# 督查局工作总结和计划(11篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-03-29

*督查局工作总结和计划1为加强文商集团各项工作的推进力度，确保管委会、集团、公司的各项决策和工作部署得到有效落实，形成规范、科学、高效的督查工作制度，根据《督查工作制度》和集团《督查督办工作试行办法》，特制定本制度。>一、工作机构（一）公司成...*

**督查局工作总结和计划1**

为加强文商集团各项工作的推进力度，确保管委会、集团、公司的各项决策和工作部署得到有效落实，形成规范、科学、高效的督查工作制度，根据《督查工作制度》和集团《督查督办工作试行办法》，特制定本制度。

>一、工作机构

（一）公司成立督查督办工作领导小组，由公司总经理任组长，分管行政人事部的副总经理和分管项目发展部的副总经理任副组长，行政人事部和项目发展部负责人及具体承担此项工作人员为成员。

（二）行政人事部负责文件、会议责成事项以及领导关注的重点工作的督查督办，定期发布督察督办结果并上报；项目发展部负责目标责任及项目有关工作任务的督查督办，定期发布督察督办结果并上报。

（三）各部门负责人、子公司主要负责人为督查督办事项的直接责任人，负责将本部门承办的督查督办事项进展按要求报送行政人事部和项目发展部。

>二、督查督办范围

（一）管委会文件、文化集团文件、公司文件及各类会议责成事项；

（二）公司与各部门、子公司签订的目标责任书及目标责任分解计划；

（三）经总经理办公会审定的公司项目开发节点计划；

（四）管委会、文化集团及公司领导临时交办或关注的的重要事项。

>三、督查督办原则

（一）围绕中心的原则。开展督查工作，要紧紧围绕公司的中心工作和阶段性重点工作，管委会、文化集团和公司领导关注的工作进行，自觉服从和服务于公司的中心工作。

（二）领导负责的原则。督办事项的进展情况要及时报告领导，遇有问题要及时提请有关领导出面协调，及时排除阻力，督查督办事项进展上报前须经部门负责人、子公司要负责人审核。

（三）分工合作的原则。坚持一级抓一级、一级对一级负责，分工协作，密切配合，发挥整体督办效能，做到事事有着落，件件有回音。

（四）实事求是的原则。督查人员必须深入实际，调查研究，全面、准确地了解情况，讲真话、报实情。在督查中做到坚持原则，秉公办事，善于发现问题，敢于反映问题。

（五）注重实效的原则。要把注重实效贯穿于督查工作的全过程。对列入督查范围的事项，要讲效率、求质量，通过督查督办，切实推动工作进展。

（六）督查督办人员要不断提高自身的政治素质和业务素质，充分了解领导的决策意图、工作思路，认真领会领导批示、交办事项的精神。

>四、督查督办事项的确认

（一）公司文件、行政办公会议和总经理办公会议纪要责成的事项，直接列入督办范围；管委会、文化集团各类会议纪要、各种通知、来文及督办通知单责成公司落实的事项，直接列入督办范围：

1、公司与各部门、子公司签订的目标责任书及目标责任分解计划直接列入督办范围；

2、公司各项目开发节点计划，经总经理办公会审定后直接列入督办范围；

3、管委会、文化集团及公司领导临时交办的事项由总经理审定后列入督办范围。

（二）凡列入督办范围的事项，应分别登记，并按照督办事项的内容、业务分工和领导批办意见，确定完成时限。

（三）凡需两个以上部门共同办理的事项，由主办部门、单位牵头，会同有关部门共同办理，并由主办部门、单位负责定期报送进展情况。

>五、工作流程

（一）立项。督办事项确定承办单位后，行政人事部、项目发展部应逐项进行登记，内容包括督办事项、督办依据、责任部门、责任人、办理时限等。

（二）交办。对立项督办事项，由督查办以会议、文件、督查表单等形式及时通知责任部门。

（三）反馈。责任部门收到督查通知后，应立即落实、及时反馈督办事项：

1、文件、会议及领导交办的督办事项最新进展情况于每周三之前上报最新进展情况，由行政人事部在周要情中予以体现，并在月中、月末更新《会议督办任务进展情况一览表》；

2、项目督办事项须根据节点计划及时反馈最新进展，并于每月末填报《项目督办任务汇总表》上报至项目发展部；

3、目标责任计划落实情况于每月末填报《目标责任完成情况表》上报至项目发展部，财务类指标于次月首周填报。

督查办负责部门应及时将督办事项汇总分析，并将进展状况及异常事项报告相关领导。

（四）催办。对可能或已经超过时限尚未办结的业务，行政人事部和项目发展部及时进行催办，切实做到急件跟踪催办，要件重点催办，一般件定期催办。催办除电话询问，必要时可安排专人到承办部门和项目现场实地进行查办，督促落实。查办中发现重大问题，及时向公司主要领导报告。

（五）调整。因客观原因不能按要求办结的督办事项，承办部门应在承办事项到期前填报《督办任务变更申请表》，按照督办事项确定的流程办理调整手续，未办理调整手续或审批未通过的，按原任务未完成处罚。

（六）办结。承办部门完成督查督办任务后，应填写《文商集团督查督办回执单》，经相关职能部门、分管领导签字确认后，将回执单和成果性材料交行政人事部或项目发展部备案。

（七）通报。行政人事部于每月中、月末对所督办事项进行通报；项目发展部于次月首周对上月目标责任完成情况、节点计划执行情况进行通报；督查办每月编写《督查专报》上报文化集团。

>六、工作要求

（一）对列入督办范围的事项，承办部门要严格按照督办程序及时办理相关手续，对因手续办理不及时造成的延误由相关人员承担责任。

（二）承办部门上报督办事项进展情况，应做到事实清楚，结论准确，处理妥当，文字简练，上报内容包括但不限于：进展情况、存在的问题及解决建议。

（三）督查办要紧紧围绕督办事项时间节点，深入一线、提前预警；每月深入各项目现场督办不少于一次，深入各部门实地督办不少于一次。

（四）督查办要摸清工作实情，暴露存在问题，督促提出改进措施，跟进落实情况，及时反馈通报。

（五）督查办要组织落实上级督办制度，重点关注列入上级督办的事项，对出现的异常情况，要提前预警，提前向上级的办理相关手续。

>七、奖惩

（一）未按要求的时间、格式上报的，由督查办对部门（子公司）及负责人进行通报。

（二）未能按要求办结的督办事项，追究相关部门（子公司）及相关人员的责任；上报内容严重失实，且造成较大后果的，取消年度评优资格。

**督查局工作总结和计划2**

x月份，县工作督查局围绕大干二季度，实现双过半，对30项重点工程、23项“三看三比”项目及县城东线污水管网工程进行了督查;同时，就阶段性中心工作和网友留言办理等进行了督办复核。共出督查现场80次，编发《督查快报》5期，《全椒督查》6期，提出工作建议26条，办理中安在线网友留言11件，办xx县委书记、县长信箱留言26件;在县电视台制作“聚焦”专栏2期;在《全椒报》上编发“聚焦督查”专栏4期。

>一、重点督办，加快推进重点工程。

x月份以来，县督查局对县委县政府确定的30项重点工程进展情况进行了跟踪督办。截至5月底，22项工程类项目中，7项进展较快。城东三角花园(三期)改造工程拆迁户已搬家85%;襄河穿城段防洪治理工程一期工程征地拆迁基本完成，土方工程已全面开工;山湖景观大道道路建设已完成总工程量10%;开发区标准化厂房、职工公寓、科技创业中心的选址和规划设计方案已确定，经四路正在进行路基工程建设，经一、纬五等4条道路工程量清单、招标文件已编制完成;联华合成车间、办公等主体工程和电、水等配套工程已基本结束，部分设备已安装;瑞祥大酒店、盛大装饰城正按序时快速推进。

x月份，县督查局对“五月招商突击月”活动开展情况进行了督查。县招商引资工作指挥部制定了《关于组织开展全县招商引资“夏季鏖战”的行动方案》，对重点项目实行“一周一督查、半月一通报、一月一调度”，及时协调解决问题，确保项目顺利落地，迅速开工。

x月8日，总投资15亿元的全椒海螺水泥项目一期工程5000吨熟料线、两台磨机竣工点火;总投资2亿元的博爵服饰正式开工。10日，总投资亿元的圣雷科技正式投产运行。截止x月底，全县已梳理出县领导重点帮办项目19个、重点跟踪项目38个;全县已签约项目10个，总投资亿元，其中亿元以上项目2个;开工项目18个，总投资亿元，其中亿元以上项目3个;投产项目13个，总投资亿元，其中亿元以上项目2个。

x月份，县督查局对民生工程工程类项目进展情况进行了督查，对市民生工程督查问题整改落实情况进行了跟踪督办。今年，我县共实施省市民生工程36项，计划投资20003万元，已到位资金9644万元。xx月8日，市民生工程督查组对我县民生工程建设、培训类共18个项目进行了综合督查，民政、水利、卫生等13个项目实施单位针对督查中发现的问题，迅速落实整改措施。截止xx月底，市督查组指出的27个问题，已整改到位17个，正在整改10个。新型农民工技能培训已超额完成序时进度任务;17个村卫生室建设用地已落实，其中15所已开工;大墅镇敬老院扩建已竣工，襄河、二郎口镇敬老院主体已完成;大中型沼气工程和服务网点已选定，户用沼气池已开工148口;53个大中型水库移民后期扶持工程中，44个已完成古河、二郎口镇农村清洁工程“一书四图”编制设计已规范到位，垃圾中转站选址、设计、征地已完成。

x月份，县督查局派员驻点工程拆迁现场，连续对东线污水管网建设和拆迁安置工作进展情况进行全程督查。公里的城市东线污水配套管网敷设工程，南起站前路，途经站东路、s206和港口路延伸段，直至排涝站，征地450亩。为全力保障工程拆迁和建设进展，县委县政府成立了城市东线污水配套管网建设工程指挥部，下设征地组、拆迁组、建设组和办公室。自xx月20日起，24个县直单位以及襄河、十字两镇的200余名机关干部，组成26个工作组进驻拆迁现场，全力开展拆迁工作。

截至x月26日，涉及城市东线污水配套管网建设的179户拆迁户，60%已签订了协议，77%已完成了搬家选房。23日，县招标局工作组率先完成拆迁安置任务。

>二、跟进督查，力推阶段性工作落到实处。

x月下旬，县督查局对仍在推进的21个“三看三比”项目进展情况进行了督查督办。上半年13个拟定项目中，10个进展较快。瑞祥大酒店211根桩式基础混凝土已浇灌;奥康步行街已完成工程总量的85%;盛大装饰城7幢楼房主体已封顶，5幢二层混凝土浇灌已完毕;南屏农贸市场主体工程已结顶，高层已建至七层;莲花山庄一期主体完工，二期10幢已建至四层;墅龙新村一期安置房内外墙粉刷、水电管网及给排水工程已完成，农民文化广场正在安装健身器材;兴城花园一期门面房一至四层已建成，七栋商住楼基础全部结束。博爵大酒店、污水处理厂等10个项目已确定为上半年“三看三比”项目。下半年8个拟定项目中，6个进展较快。华龙畜牧二期土建即将结束;福润禽业厂区道路已浇筑70%，;华明科技总装、涂装车间已完成钢构吊梁;联华材料设备安装已近尾声;天和机械主、辅厂房和道路、管网等配套设施已完工，各类设备正在安装。

x月份，县督查局xx县农委、农机局对小麦赤霉病防治和“生态粮仓”建设情况进行了督查。县农委积极极组织专业技术人员深入各镇，及时监控小麦田间长势和赤霉病发生情况，并利用信息平台将防治要求及时向各镇传达。各镇通过以会代训、深入农户等形式加强宣传，组织开展小麦赤霉病防治工作。全县共落实水稻核心示范区万亩，其中高产攻关田20xx亩;各镇都落实了500亩以上的机插秧示范片，并提前完成插秧机购置任务;马厂、十字、六镇落实了万亩优质水稻核心示范区，建立了200亩高产攻关田;武岗、石沛等镇充分发挥本地农业龙头企业的作用，积极引导农户与企业签订粮食购销合同。

x月上旬，县督查局会同计生委，对全县计划生育“百日攻坚”行动开展情况进行了专项督查。全县计划生育工作大会与形势分析会议之后，各镇针对计生工作薄弱环节，特别是孕检漏检、四项手术、“两非”案件的案源摸排等工作，迅速制定方案，成立领导小组和督查督办组，加大落实力度。“百日攻坚”行动以来，全县摸排未参检对象3290人，四项手术欠账85例，“两非”案源52例，已突破“两非”案件10起、20例，全县信息化建设信息采集工作已全面完成。

**督查局工作总结和计划3**

我院自审务督查工作开展以来，拓宽思路，结合实际，着重抓好上班纪律、工作态度、庭审纪律、作息制度、安全保密、内卫环境、公车使用、纪律作风等方面的督察，有效遏制一些违纪行为，为该院树立了良好外在形象。

>一、完善机制，整合力量。

为完善制度执行保障机制，该院20xx年10月设立审（警）务督察办公室，设主任、副主任各一名，政工室、监察室、审管办工作人员为成员，具体负责审（警）务督察日常事务，对本院各部门及其工作人员履行职责、遵章守纪、执法作风等方面情况进行实地检查，对发现的违法违规或者其他有损法院形象的行为进行及时纠正，并制定《关于审（警）务督察若干问题的规定》，明确了督察室的主要职责、督察内容、督察方式、处置程序，为强化纪律作风建设提供制度保障。

>二、督查全面，形式多样。

在督察检查工作时，把重点放在最敏感，最关键，最容易出问题的部位上，务必做到全覆盖，不留遗漏。督察方式根据不同的场合和情况，采取事先通知与突击检查相结合、现场督察发现情况与他人举报提供线索相结合的方式进行，听情况，找问题。并对督查的情况进行及时分析综合，及时汇报领导，及时研究解决问题的措施。

>三、建立通报，确保实效。

建立审（警）务督查工作每周通报制度。督察小组对每周开展督察情况进行通报，对发现的共性问题提出整改方案，对个性问题，进行剖析点评。在督察中发现存在管理松弛、作风涣散等问题，向相关部门或个人提出纠正的意见和建议，从而使全院干警进一步增强接受督察、自我约束的意识。

>四、总结经验，创新方法。

在创新的基础上注重审务督察工作的实效性。严格按照“两个规定”中审务督察的方式方法开展工作，审务督察人员认真履行职责，主动谋划审务督察工作，及时向党组请示汇报。在工作中随时总结经验教训，去粗取精，将好的方法、好的经验应用到审判执行工作、队伍建设和基础设施建设中，促进各项工作的发展，将审判监督工作落到实处。

一年来通过开展审务督查工作，使干警进一步增强文明执法意识、接受监督的意识、自我改正的意识，遵章守纪的意识，从而促使审判质效大幅度提高，法院和法官的司法形象得到进一步提升。

**督查局工作总结和计划4**

20XX年4月，县委县政府督查室成立以来，在市委、市政府督查室精心指导和县委、县政府的正确领导下，围绕全县工作大局和县委、县政府重大决策、重大工作部署，坚持“突出重点、解决难点、抓住关键、规范程序、不断提升督查工作水平”的工作思路，不断丰富督查工作内涵，建立健全运行机制，积极做好各项政务督查工作，高标准完成市、县交办的各项任务，高标准上报各类督查材料，较好地发挥了督查职能作用，为全县经济建设和各项社会事业发展做出了应有的贡献。

20XX年，共编发《督查专报》105期，《督查快报》5期、《督查通报》25期，办理省委书记信箱信件38件，省长信箱信件32件，信箱信件86件，市长信箱信件159件，督查室信箱信件106件，办理市人大代表建议4件，交办县人大代表建议196件，县政协委员提案193件。

>一、抓好中心工作督查，推动领导决策落实

一是抓好全年工作目标任务的分解、检查。重点围绕县委、县政府重要工作部署，对“三重一大”项目、振兴徐州老工业基地、、为民办实事、招商引资等重大工作，进行目标任务的分解、量化，印发督查任务表，明确承办单位、责任人，定期组织检查，及时通报情况，反馈各方面的工作动态，推动了各项工作的落实。

二是抓好重要文件、会议精神贯彻落实情况的督促检查。对县委、县政府重要文件和重要会议决策事项做到反应迅速、协调有力。主动与承接单位对接，跟踪督办，及时反馈工作完成情况。并深入一线、直面问题，逐一排查办理结果，确保领导决策贯彻落实到位。

三是抓好专项督查。严格按照县委、县政府重点工作的部署要求，由省级文明城市创建、为民办实事、国控断面整治、城乡建设用地增减挂钩、部门信箱回复情况等事关经济发展、群众生活的问题入手，真督实查，把着力点放在没落实的关键环节和任务完成的质量、时限上，面对面督查，逐环节落实，并实行重点工作日汇报、周通报制度，促进了工作落实。同时，抓好领导批办、交办事项的督查落实，按照“一事一办、专人负责、严格把关”的原则，及时做好分办、转办、催办工作，做到件件有单位承办、事事有专人负责，有效发挥了领导批示指导工作、推动决策落实的辐射作用。

>二、创新工作方法，推动城市和谐拆迁

拆迁是我县城市建设的重要组成部分，同时也是城市建设的前提条件。“阳光拆迁、和谐拆迁、平安拆迁和快速拆迁”是县委、县政府对我县拆迁工作做出新的战略部署，对我县的拆迁工作具有重大而深远的意义。今年8月份，县委、县政府任命我室王峒清主任为正大区块拆迁指挥部负责人，为贯彻落实县委、县政府拆迁工作部署，正大区块拆迁指挥部自8月25日成立起，立即进入工作状态，抽调相关单位人员20余人，创新工作方法，打破常规、拓宽工作思路，以积极的行动投入到拆迁工作中去。通过近一个月的努力，圆满的完成了拆迁任务，谱写了我县拆迁工作新的篇章。正大指挥部在工作中充分体现“以人为本、执政为民”的思想理念，发扬“不说困难、不讲条件、不倒苦水、不提委屈”的“正大精神”，工作中坚决做到“一切为进度服务、时间为工作服务”，真正做到了签订率100%、搬迁率100%、拆除率100%，实现和创造了“正大速度”。

10月份中旬，县委、县政府再次将消防大队南区块拆迁任务交给王主任，王主任带领指挥部工作人员继续发扬“正大精神”，连续作战，仅利用1周时间，完成了消防大队南区块18家商户、20户居民和消防大队部分土地拆迁清障和靓化任务，实现了拆迁工作新的跨越，同时也为省文明创建工作创造了良好条件。

>三、开展联合督查，提高督查工作成效

今年以来，凡是全局性的重大决策和县委、县政府主要领导重要批示、指示，其中涉及面广、专业性强的工作，我室采取联合督查的办法，即由督查室提出督查方案，牵头组织有关部门联合开展督查活动，共同综合反馈督查情况、编发督查专报、通报。对一些需要多个职能部门协作完成的工作，牵头组织相关职能部门组成联合检查组，开展全面的督促检查，并将检查情况通报或汇报，直查直处，推动落实。如县委邱书记批示的群众反映白依河污染、大沙河林场鱼塘停电造成鱼苗死亡的问题，我室牵头环保局、供电公司、农委、相关镇组成调查组，深入现场调查原因，提出整改办法，问题均得到了妥善解决。通过建立联合抓督查的工作机制，既拓展了督查范围，解决了督查人员紧张难题，同时也提高了督查工作的影响力。

>四、创新督查方式，增强督查实效

今年，我们努力创新督查工作的方式方法，灵活运用督查手段，工作水平不断提高，督查权威得到增强。一是重视现场督查。坚持“一线督查制度”，变公文往来、电话督促、坐听汇报为深入基层、实地访查，掌握第一手材料。二是开展网络督查。着力将督查范围延伸到网络，将督查事项的办理情况在“中国丰县网”、“丰县督查”网页上公布，接受社会监督。三是善用图表对比。对项目建设、领导批示件等周期长、连贯性强的督办事项，采用图片比对、表格比照等方法开展督查，以更好地体现办理进度，提高了督查工作效率。四是打造督查在线电视节目。我们在学习借鉴市政府督查室在徐州电视台播出的督查节目基础上，充分发挥督查职能作用和电视舆论监督优势，与丰县电视\_合打造了特色电视节目《督查在线》，播出了多期关于为民办实事督查情况的专题节目，收到了良好的社会反映。

>五、树立良好形象，切实加强队伍建设

工作作风直接关系着落实工作的成效，为此，我们大力提倡“团结实干、无私奉献、严谨高效、争创一流”的精神，不断加强队伍建设。一是抓学习，在提高队伍素质上下功夫。始终把学习摆在突出位置，制定了规范的学习制度，开展了“三学三比”活动，向书本学比理论功底，向领导学比参政能力，向基层学比调研成果，由过去坐在机关电话调度转变为深入基层一线调研，巩固了学习成果，提高了督查业务水平。二是抓纪律，在严格管理上下功夫。严格政治纪律，要求在任何时候、任何情况下都要头脑清醒，立场坚定，旗帜鲜明，始终与\_保持高度一致；健全了规章制度。对各岗位的职责任务、目标要求、工作程序、考核标准、奖惩办法等都有明确规定，做到有章可循；严格生活纪律。要求全体干部切实增强廉洁自律意识，时刻做到自重、自省、自警、自励，耐得住清苦，抗得住诱惑，经得起考验；严守保密纪律，履行保密职责，杜绝失泄密事件的发生。三是抓作风，在保持良好的精神状态上下功夫。牢固树立宗旨意识、大局意识、服务意识、奉献意识和改革创新意识，时刻保持与时俱进、昂扬向上的精神状态。

>六、践行廉洁从政，切实加强党风廉政建设

一年来，班子成员自觉学习，身体力行，严于律己，警钟长鸣，筑牢法纪道德防线，切实加强了党风廉政建设。

**督查局工作总结和计划5**

20xx年，在县委、县政府的\'正确领导下，我镇以经济建设为中心，在抓好经济工作的同时，狠抓工作落实，强化督查督办，圆满完成了各项工作任务，乡镇督查工作总结。现将20XX年督查工作总结汇报：

>一、加强对督查工作的领导

镇党委、政府始终把督查督办工作纳入重要议事日程，主要领导担负抓落实第一责任人的责任，加强督查队伍建设，及时研究解决督查工作中存在的各种问题和困难，积极为督查工作顺利开展创造良好的环境。年初，镇上就明确了分工，由主要领导分管督查工作。镇党委、政府各位领导在督查工作中，经常性地深入工作一线，在围绕督查督办事项检查与指导的同时，及时协助各村各单位解决一些实际困难，对确实存在难度的，及时予以协助支援。推动了党委、政府重大决策的全面贯彻落实。在确定督办事项的过程中，瞄准年度经济和社会发展目标，完善督查机制，强化督查手段，规范督查行为，提高督查质量，努力使督查督办在抓落实促发展方面发挥更加积极有效的作用。

>二、建章立制，健全督查督办网络

我镇在督查督办工作中，着力构筑大督查格局。年初，制定了《凤凰镇督查督办工作制度》，在具体操作中，严格依制度办事。同时，把督查工作与其他工作有机结合起来，协调好各方力量，实行全员抓督查，逐步建立起以镇党委、政府督查为主体、以督办室为枢纽、以各村和各部门为依托的督查工作责任体系。同时，健全横向到边、纵向到底的督查网络，真正形成方方面面抓督查的强大工作合力。

注重建立督查与监察相结合的抓落实工作新机制。对重点工作，督办室提前介入，严查抓落实中不落实的人和事，实行既督查又督办，确保各项工作的落实。对一些推诿扯皮或久督不办的人和事，由镇纪委\_门严肃查处，对个别情节严重的给予党政纪处分，做到既督事又查人，坚决杜绝拖拉、误事以及中梗阻等现象的发生。

加强信息反馈和督查指导工作。围绕党委、政府的中心工作，及时上报落实情况，积极研究反馈落实中的新情况、新问题和对策建议，为领导决策提供资料、信息、思路，以便领导正确分析形势，进行科学决策。同时，挖掘总结典型经验，发挥典型示范作用，积极抓点带面，推动全局工作。

坚持抓反复、抓关键。紧扣党委、政府的重大决策和重要工作部署，开拓思路、勇于创新，反复抓、抓反复，克难制胜，确保了既定目标任务的顺利完成。同时，抓好那些在决策实施中牵一发而动全身的矛盾点和薄弱环节，以点促面，推动整体工作的落实。

>三、围绕重点工作进行督查督办，确保各项重点工作圆满完成

在督察督办工作中，镇党委、政府紧紧围绕每月和每季度重点工作及年度主要经济计划指标，重点抓好以下几个方面工作的督查：一是全镇经济社会发展主要任务完成情况;二是医药、商贸、劳务三大主导产业开发工作;三是农民增收项目及支农措施的落实情况;四是高寒边远村组基础设施建设及扶贫开发重点村建设工作;五是重点项目建设完成情况;六是小城镇建设工作;七是文化教育、拆迁安置、医疗卫生、人口与计划生育工作等为重点的社会事业工作情况;八是以农村低保、社会稳定及安全生产等为重点的社会稳定工作开展情况。九是防汛和防火工作;十是镇党委、政府临时安排部署的重点工作。镇督查室坚持对以上内容年初细化分解任务，定期督促检查，季度通报落实情况，年终一次性兑现奖惩，并提出有针对性的建议和对策。如20XX年下半年，东垣村群众反映，有村组干部在校建过程中，私分校建工程款的情况，镇党委、政府及时将其列为督办事项后，镇纪委监察室迅速介入调查查处，没收违法所得万元，并分别给予三名涉

**督查局工作总结和计划6**

自县信访工作会议召开以后，我局立即行动起来，迅速传达贯彻安排学习计划，拿出具体方案，提出具体要求，先后分别召开了机关学习会、贯彻会、落实会。现将我局贯彻落实县委会议精神及巡视督查工作情况汇报如下：

>一、学习传达，安排部署。

我局于6月18日下午立即召开了由各股室和下属单位负责人参加的学习动员贯彻会，对传达县委会议精神和全县信访工作会议精神进行了专门安排部署。6月20日我局召开全体党员干部会议，进一步学习传达贯彻、部署了各项具体任务，明确了各项工作目标，提出了各项具体要求。

>二、统一思想，提高认识。

全体干部职工认真学习县委会议和文件精神，进行了逐句认真细致的学习，然后进一步消化理解，从而更加深刻的认识到信访工作的长期性、复杂性和艰巨性;更加深刻地认识到全县信访稳定对我县经济社会发展和对我县“十一五”计划开好局、起好步是非常重要的。进一步增强做好信访工作的责任感和紧迫感，在全局上下进一步提高了认识，统一了思想。

>三、综合实际，注重实效。

我局在贯彻县信访会议精神时，与全县为期4个月的机关纪律作风整顿和机关效能建设相结合，认真抓好当前和今后一个时期的信访工作任务。最后要紧密结合信访工作实际，注重解决信访问题，为群众排忧解难。最大特点是结合县信访稳定工作实际，着重从五个方面下功夫，抓两头、控中间，抓基层、夯基础，控总量、降位次，既治标、又治本，在各个工作环节上制定切实有效措施，制定长效机制，认真抓好整改方案，全面完成目标任务。

>四、抓好当前，把握全年。

按照我县信访工作的实际需要，我局既要抓好当前，又要把握全年，重点抓好以下各个方面工作：一是按照中央、省、市、县部署，认真开展好信访矛盾纠纷大排查大调处活动，努力从源头上化解各类矛盾;二是继续坚持和完善党政领导开门接访、带案下访活动，强化信访工作领导责任制，确保信访事项妥善解决;三是开展信访老户问题百日整治活动，依法有效化解信访老户问题，保护信访人的合法权益，维护砀山的对外形象。开展信访老户问题百日治理活动，把这一活动与领导开门接访、带案下访有机结合起来，与贯彻《信访条例》结合起来，依法妥善解决信访老户问题，提高息诉息访率;四是进一步加强基层信访工作，坚持“五位一体”办信访机制;五是继续宣传贯彻xx、省《信访条例》，完善各项工作配套制度;六是加强信访队伍建设，努力提高全县、全局信访工作整体水平。

>五、未雨绸缪，立足长远。

为更好地贯彻落实县信访会议精神把各项工作落到实处，我局还结合全县信访工作会议精神和省委领导关于信访方面的重要批示精神，关于“加强和改进信访工作，依法有效化解人民内部矛盾”的提示精神，立足长远，对登记、接待、交办、转办、督查督办、老户终结、五位一体、“五有”、“八有”、零进京去省上访、息信罢访等各项工作从长计议，未雨绸缪，在今后一段时间内进一步抓好和完善以下几项工作：一要积极探索、建立健全与《信访条例》相配套的长效工作机制，进一步规范行政机关信访行为和信访人的信访行为。二要加强信访网络建设及信访信息员作用的发挥，信访信息零报告。三要加大领导接待日和包案下访责任制，解决有人办事、有钱办事、有条件办事的问题。四要加强信访系统岗位大练兵活动。五要认真开展“五位一体”办信访工作，做到“五有”、“八有”真正发挥作用，以适应信访工作新形势、新任务的要求。

**督查局工作总结和计划7**

20xx年上半年，根据公司《首办责任制》、《公文及文件审批限时办结的管理规定》要求，综合部紧紧围绕公司“四定”重大项目工作部署，扎实开展各项任务的督办工作，提高了公司运转效率，有效地促进了各部门各项工作有序开展。截至6月28日，对工程建设、融资工作、汇报材料等相关工作任务进行了督办，累计督办工作92项。其中：19项为每周每月固定汇报材料，25项周例会领导交办任务，48项收文及文件审批，形成《首办责任及督办报表》15期。

>一、督办工作开展情况

自20xx年3月份开始，结合公司的实际情况以及4月19日印发的《公文及文件审批限时办结的管理规定》，综合部采取定期、跟踪督办的方式，反馈工程建设、融资工作、汇报材料等的工作动态，推动各项工作的落实。

一是开展了定期督查。根据公司《首办责任制度》和《公文及文件审批限时办结的管理规定》，明确了各项重点工作责任领导、责任部门及首办责任人，确定工作进度及反馈上报时限要求，并按时开展每周定期督办，及时掌握各项工作进展情况，共形成上报《首办责任及督办报表》15期。

二是开展了跟踪督办。针对公司会议议定的事项，开展了跟踪督办，把握好议定事项的关键环节，督办重点放在完成的质量和时限上。并及时向公司领导反馈议定事项的完成情况、存在问题及建议，确保各项重要决策贯彻落实到位。截止目前，共跟踪督办会议议定事项落实情况25次，有效推动了有关工作的落实。按照“一事一办、专人负责、严格把关”的原则，认真抓好领导批办、交办事项的督查落实。上半年办理督办事项92项，仅1项工作未按时办结，已对相关部门及责任人进行了公司通报批评，并按公司规定给予相应处罚。

>二、采取的主要措施

1.夯实督办工作基础，完善工作机制。

在公司主要领导的高度重视下，综合部将督办工作作为本部门工作的重中之重，切实发挥督办督查工作的职能作用。一是高度重视抓好督办工作。为确保各项工作任务及时得到落实，公司领导在安排公司重点工作的同时，也对督办工作提出明确要求。二是健全机制抓督办。为强化督办工作，健全督办工作机制，结合公司管理制度中《首办责任制度》，制订了《公司文件流转各环节审批时限的规定》，明确了各工作环节，各部门的责任；通过《公司月度考核办法》解决了督查督办约束力不强的问题。

2.采取多种督办方式，增强督办工作实效。

灵活运用督办手段，不断总结经验，改进方法，努力提高督办工作水平。督办方式主要采取电话问询、短信通知、OA邮件通知、文件签收等，对公司收发文、文件审批、汇报材料、会议精神等开展督办工作，确保工作任务及时落实。

>三、存在的问题

回顾上半年督办工作，虽然取得了一些成绩，但与公司领导要求和工作的实际需要还有很大差距。主要存在问题如下：

1. 督办方式方法相对单一，效率不高。

目前综合部主要采用电话通知、短信、传真、OA办公系统等方式转达督办文件，但是文件转达后常无法收到回应，因此无法掌握督办事项的进展情况。目前，主要通过电话联系确定进展情况并做好相应记录以缓解跟踪督办过程无反馈的问题。由于督办对象使用的工具不同（电脑、电话、手机、传真等），督办对象常在不同的区域活动，如参加会议、工地现场指导工作等，导致督办人需要更换使用不同的通讯工具进行督办工作，效率低下；且目前综合部的督办工作仅通过人工处理，工作虽简单但繁琐，日常需要督办的对象较多，占用时间较多，并且不容易进行督办效果的统计。

2. 督办工作力度相对薄弱，督办效果有待提高。

督办工作的任务繁琐，目前综合部没有专职的督办人员，而是行政人员兼任。且目前的督办工作不进行区分而是统一进行督办，均是汇总领导的批示意见、会议布臵的工作等。

督办对象收到督办事项后重视程度不够，仍有推诿、拖沓等现象，且部分责任部门内部管理权责不清晰，造成督办事项的办理效果不理想。

以上存在问题在一定程度上影响了督办工作的开展和督办

作用的有效发挥。

>四、下一步工作思路

下半年督办的开展，需增强主动性，树立创新性，追求实效性，以更加饱满的工作热情，做好督查工作，全面提升推动各项工作的优质高效，更好地促进各项各项重大决策和任务落实到位。

一是建立健全督办制度，规范督办工作流程，建立完整的督办循环体系，逐步形成督办工作及时反馈、及时落实的动态良性循环。

二是创新督办工作方式方法，突出抓好重点工作、重点项目的督办。并按照各项工作的反馈时限要求，认真组织开展督办，促进公司各项工作早落实，重大项目早竣工、早投产、早见效。

三是进一步加大督办工作力度。继续加强对公司主要领导催办件的落实督查，做到件件有落实，事事报结果；进一步提高转办、交办件的督办质量，做到及时办结、高效落实。

**督查局工作总结和计划8**

近年来，我们西平的督查工作在省、市委领导和上级督查部门的关心、支持下，紧紧围绕上级党委和县委的工作中心，不断加大督查力度，改进督查方法，在推动上级党委和县委重大决策贯彻落实中发挥了重要作用，连年被省、市委办公厅（室）授予先进单位。现将我县督查工作开展的情况向在座的领导和同志们作一简要汇报。

>一、高度重视，摆上位置。

一是领导抓、抓领导。实行一把手负总责，采取会议布置、下发文件等形式把全年重点工作和阶段性中心工作的目标责任落实给一把手、检查评比对准一把手、奖惩结果兑现给一把手。

二是坚持领导督查科学化、制度化、经常化。年初及早制定规划，每季度由县委督查室统一组织，县委、县政府主要领导带队，县四个班子领导成员、职能部门和有关专家参加，对重点工作拉网检查，综合评定，奖优罚劣，记入本年度单位、主管和分管领导个人实绩档案，作为奖励、晋职、晋级的重要依据。

三是关心支持督查部门，充分发挥职能作用。对督查部门的建设，县委按照省、地规定的规格和编制，配足配强督查人员，赋予职权，优先解决督查部门工作必备的办公、车辆、通讯工具等，先后选拔素质高、工作能力强的4名正副科级干部，充实到县委督查室工作。

县委主要领导、分管领导经常给督查人员出题目、交任务、压担子，定期听取工作情况汇报，帮助研究督查措施，改进督查方法，提高工作效率。

>二、强化措施，改进方法。在具体方法和重点上，突出抓好十项督查。

一是划分战线督查。我们把全县整体工作划分为农业、工业、财税、商贸等10条战线，分别在这10条战线上聘请17名专家和副县级以上离退休干部为督导员，每月由督查部门牵头组织他们对全县整体工作运行情况进行一次全面督查，重点了解和掌握县委决策的贯彻落实情况。由于老同志有经验、有威望，业务专家工作情况熟，把握问题准，仅202\_年就有30多条意见和建议被县委采纳，对指导全县经济和社会事业的发展起到了重要作用。

二是分片包块督查。我们把全县乡镇和县直单位按照区域和工作性质切块，由督查部门负责，在全面督查的基础上，每个督查员重点联系一块，实行动态督查，把整体督查与局部督查结合起来，通过类比，发现培养典型，指导面上的工作。

三是外商企业督查。近年来，西平县通过招商每年都引来一批外商外资企业，这些企业既不隶属政府管理，又没有明确的业务主管部门。对此，我们依托督查部门，加强对此类企业的督查，定期向县委反馈情况，既保持了与外商企业的联系，保护了外商企业，深受外商的好评。

四是县外工作督查。随着对外开放的不断深入，西平每年外派干部挂职锻炼、设立办事处驻地招商的干部都在200人以上，对于这些县外工作人员，我们主要采取外派督查人员走访调查、利用通讯工具定期联系等督查方法，及时向他们传递工作安排和有关信息，了解和掌握他们的工作情况，督促他们围绕县委决策开展工作。

五是干部管理督查。前些年，我们选拔任用干部主要是通过主管部门推荐、组织部门考核、县委常委研究的程序来确定的，但由于干部分布点多面广，加之平时掌握情况不够全面，程度不同地出现个别干部任用失察现象。为妥善解决这类问题，近年来，我们充分发挥督查部门联系面广、接触基层干部多这一优势，把督查工作融入干部管理，把督事、查人、考纪有机的结合起来，收到了良好效果。如98年12月份、99年1月份，我们在对京珠高速公路重渠段、杨庄滞洪区河水段围堤修筑工程建设的督查中，了解到这两项工作进展缓慢的主要原因是杨庄、重渠两个乡的主要领导对工程建设重视不够，措施不力，县委依据这个意见，结合重渠、杨庄的工作实际，及时对这两个乡的党委书记进行了调整，从而保证了国家重点建设项目的顺利实施。

六是统计数字督查。主要是针对乡镇、县直单位月份重点工作汇报，由督查部门逐单位调查核实，分类整理出综合统计材料，这些材料既有综合经济运行情况分析，又有季度、月份间的数字对比，为县委对各单位实施有效的目标监控起到了重要作用。

七是市场行情督查。主要是依托重要产品的价格变化趋势，掌握市场动向，及时把握国内外市场行情，运用经济规律指导工农业生产。如在发展畜牧业上，西平基础好，优势明显。为了巩固这一产业，县委督查室依托畜牧业专家顾问团和驻外销售公司，及时了解内外行情，在近两年市场滑坡的情况下，县委及时引导农户走规模发展之路，并积极改良优化品种结构，保持了全县畜牧业稳定发展的势头，有效地增加了农民收入。

八是新闻舆论督查。在各项督查活动中，县“两台一报”积极配合，对督查结果及时予以公布，接受社会舆论监督，提高工作透明度，达到宣传先进、鞭策后进、促进工作的目的。

九是突出后进督查。主要是对工作思路不清、措施不力、进展缓慢、效果不明显的单位，重点采取现场办公、派驻工作组、制定整改计划、开展帮扶、组织处理等措施，使后劲单位变压力为动力，知耻而后勇，扭转被动局面。

十是加强热点、难点督查。就是紧紧抓住领导关注的重点、群众反映的热点和工作中的难点进行专项督查。如近年来，一些职能部门受利益驱动，乱罚款、乱收费现象十分严重，给经济建设造成了严重危害。为此，我们专门成立治理经济环境办公室，由督查部门牵头，抽出专门人员具体督查此项工作。99年以来，全县先后对27名危害经济环境的违法、违纪人员分别进行了法律追究和党、政纪处分。通过集中治理，使西平经济环境明显改善，为外商投资和企业发展创造了有利条件。

>三、取得的效果。一是树立了求真务实的作风。

近年来，县委、县政府集中精力干大事，干实事，广大干部在条件艰苦，困难较多的情况下，毫无怨言，干劲不减，形成了干事创业的强大合力。县四个班子成员年平均下基层时间都在4个月以上，每人对分包的乡镇的2——3户群众开展帮扶，为他们解决生产和生活中遇到的困难和问题，使这些农户大部分走上了致富路。乡镇以实施“民心工程”为载体，落实了干部包村连户责任制，与群众实行“三同”，帮助群众筹资金、找项目、跑市场，密切了党群干群关系，促进了农村经济发展。县直各部门围绕县委中心工作，转变职能，主动搞好服务，全县涉农部门全部与乡镇签定了技术承包合同，落实技术承包措施。目前，全县农业科技人员在农村从事高效农业开发、兴办农副产品加工项目的干部达150多人，推进了农业产业化经营和科技兴农步伐。二是促进了各级领导决策的科学化。各级领导深入基层督促检查，既把握上情，又了解下情，增强了工作的针对性和预见性，克服了工作的盲目性；职能部门和督查干部的作用的发挥，畅通了决策和落实中的信息反馈，对工作运行中存在的问题做到了心中有数，使及时完善调整工作部署有了正确参考依据。99年以来，督查部门共为领导提供督查信息230条，撰写督查调研文章28篇，根据这些督查调研报告和建议，研究制定改进有关工作的文件和补充规定16份，对推动全县整体工作的开展起到了积极作用。如在去年的招商引资中，督查室了解到，一些单位在项目建设中有不符合产业政策和重复建设现象，据此提出了规范项目建设的合理建议，县委常委会对此进行认真研究，统一思想，决定由计划、招商等部门出台具体文件，严格新上项目的审核把关，避免了项目建设不应有的损失，保证了招商引资工作的健康发展。

**督查局工作总结和计划9**

按照市交通运输系统20xx履职尽责督促检查工作的精神及区纠风办的统一部署，我局高度重视，认真组织开展猇亭区交通运输局履职尽责督促检查工作，着力解决全区交通运输部门履职不力、作风不实、为政不廉等问题，现将半年工作情况报告如下：

>一、高度重视，迅速行动

4月22日和28日，在全市交通运输系统履职尽责督促检查工作动员会和全区政府部门履职尽责督促检查工作会后，我局先后两次召开会议，贯彻落实全市会议精神，安排部署履职尽责督促检查工作，4月28日，在成立由主要领导担任组长的履职尽责督促检查工作领导小组，结合省、市会议精神，认真研究，制定出了详细的工作实施方案和工作日程安排表，突出交通特色。“一把手”亲自审定实施方案、动员部署、听取意见，班子其他成员主动配合，积极参与，形成合力，为在全区交通系统开展履职尽责督促检查工作提供了有力的组织保障。

>二、上下联动，整体推进

会后，我局立即成立工作专班并召开履职尽责督促检查工作动员会、上报各单位工作方案；迅速搭建了信息交流平台。把“履行尽责”活动与交通工作实际相结合，按照统一组织、分级负责、分类督查、上下联动。把握重点环节，坚持广纳谏言、强化自查自纠、及时抓紧整改，着力解决群众反映强烈的热点难点问题。为加强督办检查，做到步调一致，形成合力，同步推进，5月9日和6月28日先后两次召开履职尽责督促检查工作督办会，明确以“主要领导全面抓、分管领导具体抓、专班成员协同抓”的相关工作责任分工，以此形成了一层抓一层、逐层抓落实的良好格局。

>三、全员参与，宣传到位

为深入推动履职尽责督促检查工作的开展，营造良好的宣传氛围，我们采取了多项措施，加强履职尽责督促检查工作的宣传。通过建立宣传载体，在局办公楼LED显示屏上滚动播放宣传标语，在办公室醒目位置建立了学习专栏，号召全体干部职工积极投入到履职尽责督促检查工作中；收集局机关各科室在开展履职尽责督促检查工作中涌现出的好经验、好做法，并进行整理归类，选择其中的部分信息编排简报3期；同时在局网站设置履职尽责督促检查工作动态、领导讲话、履职尽责督促检查工作文件等栏目，把握正确舆论导向，丰富宣传手段。

>四、承诺到位，广纳意见

为使广大人民群众了解交通，关心交通，监督交通，我们及时在猇亭政务网等宣传平台做出公开承诺，从严格依法行政，严格履职尽责，严格正风肃纪，严守廉政“红线”，主动接受监督五大方面做出郑重承诺，通过公开各种业务的办理主体、办理依据、办理条件、办理程序、办理时限和监督渠道等，主动接受社会监督，进一步提高服务水平。为找准交通系统自身存在的问题，便于集中整改，我局采取了多种形式，广泛征求社会各界的意见及建议，一是面向党政机关、社会团体、服务对象等发放了征求意见表，各科室结合工作实际，利用现阶段开展的非法码头整治和农村公路“户户通”工程工作期间向群众及企业征集意见，创造性的开展工作，期间共计下基层走访4次，召开座谈会2次；二是在局办公楼门口设置了征求意见箱；三是向社会各界公布了举报监督电话2个，分别设立电子信箱和意见箱1个。共计发放征求意见函98份，征求意见建议11条。

>五、把握重点，务求实效

针对群众反映强烈的突出问题，在本部门集中开展专项整治行动，对农村公路建设、招投标管理、交通工程质量安全等个方面存在的问题，进行专项整治，成立以科室为单位的专项整治工作专班，对照问题清单逐项开展检查，并将问题进行梳理，建立问题台账，制定整改方案，以通报的形式下发到各部门，责令限期整改到位。对群众反映的问题，能现场解决的及时就地解决；一时解决不了的，认真做好记录和说明，事后给群众一个满意答复；对确实不属于本系统职责范围内的问题，耐心向群众说明，为群众指明反映问题的方法和途径。截至目前已整改到位6条。

>六、下一步工作打算

进一步强化机关科室和各单位的责任意识，按照“管行业、必须管行风”原则，在全系统形成主要领导亲自抓、分管领导具体抓、全体单位配合抓和一级抓一级、层层抓落实的良好工作格局。坚持“严”当头、精准施治、真整真治，切实增强专项整治的针对性、实效性，以实实在在的整改成效回应社会的关切、赢得群众的信任。

**督查局工作总结和计划10**

20XX年，焦村乡在市委、市政府的正确领导下，在市政府督查室的精心指导下，紧紧围绕20\_年初市里下达本乡的各项目标任务，蹲位实干，开拓进取，狠抓督查落实，圆满完成了上级下达的各项目标任务，政务督查工作也取得了喜人的成绩。现将20xx年政务督查工作情况总结如下：

>一、加强领导，健全组织，服务大局

为了全面落实市委、市政府下达的各项目标任务，乡党委、政府始终把政务督查工作纳入重要议事日程，乡里特派一名工作能力强的副乡级领导主抓此项工作，加强政务督查工作的领导，又从机关内抽调精干人员组成督查办公室，坚持把政务督查工作作为贯彻落实上级决策和工作部署的重要环节，紧紧围绕市委、市政府的工作中心和本乡工作重点，以服务上级决策为宗旨，以推动各项工作落实为目标，积极适应新形势的发展需要，不断创新工作思路，努力提高政务督查工作质量和服务水平。在专人专抓的同时，乡党委、政府各位领导在政务督查工作中，经常性的深入工作第一线，在围绕督查督办事项检查与指导的同时，及时协助各村、各单位解决一些实际问题，对确实存在难度的及时予以协助支援，推动了乡党委、政府重大决策的全面贯彻落实。在确定督办事项过程中，瞄准年度经济和社会发展目标，完善督查机制，强化督查手段，规范督查行为，提高督查质量，努力使督查督办在抓落实促发展方面发挥更加积极有效的作用。

>二、从严立章，强化责任，注重实效

我乡为配合市政府督查办做好各项工作，制定了《督查督办工作制度》和一整套的考核检查措施，严格以制度办事，同时把督查工作与其他各项工作有机结合起来，针对项目建设、招商选资、财税入库、经济环境优化、新农村建设、社会综合治理等事关全乡经济社会发展的重点工作进行专项督查。针对市政府督查办交付的督查任务及领导的批示文件，具体分解，责任到人，限期完成；对涉及部门较多，困难较大的批示件，我们就采取联合督办的形式，并以最快的速度进行重点落实，为使各项工作件件有回音、次次有结果，我们就是以完善的奖惩制度入手，认真把握好转办督查、跟踪督查、协调督查、综合反馈等几个重要环境，推进督查工作和重点工作的落实。每一季度一总结一评比，并实现量化考核，与年终的评先评优结合起来，奖优罚劣，不断提高大家的积极性和自觉性。

>三、围绕重点工作，狠抓落实，确保任务圆满完成

20XX年，我乡根据市委、市政府的各项要求，紧紧围绕整体工作上台阶，重点工作创特色的总体目标，牢牢把握四个重在实践要领，以科学发展为主题，以转变发展方式为主线，以深化两提两创为载体，抢抓机遇，蹲位实干，推动了全乡经济科学快速发展。重点督查了以下几项工作：

一是招商选资方面，我们狠抓机遇，创优环境，主动对接，督促上好项目、上大项目。亿元以上项目有7个，其中签约的3个，正在洽谈的4个。二是加快发展农业产业化、规模化，着力加强土地流转工作，充分利用省烟草公司现代化烟叶基地建设项目的辐射带动作用，新发展3个烟方3000亩，总种烟面积达到5000亩，烟税突破350万元。稳步推进高标准良田建设，对两个万亩中低产田改造项目进行了实地勘测、规划。荒山造林650亩，补植补造3300亩，生态廊道绿化60亩，治理小流域1平方公里。三是加强了基础设施建设监管力度，整修道路4500米，新打机井70眼，硬化渠道3000米，新建烟叶炕房98座，安装变压器6台。投资28万元建成了乡综合文化站。四是稳步推进了新型农村社区建设，建设新民居18处，新规划20处，安装太阳能路灯90余盏。五是认真做好信访稳定工作，本年度上级批转、交办我乡案件19起、乡自立案件23起，我们全部按期结案，较好地保持了社会大局稳定，有效地促进了社会安定和谐。六是努力保障和改善了民生，狠抓了幼儿园、学校改造，农户危房改造，低保户、贫困户的扶持救济等工作的落实，保证了人民群众的安居乐业。七是加强村级目标管理，推进各项工作扎实有序开展，按照年初各村各单位与乡政府签订的目标责任书及考核方案，月月督查，季季落实，半年小考核，年终大考核，确保了各村、各单位的目标任务保质保量按时完成。八是全力抓好安全生产工作的督查，牢固树立没有安全生产就没有经济发展和社会稳定的观念，积极开展卓有成效的督促检查，全年共排除安全隐患20余处，使全乡无发现一起安全事故。

20xx年中，我们将进一步加强业务知识的学习，积极探索创新政务督查工作方法，树立务实高效、严谨认真、廉洁公正的工作作风和良好的工作形象。以大局为重，大事讲原则，小事讲风格，心往一处想，劲往一处使，紧紧围绕政府大事、领导要事、群众急事开展政务督查，确保此项工作再创辉煌。

**督查局工作总结和计划11**

>20XX年督察工作重点

一、加强对集团各项规章制度贯彻落实执行情况的督察。

二、加大对各级管理人员，尤其是管理干部廉政情况的督察，对弄虚作假，以权谋私，损害集团利益者从严处罚，触犯法律的移送司法机关。督察部将定期深入各单位了解、检查各项规章制度的落实情况，对规章制度贯彻落实不好的单位和个人，将依据有关规定予以处罚。

三、对各公司、各部门签订合同、协议的履行情况进行督察。

四、认真监督、检查、跟踪下达的和领导批示交办工作任务的完成情况，对不能按时完成承办任务的单位和个人，依据有关规定给予处罚。

五、对各单位管理费用指标控制情况进行督察，对超标准的单位和责任人，按规定给予处罚。

为强化督察工作，XXXX年集团各单位设立督察员，督察员由各单位主要领导提名，报集团督察部确认。督察员实行双重负责制，即向各单位主要领导负责，又直接向集团督察部负责，作为集团督察部派到各单位的\_。集团督察部每月召开一次督察员情况通报会，通报上月督察工作情况，布署本月重点督察工作任务。

XX年是集团确定的“执行年”，督察工作是集团推行“执行年”的重要手段和措施之一，督察部将按照以上工作目标认真工作，为XX集团的健康发展，为生产经营管理工作的稳步进行，保驾护航。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！