# 装维队长工作总结(合集9篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-04-07

*装维队长工作总结1(1)要求员工树立良好的个人形象意识，上岗期间必须着工装、佩戴工牌上岗，仪容仪表干净整洁。(2)入户维修穿鞋套进入，与业主沟通时使用文明用语，维修完毕后将现场要清理干净。(3)按约定时间守时入户，信守承诺，服务及时，行动迅...*

**装维队长工作总结1**

(1)要求员工树立良好的个人形象意识，上岗期间必须着工装、佩戴工牌上岗，仪容仪表干净整洁。

(2)入户维修穿鞋套进入，与业主沟通时使用文明用语，维修完毕后将现场要清理干净。

(3)按约定时间守时入户，信守承诺，服务及时，行动迅速。

三、设备管理方面

1、 与房产公司对接，汇总收集小区所有设备设施的原始资料和操作维修保养资料。

2、建立小区所有设备设施台帐、完善设备设施的档案，包括：设备台帐、设备维修记录、设备养护记录、运行记录。

3、制定设备设施的年、月、季、周的养护计划，根据维修保养计划对设备设施定期进行养护，达到以“以保养修”目的。

4、供电系统的检修

针对小区频繁停电的现象，制定电力检修计划，按时对低压配电系统进行检修，保证业主的正常用电。

(1)每月对低压配电柜(箱)进行巡检，确保各开关继电器、控制线路、保护电器、上下接点、接口连接螺丝紧固，无滑丝，无搭接线路。

(2)检测三相线路电流是否正常，接头是否有金属变色现象，是否有积灰，线路是否整齐，支架是否松动，壳体是否有锈蚀，发现以上现象及时进行处理，保证业主的正常用电。

(3)对标识编号进行核对，包括：指示灯、开关按钮、报警装置等，并检查损坏的情况。

(4)用电高峰期，每周对低压配电柜(箱)进行不少于一次的测温检查，确定是否有异响和异味。

(5)每半年对电缆标识进行一次核对，对电缆接头井进行一次大检查。

(6)每年对箱变和楼栋的线路断路器、保护装置进行一次检修测试。

(7)每年对业主部分的线路进行检修一次，防止出现因接线螺丝松动，而造成线路接触不良断路现象。

5、弱电系统的维修和保养

(1)业主家中的防盗系统。对业主家中的防盗系统每月进行一次测试，也可根据业主的要求进行变动。主要检测项目为：窗磁、门磁、可视对讲的检测。

(2)每月对摄像机、云台、半球摄像机、矩阵等设备运行的情况进行检查，并制定检查记录。

(3)每季度对视频监视系统露天进行清洗，防腐加固，对监视系统线路进行检查，确保其正常运转。

(4)每月对远红外发射机、接收、线路等进行一次巡检测试及清洗。

(5)每月对电子巡更、采集信息钮巡检一次，检查固定是否牢固。

(6)每日随机进行测试运行情况，每月对门禁控制器、分控板、通话控制、电控锁、闭门器工作情况进行一次普查检修。

(7)道闸系统。每日对道闸系统的配件和运行情况进行一次检查，确保正常运行，防止发生意外。

6、电梯升降系统

(1)每天不少于2次检查电梯的运行情况，对电梯的外观和试运行进行检查、发现异响和电梯轿厢出现不平稳现象，及时停运，联系厂家进行检修。

(2)根据电梯的运行维修养护要求，及时通知督促厂家定期进行检修及保养，提前预防而不是等坏了再通知厂家维修。

(3)制定电梯困人、高层火灾的应急预案，每年进行一次消防演练。

7、消防系统

(1)每日和消防人员检查消防设施的运行情况。

(2)对消防的重点部位进行随机检查，主要对火灾报警按钮、火灾探测器和消防水箱进行测试和检修，对高层和地下车库的消防箱内的消防水带、消防接头进行衔接测试，保证消防设施能衔接完好。

(3)每季对消防设施设备进行一次全面的大检查和测试，确保消防系统能正常启用。

(4)修改和制定《火灾应急预案》、《消防报警系统和消防控制系统遇突发事件的应急预案》、《消防设施设备的资料档案》和汇总各种设备的年检年审资料。

8、供水水系统

(1)根据给水设备运行情况，制定完善的二次给水系统的维修养护。

(2)制定突发停水应急预案

(4)对二次供水箱进行定期检查和清水消毒，并做好记录。

**装维队长工作总结2**

天津机场的施工使我吸取了不少经验，我承认自己的不足，天天在甲方及监理的训斥下逐渐的完善起来，从整个前期天津机场围界工程来看，存在不少内因与外因的缺陷。

1、在合同方面，有好多没有考虑到因素，如：天津地质现状、土方问题使得公司多出9xx万的平整土方的费用。前期工作缺少现场实地考查，直接进场施工，现场工作面还没有，这也是我自己的责任没有考虑周全。本次工程属于中标工程，但中标工程有好多关于公司资质，人员资质及大量工程竣工资料，合同内提出1000元的资料费，有时根本也没有提出来（删除）。随着工程进展，我将积极调动相关管理人员各负其责，同时由于工程本身需要，在车辆及其它配套设施上也是不可缺少的，不然工作很难进展，希望领导能继续给予支持。

**装维队长工作总结3**

为了能够达到此质量目标做了以下工作：

1、对分包资质和施工方案的审查工作：

分包单位进场之前，根据招标文件要审查其资质、业绩材料是否真实有效，是否具有承担分包工程的施工资质和施工能力，为总监理工程师审批提供基础资料，另外对分包单位的施工方案进行严格审查，审查其是否对工程具备指导意义，及是否具备针对性，审查合格后并以此检查施工工艺及质量。我主要对承担断桥铝合金窗工程施工的分包单位资质及施工方案进行了认真的审查，在所上报的方案中发了一些不符合要求等问题，并且口头通知其及时修改重报，直至符合要求为止。

2、进场材料质量验收工作：

首先了解招标文件和设计、规范对某种材料的要求，材料进场后由分包单位或材料供应商自检合格报总承包单位检查验收合格报监理验收，监理主要对材料规格、品种等外观进行检查，同时检查材料的检验报告、材质证明等资料，要求复试的材料还要检查其复试报告是否符合规范要求，另外加强了现场巡视，对关键结构所使用的材料质量有怀疑时应进行现场取样复试。在复试期间停止此工序的施工，待检验报告出来并且合格时方可复工。

3、以监理规范及监理规划、细则等为指导。

加强了现场巡视，发现问题及时以口头或发联系单的形式告之施工单位进行整改，直到合格，这样大大提高了工序的一次验收合格率，钢筋、模板工程的验收是不定时的，时常是深更半夜，做到了24小时全天候随叫随到，并且对关键工序(砼浇筑、梁与柱节点钢筋绑扎、防水、回填土)进行了旁站。根据监理细则要求对砼浇筑工程、回填土工程、防水工程等关键分项工程进行旁站：

①、砼浇筑工程：首先进行开盘鉴定，复核其施工配合比，抽测砼坍落度，砼出罐度等，并且注意其振捣情况，随时测量砼标高，几何尺寸等是否符合设计要求。

②、回填土工程：主要检查控制回填的土质、回填厚度、夯实度等是否符合设计要求，抽测其土质含水率是否符合要求。

③、防水工程：主要检查基层处理是否合格，基层处理剂涂刷是否合格，防水卷材复试报告、品种规格是否符合设计要求，搭接是否符合规范要求，细部处理是否符合规范要求等。

4、工程资料的审查：

要求施工单位做到资料先行，严格执行报验制度，每道工序完成分包单位自检合格后报总承包单位专检合格后填制相关表格，资料不合格对此工序不予验收，所以说资料与工序必须同步。

**装维队长工作总结4**

全业务代维工作专题汇报工作刚刚在杭州大厦结束了，我才有如释重负的感觉，不管结果如何，全业务代维资格与能力论证、专题汇报两项工作都告了段落；但是我们毕竟准备了一个多月，彷徨、紧张了好多天，而今，种种情绪皆随着会议的落幕而渐行远去……

回想起来，这一个多月又是过得忙碌而有序的：从五月底开始，便开始准备论证材料，每天对着《代维公司全业务代维资格与能力论证细则》中的两张表格逐一搜集整理资料、分类统计、找分公司领导签字、排版装订，生怕哪一部分被遗漏。论证检查结束后工作重心转到了专题汇报ppt的制作：我曾一度彷徨要汇报的内容太多，无法在给定的20分钟内一一陈述，公司高层为此前后三次碰面讨论汇报的侧重点；又在正式汇报前一周举行两次模拟演讲，最后几天我比较紧张，虽然内容已经确定不变了，但是我演讲的时间始终无法控制在二十分钟以内。好在我们维护中心的其他人提出了好多中肯的意见，陈总甚至逐页给我指点演讲的语速和重点。我知道，站在台上的是我一个人，但是没有我们团队的集体智慧，我肯定无法在这二十分钟内镇定自如、娓娓道来。

不过从检查与汇报的结果来看，也暴露出了我们工作的不足点，我相信对于这些问题的总结与反思，对我们公司以及对我个人成长都是很有积极意义的。

其一，正式检查前的准备工作不够细致彻底。我们只记得需要将所检查的\'项一一准备，对应着做成标书，到最后却忘了标书的“目录”与“承诺书”。现在想起了，这些细节考虑不周实在是很不应该。

其二，前期没有准确估计检查工作的全面性与复杂性，有些盲目乐观。六月中旬初的时候，我依然觉得，包括全业务考试复习、资质检查等各个工作都是我在主管，其中的每个环节进展我都很清楚，困难不会太大。不过事实上，从统计并整理代维人员学历证书、劳动合同，到查找10年所有工程合同与业绩、找绍兴分公司领导核实签字等等，都是不小的工程，需要各个部门甚至多人来配合。我所

得到的教训是：宁可把困难想得大一点，给自己的“最后完成期限”提早一点，切不可满打满算的制定计划，否则到最后难免手忙脚乱。

其三，正式检查时，我们的核对工作太粗略，或者说这方面的临场经验不足。事后想起了，当时连“荣誉证书”的等级都没有现场确认，企业文化宣传载体也不止现场确认的仅仅两种……这一点我的责任是最主要的，不过“吃一堑长一智”，有了这一次的警钟，以后的工作开展应该会谨慎很多。

其四，针对我个人而言，毕业时间较短，一线的实战经验太少。直接的结果是，到专题汇报提问阶段，我的回答比较肤浅，或者给人感觉是“理想化”的设想。我的最大感受是：要开展好全业务代维管理，部门主管也必须常下一线掌握第一手资料。

当然，本次全业务代维资格与能力论证及专题汇报也让我受益匪浅——眼界开阔了，对全业务代维的理解更加深刻了，管理的思路更加具体了，所有这些让我更加有信心面对全业务整合后的代维管理工作。今后，我们工作重点我们将放在精细化管理、代维团队建设、以及和移动公司的工作汇报与沟通上。

和其它代维公司相比，我们浙江通联还处于不断成长的阶段，需要完善发展的地方还很多。但我依旧相信“一份耕耘一份收获”，在全业务代维的准备工作上我们投入巨大，并且群策群力，加班加点，力争在每个环节上达到省公司的要求。曾有人说过：这个社会，你努力了不一定会成功，但你不努力肯定不会成功！我想，我们努力，再努力，离成功，总会近很多。

**装维队长工作总结5**

1、主体结构施工阶段：此阶段安装工程属于配合阶段，主要工作内容为各类线管的预埋、各类预留洞口的预留及防雷接地预制焊接等。此阶段工作内容较少，但并不意味着此部分工作内容不重要，相反此部分工作在整个工程中属于基础工作，对以后施工有很重要的影响。如若本阶段施工质量较差，将会产生大量的维修工工作，造成不必要的成本增加。因此在此阶段施工时应特别注意对现场施工内容的检查，确保各类线管、线盒不漏放、标高位置不错放；预留洞口、套管不漏留、不错留；避雷接地工程不漏焊、错焊，预留接地扁钢位置正确。

2、主体结构验收后的阶段：此阶段安装工程的工作将逐步有后台转向前台，工作内容将和土建工作内容有着较多的交叉。在此阶段安装工作需向项目要求相应的关于本工程的施工条件，积极参与到项目的整体工作计划中去，为以后将进行的安装工程工作创造有利条件。

一般各专业安装工程的设备用房及功能性房间皆位于地下室内，各类设备用房及功能性房间相当于该专业工程及整个工程的心脏。从满足各个专业安装工程施工条件的要求或项目总体工程进度的要求，设备用房及功能性房间必须确保应该首先施工，以便为即将进行或后期安装工作创造条件。此阶段应要求土建工程给予安装工程大力配合，主要关于设备房、功能性房间及地下室部分土建工作内容的施工。

在设备用房及功能性房间具备施工条件后，及时组织各个专业安装队伍进场施工。主要有电气专业、给水专业、消防通风系统、中央空调系统、机械车位系统。在各个专业队伍施工前，应对相应图纸进行优化及作出该项目的各安装专业的综合布线施工图，为接下来的安装工程施工创造必要的技术条件。

**装维队长工作总结6**

本工程的建筑施工涉及地基与基础、主体、装饰装修、建筑电气安装、屋面等五个分部工程。各分部工程在分项工程评定合格的基础上全部合格。地基与基础部分在验槽工序中邀请了设计单位人员参加。主体结构施工中对各类原材料均进行了现场验收，并对国家要求进行复验的材料进行了二次检验。各类砌体及砼结构的外观及实体检测均符合国家相关的施工质量验收规范标准。对屋面工程的施工，要求施工单位按有关规范要求做了闭水试验，防止屋面渗漏，以保证工程竣工投产后，设备的运行安全。

**装维队长工作总结7**

1、电线配管

暗配钢管沿隔板或砖墙暗敷设时，内外壁均应刷两道红丹防腐漆。在混凝土内暗敷时，仅内壁进行防腐。管内壁除锈，可用圆形钢丝刷，两头各绑一根钢丝，来回拉动钢丝刷，所管内铁锈除干净；管子外壁可用钢丝刷或电动除锈机除锈。

暗配时管弯曲半径，不应小于管外径的6倍；埋设于地下或混凝土楼板内现一平面内转弯的管子弯曲半径，不应小于管外径的10倍。焊弯时，用手动弯管器，必须分3次以上弯成，不能有折皱和弯扁现象，管内严禁有积水，管口须用圆锉锉光滑；

钢管连接采用套管连接（焊接），套管长度宜为连接管径的～3倍，管与管的对口处应于在套管的中心，焊缝应焊接牢固严密。

配管时，应保证强电插痤与弱电出口位置的距离应大于300。钢管在吊顶内明配时，用圆钢制作吊杆，在顶板打眼用膨胀螺丝固定，钢管管卡最大距离如下表，钢管配好后，外壁刷防火涂料。

钢管直径最大距离（）

15～20xx0025～3220xx40～5025为了便于穿线管，当线超过下列长度应加装接线盒，无弯时45m，有一个弯时30m，有二个弯时20m，有三个弯时12m。

管线与盒、箱连接，盒、箱开孔应整齐并与管径相吻合，要求一管一孔，不得开大孔，铁制盒、箱严禁用电焊、气焊开孔。暗配管进入接线盒时可用焊接固定，进入配电箱时应用套丝锁紧螺母固定，管过盒、箱必须做跨接接地线，其接地跨接线规格如下表：

公称直径电线管≤32405070～80（）钢管≤253240～5070～80跨接线圆钢φ6φ8φ10φ12以上（）扁钢25×4钢管接头两端跨接线焊接长度，不小于跨接线直径的6倍，跨接线在连接管焊接处距管接头两端不应小于50。盒（箱）上焊接面积，不应小于跨接线截面积，且应在盒（箱）的棱边上焊接。

盒箱安装时，要固定牢固，主体预埋盒、箱要封堵严密，开关距门边距离，确定高度必须用注水的透明塑料管打水平，顶板接线盒必须四角拉线用“+”字法定出中心位置，保证标高准确，盒、箱安装要求如下表：

实测项目盒箱水平、垂直位置盒箱1M内相邻标高盒子固定箱子固定盒、箱与墙面易出现的质量问题：

（1）钢管使用的壁厚太薄，小于2mm，造成煨弯弯扁度小于；塑料管采用薄壁管或劣质材料，造成煨弯弯扁度小于

（2）电气配管时，进入箱盒的管子不整齐、不顺直

（3）配管时，箱体开成排孔，用气焊开孔，不能保证一管一孔

（4）配管进入箱盒时，不戴护口或穿线后再戴，形同虚设。

（5）进户管不做喇叭口，套管不密闭或密闭不严

（6）钢管在连接时直接对焊，尤其是大管径，管子切口处有毛刺或毛刺处理不净。要求正确一致垂直垂直平齐允许偏差（）30（大模板）223最大凹进深度

（7）钢管在埋地敷设时不进行内外防腐处理，墙内配管管外壁不做防腐处理

（8）配管不到位、漏配、错配、移位，造成二次返工

（9）吊顶内或明配管线布置不顺直，不合理，不美观。

（10）管子与设备等的连接采用软管材质不同，软管超过或不用护口

（11）接线盒标高不准、同一室内标高接线盒高差偏差大，并排接线盒偏差超过5mm。

（12）预埋管线保护层薄，致使抹灰层空裂。

2、管内穿线

穿线前应首先检查各个管口的护口是否整齐，如有遗漏和破损，均应补齐和更换，以防穿线时拉伤导线绝缘层。当管内有积水、杂物时，应将布条的两端牢固地绑扎在带线进行拖动或采用气泵进行吹扫，将管内水及杂物清理干净。不同相的导线应用不同颜色区别开来，穿线时应严格区分导线的颜色，A相黄色、B相绿色、C项红色、零线黑色，PE线双色，决不能混用。在管口处安装好护口，利用摇表校准后用号码管做好标记。电线管内严禁有电线接头，需做接头时应在接线盒内完成。

穿线时当管路较大或转弯较多时，要在穿线的同时往管内吹入适量的滑石粉。导线接头可采用绞接、压线帽、接线机。当采用绞接时，缠绕圈数不少5圈，并应搪锡，黑胶布包也不少于4层。

3、电缆敷设

电缆在敷设前应用摇表对其进行芯线对地对护套及线芯间的绝缘测试，1KW以下电缆线间及对地绝缘电阻不小于10MΩ，应先画出电缆的排列图，根据排列图预制好穿墙及楼板套管，楼板套管两头应高出100；并打好喇叭头。敷设时用对讲机联络统一指挥。自上而下敷设。每层设两道支卡固，应放一根卡固一根，敷设后将套管用防火材料封堵严密，在电缆两端、拐弯、交叉处应挂好标志牌。

敷设时应尽量减少纵向应力以免铜芯变细而影响其负载能力，电缆在长期不通电时，两端应做密封处理。

4、配电箱、柜安装

配电箱应安装牢固，其垂直偏差不应大于3mm，暗装时照明配电箱板四周应无空隙，其面板四周应紧贴墙面，箱体与建筑物接触部分应涂防腐漆。

配电柜基础型钢首先进行调直预制，安装时用水平尺或水准仪找正、找平，安装要求见下表：

项目不直度水平仪位置误差及不平行度允许偏差/m配电柜就位后，进行测量调整，单独柜只找柜面和侧面的垂直度，成列柜先找两端的柜，在从柜下至上三分之二高的\'位置绷上小线，逐台找正，柜子不标准以柜面为准，柜安装尺寸见下表：

项目垂直度（每米）水平偏差相邻两顶部成列盘顶部盘面偏差相邻两盘边成列盘面盘间接缝允许偏差

（1）灯具位置偏差大，成排灯具标高和成排度偏差大，吸顶灯不能紧贴板面，吊链灯的灯链扭转

（2）灯具灯座无法完全遮盖墙面，影响美观

（3）吊顶内吸顶灯具固定不牢、嵌入式灯具开口太大

5、开关、插座安装

同一室内安装的开关、插座高度差不应大于5mm，并列安装的相同型号的开关、插座高度差不宜大于1mm。

单项两孔插座，面对插座的右孔或上孔与相线相接，左孔或下孔与零线相接；单相三孔插座、面孔插座的右孔与相线相接，左孔与零线相接；上孔与地线相接。开关安装位置应便于操作，开关边缘距门框的距离宜为。相线应经开关控制。

6、桥架、线槽安装

要求横平竖直，金属线槽连接地线牢固可靠，线径不小于4mm，吊架间距符合不同规格的吊装要求。

（1）桥架材料不符合要求，无防火或隔板

（2）桥架不水平、不垂直、支架不符合要求

（3）桥架的转弯连接不规范，焊接面无防腐处理

（4）非镀锌桥架无接地线或接地线不符合要求，桥架安装完成后无盖板

（5）桥架过竖井、墙体无防火堵洞措施，或封堵不严、封堵不规范

7、接地问题

（1）基础焊接时，没按设计要求焊接，整体不贯通、错焊、漏焊、焊接面不够或焊渣不清理

措施：焊接时交底要清楚，一般按最外圈的两根钢筋，在底筋处焊接，为防止中途焊接错位，应沿着钢筋方向徒步标记；注意双面焊接，搭接面不小于6D，若单面焊接，焊接面不小于12D，扁钢、角钢、圆钢等的连接符合标准图集，在交底时可附图集。

（2）进户处不做总等电位连接，或者总等电位和局部等电位无连接

措施：明确总等电位和局部等电位的关系，应参照图集自我培训，然后向班组详细交底，并对西部做法有重点或图示要求，不能缺或少做。

（3）防侧击雷焊接整体不贯通、错焊、漏焊，焊接面不够或焊渣未清理

措施：沿钢筋的方向徒步标记，对于无整体圈梁的均压环，应给出搭焊的洽商记录，保证整体焊接贯通；焊接时，注意双面焊接，搭接面不小于6D。

（4）室外的接地电阻测试端子不按要求设置或施工

措施：按设计要求施工，在设计无要求的情况下，在每个建筑物外设不少于两处，预留100接线盒，采用打眼的镀锌扁钢一侧与主筋焊接，一侧预留在盒内，在竣工时，盒外安装白色面板贴红色接地标志。

措施：在施工前，仔细学习标准图集中防雷接地的做法，尤其是定位划线，要先定转交位置，然后两侧各留500mm，中间在1000mm平均布置。

但我深知这些成绩的取得与领导们的关心和同事们的帮助是分不开的。虽然在13年里工作取得了一些成绩，但本人维护的线路质量与公司的工作要求还有一定的差距，工作还有很多漏洞和不足的地方。对此，我对工作还有很大的压力，在20XX新的一年里，我要在思想上要严于律己，热爱本职工作，全面贯彻公司的各种规章制度，严格要求自己，鞭策自己，力争思想上和工作上在都能树立起榜样的作用。我应更加勤恳，为维护工作做更多的事，更加努力学习专业知识，使业务水平有更大的提高。我要在工作方面有所新的开拓，有所新的进取，要更加严格要求自己，努力工作，发扬优点，改正缺点，开拓前进，为XX年的工作能有一个更大提高而努力。

最后我希望XX年里有更多的各部门之间的穿越，这样能给个人带来更多掌握技术的机会，也能增强各部门对我们装维工作的了解与支持，我还希望把穿越从各部门之间的穿越发展到城乡穿越，这样才能让更多的人学到更多的知识和技术，也能提高个人的技术水平和能力，大大增强工作效率。

本人于xx年毕业于华北电力大学，所学专业为供用电工程。在xx年8月进入电力实业公司参加工作至今。在这五年中，我先后在电力实业公司的线路班、变电班、生技股从事生产一线工作。在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，下面就从专业技术角度对我这五年来的工作做一次全面总结：

**装维队长工作总结8**

20xx年，我分公司全体干部员工依照全年目标工作任务，围绕自身工作职责，团结一致、齐心协力、耐劳勤奋、认真努力工作，完成了工作任务，取得优越工作造诣，全年累计完成完成总产值XXXX万元，实现利税XXX万元，均比20xx年有不合水平的增加。为完成20xx年目标工作任务，取得优越工作造诣，我分公司着重抓好以下3方面工作：

（一）增强学习，提高政治思想觉悟和业务工作水平

要做好工业建筑安装工作，完成公司下达的全年目标工作任务，必须要有坚决的政治思想觉悟和优越的业务工作水平。为此，我分公司始终增强学习，认真学习公司的各项制度规定与工作规律，提高政治思想觉悟，做到在思想上与公司保持一致，坚决幻想信念，树立正确的世界不雅、人生不雅和价值不雅，努力为公司工作，努力为公司创造经济效益。除了学习政治理论外，着重学习业务知识，要求每个干部员工掌握与工业建筑安装相关的国度司法律例、政策方针和业务知识，以提高业务工作水平，能够依照公司的要求，做好工业建筑安装工作，确保获得业主的满意。

（二）增强治理，提高工作效率与工作质量

工作有没有效率，工作质量好欠好，抉择于治理。我分公司深刻懂得治理的重要性，在增强治理中着重抓好制度化与规范化扶植，确保用制度管人管事，各项工作实现规范化，着重抓好三项工作：一是落实岗亭责任。为抓好工作，增进成长，我分公司依照工作项目、工作概述、工作标准和所需知识技能等四方面内容，制定岗亭责任，落实到人，做到每个部分、每个小我都有岗亭职责，每件工作、每项事情都有人管、有人抓。二是耐劳勤奋工作。我分公司要求每个干部员工切记宗旨意识，做到谨小慎微、耐劳勤奋工作，提高施工效率和施工质量，增进工业建筑安装工作又好又快进行。三是强化工作立异。我分公司工作领域普遍、内容富厚、任务沉重，要做好工作，必须强化工作立异；要求每个干部员工立异工作思路、立异工作办法，战胜艰苦，解决问题，以取得优越效果。

（三）增强检查，确保工业建筑安装工程平安和质量

工业建筑安装工程最症结一是要平安，二是要质量，我分公司始终把平安和质量放在各项工作的首位，切实抓紧抓好，确保在平安和质量上不出任何问题。我分公司领导深入各施工工地，要求工地领导干部照样普通员工都要提高小心，做到平安生产，要切记“平安是生命，生产保平安”的思想，果断杜绝违章操作，违规生产，增强对平安隐患的排查，不出任何平安事故，维护国度家当与人民群众生命平安。在抓质量上，我分公司深刻知道没有质量便没有一切，要求干部员工稳固树立质量意识，在注重完成工作任务，精力放在抓生产、抓进度上的同时，加倍重视工程质量，真正把质量算作一件头等年夜事来抓，摆上议事日程。要抽出时间专门研究质量，不仅主体工程要抓好质量，从属工程也要重视质量，质量问题要经得起上级部分检查和时间的考验。由于我分公司始终重视平安和质量，20xx年工程施工没有产生年夜的平安与质量事故，这点我分公司认为很是欣慰。

**装维队长工作总结9**

从事安装处资料收集和整理、预决算工作和施工现场管理以来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大；大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，主要表现在以下几个方面：

①.缺乏相应地施工管理经验和管理不到位，都市时尚项目中，收接全部安装资料不及时，部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。导致工程交工资料归档延时；

②.由于管理工作多、工作任务重使得个别工程不能与工期同步、燃气和室外给水安装验收不及时。

③.首先，都市时尚项目为工作重点把大量时间安排在本项目住宅部分和商场二次装修， 因为商场二装设计、预算和编制材料计划时间占去大量工作时间，对现场的管理不到位。

④.都市时尚出于防盗方面的考虑，穿线盒开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程竣工以上问题，虽不能影响工程质量及工程验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得没有尽到一个技术员、预算员的职责，在今后工作中自己将努力做到更好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！