# 基坑支护施工工作总结(合集8篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2025-04-13

*基坑支护施工工作总结11、降水井：降水井一共有45口，一标段24口、二标段21口，在施工前最重要的工作就是放线，一定要准确的放出降水井的位置，其次就是材料以及机械的进场，在钻井的过程中需要护壁，因此会产生很多的泥浆，需要布置好泥浆的排放位置...*

**基坑支护施工工作总结1**

1、降水井：降水井一共有45口，一标段24口、二标段21口，在施工前最重要的工作就是放线，一定要准确的放出降水井的位置，其次就是材料以及机械的进场，在钻井的过程中需要护壁，因此会产生很多的泥浆，需要布置好泥浆的排放位置，避免影响其他的施工。

井深是25m，正常情况下从打井到下井管再到洗井需要花费3天时间。

2、支护桩：支护桩一共有458根，一标段有249根、二标段有209根，桩长分为12m和15m桩径统一为，桩间距为（AB段为2m），在支护桩施工前先放线，其次通过小挖机挖出支护桩的沟槽，通过再次放线确定每根桩的位置用钢筋把支护桩的位置定出来，再依次编号。施工顺序是转孔、清底、吊钢筋笼、浇筑混凝土。正常情况下一根支护桩完成时间是一个小时左右。因为在施工支护桩的过程中会用到旋挖机、挖机、装载机、吊车、天泵、罐车，会很需要场地，因此规划好施工路线很重要。在施工支护桩时会用到钢筋笼因此要设置一个临时的`钢筋场地，要方便吊运。

3、冠梁：冠梁的施工是在支护桩之后，因此要在支护桩达到一定强度之后才能施工，避免因为强度没达到而产生问题。冠梁的高度为800mm，宽度和桩径相同。施工冠梁前需要先破桩头，留个100mm至200mm进行人工捡底，一定要清理干净，然后是钢筋的绑扎、支模板、最后浇筑混凝土。因为场地的原因不能一次性浇筑，所以要处理好施工缝的位置，不能留在转角处以及15m范围内。

**基坑支护施工工作总结2**

>一、工程概况

1、地质情况：

本工程根据广东佛山地质工程勘察院提供的岩土工程工程勘察报告及实际施工情况，土层及岩层由上至下主要分为三大类10层：

人工填土层Qml：

（1）人工填土→第四系冲淤积层Qal：（2）淤泥质土→（3）粉质粘土、粘土→（4）粉砂、淤泥质粉砂→（5）淤泥质土→（6）粉质粘土、粘土、粉土→（7）中砂、粗砂→白垩纪风化基岩K：（8）强风化岩→（9）中风化岩→（10）微风化岩。

2、项目概况：

本工程由广东南海国际建筑设计有限公司设计，由佛山市创南建设监理咨询有限公司监理，由广州市房屋开发建设有限公司承建。该项目总建筑面积为㎡，建筑基底面积为㎡，建筑总高度米，地下2层，地上16层，为钢筋混凝土框剪结构；其中建筑物安全等级为二级，合理使用年限50年，抗震设防烈度6度，抗震类别为丙类，耐火等级为二级；而本工程建筑场地类别为Ⅱ类，地基基础设计等级为乙级。基础采用冲孔灌注桩地基基础。本工程总工期790天，开工日期20XX年8月2日，竣工日期20XX年9月30日。

>二、桩基设计情况：

1.总桩数与桩基类型：总共112条桩，其中冲孔灌注桩端承摩擦型76条，其中36条Φ800桩为抗拔桩。49#、96#单桩位于主体结构外（地下室车道口底板梁底桩）

2.桩长：16~27m；实际：.持力层：

（1）当桩身穿越厚度≤3m的中风化岩层时，桩端嵌入微风化岩层深度为；

（2）当桩身穿越厚度＞3m＜7m的中风化岩层时，桩端嵌入微风化岩层深度为1m；

（3）当桩身穿越厚度≥7m的中风化岩层时，桩端可不嵌入微风化岩层；

3.桩径及单桩承载力特征值：Φ800：3300KN、Φ1200：5800KN、Φ1400：7300KN、Φ1600：8900KN；

4.单桩竖向抗拔承载力特征值：Φ800：1200KN6.桩混凝土强度：C35

5.桩配筋情况及连接形式：长、短纵筋Φ20~22（HRB335级），加劲箍Φ16、Φ18、Φ20（HRB335级），螺旋箍筋Φ8~10@300（HPB235级），采用单面搭接焊连接≥8d。

>三、质量保证体系与质量管理措施

1.为了保证工程质量，在开工前编写了《施工组织设计》《冲孔桩施工方案》，并报业主、监理、设计审批、核准。

2.在整个桩基础施工进程中，项目部配备有质检员、安全员、材料试验员、现场施工员等。在施工过程中我公司严格执行有关法规、规范，按照设计要求进行施工。

3.冲孔施工过程中先进行基线复合，冲孔桩平面定位，桩机就位安装护筒后进行中间验收，冲孔中复检桩位和垂直度偏差，按规范要求检测泥浆浓度等并记录冲孔岩样，终孔后检查记录桩径和深度，以上每个程序都由施工员报告完成自检情况，项目部组织专检，专检合格后报监理验收，验收合格后方可进行下一工序。

4.钢筋笼制作：钢筋笼制作中质量员抽查钢筋笼直径，钢筋规格、间距、螺旋箍焊点等，施工员自检报告完成后项目部组织专检，专检合格后报监理验收，验收合格后方可进行吊装。

5.清底：冲孔完成后及时进行清底，采用正循环泥浆清孔，对泥浆浓度和清孔时间进行控制，二次清孔后进行沉渣厚度检查，沉渣厚度小于50mm

6.水下混凝土浇筑：坍落度控制180~220mm，导管埋入混凝土深度应＞2m＜6m，浇筑时专人控制导管深度并用标尺进行检查。终止时进行标高记录和计算超灌高度应＞800mm，充盈系数＞1。

7.消除质量通病情况：

（1）桩位偏差，桩机就位后进行桩位复核，派专业技术员采用电子全站仪进行独立复核。

（2）终孔鉴定，经过试桩确定，终孔时勘察、设计、监理、业主等均参与，保证嵌入岩性无争议

（3）沉渣检测：通过泥浆配比检查和循环换浆时间控制，吊装钢筋笼后要进行二次清底，最后经施工方技术员采用铁锤吊线探底鉴别，经监理人员共同认可基本无沉渣后方可浇筑。

（4）水下混凝土浇筑控制：派专人测量控制埋管深度，及施工中抽插导管使水下混凝土密实。

（5）桩顶标高控制：终止浇筑时测量混凝土面标高，统计混凝土用量，计算充盈系数。

8.文明施工措施

（1）泥浆处理，施工现场设有泥浆池，经沉淀后采用专车外运清除，车辆出入处设有洗车槽，经冲洗干净后方可出场，洗车槽处设有三级沉淀池，经沉淀后排入市政排水管。

（2）防止尘土飞扬，施工现场定期洒水降尘，局部采用彩条布覆盖，施工车道、加工场等进行硬地化。

（3）防止噪音和夜间施工，防止机械碰撞和带病运行，搭设隔音棚等减少施工噪音，夜间施工办理相关手续。

>四、用材料选定及监控情况：

桩基础混凝土材料全部采用商品砼，由佛山市汇江混凝土有限公司提供；钢筋采用韶钢、茂名恒大钢等产品。在其材料的使用进程中，严格追塑混凝土的施工配比，以及钢筋材料的使用出厂合格证。同时及时对材料进行抽样送检，监理合格后方可使用。

>五、施工过程及过程监控情况

1.施工进度情况：

（1）施工：20XX年9月6日开始试桩，20XX年10月8日联华大厦的基础灌注桩施工全部完成。

（2）检测：20XX年11月8日进行抗拔检测，20XX年11月11日出具报告，合格；20XX年11月8日进行小应变检测，20XX年11月10日出具报告，合格；20XX年11月8日进行超声波检测，20XX年11月11日出具报告，合格；20XX年11月12日进行抽芯检测，20XX年11月16日出具报告，合格。

2.对隐蔽工程的质量控制情况：

①在桩基施工过程中，首先对冲孔桩成孔桩径、桩长、入岩深度等进行分项验收和鉴定，合格后方可进行清底；钢筋笼绑扎每项工序完成后，首先进行自检，再申报项目部进行专检，专检合格后再申报监理部门进行检查验收，合格并进行签证后方可进行下一工序作业。

②钢筋笼制作完成后进行隐蔽验收，钢筋笼吊装完成后进二次清底，在砼浇筑过程中，水下混凝土导管插入深度采用标尺进行检查，埋管深度，水下混凝土坍落度等符合规范要求，振捣时进行快插慢抽方式，专业技术员现场指导，监理单位进行旁站监督。按要求现场进行坍落度检测，每支桩抽取混凝土并制作试件。

>六、对质保资料审查情况

桩基础钢筋进场后即时送检，钢筋力学性能检验报告3份，检验结果全部合格；混凝土试件报告112份，检验结果全部合格；隐蔽施工记录资料份，分项、分部工程质量检验批验收记录资料225份；其资料真实、准确、齐全、满足档案要求。

>七、子分部工程自评情况

我们在施工过程中贯切“质量为主、安全第一”的方针，严格执行了有关规范、规程的规定，做到了文明施工，安全生产，按质、按量、按时完成了桩基础施工生产任务。本桩基础子分部工程质保资料齐全。

**基坑支护施工工作总结3**

>一、工作概况，总结评价

实习地点：中铁六局太原铁建霍永项目部（—）

中铁六局太原铁建茂湛项目部（—）

主要工作：

1、桥涵工程基础施工，桩基、承台、墩身、钢筋绑扎等工作。

2、使用水准仪、全站仪、GPS操作，进行现场抄平、施工放样等工作。

3、学习施工图纸，采用CAD制图和对施工坐标进行计算。

4、资料编写，施工日志和技术交底的编写工作。

5、现场工作的具体施工，合理规划现场施工程序，对工期进行具体的安排。

>二、参与实践环节的具体作法与效果

（一）钻孔灌注桩施工

选用8JD冲击钻机3台套冲击成孔；另配备GPS—20HA型钻机1台套，采用泵吸反循环回转钻进成孔。

1、钻机安装

钻机就位前，应对钻孔前的各项准备工作进行检查，包括主要机具设备的检查和维修。采用枕木、钢轨作为钻机运行轨道，钢轨枕木连接紧寄存牢靠，确保钻机在钢轨上运行平稳。钻机安装就位必须做到天车中心、转盘中心、钻孔中心在一垂直线上。钻机安装就位后，底座和顶端应平稳，不得产生位移和沉陷。

2、泥浆及泥浆循环系统

本工程地层上部为松散的中粗砾砂层，地层造浆困难，孔壁不易稳定可能出现漏浆，故施工中孔内泥浆应始终保持良好的性能指针。施工中孔内泥浆以黄粘土或膨润土人工造浆为主。钻进泥浆性能指针一般为：粘度20—26s，比重—，含砂率小于4%。根据本工程特点，拟采用抽砂筒捞渣、粘土造浆后立泵回灌循环组成泥浆循环系统，并需在墩台围堰中设一个约10m的滤渣池，以便钻渣及时清除，还可以备漏浆时能及时补充泥浆。

3、钻进成孔

根据本工程及地层特点，拟采用冲击钻成孔为主要施工工艺。钻孔前应有技术人员对其进行技术和安全交底后方可开始钻进。开钻时应稍提冲击钻头，在护筒内加入黄粘土打浆，并开动泥浆泵进行循环，待泥浆均匀后方可开始钻进。施工过程中应注意控制水头高度在—之间；在钻进过程中，要严防各类事故，并要防止异物掉入孔内，损坏钻机钻头。冲击锥每冲击一次应转动一个角度以保证成孔时得到圆桩孔。在砂层和园砾层中使用较大粘度和比重的泥浆，以防止垮孔和漏浆等事故。操作人员必须认真贯彻执行操作规程和施工规范，随时填写钻孔施工记录，交接班时应详细交待本班钻进情况及下一班需注意的事项。

4、成孔后的清孔、下笼、灌注

（1）清孔

钻孔至设计标高后，稍提起钻具，离孔底20厘米处反复冲击，采用正循环进行换浆清孔，并保持一定水头高度，以防止塌孔。砼灌注前进行二次清孔，确保孔底沉碴和泥浆参数满足设计和规范要求。清孔后的孔底沉渣应小于5cm，泥浆指针：相对密度为—，粘度为17—20s，含砂率小于2%。可利用压风机配合风管清孔，以满足嵌岩桩设计和规范要求。

（2）钢筋笼制安

钢筋笼采用在岸上分节制作，孔口吊装准确定位后焊接成整体。焊接采用单面焊，焊缝长度须满足施工技术规范的要求。钢筋笼严格按照设计图纸制作，各项指标符合设计和规范要求。为控制钢筋保护层厚度，在钢筋上设置“耳环”，串上混凝土滚轮，焊接在钢筋骨架上，每隔四米设置一组，每组四块对称安装。护筒内的上部钢筋骨架，由于与护筒间隙较大，必须在其顶圈上对称焊四个与之间距相匹配的“耳环”以保证钢筋骨架定位准确。钢筋骨架在下放时应注意防止碰撞孔壁，如放入困难，不得强行插入，应查明原因，排除阻力后再下入。钢筋骨架安放后的顶面和底面标高应符合设计要求。

（3）水下砼灌注

①根据现场条件及水上施工方案，水下砼采用砼运输车或拖式砼泵输送至孔口漏斗的水下导管灌注成桩工艺。

②现场采用直径275mm壁厚5mm的法兰连接导管灌浆。下管时，做到导管内涂油光滑，导管之间连接处放置橡胶密封圈，确保密封。导管使用前必须做水密试验和抗拉试验。

③砼的搅拌应均匀、和易性好，其塌落度满足设计规范及现场施工要求。砼的灌注应快速连续进行，避免中断。灌注前，必须充分做好准备工作，保证用电供应及各种机械设备的运转等均处于正常状态。砼的初灌量约6m。

④灌注过程埋管深度必须严格控制在2~6米之间，经常用测绳量取桩砼面高度，以便控制埋管深度。起拨导管时，速度不宜过快，防止导管提出砼面而造成断桩。砼灌注完毕及时清除桩顶浮浆。

（二）桥梁承台施工

1、测量放样

根据承台位置处的地面标高和承台底的标高，设计绘制基坑开挖平面图，根据开挖平面图，现场测设，并用石灰粉撒出开挖线。开挖时及时对坑底标高测量放线，确保基坑不致超挖；基坑垫层施工完后，用墨线标定出墩身十字线，供承台模板、钢筋及墩身钢筋安装定位时使用；当承台混凝土浇筑完成后，用墨线标定出墩身十字线，供墩身模板安装时使用。

2、基坑开挖

（1）开挖

灌注桩施工完成后，在通过桩基检测并经监理工程师签认的桩基上展开承台的施工。根据墩台的中心位置放出承台边线、基坑的边线（每边较承台宽出1m）基坑顶边线，采用机械配合人工开挖的方式开挖基坑。先用机械开挖至基底以上10—20cm后，再用人工开挖至设计基底，开挖放坡1：1～1：，基坑长宽方向要比承台设计长宽方向各加1m，其中设30cm排水沟，另70cm为支撑模板的作业空间，严禁超挖回填，另用潜水泵将基底水排出基坑以外。

（2）基槽验收及桩头处理

在完成开挖后，对照本区域地质勘查情况，组织相关人员对基槽进行验收。发现不符合勘察结果的地质情况，及时向设计等相关部门反应情况，及时处理。在基槽验收合格后，即可开始截桩头施工。截桩头前，在桩体侧面用红油漆标注高程线，以防桩头被多凿，造成桩顶伸入承台内高度不够。破除桩头时应用采用空压机结合人工凿除，上部采用空压机凿除，下部留有10～20cm由人工进行凿除，凿除过程中保证不扰动设计桩顶以下的桩身砼。严禁用挖掘机或铲车将桩头强行拉断，以免破坏主筋。桩头凿除完毕后，将伸入承台的桩身钢筋清理整修成设计形状，复测桩顶高程。在凿桩头过程中应妥善保护好声测管，防止声测管被破坏。废弃桩头在施工完成后应妥善处理。

在基底为软弱土层时，应按设计要求采取适当的措施，防止承台在浇注混凝土过程中产生不均匀沉降。

桩头凿完后报与监理验收，并经超声波等各种检测合格后方可浇筑砼垫层。

（3）垫层施工

承台基坑开挖平整后，浇注10cm厚C20的砼垫层。垫层铺筑均匀，整平拍实。混凝土浇注前，基底表面必须保持干净、无淤泥及杂物。桩头处理时必须找到好的砼面，及时做桩基检测，经检验合格后再进行测量放线及承台钢筋的施工。

3、承台钢筋绑扎及模板安装

承台钢筋采用统一加工成型，钢筋加工前对钢筋进行清理，保证钢筋表面无锈蚀、油脂等杂物。

钢筋绑扎：采用钢筋棚集中下料，现场就地绑扎的方法进行施工，严格按照施工规范及技术规范施工，安装符合设计要求并按规定预埋墩身构造钢筋。

承台模板采用大块组合钢模板，板厚6mm，背后横纵向加肋，加劲肋采用10cmx10cm槽钢，横向60cm一道，纵向每70cm一道双槽钢。为保证模板的整体稳固性，为保证模板的平面光滑，在浇注混凝土之前应在模板表面涂刷脱模剂，模板拼缝需严密，拼缝之间夹海绵条，防止漏浆。外层钢筋与模板间绑扎垫块以保证保护层厚度。

模板安装完毕后，对其平面位置、顶部标高、节点联系以及纵横向稳定性进行检查，报监理验收合格后方可浇注混凝土。

4、混凝土浇筑

承台混凝土由罐车运输，罐配合溜槽入模，插入式振动器振捣；混凝土分层连续浇筑，一次成型，严禁中途无故中断，造成施工缝。混凝土配比通过试验确定。骨料采用经试验合格的砂石料，保证级配良好。

5、拆模及养护

混凝土浇筑完成后及时采用覆盖洒水的方法进行养护，强度达到设计及规范要求后方可拆模。拆模后继续养护，养护时间不得少于28天。

6、基坑回填

在基坑内结构物完成拆模后并征得监理工程师的许可后进行回填，回填材料材质需符合设计和规范的要求；回填时采用蛙式打夯机配合人工分层进行填筑。基坑回填要高出原地面，以防止基础被雨水侵蚀。

7、承台大体积混凝土施工措施

（1）合理选择原材料，优化混凝土配合比。

（2）混凝土结构内部埋设冷却水管和测温点，通过冷却水循环，降低混凝土内部温度，减小内表温差，控制混凝土内外温差小于25℃。通过测温点温度测量，掌握混凝土内部各测温点温度变化，以便及时调整冷却水的流量，控制温差。

（3）控制混凝土的入模温度，高温季节施工时，可采用低温水拌制混凝土，并采取对骨料进行喷水降温或搭棚遮盖，对混凝土运输机具进行保温防晒等措施，降低混凝土的拌和温度，控制混凝土的入模温度在25℃以内。

（4）采取薄层浇筑，合理分层（30cm左右），全断面连续浇筑，一次成型，控制混凝土的灌注速度，尽量减小新老混凝土的温差，提高新混凝土的抗裂强度，防止老混凝土对新混凝土过大的约束而产生通缝。

（5）加强保温、保湿养护，延缓降温速率，防止混凝土表面干裂。养护期间，不得中断冷却水及养护用水的供应，要加强施工中的温度监测和管理，及时调整保温及养护措施。保温养护措施采取在混凝土表面覆盖2层草袋并加盖一层尼龙薄膜或在混凝土表面蓄水加热保温等办法进行。

（6）优化施工组织方案，严格施工工艺，加强施工管理，从原材料的选择，混凝土的拌制、浇筑，到承台混凝土浇筑结束后的养护等各项工序都要有专人负责，层层严格把关，严肃施工纪律，加强质量意识。发现问题及时上报处理。

（三）桥梁墩台施工

桥梁墩台施工是建造桥梁墩台的各项工作的总称。其主要工作有：墩台定位，放样，基础施工，在基础襟边上立模板和支架，浇筑墩（台）身混凝土或砌石，扎顶帽钢筋，浇顶帽混凝土并预留支座锚栓孔等。

桥梁墩台施工方法通常分为两大类：一类是现场就地浇筑与砌筑；一类是拼装预制的混凝土砌块、钢筋混凝土或预应力混凝土构件。前者工序简便，机具较少，技术操作难度较小；但是施工期限较长，需消耗较多的劳力和物力。后者的特点是可确保施工质量、减轻工人劳动的强度，又可加快工程进度，提高经济效益，对施工场地狭窄，尤其是缺少砂石地区或干旱缺水地区建造桥墩有着更重要的意义。

桥梁墩台按施工方式的不同分为砌筑墩台、装配式墩台、现场浇筑墩台等几种类型。

1、砌筑墩台

石砌墩台是用片石、块石及粗料石以水泥砂浆砌筑的，具有就地取材和经久耐用等优点，在石料丰富地区建造墩台时，在施工期间限许的条件下，为节约水泥，应优先考虑石砌墩台方案。

砌筑质量应符合以下规定：

（1）砌体所用各项材料类别、规格及质量符合要求；

（2）砌缝砂浆或小石子混凝土铺填饱满、强度符合要求；

（3）砌缝宽度、错缝距离符合规定，勾缝坚固、整齐，深度和形式符合要求；

（4）砌筑方法正确；

（5）砌体位置、尺寸不超过允许偏差。

2、装配式墩（柱式墩、后张法预应力墩）

装配式墩台施工适用于山谷架桥、跨越平缓无漂流物的河沟、河滩等的桥梁，特别是在工地干扰多、施工场地狭窄，缺水与沙石供应困难地区，其效果更为显著。其优点是：结构形式轻便，建桥速度快，坞工省，预制构件质量有保证等等。

装配式墩有柱式墩、后张法预应力墩两种形式：

（1）装配式柱式墩

将桥墩分解成若干轻型部件，在工厂或工地集中预制，再运送到现场装配成桥梁。

（2）后张法预应力墩

分为基础基础、实体墩身和装配墩身三大部分。装配墩身由基本构件、隔板、顶板及顶冒四种不同形状的构件组成，用高强钢丝穿入预留的上下贯通的孔道内，张拉锚固而成。

3、现场浇筑墩台（V形墩等）

主要有两个工序：一是制作与安装墩台模板；二是混凝土浇筑。

（1）模板

常用的模板类型有：拼装式模板，整体吊装模板，组合型钢模板，滑动钢模板。

模板安装前应对模板尺寸进行检查；安装时要坚实牢固，以免振捣混凝土时引起跑模漏浆；安装位置要符合结构设计要求。

（2）混凝土浇筑

墩台身混凝土施工前，应将基础顶面冲洗干净，凿除表面浮浆，整修连接钢筋。灌注混凝土时，应经常检查模板、钢筋及预埋件的位置和保护层的尺寸，确保位置正确，不发生变形。混凝土施工中，应切实保证混凝土的配合比、水灰比和塌落度等技术性能指标满足规范要求。

>三、工作总结及经验技能的提升

实习工作主要进行高速公路和铁路桥梁工程具体施工，包括指挥与监督现场、测量放线、混凝土浇筑、CAD制图与计算坐标、资料记录与编写等具体工作。当看着一座座桥墩拔地而起的时候，心情为之振奋和骄傲！

通过实习，是自己真切的认识到考取必备专业技能资格证的重要。在现场，对施工工艺、工序安排、安全等问题有了深刻的认识。通过一次次现场实战，自身技能有了明显提高。

（一）在仪器使用方面，可以熟练操作水准仪、全站仪、GPS等测量仪器，对现场进行准确施工放样等工作。

（二）在施工现场方面，可以独立指挥现场进行安装模板、下放钢筋笼、桩基浇筑混凝土等工作。

（三）在CAD制图方面，可以独立作图与坐标计算。

>四、发挥自身的主动性、积极性与创新精神

1、心态要积极，关注一切与你有关的事情，并试图去解决或帮助别人，这样你的主动性就逐步突出了。如积极到施工现场监督，积极配合主管工作，不能自由散漫。

2、积极性主要表现个人对事情的看法，凡事要正面理解，心态就会积极起来。

3、创新精神，主要是要养成对一些事情的做法，一般要准备2~3套方案的习惯，并且要把那些常规的事情多从其他角度来看待，经常多转换视角，时间久了，就会有惊喜的收获。

>五、对实习过程的总体评价与启发

实习期间，让我学到了很多东西，不仅使我在理论上对道路桥梁有了全新的认识，在实践能力上也得到了提高，真正地做到了学以致用，更学到了很多做人的道理，对我来说受益匪浅。除此以外，我还学会了如何更好地与别人沟通，如何更好地去陈述自己的观点，如何说服别人认同自己的观点。第一次亲身感受到理论与实际的相结合，让我大开眼界。也是对以前所学知识的一个初审吧！这次实习对于我以后学习、找工作也真是受益匪浅。

在这次毕业实习环节中，我也发现自己存在的一些不足和缺点，主要有以下四点：

1、专业知识掌握的不够全面。尽管在学校认真学习了专业知识，但是当前所掌握的知识面不够广，尚不能轻松胜任铁路工程工作，因此，尽管在不久的将来走上工作岗位，但我应该将所从事的工作看作是新的学习的开始，只是在实践中学习，才会掌握更多专业知识和技能。

2、专业实践阅历远不够丰富。由于专业实习时间较少，因此很难将所学知识运用与实践中去，通过实践所获取的阅历更是很短缺。所以，今后我们在工作岗位上，一定要抓住机会，多向从事水利工程的前辈学习，同时要转换学习方法和态度，改变以往过于依赖老师的被动吸收学习方式，应主动积极向他人学习和请教，同时加强自学能力和驾驭解决难题的本领。

3、专业知识在工程中运用不够灵活。通过这次毕业实习，我切实感受到以前所学的专业知识运用欠灵活。这主要是对所学的知识没有形成一套完整的体系，这些零散的知识点运用起来很困难，因此，今后在学习和实践中应该重视积累和运用，使所学的知识由量变到质变，发挥更大的指导作用。

4、对理论只是的掌握不够扎实，实习时用到了才知道自己没学好。在学校时只是为了应付考试过关，才在考试的时候随便看一下，等考试过后就是脑子里一片空白，不管以后要用与否就都在记忆里消失了。熟悉图纸的能力差，对平面的图形想象不出立体的样子。对于最新的施工规范不知道，致使不能很快地判断出施工的对错。对于一些施工顺序还不太明了，对每一个施工过程的操作不了解。理论联系实际的能力差，对于建筑方面的最新动态了解太少。

**基坑支护施工工作总结4**

>一、工程概况：

建设单位：刘村社区经济联合社；

设计单位：广州市黄埔建筑设计院；

监理单位：广州宏元建设工程咨询有限公司；

施工单位：长春建设股份有限公司

刘村社区经济联合社工业厂房位于广州市开发区东区百合三路以东，主要建筑使用功能为刘村社区工业厂房，1栋，层数5层，工程占地面积约1712平方米，总建筑面积8964平方米。主体高度米；首层层高5米，其余楼层层高米。工程结构为现浇钢筋混凝土框架结构。

基础采用静压预应力高强管桩，规格为500，A型，壁厚100mm桩身强度不小于C80，单桩承载力特征值1700KN，桩长为15-20m，且桩底进入全风化层不小于。终压控制条件以3400KN终压力复压浮机3次。送桩深度不大于2m，桩端持力层为全风化花岗石。本工程钢筋采用HPB235、HRB400。

>二、工程施工情况

静压桩施工从20xx年06月04日至20xx年06月30日完成，累计24天时间。共成桩175根。

>三、基桩检测情况

基础施工完成后，由建设单位委托广州市开发区建设工程质量检测中心于20xx年06月26日至20xx年06月27日对基桩进行了单桩竖向抗压静载荷试验，检测3根。其中3根均满足设计要求，检测为合格。于20xx年07月03日对基桩进行低压应变法试验，本次试验共检测35根，其中I类桩20根，占所检测桩数的；II类桩15根，占所检测桩数的。I类II类检测均合格。

>四、桩基础、地基处理分部工程施工情况

1、基础于20xx年08月10日开工，于20xx年11月22日施工完毕。共14个分项工程。各个分项工均报监理单位审批，审批均合格。

2、钢筋采用HPB235、HRB400钢筋。混凝土垫层采用C15，桩芯、承台、地梁均采用C30商品混凝土。1~4/A~B地下为消防水池，防水要求较高，按设计要求地下底板和壁板的砼分开浇筑成形，采用大模板，并在底板与壁板交接处采用钢板止水带进行处理。砼浇筑采用泵送，砼强度是C30抗渗等级为S6。

3、整个施工过程，认真贯彻执行国家有关规范及有关技术管理规定，经常组织施工人员学习操作规程、安全规定及定期检查，以提高工人及管理人员的技术水平。

4、为确保结构安全，几何尺寸准确。在轴线、标高复核、隐蔽验收等方面，严格执行分项质量检查制度，落实了班组自检，互检和交接检制度，层层把关，责任到人，做到上一工序验收不合格，不准进行下一工序的施工，从而保证了工程质量。

5、为了控制工程质量，对桩基础子分部工程、桩基础、地基处理分部工程编制了专项施工方案。

6、加强原材料进场的检查、送检及试块管理工作，施工中使用的材料，都按设计及规范要求进行送检。

**基坑支护施工工作总结5**

>一、工程概况

珠海市亨泰山庄H型高层住宅楼工程为珠海南嘉房产开发有限公司开发的商品住宅楼，由兰州市城市建设设计院珠海分院设计、珠海经济特区建设监理有限公司负责监理，珠海市宜利工程有限公司承建，桩基础采用预制混凝土管桩，直径为Ф400、Ф500，工程的主体为钢筋砼框架剪力墙结构，基础主要由管桩基础及地下室结构二部分组成。

>二、工程施工管理

本工程编制了完善、切实可行的施工组织设计方案，成立了以李权根项目经理为首的项目管理班子，严格按照设计图纸的意图和施工规范要求组织施工，认真贯彻《珠海市建筑工程质量通病治理措施》（一）、（二），几何尺寸采用了严于国家规范要求的标准进行控制。

本工程建立项目经理部按“项目法”进行项目承包与建设单位（业主）、设计单位、监理单位紧密配合，集中统一领导协调各工种之间的施工关系，从组织上保证总体计划的实现。每个隐蔽分项工程班组自检，项目部专职人员复检，并通知了业主、监理、质监部门、设计院等有关人员进行检查验收，做好隐蔽工程验收手续后再进行下一道工序施工。对工程质量和安全较有影响的关健工序、特殊工艺都能事前做好施工方案并对施工班组进行技术指导和交底工作。

本工程所有材料进场均有出厂合格证或材料检验报告以及使用许可证并全部已事先向监理公司申报使用，对钢筋、水泥等结构材料及珠海市

本工程建立以项目经理为现场安全、防火责任人，建立安全、消防领导小组，坚持“安全第一，预防为主”的方针，严格执行国家安全生产法规和安全操作规程，制定安全消防方案和检查制度，严格执行各项安全操作规程，并进行逐级安全技术交底，施工过程督促检查发现隐患及时解决。现场在开工前对每个施工人员进行安全、防火教育，增加安全法制观念，未接受安全教育的人不准上岗，公司领导也定期或不定期的进行全面检查。最终基本上达到了开工前制定的“安全生产零事故”和“五无”安全生产目标。

>三、工程实物质量控制

1、本工程使用水泥500吨，检验3次，其中合格3次主要用于砌体工程及装饰装修工程。

2、红砖检验3次，砂检验1次均合格；

3、各种规格钢筋检验全部合格，有焊接要求的钢筋进行工艺试验，全部合格；框架柱钢筋连接采用电渣压力焊工艺，也进行了工艺试验，全部合格；

4、各型号铝合金门窗原材料检验和铝合金门窗成品三性检测结果全部合格；

5、防水材料、PVC管、镀锌钢管、电线、开关检验均合格；

6、预制混凝土管桩经珠海市质监站检验，观感质量符合规范要求；预应力管桩静载检测、动测检验，结果满足设计要求；

7、结构层梁板拆模均由同等条件下养护的砼试块强度和现场砼构件强度回弹值同时控制；

8、砼标准试块共留置组，试验合格组，各分部工程同强度等级的砼标准试件抗压强度经统计评定结果合格；组砂浆试件抗压强度试验全部符合要求；

9、砼结构我公司回弹约100根构件，监理公司回弹约100根构件，强度均满足设计要求；

10、本工程设置沉降观测点11个，累积沉降量及沉降差均在允许范围内；

11、基础、上部结构钢筋工程经项目部自检合格后报监理公司验收，均一次验收合格。砼工程及砌体工程隐蔽前均通过甲方、监理公司、设计单位以及珠海市质监站联合进行的主体验收，

12、给排水工程、屋面工程，结果满足使用要求。绝缘电阻、接地、防雷等技术指标经抽测结果合格。

>四、综合评定

1、该工程施工资料收集及时，内容完整真实；

2、地基基础、主体结构、装饰装修、屋面、给排水、电气六个分部工程自评合格；

3、单位工程观感质量综合评定得分率为90%；

4、该工程已完成合同规定的工程量，工程质量符合国家验收标准和设计要求，质量等级达到优良。同意验收交付使用。

>五、说明和建议

1、由于多方面原因造成空气有较多的灰尘沉积在窗台各处，遇上雨水会化成泥浆污染外墙，影响建筑物外观，为了避免出现这种问题，建议业主将窗台每月清扫一次。

2、塑钢门窗的玻璃块是使用结构胶和耐候胶粘贴安装，可能会受酸雨、空气污染或其它原因的影响而老化而造成玻璃块跌落，威胁来往车辆、行人的安全，建议业主对玻璃门窗二年一次小检查，五年一次大检修。

3、如果业主在使用过程中想改变建筑物的全部或部分使用功能而对建筑物结构进行改造，建议业主务必将使用方案通过本工程原来的建筑设计院重新核算过之后，在确保安全的前提下进行。

4、由于地质方面的原因，建议业主在室外道路、给排水等配套工程在施工前应当周密考虑保护本工程的桩基础，以免受到破坏而影响结构和使用安全。

**基坑支护施工工作总结6**

远安星球工业园实木车间基础从20xx年6月30日开始施工，现基础砼浇筑完毕，先将基础结构工程施工过程、实物质量、质量控制资料情况介绍如下：

>一、地基与基础分部概况

本工程地基与基础分部为独立柱基础，垫层砼强度等级C10，独立柱、梁砼强度等级C25。基础使用钢筋为I、II级钢筋、冷轧扭钢筋。

>二、施工操作、验收依据

施工时我们严格按照设计图纸、施工规范进行，按施工质量验收统一标准、预控目标对各检验批进行验收。

>三、施工管理

该项目施工前我项目部便成立了质量管理小组，明确了基础分部的质量管理目标合格（力求检验批验收一次通过），对质量目标责任进行了分解，制定了质量保证措施，各级管理人员签订了质量责任书，制定了质量管理制度，对各责任人员落实责任目标的情况进行考核，并公布考核结果。

施工中，我们严格按照制定的各项制度，预控目标要求，对每一检验批进行检查，以强化验收、完善手段、过程控制为指导思想。在班长与工人之间形成了班前讲质量的活动，同时在项目部开展不定时的质量教育活动。我们的每一种管理活动均以质量目标为核心，以期实物达到最佳效果。

>四、施工主要过程：

1、定位放线：我项目部根据放线成果，用经纬仪对主要轴线和桩位引出开挖线外，做了固定标志，用水平仪在四周引测了房屋的标高，并和建设单位共同对现场平面高程进行了测量工作。

2、土方开挖：本工程采用反铲挖土机挖土，汽车运土置于施工场地外，挖土机挖土按设计深度预留20-30cm，再进行人工挖土。根据周边场地和土质情况，分别放坡1：：和1：1。在建设单位主持，通过勘察单位、设计单位对地基持力层的检查认为基础持力层强度均满足勘察和设计要求。

>五、施工过程质量控制

根据该工程的基础特点，我项目部重点控制一下部分：

1、轴线定位和标高，开工前，对测量工具（经纬仪、水平仪、钢尺等）送到检测单位进行校正、检测。保证测量的精度，对轴线定位和标高反复检查，控制了轴线和标高误差在规范范围内。

2、严把材料关：针对该工程基础钢筋用量大、规格多的特点，一是首先优选厂家和供应商，二是严格控制材料检验，做到了进场一批，检验一批，检验合格后报监理工程师审批才能使用。

3、该工程的基础在混凝土浇筑方面，我们进行合理组织，一次成型，未形成其他施工缝，混凝土振捣密实，未出现蜂窝等质量缺陷，混凝土自防水的效果比较好。

4、钢筋工程除了严格按施工图施工外，对钢筋构造要求，钢筋间距、接头位置、钢筋母材的质量检验进行了控制，尤其是钢筋保护层作了重点控制。

5、模板工程：针对该工程的特点，我们编制了模板施工方案，柱、剪力墙选择组装模，施工进度快，外观质量好。

6、混凝土工程：由于该工程采用集中搅拌混凝土，现场重点加强了混凝土的振捣，并安排专人进行混凝土的养护，同条件的混凝土试块强度满足设计要求。

由于施工前给操作工人作了大量的交底工作，使工人明确了预控质量目标，因此，基础部分未出现重大质量缺陷。

>六、报验程序、隐蔽情况

1、原材料进场后我项目部质检员、材料员会同监理单位驻现场监理工程师按照材质书对实物进行检查（查数量、品种、型号、编号、直径、粒径、外观等），进场验收合格后填写台账，双方签字，现场取样填写送样单，一同送检，试验报告取回后由我方填写“原材料准用证”及“材料构配件报验单”，报监理公司批复后再用于该工程。

2、隐蔽情况：该项目地基与基础工程隐蔽情况记录共6份，其中钢筋隐蔽3份，防雷接地隐蔽3份，签字齐全。

**基坑支护施工工作总结7**

>一、工程概况

盛龙花园（二期）工程由九栋21～30层商住楼和一所幼儿园及一所小学组成；地下室一层，平时为停车库及设备用房，战时设六级人防分区；工程总建筑面积为250819㎡，地下室面积约4万平方米。基础采用复合基础形式，在地下室中庭部位采用预应力管桩基础、塔楼部位采用筏板基础与桩基础结合形式（设计管桩总数约11895根）。本工程建筑场地类别为Ⅱ类，地基基础设计等级为甲级，建筑结构安全等级为二级，建筑抗震设防类别为丙类。

>二、工程地质及水文地质概况

1、工程地质概况

本工程场地内的主要地层有：第四系冲洪积层、第四系残积层、上古生界石炭系下统石磴子组。场地内下伏基岩属于上石炭系下统石磴子组，其岩性主要为大理石，次为灰岩。中风化大理岩呈灰白色，破碎-较破碎状，溶洞和溶蚀裂隙较发育，岩芯呈碎块状、短柱状，局部分布。微风化大理岩呈白色，为较硬岩，岩芯呈短柱状、长柱状。

本场地为典型的溶岩地貌，溶洞、溶沟、溶槽较多。岩面起伏较大，相距1米，岩面高差可达1020米，在地质钻探过程中曾出现塌孔，偏斜等现象；其中8、9、10#楼，部分岩面高于底板底面，而5#楼基岩最深可达80米。

根据地质勘探报告显示，本工程9#，10#楼部分区域为隐伏岩溶发育区，基岩中溶蚀裂隙、溶洞中等发育，局部溶洞呈串珠状分布。大部分溶洞填充灰色可塑状含碎石粘土或流塑状粘土，局部夹石块。

为了掌握详实的地质资料，先后增加了超前钻和物探，经物探显示，岩面起伏基本与超前钻吻合，岩面起伏较大，部分区域甚至有反岩面。

2、水文地质特征

场地地下水主要为赋存于第四纪土层孔隙中的潜水和溶岩裂隙水，粗砾砂层和基岩顶面的流塑状粘土是主要含水层，其透水性较强；粘土层、粉质粘土层、含碎石粘土层的透水性较弱。岩溶水主要赋存于可溶性大理岩中的溶洞及裂隙内，溶洞连同性较好，岩溶水十分丰富。场地地下水主要由大气降水渗入补给和地下水径流补给，其水位、水量受季节性影响变化较大。

>三、桩型选择及桩基施工情况

1、桩型选择

根据业主要求，项目部于07年4月12日开始做人工挖孔桩和冲击成孔灌注桩的工艺试桩。对在施工过程中挖孔桩出现水量过大，孔壁坍塌等问题；冲孔桩出现卡锤，留浆等现象，以及在检测中可能出现的问题一一进行了分析。同时多次组织施工、岩土专家对工程方案进行了深入的讨论。决定于5月下旬开始静压预应力高强管桩的工艺试桩工作，并就管桩施工中可能出现的桩挤土隆起、桩上浮、偏位、断爆桩、桩过短、桩施工压力值控制等技术问题作了提前预见，提前分析，并在工艺试桩阶段通过不断摸索经验，逐步加以解决。

2、工艺选型

业主多次组织邀请专家会同设计、地勘、监理等部门最终确定采用静压桩与筏板基础相结合作为本工程的基础形式。

3、施工中处理的问题

A、配桩工作：岩溶地区岩面起伏大，岩面陡峭，溶洞、溶槽多，相邻米的桩，桩长相差可达1020米，施工中，项目部及时总结相邻桩的施工情况，同时结合超前钻和物探报告尽可能准确预计桩长，从而尽可能减少材料消耗。

B、桩施工压力值的控制：岩溶地区断桩爆桩率极高，在试桩阶段采用直径400桩，爆桩高达80%，后改为直径500桩，爆桩减至20%。同时在压力值控制方面，项目部先后作了多个压力值的试桩。并及时将爆桩率、桩的施工过程情况、溶洞的穿过情况等综合分析结果，向设计单位和业主进行了汇报。从而选择桩承载力特征值55T的技术指标，减少了材料浪费，保证了设计方案的合理性。

C、溶洞的处理：根据地质报告项目地区溶洞见溶率高达30%。所以溶洞的处理就成为重点。为此我项目在施工中先后尝试了多种引孔方案，先是钢桩引孔，未能成功；其次采用钻孔植桩的工艺，经现场分析，钻孔植桩可有效处理和解决溶洞问题。但缺点是费用高，工艺复杂，周期长。通过合理的技术分析，项目部会同业主、监理、设计等相关单位，减少了植桩的数量，合理简化了施工。

D、上浮、偏位，雨季施工措施情况：设计中桩净距仅米，桩偏位及桩上浮情况明显，土体上浮隆起高达1米多。为此，我司专门针对每个塔楼制定了桩基施工方案，明确了桩的施工顺序，减少挤土效应。同时在施工中，不断的对隆起土体部分进行清除，保证桩的定位准确。对桩身上浮现象确定了复压的施工做法保证桩的有效承载力。7、8月份为雨季，极其不利于基础工程的施工，为了保证工程进度，项目部采取了用大量的砖渣铺垫临时道路及施工区域，减少了雨季的不利影响。

E、桩尖选择：本工程开始时，桩尖采用常规的V型十字桩尖，高度200，施工过程中发现桩尖容易沿着斜岩面滑移，断爆桩量较大；第二次选用型十字桩尖，高度200，同样无法满足要求；第三次决定采用V型十字桩尖，高度300，断爆桩数量大有减少。

>四、本工程的重点、难点及完成情况

1.岩溶地区管桩的施工工艺复杂，施工难度大。施工过程中配桩困难，相当部分（约30％）无法准确配桩，导致截桩量大，材料浪费较多；基岩面起伏大，岩面斜陡，导致管桩嵌岩不稳，滑移断裂，废桩率较高，约15％。

2.由于本工程项目用地地质多溶洞，特别是9#及10#局部位置溶洞较集中，存在溶洞发育成片的可能性，我项目部邀请国内相关专家进行现场考察研究，根据专家讨论的意见决定采用钢管桩进行引孔，根据引孔试验的结果，溶洞顶的破坏主要是剪切破坏引起的，局部的破坏不至引起整个溶洞的塌陷，而且钢桩引孔的时间长，费用高（每根钢桩能引20~30根桩），引孔完成后也无法保证预应力管桩的栽桩成功。经过各方再次讨论研究，决定采用先引孔后植桩的方式继续进行施工。由于钢桩引孔及冲孔引孔工艺都不能适应本项目复杂的地质条件，最终确定采用专业钻冲孔设备进行引孔，以解决保证垂直度、防止溶洞塌孔、穿越斜岩面及判断入岩深度等几个重要的技术难题，同时有利于加快施工进度。据了解，此种专业钻冲孔设备现在全广东省只有两台，项目部于20XX年11月22日引进了一台，并从20XX年11月24日开始进行试引孔，从施工情况来看，由于在溶洞密集区钻孔将穿越复杂的多层溶洞，造成成孔后提升钻杆时容易出现卡钻头、钻杆拧断及堵塞风眼的情况，处理以上问题消耗相当长的时间。截止20XX年4月8日才完成全部引孔（总计460根）。

3.引孔完成后的栽桩工艺也是一项技术难题，由于引孔时风机吹出的泥浆和石渣将孔口遮蔽掉，另外在引孔时由于要经过多层溶洞及斜岩面，也会有偏孔的情况，主要是要解决如何能保证栽桩时能对准已经引好的孔位。在试栽桩时，前3根都很正常，第4及第5根就出现了没对准孔位在第一层溶洞顶将桩压断的情况，现决定采用用400直径的钢管制作一根引孔器，在栽桩前先用引孔器找准已钻好的孔再栽PHC桩的方法，以保证栽桩的成功率。

目前已经全部栽桩成功。

4.基础类型新颖，地质结构复杂，桩基施工是一个不断摸索前进的过程，在尝试的过程中先后增加了多种施工工艺和工序，如补桩、复压、先引孔后压桩，调整边坡范围增加止水帷幕等。施工涉及接桩、截桩、二次截桩乃至多次截桩、补桩、拔桩、送桩、复压、先引孔后压桩、挖到岩石面做桩墩、加厚底板、清理桩间土等多种工序，耗用工期长，工期压力巨大。

>五、桩基工程检测结果

目前桩基小应变动测已经完成和静载检测除9#楼外也已经全部完成。

小应变动测共检测1200根，检测结果本工程桩基一类桩占桩基总数的30%，二类桩占桩基总数的50%，三类桩占桩基总数的15%，四类桩占桩基总数的5%左右。

本工程桩基静载根据规范要求，选取四类桩进行检测，共选取120根左右进行检测，除5#楼一根，10#楼两根桩外全部合格，土方开挖后发现不合格桩的有效桩长均为一米左右，甲方、监理、设计院一致同意将不合格桩拔除，将基础加深。

本工程检测结果，达到设计要求，符合设计理念。

**基坑支护施工工作总结8**

大厦办公楼项目自20xx年x月进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，本项目部一切从无到有，建立起来，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到xx大厦工程的施工生产中，按照业主计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。今年工作情况总结：

>一、工程进度完成情况

从x月份进场开始组建项目部，按业主要求报建前完成了xx大厦加建地下室结构施工，并在业主桩基施工期间完成了办公区的二次搭建及工人生活区的搭建；在x月x日业主土方没有出完，基坑支护没有施工完的情况下开始介入施工，在x月x日前完成了基础砖模及底板垫层施工以及塔吊安装及验收。

>二、工程施工过程控制

从x月x日xx集团正式发开工令给本项目，项目部完全按照业主要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

>三、施工质量控制

为把xx大厦办公楼项目建设成业主满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是企业的生命，质量也是企业创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如加建部分地下室施工时，第一批次模板质量达不到要求，坚决要求其退货处理）。

③加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

>四、安全文明施工

①工地文明施工管理，xx大厦办公楼项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按xx现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，坚立项目形象企业形象。

②健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！