步与公司领导的帮助和关心是分不开的。现在就这些进步与同仁探讨，以便相互进步：优秀的企业需要优秀的团队，做为这个团队的一份子，为这个团队的成长贡献自己微薄力量是自己义不容辞的责任。在已经到来20\_年，本人将继续以满怀的热情投入到自己的本职工作，为公司的发展贡献自己的力量。

回首过去，资料工作虽然基本达到预期目标，但个别不足方面亦急需反思，噬待改进，先进经验亦需总结归纳，持续改进；展望未来，资料工作依然艰巨漫长，任重道远。因此，在这对本工程资料工作进行总结，对于汲取教训、总结经验，更好地开展未来工作实为必要。

现仅通过本工程地探索归纳，对各类资料需要重点注意的几个方面概述如下。

>一、施工技术资料严格受控。

施工技术资料是指导正确、规范、科学施工的文件，以及工程变更情况的正式文件，而且变更、洽商、图纸会审要经过设计、建设单位签字，施组、方案要经过公司级审批，交底要施工队签认。一旦遇到工程纠纷或其它特殊情况，此类情况是解决纠纷的最基本、最重要的资料，因此，对此类资料要严加管理，一般不外借，谨防丢失，不得不借时，执行严格的借阅登记制度。

另外，本工程边设计边施工，工程变动频繁，设计变更、工程洽商多。设计变更、工程洽商直接影响到施工进展、工程结算。如果因为变更、洽商传不及时而造成经济损失，那么整个项目部的辛苦工作便失去了意义。因此，一定要及时把变更、洽商发放到项目部相关人员手中，并由技术人员在第一时间内以交底形式传达到施工最前线的施工队。

>二、施工测量记录要图示详尽。

施工测量记录是确保工程定位、尺寸、标高、位置等的资料。“失之毫厘，谬之千里”，由于放线的疏忽给后续施工带来麻烦的例子屡见不鲜。因此，测量资料一定要有详尽的图示以确保测量施工的准确。如楼层平面的放线记录，洞口放线要画剖面简图，注明放线的标高尺寸，应有平面简图，若是平面放线要求注轴线尺寸，说明墙柱断面尺寸、门窗口位置尺寸，轴线控制线和墙柱边线尺寸，若是外墙、门窗洞口放线要画剖面简图，注明放线的标高尺寸。

>三、施工物资资料要齐全有效，有可追溯性。

工程中物资种类繁多，且来自不同厂家，把好物资质量关，便为整个工程质量奠定了一个坚实的基础。各种物资进场均要提供产品合格证、检验报告等质量证明文件。因为这些物资全部来自外单位，因此，此类资料的可追溯性尤为重要，鉴于此，资料质量证明文件要尽量使用原件，当不得不使用复印件时，要清晰、齐全、有效，并且加盖原件存放单位公章，注明原件存放处，并有经办人签字和时间，并注明进场时间及使用部位。

>四、施工记录内容要详细具体。

施工记录是施工过程中形成的，确保工程质量、安全的各种检查、记录等。记录中的内容要详细具体，不可泛泛而言，并要与技术交底保持一致，如钢筋绑扎隐检，要写清钢筋的品种、规格、数量、位置、锚固和接头位置、搭接长度、保护层厚度、钢筋及垫块绑扎和钢筋除锈等情况。当出现数据时，要计算出具体数值，避免使用规范性语言。当发生变更、洽商时还要写清变动内容并注明其编号。

>五、施工试验记录要及时、齐全。

施工试验合格是检验批（分项分部）工程验收的前提条件。如钢筋连接试验报告是钢筋安装检验批验收的前提，混凝土试验报告是混凝土施工检验批验收的前提。所以施工试验记录要按部就班的进行，以免遗漏，影响后续施工。

>六、检验批验收记录检查项目要填写齐全。

检验批是工程验收的最小单位是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。因此检验批中各项评定合格与否直接影响到分项工程乃至整个建筑工程质量验收。检验批中各个应检项目不应漏填。如有预埋件部位的钢筋安装检验批中的预埋件项，有施工缝部位的混凝土施工检验批中的施工缝项。

**码头竣工工作总结范文简短10**

光阴如梭，一年的工作转瞬又将成为历史，新的一年，新的挑战即将到来。本人进入调度室已经有半年多的时间，在主任的领导以及关心支持下，20xx年的工作中有硕果累累的喜悦，也有遇到困难和挫折时惆怅。在以后的工作中要想更好的做好调度工作，尽快的成为一个合格优秀的调度员，就要不断地去总结工作中的不足和差距，提高自己完善自己，以便更好地完成工作。现将20xx年度个人工作情况作如下总结：

一、虚心学习，努力工作

做好调度工作要严格要求自己，要好好学习每个调度员的长处，取长补短尽量的完善自己，认真学习相关专业知识、工艺流程，要做到“四勤”，腿勤、嘴勤、眼勤和手勤，不懂就问，不懂就学。通过半年多的学习和锻炼，我深知调度工作的重要性，在平常的工作我严格要求自己，不断加强对全矿生产工艺系统的认识和了解，深入生产现场熟悉工作环境，虚心接受领导和师傅们的教导。

在日常的工作中，我坚持做到交接班要严谨，接班后对上一个班遗留的问题进行落实和关注，对领导交代的事情要抓紧传达和落实，明确本班的\'重点工作。在组织生产的过程中，及时跟进全矿生产

情况，确保当班生产指令的完成，对生产过程中出现的问题及时向领导汇报，并加以解决确保全矿的生产能够正常安全进行。做台账时对每一个生产的数据都要进行多次核算，确保数据的准确性，为领导的决策提供有效真实的数据依据。交班时对本班中遗留问题和领导的指示要重点交代，确保下个班的正常生产。

在跑外值勤过程中，要听从坐台调度和领导的安排，深入现场。积极配合坐台调度的工作，将现场信息准确的传给坐台调度。对各个工业现场都要熟悉，在工作任务不太繁重的情况下，我也会勤跑现场，了解现场，及时发现问题解决问题，保证全矿生产安全有序进行。对跑外中的重点工作我一定会在现场关注，灵活处置，对随时发生的情况及时向领导和坐台调度反馈。

团队合作是调度工作不可缺失的基础，我们调度员之间应该相互依存、帮助、互怀，合作是高绩效团队的基础，每个调度员度应该树立全局观念，搞好协作配合。跑外调度要时刻听从坐台调度和领导的安排，把现场的情况及时反应给坐台调度，这样生产中所发生的状况就能迅速的解决，全矿的生产组织才能有效进行。

二、工作中存在的不足

在过去的工作中我虽然取得了一定的进步，但是这些进步都离

不开领导和同事对我的帮助。在工作中我也出现过的生产组织不力，协调不到位，对领导的指示落实不到位的情况。并且在工作的过程中，由于工作经验不足并且对其他专业比较陌生，造成工作效率降低习甚至出现错误。在以后的工作中，我会主动加强和其他部门沟通，充分利用资源，多方面学习全方位发展，提高主观能动性，积极工作，认真落实领导的指示，在现场要做到勤于观察、独立思考、多与同事交流，努力不断提高自己的业务水平争取把本职工作做的更加完美和成功。

三、积极努力做好20xx年工作

20xx年的工作已经接近尾声，俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，在以后的工作中，不管工作是枯燥的还是多彩多姿的，我都要不断积累经验，与各位同事一起共同努力，勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为了调度工作做出最大的贡献。

为了更好的完成20xx年的工作，我要继续发扬20xx年的优点，改点自己的缺点和不足，总结过去，展望未来。20xx年生产任务重，对于我来说也是一种挑战一种机遇，我将严格执行各项规章制度，恪尽职守，高标准要求自己，不断学习积累经验，善于总结，也希望领导能给我更多的支持，争取为20xx年建设新龙首贡献自己的一份力量。

**码头竣工工作总结范文简短11**

>一、工程概况

双惠橡胶南通有限公司是成立于20xx年12月4日，公司位于海安县南海大道39号，占地面积约156亩，法定代表人为吕伟兴。

本公司于20xx年4月动工建设年产“万吨食品添加剂丁本项目、万吨食品添加剂聚醋酸乙烯酯项目”的一期工程万吨食品添加剂丁苯橡胶项目，并于20xx年8月竣工。

目前，本项目一期工程已建成，现在我公司正处于试生产阶段。

本项目环境影响报告由江苏久力环境工程有限公司出具，并由南京博环环保有限公司负责设计及施工。

>二、环保措施落实情况

我公司于20xx年委托江苏省久力环境工程有限公司编制了该项目环评报告书并通过了南通市环保局审批(通环管[20xx]039号)(见附件)，在工程建设过程中，我公司严格执行环保“三同时”制度，认真细致的全面抓好环保工作，并根据设计要求和环评报告书的意见，在建设过程中逐项予以落实，主要建成的环保设施有：废气处理设施1套，废水处理站及配套管道，3000m消防尾水收集池，固废库，噪声治理和绿化，pH、COD监测仪器等。

按照环评批复的要求，我公司积极落实各项环保工作：

1、我公司全过程贯彻循环经济和清洁生产的理念，采用先进的工艺和设备，加强生产管理和环境管理。生产过程中改进工艺，对原辅材料回收利用，减少废物排放。对从业人员加强教育，增强环保意识。

2、按“雨污分流、清污分流、分质处理”的原则规划设计厂区给排水管网，并与区域排水系统相容，污水收集系统已设置防漏、防渗、防腐的技术保证措施，不让污水混入雨水管网及向地下渗漏。

3、我公司的蒸汽由园区统一提供。

4、我公司合理布局，并采用低噪声的设备，对风机、各类泵、离心机等进行有效隔声、消声和减振。我公司厂界噪声稳定达标。

5、我公司规范建设固废仓库，并规范收集、贮存及综合利用各类固废。对蒸馏残渣、废滤料、污泥等危险废物委托有资质单位进行安全处置，并加强运输过程中的跟踪检查，严格落实危废转移联单制度。生活垃圾由园区环卫部门负责处理。各类固废及危废的贮存、处置场所均按要求设置，并有专人管理。

6、本项目具有较大的火灾爆炸危险性，为了应对和降低环境风险。我公司编制了《突发环境事件应急预案》(见附件)并组织了相关演练。本公司在产区内设置了3000m的消防尾水收集池、储罐区设置围堰以及相应的切断装置。

7、本项目100米的卫生防护距离内，未建居民点、学校等环境敏感目标。

8、我公司已按规定规范各类排污口和固废场所标识。废气排放口设置了采样口和采样平台，厂区污水总排放口设置了监测采样口，已安装流量计、COD自动在线监测装置，并与环保部门污染源监控系统联网。

公司设有专门的环保部门，并配备专门的监测仪器和专职人员，负责公司内部日常环境管理、环境监测和应急事故处置。

9、本公司加强绿化建设，目前已经种植了冬青、广玉兰等多种绿色植物。

>三、环保管理情况

我公司设有专门环保部门，并配备专门环保负责人，负责环境保护管理工作，监督污染治理设施的运行，制定了环境保护管理制度，环境事故应急预案，加强了环境保护管理，做好危废管理及台账记录。公司设有分析室，对污水等定期进行监测并记录。公司制定了《突发环境事件应急预案》，规定了突发污染事故的应急处置措施。

>四、试运行期情况

20xx年8月22日我公司经市环保局批复同意投入试生产，在试生产过程中，强化各项污染治理设施的日常管理和调试，建立健全了内部环保管理机构和管理制度，配备了相应的监测设备设施，确保了污染治理设施的正常运转。20xx年11月11日，经市环保局批复试生产延期，20xx年3月按照市环保局批复的竣工验收监测方案，委托市环境监测中心站开展环保验收监测和验收调查工作，经现场监测，各项污染物排放标准符合相关要求，污染治理设施已全面落实到位并能够正常运转。

综上所述，从建设期开始至试运行期间，我公司一直将环境保护工作放在首位，切实落实了环保相关要求，通过我公司自查，达到了竣工环保验收的标准要求。

创造和谐社会，保护环境是每一个现代化企业的责任，我们将以本次环保验收为契机，立足长远，不断完善，扎扎实实的抓好环保设施的长效管理，切实将环保工作纳入依法治理的轨道。

**码头竣工工作总结范文简短12**

篇1：中控岗位20\_年度个人年终总结 杨景龙20\_年度个人年终总结

时间在忙碌的工作中，悄然地进入了20\_年。回顾去年一年的工作，心潮澎湃，感慨万千。去年这一年，是具有深刻意义的一年，是值得纪念的一年。去年五月份，在公司领导的正确指挥和全体员工的共同努力下，公司的生产工作终于走上了正轨。这段7个多月时间的工作，有成功也有失败，有经验也有教训。现在总结一下，并对公司的工作提出一些自己的看法。从去年五月份以来，我从未有过迟到、早退、旷工的行为，工作认真、努力，尽职尽责，兢兢业业，未发生一起因工作粗心大意而发生的生产事故。利用业余时间，在互联网上和领导发放的资料中，努力学习生产所需的各种理论知识，并同生产的实践相结合，在确保质量的前提下，力争超额完成生产任务。在工作当中，密切注意各种生产数据，随时根据现场情况作出调整，并认真摸索了其中的规律，总结出了一些经验，做到了对各种情况下的生产都有所了解和接触，并对中控的操作手法达到了熟练掌握和应用的能力，对生产画面做到了烂熟于心的程度。在工作中遇到一些疑难问题，主动找相关人员解决，并和其他中控人员沟通，群策群力地把问题的症结找到。在遇到重大生产问题时，主动向领导汇报，征求领导的处理意见。利用各种机会，同其他类似企业的技术人员沟通，了解他们的操作手法和经验，达到吸收他们有益的经验，警惕他们有害的教训的目的。在得到一些心得时，主动和其他中控人员分享，努力提高整体的水平。应领导的要求，起草了《中控交接班记录填写规范》，并被批准执行。

这段时间工作的教训也是很多的。首先，由于经验有限，且缺乏相应的培训，对生产工艺和设备的了解不够全面、深入，对一些情况不能快速的分析出原因，不能迅速采取措施进行调整。其次，由于中控工作较为繁琐，与现场人员有较多接触，不易处理好同现场人员的关系。最后，由于精力有限，对一些任务和要求完成的不够完美。下面对公司的工作提出一些个人的看法，并提出几点希望。

第一、中控是生产的重要岗位，关系到整个生产过程的安全与稳定，希望公司在各方 面予以重视，并对中控的工作给出具体的指导意见。

第二、现用的《生产操作规程》有待进一步修订完善，希望组织人力修订。

第三、中控工作需要一个相对安静的场所，而中控室噪音较大，人在中控室内不能清 晰地听到对讲机的声音，使得中控人员不能准确及时的了解现场状况，以及现场人员准确地接收指令。希望采取一些措施，减小中控室的噪音。

第四、中控室是一个对卫生要求比较严格的场所，而整个中控楼没有一个稳定的水源。 天气较冷时，室内卫生便无法保持，长期下去恐怕对电气设备不利。希望能在中控室附近增加一个稳定水源。

第五、中控楼内没有厕所，而现场的厕所距离中控室较远，且没有保温措施，到冬天 时，厕所内结冰严重，秽乱不堪，上厕所非常不方便。希望公司采取相关措施予以解决。回顾去年的工作，心潮澎湃，展望今年的工作，激情满怀，在今年的工作中，我一定会吸收去年工作中的经验和教训，继续认真努力的干好自己的工作。相信在公司的领导的正确领导下，一定会取的更大的进步和更好地成绩。篇2：码头公司工作总结汇报材料

码头20\_年度工作总结

在公司总经理的领导下，码头按照公司年度生产计划，遵照“诚实、守信、文明、安全”的工作思路。在码头全体人员的努力配合下，不但完成了全年生产任务，而且保证了全年度未发生一起等级事故的良好成绩。在20\_年度全年，码头共靠泊各类船只xxx艘，进库xxxx万吨，其中散货xxxx吨、糖类xxxx吨、粕类xxxx吨、油品类xxxx吨。出库xxxx万吨，其中散货xxxx吨、糖类xxxx吨、粕类xxxx吨、油品类xxxx吨。全年码头吞吐量xxxx吨。临近年末，就20\_年度工作总结汇报如下：

一、严抓安全不放松、确保安全无事故

1、重申总公司及公司安全要求，严格落实“x想x不干”等制度。结合安全标准化工作，想在前面做在前面。在一年里，码头所有员工都认真负责、尽心尽力的去完成每一项工作，码头及库房的整洁度、精神面貌都今非昔比，服务态度、操作规范都得到了明显改善。落实巡检制度，结合公司安全检查工作积极开展“日查、周查、月查”的“三查”工作与“自查自纠”相结合，不断完善巡检制度，确保全年码头安全工作的万无一失。发现一个问题，查处一个问题，总结一个问题。同时，办公室的工作环境也得整治，各类台账记录也进行了系统的规范与整理。

2、落实安全责任制，保证码头稳定运行是码头工作的重中之重。全年在公司安全部和xxx主任的领导下在安全制度、思想意识、工作规范及工作管理上狠下功夫。全面落实安全责任制，年初所有员工都与公司签订安全协议书，使每个人都明确、了解自己的安全责任。为杜绝安全事故的发生，全体员工严格执行操作规程，尤其加强了交接班工作，详细记录并交接各班次遗留的问题，设备运行及缺陷等情况。

3、全年在xxx主任的精心策划下，加强了现场调度，及时起到了现场监督管理作用，同时加强巡检和复核，确保作业安全。该举措实行后，码头避免了多起安全事故的发生，从而使码头的管理工作又提升了一大步。

4、加强外包服务商及外来务工人员的管理。严格执行外包商服务合同，加强外包商及外来务工人员的管理。在操作资质、操作水平及安全意识上狠下功夫。由于码头情况比较特殊，机械设备昂贵，外包工数量多，人员流动大以及现场交叉作业、人机车辆配合作业等特殊作业形式，给安全管理工作带来了很大的难度。码头全体人员通过召开外来务工人员会议、培训、教育等多种形式，使外来务工人员树立良好的安全意识。在现场工作中，严格落实各项安全制度，对外包工的劳动防护用品及穿戴明确要求，对现场操作及装卸明确工艺，对现场管理加强巡查。

5、为使码头所有员工时刻紧绷安全弦，让应急预案不流于形式。码头在安全部指导下组织进行了安保演练、防火、防污染演练，取得了很好的效果。演练成果受到了港务局安监处、通州海事处的一致好评。

6、配合安全部完成码头公司安保证书的首次年度核验，受到专家组的一致好评。在随后的整改中，在hse部及公司领导的帮助下完善公司的安保制度，保证了安保工作的进行。

二、积极开展培训工作，及时更正操作失误，保证生产的有序进行

1、对老员工进行定期培训，及时更正操作中出现的问题，并不断完善各项操作规程及作业指导书。

2、通过民主会议，全体人员就重点货、船的装卸进行深入探讨，合理配置机械、人员进行作业。确保了工作进度也使所有人员在操作、管理上有了锻炼的机会。

3、积极参加公司、政府部门组织的各类培训。全年共6人参加港务局危化品码头培训并取得《危化品码头操作证》，xx人参加劳动局安全压力容器培训并取得《压力容器操作证》，xx人参加公司xxxx学习取得《xxxxx证》。通过系列培训使得所有操作人员无论在操作水平还是理论知识上都取得了长足的进步。

4、针对新员工培训，严格落实带教制度，签订《师徒协议书》并跟班带教，经过三个月的实习带教，4名新进员工完成培训并经考试合格，取得上岗资格。

5、全年保持逐月按公司hse部学习计划要求组织安全培训、安全活动，保持安全工作的常抓不懈。结合公司及总部下发的各类文件，积极组织学习，领会贯彻会议精神。尤其是中期会议精神及领导讲话，让员工更加了解公司和码头的发展方向，使员工与公司紧密相连。

三、工艺流程及设备改造

1、根据现场作业情况，及时修改作业工艺及流程，最大化利用现有条件进行作业。在夏季作业中，面临公司出货压力，积极协调粕库与外包商。对夏季作业雷雨天气无法作业采用两机一船等集中作业方式抢装重点船。

2、对抓斗、门机采用铝制压头加重型套环连接方式，存在更换困难，小规模采购物流成本及采购价格高的缺点，采取改造梨型头连接方式。改造完毕后，更换钢丝绳效率及钢丝绳利用率能够得到明显的提升。节约了公司运营成本，加快了作业效率。

3、为配合生产车间原料除尘作业，联合保运部对x辆平板拖车进行改装，在保运部的全力协作下，边作业边改装，2天就完成了x辆箱式平板车的改装任务，满足了原料除尘作业的需求。

4、按照海事局要求，码头在生产期内抽出人力、机械配合施工单位进行围油栏布设作业，满足了海事局要求并取得码头海事、环保单项验收的通过。

5、对码头夜间作业照明不足，引桥拐角无夜间照明灯缺陷，在码头综合楼顶部加设探照灯2盏，根治了码头夜间作业照明不足的缺点。

四、配合公司完善健全规章制度，搞好各类预案实施

1、根据公司要求建立健全海陆港务公司相关规章制度及应急预案，我们对一些工艺流程、规章制度、应急预案进行健全和完善，确保以后的操作更加规范。

2、目前码头处在各类验收期间，配合公司行政、工程、安全等部门对防洪、航道、海事、环保、港务、安保等各项验收进行配合作业，编写、完善各类资料，统计各类数据以及大量的辅助工作。

3、应对今年超级台风“梅花”码头启动防台风应急预案，严格落实预案中各类措施，门机进锚定并捆绑加固，所有防洪闸门全部关闭，切断所有电源。在整个台风期间经受住了考验，没有造成任何损失。

五、设施设备管理情况

1、下半年，根据公司生产经营需要重新划分区域，库房归码头管理。在人员少，任务重的情况下，交接清点、整理库房。在老员工带领下，新员工配合库房彻底清理工作，使库房卫生、环境得到根本变化。在主人xxx同志的安排下，对库房逐一实行划区域管理，建立库房进出台账，做到堆放整齐划一，清点有序准确。对库房进行大范围整修，全库所有门窗、灯光照明都进行了整体维修，使库房处于完好可用状态。库房接手后至目前，没有发生任何货物变质及超发、短损情况。

2、下半年，公司将原粕库牵引车x台、平板拖车x台、叉车x台、装载机x台划归码头管理。在修理厂濒临倒闭无人修理，机械长时间得不到有效保养和修理导致机械状况差，司机队伍整体素质偏低的情况下。接手设备后逐一检查设备，在公司领导的大力支持下，先后投入x万元资金对机械设备进行整修恢复，并投入约x万余元租用其他车辆进行作业以整顿司机队伍。历经2个月逐一整修，基本完成设备二级维修保养。对司机队伍进行停产整顿，没有取得特种设备操作证的司机一律停止工作直至培训合格后允许上岗。随后在近一个月时间内连续保障公司产品装船作业及停产后生产车间的原料除尘作业，没有因为机械问题而导致停产。

3、严格按公司安全照相关制度，每月由调度及主任对码头消防设施进行逐项检查，灭火器按月检查更换，合格有标签有签名有台账登记。在停产期间，组织人力对所有消防栓、阀门进行润滑保养，确保消防设施处在随时可用的状态。

4、立足现有人员及技术条件，尽可能的对现有起重机械进行维护保养。全年码头更换门机钢丝绳x根累计xxx米，电吊钢丝绳x根累计xxx米，全部更换都在主任及调度的指挥安排下进行，按市场维修行情为公司节约开支约x万元。全年共抢修门机、电吊约xx次，未造成设备原因停产超过x小时，有力的保证了公司的生产运行。

六、20\_年工作思路

1、在总公司及公司的年度生产任务下达后，召开全体会议，就年度生产任务召开民主会，针对新货种、新船型、新工艺集思广益，找出难点并有针对性的进行预防和解决，以保障公司全年生产任务能够完成。

2、继续贯彻安全责任制，结合安全部年度工作，与所有员工签订安全协议书，明确落实责任，确保安全工作的有效进行。

3、加强库房管理及理货员培训，组织开展理货知识培训，使库管员、理货员在管理能力及理论知识上得到进一步加强。

4、全力配合公司行政部、工程部、安全部等部门完成码头各项政府验收工作，在完成竣工验收工作后，继续尽全力配合完成码头对外开放工作。使码头早日成为本水域内开放码头，利用自身码头优势为公司及客户提供更加完善的服务。

5、完善健全各项制度及规程，针对新货种、新船型和新工艺建立健全新的作业指导书及修订管理规定。做到做事有制度，操作有规程，作业有指导，有效的防治违章蛮干及野蛮作业的情况发生。

6、建立工属具管理库，对所辖所有吊具、索具进行归类整理，安排库房集中有序存放并指定专人进行保管和收发。联系保运部设备工程师等对新吊具、新索具进行设计、要求及制作验收。有效的节约公司开支，并从根本上保证生产作业器具的安全可靠，杜绝发生坠落、砸伤等事故的发生。

7、对门机抓斗进行整形与整改，符合xx、xx、xx货种等作业要求，想方设法的增加抓斗的密封性，减少损耗。

8、开放经营后，利用码头资源优势进行对外经营，为公司创造新的经济增长点。篇3：码头指导员工作总结 码头指导员工作总结

在公司上下奋力冲刺百万标箱的艰巨时刻我很荣幸的成为了公司的一名员工，在短短一个月的实习以后，被分配到公司的操作部的中控室从事集装箱的调度工作（装卸指导员），时间过的真快，转眼间半年快要过去了，在这半年里，我在部门领导、班组领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了自己的各项工作，熟悉了码头各项作业的流程，并在工作能力上有了很大的提高。下面就这半年来的工作做如下的总结： ● 思想政治表现、品德素质修养以及职业道德

本人在这半年的工作中，积极响应公司的生产方针，在政治上主动要求进步。在生产中积极配合基层领导完成各项生产工作。在班组中主动团结其他同事认真完成领导交给的各项生产任务。发挥团队精神、爱岗敬业。具有强烈的责任感和事业心。积极主动的向班组老师傅和码头的工人师傅学习码头管理知识和生产经验，并不断的充实自己的专业知识，工作态度端正，认真负责。在生产过程中文明指挥，对外维护公司形象，对内维护班组利益。得到了公司领导和广大公司员工的一致好评。● 工作成绩与不足

本人是七月份来到公司工作的，八月中旬正式分配到操作部的中控室从事调度工作，俗话说，万事开头难。不管从事何种工作，一开始都很困难。摆在自己面前的难题比较多，面对这些困难，我不怕麻烦，积极主动的向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间便熟悉了码头的工作环境、熟悉了堆场、熟悉了码头作业流程、熟悉了作业程序。在不到两周的时间里便可以单独作业。并在具体的装卸指导工作中形成了一个清晰的干船思路，能够圆满的完成自己的本职工作。

在这半年的工作中，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识、积极进取，在班组会议中认真记录好当班笔记，明确当班所要作业的内容，做到有的放矢。本人在进操作部四个多月时间里总共完成73艘船舶的作业。接到每一艘船舶作业之前都认真的与场控配合，调配机械。只有机械调配合理得当，才能保证生产工作顺利的进行。在装卸作业过程中，灵活操作，不死板。在多数情况下能高效率的完成生产工作。公司堆场面积小、堆场密度大，这无疑给装卸工作带来了一定的难度，有时候顾的了进提箱顾不了装卸船。在这种情形下，我主动与场控取得联系。在不影响船舶班期的情况下，尽量调整这两者的关系，让装卸作业合理、有序进行。在装船的过程中时常会遇到场地捣箱子的情况，作为船控要走一步看三步，要提前确认装船的所有场地，当场地捣箱比较严重的情况下，提前布置机械进入场地捣箱。这样以来节省了不少时间，提高了工作效率。每次独立作业结束以后都认真总结作业中的得失情况。

对于一些非标准的集装箱船，装卸作业难度教大，在作业完成以后我都以贝图的形式理清思路。如果下次再接到同一艘船作业的时候便能够得心应手。但是在生产过程中由于自己过于年轻，码头的生产管理经验和专业技能掌握的还不够娴熟，有时在工作中常常出现一些预想不到的突发事件，不能单独的处理。从而影响工作效率的事情偶尔有发生，我相信在以后的工作中，经过自己的不断学习，不断的积累经验，渐渐的会弥补这些不足之处。使自己尽快成为优秀的码头生产指挥手。● 工作经验及教训

班组中的老师傅以及码头的装卸工人有着丰富的生产经验，也许他们的理论知识过于匮乏，但是他们的生产经验是我们一生的财富，在这半年的时间里，我一边向同事以及码头的一线工人学习生产管理知识，一边补充自己的理论知识，一边自己摸索着在生产实践中前进。在生产中过程中多少也积累了点经验。装冷箱的时候要提前通知冷藏班拔电源、冷箱上船的时候要确定电机的位置、以及调试温度，装舱面箱子的时候要调箱门，装cfs的箱子的时候要提前通知货运站找箱子等等这些简单的常识都是一点即通。另外我想把自己干外贸船的一点点经验简单的谈谈，在许多船控的眼里，外贸船十分难干，很多人不喜欢干外贸船，他们认为外贸船有好几个港的货，而且货位既多又乱。这将会给装卸作业带来很大的难度，但是我却认为外贸船只要在具体作业过程中调配得当，还是比较容易干的。经验是：外贸船因为涉及到好几个港口的货，所以在装卸过程中严格按照装船顺序表来装，就是这样，使得装卸工作形成了固定、单一的装卸模式，在装船的过程中出错的几率几乎为零。但是值得注意的是：在装卸过程中要提醒场桥司机发箱子时一定要严格按照顺序号发箱子。跳序号发箱子将会给装卸带来一定的难度。另外由于要严格按照装船的顺序发箱子，场地上经常需要捣箱，这就需要在装船的过程中灵活处理。在不影响装船速度的前提下提前捣箱。在干外贸船的时候卸船要抓住桥吊司机，装船的时候要抓场桥司机。只要调配合理，配合密切，还是很容易干好的。

另外，非集装箱船由于船的本身构造，容易形成重点舱，影响完船速度，的确给装卸工作带来了很大的难度。干非集装箱船的时候，一定要注意：条理要清晰，思路要明确，遇到重点舱，及时调整作业方案。在每次干非集装箱船完船以后我都会以图表的形式加以总结，总结在作业过程中的得失，以及寻求更好的作业方案。

码头的装卸工作团体性、协作性很强，这就需要好几个班组的有力配合。忽视任何一个班组在生产过程中作用的做法都是不可取的。在工作中，中控室的人员和码头的工人有着一定的上下级的关系，就是有着这种上下级的关系我们应该积极的和他们取得配合。在工作中正确的指导他们，使生产工作有条不紊的进行。所以说在生产作业过程中一定要强调码头装卸指挥手的作用，任何忽视码头一线工人在生产中地位的员工都不能把工作高质量的完成。人有了教训才能真正的成长起来，在这半年的生产实践里，由于自己的经验造成的教训也有过

一、两次。其中有一次是在作业银河这条船的时候，遇到了突发事件，由于船的稳性比较差，按照顺序表装箱的过程中出现了偏港的现象，使得大副不满意，由于此种情况是第一次接触，当时有点手忙脚乱，没能及时的调整作业方案。结果得到了基层领导的批评，就是这次批评使我清醒的认识到了自己的不足，吃一堑，长一智。认真的总结了自己的得失，以及今后的改进措施。在以后的工作中便有了前车之鉴。● 工作态度与勤奋敬业方面热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，半年以来没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，保证工作能按时完成。● 后序

总结这半年来的工作，尽管在生产过程总有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的生产工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习公司的各项生产劳动规章制度，提高自己的专业技能、积累更多的经验，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为公司的集装箱运输业的发展做出更大更多的贡献。● 感谢辞

在这半年的时间里，我得到了公司领导和同事们的殷切关怀和热心帮助，在这里我向关心过我的领导和同事们表示忠心的感谢！

**码头竣工工作总结范文简短13**

南通海陆港务有限责任公司 码头工程档案验收自检报告

南通海陆港务有限责任公司码头工程是经过省发改委批准建设的港口建设项目。根据\_〘交通建设项目档案专项验收办法〙，我公司在码头工程竣工档案专项验收前，对工程档案管理情况进行了自检，现将自检情况报告如下

一、项目建设情况

我公司码头工程是江苏省发展和改革委员会20\_年12月〘省发展与改革委关于核准南通港江海港区海油碧路码头工程项目的通知〙（苏联发改交通发（20\_）1749号）对该项目予以了核准。江苏省交通运输厅于20\_年2月〘关于南通港江海港区海油碧路码头工程初步设计的批复〙（苏交港[20\_]19号）对该项目的初步设计予以了批复。批准该工程为万吨级码头一座（水工结构兼顾2万吨级），或可同时靠泊1艘5000吨级长江驳和1艘3000吨级长江驳+1艘200吨级内河驳，或可同时靠泊5艘200～500吨级内河驳。码头总长度215米，宽25米。引桥2座,上游侧引桥长176。373米,宽12米;下游侧引桥长188。339米,宽12米。码头设计年吞吐量为131。9万吨。总投资额为万元。

该工程的设计单位是中交第三航务工程勘察设计院有限公司，勘察单位为中交第三航务工程勘察设计院有限公司，监理单位是上海东华工程建设管理有限公司,施工总承包单位是中海油渤海石油航务建设有限公司

码头工程于20\_年3月3日正式开工，20\_年11月23日完工，20\_年6月13日通过交工验收，并于20\_年7月20日投入试运行。南通海陆港务有限责任公司码头工程共由3个单位工程组成：包括码头(包括引桥综合楼平台)、综合楼、工艺设备安装工程

二、项目档案管理情况：

项目档案管理是工程建设管理的重要方面，是工程质量的综合反映。我们根据〘港口建设管理规定〙，在抓好工程建设的同时，狠抓工程档案管理，并明确把项目档案工作作为码头工程建设实体质量的重要组成部分，以此来加强工程全体参与方的档案管理意识，积极开展工程项目档案管理的各项工作，保证工程档案管理工作与工程建设同步进行。

1、健全网络制定方案，抓好档案管理的基础：为确保项目档案的系统性、完整性、准确性，我们制定了一整套档案管理制度，进一步强化领导责任制、部门岗位责任制。在此基础上，我们设立了由以公司档案室为中心，集施工、监理及各分包单位为主体的工程档案管理网络。形成施工单位、监理单位及业主的三级管理模式，通过明确职责和分工，进一步健全了工程项目档案管理的网络，做到层层把关，道道负责，级级落实，形成了整体联动、齐抓共管的工作局面。具体地来说，由渤海石油航务建设有限公司的总工程师对该工程档案的形成负总责，该局各部门对土建、水、电、设备安装等各个分部工程的文件材料具体负责，监理单位对施工单位形成材料的真实性和完整性进行监督，然后项目工程的竣工文件经工务部审核后，由档案室进行全面收集、审核和整理。

在建立健全档案工作网络的基础上，我们根据〘交通建设项目档案管理登记办法〙（交办发〔20\_〕436号）、〘水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〙（交办发〔20\_〕225号）、〘关于加强港口建设项目档案管理工作的意见〙（苏交港〔20\_〕32号）、〘关于贯彻实施交通运输部〖水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〗的意见〙（苏交办〔20\_〕33号）等文件精神制定了南通海陆港务有限责任公司工程档案管理实施方案，并印发到各参建单位，并要求各参建单位落实专人，认真加以执行。为将实施方案落到实处，我公司档案室每一个月检查一次文件材料的形成情况，并及时跟踪进度、发现问题、督促整改，确保了工程文件材料的完整、及时、规范收集和归档。

2、加强硬软件设施建设，强化档案管理的保障：为做好该工程的档案管理工作，我公司档案室安排了2名专职管理人员参与工程项目档案管理。为进一步提高项目档案管理的效率，我们配备了电脑、复印机、空调、打印机、除湿机等专业设备，实现了案卷目录与卷内目录的无纸化查询管理，项目档案的规范化管理水平大幅提高。

3、做好管理过程控制，抓住档案管理的关键：在码头工程档案管理中，我们以项目法人为管理核心，以纳入合同为管理依据，以监理实时控制为重要手段，在上级管理部门的指导下，在项目建设、设计、施工、监理单位全方位参与下，实施事前介入、事中控制、事后核查、验收把关的全过程控制。我们从工程前期工作开展起，就时时跟踪工程每个阶段档案文件的形成情况。我公司档案室对各职能部门和参建单位的文件从工程报批、勘察文件到施工、竣工验

收的一整套档案文件进行定期检查。随着工程的推进，我们有计划、按步骤地进行着项目档案管理工作。如发现施工文件材料有缺、损或其它不符合规范的地方，我们及时向相关单位提出整改意见，并督促他们将文件材料整改到位，切实提高档案质量和档案管理水平，并为顺利通过上级主管部门的竣工档案验收打下坚实的基础。

4、规范进行立卷归档，抓住档案管理的重点：文件资料的归档立卷是工程档案管理的重要一环，直接决定了档案形成的质量和今后利用的便捷程度。在归档立卷之前，我们组织档案管理人员认真学习了〘水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〙（交办发〔20\_〕225号）和〘关于贯彻实施交通运输部〖水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〗的意见〙（苏交办〔20\_〕33号）等文件精神，制定了文件材料分类方案。工程档案目录形成后，交通厅办公室、市港务局办公室的具体负责同志对工程档案目录进行了的修改完善提出了许多很好的意见、建议，我公司档案管理人员根据上级领导的指示，对档案目录进行了多次修改完善。修改后的工程档案目录，分类科学合理，查找使用方便，为今后的管理、使用打下了良好的基础。

5、严格档案管理手续，提高档案管理的质量：我们对码头工程档案的收集、整理、立卷归档是建立在工程竣工文件的收集完整基础上的。按照我公司档案管理办法，我们分别在工程设计、施工阶段及竣工验收完成后三个重要节点对需要归档的资料和文件进行收集、整理等必要的归档工作。对所收集的工程竣工文件，我们都逐一加以检查，一查文件是否完整，二查外观是否缺损，三查内容是否原件，四查盖章签字是否齐全，并对所收集的文件逐一进行登记，切实做好移交工作。在档案利用过程中，及时进行借阅登记，确保归档资料万无一失。

三、项目档案整理归档依据及归档质量情况

1、项目档案整理归档依据

该工程项目档案整理归档的依据如下：

⑴〘国家国家重大建设项目文件归档要求与档案整理规范〙（DA/T28—20\_）；

⑵国家技术质量监督局〘科学技术档案案卷构成的一般要求〙（GB/T 11182—202\_）；

⑶\_关于印发〘交通建设项目档案管理登记办法〙、〘交通建设项目档案专项验收办法〙和〘交通档案进馆办法〙的通知（交办发〔20\_〕436号）

⑷交通运输部关于印发〘水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〙的通知（交办发〔20\_〕225号）

⑸关于加强港口建设项目档案管理工作的意见（苏交港〔20\_〕32号）

⑹关于贯彻实施交通运输部〘水运建设项目文件材料立卷归档管理办法〙的意见（苏交办〔20\_〕33号）

2、项目文件材料归档质量情况

码头工程竣工文件包括立项审批文件、设计文件、施工文件、监理文件、招标投标文件、竣工验收、预算审计文件及资金管理文件、竣工图等八大类，其中业主可研阶段、设计阶段、工程管理阶段和竣工阶段等竣工档案共60卷，上海东华工程建设管理有限公司

工程管理档案资料两套共计22卷；渤海石油航务建设有限公司移交的工程竣工资料两套共计136卷、竣工图两套共计40卷。

档案内容完整齐全，保存原件（除了不能提供原件的文件外），签字盖章手续完备。工程资料的内容真实、准确，与工程实际相符合，并符合国家有关方面的技术规范、标准和规程。

竣工图编制规范、更改方法正确，签字盖章手续完整，竣工图图面整洁，基本无破损，整体质量良好。我们还对竣工图变更的情况进行了统一登记造册，从变更内容、变更依据文件号、所在案卷号、对应竣工图号等方面进行了登记，为日后的利用提供了较为详实的依据。

四、项目档案在试运行期间的利用状况

该工程档案为工程的运行、改建、扩建提供了重要的依据和参考。自20\_年7月20日试运行以来，我公司领导根据项目档案中提供的有关数据制定了生产计划，合理安排人员进场作业，确保了工程试运行的顺利进行。试运行期间，我们根据档案资料及时对公司的人力、物力进行调度，大大提高了公司的生产效益。由于项目档案的资料齐全、归档合理、使用方便，工程试运行以来我公司码头共靠离大小船舶204条、粕类完成77835吨、散大豆类196087吨、糖类11217吨、油类131872吨，达到了试运行期间码头设施安全可靠，设备运转正常，满足装卸生产需要。

五、项目档案存在的问题及措施

1、极少数文件资料还需进一步收集归档。船坞码头工程已经通过了交工验收，消防、环保等专项验收已经完成，财务审计已完成，尚未进行最终的竣工验收，极少数竣工验收文件尚未完全立卷归档。

2、该工程档案的信息化水平还有待进一步提高。我们虽然初步实现了案卷目录和卷内目录查阅的电子化，但离真正实现档案管理的无纸化和档案运用的网络化要求还有一段距离。除此以外，在电子档案收集和整理的完整性、齐全性方面也有待加强。

3、该工程档案管理的长效机制还需进一步建立健全。在上级的指导、关心下，虽然该工程的档案

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！