# 工程部学习工作总结(通用11篇)

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2025-04-22

*工程部学习工作总结1在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更...*

**工程部学习工作总结1**

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、还需要加强部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

**工程部学习工作总结2**

人于20xx年x月毕业于工学院土木系房屋建筑工程专业，大专学历，20xx年月至今在工程有限公司从事建筑施工工作。工作十年来，勤钻业务、苦练技术，从一名普通技术员逐步成长为工程部主任、技术主管、项目副经理。其间，遍尝了建筑施工的苦辣酸甜，也历经磨练积累了丰富的建筑施工经验，对建筑施工工作产生了浓厚的感情，坚定了毕生从事建筑施工的信念和决心。

一、参加教育培训情况

取得助理工程师资格后，我积极参加市县人事局组织的《现代职业道德与通用能力》、《办公自动化》等教育培训，并顺利通过市人事局组织的相关考试。此外，我积极加强专业领域相关技能的学习，在参加单位内部培训学习的同时，先后参加了建设高等职业技术学校、建筑职业技术学院建筑工程学院等院校组织的建筑施工相关技能培训。

二、主要工作业绩及奖励情况

（一）加强政治业务学习，努力提高自身素质

社会是个大学堂，走上工作岗位后，我把理论与实践相结合，在及时掌握新技术、新知识、新标准规范的基础上，根据工作需要将学到的技术运用到实际工作中去，遇到问题，积极查阅资料，虚心向单位老同志请教。在老职工的帮助下，一步一个脚印，业务能力有了很大提升。在政治思想方面，我及时了解国内外形势、时政新闻、“社会主义荣辱观”等社会主义理论体系，注重自身的思想建设，不断提高自己的政治素质，在工作中言行一致、作风端正、实事求是、严于律已、敢于同违规违纪的行为作斗争，敢于开展批评和自我批评，团结同志，尊重领导，圆满地完成上级交给的各项工作任务。坚持个人利益服从公司利益的原则，不计较个人名利得失，保持健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑事业和公司的前途充满信心。

（二）立足本职岗位，尽心尽力干好本职工作

工作十余年来，我参与了小区、小区、国际广场等多项工程的施工。从全县第一个小区开始，以施工者的角色见证了的发展和城市变迁。

国际广场15#楼工程是县20xx年度重点工程项目。在工程施工中，我作为项目副经理，协助项目经理负责全面技术及施工管理工作。在施工过程中，从组织方案制定到技术现场准备，从水电、生活相关设施配套到材料进场，从组织施工到资料整理归档，每一个环节，每一项工作，我都做到事无巨细，安排的井井有条。同时充分发挥自己的业务专长，合理规划工期、精确制定资源计划、确定施工方案、积极推广新技术、新工艺、新材料应用。由于质量控制严格，进度安排合理，成本管理到位，该工程质量、安全、工期均严格按照合同要求实施完成，被评为宿迁市文明工程。

6号楼工程可以说是我公司接手的一处棘手工程。该工程被包围在县双语学校、县双语幼儿园、县实验小学北校区三个学校中间，施工场地狭隘，施工难度较大，且存在非常大的安全隐患。作为该项目的技术主管，在施工过程中我不断进取、刻苦钻研，积极协助现场施工人员解决各种施工过程中遇到的技术难题，严格按照公司质量、环境、职业健康安全管理程序组织施工。为保证学生有个安静的学习环境，我及时修改施工方案，把部分噪音较大的工作压在晚间或夜间进行。尽管如此，工程质量、安全、工期却严格按照合同要求实施完成，且在跨度近一年的施工期内，没有出现一起安全事故，赢得了学校、广大学生家长、业主的赞誉，同时也为公司赢得了良好的信誉和口碑，树立了良好的社会形象。

（三）发挥带头作用，积极培养新人

在工作中，我做到以身作则，事事争先，特别注重对新人的教育，时时处处为新职工作好表率，在技术上给予指导，积极帮助他们解决工作、生活中遇到的种种困难，教他们如何运用已经学到的科学知识，将平常所学 运用到工程实际当中去。为切实解决企业人才资源馈乏状况，在本人的提议下，公司每半月召开一次新老职工技术座谈会，共同讨论工作中遇到的各种难题，交流一些好的经验和做法，在整个企业营造了“人人注重技术工作、人人关爱新职工成长”的良好氛围。此外，单位还与\*职业技术学校签定帮办教学协议，包括本人在内的三名工程技术人员常年担任职业技术学校建筑工程专业指导教师，先后为职业技术学校培养工程技术类学员200余人。单位作为学校的实习基地，对优秀学生享有优先录用权，既解决了单位的技术人才缺乏问题，也为学校教育教学注入了新的活力。

三、论文、论著等作品情况

在施工过程中，我注意总结经验，遇到问题善于思考，通过不断的学习和工作实践，业务素质和业务能力得到了进一步的提高和加强，完成了多篇论文并在省级以上刊物发表。论文《可行性研究在项目建设中的作用》在刊物《现代教育研究》上公开发表，因在全国具有推广意义，被该刊全国优秀论文库保存，并颁发证书；论文《对新形势下技术主管工作的几点思考》在省级刊物《时报》上公开发表，并获得证书。

**工程部学习工作总结3**

为保证大楼各系统正常运行，我部根据中国保险信息管理有限公司自20xx年8月入住并结合平安物业管理处物业工程部的实际情况，展开各项工作。同时为创办节能型公司，在物业管理处的领导下，工程部全体员工出主意，想办法，采取了一系列的节能措施，自接管本楼以来，取得了很好的效果。现分部分对20xx年的物业工程部工作总结汇报如下。

>一、工程部工作完成情况

1、设备专业（截止到11月份）

空调系统完成8项，给排水系统完成12项，综合维修完成48项，共完成68项。

2、电气专业（截止至11月份）

强电系统完成5项，消防系统完成3项，共完成8项。

3、工程部全年工作共计76项。

>二、工程部临时性工作完成情况

临时性工作截止至11月底共完成19项。

>三、写字楼全年能耗情况汇总

20xx年6月至12月份共用电369659（度）,用水6921（吨）

>四、重点工作完成情况：

1、电气专业

电气专业分为强电和弱电主要包括：动力、照明、消防及会议音响等。工程部负

写字楼物业公司工程部年度工作总结与年工作计划

责上述设备、设施的维护和保养以及对外委单位的工作进行监督和检查。其中较重要的工作有：

、根据20xx年8月新接大楼入住，组织工程部有关员工前期对大楼各系统进行现场熟悉。检查装修遗留问题。报与装修公司进行整改、销项.

、为使大楼供电负荷的分配更趋合理，在平安办公的领导下对大楼的用电设备启停时间做了相应调整。使设备使用趋于合理，降低了大楼的能源开支。

、为了确保大楼的消防安全，对大楼消防排烟进行接收试运行，确保消防设备的可靠性。

、做好会议音响设备的日常保养工作，为公司领导的每次会议提供了可靠的会议音响支持。

、为保证大厦的正常照明，工程部电工定期对大厦的照明设备进行巡视检查。

2、空调专业

大楼的空调系统为公司工作人员创造了舒适工作环境，提高了公司的工作效率。保证空调设备的正常运行是物业工程部的重要职责，在20xx年工程部对大楼空调设备进行熟悉，并对空调系统进行相应建设。完成的主要工作有：

、积极促进空调维保公司的.确定，签订维保合同。

、协助维保单位进行设备维保。

、空调水处理更换药剂后，按照水处理公司的加药流程，严格控制药剂含量，精确排污，既节约用水，又保证空调水指标在安全范围内，本篇文章来源于蜂巢物业论坛。

、秋季更换分集水器蝶阀，为冬季供暖奠定了基础。

、为确保大厅和各房间的空气清新，10月清洗新风机组的过滤网写字楼物业公司工程部年度工作总结与年工作计划

3、给排水

、对供水设施各阀进行检测，对不合格品进行了更换。

、生活水箱按照要求巡视。

、每月度对隔油池、污水井、废水井、雨水井、进行开盖检查。

4、综合维修

、楼层重要部位更换加装锁具。

、雨季对大楼办公室窗户的漏雨问题进行处理。

、对大楼内各种门和门框及时修补刷漆。

、配合施工单位对屋顶造型进行修补。

5、节能降耗

在物业管理处领导的带领下，和物业其他各部门的全力配合下，工程部全体员工群策群力，先从细微之处入手，统计数据、分析讨论节能方案。在方案得到甲方领导同意的情况下工程部全体员工加班加点不折不扣地按方案实施。所做节能措施主要有：

、首先是对大楼电光源改造提出整改建议。

、调整电热水器的开关时间、根据天气情况适时调整室外照明的开关时间。

、在供冷及供暖季节根据天气情况适时调整空调主机的运行时间。最大限度地节约能源的消耗。

、增加对公共区域的测温频次，并对办公区域的室温进行检查督促。

、制定大楼公共区域巡视检查表，每天由专人负责公共区域的照明灯具的开

**工程部学习工作总结4**

回首走过的一年，实是感叹时间的飞逝，让工程人员的脚步显得如此匆忙。工程部自组建以来在公司领导的关怀指导和全体员工密切配合协作下，坚持按照公司的总体部署，围绕公司年度工作安排，以快速推进紫金时代工程建设展开和强调施工安全为核心，以抓工程进度和工程质量为重点，以珍惜黄金之地、打造精品人居环境、共享高品质生活为宗旨，以建设一流楼盘、一流品牌、一流企业为目标。从项目的技术特点和配合公司销售要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用。目前工程部在人员及专业配套尚未齐全的情况下，克服重重困难；强抓管理水平提升；明确岗位职责；努力促进员工相互之间的配合；使工程部基本上形成了一个有一定战斗力的团队。

本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20xx年的工作情况在以下五个方面进行回顾和总结。

>一：攻坚克难，全力以赴完成全年工作总目标

1、在建项目进度完成情况：

、紫金时代小区项目总建筑面积16万平方米，目前1#楼、3#楼、4#楼、5#楼进入开工建设阶段。其中：由华夏劳务承建施工的3#、4#楼完成了基础施工，1#楼、5#楼已完成了基础土石方的开挖及人工挖孔桩的放线工作；紫金阳光小区12#楼住宅部分已移交，商业部分（具备施工条件）收尾工作已完成，A栋裙楼（原未施工部分）现已完成主体施工。

2、紫金阳光12#楼竣工图已完成。

3、以高度的责任感，服务于业主。在紫金阳光小区2#楼至11#楼的后期维修中，工程部从不拖拉，坚持实事求是的原则，对业主提出的问题及时解决，先后集中处理了紫金阳光小区存在的外墙墙面；外墙飘窗渗水；外墙空鼓；墙面裂缝等质量问题，缓解了大部分客户因产品质量问题存在的不满情绪，使售后服务得到了较大的提高。

>二：推进项目进度，强化管理，抓好工程质量和安全文明施工

1、强力推进紫金时代小区项目建设进度。在工期紧、任务重、地质结构复杂的情况下，工程部通过强化管理手段，采取多种措施，促进各参建单位按照工程部下达的各项要求进行实施，力求紫金时代工程在质量，进度、安全等方面质的提升。由于工程全体员工的团结协作，奋力拼搏，克服重重困难，使目前工程进度和质量基本能达到公司要求。

2、跟进设计，对施工图纸存在的问题以及对施工规范认识不明确，及时组织工程技术人员进行探讨，明确施工方案并与设计人员加强沟通，使其设计更加合理。同时，我们通过对紫金阳光小区所存在的质量问题进行总结，采取相应的针对措施，力求避免出现类似问题。使我们的产品在实体质量和功能质量上不断的提高。

3、在施工阶段注重过程控制。严格按图纸、合同及规范进行工序验收，“百年大计，质量第一”，认识到工程质量的监控是我们工作的“生命”，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制，其具体做法是：对进场的原材料及时督促施工单位抽样送检并履行报验手续，报验时必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的产品、材料方能进场使用。

4、强化质量监控，确保主体工程结构优良。对重要部位和关健节点的施工，要求栋号负责人实行全过程监控。对于梁、柱、墙等部位的钢筋绑扎、砼浇捣、防水层细部施工，栋号负责人要按规定坚持全过程监控，及时发现和纠正施工存在的质量问题，并督促施工方对存在问题予以整改，使施工过程质量问题消灭在萌芽之时。

5、严格工程验收，确保工程质量目标的如期实现。隐蔽工程，工序交接验收要经各方代表签署合格意见后，方能进行下道工序施工，杜绝发生漏项验收而返工重做的事件，保证工程施工有条不紊地推进。

6、安全管理。20xx年紫金时代小区项目工程施工中无重大工伤事故发生，没有被各级主管部门通报批评。紫金时代小区整体施工环境井然有序，达到了巴中市文明工地的要求。

>三：建立“以人为本”的管理体制，推行服务型、学习型管理新模式

建立“以人为本”的管理体制。现代企业的竞争归根到底是人才竞争，人才缺乏，竞争能力不强。传统的管理以管理财、物、技术为主，它无视人性和人的创造性，因而这种管理制度压制了员工的主动性和创造性。在知识经济时代，要实行人本管理，其核心就是把对人、对物、对事的管理紧密结合起来，并做到以对人管理为中心，关心人、尊重人、满足人的“合理需求”，以调动人的工作积极性和创造性。只有尊重知识、尊重人才，企业才能获得长久发展的动力。对人才的关心及对其价值的充分重视是以人为本的集中体现，对人才重视与否在很大程度上决定了企业发展的现在与将来，公司实施人本管理首先应树立起正确的人才观。

>四：殚心竭虑、履步维艰，前进中存在的不足和需要改进的地方

1、虽然取得了一定的成绩，但我们在管理上还存在不少的不足。

、在项目管理过程中对进度的把握度不够，始终没有脱离急急忙忙开工，前期主体工程推进较快，后期工程扫尾偏慢，在急于交付的情况下，又急急忙忙竣工的局面；

、对合同的使用还存在一定的缺陷，没有及时签订施工合同，管理模式老化。

、个别控制节点工期制定计划或调整计划考虑欠周，对计划运行中可能出现的问题欠敏感性和前瞻性；

、设计变更较多且设计方不能及时回复；部分施工单位纪律松解，现场管理不到位，计划得不到落实。

2、在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得我们改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确内部分工和职责，建立上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

、加强公司各部门之间的协调、沟通，“早谋划、早安排”，做好一切施工前后准备工作。

、总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路、明确目标、制订措施提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

、以工程部为核心构建企业文化，增强员工对企业的凝聚力，使工程部的管理逐渐走向成熟，企业文化是一个企业可持续发展的内力，是企业市场竞争的法宝.20xx年以工程部为核心构建的企业文化，主要应体现在制度文化、行为文化、企业精神三个方面，形成部门内部的特色文化。

>五：20xx年工作思路和构想

战略决定命运，思路决定出路，在新的一年中，工程部更要明确工作的主要思路。20xx年是紫金时代小区项目全面推进和展开的一年，为了确保项目开发进度，达到公司领导的预期目标，工程部将重点做好以下几项工作：

1、小区工程的安全、质量和进度控制；

2、紫金时代小区项目的工程进度推进及协调工作；

3、加强项目的计划管理。建议采用“组合式组织”的项目管理模式，适合我公司多项目的集成管理。通过制定计划、目标对项目的管理工作进行分，落实责任，实现对项目质量、进度过程控制的管理，达到项目过程管理与目标管理的有机结合，有利于促进相关环节的关联部门之间的协调配合，实现小区项目建设一体化。

>六：结束语

随着20xx年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求。公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，继续深化服务型、学习型管理新模式，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理全过程。

又见雁飞去，冬去春又来，我们虽然满身尘土，却有最迷人的风采，用挺直坚实的背膀，支撑起明天的辉煌！展望未来，工程部人员正以饱满的热情、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！以主人翁姿态去打造20xx更美好的明天！

**工程部学习工作总结5**

转眼间，20xx年已经过去，无论是进度还是质量方面都能够较好地达到领导的相关要求，但仅满足这些可是远远不够的，因此我们对今年完成的工程部工作进行了如下总结。

>一、进度控制

事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。这个工期只有在理想化的状况下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的状况出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。两家施工单位都属于承包职责制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

我们工程部全体人员在总经办的大力支持和帮忙下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在施工过程中，不仅仅遏制住了工期进一步拖延的势头，而且延误的工期也在一步步减少。

>二、质量控制

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然以前出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，持续了高质量工程的总体势头。目前经过多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前状况来看，我们的工程通过优质主体结构验收问题不是很大。

>三、造价控制

在造价控制方面，尽可能减少图纸中不必要的成本投入，我们还通过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变不行的变更组织大家进行技术分析，选取最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更务必经过总经办审批方可执行。工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，层层把关，对于不就应支付的签证坚决退回，对于确实发生并就应支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

>四、对监理公司的管理

我们对监理公司的管理是存在必须问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最后我们工程部不得不花很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。

>五、反思与建议

在今后的项目运作时要尽可能制定合理的工期计划，以免在实际的项目运作过程中给公司增加过多的可变因素，并影响公司的整体计划。同时由于工期提前会给我们带来较大的收益，而施工单位加快工期也是需要成本投入的，为鼓励施工单位采取抢工措施，尽可能加快工期，可对加快工期的施工单位给与重奖，以提高他们缩短工期的主观愿望。

工程部尤其是部门经理对本工程工期严重滞后负有不可推卸的职责，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高，但总的来说，我们对于现场的管理不管是在工程质量上还是其他各方面均能到达同行业的较高水平，工程部全体人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了工程的顺利开展毫无怨言的加班加点，牺牲自己的休息时间，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平。

**工程部学习工作总结6**

20xx年是简单而不平凡的一年，行业面临很多严峻的挑战，经济效益也不如往年景气，市场竞争也比较激烈，因此对公司及个人也有了更高的要求。为了总结经验，寻找差距，规划前景，促成20xx年工作再上一个新的台阶，现将20xx年工作总结如下：

20xx年工程部主要工作就是完善一期工程收尾工作以及二期工程的开挖、打桩工作。

xx一期因楼内部分工程未完成验收，而大部分业主已进入装修阶段，楼内各专业问题接踵而来，首当其冲的就是天然气：1、3月份进行天然气验收，而户内钥匙已不在我们手中，这就必须要求物业通知到各家各户，而天然气公司又不是我们所能控制，为了将业主和天然气公司的时间安排在一块，颇费周折。2、因户内装修，不少业主在装修过程中私自拆卸天然气管道，造成管道泄漏，部分业主拒不承认错误，推卸责任。综上两点，总结经验：以后工程，在业主收房之前提前将天然气验收，并当面打压，形成书面记录。

其次是楼内水暖，在屋顶花园的施工过程中，将屋面挑出部分排水管堵塞，三层屋面挑出部分排水不畅，导致漏水至商铺；部分户内在做地面的时候将地漏埋在了地面以下；在采暖调试工程中，发现多层走道内管道有漏水现象，打开发现都是后续工种在施工过程中不小心损坏，以上种种，反映了我们在成品保护管理过程中的缺陷，因此，在以后的施工过程中，我们要加强施工衔接过程的管理，每个工种施

工前，对上一个成品工程进行交接，施工后进行检验，从根本上杜绝损坏他人劳动成果的现象。

xx二期施工过程比较周折，3月开始开挖，正赶上xx会，工程进展缓慢，我们督促土方公司见缝插针，及时的完成了开挖；在每次材料进场后，及时要求施工方对需检验材料取样、试验，严把质量关；到目前为止在二期前期管理过程中，我向张工学到了不少土建知识，但也发现了不足之处，归结为以下几点：

1）土建技术水平相当欠缺，一专多能的水平还达不到；

2）工作流程中，规范操作性不强，对施工单位监督检查工作做得不够细致；

3）个别工作进度比计划拖延滞后，工作的效率有待提高；

4）和各部门工作衔接还不是很完美，有待加强；

在以后的工作中我将改正以上缺点，进一步规范自己，做到一切以规范为标准，做到各个工作环节有计划，有实施，有检查，有改进，并形成相关记录。

以上就是我20xx年工作总结，有不足之处还请领导和同事们批评指正！

**工程部学习工作总结7**

随着20XX年的到来，我们公司正迈着坚实的步伐，以人为本，关注并认真落实顾客各阶段的需求。公司开发规模不断扩大，开发产品结构不断优化，经济效益、综合实力不断增强。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，继续深化服务型、学习型管理新模式，将“精心”是态度、“精细”是过程、“精品”是结果融入到项目管理全过程。

又见雁飞去，冬去春又来，我们虽然满身尘土，却有最迷人的风采，用挺直坚实的背膀，支撑起明天的辉煌！展望未来，工程部人员正以饱满的热情、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！以主人翁姿态去打造20XX更美好的明天！

**工程部学习工作总结8**

20XX年度传承工程部工作总结在总公司和房地产公司各级领导班子的正确领导下，在项目各部门同事的大力支持和协作下，在监理项目部和各施工队伍部密切配合，我门传承工程部，较好的完成了20XX年的工作。

在这一年中，工程部没有没有预算人员，没有采购人员，没有电气工程师，我负责工程部的全部工作并兼任电气工程、给排水暖通工程的工程师，工程部几年来频繁换领导，很多工作交接不清，衔接不上，工作难度很大，虽说有点累，但在各级领导的帮助下、同事们的大力支持下，顺利完成了公司下达的各项任务。

在这一年中工程部每位成员都能恪守职业道德，遵守公司的各项规章制度，严格要求自己，廉洁自律，各展所长，取长补短，认真工作，同事间相互协作，理论联系实际解决施工中的各种问题。现将工程部20XX年工作总结如下：

**工程部学习工作总结9**

时光一晃而过，转眼之间我的三个月试用期已经结束，这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了深刻的回忆。在这段时间里各位领导给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了他们“海纳百川”的胸襟，感受到了做工程人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了工程人作为拓荒者的艰难和坚定。在对他们肃然起敬的同时，也为我有机会成为工程行业的一份子而惊喜万分。

初来公司之时，虽然我是土木工程专业毕业，但是没有实际性的接触工程这个行业，所以对于施工我也不是十分了解，因为理论上的知识与实际工作中有着很大的差异，所以试用期中如何实际理解工程的含义 ，懂得施工的具体步骤，以及注意各种事项，如何与搞工程的\'各种人员打交道便成为我的当务之急。

刚到工地，我感到十分的茫然，不知如何下手，从哪里做起。在项目经理和施工主管的指导下，我慢慢的知道了我应该做什么，我能做什么。在此我向各位帮助我的领导和同事表示真心的感谢。现将我的个人工作总结如下：

1、到了这里我认识了所有的的领导和各个施工队的人员，我和他们积极的接触，通过他们我了解了这个工程的大体概况以及各个项目的的情况，我知道了这些项目的具体施工步骤。

2、经过我每天下工地的努力，我了解了在工程施工中应该注意的事项(比如配筋、浇筑混凝土等注意事项)，知道了如何保证施工顺利的进行，如何的能够节省材料等等

3、由于平时帮忙做些资料，我熟悉了资料员的大体工作程序，工作内容以及培养了仔细认真的工作态度。同时我也接触了预算和结算等方面的知识，我会努力争取能够独立处理这些问题。

4、在工地上我不仅学到了土建的知识我还通过现场观察。

**工程部学习工作总结10**

时光荏苒，新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我们对过往的一年做深刻的总结。20XX年工程部在公司领导的关怀指导下，在公司各级业务部门的密切配合下，全力以赴地投入到\*\*\*的交付工作、\*\*\*的全面开工建设、51地块的前期准备工作及人防验收工作。作为公司工程建设专业的核心职能部门，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从部门职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥部门在工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量及工程进度，完成了公司领导安排的各项任务。工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。工程部在\*\*\*经理正确领导和部门同事的共同努力下，截至20XX年12月底，我们已先后完成了御龙湾商住的交付工作和御景城1#、2#、6#、9#、13#、15#、16#、售楼部和地下室等工程全面建设推进。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程部20XX年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

**工程部学习工作总结11**

工程部在狠抓生产进度管理的同时，积极为各分部和各分包开展协调服务工作，用高昂的战斗激情和饱满的工作态度去推动各项工作的顺利开展，以高效优质的服务换得各分部和各分包的理解和支持，从而更好地进行生产进度的动态管理。可以说从年初的地下结构施工到第二战役的胜利完成，乃至年底各项生产目标的全面实现，工程部的足迹遍布每一阶段，每一环节，每一部位。

在结构施工期间，劲性梁、劲性柱和钢管柱等钢结构的安装与砼结构施工交替穿插施工，钢结构安装与土建施工的相互协调工作自然落在了工程部身上。T3B结构工程属于钢骨钢筋砼混合结构，钢骨架由劲性梁和劲性柱组成，劲性梁和劲性柱安装完成以后，才可以进行梁柱砼的浇筑，由此可见结构施工受钢结构安装的影响非常大。而钢结构的安装受两大条件制约，一是钢构件的加工、运输；二是现场安装条件，包括起重设备和现场条件。对于钢构件的加工，我们到加工厂去追踪构件加工情况，根据现场土建的施工进度情况，和厂家调整加工计划，对加工进度不能满足现场安装的厂家，采取了合同分割、外委加工，并对外委加工厂的加工情况进行追踪，同时督促五分部加快进场构件的安装，为土建提供作业面。

五分部钢管柱的安装部分采用土法吊装，有的钢管柱采用土法加土法的安装方法，塔吊使用时间和频率都很高，而土建结构的施工同样离不开塔吊的使用，虹吸雨水管的焊接也影响钢管柱的安装，结构面机电预埋的电管，影响钢管柱的现场滑移，这些问题都需要去协调解决，解决不好，直接影响结构工期。钢结构的安装高峰，在5、6、7三个月，是最热的时节。为便于各工序紧密衔接，大家牺牲午休时间，每天中午1点在五分部召开钢结构协调会。会后带着问题，去各区域内检查和落实，最终确保砼结构和钢结构安装按期完成。

主体砼结构按时保质的完成，我们并没有获得丝毫喘息的机会，紧接着又开始了钢网架的施工与结构周围的站坪回填施工。为给钢网架分包单位创造更好的施工作业条件，减少钢网架边桁架支撑脚手架搭设工作量，降低成本，缩短工期。工程经理部决定先进行回填，后搭设脚手架。工程部负责结构周边4xxxx内回填和4xxxx以外空八回填的施工安排与协调工作。此时土建材料还没有退场，到处都是模板、脚手管等材料，而钢网架又急需拼装场地，网架材料进场，配合网架施工脚手管、木板的进场，都对回填造成了极大的影响，同时现场电缆又需要挖出改移，否则会造成极大的浪费。很多工作交叉施工，都不能延误，协调工作十分重要且十分的困难。工程部周转于各土建分部、机电分部、市政水务以及空八之间。一分部的管廊还没有施工完、二分部的防水急需施工、三分部管廊的防水保护层还没有做，四分部的脚手管需要清理，精工的边桁架材料需要挪移等等，事情繁琐，但每个环节都不容耽误。现场24小时施工，虎头铲、推土机、挖掘机、级配运输车辆、退料车辆遍布结构周边。空八回填与我单位回填同时进行，使协调工作变的更为繁重。为了回填的顺利进行，工程部与各分部的管理人员日夜奋战在现场。经过xxxx多月的密切配合，回填工作在不影响其他工序的同时，顺利完成，周边场地的平整为今后的施工创造了有利的条件。

在站坪回填的同时，业主下达的钢网架施工工期也是迫在眉睫。工程部深刻认识到该项工程的艰巨性和紧迫性，一定不能让我们所负责的第一个分包工程在施工进度上拖整体工期的后腿。因此，工程部在完成主体结构后马上调整心态，以最短的时间进入角色，与浙江精工参战员工夜以继日的加班加点施工，不分白天黑夜监守在钢网架施工现场，并及时督促四分部加紧抢搭边桁架承重脚手架，经过10天10夜的艰苦奋战，于7月11日按期吊装第一榀１7吨钢桁架，保证了钢网架开工仪式顺利召开，并得到了业主的好评，维护了集团的荣誉。紧接着进入了钢网架的全面施工，但有很多问题制约了钢网架的正常施工。如拼接场地的使用，吊装边桁架的运输道路和浙江精工自身材料的进场等等一系列问题需要马上解决。在工程经理部各级领导直接关心和指导下，工程部与精工生产负责人一起安排落实每周的生产计划和进度部位。在现场协调问题上，只要一个电话马上赶到问题现场，有困难大家一起来解决，按照有利因素认真落实布置，拼装场地没有时就马上召集各分部生产经理依据工程需要挪移现场其它材料以保证工程顺利进行。吊装所用150Ｔ履带吊所需时间一经确定，就排除一切困难让出运输道路，保证履带吊在所需时间内顺利通过。在网架施工中所需覆盖整个T3B工程的承重脚手架体，面积之大数量之多是前所未有的。但就是在这样的大架体施工中没有被困难所吓倒，还是与各个分部生产负责人按照网架施工计划一个段一个段的抓落实、抓脚手架搭设进度，硬是在进度、安全和搭设质量合格的前提下完满交与了浙江精工网架公司使用，使浙江精工集团老总非常感谢我们的合作精神和态度。在这样的施工保障下，浙江精工全体参战人员在不分昼夜科学的施工下，于10月30日胜利完成所有钢网架施工任务，使参战T3工程的各兄弟单位刮目相看，为建工集团荣誉又增加了新的篇章。

网架施工刚结束，又一分包深圳三鑫幕墙施工就迫不及待的开始了施工准备。网架还没有退场，幕墙开始了材料的进场。为幕墙提供材料场地及钢桁架拼装场地成了首要任务。可此时正逢网架脚手架的拆除，大量的脚手管和木板堆满了结构边，二次结构正在抢工，材料堆放到处都是，使得幕墙吊车无法靠近结构边，钢桁架无法吊装。协调作业面工作又摆在了工程部面前，首先从两翼开始，一个个单元协调，然后南指廊，最后核心区。一个个工作面与土建分部协调清理，如此大量的脚手管和木板在较短的时间内清理完成相当的困难，虽然困难重重，在工程部的协调下以及各分部的大力配合下，现场的面貌一天天的在改变。经过一个多月的时间，我们基本完成了花费三个多月搭设的脚手架的拆除工作，并完成材料的清理与退场工作。同时在我们整体的部署下，各土建分部在主体结构完成后，迅速转入二次结构的施工。正是我部合理的安排，在气候转冷之际，首层二次结构基本移交幕墙公司，为2、3系统的全面安装提供了作业面。至今已经完成近9xxxx的龙骨，并开始了铝板、玻璃、百叶的安装，而T3A至今未开始此部位工程的施工。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！