# 国企改革三年行动工作总结范文(精选3篇)

来源：网络 作者：暖阳如梦 更新时间：2025-03-10

*百度百科是一部内容开放、自由的网络百科全书，旨在创造一个涵盖所有领域知识，服务所有互联网用户的中文知识性百科全书。在这里你可以参与词条编辑，分享贡献你的知识。以下是小编整理的国企改革三年行动工作总结范文(精选3篇)，仅供参考，大家一起来看看...*

百度百科是一部内容开放、自由的网络百科全书，旨在创造一个涵盖所有领域知识，服务所有互联网用户的中文知识性百科全书。在这里你可以参与词条编辑，分享贡献你的知识。以下是小编整理的国企改革三年行动工作总结范文(精选3篇)，仅供参考，大家一起来看看吧。[\_TAG\_h2]【篇一】国企改革三年行动工作总结

　　截至目前，国有企业改革三年行动取得了阶段性成果，9个方面79项改革任务总体任务完成率达77.5%。

　　（一）建立健全改革工作机制。一是领导高度重视。邦兴书记亲自研究《巫山县国企改革三年行动实施方案（202\_-202\_年）》。嘉康县长亲自指导国企改革三年行动，谋划企业发展战略，明确城建集团、旅发集团、农业集团、投资公司等企业功能定位，推动企业市场化转型。二是夯实制度基础。组织召开国有企业改革专项小组会，审议印发现代企业制度建设、人事管理、财务监管、内控制度等改革配套文件和企业改革事项，夯实国资监管制度。三是加强业务指导。县国资管理中心多次召开深化“国企改革三年行动”推进会，推送“一企一策”工作台账，加强政策解读，开展业务培训6期，督促企业落实改革目标任务。四是强化跟踪落实。专题听取全县国企改革三年行动工作情况，要求加快推进改革工作进度。县国资管理中心建立三年行动方案督促督办机制，将落实国企改革三年行动工作纳入企业负责人经营业绩考核内容，实行与薪酬挂钩考核。各企业落实改革主体责任，细化改革目标、明确重点任务、强化保障措施，落实专人专班抓改革。

　　（二）国有资本布局结构优化。一是企业重组整合。县国资管理中心整合同质化企业，市场出清僵尸企业，形成了3家县管重点国有企业集团、2家县管一般企业集团和3家县管一般企业监管格局。二是聚焦主业发展。县国资管理中心编制巫山国资国企“十四五”规划，公布了企业功能定位和主责主业，明确了企业向国有资本投资公司、国有资本运营公司和产业集团转型的改革方向。三是完成剥离国企办社会职能。完成中央在巫企业6家和市属国企8家“三供一业”移交。

　　（三）公司制改革全面完成。全县全民所有制企业公司制改革任务97家，完成97家，完成率100%。

　　（四）全力推进集中统一监管。将16个部门开办的28家国有企业纳入集中统一监管体系。完成集中统一监管改革企业26家，完成率93%，余巫峡宾馆、欣欣牧业暂未关闭注销。

　　（五）投融资改革持续深化。一是盘活资产资源。县财政局组织开展全县国有资产资源清查，5个行政事业单位移交城建集团经营性房产4532m2；县人力社保局牵头组织3个行政事业单位、2户县属国有企业与城建集团签订劳务派遣协议610人，支持县属国有企业经营发展。二是储备投资项目。县发展改革委建立策划储备“十四五”重点项目453个总投资2331亿元，建立“项目池”。县国资管理中心指导国有企业编制202\_年度融资和“十四五”规划重点项目融资计划，202\_年策划项目49个拟融资金额29.4亿元。三是积极筹集资金。县财政局组织10家国企策划项目28个争取专项债券15.5亿元，统筹资金支持重大项目建设。13家县属国有企业向银行推荐项目20个计划融资28.8亿元，授信额度5.58亿元，提款9.9亿元（含以前年度提款）。22家县属国有企业按时兑付债务资金10.3亿元，国企债务风险总体可控。

　　（六）国资监管效能逐步提升。着力打造阳光国企，国资国企监管平台上线运行。国资监管机构权责清单和授权放权清单制定并组织实施。开展制度执行监督检查。县管企业负责人经营业绩考核实现全覆盖。

**【篇二】国企改革三年行动工作总结**

　　按照市委组织部人才办《通知》要求，现将我市选派干部参与国企业改革工作情况汇报

>　　一、国有企业改制基本情况

　　我市共有12户国有企业列入省816户改制范围，（即：石油钻采机械厂、石油机械制造厂、石油机械股份有限公司、白鹅公司、液化气公司、第一汽车配件厂、第二汽车配件厂、明胶厂、制糖厂、安广造纸厂、\*叶公司、饲料公司），12户企业共有职工4706人，其中退休人员890人，在职职工3971人。劳动关系转换人数3797人，占职工总数的95.6%；资产总额21834万元；负债总额43580万元；资产负债率为200%；应支付的改革成本为6188万元，其中：拖欠职工\*1141万元，职工集资款694万元，欠社保养老费1303万元；应发职工经济补偿金2250万元。截止目前，通过产权转让、管理层收购、协调社会公司、市法院、省高法等部门使企业全部实现了\"双退\"，企业改制面达到100%。使3797人名职工退出国身分，清理企业不良资产18000万元，解决企业困难职业实现在就业625人，使退休职全部纳社会统筹，解决了退休职工归口管理。工作的完成主要得益于市委组织部的周密安排和认真管理，得益于后备干部认真学习、广泛宣传、摸清企业底数、化解企业内部矛盾、认真制定方案的结果。人才服务企业，后备干部参与国有企业改制这项工作，充分得到市委、市\*和市国企改革领导小组的肯定，给予参与改革后备干部很高评价。

>　　二、干部参与国企改革管理工作情况

　　年初，按照白城市委组织部的工作部署，我们立即召开了全市下派干部参加国有企业改革工作动员大会，并将我市列入省816户之中的12户重点改制企业落实我市后备干部身上。为了加快国企改制步伐，我们从三个方面进行了管理：

　　一是集中培训，依法参与国企改革。由于抽调的干部来自各不同部门，有的对企业情况比较熟悉，有的比较陌生。我们针对这一实际情况，认真组织学习省委下发的相关文件精神，并请工业部门主管改革工作的郭振坤副局长为后备干部进行专门指导，提高了干部业务水平。

　　二是经常调度，进行总结验收。一年来，我们始终坚持每周一调度，每月召开一次选派干部参加国有企业改革工作交流座谈会，每季对工作进行一次总结，通过相互交流和总结使下派干部相互促进，加快了改革工作的步伐。

　　三是严格要求每名干部要按照规范的法律程序实施改革工作，要明确各自企业改革工作的指导思想、工作原则和目标任务；熟悉和掌握国企业改革的政策措施和方法步骤；正确看待我市改制企业的整体状况和矛盾困难，根据自己所包保的改制企业实际情况，使企业职工充分认识到改革必需解放思想，改革是为企业发展打好基础。从一年来的工作情况看选派的干部从宣传、制定改革实施方案和有关制度、帮助企业解决棘手问题做的积极到位、极时、准确。

>　　三、参与国企改制干部开展工作综合情况

　　我市选派干部都能按照省委组织部培训要求，认真学习学习省国企改革领导组下发的文件精神和相关书籍。大力宣传我省今年国有企业改革的相关政策。并认真组织企业的领导班子人员共同参与学习，并绐终坚持有利于企业发展、有利于维护职工利益、有利于调动改革者的积极\*的指导原则。以企业国有产权公开转让、管理层收购、股份合作、破产等改制形式，积极为企业改革做好服务，从大局出发，与企业共同协调社保公司、劳动与社会保障局、财政局、法院等单位，积极参与国企改制，协调上级业务部门，为企业出谋划策，发挥了为国企改制保驾护航的作用。主要体现以下几个方面：

　　一是政策宣传到位。后备干部入驻企业后都能立即进入角\*，认真学习政策，潜心研究政策，吃准吃透政策，提前排查企业不稳定因素，按照《国有企业改制重组过程中妥善处理职工劳动关系的意见》由上到下大力宣传，通过在企业召开职工代表大会、深入职工家里，对企业可能发生的欠发\*、养老保险、失业就业、生活困难、职工风险金、集资金等问题按政策规定细致的进行宣传，使此项工作不留死角，做到了宣传到位。同时，在吉林日报、白城日报发表文章，宣传我市国有企业改制办法。

**【篇三】国企改革三年行动工作总结**

　　党的十八大以来，特别是全国国有企业党建工作会议以来，习近平总书记站在党和国家事业发展全局的高度，围绕国企改革发展发表了一系列重要论述，为做强做优做大国资国企，发挥国有经济战略支撑作用提供了根本遵循。x集团党组深入学习贯彻习近平总书记关于国企改革发展的重要论述，扎实有力推动国企改革三年行动，破解体制机制障碍，为推动高质量发展、建设世界一流航空运输企业提供强大动力。

　　深入学习领会习近平总书记关于国企改革发展的重要论述，确保沿着正确方向前进

　　习近平总书记关于国企改革发展的重要论述，用一系列相互联系、相互贯通的重大理论创新和科学判断，创造性地提出了在新的历史起点上深化国企改革的总体目标、原则方法、重点任务，深化了在社会主义市场经济条件下对国有企业改革规律的认识，是习近平新时代中国特色社会主义思想的“国企篇章”。x集团党组认真学习领会，把握核心要义、精神实质和实践要求，努力将学习成果转化为深化改革的具体实践。

　　认真学习领会关于国企改革出发点和落脚点的重要论述，增强改革的思想自觉。总书记强调，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是中国特色社会主义经济的“顶梁柱”；深化国有企业改革是全面深化改革的重要组成部分，对加快构建新发展格局，具有非常重要的现实意义和深远的历史意义。我们必须从战略高度认识新时代深化国企改革的中心地位。对x来说，只有深化改革，才能解决“大而不强、结构不优、成本不低、效率不高”的问题，激发内生动力活力，走出一条集约化、内涵式的高质量发展道路。

　　认真学习领会关于建立中国特色现代企业制度的重要论述，遵循改革的重大原则。总书记强调，坚持和加强党对国有企业全面领导，坚持社会主义市场经济改革方向；坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之，建立现代企业制度是国有企业改革方向，也必须一以贯之。国企改革既要遵循市场经济和企业发展规律，更要体现中国特色社会主义的本质要求。x必须全面落实“两个一以贯之”，在完善公司治理中加强党的领导，确保各治理主体有效履职，把制度优势更好转化为治理效能。

　　认真学习领会关于增强国有经济“五力”的重要论述，明确改革的目标方向。总书记强调，增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，做强做优做大国有资本；推进国有企业改革，要有利于国有资产保值增值，有利于提高国有经济竞争力，有利于放大国有资本功能。增强国有经济“五力”是对国资国企工作的一贯要求，是国企改革的目标方向。x必须锚定增强“五力”、实现高质量发展这个目标，确保改革始终沿着正确的方向前进。

　　认真学习领会关于健全市场化经营机制的重要论述，把握改革的重点内容。总书记强调，全面深化国有企业改革，破除一切不利于科学发展的体制机制弊端，使国有企业全方位融入市场经济；增强国有企业内生活力，关键是建立灵活高效的市场化经营机制。国有企业最缺的是内部机制，健全市场化经营机制是深化改革的重中之重。对x来说，解决体制机制不活、劳动效率不高等短板，必须在三项制度改革、任期制和契约化管理等方面集中攻坚，重点突破、以点带面，带动企业全面建立市场化经营机制。

　　全面深化改革激发高质量发展动力活力

　　近年来，x学习贯彻习近平总书记重要论述，落实中央和上级要求，研究制定高质量发展总体思路，提出“坚持五大发展、实施五大战略、推进六大行动、实现六大转变”，把“深化改革重点突破”作为“六大行动”之一。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！