# 最新副校长工作总结

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2025-03-25

*最新副校长工作总结5篇时光如流水般匆匆流动，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!是时候抽出时间写写工作总结了。在写之前，可以先参考范文，下面是小编给大家带来的最新副校长工作总结，希望大家能够喜欢...*

最新副校长工作总结5篇

时光如流水般匆匆流动，一段时间的工作已经结束了，过去这段时间的辛苦拼搏，一定让你在工作中有了更多的提升!是时候抽出时间写写工作总结了。在写之前，可以先参考范文，下面是小编给大家带来的最新副校长工作总结，希望大家能够喜欢!

**最新副校长工作总结1**

20\_\_年12月，经公开选拔、组织考察，我担任\_\_中学副校长，协助校长分管20\_\_届的年级工作和德育线的`工作。一年来，在上级的领导下，在学校师生员工的支持和爱护下，通过认真学习，立足本职工作自觉履行职责，较快地熟悉和适应了新的工作岗位和工作环境，较好地完成上级领导交办的任务和本职工作。现将一年来的思想政治工作总结如下：

一、注重学习，不断提高政治觉悟、思想水平和自身素质

作为一名教师，我思想过硬，坚持四项基本原则，拥护领导。

二、提高工作标准，注重工作实效

1、在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到以身作则。

以身作则是工作的基础。虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。在日常工作中，以事业和工作为重，顾全大局。工作中不计较个人得失，讲究协作，追求工作实效和运行质量。能积极主动、创造性地完成学校交办的各项工作任务。我从没有无故缺席、迟到或早退，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。 我深知只有坚持解放思想，探究新理念，实事求是，开拓创新，才能在工作运行中有突破。作为一名副职领导，我坚持按照教育主管部门的工作部署和要求以及学校的整体工作安排，认真做好分管工作。在日常工作管理中，能做到思路清晰，责任明确，狠抓落实。主动当好校长的参谋和助手。

三、勤奋工作，履行职责，注重实效认真履行分管职责

本年度自己分管20\_\_届年级工作和德育工作。深知业精于勤而荒于嬉，自 己坚信通过脚踏实地，勤奋工作，一定会把工作做好。深感自己分管的部门都是学校运作过程中的重要部门，身感责任的重大，只有加倍努力，研究对策，制定措施，狠抓落实，不敢有丝毫懈怠，使分管的各部门工作进一步规范有序。

1、加强年级教育教学管理，突出实效性。我时刻以提高教育教学质量作为

管理的核心，结合学校教育教学工作实际，严格执行学校教育教学工作计划，使得教育教学工作能够有计划、有步骤地全面落实到位，我积极配合学校，工作做到有计划、有落实。

2、育人为本，德育为先。德育是实施素质教育的主要途径，也是学校教育工作的灵魂。以德育为突破口，我积极协同政教处、团委、年级组，坚持“细节育人，过程育人，德育就是质量”的教育思想。一是根据不同年级学生的思想现状和特点，着力研究探索学生思想道德的新对策、新方法、新途径，以丰富多彩的校园文化熏陶人，以生动活泼的活动教育人，大力营造德育氛围。针对学生中出现的问题，从不推辞，而是主动与政教处共商解决办法，合理地解决问题;二是积极主动协调政教处、年级组组织参与重大活动的策划和实施。同时，结合新课程改革，使德育工作渗透到教学环节过程中，潜移默化教育学生;三是以年级、班级活动为抓手，把德育贯穿于学生喜闻乐见、寓教于乐的有益活动中，以主题班会、专题讲座和升旗仪式等形式，对学生进行世界观、人生观、集体主义、法律法规和理想信念教育;四是明确德育工作目标，强化常规教育和管理。每学期初，针对学校德育工作实施计划，提出阶段性目标要求。使得班主任在管理上有章可循，学生在行为上有规可依。五是强化班主任队伍建设。定期召开班主任工作例会，强化培训，研讨 “增强责任心，做实班级工作”。从制度上规范班主任工作，促进了班主任良好工作作风的形成;六是加大了对学生的安全教育。坚持做到时时讲、会会讲，做到了警钟长鸣。协助校长，协同政教处、校综治安全领导小组完善学校安全制度和安全防范预案，加强对学生的安全教育和法制教育。通过安全知识讲座，疏散演练，消防知识讲座及演练，增强了学生的安全意识。

四、工作实绩

根据我的工作职责，这一年来主要做了以下工作：

1、认真做好教育教学工作，除了脚踏实地、兢兢业业、努力完成教学的各项任务外，还认真做好20\_\_届的年级管理工作，在工作中能团结年级领导、老师，认真做好教育教学的各项工作，在各方面均取得了较好的成绩，得到大家的肯定和好评。

2、分管工作常抓不懈：定位好自己的角色，顾全大局，认真负责地完成自己分管的行政工作，本年度自己分管德育工作，加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转;安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全校教职工签订安全目标责任书，将安全责任落实到人。建立健全各种制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。通过多种形式加强对学生的爱国主义教育。

**最新副校长工作总结2**

弹指一挥间，一个学年在繁忙工作中不知不觉随逝而去。伏案回眸，繁杂却充实，忙碌不失条理。在过去的一年里，按照学校分工，我分管教务处、政教处和团委，同时分管x级的管理。作为分管教育教学工作的副校长，我与老师们一样，在张守东校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与实验中学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容质疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，全体老师帮助的极好机会。现就我一年来做的工作总结如下：

一、德：加强学习，不断提高自身素质，以身作则。

身为业务副校长，自己积学习相关各方面知识，既努力学习路线、方针、政策和法规，同时尤其加强学习全国新课程改革的理论，用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养，加强自身理论修养和业务水平。通过学习，自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、能：

(一)做好校长的助手。

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合张校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。一年来，自己以强烈的事业心、责任心力抓教务处、政教处和团委工作，坚持原则，出以公心，配合校长建立正常教育教学秩序。

(二)狠抓教学常规

1、从课堂教学入手，全面提高教学质量。

教学质量是学校的生命线，也是社会、家长和学生关注的焦点。“不栽梧桐树，引不来金凤凰”，这是一个很简单的道理，没有哪位家长心甘情愿把孩子送到一个教学质量不高的学校里去。特别像我们这样原来底子就很薄的学校来说，就更为重要。所以，我们必须提高教学质量，也必须义无反顾地进行新课改，从课堂入手。

(1)制定了《实验中学新授课教学模式》和《实验中学讲评课教学模式》，规范日常课堂教学。

(2)坚持每周每科一节公开课(教务处每周四前汇总打印)，本年级同科教师集体听课、评课等并以此为基础进行教研活动。

(3)认真抓好周查月结工作，做到教学精细化管理。每周教务处抽查作业、教案、听课记录、作业批改记录和教研活动记录等并量化公示。每月汇总，为保证教学质量的有效提高和教学任务的圆满完成，加强检查分析的力度，有问题及时整改。检查后及时总结，并与相关教师交换意见，有效促进了我校教学质量的提高。

(4)充分发挥考试的疹断、评价和激励功能。每次考试后，一是及时分析成绩，与教师座谈，找差距，制定下一步的措施。二是让学生完成满分卷，写考试分析，制定下一步的目标和调整各自的学习计划。三是召开学生表彰大会，出光荣榜等工作。

2、以备考为中心，全面提升高考成绩。

毕业班是突显我校教学质量的一个窗口，它直接关乎着我校的整体形象，因此，我们把毕业班工作作为学校教学工作的重中之重。

(1)在组长会议上，明确要求各科组长积极参与高考备考工作。

(2)加强对复习课的课堂教学研究。

①展各种类型和各个层次的复习研讨课，力争提高复习课的效率。

②积极利用视导课的机会，改进课堂教学方式，提高课堂效率。

③协助校长，选配班主任和科任教师，尽量做到搭配合理，结构科学，便于工作起来顺心，顺手。

④召开教师座谈会，明确目标，研究方法，交流经验，分析形势找出问题，并研究解决。

⑤座谈学生，摸清学情和教情(经常查看高三学生学习情况)。

(三)加强校本培训，促进教师专业成长

学校要发展，关键在教师，我校青年教师，有思想、有冲劲，但经验不足。如何对他们进行指导与培训具有十分重要的意义：

1、把青年教师培训作为校本培训的重点，主要从以下几个方面进行了培训：

(1)以科组为主进行学科教学专业培训，有计划，有针对性的开展具体活动，指导和帮助青年教师提高专业教学技能。

(2)专门召开青年老师会议，了解青年教师在教育教学中存在的困惑，并回答青年教师提出的课堂教学和班主任管理过程中出现的有关问题，解决他们心中的部分困惑。

(3)发挥骨干教师的引领作用。改变以往师徒结对的青年教师培养方式，推行了导师制的培养方法。导师和学徒之间实行双向选择。

2、评选校骨干教师。通过上同课异构的评选课等形式，促进参选骨干教师整体素质的提升，同时也使部分教师在听课对比中提高课堂教学水平。

3、发挥骨干教师的作用，期组织骨干教师上示范课，引领老师们在课堂教学上做更多的研究。

4、督促导师的师徒之间开展包括听课、评课在内的各种交流活动，提高彼此的教学水平。

5、通过撰写教学设计，提高教师教学设计能力。

6、通过读书、交流和撰写心得体会，提高老师们的读书意识和阅读和反思能力。

(四)科学、严格学生管理充分发挥政教处和团委的作用。

1、在教导处、班主任老师的支持下，拟定和执行了《实验中学学生管理三级督导方案》，通过对班级管理工作的量化、细化和制度化，改进以前对班级管理的评价模式，使管理更具有操作性和可比性。

2、教导处开展了一系列的教育活动，例如高一年级学生军训，成立首届家长委员会、召开学校班主任工作研讨会等，而这些活动的开展，丰富了校园文化生活，加强了学校与家长的沟通与理解，推广了一些优秀的班级管理经验，总之，学校的教育理念在活动中得以体现，而活动的开展又使我们对教育管理的理解与认识得以提高。

3、每天检查宿舍到每一个床辅，每天的午休都有人查检。每天的两操都有人检查。

三、勤。

积极参加政治学习、校本培训、值日。不放过任何一次学习、提高的机会，不落下每天的本职工作。在工作中，尊领敬导、团结同事，对人真诚，从不闹无原则的纠纷，严格要求自己。同时，我始终认为我虽然是一名副校长，但我首先是一名员工。只有首先做一名优秀的员工，才能够更好地开展各项工作，一年来，学校的值班、晚修辅导等常规工作，我都能够严格要求自己，以身作则。

四、绩。

在学校的总体安排下，带领相关人员制定了《实验中学教育教学工作手册》，其中包括“教师绩效考核制度”;“三级督导制度”及一系列“教学常规检查细则”等教学和学生管理方面有关教育教学管理制度。组织制定了《巨野实验中学新授课教学模式》《巨野实验中学复习课教学模式》《巨野实验中学讲评课教学模式》等课堂教学方面的相关规定。出版了《各种制度的出台和修订都是依据上级相关文件精神又广泛咨询教职工的意见，努力做到客观，可行有效。让教师们觉得合理，气顺。通过这些制度的出台，进一步规范学校的管理行为，使管理有章可依，有章必依，同时，推动学校管理的法治进程。编印了《跋涉》校报，对每个月的学校大事、教育教学管理情况和结果、优秀的教育教学文章予以刊登和交流，让管理活动以文字的形式出现，让文字对管理活动进行总结;让优秀的经验和思想以文字的途径传播，让文字来推广好的班级管理理念和做法。《跋涉》校报是全体师生辛勤劳动和无私奉献的缩影，也是展示学校全体教职工和学生良好形象的一个窗口，是体师生共同的一个精神家园。利用政教处开展了一系列的教育活动。

五、问题和不足：

1、关心教师的生活和学习等方面还不够具体细致。

2、由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义，尤其是抓教学这一块，与老师们打交道比较多，有时可能难以控制情绪，态度欠妥，请老师们谅解。

3、学习不够，水平有待提高

反思一年来个人的工作，能把学校的利益始终放在首位，从不做有损学校形象、有害同事利益之事，更不做违反国家法律、法规之事，不做不利于学校团结、有事推卸责任之事，当好配角，服从大局，协助校长做好份内份外之事，同时，团结中层干部，支持与配合二级机构负责同志开展工作，不越位，不错位。

**最新副校长工作总结3**

各位领导、各位同志，我担任后勤副校长。一年来，在上级教育主管部门、校长和学校领导班子其他同志的指导帮助下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自己的本职工作。现在，我把本人一年的工作情况简要总结汇报如下：

一、思想上坚持严格自律，服务意识不动摇。

作为学校领导班子成员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人，以优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱学校，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。一年来的工作，无论巨细，我都尽了自己的努力，没有辜负领导的重托，没有辜负全体教职工的信任。

二、业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效。

能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，时刻不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进工作作风。

我始终牢记。一个校领导的学识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，我在工作中注重不断学习反思，努力提高自己的学识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法去创造性地做好、做到位。

三、主管的工作情况：

我在学校负责后勤常规管理、安全工作中的安全检查及安全隐患整改以及校车管理工作，下面分别简要说明：

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据后勤每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好后勤职工的思想教育工作，使他们地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和荣誉感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过多年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格安全管理，建立各类安全工作预案和安全管理制度。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓，部门管理人员直接负责”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系，努力营造“人人管安全、人人有责任”的安全管理氛围。

安全管理不留真空带。学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，力争消除安全管理的“真空地带”。建立了学校安全隐患台帐，全校共查出安全隐患多起，并逐一进行了排查、整改，有效地杜绝了安全责任事故的发生。校内严管与校外监管相结合。班主任必须登记每个学生的家庭住址和有效电话号码，对不明原因缺席的学生，要求班主任迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

**最新副校长工作总结4**

回顾一年的工作，我和大家一样，在艰辛与执着中默默前行，追寻着“真诚为教”的不变信念，始终保持着对教育事业的热忱与勤勉，保持着作为教育管理者的严谨与自律，保持着人民教师的本色与真诚，坚持学习，提高修养，锐意进取，大胆工作，真心真诚地做人，尽心尽职地工作。

担任副校长一职，是上级领导、校长和全体教职员工对我的信任，因而觉得身上的担子很重。为了更好地完成工作任务，我在政治思想上积极要求进步，认真学习，不断提高自身的政治思想素养。工作中，全面贯彻党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项政策，自觉利用所学到的理论指导自已的实践，工作水平得以提高。无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待，以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

严于律己，为人正直。日常工作中本人能够自觉遵守各项规章制度，严格规范地约束自已的言行，凡事能自己做的就多做一些，要说的就当面交待清楚，该布置的任务一定宣传到位，并及时检查反馈，发现优点，指出不足，对教师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人的原则。

豁达大度，用坦然的心态处理事务。自已分管的工作多与教师的业务有关，最容易吃力不讨好，得罪人，个别人甚至表现出有怨言,有过激行为。我就学着去克制，去调整自已的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系。做到对事不对人，千万不能逞一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

以主人翁的态度努力工作。做为业务副校长，既是校长的助手，认真积极地协调好上下级关系，又要积极主动地开展工作，对校长负责。工作中努力要求自已做到勇于负责，敢于负责，善于负责，慎于负责。并且做到以身作则，既做指导员，又做好“士兵”,踏踏实实地落实各项工作。一年中放弃了许多休息时间，经常早出晚归;工作中摆正位置，坐住凳子;全年听评课151节，自已的工作也获得了大家的大力支持与帮助，有力地推动了各项工作的顺利开展。

**最新副校长工作总结5**

身为业务领导，我努力学习党的教育方针，尤其是潜心学习新课程改革理论。让全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论;在政治学习中，学习党的路线、方针、政策、法规;在业务中，学习教育教学理论，学习人文文化，加强自身理论修养和业务水平。现将本人一年来的工作总结。

1、做好校长的助手。

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其它工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

2、抓好教师管理。

一所学校的好与坏，关键在教师。我校教师的情况并不乐观，一方面年龄结构偏大，一些老教师不能与时俱进，知识老化，不能胜任一线的教学工作。另一方面一些刚刚成熟起来的中青年教师不断地调走，又不能及时补充新教师，使现在的中学出现了任课教师相对不足的局面。为了克服这种困难我们想了很多办法。如：想办法减轻教师的一些不必要的负担，让教师有限的精力用在刀刃上;抓紧时间培养目前尚不成熟的青年教师，让他们能尽快担当重任;让一些老教师为教学做好服务，减少任课教师的后顾之忧。有些做法都是第一次尝试，遇到了很多困难，现在看总体情况正在往好的方面发展。

3、培养新的领导力量。

自己做过十多年的教导主任和政教主任，深知自己身上有一些难以克服的缺点，如再没有新人补充就会影响到学校的发展。而新进入领导班子的同志又存在经验不足的缺点，所以对新进入领导班子的同志一方面要敢于放手，另一方面要不断进行帮助和指导。要他们在继承原来的优良传统的同时要有所创新。

4、搞好教学研究工作。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，对课题研究活动我总是积极参加，经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。为了充分利用远程教育资源，我校去年购进了一批电化教学设备。通过一年多的努力，大部分教师都能够使用学校的现代教育技术设备，而些有些教师还有能力参加自治区的电化教学优质课比赛。

5、抓好业务学习。

现在我们有的教师怕苦怕累不说还不善于学习，他们对人情事故很敏感，也喜欢研究，可一提业务学习就认为是搞形式主义，不用心去做，结果教学几年了还停留在原来的水平上。为了让教师能真正用心去学，我们从学习内容上和学习形式上都进行了改革。学习内容上从以学习别人的理论为主转为以反思自己为主，让教师在反思中成长。从学习形式上以领导讲教师听为主改为教师轮流讲领导和教师一起听，并动员和鼓励教师参加各种教育。但这种改革进程现在还有点慢，还需做大量的工作。

6、认真抓好检查、考核工作。

平时严格备、讲、复、批、考等各环节的检查和管理，定期检查和随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见。在学年末把平时的检查情况量化，完成对教师一年的综合考评。只有给每位教师一个公平、公正的评价，让教师干多干少不一样，干好干坏不一样，才能充分了挥评价的积极作用，学校才能可持续发展。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！