# 在全市“两年”工作动员会上的讲话

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2025-05-03

*同志们：　　今天是新年上班第二天，昨天，省委、省政府统一部署，从省到县，组织全省上下开展项目集中开工活动。\*\*\*\*市里紧接着就召开县市区工作汇报会，\*\*\*\*市要求今年9个县市区的固定资产投资增速都要达到20%以上，\*\*书记在会上说，投资达不...*

同志们：

　　今天是新年上班第二天，昨天，省委、省政府统一部署，从省到县，组织全省上下开展项目集中开工活动。\*\*\*\*市里紧接着就召开县市区工作汇报会，\*\*\*\*市要求今年9个县市区的固定资产投资增速都要达到20%以上，\*\*书记在会上说，投资达不到20%，就没有资格参与投资擂台赛。我们\*\*\*\*基数大，20%的增幅，对我们来说，要求更高、压力更大、任务更重，这就意味着今年我们至少要完成535亿元的投资，这个任务是非常重的。所以，上午我们在全市重大项目集中开工仪式之后，马上就召开项目建设年、招商引资年“两年”工作动员会，目的非常明确，就是要动员全市上下以实干建设新\*\*\*\*为目标，以“两年”活动为载体，以破难攻坚挂牌督办为突破口，进一步振奋精神，雷厉风行，狠抓落实，持续掀起大开发大建设大投入热潮，确保今年各项工作开好头、起好步。以今天的会议为标志，拼搏新一年、大干新一年的序幕全面拉开。刚才，王市长对“两年”工作进行了具体部署，讲得很明确、很到位，我完全赞同，希望大家认真领会、狠抓落实。下面，我在王市长工作部署的基础上，就项目建设年、招商引资年“两年”活动，再讲四句话。

　>　第一句话，赶超发展靠项目。

　　今天的投资就是明天的产出、后天的结构，关乎增长，更关乎转型。一个地方的发展，没有一个大投入，快增长是不可能的。而且，现在宏观经济形势依然复杂严峻，在驱动经济增长的三驾马车中，出口、消费都难以有大的起色，唯一能左右的就是投资。所以，我们的经济增长关键还是要靠投入拉动，投入拉动关键靠项目支撑，而项目支撑关键又是靠招商引领。

　　我们今年为什么要开展项目建设年、招商引资年“两年”活动?一是因为今年我们有很多项目要落地建设。去年，我们谋划了一批大项目，包括路泽太高架、\*\*\*\*绕城南线、杭绍台铁路始发站、南海涂工程、南排工程以及教育现代化市建设等项目，可以说大的基础设施类项目基本上谋的差不多了。今年关键就是要抓好项目的落实和推进。再一个是因为我们整体项目还不够多，特别是缺乏大项目、产业类项目。去年我们固定资产投资增速尽管居全省17强前列，但是投资总量仍然处于倒数几位，我们的固定资产投资只有\*\*的53.7%，工业性投资只有\*\*的44.26%。就是在\*\*\*\*内，我们的工业性投资也不是老大，总量也不是老大，三门561亿元，当然\*\*因为有个核电站，\*\*545亿，也比我们多50亿。所以，我们要加强招商引资，任何一个地方的发展都离不开外来资本的支持和参与。就是像\*\*、\*\*这些城市，也照样十分重视外来资本的参与。因此，我们提出，要开展“两年”活动，一个就是项目建设年，另外一个就是招商引资年。

　>　第二句话，解放思想谋项目。

　　项目谋划是项目推进的基础工程，抓项目一定要“吃着碗里的,惦记着盆里”，只有不停地补充新的项目，有效投资这个动力引擎才能持续强劲。要围绕基础设施、城市建设、产业转型、民生、旅游、生态等，谋划一批具有全局性、引领性、标杆性的重大项目。一个是基础设施类的项目。我们去年已经基本谋好了，关键还是抓好开工、抓好进度。除了81省道西延还可以谋，还有新泽国到新河、再连滨海，那条路调整过来，就前期滨海到沿海高速的连接线，不要接到大石去，把那个土地指标省出来，接那个新河，往北移。这样北面有一条路，中间有一条路，南面有一条路，三条路，带动滨海、新河那一边，那个地方没路的，都是小路，不要穿过路桥。这两条路谋好，大的交通就成了。同时，陆地交通谋划好了，还可以谋划水上交通、空中交通等项目，比如港口、民用机场等项目。二是城市建设类的项目。城市建设类的投资最大的是房地产。房地产有哪些可以谋，要心中有数。城市建设类项目除了房地产投资，还有就是要围绕九龙汇城市生态经济圈培育，推进以城西银泰综合体商圈和市医疗中心周边区块开发建设、城东高架两侧整治开发为重点的东西两翼发展，谋划产业招商和项目落实。西边就银泰、市医疗中心这一带，这个可能就是今后今年\*\*\*\*城市的中心，要加快超市、菜市场、酒店等功能配套。还有就是城东高架的边上，这个地方引进要一个综合体。如果西边、东边都有一个城市综合体项目，新区形象就可以逐步丰满起来了。三是产业性的项目。这是最难的了。刚才讲的服务类的也是产业性投资，要有大项目。工业性的。关键还是要依托三大平台、特色小镇和小微园区，建好招商引资项目库，整体“打包”向外推介，吸引实力强、资质高、信誉好的大集团、大开发商前来投资。我们谋项目，要学会“无中生有”，比如\*\*\*\*招来“无人机”项目，这完全就是无中生有。四是民生类的项目。主要就是教育卫生，还有一些养老等等。这一块政府性投资肯定会有很大比重，但要鼓励民间投资。五是旅游、生态建设方面的项目。\*\*\*\*这么大的地方，我们稍微谋一谋，就有很多项目。比如说旅游，这几年，我们的重心放在石塘，沿海旅游整个条件是比较好，但是\*\*\*\*不止滨海旅游。大溪-温峤-坞根这一带，沿着方山脚下风景如画，那个地方只要把违章建筑全部拆掉，就是一个风景地，完全可以把它建设好。

>　　第三句话，千方百计招项目。

　　我们在招商引资方面做了不少工作，大家也付出了很多，但是效果不是很好，大、好、高的产业项目缺乏，严重点说就是“满场跑，但进球少”。这其中有客观原因(区位、交通、人才等无竞争优势)，但我认为主要还是思想和方法的问题。招商引资怎么招?一是要创新机制。招商引资除了一把手重视外，还需要一个强有力的团队，要建立上海、XX两个驻外招商组，成立13个产业招商小组，每个产业招商小组都要熟悉整个区域的情况，熟悉整个产业的规划，这样专业招商，才能引进好项目。二是要精准招商。要聚焦旧城、新城、山湾、海湾、三大新区、特色小镇、小微园区“两城两湾三园区”，精心谋划包装一批招商项目，形成我们“要什么”，再去“招什么”的招商工作新格局，切实提高招商引资的针对性和成功率。三是要招大引强。要主动走出去，找上门去，才能获得好的项目信息。要盯牢国内有实力的大企业、大公司特别是和我们自身产业链相关的上下游企业，带着项目上门招商，顺藤摸瓜去招商，引进一批好企业、好项目，真正“引活一团春水”。

>　　第四句话，破难攻坚落项目。

　　当前，我们在项目推进中的问题还不少。比如，项目落地难，主要卡在征地拆迁上;项目开工少，主要是报批进度慢;投资上得慢，主要是缺大项目、好项目;工作阻力大，主要是建设环境还不够好。抓项目就是要针对这些难题，在破难中推进。一是要素保障要到位。政策方面：我们去年已经基本调整到位了，关键就是抓好落实。土地方面：这两年，我们花大力气在这方面。但总的来讲，土地的制约还是比较明显，下一阶段除了积极向上争取用地规模外，更为重要的是注重挖掘潜力、盘活存量。要坚持眼睛向内，积极开展闲置土地清理、低效用地建设用地二次开发，大力推进拆后复耕工作。资金方面：一方面要开源节流，积极培育税源，集中财力办大事，把钱花在刀刃上。我们不能因为资金紧张而延误工程上马，也决不能因为资金宽裕而贪大求全。我经常和你们讲的一句话，要当自己的事情做，当自己的钱花。另一方面要加快推进国企、国资改革，努力盘活国有资产，做强融资平台，合理适度融资。这两年，我们抓项目抓得主动一些，财政的压力会更大一些，负债会多一些，但完全是在可控的范围。二是工作力量要到位。我们建立了交通能源、产业转型、城市建设、生态环境、社会民生等“五大战区”，实行“一个战区一套班子”，每个战区都成立市领导任组长的作战指挥部，明确作战图，立下军令状，实行“每月通报、每月排名”，推动各战区互看互比、竞赛争先。各战区作战指挥部要围绕项目落实的各个环节，加强组织协调，强化工作力度，全力落实项目。部门与镇(街道)之间、新区与镇(街道)之间、部门与部门之间要加强沟通，加大协作，形成合力，共同推进项目建设。以镇(街道)为主的工作，部门要挂钩联系，以部门为主的工作，镇(街道)属地要积极配合，真正做到层层压紧、上下互动。三是宣传发动要到位。上下同欲者胜。把群众发动起来，工作就成功了一半。这阶段，宣传部门、一报两台都要围绕项目建设、招商引资，加大策划跟进，造足舆论声势，在全市上下形成轰轰烈烈抓“两年”、风风火火干工作的浓厚氛围。比如征拆政策处理，涉及群众面广，有的是整村动迁，这就要求我们要善于造势，要营造“群众都在响应，你不响应就吃亏”的舆论氛围。

　　同志们，一年之计在于春。让我们发扬闻鸡起舞精神，坚定发展信心，凝聚各方合力，强化破难攻坚，确保全面完成年度目标任务，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！