# 工程工作总结成果质量(优选21篇)

来源：网络 作者：雾花翩跹 更新时间：2025-03-06

*工程工作总结成果质量1>一、工程概况：G108线韩城北段路面大修工程起点位于白矾河北坡顶，经过西塬村、番庄、西贾村、杨村至终点小渠沟。全线分为四段：K1037+300～K1039+段及K1041+000～K1042+段,K1044+100～...*

**工程工作总结成果质量1**

>一、工程概况：

G108线韩城北段路面大修工程起点位于白矾河北坡顶，经过西塬村、番庄、西贾村、杨村至终点小渠沟。全线分为四段：K1037+300～K1039+段及K1041+000～K1042+段,K1044+100～K1045+段及K1049+700～K1050+段，标段全长5150米。主要包括：路基土石方（挖除旧路面）、路面底基层、路面基层、沥青混凝土面层和水泥混凝土面层。

路基工程：挖除旧路面千平方米。

路面工程：采用3cm、5cm和30cm的石灰粉煤灰稳定土底基层；3cm～30cm的石灰粉煤灰稳定碎石基层和20cm的石灰粉煤灰稳定碎石基层；4cm、5cm中粒式沥青混凝土和3cm细粒式沥青混凝土抗滑表层，25cm水泥混凝土面层。路肩采用20cm石灰土基层；20cm厚C25混凝土。技术标准：公路等级：二级公路

设计荷载：汽-20级、挂车-100

路基宽度：12米

>二、施工单位及开竣工日期：

本工程由西安铁路工程集团公司108国道整治项目经理部承担施工。本工程20xx年x月x日正式开工，至20xx年x月x日竣工。

>三、施工依据：

1．国道108线韩城北段路面整治工程施工图设计。

2．《公路路面基层施工技术规范》、《公路沥青路面施工技术规范》。

3．国家、\_、现行公路工程标准、规范及本工程涉及的有关项目的施工及验收规范和驻地监理工程师指示。

>四、施工状况：

1、路基施工

本工程路基施工共挖除旧路面7870m2,换填二灰碎石。路基挖、填方施工采用机械化配套作业。根据总体安排和地方交通要求，路基分段半幅施工，施工中确保了路基路面流水作业和地方交通运输通畅。

填料由料源地用机动车辆运至填方区，推土机粗平，平地机精平，18吨重型振动压路机分层碾压。

2、路面施工

本合同段路面结构型式有沥青混凝土路面和水泥混凝土路面两种；沥青混凝土路面为52581m2，水泥混凝土路面为5550m2。沥青混凝土路面的结构型式从上向下依次为3cm细粒式沥青混凝土上面层、4～5cm中粒式沥青混凝土下面层、石灰粉煤灰稳定碎石基层、石灰粉煤灰稳定土底基层。水泥混凝土路面结构型式为水泥混凝土面层25cm、石灰粉煤灰稳定碎石基层20cm、石灰粉煤灰稳定土底基层20cm。水泥混凝土路面的路肩采用20cm石灰土基层；20cm厚C25混凝土。

(一)石灰粉煤灰稳定土底基层和石灰土基层

石灰粉煤灰稳定土底基层有3cm、5cm、30cm三种厚度，石灰土厚度为20cm。30cm厚的石灰粉煤灰稳定土底基层分15cm+15cm两层摊铺，20cm石灰稳定土一层摊铺。搅拌采用稳定土搅拌机集中搅拌，装载机配合大吨位自卸车运输，推土机和平地机摊铺，18吨的振动压路机碾压，洒水车洒水养护。

(二)石灰粉煤灰稳定碎石基层

石灰粉煤灰稳定碎石基层有3cm～30cm十一种厚度，搅拌采用稳定土搅拌机集中厂拌，大吨位自卸车运输，推土机和平地机摊铺，18吨的振动压路机碾压，洒水车洒水养护。

(三)沥青混凝土面层

沥青混凝土面层分为3cm细粒式沥青混凝土、4～5cm中粒式沥青混凝土。

沥青混凝土面层，采用一台西安产的LG40-40T/h间歇式沥青拌和机集中拌和，大吨位自卸汽车运至现场，一台LY-8摊铺机半幅（米）一次摊铺，一台8吨钢轮压路机和一台16吨胶轮压路机配合碾压。

（四）路缘石

预制路缘石施工采用在预制厂集中预制，用汽车运到工地安装。现浇路缘石则在现场

（六）护栏

防撞护栏模板采用定型钢模。施工前，划出防撞护栏边线，对混凝土结合面进行凿毛处理，调直调正预埋钢筋，绑扎防撞护栏钢筋并与预埋钢筋进行连接、立模调整到其准确位置。浇筑混凝土，插入式振动器振捣，覆盖麻袋养护，最后安装底座和栏杆。

>五、安全质量状况：

在开工时，项目部就把本工程的质量目标定为：单项工程合格率100%，优良率95%以上，达到省级优良工程，争创国家优质工程。在本工程施工中，严格执行规范和图纸要求，及时向驻地监理工程师体提出设计图中不合理事项，精心组织施工。同时采用有效的各级监控制度，使工程施工安

全和质量工作得以正常进行。

>六、其他：

1、本工程施工的全过程受驻地监理工程师及其各级领导的检查和指导工程质量良好，具备验交条件。

2、未详之处参阅相关竣工文件。

**工程工作总结成果质量2**

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，20xx年的工作即将结束，在这一年的现场管理工作中，获得了一定的经验，同时也发现了许多问题。20xx年我在公司主要负责有：尚公馆1#栋工程的各项施工管理及质量控制、进度控制、成本控制;包括与各配套单位工作的安排协调等。1#栋工程地上32层，建筑面积约29000平米，现已顺利竣工验收并进行交房，我有幸与公司各级领导和同仁共同经历，分享公司每一点成功的喜悦。这也是我人生路上一段弥足珍贵的经历，现将一年来的工作总结如下：

>一、工作方面

工作管理方面：要求监理单位每周定期召开监理例会，总结本周施工情况，落实现场安全文明施工常抓不懈坚决杜绝死亡及重伤事件，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针。加强对关键的施工质量重点监控;对现场存在的问题及时纠偏，跟踪检查落实。对现场整个施工情况、存在的问题定期上报公司主管负责人。对于公司领导下达的指示按照要求积极主动完善。

质量控制方面：质量是企业的生命线，也直接关系到公司的形象;在各单位施工进场前进行相应的质量技术交底，落实合同文件质量要求，严格要求各单位把握好基础质量，确保符合图纸要求。对于施工过程中存在的质量问题督促监理单位下达监理通知单，组织施工单位共同确定整改方案，并进行跟踪检查落实。进度控制方面：按照公司总的开发进度，单独制定了1#栋的总的施工进度计划表，以及各项进度控制措施。对于工程进度泄后的工种及时通知施工单位采取措施进行纠偏，根据施工实际情况定期对总的进度进行调整。

成本控制方面：熟化各单位施工合同以及公司签证流程，施工过程中及时记录整理工程中相应的签证文件，根据实际情况做好相应的图像资料，做到真实完整性;积极配合工程部成本管理人员现场共同签认，对不能确定工程量签证单主动及时与公司部门领导汇报，确保公司形象及利益。

>二、不足之处、经验教训总结

20xx年初1#栋工程至进入装修期间一直坎坷，工程进度缓慢，雨水较多给整个工程施工带来较大的困难，加之前期主体工程施工遗留下诸多质量问题未处理到位，造成后期装饰施工各项工作开展十分被动;目前1#栋交房后存在着一系列的质量问题足以说明自己在整过施工管理过程中也有诸多不足之处。通过自己深刻反思，我对自己存在的问题进行了认真细致的总结。归纳总结如下：

1.在工作中没有很好的讲究方式方法，只是想将工作尽快、顺利完成，很多问题上没有考虑周全，做事急于求成，最后事宜愿为。要认真思考今后工作应该怎样去做，其次，要在实际工作中要摆正自己的位置，踏踏实实的工作提高自己的管理能力，巩固自己的专业知识，总结过去错误。同时在工作中一些小问题上不能过于疏忽，有所大意，应该加强自己的责任心，各方面的事情应该考虑更加细腻。将自己不足之处进行改正，让自己以后的工作中有所进步。

2.工作中不能高傲三人行必有我师焉，应积极听取领导及同事在工作中的一些合理建议，经验之谈。

3.保持一颗良好的心态，积极的心态、向上的心态，去面对工作、面对生活;好好工作、好好生活。

4.加强对施工单位及监理单位监控管理力度;总结对监理、总包单位管理中困难，积极主动沟通，寻找切实可行的方法，争取工程管理部的工作更加顺利。

5.在工作经验中与部门同事多进行沟通交流，分享1#栋得与失;提高后期项目管理成效，避免后期工程中发生同样的问题。

>三、目标方向

栋交房过程中业主提出的问题及前期施工过程中遗留下来的问题确保按照公司限制时间内整改落实到位，解决业主后顾之忧;避免业主后期因质量等问题提出一切索赔。耐心主动的与业主沟通树立公司良好的整体形象。

2.配合物业公司完善1#栋余房的各项工作开展，整理相应的决算资料以及工程资料归档。

3.加强自我学习，巩固专业知识，让自己在公司有所用武之地，为公司长远发展效微薄之力。

>四、小结

过去的一年,是丰收的一年,喜悦的一年,也是有许多遗憾与缺陷的一年，得与失之间在日历上记录了自己前行的一些点滴,让自己在工作中越发变的成熟，在看到自己成绩的同时也清醒的看到自己的不足,如在沟通方面有时主动性不够,核心技术掌握程度不够,个人有些急躁,大局观有些差距等等,自己的不足有时自己反而看不清楚,过于自信会变的自傲在工作中真诚希望领导和同事多提宝贵意见。今后的工作中，我将继续坚持“宽以待人，严以律己”的工作格言，并将在不断完善细化自己工作的同时，通过参加各项学习、培训来进一步充实自己，从而提高自己的管理能力。

我始终遵崇这样一句哲言天行健，君子自强以不息。我自己也因此而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自己用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一直都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自己灿烂的青春去实现公司的目标。

**工程工作总结成果质量3**

xxxx年，交通建设和工程管理科及公路工程质量监督科在局班子成员的正确领导下，在上级\_门、区级各部门以及交通局各科室的大力支持和密切配合下，紧紧围绕全局中心工作，认真履行工作职责，着力抓好省市区重点交通项目推进、乡村公路建设管理、质量监督等各项工作。现将xxxx年全年工作情况总结汇报如下：

>一、xxxx年目标完成情况

（一）完成区级民生工程xx公里乡村公路建设工作；

（二）完成市级重点工作x项，其中包括“增绿十条”年度工作任务，成安渝高速公路（绕城-第二绕城）建成通车、天府国际机场高速公路征地拆迁以及市级统筹城乡村组道路建设xx.x公里。

（三）顺利完成x省xxxx-xxxx年农村公路改善提升工程和x市xxxx-xxxx年统筹城乡村组道路建设等省市专项目标任务。

（四）配合区建设局、区农林局、区质強办等部门完成城建攻坚、农民增收及质量强区等专项目标考核工作。

>二、xxxx年主要工作开展情况

（一）扎实开展前期工作

1、认真制定项目计划。加强摸底调查和实地踏勘，根据当地经济产业发展和群众出行需要，以骨干道路加密联网、村组道路提档升级、出行道路维修整治为重点，制定xxxx年乡村道路建设计划，将xx公里乡村道路建设纳入区民生工程。对接各街镇乡，收集汇总并报区扶贫办审定精准扶贫道路建设计划xx公里。同时，加强汇报沟通，积极争取将公里村组道路纳入xxxx年市级统筹城乡村组道路建设计划，争取市级补助资金xxx万元。

2、合理设计项目方案。根据区委区政府工作安排，积极配合区河长制办公室、区环保局、区扬尘办等相关单位加强水环境综合治理、环保督查及扬尘治理等专项工作，科学合理进行水环境、道路扬尘治理等方案设计，完成宝狮湖水源保护区应急防护设施、黄土镇城镇停车场、成安渝道路改移等项目勘察设计工作。

3、规范开展项目报审。严格按照建设流程、行业技术规范规程及《x驿区政府投资项目管理实施细则》规定及时开展项目报批工作，包括规划联审、施工图设计批复、施工许可、质量安全监督批复、招投标项目备案等。

（二）着力加强项目管理

1、协调保障省市重大项目建设和运营。为地铁四号线二期东延线顺利开通运营提供用地保障，全面完成成安渝高速公路杆管线迁改和涉及道路的改移工作，促进成安渝高速（绕城-第二绕城）按照省市要求的时间节点完工通车。同时，加快推进成渝高速入城段和天府国际机场高速公路征地拆迁工作，积极协调解决成渝客运专线开通后群众强烈反应的噪音扰民问题。

2、大力推动区内重大项目建设。积极与区级各部门、国有平台公司、项目涉及街镇乡等相关单位联络，加快推动项目前期工作，完善项目环保手续，着力解决拆迁遗留问题，全面完成老双龙路改造工程、成环路洛洪段改造工程，新开工新双龙路建设工程，加快推进老成洛路等x条骨干道路建设。

3、深入实施农村公路建设。以交通惠民利民为目标，加快推进产业道路、村组道路、入户道路建设，根据项目计划开竣工时间节点，明确责任主体，倒排工期，有序推进项目前期及建设工作。完成统筹城乡道路建设xx公里以及两河口下游桥等x座危桥拆除重建工程，促进x寺旅游路延伸线、x村段等农村等级公路开工建设。

4、加强行业管理和监督工作。严格按照公路、交通工程的基本建设程序，做好交通建设项目的招投标监督管理、施工组织、现场管理、技术指导和质量安全监督。以在建重大交通项目为重点，狠抓方案设计、施工图审批、施工许可、质量安全监督等重要环节的审批办理。通过建立分片管理、领导联系制度，采取定期督查与随机检查等多种方式，突出抓好以桥隧涵为重点的施工组织、质量安全监督，及时整改质量安全隐患，确保工程质量，杜绝安全生产事故。

（三）廉政建设稳步加强

严格执行交通工程建设领域防止腐败工作要求，编制《交通建设项目廉政风险防控手册》，切实加强廉政建设，明晰廉政风险，抓好风险防控。督促项目业主严格“四个一”要求，与施工单位签订廉政合同，并以合同条款作为廉政工作的依据。同时，注重加强相关人员的思想政治、职业道德和个人操守教育，反复强调杜绝“微的腐败”工作要求，截止目前无违纪违规事件发生。

>三、存在的问题

（一）因xx山城市森林公园规划建设，为避免重复建设造成浪费，暂停位于该规划区域内的农村公路建设。

（二）地方材料价格大幅上涨，造成老成洛路等项目推进困难，建设进度滞后。

（三）x村x组路等项目因被拆迁户诉求高，x街办、x镇迟迟未提供施工用地，较大程度上影响项目建设进度。

**工程工作总结成果质量4**

20xx年是简单而不平凡的一年，物业服务行业面临很多严峻的挑战，经济效益也不如往年景气，市场竞争也比较激烈，因此工程维修也有了更高的要求。为了适应市场要求，我们在今年不断提高工程维修技能，xxxx整体工作绩效，专业技能，服务态度，制度规章及外围单位管理等方面有了逐步明显提升。为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

>一、主要工作汇报：

1、叠加区域公共楼道照明开关改声控和触摸延时开关。今年第一季度主要对叠加公共楼道照明设施开关进行更换改装，将总进户门进门口和楼道拐弯口换成声控延时开关，业主家门口换成触摸延时开关，在也不会发生业主到家忘了关灯，促使灯泡灯头烧坏的现象发生，也达到了节能的效果。

2、独栋弱点问题查找和恢复监督工作。由于独栋别墅违章改建导致弱点系统全部瘫痪，43户线路全部断，24户主线断，报警电源坏1只，解码器坏4只，系统隔离器坏6只，控制箱坏4只，在公司领导和服务中心经理多次和开发商协调沟通下，得到了开发商同意解决，在施工队进入施工现场时，我们克服人员少，进行时时监督，两人相互轮着看，除了给业主正常报修外，其余时间都跟着施工队，当然在跟着的时候也发现了不少问题，偷工减料，能省事就省事的解决办法，埋线管不够深等问题，在我们强有力的要求下，促使施工队按照标准施工，如今独栋弱点基本已经恢复了常态。

3、日常维修工作的开展。今年我工程部接到维修单xx张，完成xx张，修缮率在百分xx以上。先后完成了叠加区域38台电梯基坑水泥块及垃圾清理工作，70号门口总污水管道下榻更换维修工作，叠加69号，70号，72号，82号，94号，95号，101号合计7户没上水总阀，由于开发商施工队种植绿化时把埋住了，通过我们工程部两个多星期的努力查找，找到5户总阀的位置所在，把挖出来后，重新提高了井的高度并做了井盖，还有95号和101号由于没找到，最后协调自来水公司关掉总阀，停水两小时，重新安装了阀门，并给叠加区域所有井盖涂上了绿色的油漆，促使其和绿化形成一体。另对二组团景观桥护绳的更换，梅雨季节对小区所有房屋渗漏水进行检查，对有渗漏的及时和开发商施工队联系，及时维修，此工作得到了业主充分肯定。在雷暴雨期间及时对小区明沟管道垃圾疏通工作以及做好排洪防汛工作，在今年的第三季度着重对小区屋檐滴水，老虎窗渗水，存在各类遗留问题进行汇总，发文开发商协调解决，目前由于屋檐滴水开发商施工队明确说明无法修复，该问题真在协调之中，寻找积极可行的办法。另在今年梅雨季节来临时给三组团安装了一台380v水泵，由于先前没有380v电源可供，我们克服人员少，时间紧的情况下，开路面槽，挖沟埋管，穿线，固定，终于赶在暴雨来临时安装好，确保了今年防洪工作圆满顺利的完成，在今年火灾日的第二天我们就对小区所有的消防设施进行检查，检查时发现的问题还是比较多的，有点是平时有点疏忽没注意到，比如电梯基坑油杯油溢出来，没有及时清理，如果有什么烟头掉下基坑，这也是火灾事故的苗头，我们及时组织电梯保养人员给予清理并督促以后发现满时及时做好清理工作，另外叠加楼道消防灭火器20只压力已经不够，另外服务中心也需要增加一箱灭火器，该问题已经向余经理做了汇报。还特别向几个外围单位强调做好消防工作，对所管辖的电器设备做好绝缘测试，线头螺丝紧固工作，这个月主要对几个组团河道的潜水泵进行绝缘检测工作和所有上水管，各类阀门，水泵，做好防冻工作。

4、日常设备维护保养情况。目前小区设备保养情况总体还是比较到位的，所有的设备按照设备保养说明书进行保养，目前都处于良好的工作状态。

>二、本年度工作遗留问题

1、小区罗芬路美兰湖路围墙xx千多平方刷油漆保养问题，由于该处围墙比较超高，我们维修人员包括我在内只有两名，一周工作日除了休息天，只有三次碰在一起的机会，还有负责处理业主日常报修，所以在人员配置方面是很难完成的，因此该工作也向余经理做了汇报是否请外单位人员完成，等待回应中。

2、小区一号桥二号桥的栏杆，大闸门的设备，63号闸门设备，儿童乐园，刷油漆保养，油漆报告已经打了，正在等待油漆。

3、小区监控摄像头坏5只，分别为西大门西向北，69号西向东，38号北向西，18号北向南，水闸门，周界报警坏两对，分别为37防区和7防区。该报告已经打到公司采购。

>三、目前存在的问题

1、专业技术水平还比较欠缺，一专都能的水平还达不到。

2、工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致。

3、养护单写的不是很规范，字迹不够工整。

4、仓库材料摆放不够规范，东西摆放比较乱，没有贴明显标签。

5、个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高。

6、和各部门工作衔接还不是很完美。

>四、xx年美兰金邸维修工作重点设想

针对以上提到的问题和薄弱环节，xx年对我们美兰金邸维修工作初步设想主要围绕“计划，完善，规范，落实”四个方面开展：

1、计划：主要对xx年的工作做一个全年工作计划，月月有进展，周周有活忙，天天有落实。根据小区实践工作需要进行合理分配人员，把工作落实到人，责任到人。

2、完善：根据公司“精细化服务标准”的方针，对美兰金邸工程部的工作进一步细化，将精细化服务落实到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的从工程维修养护单看为业主服务的满意程度。

3、规范：结合标准要求，对上述工作存在的问题以及其它方面的工作环节进一步规范，一切以标准为规范，一切以业主满意为目标，(包括对外围单位的管理，一切以行业标准为规范)做到各个工作环节有计划，有制度，有实施，有检查，有改进，并形成相关记录。

4、落实;对计划工作一定落实到位，责任到人，提高我们维修人员的责任心，督查外围单位一定做到定时与不定时相结合，发现问题，及时解决，促使各项规章制度落实到实处。

**工程工作总结成果质量5**

南宁分公司的工程质量管理工作主要着眼于质量工作基础建设，坚持走质量效益型的发展道路，不断的完善和改进基础管理工作，以创新而务实的态度做好各项工程质量管理工作。严格依照创优规划及质量体系控制程序开展质量控制，年初制定和分解部门新的一年各项工程质量管理工作目标，抓好过程质量监督检查与指导工作，加强过程质量控制力度，确保公司质量管理措施的有效执行。强化岗位责任，全面开展质量管理工作，严格按制度做好月度检查监督检查、季度考核、（基础、主体、竣工）阶段验收工作，结合实际开展项目质量例会，定期集中检查和日查抽查相结合，有针对性对重点项目进行的抽检与培训，及时消除质量问题隐患，确保了公司整体施工质量处在良好的受控状态，公司质量管理整体水平稳步提高，现将20xx年上半年工程质量完成的主要工作总结如下：

>（一）质量工作目标完成情况

1、公司目标指标完成情况

建立质量目标责任制，逐级签订工程质量目标责任书，实施工程质量目标管理奖惩制度。公司负责施工的加油站建设项目竣工验收合格率基本达到100%。

2、质量过程控制目标完成情况

对于正在施工的加油站建设项目工程，严格按照过程控制流程，上一道工序完成检验合格后方可进入下一道工序的施工。在自检、互检、专检环节通过率均达到100%。

3、在广西石化上半年的工程主要是检维修工程，每个工程要求是工期紧，手续繁杂，程序比较多，甲方现场管理人员比较多，各个意见不同，但我方施工人员认真合理的按照甲方意愿如期保质保量完成，受到甲方的一致好评。

>（二）完善质量管理制度，做好质量管理基础工作

1、质量管理标准工作的推进工作

制定施工过程的技术管理标准，并制定检查细则，确保了技术标准的贯彻实施。

2、质量业务系统培训计划的制定与实施工作

公司加大对施工人员的现场培训力度，严格执行持证上岗制度。每月进行质量、技术的检查，对于差的当场提出整改，并要求其停工整改，整改合格后方可继续施工。

3、加大监督、检查力度，对项目严格考核

在质量检查制度方面，采取的是“三捡制”：自检、互检、专检；在管理上要严格按照“三检查、二坚持、一过硬”（即自检、互检、复检；坚持按图纸施工，按规范施工；产品过硬）的方针进行施工，做到挂牌施工，责任到人，思想到位，在实施过程中，各方面都实施较好。同时我们要求技术人员积极到现场查看，并且提高各级质量人员工作积极性，同时提高现场质量管理，减少各类质量问题的出现。

>（三）加强创优管理工作

每月开展质量月活动，通过质量月活动大大提高了施工队伍的创优意识，提高了施工人员的技能水平和项目部的管理水平，虽然还未达到预期的目标，但是还是取得了甲方单位的认可。并在努力提高项目管理人员的管理水平，提升技术和服务水平，确保建设工程质量安全。

>（四）加强工程验收管理的力度，保证竣工工程质量

严格按照项目竣工验收程序，首先负责审查工程建设的各个环节，沟通有关单位对项目设计、施工、工程质量评定等情况的报告；审阅工程档案资料，对工程的建设管理、设计、施工等方面全面检查，帮助施工队伍审核竣工决算；对尾留工程和存在问题提出处理意见。通过检查验收，对建设各个环节做出评价并最终形成竣工验收鉴定书。

>（五）下一阶段工作打算

一是进一步抓好建筑工程质量监督工作。对现场、对施工队伍要加大管理力度，确保工程质量。

二是做好工程质量通病整治工作。根据现有工程质量存在的问题，按照规范要求，结合实际，分阶段、分步骤地按国家相关规范，对于加油站工程质量通病进行整治工作。

**工程工作总结成果质量6**

时间总是过得飞快，转眼间来到公司已经三个月了，回顾这三个月以来，有很多进步，但是也有很多不足之处。在三个月里，感谢领导和同事的关心指导支持帮助，在他们的帮助我顺利的完成各项任务，自身在各方面都有所进步，但是上升的空间还是很大。为了更好地做好今后的工作，还是要认真的、虚心的学习，以下几项就是我三个月以来的工作总结：

>一、本职工作方面

在这三个月，我作为质量检查员，首先通过入职培训学习公司企业文化，了解工作性质特点及其重要性，其次根据岗位职责的要求学习公司施工质量和安全管理文件，主要有以下几点收获：

1、了解了EM2队组织结构和QC主要相关工作，如发点，消点，编制NCR，做周报，统计质量高风险清单等等。还了解到作为一名质检员的责任等等

2、安全分为质量安全，人身财产安全；保障施工过程中质量安全，保护公司财产安全，保护自己不受伤害，保护自己不被他人伤害，保护他人不受伤害。坚持落实安全生产方针；“安全第一，预防为主，综合治理”。入场先培训的就是安全所以不管是人身安全还是质量安全都不能马虎。

3、通过班前小会能够了解到今天PS的任务，提前安排好时间发点消点以及其他事情。

4、测量数据必须务实、求真，记录最真实的数据，不能弄虚作假。

5、必须要了解当天工作的内容，不能被迫的工作，都说要发现内在美，所以我们的工作也要去深入了解，否则容易出大问题。

6、发点和消点根据工作进程、按照质量计划发点和现场消点。消点过程中一定要细心、耐心不能放过每一个可能出现质量安全的问题，有问题及时上报不能弄虚作假质量计划分为主质量计划，典型质量计划和特殊质量计划。

7、设备开箱，接收检查严格按照质量计划和图纸要求，做到不漏检，不少检。

8、经验反馈通过学习经验反馈会更好的处理工作中遇到的问题，对工作也更容易上手，也更加清楚了解工作中存在风险因素和质量隐患。

9、要学会自检。自检是一项重要的工作。“细节决定成败”，在自检的过程中，要了解每步工序，必须满足文件或图纸的要求，再确认签字后方可放行，并严格执行上道工序对下道工序负责，做到层层把关。

>二、感想及体会

1、态度决定一切工作时一定要细心耐心。工作之余还要总结一下工作经验，不断提高工作质量和效率。人无完人，都会犯错但是要认识到错误，失败乃是成功之母，所以犯错不可怕怕的是意识不到错误或者知错不改。在和大家工作的这段时间里，从他们身上学到了很多的东西，严谨、认真、负责的工作作风，善于交流的工作习惯都是我值得学习的地方

2、善于思考，日常工作比较繁琐，这就需要我们一定要思考，改进工作方法，提高工作效率，减少工作时间。

3、要不断的丰富自己的专业知识和专业技能，这会让工作更加得心应手。必须要对工作上的专业知识加强，并在不断的学习中拓宽自己的知识面。

**工程工作总结成果质量7**

本人于月份从一名实习生正式成为公司的一员，在项目部#楼从事施工员一职，从学校到工程施工单位，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，而且对工程上的各种技术都是很生疏，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和在同事的细心讲解指导下有了一定的了解和认识，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，并取得了一定的成绩，注重自己的思想建设，不断提高自己的政治素质，在工作中言行一致，作风端正，实事求是，工作作风严谨一丝不苟，精益求精，勤奋务实。保持健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑事业和公司前途充满信心。情况简要总结如下：

>一、工作态度

无论在工作还是生活，只要在工作中你努力了就有一份收获，所以我一直在努力，不断学习，不断努力工作。热爱自己本职能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们施工人员责任心强，发扬了我们施工人员连续工作、吃苦耐劳的精神。

认真学习各种规范文件。及时掌握新技术、新知识、新规范，以便在工作中加以应用，坚持根据工作需要学习，将学来的技术知识及时的应用到实际工作中，使自己的业务水平提高，具备较强的专业工作能力，能根据工作需要，服从领导安排，从事多个岗位的技术工作。

>二、具体工作

主要负责#楼的砌体和粉刷。

（一）墙体砌筑质量要求：砖缝必须横平、竖直、错缝搭接、避免通缝、同时砖缝砂浆必须饱满，薄厚均匀。墙体施工应注意的事项：

1、在与剪力墙接触处，应用预留的拉结筋与砌筑的墙体搭接，使用拉结筋的目的在于提高墙体的整体性。

2、对墙体的细部构造，在设门窗过梁时，当上部荷载过大时须加设钢筋的应设钢筋，以提高承载能力。

内墙抹灰：一般的施工工序，基层处理—做烩饼、冲筋—抹底层灰——抹中层灰—罩面灰。

（二）材料选用：

1、水泥选用普通硅酸盐水泥。

2、砂选用中砂，过5mm孔径的筛子，期内不得含有树根等有机物质。

**工程工作总结成果质量8**

xx市水利工程质量监督站在市水利局的正确领导及省质量监督中心站的精心指导下，我们坚持与时俱进，开拓进取，认真开展质量监督工作，全力推进泰东河、城市防洪、江堤达标等一批重点水利工程的质量监督步伐。现按省质量监督中心站要求将我市20xx年度质监情况及20xx年度的工作思路简要汇报如下。

>一、加强职责，认真开展水利建设项目质量监督工作

随着我市水利建设投资力度不断加大，质量监督管理任务也随之加大，20xx年我市水利工程质监站承担了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等水利工程项目的质量监督工作。我市水利工程质量监督工作中，泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程由省水利工程质监站成立质量监督项目站，与我市质监站联合质监，城市防洪工程直接由市质监站负责质量检查、监督工作，地方基建项目按各个工程项目成立专门的质量监督项目站，市质量监督站人员为主，有关县（市、区）水行政主管部门的业务技术人员参加，负责日常的检查、监督等各项工作。主要开展了以下几方面的工作：

1、加强现场质量监督活动，提高质监工作质量。

工程建设过程中，我站要求质量监督员尽可能多进行一些现场质监活动，督促检查建设、监理及施工单位等参建单位的质量和安全检查，保证体系建立、落实情况。查看工程材料、机械设备质量及已完工工程的外观质量；抽阅建设、监理及施工单位的检测试验成果、检查记录和施工记录等原始资料；检查施工、监理单位对已完成工程质量自评和复评情况。对于工程的关键工序、关键部位施工，质监员都会到施工现场巡查、监督，确保关键工序，关键部位能够保质保量地完成。通过开展质量监督活动，一些质量问题和隐患被及时发现并得以整改，避免了工程质量事故的发生。对质监活动中发现的质量问题质监人员能以高度的社会责任感，主动服务，帮助出谋划策，督促、参与解决问题，直到妥善处理完毕。

2、加强职责，严格把好工程质量评定关。

工程质量评定是水利质监部门最为重要的职责之一，任务重，责任大。为做好质评工作、把好质评关，质量监督站、项目站高度重视，在平时质监活动中注意收集工程质量有关信息资料，在工程完工时按照质量检验评定标准及细则，认真查阅资料特别是原材料试验检测资料、半成品、桩基等检测资料和生产厂家的质量合格证和质量保证资料，关键部位、关键工艺的施工记录和监理检查情况，听取有关方面的介绍和汇报，并进行充分的现场查验，根据需要，可委托有关单位作进一步的检测，同时结合历次的抽查评比和项目站质量监督活动的情况，进行单元、分部及单位工程质量评定。质评过程中发现问题，一查到底，确实存在质量问题的，要求建设单位组织处理或返工，否则不予评定。

20xx年度，我站受监项目未发生过任何质量安全事故，在省质监中心站的指导下，与省质监中心站共同完成了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程等项目以及我市城市防洪工程等一批重点项目的质量监督工作，完成质监项目概算投资额约亿，完成工程项目质量优良率达到53%以上,较为客观地反映了工程质量，受到工程参建各方的认可和主管部门、工程验收委员会的肯定。

>二、强化制度建设，严格工程项目质量管理

为了使我市水利工程质量监督工作制度化、规范化，我们认真贯彻落实\_《建设工程质量管理条例》、水利部《水利工程质量管理规定》、《水利工程质量监督管理规定》和《江苏省水利质量管理规定》，根据国家、水利行业的技术规范、规程、标准及《江苏省水利工程质量检验评定标准》，努力规范全市水利工程质量监督和质量评定工作。20xx年受监的工程主要有：泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等，各个受监项目均建立、健全和完善质量管理、监督体系，形成“建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合”的质量保证体系，做到职责分明、责任明确。重点项目、重点部位项目站全过程跟踪监督，一般项目以定期、不定期地检查为主，强化宣传教育，对工程建设现场、质量保证检查体系、质量管理情况等产品质量、保证措施、工作质量进行完整的检查监督。

>三、加强学习及档案管理，不断提高质量管理水平

为使我市水利建设工程质量管理水平不断提高，我站加强对质量监督员的业务技能指导、技术培训等工作，努力提高技术业务水平，以适应新形势下质量监督工作的需要。一是加强法律、法规、规章以及强制性规范、标准的学习，二是加强质量监督的基本知识、基本技能的学习，三是加强在质量监督和工程质量管理的实践中学习和提高。

**工程工作总结成果质量9**

一、工作简要回顾

1、在项目部开工之初，安质部根据要求，编制制定了项目部安全管理办法、管理制度、管理规定及各施工安全操作规程等初步完成了项目部安全质量管理体系。在施工当中，使每一个施工作业环节都具有具体的包括安全措施、操作规程和方法在内的较完善的施工作业指导书(安全技术交底)。

2、自开工以来，安质部按照要求对施工现场人员进行了入场人员(包括项目部管理人员)安全教育培训、专项培训并进行了答卷登记。建立了职工三级安全教育名册。同时，与施工协作队伍签订了安全生产协议书，增强防范与监督，增强全员安全责任意识。

3、通过安全质量标志牌、条幅、标语等形式开展宣传活动，分批进行了几次全面的危险源辨识，深入开展岗位安全培训工作，通过考试等形式加强对操作规程，安全制度、事故案例、风险消减和应急救援预案的培训，全面提高安全防范能力。

4、根据现场施工进度情况，对施工现场进行不定期检查和重点监察，对发现的安全隐患问题能够及时要求其整改。对上级检查发现的问题或意见等都及时地进行了整改和完善，使施工现场的安全质量得到有效地控制。

5、在做好外也得同时，认真及时的做好内业资料，使内页资料始终处于良好的状态。

二、存在问题及建议

20\_\_\_\_年虽然在施工生产上保持着安全稳定的个状态，但也必须清醒地认识到在安全管理中还存在一些漏洞，与上级和项目部领导的要求还存在差距。在安全管理上还有很多不到位的地方，现将一年来安全管理工作中存在的一些问题和几点建议归纳如下：

1、存在问题

1)安全管理体系不完善，管理机制还不健全，没有具体、积极有效的管理办法。

2)项目部安全质量工作在实际落实当中缺乏力度，虽然在过程中，按照项目部的规定采取了一些措施和办法，但是效果不明显，造成安全质量小问题层出不穷，经常出现。

3)项目部管理人员较为年轻，在工作中存在安全责任不明确，使得安全质量意识淡薄，在施工现场很少去关注安全管理，更少参与安全质量的监督与管理工作。

4)项目部管理层对安全的重要意义未有深刻认识，抱有侥幸心理。安全管理执行力不强、软弱松散，“安全第一”仍是一个口号，而未真正落到实处。

5)施工队伍更换频繁，现场施工作业人员流动性较大，致使安全培训及管理上存在很到的漏洞。

6)专职安全质量管理人员不足，且专业能力有限，也在很大程度上制约着项目部的安全质量工作的开展。

2、几点建议

1)施工管理方面。

首先，安全质量不应加强与各部室横向的联络与沟通，任何部门都不可以独立存在，单独运行，各部门之间应建立相互配合，相互协作的关系。只有各部室在经常沟通，相互协作中才能及时发现问题，纠正错误。

这也是施工方案方法制定与落实的关键同时，也要明确各部门之间的责、权、利的划分，尤其是应注意细节上的问题。应该避免由于部门之间职责划分不明确产生的不必要的麻烦。

2)各部门及管理人员与各施工班组之间的联系配合的问题，现场管理人员与施工班组之间能否建立起良好的配合关系，这一点尤为重要。

现场管理人员要做到有权、有责，并能够正确的灵活把握也很重要，这关系到对现场安全环境、质量等控制的工作效率，也有利于我们高质量，高效率的开展工作。

3)建立各部室岗位职责，明确到人。

岗位职责明确到人的目的就是明确各成员之间分工与协作的关系，使部门工作能够高效有序的进行。

4)项目部现场施工及工程部人员应加强工程合同内容的熟悉，在施工过程中及时对清单外发生的量进行统计、备案，做好详细的记录，保存好相关文字及影响资料，以备工程决算和索赔之需。同时也能明确双方的责、权、利的关系。更加有利于现场工程管理工作的开展，为工程质量和企业效益提供强有力的保障。

5)在现场质量控制方面，实行专职质量员制度。由专职质量员以老带新，培养新人，抓好现场质量工作，确保每一道工序的进度与质量情况均处于受控状态。

6)采取激励的措施，以提高项目部管理人员对安全质量管理的积极性。

三、下一年工作计划

1、继续做好对施工现场的安全监控、检查的力度。及时发现存在的隐患和问题，制定整改措施，认真进行整改。

2、进一步加强施工现场的安全防护工作，严格要求施工作业人员进入施工现场必须佩带安全帽，穿防护服。同时，还要加强对既有线施工安全的宣传、监控的力度。在施工重点部位安设相关的警示牌、标识牌及安全操作规程，加强施工人员的安全防范意识。

3、修订各级各岗位人员的安全责任，明确各自的安全职责，并签订考核责任书，明确安全员考核标准及目标要求，充分调动了职工的工作积极性和主观能动性，赋予了责权利相互关系，合理解决分配矛盾。

4、进一步加强安全教育培训工作，同时加强自身业务知识的学习，进一步提高自身专业业务水平。

5、进一步完善内页资料。在现有的基础上，将内页资料进一步整理完善、规范，进一步提高资料的标准化。

6、加强安全质量专业管理人员的培养，带领好新的人员，尽快培养出新的优秀的安全质量专职管理人员。

**工程工作总结成果质量10**

>一、工程概况

本工程项目，由深圳建筑工务署开发建设，为教学、科研性综合楼。建设地点北大医院院内，紧邻北大医院已建的宿舍楼和综合后勤楼，东为莲花北村住宅小区，北侧紧邻吉莲大厦高层住宅楼。本工程地上9层，地下2层，建筑面积17024m2。

>二、设计要求

幕墙设计为全隐框圆弧玻璃幕墙，幕墙龙骨主立柱和隐框横梁材质为6063-T6，本工程单窗面积较大，窗主立柱和横梁亦采用6063-T6，其他材质为6063-T5，表面处理阳极氧化膜层厚度不小于15μm。

幕墙、窗玻璃均采用6LOW-E+9A+6mm低辐射钢化中空玻璃。

>三、材料送检

本工程所用材料均按照设计要求进场，材料性能指标均符合设计要求，材料进场后按照材料见证取样标准进行见证取样并送检，复检的各项技术指标均符合设计和规范要求。具体送检情况如下：

窗幕墙玻璃送检1组，评定结论为：合格。

中空玻璃节能送检2组，评定结论为：合格。

建筑用硅酮结构密封胶及耐候建筑密封胶各送检1组，评定结论均为：符合。

窗、幕墙龙骨型材6063-T6送检2组；6063-T5送检1组，评定结论均为：符合。

铝塑板送检1组，各项指标评定结论均为：符合。

建筑幕墙送检了气密性能、水密性能（波动加压法）、抗风压性能、平面内变形性能检测实验，各项单向判定结论均为满足，总判定结论为满足工程使用要求。

建筑外窗送检了抗风压性能、气密性能、水密性能检测实验，各单项评定结论为合格，总评定结论为满足工程设计要求。

>四、施工过程控制

本工程在玻璃门窗幕墙工程施工阶段，我单位认真按照设计图纸组织施工，积极对施工质量和施工进度进行有效控制，纠正施工过程中的偏差。

本工程幕墙工程为全隐框圆弧玻璃，施工控制稍有难度，幕墙主龙骨定位施工时，圆弧幕墙圆心已经被墙体遮挡，测量放线难度较大，我项目部积极想办法，最后确定采用设置定位控制点，利用计算机技术采用CAD放样计算，然后现场分段实测控制点的方法定位，最后上下两端挂钢丝垂直控制线，保证了幕墙主龙骨位置的正确。

对于施工中遇到的各种问题和也及时与建设单位、设计单位及监理单位沟通，以寻求各相关方的帮助，在施工8层圆弧扇形外倾斜独立幕墙时，遇到结构柱穿过幕墙的情况，我项目部及时与监理和设计单位沟通，与设计单位共同实际查看确定修改方案，最后通过设计修改圆满的解决了问题。没有浪费材料和延误施工进度。

在质检站、建设单位、设计单位、监理单位等各相关方的帮助和共同努力下，使玻璃幕墙、门窗工程得以顺利完成。

>五、自检结果

本工程门窗幕墙工程于20xx年x月开始采购及加工。于20xx年x月x日顺利完成了全部玻璃门窗幕墙工程，经过我方项目经理组织工程师、质检员、工长等相关人员共同对所完成的项目进行了观感、保证项目及实测项目的自检评定，评定结果为合格。

广东省第二建筑工程公司

20xx年x月x日

**工程工作总结成果质量11**

xx项目自20xx年x月x日正式开工，至今已经历时一年多。在这一年多的时间里，xx项目部始终坚持把“实行全面管理，增强执行力度”作为项目管理的核心理念和开展各项工作的指导思想。认真学习贯彻执行公司管理体系的各项规定,立足项目特点,结合业主质量要求,精心设计,统筹规划,建立健全了项目内部质量管理体系和相关程序文件。明确了岗位职责和基本工作思路，为后续工作的顺利、有序开展奠定了基础，指明了方向。工程建设期间，xx项目部代表公司在建项目样板工程，多次成功接待了公司项目投标考察。顺利通过了QHSE体系外审，取得了杰出的成绩，得到了公司、业主及各方的广泛认可和一致好评。现就xx项目部质量管理工作总结如下：

>一、项目内部质量体系的完善和质量责任制的落实

结合本项目实际情况及工程特点，xx项目部建立了以项目经理为核心的质量保证体系，实行项目经理领导下的质量管理负责制。做到各部门、各班组、各岗位的工作职能和职责明确，主管要素清楚，专业接口衔接紧密，各部门质量管理协调一致，质量管理信息渠道畅通，保障项目内部质量体系的高效有序运行。项目领导班子还与项目部成员一起分析本项目工程结构和质量控制工作的重点难点，及以往项目质量管理工作的薄弱环节，认真策划，精心部署，做到重点部位重点控制，各主要工序均有专人负责质量管理与控制，真正实现责任到岗、责任到人、责任到工序。按照公司管理体系的要求，对工程建设涉及的法律法规和拟采用的标准规范进行符合性识别，确保其有效性和实用性。遵循“P-D-C-A”的循环过程，切实执行持续改进，不断完善项目部质量管理体系，使之更好的指导项目部各项工作，保证顺利实现项目制定的各项质量目标，优质高效地完成建设任务。

>二、质量管理程序和制度编制和执行

根据公司体系文件的要求和项目控制重点难点，针对性编制专项工作程序文件和实施方案。xx项目共编制了包括文件资料编制规定、项目质量计划、项目计量器具设备管理规定、焊材烘焙及领用管理规定、项目质量检验计划、项目不合格品处理规定、质量工作奖罚细则等10项质量管理制度和26个专业及分部分项施工方案。严格执行技术交底制度，切实做到不经交底不施工，在开始每一项工作之前对所有参加主要分项工程和工序的施工及管理人员进行详细的技术交底，明确施工程序、工艺流程、操作要点、质量要求及安全注意事项。

项目部所有文件资料的编制都必须符合项目文件资料编制规定的版式、页边距设置、字体、字号、文件编号规则、页眉页脚设置和装订要求等各项规定，统一格式，实现文件资料编制标准化。

根据确定的检验、试验对象、方式，按要求选择满足精度要求的各种检验、测量和试验设备。项目使用的所有测量和计量仪器设备进场前，必须按照项目计量器具设备管理规定，检查计量器具设备是否完好无损，是否具有合格的检定报告且鉴定结果在有效期内，无计量检定证书或超过检定有效期的计量器具，禁止用于与工程质量有关的检验和试验。对进入现场的合格计量器具设备进行登记，建立计量台帐。提前制定计量器具设备送检计划，并及时收回正在使用的即将过期的计量器具设备，防止因使用不合格的计量器具设备影响工程质量，甚至造成返工。

物项管理的工作对象主要包括管子、管件、电缆等主材和劳保用品，磨头、磨片、切割片、碎布等消耗性材料两类。项目物项管理规定详细规定了物项验收入库程序、各种材料储藏保管规定、领用和回库规定等。所有材料进场必须由材料员和质检员共同验收，对到货材料的数量、外观、型号规格、材质、质保资料对照送货单进行核对检查，并按照规范规定的要求和比例对需要进行补充检查和复验的材料进行认真检查。发现不合格产品应做好影像和文字记录。经检查合格的材料应及时建立材料台帐。按照物项管理规定的要求，分材质分规格挂牌分区堆放，不锈钢材料应避免和碳钢材料接触。焊材储藏室要配备空气除湿机和温湿度计，保证室内温度不低于5℃，空气湿度不高于60%。焊材应做好色标焊条开封后必须放置在恒温箱中以备领用。管材、电缆等主材领用严格实行凭专业工程师签字的施工单线图或施工领料单领用,并将领用人、领用时间录入材料电子台帐。消耗性材料领用应根据各项工作实际测算的定额，进行领用，防止浪费。

项目文档控制严格执行公司体系要求，认真做好收发文记录，出入文件必须签字确认，并建立电子台帐以方便查阅。认真做好图纸及技术文件的升版替换工作，并按照领导批示及时进行传阅存档，防止误用旧版图纸和技术文件造成损失。

建立有效的激励机制，激发广大职工的积极性。项目部编制了质量工作奖罚细则，并以周/月为周期进行考核和评选，对在项目质量管理工作中表现突出和工程实体质量优秀的集体和个人进行通报表扬和物质奖励。大家争创先进的积极性，调高了项目工程质量。

>三、质量教育与培训

项目部自开工以来经历了两个质量双月活动，两次体系内审， QHSE体系外审，多次业主上级主管单位及政府部门的专项检查活动，可以讲各种迎检工作贯穿了xx项目整个施工过程。众多的检查和质量活动给年轻的项目管理团队提出了挑战，同时也提供了锻炼队伍的机会和平台。项目部以此为契机，做了大量积极有效的质量宣传工作，加强了各级管理人员及全体参建人员的质量意识。项目部针对各项活动的活动精神和主体，开展了相应的质量文化、专业技术知识专项教育和学习。在实际工作中，注重发扬“传帮带”的互助精神，营造了“赶帮超”的竞争氛围,培养了良好的学习风气。组织专业技术熟练，经验丰富的工人师傅分享自己的工作心得，进行优秀产品评比观摩。大家广泛发言，共同讨论施工过程中出现的质量问题，总结提高个人技术水平的经验技巧，取长补短，共同提高。在教育培训和日常工作中，坚持以诚待人，设身处地为广大职工着想，和每一位工人师傅交朋友，让他们切实在各项质量教育和培训中受到教育，得到提高，收到实惠。使项目部每一位员工树立“我的质量，我的责任，我的承诺”和“追求永无止境，产品代表人品”的理念，促进了广大职工从“要我学习”，“要我先进”向“我要学习”，“我争先进”的思想转变，大大提高了他们的专业技术水平和产品质量意识。项目部始终坚持把每一位优秀职工作为公司的宝贵资源和财富，建立了优秀职工通讯录。在激烈的市场竞争中赢得了人心，积累了大量优秀的社会资源，树立了良好的公司形象，创造了良好的社会效益，为今后的发展奠定了坚实的基础。

>四、施工阶段质量控制

项目部各项工作坚持“周计划控制，月计划强制”的现场管理制度。项目部各部门要协调一致，共同分析各分项工程的质量控制重点和施工难点，详细制定切实可行的解决方案，制定详细措施。建立多个交流平台如班前会、技术交底，专项会议等，加强交流，保障项目部质量信息渠道的畅通，明确各部门主管内容、职责，提高项目工作执行力。

项目部组织各专业技术负责人和班组长，广泛开展“全面检查、专项治理、逐一排除”的综合检查，并将此列为项目质量管理制度，常态化。结合检查情况，制定纠正和预防措施，

并写出书面通报，实行样板引路，表扬先进，鞭策后者。服从建设单位、监理单位、设计单位、质检站的检查、指导和监督工作，虚心接受他们提出的建议，积极与建设单位、监理单位搞好配合工作。将工程质量控制重点、难点和检查出来的项目工作薄弱环节列清单，作为周质量工作主题。集中火力，逐一对质量控制重点、难点和薄弱环节进行轮番轰炸，循环开展质量主体周。各专业建立完善的数据库，对现场质量数据进行分析，总结本周质量整改情况，制定下周质量工作计划。工程技术人员跟班作业，随时解决施工中的技术难题。 质量检查人员有质量否决权，发现违背施工程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，发现问题立即上报主管领导，迅速提出解决方案，将质量问题消灭在萌芽状态。

管道工程是项目管理的重点，焊接质量控制又是管道工程的质量控制难点，因此认真抓好项目焊接质量工作是项目成败的关键。项目部焊接质量控制工作在焊工选拔、焊接工艺评定规程和焊材控制上做了大量的工作。严格执行焊工考试制度，进入参加项目建设的每一位焊工必须进行项目部组织的焊工考试，并通过业主焊接工程师的评审，取得相应的操作许可才能进行相应材质规格的管道焊接工作。严禁超规定超许可作业，实行违反规定零容忍制度，一经发现立刻清理出场，并且业主视情节严重决定是否拉入黑名单终身不得录用。认真筛选公司焊接工艺评定报告，选择最适合项目的焊接工艺。并结合焊工的意见制定项目焊接工艺规程，指导管道焊接工作，保证焊接质量。

成品保护工作不仅要保护好本公司本专业的劳动成果，更应该保护好作业区域内其他单位的劳动成果。一旦出现由于我方原因造成外单位成品损坏，造成的损失往往要远大于本单位的修理费用，并将给我方在工期和公司形象上造成被动和不利影响。因此，以书面形式提醒本单位工作区域内的其他施工单位及时做好成品保护工作，不仅是对对方的善意提醒，也是我方的自我保护。同时，做好本公司员工成品保护宣传教育工作，培养大家的成品保护意识和质量成本意识。

>五、勤沟通，多交流作好工程竣工验收工作

现场质量检查和验收工作要严格按照各单位批准的质量检验计划进行控制。各分项工程必须按照质量检验计划确定的检验等级和控制点要求，逐一进行关闭。工程施工过程中严格落实“三检”制度。工程验收前，应组织项目内部各相关部门和人员进行预验收，将检查出来的问题列出清单，逐一定责任、定人员、定措施、定整改时间，跟踪检查整改结果。整改完成后重新验收合格后，按照质量检查计划的相关规定，以RFI的形式提前书面通知业主、监理单位及个相关单位进行正式验收。

通过项目部全体成员的共同努力，xx项目部顺利通过了各项检查和评审，得到了公司、业主及相关各方的一致好评。焊接一次合格率达到，分项工程验收一次合格率100%。我们坚信，只要项目部全体成员齐心协力、上下一心，就一定能够战胜任何困难和挑战，不断提高项目质量管理水平，顺利完成项目工程建设任务和各项质量目标。

**工程工作总结成果质量12**

随着水利工程投资规模逐年加大，加上常山多山多水的地理特性。形成水利工程布局的点多、线长、面广、量大的特点，常山县水利局从以下几方面抓好水利工程质量安全管理工作。

一、健全质量监督机构，发挥日常监督作用。常山县水利工程质量安全监督站面对成立时间短、人员少的实际，局里以质监站为质量管理的主力，努力从程序、机制、检查三方面着手强化水利工程质量安全监督管理。

一是从规范质量安全监督程序着手，推进水利工程依法监督。严格按水利工程质量监督管理规定，落实水利工程质量监督项目法人申请制。做到质量监督申请有手续，质量监督有依据。进一步完善以施工单位保证、监理单位控制、项目法人负责、质监机构监督为基础的水利工程质量管理体系，确保质量管理工作能满足工程建设要求，使工程质量始终处于受控状态。

二是从创新工作机制着手，探索群众性质量管理理念。加强水利工程质量法制教育，增强群众的质量法制意识。明确水库山塘的产权，转变农村水利建设是上级水利部门的事老观念，提高村集体的主人翁意识。并在农村集体水库山塘的建设中，逐步尝试让村民参与其中的监督管理。为强化质量安全管理，探索成立由质监员、项目联系人、水利员、村民代表参与的项目质量安全监督组，真正做到群策群管。

三是从深入一线检查着手，保证水利工程质量与安全。根据工程的建设进度，质量监组采用巡回抽查和重点检查相结合的方式进行随机抽检。有时也结合水利的.其他工作进行突击性检查，如结合防汛检查时进行在建工程抽检等。总之，工程质量安全检查做到“不定时、不定点、不定项”，实现与业主单位、设计单位、监理单位、施工单位随时随地实时对接。对检查中发现问题都进行现场拍照取证并制作现场检查意见书，做到有检查、有要求、有反馈。目前，水利工程质量安全监督站下达整改通知书10份，检查意见书17份，作出水利工程质量安全监督检查记录35份，下发质监纪要19份，质量检查通报3份，水行政主管部门通报批评2份。

二、健全质量管理机制，确保长效管理。局党委非常重视水利工程质量的管理，一直把工程的质量与安全放在首位，要求全局上下形成质量安全人人管的大质量管理机制。

一是推行项目联系制。做到干部人人都有挂联项目，让大家都参与到工程质量管理当中。科室之间做分管不分家，工程管理上做到通力协作、互相补台，以达到一个目标“工程质量、安全、进度同步推进”。

二是推行质量检查制。敢于亮丑，组织了每月质量安全大检查，检查人员深入施工现场，对工程的实体质量进行全面核查。对发现的问题作出相应的处理，并发布检查通报和请电视台到现场曝光。工程质量管理总结三是推行工作例会制。小农水重点县坚持召开每月工作例会，听取参建各方的工作进展汇报和各类建议，并进行工程进展通报。在分

管领导的组织下，相关业务科室坚持召开周例会，汇报周工作和布置下步工作。

三、存在问题

1、本地施工企业仅两家，现场施工人员素质参差不齐、施工企业重发展、轻质量安全现象仍有发生，现场质量安全管理不到位，隐患排查治理不严肃。

2、项目法人管理力量薄弱。现在好多工程的项目法人为乡镇组建的，机构不健全，技术力量不配套。除了水利员在从事一定的相关业务外，可以说项目法人有名无实。

3、监理履职能力有待提高。水利工程普遍存在项目小，位置偏远等特点，监理不能做到常住工地。还有现场监理有的实践经验不足、责任心不高，导致监理监督指导的效果不佳。

4、在工程的质量安全的管控上措施不多，基本上是人管。参建各方的质量安全意识不强。质量监督手段不强，质量监督的要求得不到有效落实。检测缺位，主要是受资金、人员、观念意识上的影响，基本上以现场、外观来主观判断工程质量安全。根本没有一些专业第三方检测数据作为参考。

5、水利工程质量安全监督站成立时间仅1年左右，不仅要做好20xx年的水利工程质量安全监督，还得根据工作安全做好多年积累下来老项目的善后工作。之前的项目由于诸多因素，造成参建各方的资料收集严重滞后，给工程的验收造成很大困难。

6、水行政主管部门面对工程多、人员少的情况，管理难以全覆盖、作到位，一些专业知识不能得到即时更新，比农村饮用水工程、喷微灌工程、生态堤防、绿化景观配套等管理服务很难跟上。

7、水利工程质量安全监督站，目前虽在岗两人，但一人仍有大量水库除险加固工程没扫尾，另一人还得兼顾着安全生产工作，再加上近年小农水重点县、水库除险加固、20xx年之前多年遗留工程的验收等，真正抽身质量安全监督上时间总体偏少。

四、下步工作

进一步理顺质量安全管理体系，提升质量安全管理水平，促进我县水利工程健康有序的发展。

1、指导培育本地市场，有效利用市场竞争机制促进水利施工市场健康发展。

2、加强日常的检查监督，提高项目法人、监理单位的管理水平和履职能力。

3、多管齐下，全方位做好质量安全监管。加大工程的质量检测力度，以质量检测为手段，促进工程质量稳步提升。

4、以专业监督为主，逐步引进社会监督力量，使工程质量阳光化。

5、加强专业知识的培训、知识的更新，使我们的管理人员始终处于技术前沿。

**工程工作总结成果质量13**

为贯彻落实总公司“以质求信、业主至上、遵守法规，持续改善”的总体方针，以“抓质量水平提升，促发展方式转变”为主题，以提高“工作质量、产品质量、服务质量”为重点，xx公司于20xx年全面开展了质量管理工作，从抓基础管理入手，强化质量意识，加强员工技能培训，提高员工整体素质，从而促进公司整体质量管理水平全面提高。以下是今年的工作总结。

>一、深入开展质量管理体系建设工作

今年体系文件换版，借着换版，将修改程序文件同规范公司内部分工作流程、明确部门职责划分结合在一齐。使得质量体系更加贴近公司生产实际，为提高公司的质量管理和产品质量起到更大的做用。

进行内部质量审核及外审前的管理评审，迎接外审组对我公司进行质量管理体系复评审。内审组在管理者代表的组织下对各部门、生产现场进行了审核，不合格项目填写了内审不贴合报告单。组织了各有关职责部门针对不合格项进行了分析、研究，并进行了相应的整改工作，按期确认和验证各部门的整改结果。管理评审认为公司自去年的评审以来，在今年年初推行新版质量检验表格，加强了质量管理，为质量体系的运行和改善奠定了基础。经过体系运行，进一步证明了建立的质量体系是可持续的，有效和充分的。

方针贴合公司制剂和市场发展方向要求，目标、指标及管理方案得到有效控制和实施，均到达公司年度产品质量目标值。结论是公司质量体系运行是持续有效的，取得了必须的绩效。平时体系员随机对各个部门进行质量体系相关记录抽查，对填写不规范、记录缺失的，下发不合格通知，并督促改正。领导组进行季度工作考核。在日常管理工作中透过培训以使理解和掌握质量管理体系，透过考核和检查以使按质量管理体系运行，透过内部审核、管理评审、外部审核检验运行效果。

>二、开展质量管理活动

为了提高产品质量，提高员工的工作质量和用心性，提高部门人员职责心，相应总公司的活动，我们继续开展了以“抓质量水平提升，促发展方式转变”为主题的“质量月”活动。利用张贴标语，板报，知识竞赛等各种方式加大力度宣传“质量月”活动，普及质量知识，以提高员工的质量意识，营造产品质量零缺陷的良好氛围，并及时报道活动中的典型事例。车间的质量水平取得了显著的成效，产品合格率较前期有了大幅度的提升。

>三、强化车间、班组管理和现场管理

结合公司各个生产环节，完善专业管理与基础管理，为配合程序文件的有效执行，制定了更详细具体的作业指导书、检验指导书、工艺说明书等;为了真实记载质量活动的开展状况，制定了记录表格，用记录反映产品质量及质量体系运作状况，为满足质量要求的程序带给了客观依据，为质量管理带给了有力保障。

>四、工作中存在的不足及努力的方向

有时工作没有很好的条理性，不能很好的把握细节，可能是现场的工作很杂而不能抓到工作的重点，只有一步一步的把固定工作作好并对其他一些杂项工作做出很好的规划这样就不会有工作问题的遗漏。一些需要沟通解决的问题处理不及时，包括外协不良的传达，现场不贴合的指正与确认等。具体的工作中由于消息传达的延迟性、时间差等一些因素的干扰，出现沟通不及时。一些相关工作的管理办法，管理方式的欠缺。需要对管理办法与方式进行反思，明确这些方式方法的目的与合理性，结合自身的实际工作来理解与完善进一步完善质量管理体系，强化质量意识，严格标准化作业，才能提高生产潜力水平。

在今后的工作中要继续运用科学管理办法，学习先进经验，用于创新，培养骨干力量，树立良好的企业形象。

**工程工作总结成果质量14**

进一步落实各项质量法律、法规、技术标准执行力度，深化全员质量意识，努力提高质量管理水平，认真贯彻xx市浦东新区建设和交通委员会关于开展质量月活动的相关文件通知的精神。xx市保障性住房三林基地7号地块项目（D3—2）结合本项目部的实际情景，因地制宜，积极配合与开展“质量月”的活，努力将该项目的质量水平再推上一个新的台阶。

>一、活动资料

1、在“质量月”期间进行横幅标语的悬挂，加强质量月的质量管理，质量控制、质量重要性的宣传工作，让“质量月”活动主题深入人心。

2、组织项目部各部门，对现场施工质量进行联合检查，对现场存在的质量问题、质量通病等提出解决方法，并加强这些问题的整改力度，确保将工程质量缺陷消除在萌芽之中。

3、组织相关技术人员、施工人员对施工现场的质量通病控制方案及预防措施等进行讨论，做好质量通病方案及预防措施的交底工作，预先对存在的质量隐患从源头上控制；

4、加强对作业工人的培训，包括施工工序，工艺及相关的新员工进场技术质量培训。

>二、开展“质量月”所取的成效

1、质量管理体系更加完善

经过将近一个月“质量月”活动的开展，我项目部进一步完善了质量管理体系，成立了以项目经理为组长的质量管理小组，推行全员管理的质量方针。进一步明确了质量管理职责，细化了质量管理的资料，加大了质量管理的奖罚力度！

2、质量管理的目标更加明确

本次“质量月”的活动主题为“恪守质量诚信、建设优质工程”，所以本次活动的开展关键在于“质量诚信”的落实，目前施工现场管理的难点在于：现场施工人员的素质普遍偏低，所以保证施工人员“恪守质量诚信”是确保工程质量的关键。经过本次活动的开展，我项目部进一步明确了：项目质量管理的重中之重在于加强对施工人员质量诚信意识的培养。

3、施工人员的质量意识有了明显的提高

在本次质量月开展过程中，我项目部积极响应了“关于开展20xx年浦东新区建设工程质量月活动的通知”文件的号召，以提高施工人员质量意识为宗旨，认真对现场施工人员进行培训教育，同时在施工现场努力营造良好的“强化质量管理意识”的氛围。提高了施工人员质量管理意识的主观能动性。

>三、今后质量工作展望

20xx年“质量月”很快就要结束了，但搞好质量工作是企业永恒的主题，也是项目部工程质量的一个重点。作为xx市保障性住房三林基地7号地块（D3—2）项目部的管理工作，质量工作任重而道远，我项目部经过此次“质量月”活动的开展，虽然在某些方面得到了一些改善，但同时也暴露出质量安全方面的不足之处。相信这次活动的开展只是一个开始，项目部全体职工会继续努力，以质量求生存，求发展，捍卫xx市保障性住房三林基地7号地块项目部、以及黑龙江省建工集团有限职责公司的形象。努力恪守质量诚信，确保建设优质工程！

**工程工作总结成果质量15**

20xx年xx市建设工程质量检测站

决算基本情况说明

>一、部门基本情况

（一）部门机构设置、职能

我站是自收自支的副处级事业单位，是在原市建设工程质量监督检测站的基础上，将工程质量监督职能划转新组建的市建设工程监督管理局，设立市建设工程质量检测站，全称系xx市建设工程质量检测站。我站内设办公室、综合科、检测一科、检测二科、检测三科、技术设备科6个副科级职能科室。我站主要职责：执行国家、省、市有关工程质量检测的方针政策、法律法规、技术标准和规定规程；承担建设工程的地基基础及建筑材料、工程构（配）件、设备及室内环境质量的检测任务；负责本行政区域内工程质量的仲裁检测和司法鉴定；参与重大工程质量事故的调查处理并提供检测报告或数据以及承办市建设局交办的其他工作。

（二）人员构成情况

我站事业编制55人，现在职干部职工50人,退休人员10人，聘用工8人，合同工28人，计时工4人。

（三）决算年度的主要工作任务

20xx年，我站在市住建局的正确领导下，在全体干部职

工的共同努力下，深入学习贯彻十八届三中、四中全会精神，围绕检测站的工作重点，团结协作、全力以赴，扎实推进各项工作。进一步推进了滨海新区检测工作;加强节能检测项目的人员培训，确保节能检测项目的顺利开展;进一步完善检测系统信息化建设，创建xx市建设工程质量检测信息网;完成大吨位静载设备的采购、静载配重的加工制作，逐步开展大吨位单桩静载试验；继续优化检测项目，进一步提高工程质量检测的服务水平。

>二、收入决算说明

20xx年收入决算万元，其中：财政拨款收入万元。

>三、支出决算说明

20xx年支出决算万元，其中：一般公共预算财政拨款支出万元。

20xx年财政拨款支出按用途划分，基本支出万元，占，其中：工资福利支出万元，对个人和家庭的补助万元,商品和服务支出万元;项目支出决算万元，占，主要支出项目是建设市场管理与监督，以及对全市的建设工程的地基基础及建筑材料、工程构（配）件、设备以及室内环境质量的检测工作。

>四、“三公经费”支出说明

20xx年“三公经费”财政拨款支出共万元，具体情况

如下：

1.因公出国（境）费支出0万元，全年没有使用财政拨款安排出国情况。

2.公务用车购置及运行维护费支出万元。主要包括：

（1）无新购置车辆支出。

（2）公务车保有量7辆，全年运行维护费支出万元，平均每辆万元。比20xx年减少。减少原因是我站加强和规范公务用车的配备使用和管理。

3.公务接待费支出万元，比20xx年减少。其减少的主要原因是我站认真贯彻落实\_“八项规定”，规范公务接待活动，严格控制接待费开支范围及标准，公务接待费减少效果显著。

xx市建设工程质量检测站

20xx-10-12 3

**工程工作总结成果质量16**

20xx年，我市水利工程建设质量与安全监督站在局党组的直接领导下，在省质监中心站的业务指导下，在兄弟部门的大力支持配合下，认真贯彻执行部、省有关水利工程质量管理的规定，切实履行政府对水利工程实行质量监督的职能，认真抓好全市水利工程质量监督管理工作，完成了年初制定的各项目标任务。现将一年工作情况总结如下：

>一、单位自身建设

我站现有人员人，其中（岗位职务），人，（岗位职务），人。质量监督是工程质量管理工作的重要组成部分，质量监督队伍建设是提高水利工程质量监督管理水平的关键。水利工程质量监督工作是一项专业性、技术性、政策性和实践性都很强的工作。

因此，我站十分注重对质量监督人员的培训和教育，在自学的基础上，经常组织大家学习国家、水利部和省有关工程质量管理的法律、法规以及技术标准等。组织有关人员参加全省水利工程质量监督员资格认证培训班。

在日常的质量监督工作中，每个质量监督人员都能经常深入工地，熟悉工程的施工工艺和质量检验方法，并能坚持原则，秉公办事，保持勤政廉洁的工作作风，一年来，我们认真落实党风廉政建设责任书的规定，认真执行局党组制定的《干部廉洁自律规定》，没有一起违法违纪的事件发生，树立了良好的行政执法人员形象。

>二、质量监督管理

在对工程进行质量监督的过程中，我站主要从以下几方面开展工作：

1、严格执行质量监督程序

在质量监督过程中，严格执行《省水利工程质量监督程序》：

一是在工程开工前，及时办理质量监督手续，签订《水利工程质量监督书》；

二是在工程开工后，及时办理项目划分报批手续，明确工程主要分部和重点关键部位；

三是在工程实施过程中，遇有项目划分调整、重大设计变更等必须报质监站备案；

四是在工程实施的各阶段，及时进行质量等级的核定。

2、加强对质量行为的监督检查

以往的质量监督常常偏重于对工程实物质量的监督，而忽视了对工程参建各方质量行为的监督。根据《建设工程质量管理条例》和部、省水利工程质量监督管理规定，在抓好对工程实物质量的监督下，检查项目法人的质量管理体系、监理单位的质量控制体系和施工单位的质量保证体系，重点是总监理工程师、项目经理、技术负责人和终检工程师的到位情况；检查施工企业执行《工程建设标准强制性条文》（水利工程部分）情况；检查监理单位在施工监理过程中执行《建设工程监理规范》，开展旁站监理、见证取样以及监理人员执证上岗情况；检查施工单位、监理单位、建设单位对工程质量进行检验和评定的情况。

3、严格掌握质量标准，做好质量评定工作

实行“监督、帮助、促进”相结合的原则，指导各参建单位做好工程质量评定工作。通过对建设、监理、施工单位的工程技术资料的抽查和对工程实物质量的抽查，检查核实施工单位、监理单位在工程质量自评和复评时，是否严格执行工程质量评定标准，发现质量问题或缺陷的坚决要求整改。在工程质量抽查中，既要检查施工单位自检是否符合要求，也要检查监理单位是否有一定数量的平行检测。

水利工程外观质量既是各参建单位的形象，也是我们水利行业的形象。因此，在工作中我们要求各参建单位在加强内在质量管理的同时，也要加强工程外观质量的管理。在质量评定时严格掌握标准，外观质量达不到规定要求的，工程质量不能评为优良等级。

4、全面开展在建工程建设质量的监督抽查工作

我站多次深入工地现场对受监水利工程开展监督抽查，在参建单位普遍自查的基础上，按照部颁《水利工程质量检查评分办法》，在现场检查和资料审核的基础上逐个对项目进行评分。针对检查中存在的问题，现场提出意见，限期整改，使发现的质量缺陷和质量隐患得到了及时、有效地处理，整个在建工程始终处于受控状态。

>三、监督项目情况

20xx年，我市水利工程（不包括外行业涉水工程）建设项目质量监督覆盖率达100%，全市受监水利工程项目共项。其中我局实施的水利工程项目有项，包括xx项工程中已完成个，已验收个；已验收单位工程个；已验收分部工程个，其中个优良，分部工程优良率%。

>四、下步工作打算

水利工程的质量直接关系国家和人民生命财产的安全。回顾一年来的质量管理工作，虽然取得了一定成绩，但还存在许多不足。在下一步工作中，我站拟从以下几个方面进一步做好水利工程的质量监督工作：

一是提高认识，加大宣传力度，牢固树立质量就是生命的意识。

二是进一步强化质量监督管理，建立完善质量监督管理网络，建立健全质量监督制约机制。

三是进一步加强对受监工程的质量监督抽检，加强对监理平行检验的检查，确保质量监督的权威性。

四是进一步加强质监人员的技术培训，提高技术水平，保证质量监督的质量。

**工程工作总结成果质量17**

20xx年的第三季度，我公司安全生产工作在总公司及行管部门领导关心和指导下，健康有序地开展。三季度没有发生重大交通安全事故。我公司全体职工认真贯彻落实总公司安全工作方面的文件精神，牢固树立“安全第一，预防为主，综合治理”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，广泛深入地开展安全生产工作，确保了我公司各项工作的顺利进行，下面就这三个月来我公司的安全生产工作情况汇报如下：

>一、领导高度重视，全面开展安全生产工作

为进一步做好我公司的安全生产工作，切实加强我公司对安全生产工作的领导，公司领导把安全工作列入重要议事日程，由公司领导直接抓，安全管理部具体抓，各部门负责人、全体管理人员具体分工负责组织实施，全面深入地开展我公司的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共管的良好局面。

>二、组织机构健全，各项安全制度措施齐全

根据总公司及行管部门的要求，我们建立健全了安全生产管理体系，加强了领导管理，分工明确。安全管理部全面负责我公司安全生产工作。我公司安全管理小组作为安全生产工作的职能部门，充分发挥了安全领导小组的作用，健全安全管理方面的规章制度，做好了安全工作的长效管理、日常管理和基础管理工作，强化了安全生产责任制的落实，明确各部门的安全责任。

>三、加大安全宣传力度，提升自我保护能力

安全教育工作绝不是可有可无的一门工作，我们安全工作的指导思想是“安全第一，预防为主，综合治理”。因此，安全教育工作是“预防为主”的前提。针对一季度新进员工安全意识弱、自我保护意识弱的情况，公司组织人员进行岗前培训，使其明白各项安全工作的相关规定及要求，增强全员安全生产法制观念和自我保护意识，强化其责任心。

>四、严

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！