# 工艺模块重点工作总结(精选48篇)

来源：网络 作者：浅唱梦痕 更新时间：2025-03-10

*工艺模块重点工作总结120xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面对一年来的工作进行一下总结：>一、今年的主要工作在过去的...*

**工艺模块重点工作总结1**

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面对一年来的工作进行一下总结：

>一、今年的主要工作

在过去的一年中，参加新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水电暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

>二、具体的工作情况

承担了工程的技术管理及资料编制工作，并及时提供各工程的材料供应计划。工地位置分散，面广干线长。工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更多、监理例会频繁。在这种情况下，如何做好技术管理及资料编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

>三、工作成效

卫生间地漏水封高度不足，标高相差较大；卫生间脸盆下与排水管连接处不密封；给水管道管卡间距过大且安装不牢固；电线分色不清；开关、插座安装标高相差较大；避雷箱内断接卡有锈蚀现象；这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到人们的生活问题，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向施工队长及班组长提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

>四、工作中尚存问题

从事安装处资料编制、预决算工作两年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，公司检查所有工程资料时，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清；部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

>五、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**工艺模块重点工作总结2**

>工作总结：

>一、工作内容及细分

1.品牌授权客户拓展（客户数量约1000家，意向客户约100家，主要集中地区为江浙、广东地区的中小型企业为主，对于品牌授权的接纳程度较高。对我司的信任程度较为理性，以关系为导向作为突破口，达成合作相较于大型企业的可能性较大。）

2.客户方案制作（盛泰品牌推介已制作为模板、参考建议书已制作模板、提案、文字驾驭、合同制作、提纲等方面能力有所提高但仍需加强。）

3.行业动态资讯获取、市场\*\*搜集、竞争同行信息（同行朋友相对较少、信息较为闭塞、缺少学习力、未投入较多时间。）

4.客户维护（客户维护较为良好、与上级\*\*沟通较少、公司的整体规划及发展方向了解不够。）

5.客户谈判（相对专业化有待提高、谈判技巧有条不紊、客户行业规模，发展，生产，工艺，成本，竞争对手等信息未曾深入分析和学习。）

>二、学习知识

1.品牌授权（基本的发展历史、前景、竞争对手、市场区域、运营模式、销售策略等信息已有一定的掌握）

2.动漫产业（动漫发展、\*\*形势、\*\*竞争对手、\*\*\*\*\*、湖北省文化产业动向、动漫卡通等作品已有一定的掌握）

>三、工作进展

1.合作伙伴（目前公司的合作商已有：华生笔业、汕泰食品、莎丽玩具、滨奇饰品、九通音像制品、岭南美术出版社、广州某面具生产厂商，自己签约的合作商为华生笔业，其他合作伙伴正在良好地维护当中。）

2.意向客户（木童玩具、拜丽德服饰、世博文具、三木控股、小白龙、布莱特、武汉邮政、惠尔康、友芝友、大枫纸业等厂商，年后有望有实质性重大突破。）

3.工作能力（沟通、协调、谈判、文案等方面有明显提高）

>四、职业规划

年6月前升任为品牌授权总监，组建自己的授权团队，授权厂商达到10家以上，公司授权厂商总数达近20家，20xx年前，将授权业务开展致30家以上。

>五、部门及公司评价

1.部门无（个人负责）

2.本人对公司的发展及目前的品牌有极大的信心。

>工作展望：

>一、工作内容及细分

1.完全掌握\*\*大部分（70%以上）动漫周边生产制造型企业及经销商相关信息。

2.抓紧时间培养一名专业品牌策划人员，并且有一定的市场拓展能力。

3.加强与行内精英或资历较老的人士进行社交以及沟通。

4.多加强与老总之间的沟通，做到与时讯息，及时汇报。

5.加强对客户行业的生产、成本、材料、工艺、营销、渠道等各方面的深入了解。

>二、学习知识

1.品牌授权，通过同行信息、网络报道、对手论坛、行业论坛、以及专业类书籍来达到学习的目的。

2.动漫产业，大致与以上相同。

3.多观看\*\*外优秀的动漫作品，提高对于动漫制作，发展，价值，产业链之间的认识和体会。

>三、工作进展

1.合作伙伴（维护好现有的老客户，尽快帮助及督促老客户产品抵达终端，帮助老客户提供提高销量的参考方案，并且建议客户转介绍。）

2.意向客户（加大跟进意向客户的进度，尽全力面谈。）

3.工作能力（沟通、协调、谈判、文案等方面提高至能够\*\*且对话与对方企业高管决策层。）

>四、工作方向

1.今年上半年主要目标攻克省内企业，以省内品牌影响力为推动，抓紧与企业各种联系\*\*达成合作。

2.其次以广东、江浙为主要目标发展客户群体。

**工艺模块重点工作总结3**

20xx年在紧紧围绕公司“节能减排”的工作战略方针、精神为指引，结合车间工作思路开展工作，狠抓质量各项治理，落实目标治理责任，推行质量绩效考核，较好的完成了上半年产品质量各项工作任务。回顾作为工艺员的我，主要工作如下：

>一、狠抓思想教育，提高节能减排意识。

节能减排是各级确定的全年工作重点，按照车间“我为节能减排做贡献”的思想，作为车间工艺执行的直接监管者，认真学习了公司、车间的节能减排的工作思路，针对职工对节能减排认识不足的现状。一我充分利用班前会进行节能减排思想的教育贯彻，不间断的向全体职工灌输节能减排的思想意识。二利用车间板报定期进行节能减排内容的主题宣传，为职工营造工作氛围。三积极撰写工作体会，参与公司内刊的组稿。通过不懈的努力取得了较好的效果。同时针对节能减排考核的要求制订了具体的考核标准，并通过班前班后会和专题会讨论宣传节能减排考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将节能减排考核的先进治理思想和企业文化“5s精神”联系在一起，使节能减排考核的治理思想与企业文化、工作文化一道深入人心。员工节能减排意识发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产收率、工艺质量进一步提高。

>二、以质量为核心，集中精力抓好产品质量工作。

工艺员的职责就是抓好车间员工工艺执行情况，对于违反工艺操作的行为进行制止，并带领大家完成公司、车间下达的质量生产任务。

1、我时刻认真\*\*员工操作情况。在工作中对员工制定规范、严格的工艺操作规程和质量考核标准，并对员工提出车间巡查、班级抽查和个人自查的三级考核要求。以“人人不违反工艺，人人为节能减排尽心尽力”的工作思想关注每一位员工，注重调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级治理的积极性，我们公开了节能减排治理内务，具体措施是对班级月奖金分配情况进行张贴公开。

2、质量管理。生产工艺上，我们在继续执行公司拟定的工艺规范的基础上，与班组结合车间设备实际制定了更加细致化的岗位质量要求，使工艺质量进一步稳定，保障了全年生产的产品质量，没有发生一起较大的质量事故反馈。跟班措施的落实，也使工艺质量治理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，要求班组长\*\*员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。进一步提高员工的质量意识，为打造质量优势尽心尽力。

3、工艺执行。为了减轻公司生产压力，提高车间产量，与大家一起进行生产实践，在公司的指导下，进行了工艺方面的尝试性的试验，通过大家的努力，产量挺高了很多，在各项工艺要求上没有出现大的异常，并持续稳定的生产下去，上半年累计生产5000吨，同比增长百分之十。较好的完成了公司、车间交给的生产任务。

>三、xx年的工作中，我也暴露出一些问题，主要体现在两方面：

由于改进工艺，做实验性的生产，在节能减排方面出现一些反复，特别是月分的各类消耗指标不尽人意。加之，由于车间操作大多数是人工进行，没有更好的降低生产成本，我必定先从自身找问题，完善\*\*，狠抓内务，但也离不开车间，公司的大力\*\*、协调解决。

xx年，我们将奋发作为，狠抓工艺执行、质量提高，努力培训员工的质量意识，为公司的节能减排的战略方针，抓好落实，争做公司节能减排的排头兵，为公司更快更好发展做出自己的贡献。

**工艺模块重点工作总结4**

经历了半年的质检工作，作为一名质检员的我，为使自己成长的更快，工作中得到更大提高，做了如下的质检员工作总结：

时光飞逝，不知不觉中20xx已过了半年，自进厂至今，本人一直担任巡检员。虽然性格偏内向，但是能将领导布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与厂里大部分员工相处融洽，回忆在这半年当中既忙碌着也收获着。

作为质检员，不但要掌握专业的检测知识，还需要认真仔细，才能发现问题，找出问题，解决问题。所以这半年的现场的质量工作使我受益匪浅。

在检验之前，要学会看懂工艺图纸，做好事中监督工作，发现及纠正检验过程中存在的问题。配合操员对产品质量作全面的检查，对产品中出现的问题及时提出、纠正。

对特殊工序的加工工艺的进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。对进场的产品每道工序严把质量关，对事后结果进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天下班后对检验过程找出往后容易出现的问题可取之处，不断地提高个人的专业检验水平；将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来。

在这年的工作中，本人也深深地体会到个人的不足：现场检验技术不足、检验过程不是很仔细。前几个月心态不能调整过来，觉得做质检员学不到东西，开始对工作失去信心，使用也不能好好的上班。

后来我才发现我错了，人在外面很难找到一份称心如意的工作，我们必须干一行就得敬一行，为现在的工作负责，也是为企业负责。为此，在未来的工作中，我将继续认真工作，虚心学习，提高检验水平，掌握更深的知识。我是一个善于面对困难、接受挑战的人，我也希望公司能提供各种挑战的机会，让我们得到不同的锻炼。

公司的人性化管理，注重员工技能的培养，和团队的精神，以及积极上班的热情，我相信，我一定会在公司大家庭的发展中，我们诚基一定会壮大起来！

**工艺模块重点工作总结5**

自开始做动平衡设定工作至今，已有一年多的时间了。在这一年前，凭借自己的努力和领导的提携，从一名普通的员工被提拔到三部工艺技术员一职。在这期间，我负责对三部动平衡的调整与改善，虽然工作量比以前要繁重的多，但给我提供了一个全面了解轮胎工艺的机会，加强了我对轮胎工艺的认知和掌握，并提高了我对发生各类质量问题时独立分析和处理问题的能力，为我进一步从事动平衡设定改善工作打下良好的基础。

下面我对XX年的工作进行总结。

>1、我对动平衡技术员工作的认识及态度

自被任命为动平衡技术员之后，我开始逐渐进入这一角色。虽然以前我对动平衡检测设备有一定的了解和掌握。但做改善工作的过程中，感到要做一名合格的技术人员，压力很大。主要有以下几方面原因，一是各区的工艺不是太精通；二是各区的设备也不精通；三是与人沟通能力差；我必须把以前漏掉的知识重新学习一次。面对这种压力，我感到自己责任的重大。了解各区的工艺和设备，就成了我的工作重点。我相信我有能力把这项工作做好，压力越大动力就越大。在从事动平衡技术员期间，我对以前不熟悉的1区、2区、3区的设备和工艺进行熟悉和了解，学习作业指导书和参数的设定。对有异议的问题与相关人员进行探讨，确保对相关设备掌握的彻底性。

>2、本年度工作内容

（1）、在1区双复合岗位，实行配方式管理，提高部件的稳定性。安装吸水海绵，减低部件打滑引起的变形。安装防滑皮带，减少部件尺寸的拉伸。

（2）、在2区成型岗位，对所有成型机统一按作业指导书标定，保证定位角的统一。与保全结合，加装主辅鼓自动复位程序，确保定位角度的稳定。定期进行三度标定，保证设备精度。压胎面时，使用垫板，使用深齿压辊代替浅齿压辊，提高压合质量。合理使用停放小车，减少胎胚变形。

（3）、在3区借鉴外厂方法，建立模具管理方法。安装加压平台，提高模具精度，建立模具档案，设立黑名单，避免不合格磨具的使用。

（4）、对动平衡检测机进行打表，保证精度。对操作工培训，提高其操作技能。每天进行点检，确保数据的稳定。改善润滑装置，提高数据准确性。

>3、工作成果与亮点

（1）、经过和同事们一系列的努力和改善，到目前位置，终于将动平衡合格率由原来的77%提高并稳定在95%左右。

（2）、亮点： 385/ hn805动平衡合格率由调整前的80%到调整后的98%；

hn257动平衡合格率由调整前的90%到调整后94%。

>4、感受

要说苦和累，每一位工友肯定都深有体会，而作为技术员的我对其中的味道别有体味。在 hn257的合格率不稳定的时候，我每天要在3个区来回跑，查找问题。每天结束一天的工作，筋疲力尽的回到家，休息一会儿，到晚上11点再坐班车去厂里监控数据。若数据异常，就在厂里加班调整。很多人问我，你到底上什么班？这么干？值不值？我也不知道这样做值不值？但我知道我是一名工艺技术员，工作需要，我必须这样做。从5月底到7月中旬，40多个日子里，我几乎是每天夜里都要来厂里一次，后来身体有点吃不消了，感冒发烧一起来了，我坚持工作，终于将 hn257的合格率提高到93%以上。

>5、工作中存在的不足和下步工作目标

在今年的工作中，我经过自己的努力，虽然取得了一定的工作成果。但我感到离一个优秀的技术员标准还有很大差距。

这主要表现在

①在突发事故中，有些新设备我对它们的性能还不是特别熟悉，还需查找资料，影响了设备故障排除的及时性。

②专业人员太少，在这项工作中，自己有点力不从心的感觉。

③在工作中，缺乏总结能力和汇总能力，思维单一，缺乏相关专业知识和经验，导致走了很多误区。

④工具太少，4、5个人共用一台电脑。

针对这些不足，我计划下一步要继续加强自身的学习力度，尽快将新设备吃通吃透，并将这些新知识尽快传授给员工，协调与其他技术员的关系。努力多学习一些专业知识，向有经验的前辈学习，吸取他们的经验，提高自己的工作能力！

**工艺模块重点工作总结6**

在\*\*\*车间\*\*已经不短的时间了，在这段时间了，我学到了很多。有如何管理车间员工，处理好与员工的关系以及和上级的关系，如何激励员工加大生产，提高他们的积极性，这是我学到最大的感受了。一年也要过去了，在年终的时候汇报自己的心理感受和工作，用来给明年我以激励和鼓舞，我相信我能够做到最好。

>一、对设备进行技术改造

1、分别对一、二、三、六车间的部分设备根据实际情况进行了改造，降低了工人劳动强度，提高了产品质量，节约了生产成本。

2、通过工厂\*\*处出学习，对生产工艺进行改进，将新的生产工艺配方成功应用于生产，降低了生产成本。

>二、班组的建设与管理得到加强

1、充分利用例会和车间班前班后会，将工厂第二次创业的精神认真传达，使车间员工真正领会到工厂的发展要求、前景和目标，筑建员工以厂为家的思想。

2、加强了班组培训学习。车间班组长的责任直接影响车间的工作质量，因此，在20XX年的班组建设中重点加强了班组长的培训与学习，使他们真正发挥技术骨干和模范带头作用。

>三、现场管理得到改善

1、制定了现场管理\*\*，并在生产过程中认真执行，宣传贯彻“5s”活动，并认真\*\*实施，使现场管理得到大的改善。

2、将XX厂所有积压余料进行消化，避免了原材物料的浪费，节约了生产成本，改善了现场。

>四、生产、技术管理得到加强

积极配合质量管理部门对车间质量的检查力度，并强化生产技术的管理力度，使产品质量一次抽检合格率\*\*提高，水分超标现象减少，产品板结现象得到较好\*\*。

>五、狠抓安全管理不放松

1、加强了对班组安全检查力度，完善了岗位责任制，发现问题及时\*\*并限期整改，使安全隐患\*\*降低，确保了20XX年的安全生产。

2、充分利用周二安全例会时间，认真分析一周来的安全生产情况，将车间发生的安全事故认真分析总结，吸取经验，杜绝类似事故的再次发生。

——公司工艺工作总结

公司工艺工作总结

**工艺模块重点工作总结7**

在X年的时间里，XX制药厂以突破了一个亿的产量。我们XX班努力适应改革和参与改革，以安”全第一，质量第一”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“规范、高效、更好”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务;并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

**工艺模块重点工作总结8**

宝剑锋自磨砺出，梅花香自苦寒来，年轻的我将秉承企业的文化理念：每天超越自我，时刻追求卓越，以严格的标准要求自己，努力让自己尽快成为以一名合格xx人。

短期目标：在三个月内多积累工作经验，努力成立一名合格的重整副操；

中期目标：半年内加强理论知识的学习，为当主操的梦想而奋斗；

远期目标：当工作熟练后多钻研技术难题，为车间的高效率工作和节能降耗提出合理化建议。

感谢xx给我一个锻炼自己的机会，一个展示自我的\*台，我会努力工作，为企业创造财富，也实现自己的人生价值。

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家的监督，促进我进步。

我作为XX制药厂一名员工，在过去的一年里，认真履责，积极工作;带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

**工艺模块重点工作总结9**

1、员工治理。在工作中对员工制定规范、严格的工艺操作规程和质量考核标准，并对员工提出车间巡查、班级抽查和个人自查的三级考核要求。以“做好每件事，成就每个人”的人本思想关注每一位员工，注重调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级治理的积极性，我们公开了质量治理内务，具体措施是对班级月奖金分配情况进行张贴公开。

2、质量管理。生产工艺上，我们在继续执行公司拟定的工艺规范的基础上，与班组结合车间设备实际制定了更加细致化的岗位质量要求，使工艺质量进一步稳定，保障了全年生产的产品质量，没有发生一起较大的质量事故反馈。跟班措施的.落实，也使工艺质量治理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，要求班组长组织员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。进一步提高员工的质量意识，为打造质量优势尽心尽力。

3、工艺执行。严格质量工艺是生产顺利、质量达标的保障。工艺执行取决于员工的敬业态度工作和责任心。针对某些员工质量优势淡薄的实际问题，除要求加强班组管理外，同时我更强化了个人管理，进一步对其进行单独进行工艺质量方面的培训，提高其质量意识。完善执行工艺信息反馈制度，要求操作工加强对控制的工艺指标随时进行检查，并班班作好工艺执行反馈记录，以便质检科及时解决。对记录情况的工艺记录，我们一并纳入员工们的月度绩效考核。通过这些措施有力，在工艺执行的保障了生产的顺畅进行。

一年的工作中，我也暴露出一些问题，主要体现在两方面：

1、9月外部客户反应M欠流，引起的质量反馈事故。因某次清理树脂槽里的残料，引起的某一工艺参数没有达到优级标准。

2、由于车间操作大多数是人工进行，没有更好的降低生产成本，4月份就出现了超过故事的消耗指标。上述问题已成为全年质量方面的重要事故，我必定先从自身找问题，完善制度，狠抓内务，但也离不开车间，公司的大力支持、协调解决。

即将到来的新一年度，我们将紧密团结在公司、车间的四周，奋发作为，狠抓工艺执行、质量提高，努力培训员工的质量意识，维公司的节能减排的战略方针，抓好落实，特别是工艺质量的严格执行，为公司更快更好发展做出自己的贡献。

>工艺员工作总结和工作计划（4）

工艺员的工作是繁忙的，同时工艺这一环节对于生产是至关重要的。工艺对生产起着指导和辅助的作用。工艺工作的好坏直接影响生产的顺利进行，同时很大程度上决定了车间kpi的相关指标的好坏，从而影响公司的效益。所以，车间工艺技术团队的`能力高低往往决定了车间生产的质量和效率。

作为车间工艺团队的一员，我觉得我现在存在的最大问题就是缺乏经验，不能很熟练地解决生产中出现的问题，对于多件事情理不清头绪，关于工作的多个方面不能形成一个好的系统。

工艺表制作方面，能够熟练地制作工艺表，但个别工艺做不到最优。见到一个牌号，不能清除地知道它配方结构、技术要求、生产工艺条件、检测项目及相关标准。这需要在以后的工作中去学习、积累、总结，迅速掌握相关知识和信息，准确而快速地制作工艺。

对相关接口及流程还不是非常熟悉。遇到一些具体问题，往往需要请教他人。工作方式和方法还不够成熟，与其他岗位之间的交流缺少经验。这一方面，需要谦虚地向“前辈”们请教，并在技术方面快速成长，并熟练掌握流程相关操作，尽快融入岗位、融入团队。

异常处理方面，能够熟练处理简单异常，对于一些特殊的异常处理，还是缺乏经验，反应速度不够快。异常出现时，需要快速做出反应，果断采取措施，及时与制造工程师、qe、配色、中试等相关技术人员联系并一同处理。另一方面，多积累经验，快速成长，争取早日能独当一面。

对于现在的工作和以后的工作岗位，需要多去学习、思考和总结，多与有经验的技术和管理人员交流，并及时向上级反馈自己的学习和工作情况，及时发现自己的问题与不足并完善。

个人的成长与发展，需要依靠于团队，同时自我的努力是至关重要的。对于现在的工作和状态，自我感觉是良好的。在这半年里，我学习到了许多东西，并迅速地成长着。我很满意我现在所处的环境，我很努力地在学习和工作着。

**工艺模块重点工作总结10**

稳步前进，开拓创新是今年我们努力的目标，不管欢乐还是苦涩，我们都已站在了XXXX年的尽头！回首一看这一路深浅不一的脚印，我们心怀感激，特别是与我们风雨同舟的指导老师和会员们。针对过去这一年手工艺协会在校工作活动中的表现，进行具体的总结如下：

一、没有规矩，不成方圆，跟随时代的脚步，完善社团的规章\*\*，使协会的\*\*更加人性化与实际化。本协会是以手工艺作品为媒介，学习探讨为桥梁，交流为主，制作为辅，通过继承、吸收、创新以达到我们综合素质的全面提高及发扬\*\*民族传统文化为宗旨的共同爱好者\*\*起来的群众团体。所以我们协会是属于每一个会员的，大家都为着协会的繁荣而努力奋斗着！

二、健全社团各主要部门，牢固大局意识，加强各\*\*间的交流，增强各会员的责任心。现在本社团设有秘书部、策划部、\*\*部、财务部、纪检部、外联部、\*\*\*、技术部等八大部门，各部门相互合作，分工明确，为社团的发展贡献出自己的一份力量。

三、相关活动的开展与落实。经征求大部分会员的意见，我们把活动日期改为：每周一、四下午的17：00~18：00为会员学习时间，分六个小组学习，每\*\*\*干或技术员负责教大家，每两周进行一次现场操作检验，会干或技术员是评委。每两周单周周三开一次例会。定期召开例会，对本协会近期的工作进行总结，提交下一阶段的工作计划，发现不足及时加以改正，以达到更好地发展本协会。

四、XXXX年5月16日是本协会去市云屏社区开展丝网花花艺展的日子。为弘扬\*\*精神，提高广大群众，特别是新一代青年对传统手工艺的认识与了解，本社团特意举办了此次活动，以扬我华夏文化。

五、XXXX年6月19日，本社团会员在会干的带领下来到了柳职南校区，学习他们的特有技术扎染。这次的学习探讨活动不仅吸收到了新的元素，而且也加大了与外校的交流合作，有助于本协会的宣传活动。

六、XXXX年7月16日，会员们盼望已久的暑期三下乡社会实践活动终于到来了。为锻炼本协会会员，应校团委号召，本协会来到了市晶远社区。在活动中为居民们提供服务的同时，本协会会员们的社会实践能力也得到了提高，为协会以后的发展打下良好的基础。

七、XXXX年10月16日，金秋送爽，重阳佳节，这是一个属于敬爱老人的日子。当日，本协会来到市老人康乐园开展了以重阳佳节，关爱老人为主题的活动，让老人们在节日里体会到社会的关爱和温暖，度过一个难忘的重阳节。

八、XXXX年10月17 日，为丰富会员们的知识，提高会员们的动手能力及艺术鉴赏能力，本协会再次来到广西生态工程职业技术学院进行技术交流学习活动。此次活动既加强了本协会与其他学校协会之间的合作交流，又再一次巩固了会员们的制作技术。

虽然每次的活动都办得很成功，但在实际过程中我们还存在着很多不足。如：协会会员之间、会干与会员之间了解不深，活动十缺乏必要的积极性；与其它协会学习交流十过于害羞，不擅于交流，气氛出现僵硬；开展活动时，活动策划不周全、宣传工作不到位，材料存取方面较混乱，纪律散漫，对本协会工作性质认识不清等方面的问题。这些都是对本协会发展很不利的，希望大家共勉之。

鉴于以上工作中的不足，以及对下学期子协会的期望，从实际出发，面向未来，特有以下几点工作展望：

一、进行社团本质\*\*，突出协会特色，扩大协会的影响力度，让有志服务于本协会的同学能够得到更好的锻炼机会。

二、调整协会内部工作，采取\*\*化管理，培养内部人员的原则立场，培养他们的团结合作精神，增强协会的凝聚力，促进本社团规范化发展。

三、突出品牌活动，促进校园文化建设，创造良好的发展环境与\*台。

四、争取各种资源，充实社团活动能量。

五、加强人才培养工程，打造精英团队

六、做好新会员的纳新工作，突破男女局限，汲取有用人才。

七、\*\*思想，认清形势，勇担重任，加强作风建设，服务工作大局，人啊本协会创造一流的业绩！

具体的工作列表附页。对于工作中取得的成就，我们绝不骄傲对于工作中的不足，我们绝不回避。迈开步伐，迎头并进，用崭新的面貌迎接新的一年，相信本协会会越走越好的！

**工艺模块重点工作总结11**

20xx年年度，在两级公司的正确领导下，在相关部门的配合下，以进一步完善质量管理网络为出发点，加强产品生产过程的控制力度、工序的控制本事及工艺纪律的执行情景，确保产品质量稳定提升。现将20xx年年度的质量技术工作总结如下：

>一、产品质量控制与质量管理情景

1、20xx年年度产品质量情景

xx产品：今年年度针对去年用户提出粒度粗的问题，适当降低氯离子浓度，减少一次通液氨量，PH值控制在6～。进一步加强了镍离子、氯离子浓度和pH值的控制，严格执行技术操作规程，保证xx产品的松装密度和细粉率持续稳定。对电解液中的镍离子、氯离子含量，要求车间每一天由专人负责抽样分析，随时调整镍离子及氯离子含量，使之贴合工艺技术操作规程的要求。同时要求岗位人员要严格按照5分钟一次的刷粉周期，保证电解的细粉率，为产品的后续处理创造保障条件。使xx产品的细粉率稳步提高。日常生产中加强-300目细粉率的检查力度，使-300目细粉率得到有效控制。

同时就xx产品中混有玻璃纤维丝的问题，（因电解槽及沉降槽均是玻璃钢材质，老化后，产生玻璃纤维丝部分逐渐脱落），在制定防范措施的基础上，组织质量工程师、生产车间相关人员细化分工，加强日常检查，使纠正预防措施落到实处，由质量技术科负责检查督促，各项控制措施逐一进行落实，避免同样问题的发生。

xx产品：年度，xxx产品销售规格多，产量增幅大，但产品质量比较稳定，产品质量稳定的主要原因是严抓生产过程管理，操作人员素质相对提高，再加上今年该系统没有处理其它杂料，即使做了其它产品的实验，但系统清理的彻底，所以xxx产品成份稳定；由于在xxx产品的粒度配比上，今年主要针对xxx产品粒度控制，加强日常的抽查力度，对不一样粒度范围的xxx产品实施严格的抽样检验，特别对粒度范围较窄的成品雾化粉末，在做好检验的同时，同时做好预防措施的跟踪工作，杜绝了粒度上存在的偏粗、偏细质量问题。

老系统xxx产品：今年年度，800吨xx产品从4月份开始改为生产xx产品，在改为生产xx产品后，质量波动较大的是硫和砷，由于在改动初期没有将电积液全部换掉，所以出现了硫、砷含量偏高的情景，并且c系还原炉内附着很多杂质砷，直接导致砷含量超标，公司立即召集职责部门相关人员，分析原因后对还原炉进行处理，逐步将硫、砷含量控制了下来。xx产品一方面围绕粒度、防氧化两个重点指标，加强过程控制。另一方面经过阳极套袋材质的选择和加强阳极套袋的日常管理，进一步降低铅含量。但由于粗硫酸铜中杂质含量高，没有进行除杂，循环液不能及时更换，导致产品的主品位时有不合格。同时受干燥设备及洗粉不彻底的影响，产品中硫含量及氢损两个指标，也出现不合格的现象。

xx产品：年度xx产品各项物理、化学指标坚持稳定，各项指标均到达内控标准。但从电镜照片上看，仍然存在颗粒表面粘附粉末状球镍，另外有很多碎颗粒。并且有客户反映球镍中有微量的不溶绿色颗粒的问题，主要是由于包装机及合成过程中，设备粘附的球镍变干后构成并脱落至产品中，针对这一问题，公司组织制定了确实可行的纠正预防措施，每月定期对反应釜壁沉积物料进行清理。每一天交接班时，包装岗位人员对筛网的使用情景进行详细交接，班长对交接情景进行确认。并且岗位人员每一天筛分前要对筛网进行检查，如有破损及时更换，并做好记录。在筛分过程中，当班人员巡检筛分机的工作情景，发现最终产品中有杂质，及时停止筛分进行处理。从根本上解决了沉积物落入包装中的成品xx产品之中。氧化xx产品：新系统氧化xx产品的生产，经过对设备、工艺技术条件等方面的不断改善，产品质量坚持100%合格。

但个别批次的产品存在合批不到位，部分产品颜色不稳定；因受生产原料影响，工序控制中筛上粉和破碎粉合理搭配不够，导致最终产品中有未氧化透的xx产品生成氧化亚铜，虽然远远低于标准控制要求，但也给我们提出了更高的要求，经过反复论证和验证，质量技术科和车间共同达成一致：严格氧化段的工艺纪律，保证氧化深度，并且加强合批，防止了因松装密度不均匀而引起的桶与桶之间体积变化发生明显差异。化学法氧化xx产品在年度加快了中试生产工艺条件的确定，为稳定生产供给依据。

xx产品：5ktxx产品质量基本坚持稳定，实现单线达产达标。但由于洗涤干燥及还原系统的过渡还存在必须衔接问题，导致还原过程时有粉发黑，产品的松装密度有超标现象。同时客户反映产品的外观一致性不好。由于是两个系生产，两个系产品的色差有必须的差别。同一批次之间由于研究松装密度和枝晶被破坏的因素，混料时间较短，个别同批次产品之间，也偶尔存在色差。并发生用户退货的现象。所以，我们在混粉方面，不断试验，在保证松装密度达标的前提下，延长混料时间，提高xx产品的均一性。

2、质量管理工作

（1）在质量体系管理工作中，严格按照《质量手册》、《程序文件》的要求执行，进一步贯彻精细化管理的精神，从细微处着手，加强产品过程控制和现场管理，稳定和持续提升现有各种产品的质量。同时配合项目组做好新投产项目的质量管理工作，以最快最短的时间做到了稳产达标。同时，把工艺纪律的执行情景的检查和关键工序的控制作为质量管理工作的重中之重，严肃执行工艺纪律的重要性，把住了生产的各个环节，保证最终产品质量。同时，加强了最终产品的检验，并且加大对化验分析人员的抽查力度。

（2）完成《xxx产品》行业标准的起草、评审及审定工作，并上报最终报批稿。该标准的起草完成，将为我公司xxx产品进一步提高市场占有率，起到进取的推动作用。同时完成《xx产品》国家标准修订的各项准备工作。

（3）组织起草制定《5ktaxx产品作业指导书》、《5kta氧化xx产品作业指导书》、《废水处理站作业指导书》，并下发实施。同时对现有的《技术操作规程》进行了全面修订，力求使操作规程具有实际指导作用，以保证工艺技术条件的执行。

（4）组织相关人员参加“三标体系”的培训，以及内审员的培训，卓越绩效标准模式关于卓越绩效自己评价培训和标杆管理专项培

为了解公司自己的优势和改善空间，指导单位今后的策划工作，建立框架体系，实施卓越模式，提升绩效和本事持续发展。

（5）根据集团公司的统一安排，我公司组织召开了质量月活动的动员会，让各部门了解“质量月”活动的安排和具体工作，下发活动安排，要求各部门充分利用班前会、周五安全会等各种形式，大力宣传“质量月”活动的意义、主题和活动要求，重点宣传“创新提升质量，名牌促进发展”的质量理念。要求各班组展开全员参与的“质量月”大讨论活动，从自身工作岗位的特点和要求出发，从深层次认识“质量月”活动的意义和如何提升产品质量。

（6）、配合集团公司争创全国质量奖办公室，完成卓越绩效模式的相关资料的填报工作，保证了集团公司的进度。

（7）、进一步完善质量管理网络。今年初，公司统一招聘了四个质量工程师，我科负责制定了质量工程师职责及日常考核细则，明确了质量工程师的职责、权限及任务。经过日常对他们的严考核，规范日常的基础工作，使得质量管理网络有了很好的强化。质量管理的网络建设得到进一步完善，上下沟通的渠道比较顺畅，对日常出现的一些问题，能及时进行反应。

>二、日常产品质量检查

20xx年，加强了各类产品的质量检验力度，特别是新开发的三项产品，在做好检验的同时做好跟踪和反馈。

1、xx产品。会同车间不断经过质量检讨会的形式，查找和整改生产中的不足，并根据电池厂家对xx产品样品检测后反馈的信息，产品产品中硝酸根和硫酸根有超标现象，加强了xx产品物料的洗涤工艺控制，严格要求按照xx产品物料的洗涤操作规程进行洗涤，消除了硫酸根和硝酸根超标的现象。对硫酸镍的生产实行全程监控，严格控制其杂质成分含量。下半年由于环境等方面的影响，产品质量出现较大波动，质检人员跟班检查每批、每班xx产品的产品质量，使产品的内、外质量得到了保证。

2、镍粉方面，

松比越低，粉末的粒度与电解过程中工艺条件控制有直接的关系，所以，降低镍粉松比应从电解过程中控制最佳的工艺条件入手在做好检验的同时进取与车间做好配合，使出厂镍粉质量得到有效控制。20xx年监督和处理集团公司商洽会提出松装密度超标镍粉问题一项，保证了入库产品合格率到达100%。

3、xx产品方面，进取督促规范各项标识和过程控制，加强了中间产品控制力度，实行每班检验员跟班，重点检查xx产品还原后外观颜色、粒度、氢损检测时烧结状况等指标，及时与车间进行沟通，加强了控制力度。对质检员集中进行业务培训，加强了xx产品的粒度监测，对产品氢损波动及时查找原因，产品的外观颜色较过去有较大改观。

4、氧化xx产品方面，进取规范产品组批和取样方法，加强产品质量跟踪，及时反馈质量信息和调整产品质量标准，不断满足用户要求。

在日常管理上，我们还强化了质量检查制度，对生产中出现的问题做到及时处理，同时在管理中做到经常深入现场调查研究，力争从源头上解决。日常工作严格按照三标管理体系要求，强化工艺纪律管理，及时修订生产工艺等作业指导文件，确保生产操作的准确无误。

>三、20xx年产品质量指标完成情景

20xx年1～9月份，xx产品、xx产品、xxx产品、xx产品、氧化xx产品、xx产品产品入库合格率100%。

xx产品：截止9月份完成吨，检验合格率。xx产品：截止9月份完成吨，检验合格率100%，一次成粉率平均为。

xxx产品：截止9月份完成吨，一次检验合格率100%。电积xx产品：截止9月份完成吨，一次检验合格率。

氧化xx产品：截止9月份完成吨，一次检验合格率100%。

xx产品：截止9月份完成吨。一次检验合格率。

>四、标准化工作及其它工作

1、建立健全并修订公司所有产品技术标准、检验标准及原辅材料标准。

2、完成本科室相关制度的建设工作，共起草制定制度及规定8项。

3、20xx年注册QC小组共12个，日常严格按照QC管理规定指

导督促其正常活动，力求活动的实效性。同时，20xx年度QC成果评审中，《提高硫酸镍母液利用率》和《降低xx产品电耗》两项QC成果分获二三等奖。在xx省组织的第28届QC成果发布会上，我公司《提高硫酸镍母液利用率》和两项成果分获“优秀成果奖”和“先进成果奖”，xx产品及xx产品两个班组获“xx省质量管理先进班组”，另外《降低xx产品电耗》成果被推荐为“国家级优秀成果奖”，同时入选xx省优秀成果论文集，这也是我公司参加了QC小组活动以来取得的最好成绩。另申报20xx年度QC小组12个。

4、20xx年共申报专利14项，公开专利17项，授权专利5项。目前，xx公司共公开专利36项，今年公开的专利约占全部公开专利的一半。

5、完成对外合作项目的申报及合同资料的审定工作。

6、完成20xx～20xx年科研项目的申报工作。围绕未来两年影响生产经营任务完成的主要问题，共上报科研项目三项。

7、完成xxxx物料中试实验的对外协调、申请对实验的评审及实验结束后的费用核销工作。

8、配合质量管理部完成产品在欧盟市场注册的各项准备工作。

9、完成20xx年度各类产品的省级抽检工作，所有产品均贴合相应标准，并取得合格品的检验报告。

10、配合销售五部做好xx产品产品的销售工作，根据不一样的用户供给不一样品质的产品，不仅仅满足了用户的需求，并且扩大了产品的销售范围。

11、配合销售部门做好对用户异议及意见的处理工作，本着实事求是的原则与用户沟通，一方面了解了用户的需求，在日常质量检验中做为重点工作来抓，另一方面让用户了解我们产品的特性，消除他们心中的疑虑，建立他们对我公司产品的信心。一年来，没有发生较大的投诉及造成严重的质量事故。

12、每月定期召开质量例会和不定期质量通报会，对出现的问题，逐条制定纠正措施并加以实施，同时对不一样时期可能出现的问题，进行预防措施的实施，在必须程度上避免了一些问题的发生。

>五、存在的问题与不足

1、20xx年，质量工程师加入质量管理的日常工作中来后，质量管理的网络建设得到进一步完善，上下沟通的渠道比较顺畅，对日常出现的一些问题，能及时进行反应。但网络的闭路循环没有彻底建立起来，对产品质量的过程把关还存在很大的差距，虽然从工艺技术操作规程、各级人员的质量职责等方面，都做了强化，但落实不到位，导致产品质量还是出现这样那样的问题，总体而言质量管理的受控性不高。

2、质量体系运行中的自纠、自查不细致、不彻底。对日常产品质量出现的一些问题，重复发生，不能彻底解决。如xx产品产品质量，今年就是主品位、硫及氢损影响合格率，从年初到此刻，一向还是这三个方面的问题。事前、事中的预防本事比较弱，有些问题的发生能够说是明知故犯。

3、部分职工和领导的质量意识淡薄。尤其在产量压力大的情景下，重产量，轻质量的现象时时表现出来，加剧了质量隐患的存在。

4、抓整改措施落实的精神不够。对发现的问题或者预见可能发生的问题，能做到及时安排布臵，但没有逐项进行是否落实到位的检查，进而督促车间做好整改，这也是造成质量问题发生的一个根本原因。

5、解决实际问题的本事有限。对突发的一些问题，或者是没有遇见过的问题，不能快速准确地做出应对，或者是按部就班，延误了尽快解决问题的时间，导致产品质量在一段时间内出现连续波动。

6、产品质量信息化建设方面还存在不足。相对而言，今年加大了与销售部门及客户的沟通和交流，也避免了一些投诉问题的发生，但这种与客户沟通和交流的机制没有构成，不能进取收集用户的意见，便于日常生产中加以重视。

>六、20xx年工作打算

从目前的情景来看，有色金属价格的持续走低，对产品质量提出了更为苛刻的要求，往年不是问题的问题，也可能成为质量问题的导火索，应对市场的严峻形势，做为质量管理部门，明年重点要从以下几个方面加以改善和提高。

1、进一步完善质量管理网络的闭路循环，严格按照PDCA循环进行日常工作。从我科室开始，到质量工程师，按照不一样岗位，细化各自的职责和每一天要完成的工作，力争使质量管理的渠道捋顺畅通，对出现的一些问题，能及时做出反应并加以解决。同时要强化质量工程师的职责和作用，加大对质量工程师的考核力度，真正做到责权利的统一。

2、提高质量例会的实效性。在每月质量例会对上月工作总结和下月重点工作安排的基础上，对随时出现的问题，经过质量检讨会加以安排和解决。为了提高措施的落实效果，每周由质量技术科会同各质量工程师进行现场监督检查，对没有按时落实的措施，在处罚的基础上，限定时间解决。

3、加大质量管理的考核力度。每月考核前，召集车间主管质量的主任、质量工程师、作业区长，对每月的产品质量、质量管理工作进行通报和拟考核情景，让车间对每一项工作都做到心知肚明，了解差距，明确下月努力的方向，使质量管理考核工作真正能起到杠杆的作用。

4、加大工序质量的考核力度。总结今年生产中出现的问题，主要还是工序质量不高、工艺纪律执行不到位所致。所以明年要加强工序及工艺纪律的检查和考核力度，使生产过程受控，进一步稳定和提高产品质量。

5、加强车间领导、质量工程师、作业区长和技术人员的质量意识。经过对这四类人质量意识的强化，使他们能处处把产品质量提到必须的高度，才能带动岗位职工提高质量意识，否则每年都在讲提高广大员工的质量意识，也仅是一句空话。

6、加强与用户对产品质量的沟通交流。经过交流，了解用户所关心和有疑虑的，起到答疑解惑的作用，对用户的要求，及时反馈到生产一线重点解决和重视。

**工艺模块重点工作总结12**

时间流逝，转眼间，20xx年已经过去，将一年来的工作情况总结如下：

>一、按计划及时，保质，保量完成工作任务及其成效。

20xx下半年加入服饰品质部。接受公司上级领导通知，加强我司的品质品控，一定要保质保量按时完成任务。在工作中虽然加强了力度，由其客户单量多的时候，产品质量问题和出货期在生产中还是很难避免。还是给公司带来不便的问题。在十二月份代理商投诉我司的羽绒产品存在严重品质问题，一款羽绒服跑绒这使和客户沟通尴尬场面。也许客户会对我司产品质量和态度表示怀疑。经过公司上级领导出面，解决了此次质量问题，也对我们做品质的员工一个深刻教训，工作中一个小小失误产生了品质问题会给客户带来非常不好的印象，这会使公司的形象在客户的心目中大幅度的降低。产品质量，是公司品牌效应的前提，公司服装产品的质量工作责任重大，任务艰巨，在今后，将会以责任心和使命感，把xx公司质量工作在上一个新的台阶，为公司经济发展。

>二、未达到计划的目标任务及其执行情况。

一年工作中，工作还是有不少的欠缺，在批办时的失误，在收货标准，还是要向上级领导和同事学习。自己的一些不足的地方也给领导和客户还来一些麻烦。自己在进公司的半年中所学了解品质品控的知识。服装行业在不断的变化和提升，还要请教其他服装客户专业人士和公司领导学习更好专业的技能要自己提升，在今后的工作中发挥好自己所学的知识。让今后的工作进展更加顺利。把误差降到最低。勇于负责精神，勇于承担责任，用专心专注的态度，配合共赢的局格。

>三、计划外工作任务及其完成情况。

在工作中我们要先给自己规定工作方案。如：批办审核失误，验货大意都会给公司或客户带来损失。无论在什么样的岗位都要做周计划，完成当天工作，做好第二天的计划。避免工作中带来不必要的损失。在工作中凡事都要谨慎，在我工作中不能明确的问题还是要请教同事和领导，尽量不要把工作量加到领导和其他同事。在这方面我还要自己提升。在工作外的情况下要多和同事和领导沟通学习，让自己在工作中有所更好的帮助。

**工艺模块重点工作总结13**

质量（QUALITY）：一组固有特性满足要求的程度。

产品：过程（一组将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动）的结果。产品可指服务、软件、硬件、流程性材料或其相关的组合。

QC：品质控制（Quality control ）（品质检验 Quality check）。

IQC：来料品质控制（Incoming quality control ）。

IPQC：制程品质控制（In-process quality control ）。

OQC：出货品质控制（out-put quality control ）。

QA：品质保证（Quality Assurance）。

质量检验：通过观察和判断，适当时结合测量、试验所进行的质量符合性评价。 质量控制：质量管理的一部分，致力于满足质量要求。

通过以上名词的了解，明确作为一个品管员与作为一个检验员的本质区别，一个重点在于品质问题的发现，同时要兼顾品质的管理控制；另一个则只主要在于品质问题的发现与总结。

**工艺模块重点工作总结14**

20XX年还有最后半个月即将过完，回顾20XX年的工作，前两个月还在科室过着轻松愉快的生活，虽然工作任务也很多，但是心情是愉悦的，肩上的压力是轻松的。2月27日接受组织安排重新回到装置工作，只能用与装置的缘分未尽来解释吧，真的是万万没想到的事情。“既来之、则安之”，认认真真做好今明两年的工作，不辜负领导、同事的信任。对得起自己的薪水。现就对20XX年工作进行总结，并对20\_年工作计划进行说明。

>一、20XX年工作总结

20XX年3月至今担任工艺技术员，期间主要负责基建项目的协调。

20XX年共涉及的基建项目共完成了“装置焦炭池围墙加高检修项目”“密闭取样器改造项目”“西北局预处理搬迁项目”?3个项目的可研审查及白图审查。并在20XX年9月的窗口检修期完成二单元加热炉空气预热器的安装、顶循空冷器的安装、加剂设施的安装，目前还在施工的基建项目有焦碳池的封闭施工及120万焦化装置柴油过滤器的施工。在今年的基建类项目中可研审查共提出52项意见，白图审图共提出19项意见，在施工共三查四定问题共67项。加热炉空气预热器更换后，排烟温度由上周期的200℃度下降到现在的151℃。空气入炉温度提高了60℃左右。加热炉热效率由上周期的提高到现在的，效果是非常明显的。焦化装置仪控计量设施不完善隐患治理项目彻底消除了二单元装置打冲洗油的安全隐患。

为保证装置的长周期运行，今后应从以下方面进行严格控制：

1、应根据焦炭塔线速、焦炭塔安全空高、加热炉负荷情况适当控制加工量。本次开工后如辐射量控制在100-110之间t/h，注汽量控制在 t/h（此为设计值），当辐射量90-100之间t/h时，注汽量控制在 t/h，控制辐射入口压力在工艺卡片指标之间即可。

2、对焦炭塔进行量化控制，车间已将增加给水、给汽流量计、控制阀的技措项目报审完毕，现阶段设计院正在进行设计出图，等检修资金到位后就可以进行施工。

3、严格检查规范焦炭塔岗位人员的操作行为，对于预热新塔、小量给汽等影响焦炭塔波动较大的关键操作，及时检查、指导、考核。

二单元停工期间暴露出自身许多不足之处，如辐射进料流量计法兰密封形式与现场不符的问题。只是根据操作规程与设计图纸进行查找，没有再进一步到现场进行确认。工作不严谨、不细致。开工阶段加热炉过热蒸汽管线在蜡油循环时发生水击的问题，说明5年没有经历开停工操作后，装置细致流程及开工的特点不熟悉、考虑不到。

>二、20XX年计划

1、继续利用技改技措基建项目，完善装置长周期安全运行的措施，力争在20xx年完成二单元小量给水、大量给汽定量化控制、二单元后冷密闭改造等项目的实施。

2、完善车间基础数据、基础资料的整理、归档，例如设计数据与操作参数偏差关系，形成统一的调节方法。

3、加强现场流程、伴热流程标识工作，防止操作人员出现误操作行为。

4、提高日常工作中积极性，分管工作按照工作台历计划认真执行，不能只管蒙头干活，不懂得分析和总结，要做到事前预防就会从容应对了。

5、利用自己的安全专业知识及对HSE监督站管理模式的掌握，帮助车间项目负责人提高施工现场管理水平。

6、利用当班或副班时间对车间监护人员进行安全知识培训，要让他们懂得监护的具体内容，做不到会受到什么样的考核。

**工艺模块重点工作总结15**

各位\*\*、同志们，大家好！

20xx-20xx年，我公司克服重重困难，不断优化生产工艺，提升产品质量，在残酷的市场竞争中生存发展，创造了良好的经济效益和社会效益，也为我们提供了奋斗和成长的舞台。在这里首先要感谢公司，感谢\*\*和同志们。

在同志们的\*\*和帮助下，本人主要负责公司产品工艺质量管控及客户技术服务工作，现将五年来的工作情况向各位\*\*和同志们汇报如下：

>一、主要完成的工作

1、开展产品实现的策划工作，编制了质量计划，修订了小颗粒配方改造后各种预焙阳极的生产技术条件。

2、推行全面质量管理工作，抓好生产过程\*\*。

根据客户质量要求和生产实际，适时调整原材料使用配比，优化生产工艺参数，在保证产品质量的前提下尽可能地降低生产成本。

严抓工艺纪律，对生产过程进行全面\*\*，严格执行工艺纪律考核办法。

针对客户意见反馈和生产过程中出现的问题，分析问题原因，指导各生产车间制定实施纠正预防措施，不断优化生产工艺条件。

根据生产情况和客户需求，有计划、有目的地开展原材料和产成品样品送检工作。

3、建设并完善质量管理体系。20xx年以来，\*\*了三次体系标准和质量管理培训，开展了五次体系内部审核和年度管理评审，\*\*编写修订公司质量管理体系文件，每年均顺利通过体系年度\*\*审核，并于20xx年取得了新版质量管理体系认证证书。

4、根据客户的质量要求，\*\*差异化生产，收集用户对产品质量的意见，对产品质量做出评价。配合市场营销部赴客户现场进行技术交流和服务，妥善解决了客户抱怨和投诉。

5、积极参与公司技术改造和工艺优化工作，解决生产系统存在的问题和不足，开展工艺优化试验共计 6次，为公司小颗粒配方改造一次性成功奠定基础。开展质量跟踪共计27次，实现全过程质量\*\*。持续优化工艺流程，提高产品产量和质量。

6、严把原材料到货质量关，对不符合技术要求的原材料严格按流程进行让步接收或退货处理，从源头把控产品质量。

7、对质量管理\*\*和工艺纪律的执行情况进行\*\*检查，按照改进\*\*程序落实预防与纠正措施，工艺纪律检查完成率为100%。

8、每月\*\*召开质量分析会议，编制质量月报，发布产品质量动态，针对产品质量状况和突发问题不定期召开专题分析会，制定纠正预防及改进措施并进行跟踪检查和效果评估。

9、\*\*各部门、车间ISO体系运行状况，确保体系运行的适宜性和有效性。

10、协助周贵清\*开展机关二支部\*务工作，\*\*开展机关\*\*工作。

11、产品质量情况：产成品合格率保持良好，产品的理化指标稳步提升，能够满足客户需求。

>二、20xx年工作重点

20xx年公司面临市场低迷、装备落后的重重压力，提升品质、降低成本、加强服务为走出困境的必由之路。

1、不断提高产品质量，为顾客创造效益。

严肃工艺纪律，强化生产工艺秩序和过程管控，加大质量考核的广度、深度和力度，提高产品合格率和均质性。

针对生产中的重点难点问题切实开展质量活动，开展配方优化和降低煅后焦真比重工艺试验，持续改进，不断提升产品理化指标和上槽使用效果。在满足客户需求的基础上为客户创造效益，实现双赢和共同发展。

2、加强工艺管控，确保各流程运行顺畅高效；提高对质量数据的\*\*性和反应速度，做好事前\*\*，力争将质量问题\*\*处理在萌芽状态。审慎调整和变更关键工艺参数，避免工艺波动。

3、进一步做好产品质量总体策划工作，加强产供销沟通协调，严格\*\*原材料到货质量。在满足客户质量需求同时，\*\*好产品质量成本。

4、加强学习交流，掌握行业动态，积极探索研究新技术、新方法；加强与行业先进企业的技术对标工作，找出不足，不断提高我公司工艺技术水\*。

5、创新思维，改进方法，提高工作效率和效能。

>三、存在的不足和改进方向

1、产品理化指标虽然不断提升，但上槽使用效果与行业先进水\*相比仍有不足，主要表现在生块油比偏高，体积密度偏低，成品抗氧化性能有待进一步提高。

2、对新技术、新工艺的学习和研究还需进一步加强。

3、受限于自身的能力和水\*，对碳素技术的认识和掌握不够深入，对异常数据的\*\*性不足，及时发现问题、解决问题的能力有待进一步提高。在今后的工作中我会不断加强学习，努力增强自己分析解决问题的能力，提高\*\*协调管理工作水\*。加强沟通和协作，更加积极主动地开展工作，同公司共同成长。

**工艺模块重点工作总结16**

转眼间，20xx年上半年的工作已经告一段落了，回顾这几个月以来的工作，我通过自己的努力，也有了一点收获，临\*\*半，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做得更好，自己有信心也有决心把以后的工作做得更好。以下是我对这几个月以来的工作进行的总结。

我于20xx年3月1日进入的我们公司，最开始我在车间实习了一个月，我知道实践才是检验真理的唯一标准，在实习期间，我努力地融入我实习的各个工作岗位，与生产工人尽心地交流。对公司的\'企业文化，运行机制等都有了一定的了解。同时，在此期间，我对公司的设备，产品，加工流程等也有了一定的认识。这为我之后的工艺工作打下了一定的基础。 实习完之后，我回到了技术中心，成了一名工艺员。在此之前，我从事的是机械设计工作，从来没有接触过工艺工作，虽说经常和工艺人员接触，但对具体明确的工艺职责和工艺任务，我心里也没有底。经过几个月的工作，我主要负责的工作有以下几个方面：

1.工艺文件的编制。我主要负责编制了新产品袋装粉料拆包机、干混砂浆移动筒仓及部分老产品的工艺编制及改进。现在拆包机已经试制成功，移动筒也正紧锣密鼓的生产中。并且，我起草编制了工装编码规则，用以规范公司工装的图号编制。

2.工装的设计。我负责设计了几个新式工装，例如；皮带机尾部张紧装置焊接工装、从动滚筒的同心度检测工装等。同时也将公司以前设计正在使用工装重新测绘整理出图成了标准图纸。

3.在管理提升工作方面，我负责起草了与工艺相关的岗位职责。并且从四月底开始，和其他工艺工程师一起进行了每周两次的工艺纪律检查。对工艺文件也进行了系统的整理。

4.在工艺培训工作方面，我们工艺人员利用晚上休息时间进行了三次工艺培训，我主要负责了机械识图方面，针对车间员工的培训，反响良好。

5.在进行工艺工作的同时，也协助技术人员进行了部分设计工作。例如：协助郑芮设计了部分拆包机部件、设计了几种新老产品的油漆方案及铭牌、协助何浩设计了部分皮带机部件等。

通过这四个来月的工作，使我在工作能力，思想方面都有了很大的进步，同时，也存在一些不足。比如，移动筒的制作工艺还不能跟上我们的发货及制作数量，工艺有待进一步改进。又比如，工艺检查及反馈执行情况还不太理想。这些都是我在今后的工作中需要改善的。因此，我计划在下半年的工作中，我主要从以下几方面入手，改善现阶段的工作：

1.将部门职责细化重组，分配并落实到各个相应的职能单位；完善针对部门质量目标达成情况的统计办法，使工作目标达成情况真实有效并能得到有效的分析\*\*。

2.持续改善工艺文件，加强工艺文件对现场制作的指导作用。开展工艺研究，针对生产关键环节和质量薄弱环节，探索工艺规律，改进工艺条件，优化每一个工位使之形成指导性文件并指导生产一线员工作业。

3.加强工艺检查。通过工艺检查，发现问题，采取措施，及时解决；工艺检查将按照各工位的作业指导文件每周对生产工艺进行测查。同时\*\*检查后的问题跟踪及反馈。

4.多下车间与一线工人沟通，吸取广大群从的智慧，收集他们提出的意见，建议。经甄别筛选后对现行工作进行改进。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。20xx已经过了一半，未来的路正大步走来。在未来的日子里，我将抖擞精神，开拓进取，力争下半年取得更好的成绩。

技术中心：汤立华

20xx年6月28日

**工艺模块重点工作总结17**

>一、总结：

1、生产工艺优化的参与与推动。

从今年年初开始，对我们生产中的pcb长期存在未改善的和一些新出的问题点：如焊盘设计、拼板设计等问题做了全面的总结，并提出建议更改方案。各问题点通过《评估报告》的形式反馈给工程、开发。并根据我厂各种设备的具体特点总结《pcb拼板规范要求》提供给公司layout参考。通过随时和layout工作人员沟通，确保拼板的合理性和对我们设备的适应性。

2、smt各种作业标准和规范的制定。

通过借鉴和总结，并结合我们自身的生产、设备特点，制定《钢网的使用与管理规范》、《物料烘烤规范》、《回流焊温度设定规范》等作业规范。并对新进设备，如：x-ray，锡膏测厚仪、aoi等及时提供作业指导和操作规范，确保操作的规范性与安全性。

3、生产中问题点的跟踪与处理，保证产品品质。

对板卡生产中出现的问题点及时分析原因并反馈、处理。如32851一度出现小料虚焊导致ppm上升现象，分析为pc\_刺引起，及时要求供应商现场确认并一起探讨出处理方法。对其他一些内部作业问题导致的品质异常，也能做到及时指导与纠正。通过大家的一起努力，炉后ppm值由09年的平均500ppm左右到现在的150ppm左右。

4、对设备的维护与保养。

对回流焊、aoi等一些自己所负责的设备，做了易损件的及时配备与定期维护保养工作。对生产中出现的设备异常及时处理，保证生产的正常进行与设备的良好运转。

5、对工艺、aoi技术员工作的指导与监督。

指导并协助aoi技术员进行软件升级和程序优化，减轻qc工作压力。通过工作中问题点的处理，培养工艺技术员分析问题和解决问题的能力。

>二、规划

1、持续推动smt生产工艺的优化工作。20xx年的工艺改进工作可能会更偏向于对专项问题的探讨与解决。可能每一个小的进步都需要较大的力气去解决。

2、提升为大客户服务的能力。对我们的工艺流程规范化、文件化。对技术员的工作职责也流程化、规范化。

3、进一步充实自己的专业能力与水平。增加对新进设备的熟悉、熟练程度。更深层次的去了解smt工艺相关元素的性能与工作原理。如：锡膏的工作原理、pcb的制作工艺等。为今后更好的工作提供保障。

4、smt品质的管控。对smt生产中的问题点及时跟踪、反馈、处理。争取炉后ppm值在现有设备状况下控制在xx0以内。

5、设备的维护、更新。smt有16台回流焊，其中8台诺斯达的都出现不同程度老化、磨损。尤其是从恒光搬过来的四台，发热丝、马达、其他部件出现问题频繁。且有两台轨道变形已不能用、控温精度已达不到要求，需要做更全面的点检与较大的维护动作。

在公司战略方针的指引下，有领导的大力支持，有大家的齐心协力、共同努力，我相信20xx年我会做的更好；更相信20xx年恒晨能够取得更辉煌的成绩。

**工艺模块重点工作总结18**

质量绩效考核和企业文化深度推广是车间年初确定的全年工作重点,按照车间“质量升级、文化造势”的思想，将两项工作结合进行，取得了较好的效果。

针对绩效考核的要求制订了具体的考核标准，并通过班前班后会和专题会讨论宣传质量绩效考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将质量绩效考核的先进治理思想和企业文化“超越精神”、“核心价值观”等联系在一起，提出“绩效考核就是不断超越，绩效考核就是要求‘做好每件事，成就每个人’”，使质量绩效考核的先进治理思想与企业文化一道深入人心。员工质量意识发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产效率、工艺质量进一步提高。全年没有发生一起较大的质量事故。

**工艺模块重点工作总结19**

在生产过程当中、有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；再加上“三定”工作的有效开展，使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。总结出一套较为适合我班的运行模式。

**工艺模块重点工作总结20**

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家的\*\*，促进我进步。

我作为XX制药厂一名员工，在过去的一年里，认真履责，积极工作;带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

>岗位责任概述：

1、按生产计划和工艺技术文件，科学、合理地\*\*生产，及时解决生产中突出问题;

2、加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理\*\*，不断提高班组向GMP管理\*\*靠近。

3、\*\*班组按照车间的\*\*部署听从上级\*\*的指令生产。

4、搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产;

5、搞好劳动竞赛，积极开展比、学、赶、帮、超活动;

6、做好思想\*\*工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德;

>20xx年主要工作叙述：

在X年的时间里，XX制药厂以突破了一个亿的产量。我们XX班努力适应\*\*和参与\*\*，以安”全第一，质量第一”为工作主线，在车间\*\*的正确\*\*和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“规范、高效、更好”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务;并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

>一：建立了一套符合我们班生产运行的新线运行模式

在生产过程当中。有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数;再加上“三定”工作的有效开展，使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。总结出一套较为适合我班的运行模式。

>二：建立了新线设备保养\*\*。

“产品质量的体现在现潮，我们车间一向注重车间形象，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品质量得以保证的前提和基矗所以如何搞好设备维修和保养是今年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章\*\*来规范现场管理。

>三：严格执行生产调度指令，认真\*\*生产

一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基矗首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真\*\*生产，今年同期生产产量比去年增长百分之十以上;其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

>四：确保“GMP质量保证体系”在本班正常运行，进一步严格工艺管理，抓好过程\*\*，并杜绝质量事故的发生。

我们班组始终紧紧围饶GMP质量保证体系的运行，因面临技改工程后不久，设备的各项工艺指标的\*\*有很大难度，班组在车间及工艺员的正确指导下，通过不断的探索、不断调整，逐步将每个工序的各项指标\*\*在工艺要求范围之内，再加上不断对员工进行有关质量方面的培训和指导，很快从过渡期成长到成熟期。在实际生产过程中，我们主要通过员工的相互配合来\*\*产品质量，前后工序相互\*\*、相互验证，使产品质量得到较好的\*\*。

>五：强化班组管理，搞好班组文化建设，提升班组凝聚力。

今年因为各项还需努力规范，没有过多的时间来搞班组活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，所以我们\*\*了几次生产管理与质量管理的培训。使班组成员之间多了解点。关键是使大家感觉到一种自重感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班委来完成，让班委们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

>六：作好\*\*思想工作和职业道德教育。

掌握现代员工的人格、思想和工作动机等因素是有效\*\*生产的关键，但这也是资源中最不定的因素，它可能随时发生改变，我的具体做法是：首先，通过和员工的接触，了解他们的需求，在班组尽量满足他们的需求;其次，通过班会的形式对他们进行\*\*思想教育和职业道德教育，让他们认识到工作的重要性和必要性。最后，我们主要通过素质教育让他们的实际操作水\*能得到一定提高，并且教会实际工作技巧，能更好地运用在实际中。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间\*\*的正确\*\*下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，百祥的明天会更加美好。

**工艺模块重点工作总结21**

一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的.合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基矗首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产，今年同期生产产量比去年增长百分之十以上;其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

**工艺模块重点工作总结22**

总之,在这3个月的实习期内我深深的感受着公司的人性化管理,感受到了公司蓬勃向上的动力和体贴关心员工的暖暖深情.同时我迫切希望能得到公司领导的肯定,按期转正,我会用我的实际行动为xxx国际招标有限公司的发展做出自己的一份贡献.

20XX年还有最后半个月即将过完，回顾20XX年的工作，前两个月还在科室过着轻松愉快的生活，虽然工作任务也很多，但是心情是愉悦的，肩上的压力是轻松的。2月27日接受组织安排重新回到装置工作，只能用与装置的缘分未尽来解释吧，真的是万万没想到的事情。“既来之、则安之”，认认真真做好今明两年的工作，不辜负领导、同事的信任。对得起自己的薪水。现就对20XX年工作进行总结，并对20\_年工作计划进行说明。

**工艺模块重点工作总结23**

参加工作，进入总装工艺室整整两年了。两年的时间，从当初懵懵懂懂的学生转变为一个能做点事的工艺员。

在工艺室一直都从事现生产工艺，负责仪表线和车门线工艺。并参与R33和R33 CNG 项目。

R33项目中，仪表变化不大，但是也有不少问题，在装车过程中，配合明细表核对数据库；和产品核对定义错误的地方，比如一级车不具备防盗功能，更改仪表线束及\*\*盒。二三级车钥匙增加了遥控功能后与防盗线圈、转向柱护罩干涉，经过在现场分析后，返修将转向柱卡口挫削1-2mm,并返修了已经入库的车辆，在开会时向段云\*\*等\*\*建议将钥匙加长3mm,并最终经过试装完全符合预期要求。另外在机械手不能使用的情况下，和工装室仔细看了现场，分析仪表结构，寻找受力点，目前已经有一个方案解决这个问题；目前班组的32个仪表吊具因年久失修，变形较大，与工装室梅经理一起分析了吊具，并找到了根源，下一步准备启动一个项目，对所有吊具进行一次大修......

R33项目中，车门内饰变化较大，装车问题多，经过多次与明细表核对，维护数据库。另外车门质量问题也比较多，尤其是车门异响，多次与PPC/ELE叶骞低ǎ增加工艺，效果良好。在线束接头更改后，电检设备无法使用的情况下，多次与ELE经理及供应商联系，做了转接头，但是不牢靠，后改为加强型的接头，目前运行良好。

在项目中，最紧迫重要的就是车门漏水了，这几乎都推迟了R33的现生产。在\*\*的带队和指导下，自己和同事一起昼夜跟踪漏水情况，对漏水情况做了详细的分析，查找漏水点，对症下药，细化工艺，对于原本产品设计的缺陷，通过工艺方法进行\*\*，并最终将漏水状况\*\*在较好的情况。

R33 CNG项目中，由于产品设计过于复杂，操作困难，设计并不成熟，多次与产品李忠山和明细表刘霈及项目组紧密合作，多次更换零件，更好的提高可操作性和质量。在工位分配上，由于工时紧张，多次与各班组工艺员讨论，优化工艺，经过上线试装，目前运行良好。

在\*时工作中，主动与班组交流，及时解决班组问题，事无大小，认真对待；和QCP/AQT合作，了解并解决生产中遇到的各种质量问题；仔细认真的负责仪表及车门线的工艺标准化。

工作两年了，虽然工作业绩不是很突出，但也算是兢兢业业，踏踏实实做好自己负责的每一件事。

**工艺模块重点工作总结24**

原材料的好与坏直接影响成品的品质和交期，为了更好的掌控原材料进料状况，及时发现问题，便于品管数据收集与追溯，综合现有的检验记录，将工厂原有的四份不同类别材料所使用的检验记录进行整合，使记录实用且更具数据化。

贴片类产品的原材料大多是外购件，IQC的责任很重，要及时发现来料问题，确保产线投料生产，为了避免再次发生铁芯上线后才发现不良的现象，要求IQC严格按照材料规格检验，经公司领导决定，11月初将贴片电感原材料检验转至海安，新增IQC一名，节省了材料来回运送时间，也加强了IQC与产线的配合，可以及时发现问题并跟踪处理，20xx年11月与12月共检验材

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！