# 竣工工程监理工作总结范文

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2025-03-12

*竣工工程监理工作总结范文7篇竣工工程监理工作总结范文是什么样子的呢？一段时间的工作在不知不觉间已经告一段落了，回顾这段时间以来的工作成果，以下是小编精心收集整理的竣工工程监理工作总结范文，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。竣工工程监理工作...*

竣工工程监理工作总结范文7篇

竣工工程监理工作总结范文是什么样子的呢？一段时间的工作在不知不觉间已经告一段落了，回顾这段时间以来的工作成果，以下是小编精心收集整理的竣工工程监理工作总结范文，下面小编就和大家分享，来欣赏一下吧。

**竣工工程监理工作总结范文（篇1）**

20\_\_年，是我在\_\_工程监理公司担任项目总监的第一年。一年来，在公司的正确领导下，在建设单位的大力支持下，本人深入学习贯彻、落实了公司20\_\_年有关精神。以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高公司效益为目标，不断加强和建设单位的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，监理部方方面面的工作都有了新的进展。

“勤奋工作，严谨科学，一丝不苟，公平公正”是本人自我要求。严格遵守公司的各项规章制度，能够按时出勤，遵纪守法，注重团结。在工作上，虚心向领导和其他同志请教，使自己受益良多。接受每项监理任务后，认真审阅图纸和设计文件，对图纸和设计文件中存在的问题或不明之处及时记录整理并通过建设单位同设计人员沟通以利于进行图纸会审和交底；全年监理了\_\_科技有限公司新建厂工程本工程建筑总面积为19392.1平方米，由三栋六层厂房和一栋三层办公楼组成，均为框架结构。其中已经顺利通过主体验收。

一、在质量控制方面

1、对施工质量的过程控制是：督促承包单位的质量管理和质量保证体系的落实；

2、根据工程的规模、特点及时编制监理规划和监理细则，抓住对安全及使用功能的实施；

3、检查督促承包单位完善管理，保证质量保体系的正常运行，扭转监理人员较少而不能对整个工程全过程进行监督的被动局面。

4、工程中使用的原材料要求承包单位按见证取样，要求加强材料的进厂验收；

5、按照新版施工质量验收规范，加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

\_\_科技有限公司新建厂工程工期要求非常紧。自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工，基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

一年中，自己深入工地，对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对，对入场的各种材料进行鉴别验收，保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中，承包单位项目部管理体系不健全，项目管理班子不能到位，给监理工作带来了较大的难度，监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外，尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系，协助承包单位抓好安全生产和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理方面

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

六、关于如何加强监理项目部质量保证体系的建议

监理公司的服务质量是通过总监理工程师为核心的监理工作质量保证体系的正常运行来实现。通过几年的实践，我觉得加强项目监理工作的`质量保证体系是非常迫切的，我在工作和实践中，总结应用了“一个核心”、“三项措施”，取得较好的成效，建议公司加以推广。

1、“一个核心”就是落实总监责任制

（1）预控管理；

（2）程序管理；

（3）文件签署；

（4）检查考核。

2、贯彻三项措施

（1）技术交底先行；

（2）严格首件监理工作验收；

（3）定期开展学习交流。

在监理实践中，认为通过“一个核心、三项措施”，努力构建项目监理机构的质量保证体系，不但抓住了重点、提高了监理工作效率，而且有助于通过健全体系规范监理工作的行为，为创建“专业化、规范化”监理工作的目标打下良好的基础。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年里，我决心继续发扬延安艰苦奋斗精神，团结教育从业人员努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。

**竣工工程监理工作总结范文（篇2）**

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，透过自身的不懈发奋，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作状况总结如下：

一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行状况

20\_\_年上半年，我主要参与了\_\_开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了\_\_旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我透过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，用心主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

三、今后的`工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，喜爱钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，发奋做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、对部门/公司的意见和推荐

1、推荐公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、推荐公司组织具有良好公关潜质的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我发奋工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

**竣工工程监理工作总结范文（篇3）**

\_\_市克孜加尔水库工程建设征地移民安置点生活区基础设施项目，总投资额602万元，棚圈、伙房为砖木结构；水泥砂浆抹面；方木檩条；草泥屋面；塑钢窗；木门。伙房为防盗门；室内砼水泥地面；墙面内外涂刷乳胶漆；屋面3+3SBS防水层。大房外墙涂刷乳胶漆；室外砼水泥地面。自20\_\_年8月13日开工，至20\_\_年9月11日竣工，交付使用，共30天（日历天）。

\_\_工程管理咨询公司受\_\_市克孜加水库工程建设管理处的委托，承接了\_\_市克孜加尔水库工程建设征地移民安置点生活区基础设施项目的监理工作，对该工程的施工阶段进行监理。

项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻用户现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作。在项目建设施工阶段，依据信息系统过程监理有关的国家政策、法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向用户提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并

提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，圆满完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

（一）基本做法

在依据建筑工程监理规范及有关规定和本公司监理经验的基础上，结合本工程的实际情况，确立了对本工程进行监理的基本做法：

1、统一思想、理顺关系、确立统一的管理与监理体制。

2、建立监理组织机构。

3、监理组内部建立岗位责任制，并建立了例会和月度报告制度。

（二）质量控制质量控制的体系为：

（1）承包人自检；

（2）监理人员抽验；

（3）监理公司检查组定期组织检查。

质量控制是从原材料的质量抓起，对每道施工工序严密把关，监理人员旁站监督，使工程质量较以往有显著提高。从历次质量检查的情况来看，质量呈逐步提高，没有发现不合格的计量工程。当然，各分项分部工程的质量情况是不平衡的，但只要发现有不合格工程，就坚决推倒重来，从而保证了工程的整体质量。

（三）进度控制

首先对施工进度计划进行严格管理，层层对照检查，发现薄弱环节，即从材料、人员及设备使用计划与实际执行情况找原因，以书面形式要求承包人采取措施。工程进度若严重滞后则及时报告业主果断决策，由业主发出书面通知收回部分工程项目，另择施工队伍进场施工，当然，这种情况尽可能避免发生。由于及时掌握进度情况，就有了高度的主动权。

（四）投资控制

\_\_市克孜加尔水库工程建设征地移民安置点生活区基础设施项目的所有分项工程施工完成后，必须经过监理人员的复核工程量，确认无误后，然后才同意提交建设单位支付，在进度款支付过程中都实施监督，对有效控制投资起到很大的作用。

（五）安全生产控制

\_\_市克孜加尔水库工程建设征地移民安置点生活区基础设施项目在实施安全生产控制当中,监理单位依照有关法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，建立健全安全生产责任制度，审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准，发现工程存在安全事故隐患，及时以书面形式要求施工单位整改，情况严重者，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。若施工单位拒不整改，依照有关程序向有关主管部门报告，当然，这种情况没有发生在本工程上。由于监理单位掌握了安全生产控制的主动权，并层层责任落实安全生产监控，所以，本工程的安全生产情况良好。

（六）监理工作的体会

经过30天的监理实践，不仅使我们自己发现了一些问题，同时使我们获得了一些经验与教训，体会如下：

要做好监理工作，必须具备三个条件：

（1）业主或建设单位的支持和信任；

（2）施工单位的配合；

（3）监理人员自身业务能力的提高，不仅要有较熟练的技术、业务素质，还须有良好的思想品德、作风和政治素质,更新概念，强化管理，以尽快适应全面实施建设监理的需要。

结束语

监理方在监理工作过程中，得到了建设单位领导的大力支持，承建单位的相互协作和配合。在此，本人谨代表阿勒泰市克孜加尔水库工程建设征地移民安置点生活区基础设施项目监理部的所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！

**竣工工程监理工作总结范文（篇4）**

一、我受工程项目领导小组委托来主持工程竣工验收会议，工程于年月由区（市）发改委立项批复。由设计院设计，于年月日通过，公开招标确定中标单位。公司施工，公司监理督察站督察。该项目于年月日正式开工建设。年月日组织相关部门预验收，时至今日达到验收条件，正式验收。现在进行第一项议程，我很荣幸的向诸位介绍出席今天验收会议的领导和嘉宾：市发改委，市财政局，市主管局，市建设局，市审计局，市监察局，固原市质监站。还有参建项目责任主体单位：设计院，监理公司负责人和总监。施工企业，项目经理技术负责人。

二、今天上午召开验收预备会议，成立了本次验收领导小组。组长建设单位，副组长设计单位项目负责，副组长监理单位负责（总监）。副组长施工企业负责（技术负责人）。确定了三个专业验收组：土建工程专业组组长，设计院结构总工成员，设计建筑专业，施工项目经理；专业监理工程师，监督工程师。安装专业组组长，设计水暖电负责成员，施工监理。资料专业组组长，建设单位成员，施工，监理。

三、以上验收小组组长带领成员确定抽样检查方案，按照抽样方案确定被查房号（一般抽样检查30%，每单元每层都要覆盖）。将进行查看现场验收，将检查意见归内到各专业验收组长处进行意见反馈。现在请各位领导随同专业验收组查看现场。

四、各位领导和专家对工程实体设备安装运行，及原料进行了检查，现在请

①土建专业组组长汇报土建工程验收意见。

②请安装专业组组长汇报设备安装验收意见。

③请资料专业组组长汇报资料检查情况。

五、请建设单位现场项目负责人介绍工程基本建设情况。

六、请施工单位汇报工程施工情况并宣布自检评定结果。

七、请勘察设计单位汇报个公司履行情况并宣布质量检查报告，勘察，设计。

八、请监理单位汇报监理工作总结并宣布工程质量评估报告。

九、请建设单位对工程质量进行评估并宣布竣工验收综合结论。

十、以上通过各专业验收小组组长对工程实体设备安装资料等情况意见反馈。勘察，设计，监理，建设单位，施工单位。得出了该项目工程质量评估结果和验收综合结论。下面请今天来参加验收会议的领导讲话，市发改委，市财政局，局，主管局，市建设局，审计局，监督局。

十一、感谢领导对工程项目的一如既往的关怀和指导，对相关的建议我们基建领导小组加以改进。

十二、请市质量监督站站长，对今天工程竣工验收程序内容和组织形式发表监督意见。

十三、建设单位领导讲话

结束语：今天各位领导，各个责任主体单位及质监部门对该项目进行认真的现场检查验收，实事求是的作出评价，一致认为该项目工程质量符合国家验收标准，工程质量评为合格。观感为好，让我们大家以热烈掌声对该项目工程顺利验收通过。

**竣工工程监理工作总结范文（篇5）**

\_\_扩建工程自\_\_年\_\_月开工，历经近1年多的建设，在\_\_开发公司及各级主管部门的领导下，经过各个参建单位精诚配合、团结协助共同使本工程得以顺利竣工。在此，请允许我代表公司及监理部向莅临\_\_扩建工程竣工验收的各位领导、专家表示衷心的感谢！

下面将监理工作情况作简要汇报。

一、工程概况

二、监理工作概述

从\_\_年\_\_月，施工单位逐步进场施工至\_\_年\_\_月份竣工验收，根据设计及相关规范要求对分部分项工程进行结构验收，符合要求。

我公司对该项目十分重视，项目总监理工程师由我公司\_\_担任，并抽调公司精干的专业技术人员组建项目监理部，编制了监理规划，组织各专业监理工程师在详细了解规范、强制行条文、招投标文件，认真熟悉施工图纸，在领悟设计意图的前提下，编制了具有可指导性和可操作性的各专业实施细则，并在监理过程中严格执行。监理项目部为保障项目实施过程中高标准进行各项质量安全控制，实行了对施工单位的技术交底制度、安全交底制度、见证取样制度、工程验收等一系列监理措施，确保了工程监理工作的顺利开展。

三、工程质量控制

1、业主、监理共同组织第一次工地例会，会议上明确了质量目标，并提出了达到该目标在质量控制方面应注意的问题。

2、工程施工前，要求施工单位完善和健全质量保证体系，包括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工等“五员”必须到位，要求施工单位对每一道工序加强自检职能，经自检合格才能通知监理工程师确认，确保了工程各工序的质量。

3、根据实际情况，编制监理旁站计划，对应该旁站的重点和关键部位如：打桩、混凝土浇筑等进行全过程旁站，并做好相应的记录。

4、编制见证取样计划，严格按照计划执行，本工程检测送\_\_建设工程检测有限公司的钢筋原材、钢筋焊接、混凝土、砂浆等试件均合格。

5、严格把好材料进场质量关，作为工程质量控制的切入口，对其认真核对产品合格证、质保单、检测报告，并对外观进行检查，按规范抽取适当数量送检，对不符合的立即要求施工单位退场，不得在工程中使用。

6、加强对工程现场的平行检查、现场巡视力度等相关监理工作，发现问题立即以口头及书面形式通知施工单位进行整改，对相关问题跟踪调查，直到整改完毕，复查合格方同意进入下道工序施工。施工过程中，我监理部针对施工单位下发了多分监理工程师通知单，关于现场的质量问题和施工安全问题占主要部分，施工单位基本上能按设计及规范要求及时整改到位。

7、各工序施工过程中，加强现场实测实量工作，对施工单位报送的检验批等评定资料到现场对照检查，得出实际数据，对超出规范的部位进行整改。

8、对工程材料及构配件安装，我监理部做了如下工作:

（1）按照各项施工验收规范，对安装材料及每道安装工序进行严格监理；

（2）对完成的工序，我们均按照设计及规范要求进行检测，对相关部位进行现场检测或试验，如避雷引下线接地电阻测试、等电位联结的绝缘电阻测试等，发现问题及时要求施工单位整改。

四、工程进度控制

本工程在建设单位的.正确领导下，我监理部做了大量的督促、协调工作，急业主之所急，在确保安全、质量的前提下把施工进度放在关键位置，经过各单位的不懈努力终于在\_\_年\_\_月份竣工。

对施工进度，监理在控制工程进度方面做工作总结如下：

1、根据现场实际出现的进度问题，多次以书面或组织专题会议讨论的方式施工单位合理安排，调整人力、物力、资金，使施工单位更能引起高度重视。

2、监理负责牵头，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定每周应该完成的工程量。

3、在计划工期产生偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，征得业主同意，要求各参建单位及时调整施工计划，报监理部审批后实施。在装饰阶段，限定施工单位完成相应工序所需天数，确定各工序的施工人数，进度控制取得较明显的效果。

4、根据各施工单位上报的进度计划，监理按照现场实际情况，与业主共同商定，确定项目达到竣工预验收调节的最终截止日期。

5、对施工单位进度及时掌握情况，以书面形式总结上报业主。

五、工程投资控制

1、工程款计量

监理根据业主与各施工单位签订的施工合同，工程进度款严格按照合同约定节点进行签证，对涉及变更的工程量严格按现场实际情况进行实测实量。

2、设计变更

会同建设单位、设计单位、施工单位对变更设计进行会审后，提出审查意见。对施工和设计等提出的联系单和变更，我们及时提出合理化建议，征得建设单位和设计单位最终确认后通知施工单位照此执行，并及时进行验收。

六、合同管理

本工程涉及安装工种较多，监理部对分包单位等单位的资质进行了严格审查，对施工过程中总、分提出的问题积极协调，使工程能够顺利进行。

七、安全文明施工

在监理过程中，监理项目部一直把安全文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法、安全条例做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患的，立即要求施工单位整改，直到消除隐患为止。

在监理过程中主要做了以下工作：

1、根据本工程特点，结合现场实际情况，工地开工前编制《安全文明施工监理细则》，指导日常监理过程中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对支模架、外脚手架、井架、安全用电、“三宝四口、五临边”防护等重要部位的安全检查，并记录好监理台帐，对出现的安全隐患，不符合要求的立即指出，要求施工单位整改彻底。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对职工安全教育、安全交底方面进行认真检查，对存在不足之处及时提出。

4、通过监理例会、月报的形式对安全生产文明施工提出监理意见，针对安全生产文明施工存在的问题进行总结、分析，提出下阶段的工作重点，要求施工单位引起重视。

在建设单位的领导下，经过我监理人员的严格督促及施工单位的配合，本工程未发生重大安全事故。

八、质量保证资料、分部分项评定

原材质保、试块统计、地基验槽、沉降观测、结构实体检测、隐蔽验收及分部、分项评定资料均符合验收规定。

九、外观评价

本工程外观质量、截面尺寸、砖砌体截面尺寸经监理现场实测实量符合规范要求，但装修观感质量一般。

十、工程评价

\_\_扩建工程符合验收评定标准，评定合格。

十一、结束语

\_\_扩建工程历经2年多时间，经过参建单位的不懈努力下，用辛劳的汗水迎来了今天的竣工验收，回顾整个工程建设的每一幕，大家都有深切的感受。本工程遇到的情况较多，处理难度较大，经历了各方配合解决。但也为各参建单位提供了大显身手的舞台，积累了宝贵经验，我们全体监理工作人员也学到了很多工程管理经验，在此向\_\_开发公司的领导表示衷心的感谢！对质监站、设计院、勘察院等相关单位给予我们工作上的热情指导和帮助表示感谢！在今后的工作中，我们将认真总结工作经验，在今后的工作中更加完善。

**竣工工程监理工作总结范文（篇6）**

让胡路区建材城外立面改造工程1楼、4楼、12楼经参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表本工程监理公司项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

一、工程概况：

让胡路区建材城外立面改造工程1楼、4楼、12楼，由黑龙江省广大建筑工程公司承包施工。该工程主要包括土建工程、装饰工程、亮化等工程。

二、监理组织机构：

我公司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师王立国，土建监理工程师，电气监理工程师组成的项目监理机构于20\_\_年6月1日进场，对本工程进行监理服务。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

三、监理工作情况：

1、抓好事前控制，严格开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制定了具体的监理工程程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计方案进行有效审查。

2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送到检测中心复测，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于该工程相应部位。本工程建筑材料合格证、质保单齐全、对钢材、水泥、砂、涂料等主要材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

3、严格工序检查、强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对于隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督工作，如屋面防水、构建安装等。

在监理工作过程中，共发出监理工程师通知单12份，安全隐患整改通知单1份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜，每周召开工地例会，并跟进工程实际情况召开专题工地例会共1次。

4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

（1）、本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一步性质量问题，施工单位通过自检、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

（2）、及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己监理资料。

（3）、要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

5、工程进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。监理工程师先审查施工单位总进度计划，并报建设单位审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

6、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

7、安全生产及文明施工

“安全第一、以人为本”，在监理过程中，项目监理部始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、勘察单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已按照合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程资料满足设计、规范及使用功能要求。

在此，对参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心感谢！

四、工作中的不足：

1、施工技术力量薄弱，有待加强；

2、施工单位管理人员责任心还需要加强。

五、本工程的经验总结：

1、选择施工队伍必须优中选优；

2、严格审图，现施工队伍技术力量薄弱，不能提前发现问题，影响工程进度；

3、设计单位力量不足，尤其结构设计技术力量薄弱。

**竣工工程监理工作总结范文（篇7）**

一、工程概况

1、工程名称：商丘市商务中心区宋城路、中州路、睢阳南路、道路燃气管道工程项目。

2、工程规模：敷设天然气管道5.3KM。

3、工程地点：商丘市商务中心区

4、工程计划工期：20\_\_年4月110日—20\_\_年5月10日

5、工程造价：约310万元

石嘴山市平罗—沙湖天然气管道供气工程，管道全长约

5.3km，管道设计压力为0.4mpa,输送介质为干天然气，沿线场地气候特征鲜明，属典型的温带大陆性气候，全年日照充足、降水量集中、蒸发强烈、空气干燥。沿途地形地貌变化不大，地势平坦，沿途主要为绿化带、耕地、荒地。

本工程包括：土方工程、聚乙烯燃气管道的连接、聚乙烯（PE）燃气管道与聚乙烯燃气管道的敷设、等主要分项工程。管道安装完毕须进行吹扫、强度试验、严密性试验，阀门安装前应做气密性试验。

二、工程参建方

1、建设单位：。商丘市商务中心区

2、监理单位：河南清鸿建设监理有限公司

3、施工单位：洛阳市明炬燃气工程有限公司

三、监理组织机构

1、监理单位：河南清鸿建设监理有限公司

2、监理机构：河南清鸿建设监理有限公司监理部

3、总监理工程师：徐育新

4、专业监理：田海

四、监理工作开展与过程控制

商丘市商务中心区宋城路、中州路、睢阳南路、道路燃气管道工程项目。实现“零伤亡、零事故、零污染”，建设“精品工程、阳光工程、绿色工程”的建设目标。监理部紧紧围绕这一目标，做了扎实的工作不懈的努力。同时以科学的态度，在施工过程中抓住工程质量控制、安全管理为核心来开展监理工作，同时抓好进度控制和投资控制，协调各参建单位的工作关系，是整个施工过程处于受控状态，保证了工程建设目标的实现。

1、工期控制

该工程自20\_\_年4月10日正式开工。

供气管道沿线共建16座阀井，土建及工艺安装已按设计要求全部完成

2、质量控制

2-1、工程开工报审监理部严格按照建设程序、施工合同及监理规范等相关文件审查并批准了施工单位组织机构，审批编制的施工组织设计，组织参与图纸会审，检查施工机具等，建立健全严密的管理体制，为工程开工提供组织上、技术上与物质上的保证。特别对机组开工，不具备资质的.人员不能上岗或督促培训考核。

2-2、做好事前控制。对进场材料严格控制，对管材、焊材、防腐材料及水泥、钢筋、砂、石等严格按照相关程序检验，杜绝不合格材料用于工程，阀门、仪表等设备和构建进场也同样严格执行三总部制定的检验程序，确保质量。

2-3、在施工过程中，加强分部分项工程检查验收。分项工程完成后，现场监理都认真检查并签署施工报验资料。符合设计要求和施工规范方可进行下道工序施工。管道焊接、做到了旁站监理和跟踪检查，该工程管材组对及焊接在20\_\_年4月份进场，焊接作业环境气温较低为保证管线焊接质量，监理部20\_\_年编制了>现场监理工程师人手一份，从管道组对、加温、施焊、层间控制、各个环节都制定了科学的控制程序，监理工程师在现场监督落实，为保证施工质量取得了良好效果。

2-4、加强对隐蔽工程的监理力度，管道测量放线管沟开挖都严格按照设计文件执行，管线下沟管沟回填做到了及时检查，认真记录。线路地形地貌较复杂，沟壑、部分农田征地等宜未完全办理，农民阻挠施工，且穿越公路及沟渠施工难度大，穿越河段要求采取向下穿越，经审批同意后开始施工，并在施工中采取昼夜监督，及时检查验收，确保该段施工质量。监理部成立临时项目组日夜奋战在第一线，监督每一道工序按照设计要求完成。

2-5、关键工序重点部位重点控制，加强危险点、施工难点的预控工作对于全线的线路的变壁点对照图纸做好登记，发现机组用错管材及时更正；对连头、试压、工作做到重点控制。使施工过程中工程质量得到有效控制，杜绝重大质量事故发生。

2-6、因此线路水工保护要求高，地方水土保持、环境治理，故在管道回填完工后及时分段下管线，地貌进行认真恢复。

2-7、在整个施工过程中，工程质量得到有效控制，凡发现不符合设计要求及规范要求的施工部位及时下达监理通知单并限期整改最终符合设计及规范要求。

五、抓好HSE建设，实现安全管理目标

该工程为了有效预防和降低施工风险，实现工程建设目标，降低参建各方在工作、交通、营地生活中等各项活动中突发事故发生的规模和程度，避免事故发生减少人员伤亡和财产损失，监理部深入实际调查识别风险制定因应措施，找出发生风险的重点部位，有的放失进行预防和控制。并建立了严密的安全管理体系并有效运行。

1-1、审查施工单位的安全管理措施，督促施工现场建立健全了安全管理体系，要求施工现场设置专职安全员，各班组设置兼职安全员。

1-2、审查施工单位的安全生产保护用具配置，种类齐全，数量充足，满足现场施工要求，特别要重视对二级承包商管理（如顶管穿越）。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！