# 项目经理季度总结5篇范文

来源：网络 作者：梦里寻梅 更新时间：2025-05-04

*一段时间的工作在不经意间已经告一段落了,相信大家这段时间以来的收获肯定不少吧,让我们好好总结下,并记录在工作总结里。那么要如何写呢?下面是小编给大家带来的项目经理季度总结5篇，希望大家喜欢!项目经理季度总结1在分公司领导的信任和培养下，我于...*

一段时间的工作在不经意间已经告一段落了,相信大家这段时间以来的收获肯定不少吧,让我们好好总结下,并记录在工作总结里。那么要如何写呢?下面是小编给大家带来的项目经理季度总结5篇，希望大家喜欢!

**项目经理季度总结1**

在分公司领导的信任和培养下，我于\_\_年\_月被任命为\_\_\_项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

1.工作方面

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、机汇装、完成机发电机预装。

2.项目管理方面

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

3.学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

**项目经理季度总结2**

20\_\_年已临近尾声，这一年我们第十一项目部在公司领导的指导下，在各相关部门的大力支持下，通过项目部全体干部职工的共同努力，又一次顺利圆满的完成了各项生产任务。在外部市场，我们完成了中国石油四川石化100×104m3原油储备库工程、四川石化公用工程地下管网工程中间交接。在大庆油田内部，我们完成了采油七厂大庆油田原油生产运行库建设工程，并新增据点，拿下了采油九厂新肇中间加热站改造工程、新肇油田古611区块加密井产能工程、新肇油田零散补空井产能建设工程、新肇油田注水站局部改造工程、新肇油田配水间配水工艺完善工程、新肇油田定量掺水节能改造工程、新肇外输管线占压改造工程、敖南等油田地面系统节能改造工程、采油九厂零散补空井差能建设工程、注采系统调整工程、新站低效井治理工程、古龙南地区茂15-1区块产能建设工程。虽然存在据点多，人员分散，工期紧张，交通运输不便，施工难度大等诸多不利因素，但是我们凭着优良的传统，高昂的斗志和坚韧不屈的精神，最终取得了骄人的成绩。总结这一年的工作，将具体情况汇报如下：

一、施工综合能力得到了提高

自我们单位成立以来，大型储罐安装一直是我们研究和发展的主要方向。20\_\_年，在四川石化原油储备库工程完善交工准备工作的同时，我们又开辟了新的领域，拿下了茂15-1转油、注水水质站工程，并于20\_\_年9月1日开工。目前，该工程已完成大部分，所涉及到的专业包括工艺、土建、防腐、电气、仪表、设备、水暖等，弥补了我单位因长期从事储罐施工工作面较为单一的不足，让我们的施工管理能力、组织协调能力，专业技术水平等方面得到了很大程度上的提高，为单位以后的发展奠定了坚实的基础。

二、工程质量有了新的提高

今年，我们的茂15-1转油、注水水质站工程被定为样板工程，受到公司领导及参见各方的高度重视。为打造样板工程，我们项目部专门对全体员工进行了思想教育，大家的认识得到了提高。从工程一开始，我们就认真抓质量，我们知道质量是企业生存发展的关键，质量问题必须整改，全力做到高标准、严要求、不留死角、不留隐患。经过我们上下共同努力，我们成功打造出了一批批样板，包括主体砌筑样板、室内外抹灰样板、设备基础样板等，管线焊接合格率也超过97%,

三、吃苦耐劳、不畏艰苦的精神得到锻炼

茂15-1转油、注水水质站工程，由于施工现场偏远，交通运输不便。我们的大型设备进场十分不便，其中四合一装置、九合一装置拉运期间，赶上大雨滂沱，拉运车辆进入临时施工通道后，由于道路泥泞，车辆无法正常通行。为了不影响工期，我们项目部本着不怕吃苦，不怕艰难的决心，调用大型推土机在前面推土开道，并为拉运车辆实施牵引，前拉后推，终于将设备顺利拉入现场。

由于开工晚，工作量大，为保证工程顺利投产，我们只能开展冬季施工。大庆的冬天气候严寒，户外作业十分艰难，我们全体成员不但没有被困难吓倒，反而早起晚睡，加班加点，以万分热情化解严寒，用铁人精神激励自我。

四、安全文明施工取得新成绩

随着HSE理念的引入和深化，我们本着以人为本的宗旨，不断优化作业现场的安全文明管理制度，勤抓严管、防微杜渐。我们知道，安全生产不是某一个人的事，也不是某几个人的事，而是施工现场每一个人的事。平时，我们定期对员工组织安全文明教育，加强思想认识，同时也不断完善职工的生活设施，做到住宿条件舒适美观，饮食搭配健康合理。一年来，在我们项目部全体人员的不懈努力下，我们未发生一起安全事故,树立了良好的企业形象。

以上取得的成绩与公司领导的大力支持和全体职工的共同努力是分不开的，我们这一年在上级领导的指导下主要抓了以下几项工作：

1、抓教育培训

对作业班组进行培训，包括职业技能培训和安全文明教育等。对技术人员组织专业知识学习，组织每一位达到年限的技术人员报名相应的执业资格考试，并收集传阅学习资料等。

2、抓施工准备工作

由于今年的施工地点比较分散，人员配备相对吃紧。为了保证工程开工后各项工作能够顺利进行，必须做好施工准备工作。施工前，我们首先落实施工人员的力量和施工技术人员的搭配。在施工设备的准备上，施工所用的工装和相关设施，在施工前都准备到位，确保了开工就能正常施工。

3、抓施工管理及施工过程的控制各个现场，每天召开班组生产会，明确各班组每天的施工任务及整体的时间进度要求，把责任落实到班组和个人，使大家施工时心中有数，知道每天该干什么和要完成的工作量。管理人员每天在施工现场了解施工动态，及时调整好现场施工的人员力量、设备力量。关键环节，交叉部位施工都有专人负责，保证了工序的正常衔接。在人员调整上见缝插针，保证施工中不误工，每道工序完成后就及时调整作业人员，根据不同工种及时找一些工作共性大、作业面广的施工区域施工，保证现场人员都能满负荷工作，做到多面开花，有效的利用了现场空闲人员，保证了了进度按计划进行，体现了从管理中要效益，从过程控制中要进度的理念。

4、抓质量控制

质量是企业生存发展的关键。在施工过程中，我们重点做到以下几方面：

加强对进场原材料、购配件和设备的进货检验。材料进场时，材料员和现场质检员都对材料进行外观检查，并将检查情况和质量证明文件做好记录，不合格材料严禁进场。同时对现场计量器具进行检定，检定情况也有专门的记录，没有检定的计量器具决不发放。

重视事后把关，更重视提前预防。质量把关是质检人员的重要职责，但是事前的预防措施更为重要。为此，在每一工序进行前，技术人员和质检人员都根据施工技术要求和图纸要求编制出工程实物质量标准和作业方法，向作业人员进行技术、质量交底，做好事前的预防工作。重检验，更重改进。施工过程中，现场质检员对现场检查情况做好详细记录，发现问题立即查找原因，进行整改，追究质量责任到人，并在当天的生产会上对发现的问题进行总结，避免以后再出现类似问题。

5、抓资源成本控制

任何企业都是以营利为目的的，要想企业创造更多的效益，就必须开源节流。今年，我们第十一项目部响应公司号召，从每一滴水、每一度电、每一根焊条着手，大力倡导节约，杜绝浪费。

虽然我们取得了一定的成就，但是工作中也存在一些不足,有时不能做深入细致的思想工作,工作作风简单粗暴,管理有时不够严格,个别管理人员素质水平距离要求还有一定差距,需要在工作中成熟起来,这些都需要我们在今后的工作中逐步改进。

在今后的工作中，要加强管理人员的责任心，对施工过程加强控制，积极配合参建各方的工作，对施工现场安全、文明施工设施派专人维护，强化工序自检、报验制度，学习其他单位的先进管理经验和施工技术，充实本项目部管理人员水平，提高自身素质，完善技术人员培训制度，力争完满实现合同目标，向公司领导交一份满意的答卷。另外，我们也要做好20\_\_年保定原油输入泵站工程的施工准备工作，从人员、设备、工装卡具上，分别落实责任人，落实场地，管理人员的学习总结和取证以及操作、维修人员的培训工作。

**项目经理季度总结3**

20\_\_年在集团公司的正确领导和我们的辛勤工作中悄然离去，迎来了崭新的20\_\_年。回首过去的20\_\_年，我们认真贯彻上级主管部门的文件精神，全面落实集团公司的工作部署，坚持安全生产、文明施工，确保工程质量。同时以提高经济效益为目标，提高自身的竞争力和创造力。在工程质量上加强管理，严把质量关，圆满完成了20\_\_年的工作目标和管理工作任务。

20\_\_年我单位施工了来仪帝景4#5#楼工程，我单位根据该工程的特点及实际情况，通过建立和健全质量安全保证体系，落实质量安全责任制，努力推广使用有利于提高工程质量的先进技术和施工手段，加强施工现场的质量、安全管理，加强计量、检验等工作，抓好职工培训，提高本项目部人员的技术素质，广泛采用新技术新工艺，圆满的完成了公司下达的各项经济技术指标，全年完成产值3750万元，创建青岛市标注化示范工地一个，并获得验收组各位专家的高度评价。

1、在实际工作中，由于该工程工期紧，任务重，项目部积极组织工作人员，合理安排每一分步分项工程的工期，组织流水作业，在保证质量安全的情况下，抢赶工期，使工程按业主要求的进度正常施工。在此基础上我项目部合理的协调各工种的配合，避免返工和重复作业，对于工程的关键部位和易出现使用功能质量通病的部位编制出详细的施工工艺和方法，杜绝质量事故的发生。定期召开工程质量会议，如实评定各阶段的质量情况，发现存在的问题，分析其原因，与领导小组其他成员找出解决问题的办法和制定出预防措施。

2、为提高工程质量，努力推广先进技术和施工工艺，主体阶段所用模板全部采用新型木制大模板，虽然成本加大了，但主体工程在观感等方面能达到很强的视觉效果。

3、努力加强施工现场的质量和安全管理，在现场中配备质检员两名，安全员一名，并落实质量安全责任制，严格按照质量、安全认证的要求进行管理，使工程无一处质量安全事故。

4、抓好职工的培训，争取做到人人持证上岗，本年度我项目部积极培训各类技术人员，配备了两套关键岗位的技术人员，保证了工程的投标需要和技术力量的充实。为适应新形式下建筑企业的竞争，我项目部要大力加强人力资源管理，加强人才培养的步伐。

5、积极筹备资金，在资金不到位的情况下，我项目部积极筹备，保证工人工资及材料款项的到位，坚决避免拖欠农民工工资，在我项目部资金不是很到位的前提下始终把防止拖欠农民工工资问题放在重中之重，避免工人因为工资问题出现上访，给集团公司带来负面的影响。

6、在劳务队伍的选择上，优先选择资质齐全、信誉度高、管理水平较好且具有一定势力的劳务队伍合作，并与之建立长期合作关系。

20\_\_年我们又承接了科技大学教学楼及15#公寓工程，总建筑面积220\_\_平方米，造价2600万元，加上来仪帝景4#5#楼工程剩余工程量3000万元左右，总产值在5600万元左右。科技大学工程必须在8月份验收，九月一号投入使用，来仪帝景4#5#楼11月底交工，20\_\_年的施工任务非常紧张，我们一定会提前安排好施工计划，保证工程的质量和工期要求。

辞旧迎新，在新的一年里，我项目部将会继续努力，弥补以前工程的不足，坚定不移的执行公司的方针政策，争取一步一个脚印，坚决完成20\_\_年公司下达的各项经济技术指标。

**项目经理季度总结4**

我叫\_\_，现任公司项目经理。\_\_年7月毕业于大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。20\_\_年被评为高级工程师，20\_\_年1月被评为先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求;遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项。

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20\_\_年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量，不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，建筑面积24022㎡，总高度57.25m，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构，质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程。

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期36天，节省投资近46万余元，获得甲方高度评价。

在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录，确保每项质量施工都有文字交底，以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围，质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标，也要对质量创优负责，要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责。分包队要对承包区域负责，项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法，为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量，同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。点我：领取工程大礼包。如：为保证住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意。建设单位表示将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。以上措施，为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松，特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排。自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业，尤其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施，把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管，形成人人算细账，人人会算账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

**项目经理季度总结5**

时光荏苒，20\_\_年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20\_\_年\_月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。以下是我作为项目经理的年度工作总结报告。

我是20\_\_年\_\_月份有幸被\_\_公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到\_\_桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季\_\_桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅\_\_、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

在后来接触的、\_\_、\_\_天桥、\_\_三座天桥、\_\_村与\_\_五座天桥、等等…又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：\_\_通道、\_\_立交桥与\_\_人行通道的检测工作，还有\_\_街旁月\_桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆尤深的艰巨任务\_\_桥，到后来的\_桥、卫\_天桥、从建造中到\_\_桥，还有\_\_立交桥的检测工作、\_\_一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

我和其他项目经理们在地铁、\_号线、\_\_号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，作着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成可完成的任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了20\_\_年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**haha项目经理季度总结**

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！