# 聘任初级护师工作总结(热门24篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2025-05-08

*聘任初级护师工作总结120xx是“埋头苦干、创造飞跃”的一年，在医院领导的带领下提升了护理服务质量，同时提高了护理人员法制观念，加大了护理质量监控力度，使病人满意度不断高。通过这一年的工作学习，感觉要想将以前学到的理论知识与实际临床工作相结...*

**聘任初级护师工作总结1**

20xx是“埋头苦干、创造飞跃”的一年，在医院领导的带领下提升了护理服务质量，同时提高了护理人员法制观念，加大了护理质量监控力度，使病人满意度不断高。

通过这一年的工作学习，感觉要想将以前学到的理论知识与实际临床工作相结合，就必须在平时的工作中，一方面严格要求自己，另一方面利用业余时间刻苦钻研业务，体会要领。

科室设置井然有序，病房干净、温馨，制度健全，科室人员主动性、积极性高涨，纪律性强，形成了全科上下团结、诚信、求精、务实、高效的工作氛围，在这样的环境下，作为一名骨科护士，我从无懈怠，踏踏实实兢兢业业认认真真做好自己的每一项工作，先重后轻，先急后缓。

我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：规范书写各类护理文书，及时完成交接班记录，并做好病人出入院评估护理和健康宣教，能做好骨科常见病，多发病的护理工作，认真执行无菌操作规程，能做好术前准备指导，并完成术中，术后护理及观察，认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。

认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守医院规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）、三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。在日常工作中，更耐心地去与病人交流与沟通，更好地提高护理质量，让病人信任我们工作。

从不计较工作的轻重苦累脏臭，只要是自己看到的能做的，无论份内份外，都会主动去完成。积极协调配合医生，努力营造良好的医护关系，顺利救治病人。这不仅让医生能有愉快的心情工作，更为防止医疗纠纷打下坚实的基础。

骨二科像个大家庭，做为骨二科的一分子，做为一名新同志，我与同事和睦相处，同事之间无论在生活上，还是在工作中，总能互相关心，互相帮忙。

护理工作虽然琐碎虽然平常虽然平淡，但有时我真的很为自己骄傲。我是生命的守候者，许许多多的人因为我的努力、我的辛勤、我的认真、我的热情、我的奉献，过着幸福快乐的日子。我的双手我的微笑我的善待让这个世界温暖！

虽然他们不能记住我的名字，虽然他们不知道我的付出，虽然他们不了解我的辛苦，但赠人玫瑰手有余香！我们是那样的天使！所以在许许多多的深夜白昼，我虽然游走在病人、疼痛、鲜血、呻吟、伤病中，但我快乐！

通过近一年的工作学习，除熟悉了科室的业务知识、专业知识外，我还很注意护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、发不过肩、不浓妆艳抺、不穿高跟鞋、响底鞋、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。认真学习《医疗事故处理条例》及其法律法规，积极参于医院组织的医疗事故处理条例学习活动，丰富了法律知识，增强了安全保护意识。

在护士长积极认真指导下，我在很多方面都有了长足的进步和提高，平时坚持参加科室每月一次的业务学习，医院组织的护理查房，护理人员三基训练，护理部组织的技术操作考试。能始终坚持爱岗敬业，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高了自身素质及应急能力。当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，有时仍有浮躁的情绪，感觉要学的东西太多，心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。

在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。

人总是在不断成熟与长大，如果说昨天的自己还有那么些浮躁那么些飘摇，那今天的自己则更加成熟更加稳健，对护理工作也有了崭新的诠释，更加明白自己的职责和重担，也能更好更用心地为每一个病人服务。

**聘任初级护师工作总结2**

>一、学习以及进修情况

20xx年7月进入妇幼保健院妇产科从事护理工作，妇产科工作节凑快，抢救病人多，通过不断刻苦钻研，积极向师长们学习好的经验，很快熟练掌握妇科、产科常见疾病的操作技术及各种疾病的护理常规，于当年8月考核通过并单独胜任了科室护理倒班工作，工作中得到了患者、家属及同事的一致好评。20xx年医院将妇产科分为2个科室，我被分入妇科，并于20xx年9月赴华中科技大学同济医院妇科进修学习半年，熟练掌握了妇科宫腹腔镜术后护理、阴道斜隔综合症及先天性无阴道术后护理常规、肿瘤药物的配置及化疗后病人的护理、各种疑难病症手术后的观察及并发症的护理，科室物品领用及管理，高危药品的管理、临床实习带教方法。

工作之余，我深知作为一名护理人员要不断的充实专业知识和提高综合素养，通过不断加强学习，于20xx年通过了助产技术服务考核，于20xx年获得了武汉大学生物医学工程硕士学位，于20xx年获得了预防接种人员资格证书。不断参加继续医学教育培训，每年都能达到和超额完成上级卫生主管部门要求的学分。每年积极完成公需科目的学习。对医院每年举行的一次三基考试考核均合格。

20xx年聘任主管护师以来，积极参与了科室开展的新业务、新技术学习与运用，熟练掌握了雷火灸、姜疗、气压治疗、中药药物熏蒸、中药灌肠技术。参与了科室疑难病例讨论10余次、参与抢救工作10余次。熟练掌握了妇科各种护理操作技术和护理常规，危重病人抢救流程。

>二、工作业绩情况

自20xx年入院以来，一直从事于临床一线工作，护理工作是琐碎的、辛劳的，但更是充实的，作为生命的守护者，我用实际行动践行了护士的职责，以饱满的热情、高的责任心服务好每一位患者，做好科室的每一项工作，获得了患者及家属的满意，也获得了同事及领导的好评。

聘任主管护师以来，我一直在妇科临床一线工作，常年承担了科室的日常及节假日一线倒班工作，平均每年参加本专业工作不少于40周，近5年担任主管护师工作不少于50个月，每年值晚夜班数不少于40周。作为科室护理责任组长，积极主动加班不计其数。参与科室重症病疑难病例讨论10余次，参与科室成功抢救病人10余次。在抢救危重患者时，能够为休克患者迅速建立静脉通道，及时组织物力、人力按抢救流程进行急救，使得抢救工作迅速、有效地进行。讨论疑难病例时积极提出自己的见解和最佳方案，提高了医疗质量，保证了患者的安全。作为科室一级质控员，积极负责病人的基础护理、病情观察、治疗、康复及健康指导工作，有效落实病人从入院到出院的全程、连续性、无缝隙的整体护理，并注意加强与病人沟通，尽量为病人提供个性化服务。协助护士长每月对科室的护理质量进行分析讨论，对存在的问题进行原因分析，提出整改措施，并制定防范措施。每月负责组织科室护理查房，通过查房及时发现护理中的不足并及时解决，提高了护理质量。

20xx年参与了“三级优秀妇幼保健院”的创建工作。在创建中积极加班加点，不惧劳累，于年底顺利通过了评审。20xx年参与了优质护理服务示范工程活动，妇科获得了优质护理示范科室，我被评为优秀护理服务工作优秀个人。20xx年7月，参加了科室在全院开展的三伏贴启动仪式，现场为患者及家属提供了三伏贴和耳穴活动，真正为患者送去了温暖，深受好评。

作为护士长的得力助手，在20xx年护士长外出进修期间，我承担了妇科护理管理工作。在这期间我负责了科室护理人员的排班工作，护理质量的监管，保证了科室护理工作有序有质的顺利进行，在这期间科室无差错事故发生。

作为科室的物资管理员、物价员，在管理科室物资时，每周及时清理，做到了账务相符，不浪费，成本最低化。在收费时，严格按照物价标准收取，做到不多收、不少收费，在工作中积极发现物价问题并及时与财务科联系解决，及时挽回了病人和医院的利益。

>三、表彰奖励情况（包括个人和所在科室）

**聘任初级护师工作总结3**

回顾20xx年，在院部及护理部正确领导下，经过全体护理人员的共同努力下，强化服务意识，提高服务质量坚持“以人为本，以病人为中心”为出发点，较好地完成了各项护理工作，完成护理计划90%以上，现将工作总结如下：

>一，认真落实各项规章制度

1、详细制订并落实各班岗位职责，加强工作责任心，强化护理人员服务意识，安全意识，培养慎独的工作作风。

2、严格落实各项核心制度，同时保障“绿色通道”通畅，为抢救患者赢得了宝贵时间，妥善处理各类纠纷，为病人对护士的满意度≥90%。

>二、提高护理人员的业务素质

1、按护理人员分层次培训计划要求，对各级护理人员进行理论，操作考核，成绩达标理论100%操作100%

2、加强护理人员的业务知识学习，开展急救模拟演练，选派护士参加急诊年会，要求急救护理操作人人过关，与医生一同学习心肺复苏新进展，提高了急诊急救水平和抢救反应速度，日前有4名护士参加网络教育学习，1名参加护士参加函授本科学习。

3、每月安排2-4次业务学习，每周落实晨会提问。

4、每周进行护理质量自查一次，急救物品完好率100%无菌物品合格率100%，物品浸泡合格。

5、严格执行消毒隔离制度，配合院感科共同做好医院感染管理工作。

>三、做好新入科护士、实习生及进修生的带教工作

根据急诊科的工作特性，制定新入科带教护士三个月及五个月的培训计划，并认真落实，对实习生带教做到放手不放眼，每周实行小讲课1次。

>四，护理人员较出色完成护理工作

全年共完成输液33418，输血86，IV，5477，IM12622，皮试6374，导尿109，，灌肠29，洗胃60，换药6307，雾化吸入4370，，120出车1639（其中福州567车），清创1746，心电监护635，，氧气吸入1241，小儿头皮静脉输液16700，静脉穿刺置管术4496，抢救1033，死亡16，抢救成功率。

>五、存在不足

1、急诊科病人流动性大，病情复杂，年轻护士及轮岗护士多，缺乏临床经验，哥方面知识有待进一步提高。

2、选派护士进修学习未能落实

3、岗位职责落实欠到位。

**聘任初级护师工作总结4**

感谢各位院领导打照了这个公平竞争的平台，也感谢领导们一如既往的支持和帮助，让我有勇气站在这竞聘的讲台上，这将是我跨越人生历程的又一个崭新的目标。

竞聘护士长，我认为自己具有以下的优势：连续七年的临床护理工作让我在业务技术上成长并成熟，十年管理岗位的历练，尤其是近三年民营医院全科护士长工作的经历，让我对于各种专科疾病的护理技术又有了明显的提高与发展，并积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验，这将是我今后做好护士长工作最有力的支撑。

如果能够竞聘为护士长，我要做好以下几方面的工作：

>一、做一个有效的管理者

在护理部的统一安排部署下，结合科室的实际，有计划的开展工作，合理安排自己的时间，即重业务，又不轻管理，并经常审视自己的工作效率。作为一名管理者，即要懂得放权，又要兼顾指导，用护士之所长，多鼓励沟通，少批评和指手画脚，使科室同事形成团结协助的氛围，充分发挥科室的团队效能。

>二、做一个有威信的管理者

突出的业务能力是护士长树立威信的基础，在今后的工作中，我将坚持不懈的学习业务知识，不断掌握新知识，新技术，努力做到以技服人。

在日常工作中，严格自律，要求护士做到的自己首先要做到。当遇到突发事件时，敢于挺身而出，冷静分析，沉着处理。在工作中时刻注意调整自己的心态，以积极向上的态度面对工作。并及时有效的解决护士思想上，工作上的难题，使科室形成积极、乐观、主动的工作氛围。

>三、做一个善于沟通的管理者

要求自身并带动科护士加强人文素质的学习及培养，不断提高沟通的技巧，从患者的需求出发，进行个性化服务，诚恳的倾听患者的意见和批评，努力构建和谐的护患关系。同时加强与医生的沟通与交流，多商量，多协作。密切配合医生做好临床诊疗工作。

上述是我竞聘护士长后粗略的工作设想，而具体的证明将在未来的每一个日子展开，请各位领导给我这个证明的机会。

**聘任初级护师工作总结5**

我是XX，自从来到这里工作已经有X年了，在各级领导和同事对我的支持和帮助下，我本着“以病人为中心”的临床服务理念，我圆满的完成了我的本职工作。在工作中，我勤勤恳恳，积极主动学习护理知识，受到了领导、同事和病人的一致好评。现在我简单地对我的工作做一个叙述。

护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，我感觉通过每月对护理知识的理论和实践地巩固，受益良多。在专业知识和工作能力方面，我本着“把工作做地更好”这样一个目标，积极完成以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作，认真做好医疗文书的书写工作，认真书写护理记录，遵守规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。

在这些年的护理工作中，我的体会是“三分治疗，七分护理”，于是我越来越能够感觉出护理工作的重要必。曾经有人说过：“拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。”是啊，在人的一生当中有谁会不需要护士的细致关心和悉心照顾呢？“护理工作是一门精细的艺术”。“护士要有一颗同情的心，要有一双愿意工作的手。”护士应该是会用她们的爱心，耐心，细心和责任心解除病人的病痛，用无私的奉献支撑起无力的生命，重新扬起生的风帆，让痛苦的脸上重绽笑颜，让一个个家庭都重现欢声笑语。我会尽自己地努力工作，希望见到更多的家庭欢声笑语。

当然在工作中仍有不足之处，如工作中不细心，技术有待提高，面部微笑不够，在今后的工作中一定努力提高自己的技术，提高微笑服务，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我希望通过自己的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。

接下来的日子里，我将加倍努力，为护理事业做出我自己的贡献。护理是一项崇高而神圣的事业，我为作为一名护士而感到骄傲和自豪。在以后的工作中，希望各位领导和同事都能给予我批评与指导，让我在大家的监督下更加努力的工作，努力把工作做到。

**聘任初级护师工作总结6**

光阴似箭，一晃眼，走进医院，来到骨科成为一名救死扶伤的护士已经半年了。自毕业以来，我一直以严谨的态度和积极的热情投身于学习和工作中，有成功的喜悦，也有失败的辛酸。接触到临床后，发现，自己不仅要有扎实的理论，熟练的临床操作，良好的职业道德，还必须培养自己的耐心和爱心等等。六个月的使用期即将完毕，但我对自己的规定会更加严格，现述职如下：

>一、在思想上

有很强的上进心，勇于批评与自我批评，树立了正确的人生观和价值观。能严格遵循医院的各项规章制度的，积极参加医院和科室组织的各项活动并能尊敬领导，团结同事。

>二、在学习上

严格规定自己，凭着自己对成为一名优秀白衣天使的目标和知识的强烈追求，刻苦钻研，勤奋好学，态度端正，目标明确，基本上掌握了一些专业知识和操作技能，熟练的掌握了专科知识和各项专科护理操作，作到了理论联系现实。除了专业知识的学习外，还注意各地方知识的扩展，广泛的涉猎其他学科的知识，从而提高了自身的思想文化素质。

>三、在工作上

我积极配合上级领导和同事，正确执行医嘱及各项护理技术操作规程，做好基础护理，严格执行无菌操作和三查七对制度。发现问题，及时上报，及时解决。

在工作中能理论联系现实，遇到不懂的问题能及时向护士长及年资深的老师请教，努力提高自身的业务水平。对待患者能文明礼貌的服务，做到举止文明、态度和蔼，急病人所急，想病人所想。积极与患者沟通，及时了解他们的心理动态，以便让患者接受更好的治疗，并做好健康宣教。

>四、在生活上

养成了良好的生活习惯，生活充实而有条理，以严谨而积极向上的生活态度打理好自己的每一天。为人热情大方，诚实守信，乐于助人，拥有自己的尺度均衡的处事原则，能与同事们和睦相处，积极参加各项课外活动，从而不断的丰富自己的工作阅历和生活。

把有限的生命投入到无限的医护工作中。在今后的工作中我会更加不断努力地学习上进，不断提高自身的专业技术水平，从而使自己的理论知识及操作技能更上一个台阶，以便能更好的服务于患者。争取做一名优秀的护理人员，以无愧于白衣天使的光荣称号！

**聘任初级护师工作总结7**

转眼又到了年底，在110病房已经半年了，在这半年里虽然有时候很辛苦，但是收获挺大的。感想总结与以下几点:

在这半年中，我上的最多的班就是基础护理班，工作内容是，鼻饲护理，整理病房环 境，给病人剪指甲，刮胡子，擦身，洗头，总之一切关乎病人生活护理的内容都是我的工作范畴。这个班次是由于开展全程优质护理而设立的班，让病人满意。虽然 病人是满了，护士姐妹们确实叫苦不迭。但是干了半年下来，其中的苦乐其实只有自己知道。这看来是很卑贱的工作，剪指甲，刮胡子，还擦身，洗头本应该是护工干的活，现在却要让我们护士来做，这心态上是不能接受的。

本来病人家属还很尊敬我们，这样以后我们在人家面前的姿态又低了好多。不过在这过程中，病人的满意度真的提高了很多。我很多次在给病人护理的时 候，家属和病人都啧啧称赞。我想从大局考虑，从护理事业的前景考虑，生活护理是必不可少的。因为他意义重大，帮助病人重新树立个人形象，体现护士对病人更 加贴近生活无微不至的关怀。

在做这些操作的同时，我们还可以利用这个时间与病人进行交流沟通，健康教育等等，更能拉近与病人间的距离。我在想怎样能完善生活护理，既然我们必须做生活护理，那什么方法能让我们提高效率。

关于剪指甲，我有一个问题。就是我经常能看到有的护士帮病人剪完指甲后离开的时候，床上一摊得指甲躺在那里。如果能把刚刚剪下来的直接收集起来就好了，维护了病房环境，又不会划伤病人皮肤，特别是意识不好的病人，指甲遗留在床上对病人的皮肤伤害很大。可是剪得时候并不能控制指甲的去向，所以如果有一个指甲收集器将指甲收集起来就好了。

半年过去了，虽然有时候辛苦到想放弃，但是最后还是坚持下来了，要想成为一个好护士，就必须有很强的同情心。用爱心去照顾每一个病人。我这方面还很欠缺，不过我会继续努力下去的。

**聘任初级护师工作总结8**

忙碌的一年工作也是要说再见了，这一年我作为我们科室的一名护士，也是尽责的去听护士长的要求，去配合医生做好护理的一个工作，同时自己也是积累了挺多经验，和之前相比也是更加的自信，能去处理好各种事情，同时也是被病人所认可，我也是挺觉得自己这份工作而自豪，在此也是来总结下这一年的护理工作。

进入我们科室的时间不算太长，我也还算一个新护士，当然我也是一直以一个新人的态度去做好工作，积极的学习，我明白，在这个行业，再谨慎，再认真都是没有问题的，毕竟我们关乎的是病人的健康和生命，做好了工作，才算是对他们更好的负责，很多时候我们医护做好了，病人生存或者健康的几率也是会大很多，而自己作为临床护理的护士，也是尽责的去处理好，每天会了解自己的工作有哪些，除了老病人的护理，还有护士长安排的新任务或者临时一些紧急的事情也是需要去处理，一天忙碌下来基本没有什么休息的时间，但我还年轻，也是觉得过得充实而有意义，特别是看到病人高兴的样子更是如此。

他们的健康也是需要我们护理去做好的，从工作到自己的一些学习，都是为了让他们尽快的康复，科室也是不时的组织了一些培训，去探讨如何的护理以及对于这些事情的一些经验，特别是护士长真的帮到我们很多，经常的把一些经验教给我们，让我们也是明白一些事情如何的来做会更好一些，但同时也是告诉我们时代在前进。

我们的经验也是要不断的思考如何的来改进优化的更好，都是为了让病人更快康复而去做好的努力，当然有时候也是会有工作低落的时候，但是我也是会给自己打气加油，多和同事做一些积极的交流，探讨一些工作上是否还可以做的更好一些，也是去关心病人，了解他们的状况，一些老病患也是和我们成为了朋友，每次听到他们说谢谢，自己也是特别的高兴，工作也是更有干劲。

同时在忙碌的工作里头，我也是看到自己的不足，以及对于一些事情处理的确不是那么的熟悉，这些是经验的问题，同时也是自己的学识不是那么的丰富，但我也是积极的去进步会找方法，不足有，但是可以去改进，工作上也是要继续的努力，在来年能够去做的更好而为病人康复继续的付出。

**聘任初级护师工作总结9**

尊敬的各位领导：

大家下午好。非常感谢领导给我这个机会参加今天的主管护师竞聘。

我叫XXX，今年33岁，护理本科学历，1997年8月参加工作至今，一直在手术室从事护理工作，现任手术室副护士长。取得主管护师资格。1998年，我到市人民医院手术室进修学习，11月到医院进修学习关节镜手术操作和器械消毒灭菌技术。

参加工作以来，在各级领导的正确领导和同事们的大力帮助下，我始终严格要求自己，努力提高自身综合素质，兢兢业业，尽职尽责，熟练掌握了手术室的各项操作技术。我一直在履行着手术室护士的职责，并且负责组织本科室各级护理人员的业务学习，督促所属人员从事执行无菌技术操作规程，对精密仪器的维护和保养。认真执行手术室工作制度，在抢救中，不断提高经验水平。手术中不断适应各个手术医生的喜好和习惯，尽量让每一位进入手术室的医生都有一个满意的心情医学|教育网。

随着我院的飞速发展，各科室专业要求越来越细致化，专业水平越来越高，手术也越来越微创化，对我们手术室的要求也越来越严格。在我院新开展的射频消融术、腹腔镜手术、c型臂下的骨折微创内固定术中，我做到了器械消毒灭菌和手术配合的专业化。特别是12月新开展的关节镜手术，膝关节清理术、半月板切除术等都取得了良好的治疗效果，使得我院的腔镜手术走在了全市同行业的前列，受到了患者的一致好评。

在此次竞聘中，如果我能聘上，我会更加努力的工作学习，我相信我自己有能力也有信心干好主管护师该做的工作，把手术室的工作做到更好。如果聘不上，我将依然保持正确的心态，反思自己的不足，秉承自己的一贯作风，努力学习，勤奋工作，踏实做事。

谢谢大家。

**聘任初级护师工作总结10**

我来到\*\*工作已有5年了，在科室的密切配合和支持下，在护士长及科主任的正确领导下，我本着“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命精神，踏踏实实做好医疗护理工作，认真地完成了工作任务，积极主动认真地学习护士专业知识。述职报告护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，我感觉通过每月对护理知识的理论和实践地巩固，受益良多。在专业知识和工作能力方面，我本着“把工作做地更好”这样一个目标，积极完成以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作，认真做好医疗文书的书写工作，认真书写护理记录，遵守规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。

在这些年的护理工作中，我的体会是“三分治疗，七分护理”，于是我越来越能够感觉出护理工作的重要必。曾经有人说过：“拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人也是护士。”是啊，在人的一生当中有谁会不需要护士的细致关心和悉心照顾呢？“护理工作是一门精细的艺术”。“护士要有一颗同情的心，要有一双愿意工作的手。”护士应该是会用她们的爱心，耐心，细心和责任心解除病人的病痛，用无私的奉献支撑起无力的生命，重新扬起生的风帆，让痛苦的脸上重绽笑颜，让一个个家庭都重现欢声笑语。我会尽自己最大地努力工作，希望见到更多的家庭欢声笑语。

当然在工作中仍有不足之处，如工作中不细心，技术有待提高，面部微笑不够，在今后的工作中一定努力提高自己的技术，提高微笑服务，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我希望通过自己的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导、护士长的认可。

我觉得护理事业是一项崇高而神圣的事业，我为自己是护士队伍中的一员而自豪，在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业做出自己应有的贡献。

**聘任初级护师工作总结11**

春花秋实，寒暑往来，我们将迎接来又一个春天，春天是美好的，令人向往的，但要走好必须清楚过去的一切是否完美，因此20xx的护理工作将总结如下，其经验及教训会指导我们今后的思路，带领全体护理人员为提高护理工作水平而拼搏奋斗。

>一、坚持以法律为准绳，依法执业，提升信任工作。

在当今医疗纠纷增多的今天，护理人员心理、社会压力也在逐渐加大，但做为管理者有责任把好依法执业这道关，对没有取得执业资格的护士进行严格考核考评，跟班工作，不允许自行倒班，不仅使护理质量得到保证，也使病人的权益得到了保障，保证了护理队伍中人员素质和质量，今年新招聘的两名入岗护士都是已取得执业证的人员，确保了在为患者治疗的过程中得到高技术护理人员的呵护和治疗。

>二、坚持以医院标准，提升管理工作。

各种会议都如期按时进行了召开，确实通过规范的管理，使自己明白了该干什么，如何干，例会每月一次；中层院周会每月一次；每月进行检查护理工作汇报总结一次；质控会议每月进行一次；；满意度调查科室每月一次，每月护理组织查房一次，业务学习每月最少一次，护理论考试护理部每月组织一次，本科室每季度一次，操作考试每季度进行一次，都达到了规范所要求的标准。也真正地通过这些活动使护理问题得到了及时发现，及时整改，使各项护理工作逐步规范化，标准化，护理质量有了较大的提升。

>三、坚持以人为本，以病人为中心的人性化护理，提升服务工作。

全体护理人员逐步努力的去用心为患者提供更优质的服务，让患者从心底感到满意。一年中科室护理人员以病人为中心，坚持产科送产妇出院，产后免费送甜酒鸡蛋一碗，外来农民工评身份证补助100元，使病人满意度始终保持在90以上，护理纠纷为零。

>四、坚持以护理质量为主线，提升护理工作质量。

以质量求发展这是大家都明白的道理，认真实施两级网络管理，职责明确，分工明确，每周、每月坚持自查，抽查考核，及时反馈，及时整改。晨会随时进行三基理论提问，特别是护理病历进行及时检查，不规范者及时反馈，使护理病历的质量逐月提高。发现问题及时提出，及时改正，杜绝了问题的再次发生。

一年中存在问题主要有以下几个方面：

1、护理管理者的业务及管理水平需再提高，其管理创新意识欠佳。

2、护理人员积极进取的精神还未充分调动起来，经常是被动地去做。

3、科研工作是护理管理的薄弱项目。

4、护理人员整体工作能力还有待提升。

总之在全年工作中，由于有院领导的支持和关心以及全体护理同仁们的齐心协力，使我院护理工作在各方面有了一定进步，基本达到了原计划的目标：

1.一人一针一管一用灭菌执行率达100%。

2.护理技术合格率达100%。

3.基础护理合格率达99%。

4.特护、一级护理合格率≥85%。

5.护理文书书写合格率≥90%急救物品完好率100%。

6.常规器械消毒灭菌合格率达100%褥疮发生次数0。

**聘任初级护师工作总结12**

>一、加强了护理管理，努力提高护理管理水平

（一）为进一步提高护士长的护理管理能力，护理部分别于6月中旬开始分批派出9位护士长赴xxx短期轮训。拓展她们的视野，将好的经验、方法及时反馈，改进我们工作。

（二）加大了对护士长目标管理的月考评，明确了护士长工作重点及考评标准，确立其在科室质量管理中的关键作用，考评结果与其绩效工资挂钩。有效激励了护士长的工作积极性，提高了管理效率。

>二、加强了护理安全管理，保证护理安全

1。强化护理安全风险意识，重视危险信息反馈，建立了不良事件、安全隐范上报制度，即护理部—护士长—护士，逐级收集护理危险因素，下半年开始护理部建立了病人压疮、跌倒、管路滑脱、给药错误、输液、输血反应五项不良事件的重点监控。共上报病人跌倒3件，均为内科老年病人。管路滑脱2件，给药错误1件，输液反应5件，无院内褥疮发生（难免压疮除外）。以上不良事件均未造成严重不良后果。护理部每月组织护士长对发生的事件坚持对事不对人的事件处理原则，进行总结分析，工作中的一些小疏忽通过组织学习讨论，落实改进措施。每季度组织护理质控人员学习、讨论院内的不安全事件及安全风险分析，并提出有效的整改措施。

2、坚持护士长每周夜查房四次，督促检查护理人员在岗及岗位职责履行情况，及时发现护理工作中存在的偏差，及时给予纠正处理，坚持每月召开护士长例会，对工作中的不足作出针对性、实效性改进措施，以确保护理质量及护理安全。

3、深入科室督促护士长每日对重点病人进行检查，如新入、转入、手术前、手术后、危重和生活不能自理、有发生医疗纠纷潜在危险的病人，督促检查护理工作的落实，加强环节质量控制，减少了护理缺陷的发生，一年来无医疗事故发生。1—11月份上报护理缺陷58件，主要为医嘱抄写及医嘱执行错误，护士收费及领药错误等，无医疗事故发生。

4、增强了护理人员的风险意识，法律意识，证据意识，强化护理人员遵章守规。上半年规范了毒麻药品和高危药品的管理制度，做到了专柜、专区存放、专人管理，高危药品标有显目标志。编写了《抢救药品使用及注意事项》手册，人手一份，以便学习查阅。下半年，护理部进一步规范了抢救仪器、设备、药物的管理制度，做到定期、专人检查、清洁保养工作。有效保证抢救设备处于备用功能状态。

>三、加强护理质量控制，提高了临床护理质量

（一）完善了护理质量检查与考核体系，护理部人员不定期的深入科室检查、督促、考评，每月组织全院护士长交叉大检查，促进了护士长间及科室间的学习交流，取长补短，有效的促进了全院护理质量的统一和提高。护理部以书面形式通报了护理质量检查情况，内容包括检查结果、存在不足。要求各科针对问题，提出改进措施。并在下一轮的检查中进行重点检查。根据\_《加强临床护理工作的要求》，在今年的护理质控中，重点增加了基础护理、健康教育、护理制度落实等质控项目。

（二）健全护理质控体系网，注重发挥科室质控小组的质管作用，各科室明确了护理质控小组的职责及工作方法，护理部每季召开一次质控会议，分析讨论院内护理中存在的问题，提出整改意见，明确护理的质控点。并较好的促进了护理质控员参与质量管理意识，对抓好环节质量控制起到了很大的作用。

（三）简化护理文件书写，还时间于病人。

护理部认真组织护理人员学习新《分级护理制度》及《护理书写规范》要求，深刻领会内涵。组织护士长讨论落实方案，在能够充分保证护理文书在医疗纠纷中的举证作用的基础上，尽量采用表格式记录的方法，简化护理书写。

（四）切实落实健康教育及分级护理制度。

今年继续抓好等级护理及健康教育的考评工作，并将这二项工作作为今年护理工作的主线贯穿在每月的护理质量考评中，制定疾病健康教育路径，加强临床健康宣教工作，强化护士开展健康教育的意识，实行责任护士全面负责制。6月份护理部把落实健康教育工作作为今年护理部质量持续改进重点项目开展，取得较好成效。健康教育覆盖率达到100%，但病人健康知识知晓率仍不够理想。其中有由于病人文化程度差，老年病人多，接受知识能力、接收知识意愿不强等原因，也有护理人员工作不到位、理论知识缺乏等因素。同时各科建立了护理巡视单，落实病情巡视。进一步使护士走入病房，贴近病人，提高病人的满意度。

（五）10月份，护理部编写并下发了《护理评估工具》，做到人手一册，以指导临床护理工作。

（六）各项护理质量指标完成情况：

1、基础护理合格率

2、专科护理合格率

3、护士长管理考核合格率

4、夜间护理质量检查

5、抢救物品管理合格率

6、护理文书书写合格率

7、护理工作满意度94

8、病房管理

9、护理事故发生率；

10、年褥疮发生率0。

>四、采取多渠道提高护理队伍的整体素质

（一）年初制定了护士规范化培训计划。根据计划安排，年内组织安排了各层次护理人员业务学习14次，内容为护理新理论、、新技术、临床实用性知识讲座。三月分，特邀请xxx来院做《护理持续质量改进》讲座，得到了大家的欢迎。护理部定期组织工作5年内护理人员加强三基理论学习，每季组织三基理论考核一次，组织基础护理操作学习、考核项目16项，并对成绩优秀的人员进行100元的奖励，对成绩不达标的人员进行补考。为加强护理人员对健康教育知识及对抢救药物的使用的掌握，在6月份组织全院护理人员进行理论考试。年终进行各专科护理理论考试。年终，各科室安排心肺复苏、简易呼吸囊操作学习，护理部在各科考核合格的基础上，将随机抽取了56人进行操作比赛。年末，配套完善了护士规范化培训实施方案，方案规定将于明年开始实行对护理人员定周期，定培训计划，尤其是加大了对新护士及低年资护士的规范化培训力度，明确规范化培训内容及要求。并将护士学习、考核、工作质量、服务态度、出勤等以学分的形式进行管理，作为护士晋升、聘任、再次注册的重要依据。

（二）护理部严格抓好新分配护理人员轮转培训、考核及管理工作，各科室选派业务水平过硬的护理人员带教，并要求带教人员对轮转护士进行理论及操作考核，出科前进行考评，成绩记入护生的个人轮转手册，轮转结束后上报护理部备案。护理部还有计划地选派护理骨干外出进修学习，分别是：助产士1名，急诊科1名，血透室2名。但由于科室护理人员排班较为紧张，部分进修计划未能按计划完成。安排护士长及护理骨干到外地参加各类学术会议27人次，护师及以上护理人员参加继续学分教育75人次。外出学习人员回院后向护理部进行了口头或书面的学习情况汇报，并安排科内、院内学习传达。但由于护理人员的不足，高年资护理人员的断层，严重制约了外派进修学习及专科护士培养的完成。

>五、教学、科研工作

（一）今年接收乡镇卫生院进修护士及护理院校护士实习5人，安排本年度新分配护理人员25人科室轮转。护理部认真做好岗前培训及安排好临床带教工作，各科能组织对护生的出科理论及操作考核。学生反映大部分带教老师关爱学生，责任感强，带教质量有所提高，根据实习生意见反馈结果，反映带教氛围较好的的科室有内科2、急診科。通过发放带教教师评价表，学生认为较好的带教教师是：×××

（二）在临床护理工作中善于总结经验，立足创新，今年全院撰写护理论文5篇。但在论文数量、论文级别与目标仍有较大的差距，无护理科研项目申报，未完成年初计划。

>六积极配合医院做好其他工作

（一）协助做好内三科的组建工作，从科室建设到组建后的工作指导，建章立制以及护士群体的调适，使新成立的科室能在短时间步入正常的运行轨道，确保工作有序、有效、安全的进行。

（二）外派护理人员参加义诊等工作。

>七、全年完成工作量情况：

1—11月全院日平均住院数约为232床日，月血透数为457例，月完成输液数为14969人次。月入院病人数1304人，月危重病人数332人。月手术例数222台。

>八、存在的不足

（一）夜间只有一名护士值班，在安全管理上有顾此失彼的隐患。

（二）护士沟通交流能力有待提高。

（三）相关部门协调不够，临床护士跑外勤削减了护士有限的直接护理时间。

（四）专科护士人才缺乏。

（五）\_三基\_训练有待进一步加强。

（六）护理科研、创新与目标存在较大的差距。

（七）护理人员绩效考核体系不完善，不能有效的起到激励的作用。

**聘任初级护师工作总结13**

时光荏苒，20xx年即将过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，在一年里，我在院领导和护士长的关心与直接领导下及同事们的关心与帮助下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，刻苦钻研业务知识，努力提高理论知识和熟练地掌握了各项临床操作技能。较好的完成了各级院领导布置的各项护理工作，在同志们的关心、支持和帮助下，思想、面取得了新的进步，现总结如下：

>一、严于律已，自觉加强党性锻炼，党性修养和政治思想觉悟进一步提高

一年来，坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的活实践，热爱祖国，热爱中国\_，对社会主义充满必胜的信心。认真贯彻执行党的路线、方针、政策，为加快社会主义建设事业认真做好本职工作。工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上做出力所能及的贡献。

>二、强化理论和业务自身综合素质

加强自我职业道德的高低、思想品德的好坏直接影响护士的素质和形象，因此，在一年中的各次廉政后，我理解了要坚持“廉洁自律、严格执法、热情服务”的方针，把人民群众满意作为做好工作的根本出发点，做到始终把党和人民的利益放在首位，牢固树立爱民为民的思想，在人民群众心目中树立“白衣天使”形象。

加强“四自”修养，即“自重、自省、自警、自励”，发挥护士的主动精神。我还很注意护士职业形象，在平时工作中注意文明礼貌服务，坚持文明用语，工作时仪表端庄、着装整洁、发不过肩、不浓妆艳抺、不穿高跟鞋、响底鞋、礼貌待患、态度和蔼、语言规范。

在护士长积极认真指导下，我在很多方面都有了长足的进步和提高，坚持危重病人护理查房，护理人员三基训练，在护理部组织的每次技术操做考试中，均取得优异的成绩。在一年的工作中，能始终坚持爱岗敬业，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高了自身素质及应急能力。

>三、>努力工作，按时完成工作任务

我将以前与实际临床工作相结合，就必须在平时的工作中，一方面严格要求自己并多请一方面利用业余时间刻苦钻研业务，体会要领。

记得刚到妇科时我还不适应，但我不怕，以前没做过的，为了搞好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向老师请、自己摸索实践，在很短的时间内便比较熟悉了妇科的工作，了解了各班的职责，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：协助护士长做好病房的管理工作及工作。认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的苦处。认真做好工作，需要认真负责，态度端正、头脑清晰。

我认真写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。

护理部为了提高每位护士的理论和操作水平，每月进行理论及操作考试，对于自己的工作要高要求严标准。工作态度要端正，“本人以千方百计解除病人的疾苦为己任。

我希望所有的患者都能尽快的康复，于是每次当我进入病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立战胜疾病的信心，默默地祈祷他们早日康复。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为人民的健康事业做出了应有的贡献。

当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在有浮躁的情绪，感觉要心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。

在已经过去的一年里，要再次感谢院领导、护士长的评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足；展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了而贡献自己的一份力量。

**聘任初级护师工作总结14**

我来到XX市中医院工作已有1年有余了，在科室的支持下，我本着“以病人为中心”的理念，踏踏实实工作，认真学习专业知识。

当然在工作中仍有不足之处，如工作中不细心，技术有待提高，面部微笑不够，在今后的工作中一定努力提高自己的技术，提高服务，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人，经常换位思考别人的难处，端正工作态度，我希望通过自己的努力获得病员广泛好评的同时，也得到各级领导的认可。一年来在主任的领导下，在全科的支持下：

>一、政治思想方面：

认真学习先进思想，坚持以病人为中心，适应卫生改革，社会发展的新形势，积极参加有意义的活动，以服务奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为病人服务。

>二、增强法律意识，认真学习相关法律法规

依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识。丰富法律知识，增强安全保护意识，依法减少医疗事故的发生。

>三、积极参加业务学习及医院组织的活动。

1、参加业务学习，每月参加2次科内业务小讲课，参加疑难病例讨论，研究生进修班及完成住院医师规范化培训等。第二次顺利通过执业医师考试(中医)。

2、参加医院组织的比赛及活动，一年来参加过本院组织的“学中医、读经典”选拔赛(优胜奖)、“我爱背汤头”(个人二等奖、团体一等奖)，嘉兴市中医药学会组织的“我爱背汤头”团体二等奖。

3、在《浙江中医杂志》发表《清暑益气汤加减儿科运用举例》一篇。

一年来，在前辈和同事的支持下，工作虽然取得了一定成绩，但与组织的要求还差得很远，与其它同事相比还有差距，在今后工作中，要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

**聘任初级护师工作总结15**

时光荏苒，岁月如梭。转眼间来到急诊科工作已过半年，这半年的成长充满艰辛与幸福，激情与挑战。现我将半年工作总结如下：

>一、思想政治

作为一名\_党员，我能够时刻以一名党员的标准来要求自己。在遵守科室各项规章制度的前提下，认真学习各种先进思想，开阔自己的视野，在科室主任和护士长的领导下，努力提高自己的思想觉悟和业务水平，认真开展并组织业务学习，用知识把自己武装起来，像一名优秀的急诊科护士迈进。

同时，我也积极地响应医院各部门的号召，踊跃参加医院组织的各项活动，不断提升自己，锻炼自己，如红歌会，义务献血，技能比武等等，丰富自己业余生活的同时，开阔了眼界，增长了见识，促进自己全面发展。

急诊科重症监护室是一个无陪护病区，我能够本着认真负责的态度为病人服务。生老病死是一个自然的过程，但是我能够换位思考，体会病人的身心痛苦，急家属之所急，忧病人之所忧，把病人当做自己的亲人，不怕脏，不怕苦，不怕累，尽自己的全部力量去挽救病人的生命，帮助病人，减轻他们的痛苦，时刻铭记：救死扶伤，才是我们的职责之所在！

>二、业务技术

重症监护室对护士的全面素质要求比较高，这就要求我们平日的工作必须更加努力，更加精益求精。思想觉悟要达到一定水平，业务技术更要一丝不苟。吸氧技术，静脉输液，心电监护这些常规技术一定掌握，尤其呼吸机的应用，气管插管术，心肺复苏术更是作为一名急诊科护士必备的技能。

平日里我能够认真巩固课本知识，工作中反复练习各项操作，争取做到熟能生巧，每一个月的业务学习也会准时参加，作好记录，并且积极参加各项技能比赛。在医院首届职工技能运动会上，获得单人徒手心肺复苏术二等奖，氧气筒氧气吸入技术二等奖。但是这些成绩只代表过去，我会更加努力，争取成为一名优秀的技术能手！

>三、自己管理

管理是一门艺术，是一门终身学习的课程。

在eicu工作期间，我能够以高标准要求自己，不迟到，不早退，严于律己，宽以待人，工作勤勤恳恳一丝不苟，尊敬老师，团结同事，对病人认真负责，真正的承担起一名急诊科护士该做的。无论何时何地，永远铭记，我是一名救死扶伤的白衣天使。

>四、实践与思考

人生是一幅多彩的画卷，收获五彩缤纷的同时，难免会有一些差强人意的地方，工作中我也发现自己许多缺点和不足。

一、业务不熟练

例如呼吸机的应用，气管插管术，各式管路的护理等等，因为自己工作时间短，经验不足，难免会造成一些时间、资源的浪费。以后我会勤学习，多动手，争取样样精通。

二、思想不成熟

**聘任初级护师工作总结16**

20xx年是不平凡的一年，护理部紧紧围绕质量、安全、服务的宗旨，继续引申医院管理年活动，进一步完善各项规章制度，改善服务流程，改善住院环境，把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐护患关系放在第一位，加强护理质量控制，加大护理监督力度，重视护理骨干的培养，优化护理队伍，强化三基三严训练，狠抓业务管理，内强素质外塑形象创造性地开展工作。一年来，在院领导的正确指导关心支持下，在各科室的密切配合下，圆满完成各项工作，现将全年护理工作做如下总结如下：

>一：强化法律意识，严格制度落实，保障护理安全

1：增强护理人员的法律意识、证据意识、防范风险意识，新的《护士条例》颁布后，及时组织全员护士进行专项培训及解读，5月份选派专人(护理部急诊室2人)参加\_在省厅组织的条例培训，使护理人员进一步了解了自己的权力和义务，为更好地履行职责，依法行医，带给了依据，做到知法守法，更好地应用法律武器维护自身及他人利益，目前全院护士持证上岗率达100%。

2：严格核心制度的落实今年以来，护理部重点在查对制度、执行医嘱制度、交接班制度、护理质量缺陷登记报告制度、分级护理制度五项核心制度的执行上下功夫，护理部深入科室严格考核，现场抽查，实地进行医嘱查对和交接，掌握制度落实状况，通过两周的检查落实，使护理人员真正理解了核心制度的内涵，懂得了如何用制度指导实际工作。认真落实护理质量缺陷登记报告制度，鼓励护理人员及时上报护理不良事件，展开缺陷文化分享，结合借鉴护理不良事件典型案例，紧密联系工作实际，组织进行讨论，查找原因，吸取经验教训，提出整改措施。今年护理部对分级护理制度执行不严导致的缺陷、护理文书记录不真实所引起的缺陷、病人在转科及辅助检查途中存在的缺陷、医嘱查对环节上的缺陷这四件案例，组织召开护理质量缺陷讨论会，全院护士都受益匪浅。

3：在医院组织的医疗质量百日安全整治活动中，制定安全目标及考核细则，严格落实，层层签订护理安全职责书，职责到人，更进一步增强了大家的法律意识、安全意任意识。

>二：强化管理，提升护理质量

1：加强护理管理队伍建设，努力提高护理管理水平，充分发挥护士长的主观能动性，鼓励年轻护士长开拓思维，勇于创新，做到科科管理有特色。各科根据自己的特色，制定了长期医嘱治疗、处置、执行明细表，设计了化验单收送交接表格，职责护士建立起随身携带记录本，在观察、治疗和沟通时，随时发现问题做记录，使书写病例既避开治疗高峰期，又能保证文书记录的真实、客观、准确性，保证了护理工作的有序无误。

2：强化护士长的管理意识坚持护士长例会和护士长夜查房制，将年计划、月重点、周安排及时安排部署，组织实施，今年在以往护士长常规夜查房基础上制定“一日查房一重点”，做到重点突出，督促有力，加大了例会精神的贯彻执行力度，有效提高了护理质量，确保了护理安全。加大了对护士长目标管理的考核，明确护士长工作流程及考核标准，确立其在科室质量管理中的关键作用，有效提高了护士长预测—控制—改善工作的潜力，同时悉心指导新上任护士长工作，帮忙她们在较短的时间内承担起科室的护理管理工作，护理部深入科室督促引导护士长合理安排每日工作，制坚持一日四查房，重点对新入院、手术前后和危重及生活不能自理、有发生医疗纠纷潜在危险的病人，进行督导检查，掌握护理工作落实到位状况，加强环节质量控制，减少了护理缺陷的发生。

3：加强护理人力资源管理护理人力资源管理实行全院一盘棋，护理部围绕“挖掘员工潜能、发挥最高效能、创造最大价值”的管理理念，科学合理调配人力资源。工作上严要求，生活上细照顾，实施人性化管理，指导科室弹性排班，加强节假日、休息日、中午及夜间值班期间，繁忙、易疲劳时间的护理人力配备，排班做到新老搭配，相互协作兼顾人员素质和技术水平高低的合理分配，发挥其互补性，对一些家庭有特殊状况，健康状况差，待产和哺乳期的年轻护士，班次上给于照顾，使她们能工作家庭两不误。充分调动护士的积极性和主观能动性，创造工作的和谐氛围，增强了管理效能，有效提高了护理群体质量。应对上半年我院外科病人居多不下，下半年内科病人持续增加，护理人员紧缺的状况，，护理部统筹调配护理人员10余次，使有限的人力资源得到优化组合，满足了临床工作需要，确保了护理安全。

4：强化护士长开源节流的管理理念今年美国的金融危机已波及到中国，医院不可避免地受到冲击，护理部要求护士长开拓思维，创新理念，开源节流，树立安全职责和危机意识，寻求科室发展之路，团结一心，共度难关。

>三：健全完善各项规章制度，保证护理环节质量

本年度重新制定完善了重点环节护理管理程序既应急流程，科室下发了病人安全10大目标，组织全院护理人员学习，保证了护理人员有章可循。

1：制定了防范住院患者跌倒制度及各类导管防脱落制度。

2：完善了查对制度打破了以往重形式轻落实的弊端，重新设计了新的医嘱查对登记表，严格一日三查二签字一审核，有效杜绝了医嘱转录、执行过程中的疏漏，护理部用了两周时间进行检查落实。强化了环节质量。提高了护理质量。

3：完善了各环节交接质量，设计了院前急救与急诊室、急诊室与病房、手术室与科室、产房与母婴同室病人交接记录表，危重病人电话预约，病人转运途中加强病情观察与急救护理，准确记录了患者在转运过程中的用药、处置、检查等，强化了护理人员的职责心，降低了危重患者转运交接过程中的风险，体现了治疗处置的连续性，确保患者的病情得到及时有效的救治。

4：完善了护理会诊制度充分发挥各科室间的协作性、互补性，调动本院人才，解决了护理中的疑难问题，提高了护理质量

5：完善了紧急状态下护理人力资源调配方案，健全了急救体系，提高了急救水平。

6：规范了护理文书书写护理部将9月份定为护理文书质量控制月，对运行中的病历和已归档的病历，开展了护理文书质量控制，组织全病区护士长，从各科抽取危重、典型、疑难病历进行了为期一周的交叉点评，在认真总结分析的基础上，梳理共性、个性问题，召开全院护士专门会议，分析原因，进行讨论，院内统一规范，达成共识，强化督导落实，使护理文书质量进一步提高。

7：规范床头卡的设置统一了加床床号，治疗台设置了与病室床号、病历夹一致的编号，有利于查对，有效地避免了查对环节的差错，今年购置了腕带识别标志，在三起突发公共事件中，应用于急诊急救时快速、准确设别病人，保证了治疗及时到位。

>四：落实人才培养计划，提高护理人员整体素质

1：年内共招聘护理专科学历人员x人、本科x人，护理队伍梯队建设更趋于合理，我们对护理人员的培养以“年轻护士全科化”为导向综合培养，按计划进行科室轮转，重点加强基础理论及基本操作技术的提高，使年轻护理人员理论与实践相结合，掌握多学科知识，从容应对紧急状态下跨科室人力资源的调配。

2：为适应护理临床重点学科专科建设特色的需要，有计划地选派业务潜力强，认真负责的护理骨干外出进修学习，今年选派神经内科、急诊科5名护士赴省人民医院进修学习;有余人次护理人员参加了省内外护理业务和管理培训，为医院注了入先进的护理管理理念，推动了我院护理理论和技术的创新。

3：注重培养高学历年轻骨干护士，有意识的培养第二梯队，苦练基本功，加强护理理论及技术操作培训，护理部通过提问、抽查考核等形式，培养他们观察问题和处理问题的潜力，鼓励他们在岗讲协作—发扬团队精神，下班忙充电—提高自身业务素质，开拓思维，勇于创新，把学历价值转化为工作价值。

4：按计划对各级护理人员进行三基训练和专科技能培训，全年共组织护理查房12次，护理业务学习12次，资料为基础理论知识，院内感染知识，护患沟通技巧和专科知识。年内组织全院护士进行了密闭式静脉输液、无菌技术操作等15项护理技能培训，在强化三基培训的同时，强化急救意识，提高抢救水平，对低年资护士又专门进行了急救知识技能的强化培训考核，和为期两周的礼仪培训，提高了全院护理人员的整体急救水平，进行了进一步提升护理服务品质。

5：充分调动护理人员组织参与、竞争争优的积极性国际护士节来临之际，全院开展了护理理论及技能比武，选派优秀者参加地区组织的理论知识竞赛和技术比武，郝黎杰取得了吕梁地区单项操作比武的三等奖，我院护理部被吕梁地区卫生局评为护理先进群众，被吕梁地区妇联会授予三八红旗手。全院对评选出的10名十佳护士和15名优秀护士，理论和技术操作考核前三名的护士，进行表彰奖励。

6：继续实行在岗培训和多渠道学历培训和相结合聘请专家来院授课，医院组织业务学习。鼓励护理人员自修及参加各种培训，截止今年底已有人获专科学历，人获得本科学历，11月份我院16名中级护理人员参加高级职称考试，15人以优异成绩达标，我院护理人员扎实的理论技术水平得到肯定。

>五：创新环境更好的提升服务观念提升服务质易

1：规范病房管理，建立以人为本的住院环境

今年急诊科与内科搬进新改造的楼，使住院环境更加幽雅、舒适。好的环境需要有好的管理，护理部加大对病区管理的检查力度。全院病区管理质量同步提高。

2：全院积极开展温馨周到的护理服务为住院患者24小时带给热水，全病区设置了晾衣架，儿科、妇产科带给了尿布风干服务项目，神经内科为重症病人成立了专门的护理小组，开展无陪护理，全院开展了多说一句话服务，即：“治疗前多解释一句”，“治疗后多安慰一句”，“出院时多关照一句”，以拉近护患之间距离，降低护理纠纷的发生。年内护理服务满度调查，满意率达。

3：严格落实医疗服务收费标准，配合医保办、合医办，为合医、医保病人带给快速、便捷的服务。

**聘任初级护师工作总结17**

转眼间，一个多月的外科实习生活已告一段落，在实习过程中，本人严格遵守医院规章制度，认真履行实习护士职责、严格要求自己，尊敬师长，团结同学，关心病人，不迟到，不早退，踏实工作，努力做到护士工作规范化，技能服务优质化，基础护士机动化，爱心运动常常化，将理论与实际相结合，并做到理论学习有规划，有重点，护士工作有措施、有记录。实习期间，始终以“爱心、细心、耐心”为基本，努力做到“眼勤、手勤、脚勤、嘴勤”，想病人之所想，急病人之所急，全心全意为患者提供优质服务，建立了良好的医德医风。

在外科的实习工作中，本人严格遵守科室制度，按时参加护士查房，熟悉病人病情。能正确回答带教老师提问，规范熟练进行各项基础护士操作及专科护士操作，正确执行医嘱，严格执行三查七对，及时完成交接班记录。能做好术前准备指导并完成术后护士及观察。在工作中，发现问题能认真分析，及时解决，能熟练进行各项护士操作，对科室的急、危、老、重患者，能迅速熟悉病情并作出应对。通过学习，本人理论水平和实践水平有所提高，在今后的工作中，本人将继续努力，牢记护士职责，不断加强思想与业务学习，全面提高自身综合水平，做一名合格的护士。

在普外科实习期间，使我全面了解了普外的护士工作。掌握了普外科常见的护士技术操作，如胃肠减压，留置导尿，外周留置静脉留置针，灌肠等。同时也学会了对阑尾炎，疝气，甲状腺这些普外常见病的术后护士。掌握了手术如胃癌，胆囊结石，结肠癌，直肠癌的术后应留神观察的内容。能够立承当普外科常见的急腹症阑尾炎，术前的筹备工作和术后的护士工作。这段实习期间，使我了解到，普外科是手术科室，要求护士具备短时间处理批问题的应急能力及较强的技术水平。

时光过得真快，转瞬为期X个月的实习生活已经停止。实习是我们将理论用于实践，用于临床所迈开的第一步，在此过程中我受益匪浅，心得体会亦不少。我XX医院实习，依照学校和病院的要乞降划定，我分辨到了X科，X科等X个科室学习，在实习期间我遵纪遵法，遵守医院及医院各科室的`各项规章制度，尊敬师长，团结共事，严格请求自己，努力做到了不迟到、不早退、不无端旷工及擅自离动工作岗位。看待病人和颜悦色，态度良好，努力将所学理论知识和根本技巧用于实践，在此过程中我不断总结学习办法和临床教训，努力提高立思考、破解决问题、立工作的能力，一直培育自己全心全意为国民服务的高尚思惟和良好的职业道德，经由X个月的实践我纯熟把握了病程记录、会诊记录、出院记录等医疗文件的书写；掌握了临床各科室的特色及各科室常见、多发病人的诊治；掌握了常见化验的畸形值和临床意思及和各类危、重、急病人的初步处理。较好地实现了各科室的学习义务。通过半年多的实习，本人理论水温和实践水平都有所提高，在今后的工作中，本人将持续努力，牢记护士职责，不断增强思维学习与业务学习，全面进步本身综合水平，为患者供给优质服务！

**聘任初级护师工作总结18**

20ｘｘ年是不平凡的一年，护理部紧紧围绕质量、安全、服务的宗旨，继续引申医院管理年活动，进一步完善各项规章制度，改善服务流程，改善住院环境，把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐护患关系放在第一位，加强护理质量控制，加大护理监督力度，重视护理骨干的培养，优化护理队伍，强化三基三严训练，狠抓业务管理，内强素质外塑形象创造性地开展工作。一年来，在院领导的正确指导关心支持下，在各科室的密切配合下，圆满完成各项工作，现将全年护理工作做如下总结：

>一、提升服务质量，塑造医院形象

1、护理部首先从业务素质抓起，按年初制订的“三基”培训计划组织实施，坚持了每季度进行理论考试，要求人人过关。同时加大了年终考核力度在原计划的基础上增加了对护士长及中级职称护理人员的理论与技术操作考核。成绩作为个人考评的客观依据，构成一种比、学、赶、帮的氛围，培养护理人员有一套过硬的业务技术，使病员放心，促医院振兴。

2、规范护理人员着装、要求礼貌用语，接听电话规范，让护理人员以端装、和蔼、亲切、大方的形象和饱满的精神面貌投入工作中，用礼貌礼貌的语言热情接待病人，为病人供给满意的服务。

3、继续加强主动服务意识，贯彻“以病人为中心”的思想，让护理人员改变思想，提高认识，及时满足病人的要求，不断改善服务态度，加强优质护理服务，提升了护理服务质量，注重护患沟通，得到了患者一致好评。

>二、合理利用人力资源，充分量化护理工作

1、为优化各班职责，合理利用人力资源，指导各科室实行排班，从运行情景看甚为合理有效。

2、重点加强对新入院护士、聘用护士及低年资护士的考核，强化他们的学习意识，加强基础护理知识培训，增加考核次数，使理论知识和技术操作水平得到了很大提高。

>三、围绕医院工作部署，进取协助配合医院，完成了护理绩效考核制度。

每周由护理质控小组进行绩效考核，经过对科室及个人考核，充分调动了护理人员的进取性，使护理质量得到了很大提高。

>四、规范护理文件书写，强化护理法制意识随着人们法律意识的提高。

新医疗事故处理条例的颁布，如何在护理服务中加强法制建设，提高护理人员法制意识，已成为护理管理的一个重要环节。护理部于今年严格按照省卫生厅护理文件书写规范要求，实施了新的护理文书书写，规范了护士的行为，保障了护理安全，提高了护理质量，促进护理学科的发展；完整、客观的护理记录，为举证供给了法律依据，保护了护患的合法权益。明确了怎样才能书写好护理文件，以达标准要求。

>五、加强监督管理保障护理安全

1、定期督促检查医疗安全，重点加强了节前安全检查，增强医务人员防范意识，杜绝事故隐患，抢救车内药品做到了“四定”：定专人管理、定点放置、定量、定数，班班交接，有记录。抢救设备及时维修、保养、保证功能状态备用。

2、深入科室督促护士长每周工作安排。重点查新入、转入、手术前、手术后、危重和生活不能自理、有发生医疗纠纷潜在危险的病人，督促检查护理工作的落实，加强环节质量控制，减少了护理缺陷的发生。

>六、加强了质量管理监控力度

1、护理部按照省护理文件书写规范，及时修订完善了各种护理文件质量标准及考核项目，检查考核中均严格按标准打分。

2、加强了消毒供应室无菌物品的洗涤、消毒存放、下收下送工作管理，保证了消毒物品的质量和医疗护理安全。

3、各项护理质量指标完成情景：

1）基础护理全年合格率达95%

2）特、一级护理全年合格率达95%。

3）急救物品完好率达100%。

4）护理文件书写合格率达100%。

5）护理人员“三基”考核合格率达100%。

6）一人一针一管一灭菌一带合格率达100%。

7）常规器械消毒灭菌合格率达100%。

8）一次性注射器、输液（血）器用后毁形率达100%。

9）年褥疮发生次数为0。

>七、重视人才培养，优化护理队伍

1、加强护理管理培训。组织科室每月进行护理操作及理论培训，年终护理部组织全员护理人员进行理论及操作培训并考核，使我院护理人员操作水平得到了进一步提高。

2、为提高护理人员的素质，优化护理队伍，选派3名护理人员外出进修培训。

3、全院护理人员积极参加我院的继续教育。护理查房每月1次，业务查房学习每月1次，鼓励护理人员发表科研论文。

4、规范教学，加强对护校实习生的带教工作。制定了实习生管理制度，有资质的教师带教并有护士长进行出科考核。

前进的道路上有桂冠，也有荆棘。作为开拓者，矗立在历史潮头，我们只能以此为契机，乘势而上，以“科学、严谨、求实、创新”的态度，去迎接挑战；岁月有痕，动力无限，我相信我们那会做好这一切的，因为我们医院护理部一向在努力，一向在不断的提高中！

**聘任初级护师工作总结19**

我科遵循医院管理年活动所倡导的以“病人为中心，以提高医疗服务质量”为主题的服务宗旨，认真执行本年度护师工作计划，按山东省医院护师服务质量评价标准的基本要求及标准考核细则，完善各项护师规章制度，改进服务流程，改善住院环境，加强护师质量控制，保持护师质量持续改进。现将XX年上半年我科护师工作总结

>一、落实护师人才培养计划，提高护师人员业务素质

1、对各级护师人员进行三基培训，每月组织理论考试和技术操作考核。

2、每周晨间提问2次，内容为基础理论知识、院内感染知识和专科知识。

3、组织全科护士学习了《护师紧急风险预案》并进行了考核。

4、组织全科护士学习医院护师核心制度并进行了考核。

5、有2名护士参加了护师自学考试。

6、每个护士都能熟练掌握心肺脑复苏急救技术，医院组织的心肺脑复苏技术操作考核合格率100%。

7、各级护师人员参加科内、医院组织的理论考试、院感知识考试、技术操作考核，参加率100%，考核合格率100%。

>二、改善服务流程，提高服务质量

实行了“首迎负责制”，规范接待新入院病人服务流程，推行服务过程中的规范用语，为病人提供各种生活上的便利，对出院病人半月内主动询问病人的康复情况并记录访问内容，广泛听取病人及陪护对护师服务的意见，对存在的问题查找原因，提出整改措施，不断提高服务质量。半年中病人及家属无投诉，医院组织的服务质量调查病人满意率100%，科内发放护师服务质量调查表60份，病人满意率100%，提名表扬服务态度最好的护士人次。

>三、完善各项护师规章制度及操作流程，杜绝护师差错事故发生

每周护士会进行安全意识教育，查找工作中的不安全因素，提出整改措施，消除差错事故隐患，认真落实各项护师规章制度及操作流程，发挥科内质控小组作用，定期和不定期检查各项护师制度的执行情况，护师差错事故安生率为零。

>四、护师文书书写，力求做到准确、客观及连续

护师文书即法律文书，是判定医疗纠纷的客观依据，书写过程中要认真斟酌，能客观、真实、准确、及时、完整的放映病人的病情变化，不断强化护师文书正规书写的重要意义，使每个护士能端正书写态度，同时加强监督检查力度，每班检查上一班记录有无纰漏，质控小组定期检查，护士长定期和不定期检查及出院病历终末质量检查，发现问题及时纠正，每月进行护师文书质量分析，对存在问题提出整改措施，并继续监控，上半年出院病历份，护师文书合格率达到了100%。

>五、规范病房管理，建立以人为本的住院环境，使病人达到接受治疗的最佳身心状态

病房每日定时通风，保持病室安静、整洁、空气新鲜，对意识障碍病人提供安全有效的防护措施，落实岗位责任制，按分级护师标准护师病人，落实健康教育，加强基础护师及重危病人的个案护师，满足病人及家属的合理需要，上半年护师住院病人人，其中手术病人人，抢救病人人，气管切开病人人，特护人，一级护师人共天。一级、特护病人合格率100%，基础护师合格率100%，无护师并发症。

>六、急救物品完好率达到100%。急救物品进行“四定”管理，每周专管人员进行全面检查一次，护士长每周检查，随时抽查，保证了急救物品始终处于应急状态。

>七、按医院内感染管理标准，重点加强了医疗废物管理，完善了医疗废物管理制度，组织学习医疗废物分类及医疗废物处理流程，并进行了专项考核，院感小组兼职监控护士能认真履行自身职责，使院感监控指标达到质量标准。

工作中还存在很多不足：

一、基础护师不到位，个别班次新入院病人卫生处置不及时，卧位不舒服。

二、病房管理有待提高，病人自带物品较多。

三、个别护士无菌观念不强，无菌操作时不带口罩，一次性无菌物品用后处理不及时。

四、学习风气不够浓厚，无学术论文。

五、护师文书书写有漏项、漏记、内容缺乏连续性等缺陷。

六、健康教育不够深入，缺乏动态连续性。

**聘任初级护师工作总结20**

这段时间的以来的工作当中，我觉得非常的充实，做护理工作我觉得很有意义，上半年的时间虽然不是很长，可是我觉得在工作当中我是非常充实的，我也知道这对我而言的意义是什么，这半年来的工作我也非常在乎自身工作能力的提高，这一点是非常重要的，结合自身的情况，也需要对这半年的工作做一番述职：

首先在工作方面，我坚决执行医院的各项规章制度，确实我也是感触深刻的，这半年来的工作我也一直在努力的安排好自身各方面的职责，确实接下来还是有很多方面需要合理的去安排好，做护理这份工作我也能够从中认识到自身各方面的能力也是达到了一个非常不错的阶段，这半年来的时间我一直都觉得很有意义，未来还是会有很多的事情等着我去完善好，无论是在什么方面，都应该要对自己有客观的看待，我也知道在以后的学习当中，我是可以去做到更好一点，一直依赖我也在虚心的学习一些新的东西，我对自己的专业能力，是比较重视的，所以需要不断的进步。

对于这半年来的时间，我是很认可的，过去的几年我从来都不会忽视自己能力，上半年的时间，我也不会放松，总的来说我也是对自己各方面有比较清晰的看待，在这一点上面我还是做的比较认真的，从这方面来讲我还是觉得很有意义的，虽然说半年的时间不是很长，但是我却一直都在反思自己所作出的成绩，这半年来我遵守公司的规章制度，我也相信以后是能够做的更好一点，这是我需要好好反思清楚的，作为一名护士我可以把自己的工作做的更好一点，半年来的点点滴滴中，这给我很大的动力，并且这也是对我的认可，上半年来我也一直在反思着，对于接下来的工作也是非常的有信心。

为了做好护理工作，我平时也不断的吸取工作经验，了解到了自身的不足之后，我是需要做的更好一点的，这半年来的点点滴滴中，我是可以去做的更好一点，只有认真的反思自己各方面的不足，我也清楚接下来需要合理去安排好的事情，我相信以后自己是可以做的更好一点的，并且对于下半年的工作，我一定要认真对待，也感激周围的同事的帮助，相信以后是能够做的更好的`，也会在以后的护理工作当中提高专业能力，做一名优秀的护理工作人员。

**聘任初级护师工作总结21**

时光飞逝，转眼又到了一年的年底，回望这一年来我在护士长的岗位上所做的工作，心中有很多感慨；现将20xx年以来各项的述职报告如下：

>一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科主任的领导下，从各方面严格要求自己，在科室工作尤其是护理工作中身先士卒，大胆管理，认真落实医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作稳步进行。积极配合主任做好医护协调工作，引导大家做好医护沟通；及时发现并解决一些摩擦和矛盾，增强了科室凝聚力，使中医科成为一个温暖的大家庭；让医生护士在身心愉悦的状态下工作，也为病人营造了温馨、和谐的病区住院环境。

>二、狠抓护理业务培训

作为一个中西医结合内科综合科室，我们科面临病种杂，疑难杂症多，护理专科性不强的难题。而与之对应的是：中医科的12名护士，仅有一名是中西医结合护理大专毕业，其余都是西医护理专业毕业，在学校仅了解到简单的中医基础知识；在西医“专科护士”培训不断深入发展，专科护士特点和优势越来越明显的今天，中医科护士没有特定的专业知识和发展方向，这在一程度上影响了这个群体的工作积极性和队伍的稳定性，也给病区护理工作质量带来了负面影响。

针对这一现实，我果断决定：从我做起，全员培训。采取业务讲课和业务查房相结合的方式，发动科主任和医生参与，对包括呼吸、循环、消化、神经系统的常见内科疾病知识进行培训，对中医基础知识和常用技能系统培训，甚至对一些普外科和骨科疾病的保守治疗、护理知识，也进行了培训。一年的系统培训下来，考核结果表明，护士对上述各系统常见疾病都有了全面的认识和了解，这不仅提高了她们的业务技术水平，也极大的增强了护士对自身、对科室发展的信心。此后，我又采取日常强化的方式，不断结合病房现有病例强化培训过的知识，终于打造出了一支技术过硬、有中医特色的护理队伍。

>三、尝试文化管理，力求做出特色

多年的护士长经历，使我深切的体会到：对于一个团队而言，规范其行为固然重要，但更重要的是要改变其思想，升华其内心世界，要让“护士长管理”这个外因，通过护士“个人素质”的内因起作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周送她们一句人生、职场感悟；举办“天使心语”小板报；利用早会给她们讲一些励志、哲理等小故事，引发她们对人生、对事业的思索。潜移默化之中，我们中医科的护士，人文素质有了很大提高。近几年，不仅中医科的护理文化建设搞得风生水起，而且圆满的完成了各项工作目标。在省市历次检查中，我们中医科以收费规范著称，每次都迎接收费检查，没有给医院丢过一分。在行风评议检查中，中医科的健康教育和护理服务，更是赢得了参检专家的肯定和赞扬。

>四、注重服务细节，提高病人满意度

比如说，在对病人的健康教育方面，多数科室的做法是，单纯依靠护士口头宣教，但我通过长期以来的观察，发现了一个弊端：护士说得少了，内容涵盖不全，说得多了，因为时间有限，就会说得快而没有重点，这样，病人根本记不住。为此，我把入院宣教的内容列了一个提纲，作为护士口头宣教的内容，而把详细内容输入电脑，护士在做提纲挈领的宣教后，把详细的资料发于病人，这都起到很好的效果。类似的还有“鼻饲知识宣教”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等等。这种口头和书面相结合的宣教方法，不仅有助于病人掌握，也节省了护士大量时间，因此深受大家欢迎。

>五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，打铁还需自身硬，在认真做好科室护理管理工作的同时，我坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。于篇，在我院院刊上发表诗歌xx篇，散文xx篇。

>六、不足之处和努力方向

面对我的病人我的科室，我可以坦然的说，为了你们，我一直在努力！但是，面对自己，我深知工作中还有很多的缺憾，比如，科研是护理工作前进和发展的重要动力，但我们中医科的护理科研项目至今还是空白；再比如，有时候，过于严厉的要求，我甚至看到过护士的眼泪和无奈。

因此，展望未来，对新的一年的护士长工作我充满了信心，作为护士长我的努力方向是：

1、力争在护理科研方面有所突破；

2、宽严结合，让自己的管理方式更加成熟。

**聘任初级护师工作总结22**

加强护患沟通是做好一切照顾护士工作的前提和须要条件，照顾护士部奉行住院病人一日督促卡的应用，无形中督促了各科护师主动去观察病情，又增加了护患沟通。缩短了护患之间的距离，有效地预防差错事故的发生。为更好地开展照顾护士工作起到良好的促进作

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！