# 总监理工程师述职报告范文7篇

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-04-21

*一个出色的述职报告应该能够清晰地展示出自己在工作中的创新思维和改进方法，用心做好述职报告，可以有助于小伙伴们认识工作不足，汲取失败教训，小编今天就为您带来了总监理工程师述职报告范文7篇，相信一定会对你有所帮助。随着时间的推移，年即将过去，在...*

一个出色的述职报告应该能够清晰地展示出自己在工作中的创新思维和改进方法，用心做好述职报告，可以有助于小伙伴们认识工作不足，汲取失败教训，小编今天就为您带来了总监理工程师述职报告范文7篇，相信一定会对你有所帮助。

随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持预控，规范，科学，优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面是我对20xx年的总结：

①不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕；

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善；

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确；

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的`日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

转眼间，一年的是时间即将过去，在突飞猛进，日新月异的今天，建筑业正以它崭新的姿态，推动着社会的进步，创造着世界的文明，去迎接着人类更美好的未来。

我从事建筑业三十多年了，深深的热爱着自己的专业。作为项目总监，我坚持强调以合同管理为主线，以质量控制为中心，实行规范化管理。建设单位和施工单位都没有过电话和文字投诉，未被公司巡检考评为c类或d类，杜绝了安全质量事故的发生。从而使监管工作得以顺利进行。

20xx年公司派我到技术部做巡检，走遍了全川各地，在项目巡视检查中；不怕苦不怕累，以查带纠，互相学习，共同提高，每周均超量完成了公司下达的巡检任务。一心为公司着想，巡检时为了节约成本经费，精打细算，从未超标准为个人享受，有时为了节俭十几元钱就要跑几处才住下休息吃饭，最大努力为公司考虑。巡检中监理业务水平和思想素质都受到了各项目部和大多数总监的好评。

1、担任项目总监以来，始终贯彻了严格监理，热情服务的宗旨。严格科学的贯彻执行建设工程相关的法律，法规，标准，规范。严格的遵守公正，诚信，科学的工作准则，以取信于业主和施工方。在我的带领下，项目部全体人员能团结一心，在工作中兢兢业业、一丝不苟、尽心尽职，从不记较个人得失。不管烈日炎炎，还是狂风大雨，工作中没有一声怨言。在日常的加班加点（晚上10点多钟验收钢筋）、节假日正常上班没有补贴和加班费，为公司的荣誉而任劳任怨的付出。从而为公司争荣，体现出了xx企业精神，赢得了建设单位和施工单位的好评。

2、项目监理资料管理良好，过程资料及时、规范、完整；所有的办公设施均按公司规定配置和管理，资料按照相关规定有始有终的闭合规类并有序存放规档。

3、工作认真负责，认真执行上级行政主管部门的`规定；在每一个周未和国假日期间，高新区安监站对本项目总监、项目经理、甲方代表实行查岗考勤，均无缺勤。我永远先想到的是我肩负着公司的重任，想到的是工程的质量，安全。为了肩负的重任、为了公司的信誉，我尽心尽力地履行监理合同约定的职责。

4、为加强建设工程施工质量及安全的监督管理，依据相关的条文、政策的规定；体现施工过程中的验评分离，强化验收；完善手段；过程控制的指导方针、体现出公司管理的规章制度，对施工过程中的质量控制、安全监督和实施，实行了相应的奖惩制度。使认真遵守公司管理制度，严格执行部门管理规定，按章办事履行合同约定职责成为己任。

5、认真履行了一名总监的本职工作；编制了监理规划及专项监理细则、组织每周一次的监理例会及协调会、组织了每周每月各一次的专项安全检查、审批施工方案，审核往来函件、审签监理日志。并不定期的与业主和施工方相应人员沟通、协调与工程相关事宜。每周组织了项目部监理人员学习规范和监理职责及规章制度。随时掌握了解了每个员工的思想状态，使他们能发挥出各自的积极性，履行职责发挥出了主动性和能动性。提高了他们的专业技术水平和管理能力，为更好地履行监理合同目标值积极为公司培养出新一代精英才子，受到了项目部各位员工的爱戴和尊敬。

6、本人通过多年的工作实践，积累了丰富的实际工作经验和较强的施工现场监督管理能力。在实际工作中有一定的组织协调能力，有较强的工作责任心和吃苦耐劳的奉献精神。在工作中以精心服务于业主的宗旨，以守法、诚信、公正、科学的准则执业。所担任总监项目从未发生过质量安全事故。去年担任总监的项目被评为优秀监理部荣誉称号。每管理一个项目均受到了甲方和施工方的好评。

作为总监，在今后的工作中，我将更加努力的工作，对技术精益求精，总结经验，不断创新，为公司多培养既懂技术，又会管理的复合型专业人员。更加努力积极配合公司的日常管理，使我项目的每一个员工都能成为更加出色的监理工程师，为建设的发展更上一层新台阶，为社会出更多的力。

尊敬的各位领导、各位同志：

本人自20xx年7月份任xx项目部总工以来，以立足本职工作、坚持服务一线为原则，工作中能够扎实、稳步地推进技术管理工作，以下就本人工作做简要述职如下。

xx项目为福建龙岩市重点的工程，与龙岩双永高速公路段工程为同一家建设单位，业主按照xx高速公路的管理模式全面贯彻标准化，标准高，工期紧，任务重是本工程的突出特点。本人自项目开工前进行项目组建和临建选址规划建设开始，组织技术人员进行图纸会审。并针对本工程地特点，编制了实施性施工组织设计，对项目部的科学决策和施工生产起了积极的指导作用，并组织计量人员详细核算工程数量，及时发现问题，对工程量清单进行了勘误。做为项目总工，全面负责项目部技术、质量等方面的管理工作，在日常管理工作中，积极督促每个技术人员做好本职工作，克服路线长、工作面多、技术力量薄弱、成手少等困难因素，较为顺利地完成了技术管理工作。

一、技术工作方面

做到施工作业方案齐全，施工图纸发放及时，作业交底及时。工作过程中，根据监理方的要求，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保业主要求的节点工期顺利完成。并带领工程部技术人员认真组织编写施工日、周、月报。认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系，强化质量监督与安全管理，切实有效解决工程建设质量中的重大技术问题。

作为一名项目总工，肩负着确保工程质量的重大责任，同时从整个工程的进度控制、成本控制考虑，通过认真分析技术管理工作的每一个环节，掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素，提出科学合理经济可行的技术实施方案，积极采用新技术、新工艺、新材料、新设备，从而提高施工质量、缩短施工工期、节约施工成本，为企业提高效益。当前，面临该项目现场变更工作没有大的突破的实际情况，下步施工中将集中项目技术力量，集思广益，开阔思路，做好变更索赔工作。

二、质量控制方面

认真贯彻执行福建省上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方关于高速公路建设的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，配合项目经理完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，强化合同管理，确保该项工程的施工安全和施工质量。同时，加强与监理方的沟通交流，认真执行公路桥梁、隧道、路基工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计要求。

三、自身认识及下一步工作目标

工作之余，应加强自身科学文化素质的学习和提高，为自已在下一步的工作当中有足够的能力和精力，做好项目的相关管理工作而不断充实自己。不断提高自身在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己；工作、生活中时刻保持清醒的头脑，加深自我思想认识的同时，要充分发挥党员的带头模范作用。用自己的先进思想去感化身边的每一位同志，既可以相互提高，也可以相互改善，纠正某些错误思想。

在下步工作中一方面加强技术人员的培训工作，增强技术人员解决现场问题的能力，另一方面制定奖惩措施，工作之余多与各职部门沟通和交流，并给予工作上的指导和生活上的帮助，尤其对于工程部的年轻技术人员，以提高技术人员的能动性。

“以德育才，德才兼备”作为我们项目的行为准则，不断指导下一步的工作，为公司培养更多优秀出色的职工。

同时身为一名共产党员，更应时刻把国家、人民和集体的利益放在眼前。无论在工作、生活还是学习、思想方面，多开展自我批评，认真查找自身的缺点和不足。

总之，在过去的工作岗位上，本人做了一些工作，但也存在着不足，展望未来，在接下来的工作中，我将更加坚定信念、再接再厉、恪尽职守、一如既往地做好本职工作，做一名优秀的项目总工。

七个月来在公司领导和工地同志们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的\'认可与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就七个月来的工作情况和监理体会做如下汇报。

一、工作情况

初到新疆拜城工地，人地生疏，而本人从未从事市政道路监理工作，面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的将监理工作引入正常轨道。

在实际监理工作中，本人借签高速公路监理工作管理模式，要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：水稳及沥青路面施工前，我们对水泥、沥青等主要原材每车亲自验货抽检，同时对沙石料的级配作重点监控，即节省造价又确保了质量。

加强事中控制，在监理路缘石施工队的施工过程中，发现该队伍使用的路缘石有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批路缘石采取平行检验手段进行抽检，对不合格的半成品进行了清场处理，确保其各项技术指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人及监理组所有成员有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三个项目工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，今年完成了重化工业园区所有监理任务并顺利交验，其余两个项目路基工程也全部完工，七个月的监理工作虽然顺利完成，但也有不足，例如：市政工程施工时，是多单位多工种同时交叉作业，而其中有的单位和工种又不属于我们监理，所以协调工作难做，重复施工及相互推诿扯皮现象较多。在后续施工中我们将建议业主专门抽调专人协调多部门穿插作业，避免或减少类似现象再次发生。

二、几点建议

1、严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2、进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《市政监理规范》及《地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种\*，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人七个月来从事监理工作的总结，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

一年的时间很快过去了，在这一年多时间里，我在公司领导、部门领导和同事们的关心与帮助下，工作能力与专业技术有了更进一步的提高。

20xx年是我在公司工作的第一年，在这一年里随着公司在不断的发展和壮大我个人也从一个不知所谓的棱头青逐渐的变的成熟，从一个对平衡机毫无了解的门外汉变成一个熟悉平衡机原理熟悉公司各种产品的专业技术人员，而且在对部门的管理和与人沟通方面我也有了更深层次的认识，我深知我取得的这些进步和公司领导的培养是分不开的。没有他们不厌其烦的教导和一次次的给予机会我不会取得今天的进步，展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

回首20xx年初，虽然公司取得了可喜的成果，但是公司领导并没有沾沾自喜，反而为20xx年制定了更高的目标。我也在经过短暂的调整之后马上进入自己的角色，当时按照领导的指示，我负责研发部管理和电气车间生产管理的工作。我首先指定的部门工作范畴细则，明确了整个部门的工作任务。又对每个部门的成员在整个部门工作中所负责的范畴做了规定并已书面的形式发放到他们手中，我制定了部门成员结构组成图，明确上下级的从属关系。我想在完成公司交给的`部门任务的同时建立一个有纪律，有向心力的团队更好的为公司服务是领导更希望我能做到的。在20xx年初我的部门人员发生了很大的变化，首先是的离职，按照公司领导的指示我迅速调整了部门的结构，将原来主要负责电气生产的接替的研发工作，将原来只参与电气生产的安排在负责生产管理并参与生产的位置。离职，影响了第一台微电机自动平衡机部分编写，为了保证设备参展，我连续加班，五一长假也不例外，最后实现了设备参展前有流畅动作的目标。

这时公司领导也不断的给我提供新的技术人员来补充部门工作。在新的人员还不能完全胜任的阶段，为了能完成生产任务，我经常是身兼多职，从电气图设计，到指导和参与配电完成再有新plc程序和触摸屏程序编写，设备厂内调试都由我一个人来完成。很多时候为了不耽误工程的进度我就利用自己的业余休息时间加班加点。加班到很晚没有车我就自己花钱打车回家。xx自动线项目，上自动打孔机项目，自动机项目都是这个阶段的完成的。

我还努力培养新人，指导他使用protel制图软件，制作电气原理图，在plc编程上，我也经常把思路告诉他让他动手编写程序，但是由于我太急功尽力给他的压力太大，使得他承受不住压力提出辞职。在此事情上人身上我重新认识了培养人才的方法和观点，要想炼出好钢，就应该找到好的材料，不管在意志品质上还是道德修养上，选中人才后再努力培养才不能造成人力和物力的浪费。在接下来的工作中我也是按照这样的思想去选材，后来公司输送的人才里也确实有比较适合的人选，只不过都因为这样和那样的原因他们中的一部分离开了公司。

20xx年公司完成自动机x台，其中我独立完成了三台的电气设计工作，程序设计和厂内调试工作，xx的厂内调试工作和程序后期查错工作，厂内调试工作，我组织其中4台设备的电气配线工作等等。在电气设计，生产和程序上没有因为失误给公司带来损失。

在公司办公设备或办公网络出现问题时，我随时给予处理，保证公司正常办公。工控机百分之七十由我安装调试。在客服人员不在的时候，我能够协助客服部解答客户疑问和市内客户的维修。其中维修维护数十次。

20xx年是艰苦的一年，因世界经济大环境的影响，公司的业绩没有达到理想状态，但是我不会被这些客观条件吓倒，我坚信在公司领导的带领下，我们一定能顺利度过难关，20xx年我的工作主要安排在电气生产这方面，我准备制定更多的电气生产流程，让每一项工作都有统一的标准。目标实现每台设备厂内电气配线失误率为少于一次。建立一套合理的电气生产人员奖惩制度和记效考核制度，让工作人员都能有更好的积极性。每周组织电气生产车间业务能力培训，实现每个人员都能独立调试单面和双面设备，都能独立查线。在人才培养方面我会尽最大努力帮助新人，为公司输送电气方面的人才。

我对于自己的要求是更严格遵守公司规章制度。努力提高自己的管理才能，我为自己立下目标，20xx年我要实现设备电气部分零失误。请公司领导监督我的工作。

20xx年即将过去，在公司领导和项目部的领导关怀下，完成了本年度的各项工作。在这一年的工作和学习中，我的专业知识和工作能力有了更进一步的提高，在工作中我坚持以“工程合格率100%，业主满意率100%，监理责任事故率0”的质量目标完成工程监理工作。在这年终岁末之时，总结自己工作中的成绩和收获，从而找出不足，以利于今后能够更好的完成工作任务，也衷心希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的\'帮助。

一、工作内容及职责

1、工作内容

20xx年5月15号我被调派到xx水厂二期管网工程项目部，在项目总监华玉森带领和指导下担任土建专业监理工作，这也是我首次主管土建监理工作。xx水厂二期管网工程土建项目包括办公楼土建、出厂道路、土建厂区围墙、绿化工程，工程现已完成了办公楼土建、出厂道路、土建厂区围墙，现已进入冬季施工，绿化工程计划年后施工。

2、主要职责

①检查施工单位投入工程的人力、主要设备的使用及运行状况。

②检查进场的工程材料、设备、构配件的质量并进行见证取样。

④验收检验批、隐蔽工程、分项工程。

⑤处置发现的质量问题和安全事故隐患。

⑥参与工程变更的审查和处理。

⑦收集、汇总、参与整理监理文件资料。

二、工作与学习心得

xx水厂二期管网工程涉及施工专业较广泛，包括道路工程、绿化工程、管道安装、房屋建筑。土建专业是大学所学专业，对土建专业基本的质量验收、施工工序掌握较为成熟。道路工程质量监督管理工作是做监理以来第一次接触，道路图纸发下来的时候，开始认真学习图纸，看图纸简直就是丈二和尚摸不着头脑，不知从何入手，质量控制要点不知是哪些方面，然后每天晚上查阅资料、研读规范，不懂的地方就向华总监讨教，根据华总监所提出的重点进行学习。在道路施工时，根据那段时间学习及华总监的指导进行现场质量检验控制，在道路施工完成后，我总结了以下几点关于道路施工基本知识及质量控制要点：

1、基本知识

本工程厂区连接道路设计各技术指标及参数均按公路—iv级标准确定，也就是四级公路标准。

①四级公路，是一般能适应各种车辆折合成载重汽车的年平均昼夜交通量在200辆以下，沟通县、乡镇、村等的支线公路。

②公路结构组成包括：路基、路面、桥涵、隧道、交通工程及沿线设施。路基包括路床、路堤。路床是指路面底面以下80cm范围内的路基部分，在结构上分为上路床（0～30cm）及下路床（30～80cm）两层。路堤是高于原地面的填方路基，其作用是支路床和路面。路床以下的路堤分上、下两层，上路堤是路面底面以下80～150cm的范围内填方部分。下路堤是上路堤以下的填方部分。

2、质量控制要点

本工程厂区连接道路结构层为：c30混凝土面层厚18cm，12%灰土厚30cm，素土夯实。

①路基施工

基地清理：地面杂草、腐殖土、垃圾杂物全部清除。并将路基范围内的清理留下的坑洞、墓\*填平，用原地的土或砂性土回填，分层夯实至路槽底。

灰土拌合及压实：施工前需做土的标准击实试验、含水量率、天然稠度，熟石灰钙镁含量实验。上面的试验合格后，按照图纸设计及规范要求对现场现场铺筑灰土需要的原材土方量及布灰方量进行码方检验。检验符合设计要求配合比及规范要求后，用灰土拌和机均匀拌合，拌合完成后进行现场取样做灰剂量试验，现场检验灰土含水量方法：手握成团，两指一捏即碎，即为含水量符合要求。压实后进行现场压实度取样实验，压实度检测方法有：灌砂法、环刀法、灌水法、直接称量法、取土器法、蜡封法等，最常用的方法是灌砂法和环刀法，本工程采用环刀法取样，公路环刀取样标准：依据《城市道路工程施工及验收规程》（dbj081997）取样土路基、石灰土垫层检测频率为每层1000㎡测一组，每组3点。

②路面施工

本工程路面为c30混凝土面层厚18cm，路面采用商品砼浇筑，商品砼进场前需厂家提供材料备案证、合格证、实验报告、原材料合格证、检验报告（砂石、水泥）、实验室配合比报告单、出厂合格证。上面的证明资料文件提供完整并检验合格后，再允许商品砼进场，砼进场后需进行坍落度试验抽检，坍落度不符合设计标准的应及时退场。混凝土浇筑时应先用振动棒振捣完成后再移动振动梁，振捣时现场应按规范标准控制好振动的时长、次数、范围。

上面是我在本工程厂区连接道路施工时总结的几点基本知识和控制要点，希望大家对总结不妥之处给予指正，对我来说是极大的帮助。

三、工作中不足之处

1、在业务知识和管理经验上与自己的本职工作要求还存有一定差距。

2、开展工作的思路还不够宽广，缺乏创新精神。

3、日常工作中有些做的不够细致、深化，管理只停留在表面，没有起到真正的作用，针对这种情况以后如何将工作做细做深，加强现场监督管理职能，应是我今后工作中的重点。

四、明年工作计划

20xx年是忙碌的一年也是充实的一年，学习了更多的新专业知识，使自己的身心得到了锻炼，即有工作的失误也有工作的成果，有苦有乐，20xx年即将来临，在新的一年里将继续加强学习专业知识，提高自己工作能力，拓宽工作思路及专业知识，在工程质量管理上抓细节、抓重点，在业务能力上提高自己处理问题的方式方法及沟通能力，坚持以“三控三管一协调”作为自己工作基本工作内容，坚持以“工程合格率100%，业主满意率100%，监理责任事故率0”的质量目标完成工程监理工作。

尊敬的各位领导：

大家好！

首先对各位领导的到来表示热烈的欢迎！我主要负责综合部日常工作，下面我把我负责的监理工作及日常工作开展情况向各位领导做一个简要的汇报：

1、负责监理站监理资料的收集、整理、归档。收到上级单位下发的各种文件后，我部门对文件进行处理，填写文件处理单报总监批示，按领导批示要求送各部门传阅转发，并进行文件的跟踪督办，处理完成后分类进行存档，并录入中铁建飞狐灵通资料管理软件及北京铁城监理平台。各种文件能及时有效的贯彻执行。定期不定期对监理组及施工资料进行检查指导，主要检查内容为各种质量控制资料、监理日志、旁站记录、监理指令下发及闭合情况、监理工程师台账等，发现问题及时要求整改。

2、负责综合部相关的各种文稿的拟定，报领导审批同意后上报或执行。

3、负责监理站的对外联系和接待工作。积极与参建各方进行业务联系，解决一些力所能及的问题。

4、负责监理站对外宣传工作和宣传资料的拟定、收集和整理。按照建指及公司要求，对施工现场节点工期完成、上级领导检查、监理站重要事务等以简报的.方式进行上报，截止目前共上报简报35期，公司网站及简报刊登22期。

5、负责监理站信息化管理及网络日常维护。公司投入大量人力物力自主开发完成北京铁城监理协同运营管理平台，已于20xx年4月起投入使用。平台包括协同办公、人力资源管理（hr）、项目管理、预算管理四大模块。日常文件收发、办公用品采购、车辆管理、监理人员异动实现信息化管理。

公司在北京为全体人员办理了银行卡，监理站每日在平台上上报考勤，软件按照既定的工资标准月底自动进行薪资汇总，综合部信息员进行审核，总结进行审批，审核无误后，银行对薪资进行打卡，完成工资发放。

现场监理人员在做好监理资料的同时要把每天的工作按照软件的要求录入到项目管理模块，资料一旦录入上传就不可以进行修改。项目管理软件的使用大大提高了现场监理工作的积极性，对监理工作起到了极大的促进作用。

6、现场预算及财务管理。现场费用实行“先预算后花费”的原则，即，开工时做好项目整体预算和年度预算，每年初对年度预算进行调整，按照《总监考评办法》现场费用不能超出预算。现场费用严格按照公司定额及预算进行开支，负责现场票据整理及报账工作，现场费用及时录入到公司软件。

7、组织召开监理例会、专题例会、工地例会，并编写会议纪要。总公司、公司视频会议，负责视频会议调试。

8、根据监理站《监理人员考核办法》对监理人员进行月度、季度考核。

9、后勤管理。

10、完成建指、公司、总监交办的其他工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！