# 校长工作总结最新范文

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2025-04-20

*校长工作总结范文\_校长工作总结怎么写总结，是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料。那么校长工作总结该怎样写呢?下面就是小编给大家带来的校长工作总结最新范文，希望大家喜欢!’>校长工作总结一20\_\_年在...*

校长工作总结范文\_校长工作总结怎么写

总结，是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料。那么校长工作总结该怎样写呢?下面就是小编给大家带来的校长工作总结最新范文，希望大家喜欢!’

>校长工作总结一

20\_\_年在区教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、卧薪尝胆、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，校园20\_\_年中考打了一个翻身仗，各项工作取得必须成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

组织教职工开展政治业务学习，提高教师素质

无论教师会还是行政会都安排必须的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，同时不定期的组织党员、团员及教师开展理论学习并检查学习笔记。

在经费相当紧缺的状况下，优先思考并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的职责感。

强化德育管理，净化育人环境

领导校园德育小组，由校团委具体负责班级和学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，校园校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的状况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，透过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和群众主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每一天都在简单、愉快的环境中度过。

注意把家长作为校园教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与校园教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量

教学工作是校园的中心工作，教学质量是校园工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经构成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月群众检查教案的作法，倡导群众备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动资料，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在群众备课时，备教学资料，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维潜力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上;把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上;把“考”的重点放在学生自学潜力和创新潜力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

我们一向要求老师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中期末考试，严格采用中考要求进行，考室人数最多不得超过40个，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的构成。

抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量

校园每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有一个行政领导蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。本年度，校园安排一名副校长主抓教研工作，各教研组都承担有不同层次的课题研究。教学实践中要求注重教法改革和学法指导。每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文，个性是40岁以下教师，每学期有否教研教改成绩作为年终评选和年度考核的必备条件。为此，校园初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

>校长工作总结二

作为一名副校长，我能明确职责，当好助手，创造性开展好所分管工作，面对新形势、新观念，一起来看看小编为大家精心整理的“学校副校长个人工作总结”，欢迎大家阅读，供大家参考。更多内容还请关注哦。

作为一名副校长，我能明确职责，当好助手，创造性开展好所分管工作，面对新形势、新观念，能以全新思想全面贯彻党的教育方针，积极推进课程改革，自觉遵守职业道德，坚持德育为首，教学为中心的办学方针，努力提高个人素质，现将\_\_\_\_年工作的基本情况总结如下：

一、政治思想

首先，我在政治思想上积极要求上进，以一个\_\_\_员的标准严格要求自己，认真学习“三个代表”重要思想;学习党的\_\_大精神和新党章内容;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养，

特教学校个人工作总结。工作中，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高。

其次，各项工作都能以身作则，严格遵守学校各项规章制度。对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。做校长参谋，做教师表率。我不断学习先进的教育理念，吸取教育教学管理的先进经验。\_\_\_\_年3月-9月参加牡市校长岗位培训班，\_\_\_\_年10月又到长春大学特殊教育学院、长春市特殊教育学校考察学习，将新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，渗透到特殊教育教学当中，将外省市的先进办学理念融入学校日常管理当中。一年来共撰写特教论文四篇。

二、德育工作

德育工作处于学校工作主要地位，是实施素质教育重要一环，对促进学生全面发展起主导作用。本年度德育工作主要抓了以下几方面工作：

1加强师德修养，弘扬高尚师德。

我充分认识到强化师德建设的重要意义，本年度组织开展了“师德建设论坛”活动，又举办了以“弘扬高尚师德”为主题的教师演讲比赛，组织教师学习了一些优秀教师先进事迹，通过活动的开展，使教师更加敬业爱岗。教师主动走进学生家庭进行家访，做差生的转化工作，教师心中装着学生，为学生看病、洗衣、购买文具、赠送衣物，一切为了残疾学生，使教师的师德教育落实在行动上。

2、重视日常行为规范的养成教育。

由于我校残疾儿童年龄、智力差异较大的实际，我和政教处研究探讨，制定出分层教育目标：小学阶段以行为规范的养成教育为主，中学阶段以加强法制、纪律、品格修养教育为主，加强学生干部队伍的建设，做到天天有检查，周周有初评，月月有复查，学年有总评。在全校内形成比、学、赶、超、班班争先的良好氛围。一年来，学生养成教育颇见成效，没有一个学生在墙壁上乱踢乱画，毁坏花草树木。学生自理、自立能力显著增强。

3、密切联系社会、家庭，开辟大德育广阔天地，

残疾儿童教育离不开社会支持和配合。我主动和一些单位联系，组织学生参加一些社会实践。在第十五个全国助残日来临之际，我校与宣传部、团市委、接待办、教育文体局多家单位联合举办了一台募捐晚会，市委五家班子领导亲临会场，共募捐10.7万元。为了做好前期募捐工作，我发动身边亲朋好友积极参与，为了设计晚会背景工作到凌晨。5月15日当天，我从早晨6点开始搭台，到晚上10点一直站在\_\_\_广场。“功夫不负有心人”，这台晚会得到了社会对残疾教育事业认可，也大大提高了特教学校知名度。

4、积极开展形式多样的特色活动。

寓教于活动，把德育工作落到实处。由于残疾儿童的听觉、智商存在一些障碍，导致他们活动范围狭窄与外界交流、接触的机会相对于普通孩子要少，因此，我和政教处共同协商，为学生开设丰富多彩的课外活动：与海林市第一小学二十名学生形成“健残手拉手”结对活动;清明节祭扫烈士陵园，缅怀革命先烈;每学期开展一次书画展;请司法局的同志为同学们上法治课，增强了学生法律意识，让学生学会运用法律来保护自己的合法权益。我们还积极通过电视媒体向社会呼吁，让更多的人都来关心残疾儿童。

三、教研工作

教育科研是学校工作的生命线。一年来，我狠抓教学工作，坚持教学、科研常规化，着重落实了以下几方面工作：

1、重视课程落实

课程是否落实直接关系到学校教学质量的高低，同时对学校全面实施素质教育，促进残疾儿童的发展起着十分重要作用，本学期我们重视课程落实，认真执行国家教委颁发的全日制聋校课程教学计划、课程标准，按规定开设课程，开足课时，并控制周课时总量。

2、抓好常规检查

常规检查能及时反馈教师教学情况，能促使教师积极改进。我每月对老师教案和学生作业都进行检查，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。做到每次检查有记载、有等级、有反馈。牢固树立“学生为本”的思想，积极探索符合素质教育理念的课堂教学结构、教学方法、教学形式。督促教师坚持写“教学反思”，认真反思教学得失，了解“得”在什么地方，“失”在什么地方，与教师共同探讨，明确今后努力方向，不断积累教学经验，以调整和改进今后的课堂教学工作。随时进入课堂听课，检查学生接受情况。

3、做好高考班工作

高考班工作是学校教学工作的重点，让每一位聋生都顺利毕业，认真作好高考班就业和升学工作。9月底我带领学校两名高考班的教师专程去了长春大学特殊教育学院考察，学习了一些关于高考班复习的先进经验，并带回了一些高考必备复习资料。回来后马上组织高考班各学科教师研究制定学习计划，对于升学的部分学生，教师不计报酬利用双休日为他们无偿补习，进行紧张的备战，将迎接明年4月份的高考。

4、抓好教师队伍建设。

教师们每周都坚持政治学习和业务学习，使教师基本功更加扎实。鼓励教师学习残疾人心理学、健康学，以便对学生进行心理健康教育。每个办公室都配备了电脑，教师能运用多媒体制作课件组织教学，加强了现代教育技术与学科间整合。为全校教师接受课改培训创造条件，充分发挥骨干教师带头作用，为骨干教师创造外出学习交流机会。\_\_\_\_年8月，我校又有10名教师参加了新一轮继续教育岗位培训，2名教师参加了心理健康教育培训。

5、坚持科研为先导，加强教学研究

根据我校实际情况，结合特殊教育教学规律，在对学生进行充分摸底后，发现我校学生智力、年龄、生理条件都存在较大差异，针对这一情况，我与教务处研究确立了“特殊教育学校个性化教学”、“家庭、学校、社会三结合教育”、“特殊教育学校校本课程开发”三个科研课题，把全校教师分成三个课题组，健全科研制度，进行实验。教师能把阶段性成果进行梳理，总结经验，并积极撰写论文10篇，先后有6位教师论文获省级一、二、三等奖，4位教师获牡市级一等奖。

>校长工作总结三

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取,深入研究，努力创新,取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道;学校的教研教改氛围逐渐浓厚;以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助;包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员先进性教育活动，我学习了十六大、十七大的精神;学习了胡锦涛同志关于两个务必的重要讲话和在中纪委第三次全体会议上的重要讲话;学习了科学发展观和正确政绩观;学习了公共管理、领导科学、现代科技;通过对党的路线、方针、政策的不断学习，自己对三个代表重要思想和党的十六大、十七大精神有了更进一步的理解和认识，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固;通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性;

通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。

总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色,创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学;确保教材、资料、教学用品及时到位;确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

>校长工作总结四

20\_\_年度，\_\_小学在\_\_镇中心学校的正确领导下，在学校全体教职工的共同努力下，抓住今年是开发区教育质量年的重大机遇，紧紧围绕教育教学这个中心，抓管理、抓教学、抓建设，使我校各项工作逐步向科学化、规范化、特色化迈进，现就一年来的工作情况总结汇报如下：

一、学校思想政治工作成效显著，德育工作途径进一步拓宽，师生思想素质不断提高

诸育德为首，搞好学校各项工作，圆满顺利地完成教育教学任务，抓好教师队伍建设，提高学生综合素质的前提必须要用坚强有力的思想政治基础做保证，尤其是在学校的育人工作中，广大教师要树立求真务实的，奉献进取的师风，培养爱国、团结、博学，创新、勤奋、上进的校风。为落实德育为首的育人原则，一年来，我校着重做了以下几个方面的工作。

1、做到了与时俱进，进取奉献。一年来，我校认真落实教师政治业务学习制度，采用集体学习和个人学习相结合的方式，通过收看新闻，阅读报刊，小组讨论，集体交流等形式，认真学习党的教育方针、政策，学校全体教师每学期一篇学习心得体会。政治学习制度的落实，有力的指导了我校的教育教学工作。强有力的思想政治工作，增强了教师队伍的凝聚力，调动了教师的工作积极性，学校内部形成了一种求真务实，奉献进取的工作做风，人人讲奉献，个个比实干，使学校教育教学工作得以有条不紊，井然有序的开展。

2、抓学校领导班子建设。树立善处、广纳、勤政、高效的政风形象。学校领导班子在工作上统一认识，作风民主，处处以身作则，要求教师做好的，领导率先垂范，勇挑重担。一年来，我校领导班子成员不断学习党的教育方针、政策，加强工作研究，充分发挥领导班子的整体效能，强化管理育人，服务育人的意识，坚持依法治校。推行以法执教。自觉接受广大家长、学生及教师的监督和批评。班子成员分工明确，各负其责，协调配合，互相勾通。由于学校领导班子之间的团结协作，学校教育教学工作有了新的进展。

3、以新《教师法》、《义务教育法》和《中小学教师职业道德规范》为准绳，落实开发区教育系统“六条禁令”的要求，致力于良好师德师风的建设，不断提高教师思想道德素养。一年来，学校经常组织广大教师学习教育政策法规，在广大教师中间开展“说文明话，做文明事，创建文明校园”活动，以活动为载体，逐渐树立依法执教的意识，规范教师的从教行为，坚决制止教育乱收费现象的发生，严禁教师体罚或变相体罚学生，积极鼓励教师树立良好的教风和师风，做到严以律已，为人师表，学高为师，身正为范。在教师的成材和成名上，一手抓教师的职业道德水准的不断提高，一手抓教师教学技能，业务水平的提高，鼓励教师成长为品德高尚、工作高效、受社会尊重、令学生及家长尊敬的优师、名师。

4、以活动为载体，充份调动学校、社会、家庭的力量，不断拓宽德育途径，规范学生行为。一年来，我们发挥学校德育工作主阵地作用。因地制宜，利用每周的班队会、思品课，选择适合小学生年龄特点的教育内容，变抽象为具体，化深奥为浅显，对学生进行爱国主义，集体主义的思想教育和社会公德教育，科任教师重视学生良好品格、学习态度、学习习惯的养成，教会学生尊老爱幼，孝敬父母、互助合作，培养他们正确的道德价值观和是非判断的能力。由我校少队辅导员兼任法制辅导员定期为全校师生举办法制讲座和普法宣传，用真实的案例教育广大学生遵纪守法，至目前，我校的师生违法犯罪为零。我校还积极鼓励少先队员利用寒暑假参加社会公益活动，实践活动，并把学生活动情况通过书面反馈给学校，沟通了学校与家庭，社会的联系，形成了学校、家庭、社会三位一体的教育网络，共同为学生创造了良好的成长环境。

二、进一步加大教育教学管理力度，稳步提高教学质量

几年来，学校坚持质量立校，管理强校，科研兴校的指导思想，不断加强和完善制度建设，严格教学管理。以课堂教学为中心，在提高教师教学业务素质的基础上，在课堂教学中逐步渗透新课程提出的先进教育理念，极力寻求探索课堂教学“方法与能力、知识与技能、情感态度价值观”。同步发展的途径和目标，取得了较好的效果，我们的具体作法是：

1、针对教师在教学研究上缺乏应有的理论指导，我们大力提倡在理论指导下进行教学研究和实践，在实践研究的过程中进一步加深对理论的认识和提高，一年来，学校组织教师按时进行业务理论学习，鼓励教师坚特写教学反思并结合教师的实际进行了多次有针对性的校本培训，如“现代远程教育技术应用培训”，“教务主任教研培训”，“看光盘上名师讲座”等。通过培训讨论，大家统一了认识，明确了主攻方向。

2、重点抓好常规教学以提高教师业务能力。

本着致力于建设一支师德高尚、业绩突出，发展潜力大的教师队伍。①以课堂教学为中心，发挥教研组的职能作用，按照中心学校教育教学管理细则的规定，对课任教师的学习和教学工作进行动态管理，定期考核，严把备课关，授课关，作业批阅关，实行教案签字制度，杜绝无教案或教案准备不充分进课堂的情况发生。②积极开展教学研讨活动。以活动促教研，以教研促质量。③对新分配教师指定专任教师进行帮带。经常性深入课堂进行指导、交任务、压担子，促使青年教师成长，提高了新教师自觉钻研业务的能力。

在教师和学生的不懈努力下，学校教学质量稳步上升，上学期在中心学校组织的二年级学生统考中我校数学成绩据全镇第一。

三、多渠道筹集资金，加大学校设施和校园环境建设力度

1、在学校建设方面，坚持学校环境建设与校园文化建设相统一的原则。我们不仅注重校园的绿化，更注重校园文化氛围的营造和校园文化对学生的熏陶、浸染作用。一年来我们又增植树木百余株，目前学校绿化面积占校园总面积的20%。在教学楼外悬挂中外先贤和当代名人画像及传世良言;在教室内悬挂“中小学生行为规范”和“小学生守则”，使全校师生目之所及、耳之所染、心之所处都能感受到人文精神的熏陶感染。

2、学校在经费十分困难的情况下，千方百计改善办学条件和教学设施。今年学校跟吴忠市上桥中心学校积极联系争取获赠一台电脑、与红寺堡电信局联系获赠一台无线电话和免费连接网络及免网费，解决了学校设备不足的一点困难。

四、重视学校卫生防疫工作，培养学生良好的卫生习惯的养成

学校根据卫生局相关文件精神及中心学校指示。对预防传染病大力宣传、全体动员、加强了对校内食堂、饮用水的检查，认真落实教室、厕所的消毒工作和报告制度，并邀请村卫生防疫人员来我校做讲座。一年来，学校以预防“传染性疾病”为契机，狠抓学校的环境卫生和学生个人卫生，督促学生养成了良好的个人卫生习惯，学校的卫生工作比以往有了很大的改观，为教师的工作、学生的学习创造了洁净的环境。

五、办学优势及存在的问题

1、队伍优势。一所学校能否卓有成效地完成培养人才的任务，关键在教师。拥有一支高素质的教师队伍是学校的生命力之所在。我校教师平均年龄30岁左右，学历合格率达100%，均属大专学历。是一支学历较高又较年青的教师队伍。只要我们坚持正确的办学方向，一定能实现我们的既定目标。

2、学校教师缺少，不能满足学校的教学需求。

3、办学特色还不十分鲜明，个别教师的教学观念和教学方法还比较陈旧，还要加强学习，逐步提高。

六、个人情况

一年来，本人认真学习党的方针、政策和教育法规，准确地把握了办学方向，依法治校、依法执教，规范了办学行为。在教育教学和管理工作中，得到了上级部门和学生家长的肯定和支持。

一年来，本人认真钻研业务理论，及时掌握教育前沿信息，用现代教育理念指导办学，我们的教育教学工作取得较好的成绩，得到了上级和学生家长的好评。

一年来，本人遵纪守法、严以律己。在思想上积极上进，在行动上自觉接受群众监督，实行校务公开，重大开支上会研究集体决定，勤俭节约、勤俭办校，克服重重困难，在教师极为缺少的情况下艰苦求发展，在困境中求生存。在班子中充分发扬民主，团结教师、关心教师，使我校工作井然有序的运行。

在学校致力于“团结、民主、宽松、和谐”的校园人文环境的营造，这是本人几年以来一贯的良好传统。我们在生活上关心帮助教师，在工作中帮扶教师，做了大量的凝聚人心的工作，想方设法调动了教师参与学校工作的积极性，使教师对学校的方针、政策产生了认同感。自觉把个人奋斗目标与学校的奋斗目标结合在一起。本人做为校长时常想着以身作则，以德引领，“不用扬鞭自奋蹄”是我们追求的理想境界。目前，教师队伍思想稳定，精神状态良好，正朝着我们理想的方向发展。

最后，我代表\_\_小学对每一位为学校振兴做出努力的教师表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，我与在校的各位教师合作非常愉快，他们非常尽力，在承受着各种各样压力的同时而努力工作，我为他们自豪。正是你们的工作，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。

>校长工作总结五

\_\_-\_\_学年年是让人难忘的一年。这一年学校事情多，变化多，相应的是自己经受的考验也多，得到的锻炼也多。纵观一年来的工作，自己能摆正心态，不计是非得失，埋头苦干，勤勉工作，为学校的稳定和发展尽心尽力，较好地履行了校长职责。具体汇报如下：

一、政治思想方面

我热爱祖国，热爱人民，热爱社会主义，拥护中国共产党的领导，坚持党的正确方针路线，坚持四项基本原则，坚持马列主义、毛泽东思想，坚持邓小平理论，高举\_\_的伟大旗帜。不断提高自身的政治思想素质，不贪图享受，永远忠诚自己的祖国，忠诚教育事业。树立“以人为本”的教育思想，形成正确的人才观、质量观。我遵守国家法律，遵守各级规章制度，遵守学校劳动纪律，不做违法乱纪的事。听从上级安排，以服从命令作为天职。

遵守《教师职业道德规范》，不迟到，不早退，不私自离校。关心学生，热心公务，团结同志，为人师表，有强烈的责任感和敬业精神。不管何时何地，从事何种工作，我都保质保量地完成，深受领导和家长的好评。我遵守社会公德，发扬中国优良传统，不计个人得失，不谋取私利，不贪图名利，学校评优或表彰，总是主动让给别人，五年来在校只评过一次荣誉类奖。关心他人，当别人需要帮助时我主动伸出援助之手，而不计报酬。在家孝敬父母，爱护家人，不与左邻右舍发生冲突，时时注意维护教师形象。

二、强化师生管理

质量是学校的生命线，管理才能出效益。

(1)管理好班子成员。领导班子团结合作，分工不分家。形成工作面前齐抓共管。补台不拆台，通气不赌气，齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教师、学生的人格，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。重视人的主观能动性，强调自我教育，自我完善。实施人性化管理，构建和谐校园。

(2)加强师德师风建设，树立教育行风新形象。学是师之骨，德为师之魂。我认识到自己肩负的教书育人的重任，注重提高自身和教师的素质，把师德修养放在更加突出的位置。做到：以高尚的人格感染人，以文明的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以丰富的学识引导人，以博大的胸怀爱护人。

(3)打造一支作风过硬，业务精湛的教师队伍。积极进行教育改革，实施新课程。和教师们一起认真学习教育理论和现代信息教育技术，提高自己的业务水平。深入到教学第一线，上课、听课、评课，共同探讨教改中存在的问题。积极承担科研课题的研究，在科研中总结经验，撰写成果，由经验型过渡到专家型。努力打造了一支品德高尚、精于教学、科学育人、热情为学生服务的教师队伍。

(4)制度面前人人平等。人管人不行，让制度管人。先后修改和完善了《龙吟中学教师综合考核细则》、《班主任考核细则》、《值周教师考核细则》、《值宿教师考核细则》等一系列的考核制度。制度面前我自己以身作则，要求教师做到的自己首先做到。比如出勤：不迟到，不早退，不无故缺席，即使回江津，我努力做到学生上晚自习后才离开，第二天上课前回到学校。制度面前人人平等，自觉成为师生的示范者。

(5)强化学生管理

首先，开展向我学习，向教师学习的示范活动。教师就是学生的榜样。其次，解决学生学习生活中的问题为重点，加强心理健康教育，开展心理咨询，对学生青春期问题进行专题辅导，为学生创造宽松和谐的心理环境。第三、建立学生成长档案。学校党、政、工、团协调一致，经常交流育人经验，建立成长记录，针对性的做好每个学生的思想工作。第四、加强住校生管理。经常深入到寝室、食堂、了解学生在校的生活、学习情况。第五、安全工作第一要务。树立“安全责任重于泰山，防患胜于救灾”的思想。我经常检查校园、校舍、水电、设备设施等的安全，确保师生平安。

三、后勤工作

1、加强财务制度建设，认真执行校务公开。加强经费的收支管理。严格执行上级文件规定，依法收支，不挤占挪用。杜绝乱收费现象。

2、后勤管理严格实行以下规定

(1)、学校不许为学生私自订购教辅读物和其它物品。

(2)每期末，在全体教师会上详细公布学校经费的收支情况，实施民主监督。

(3)校长差旅费由书记签批和凡有500元以上的采购提交行政会讨论再执行。

(4)伙食团人员聘用，大家推荐，试用满意则留用，否则解聘。

(5)伙食团实行教师自己管理，物品由值周教师轮流采购，校长审核签字支付，做到了保证质量的同时加强了监督。

(6)节省开支，精打细算，不大吃大喝，把有限经费用在最需要的地方。

四、不足与思考

1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的接受上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力。

2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥潜力。

3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

各位领导、老师们，回顾过去，峥嵘岁月稠;展望未来，任重而道远。未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力。但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力、同心同德、群策群力、奋发图强。努力为龙吟中学教育事业的蓬勃发展而不遗余力的发挥自己应有的才智。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！