# 监理工作总结300字(合集7篇)

来源：网络 作者：悠然自得 更新时间：2025-04-01

*监理工作总结300字120xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的经验教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好监理工作。在过去的一年中，上半年本人承担xx工程的暖通、给排水监理工作，xx工...*

**监理工作总结300字1**

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来的经验教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好监理工作。

在过去的一年中，上半年本人承担xx工程的暖通、给排水监理工作，xx工程的特点里三个总包，建筑面积大，相对工作量大，但因为是新建工程，图纸没有多大改变。工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与设计、施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，组织设备及材料的考查，做到没有伪劣产品进场。组织各总包与专业管理人员召开生产会，要求你各总包合理安排施工人员，分项、分部位置按系统进行施工，同时组织施工管理人员进行技术交底和安全交底工作。依据技术先行、施工为辅、安全第一、生产第二的知道思想，抓时间、抢进度，本着大管先行，有压管让无压管，先内后外，先上后下的原则进行监理。各系统的试压、通球、通水试验无遗漏，并做好竣工验收准备。

xx工程，在设备和各种管道、风管都已安装完毕，但5年没有设备运行，而甲方把建筑内的各房间的位置、面积、功能全部改变，而且利用原设备，即设备的功率发生了变化，做到各房间的设备功率的核对以及所增加的数量，及时与设计沟通，使甲方节省了大量的资金。

20xx年即将过去，在新的一年工作中，我会尽心尽力地做好领导交给的各项任务，虽然过去一年的工作里仍存在不足，与公司的要求存在差距，但我将知难而上，弥足不足，进一步提高自己的思想、业务素质，为公司的发展做出最大的贡献。

**监理工作总结300字2**

XX年2月1日，在xx船厂有限责任公司科技研发及船东楼3-5层工程(建筑与砼结构专业)、德辉北1#舾装工棚工程负责现场质量、进度、投资、安全，合同与信息管理及组织协调工作。并于5月21日，完成上述项目监理资料组卷及移交。

4月5日，完成中山广船国际船舶及海洋工程有限公司单身宿舍b、单身宿舍c、单身宿舍饭堂工程项目监理资料组卷及移交；5月29日，完成长洲厂区道路改造及生产、生活污水处理系统工程，旧区3#班组房及周边场地改造工程，广船国际200吨固定吊基础工程监理资料组卷及移交。

7月，在龙穴厂区陆上航行试验场及水平滑道工程项目监理机构进行工程前期的监理规划、监理细则编制。

9月，进入xx船厂有限责任公司新船体车间南舾装场地工程负责现场质量、进度、安全、投资控制，合同与信息管理及组织协调工作；10月，对xx船厂有限责任公司员工倒班宿舍楼工程施工总承包进行前期的监理规划、监理细则编制。

时光荏苒，来到xx监理公司已二年有余，在公司领导的细心关怀及现场同事的悉心教导下，以熟悉公司的技术管理文件为突破口、以做好份内工作为基础、以“带着问题上现场”为工作目标、以同事认真的工作态度为榜样；工作中认真学习施工图纸、规范及合同文件；掌握工程相关信息，了解监理验收规范，并谦虚谨慎、戒骄戒躁，始终以服务业主为首要工作重点。截至目前，在公司领导及项目监理机构的大力支持及广州黄埔造船、xx船厂、广船国际公司档案管理室的互相信任下，所编制的监理竣工资料均为“免检产品”。

在此期间，让我学到了很多之前未曾涉及过的工作，如安全，合同、信息管理，协调工作等。获益良多。我深感荣幸，每一次的尝试都让我受益匪浅。当然，我需要把握这时不我待的学习机会。

**监理工作总结300字3**

一、工程概况

西湖文化广场拆迁安置房工程位于杭州市文晖路朝晖桥旁，总建筑面积为34100平方米，结构类型为框架剪力墙结构，地上30层，地下2层，±相当于黄海高程。抗震设防烈度为6度，建筑耐火等级为一级。一层层高5米，二至三层层高米，一至三层为公建及商铺。设备层层高米，四至三十层高3米，为住宅部分。一层至六层剪力墙、柱、筒体部分混凝土强度为C50，七层至十二层剪力墙、柱、筒体部分混凝土强度为C45，十三层至十八层剪力墙、柱、筒体部分混凝土强度为C40，十九层至二十三层剪力墙、柱、筒体部分混凝土强度为C35，二十四层至屋面层剪力墙、柱、筒体部分混凝土强度为C30，十六层至屋面层梁板混凝土强度为C30。十五至三十层层高为3米，本工程砌体工程采用混凝土多孔砖，强度等级为MU10，采用M5混合砂浆。建筑节能设计为外墙内保温，外墙面层为弹性防水涂料。

二、形象进度

20\_\_年8月15日主体结构通过结构验收。

20\_\_年8月15日进入装饰、装修工程施工阶段。

20\_\_年12月6日塔吊拆除完毕。

20\_\_年12月26日外架拆除施工至设备层。

三、监理工作回顾

一年来在公司老总们的亲切关怀和正确领导以及相关职能部门的大力支持下，项目监理部全体人员团结一致、爱岗敬业。认真履行监理职责，圆满完成了全年的各项监理工作目标任务。在工作中能够严格遵守国家的各项法律、法规、规范条例。自觉遵守公司的各项工作制度和劳动纪律，始终把公司利益放在首位。诚实守信，不断提高为业主服务的思想意识;公平公正，严格按规范和设计要求对工程施工质量进行监理，取得较好成效，受到业主方面的好评和认可。

在质量控制方面，项目监理部一直把“质量第一”的思想意识放在首位。从各类主要工程原材料进场抓起，坚持进行复试、复验，确保了工程质量的源头不出问题。在施工质量检查验收过程中，始终严格坚持国家质量标准，认真组织检查验收。对不符合规范标准要求和设计要求的施工检验批，责令施工方及时进行整改和落实。并重新组织复查和验收。确保了工程质量不出问题。

在进度控制方面，项目监理部坚持运用动态管理办法，监督、协调进度计划的实施，及时采取相应的纠正措施，适时调整关键线路进度的偏差。在实施过程中，要求施工方一周一报进度计划，及时反馈至甲方，协助、提醒一同进行监督。在工期紧、任务重的情况下，审核施工方的劳动用工、机械设备及材料供应情况。

在投资控制方面。项目监理部依据工程施工承包合同的约定，及时审核施工方提交的工程量。工作中注意做到既要保护建设方的经济利益;也要保护施工方的合法权益。根据招、投标文件中的工程量清单内容，按实核批工程款支付证书，较好的协调了甲、乙两方的工作。在涉及到工程变更方面。及时与建设方、施工方进行沟通，较好的化解了双方的矛盾，至今无重大索赔事件的发生。

在安全生产、文明施工管理方面，项目监理部坚持进行联合周检、安全监理旁证和日常安全巡查制度，对塔吊拆除、外架拆除等重大危险施工作业实施全过程安全监理旁证。做到能及时发现施工作业现场的安全隐患，及时提出监理整改意见。对物的不安全状态、人的不安全行为，督促施工方立即进行整改和落实，从而避免了各类安全事故的发生，也规避了我们监理方的相关责任。施工过程中项目监理部采取专题会议、签发监理通知单等形式，督促施工方做好扬尘控制、噪音控制，做到不扰民、零投诉。取得了较好的成效，被杭州市建委、市文明办、市环保局、市城管办四部门联合命名为：《20\_\_年度“绿色工地”》也为我们公司形象增添了光彩。

在项目监理部日常管理中，我们严格要求自己，廉洁自律，遵纪守法，遵章守纪，遵守“守法诚信、公正科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，从不给公司造成负面的影响。我们勤俭节约，减少开支。从节约一张纸、一只笔等一点一滴做起，不给公司带来一切不必要的浪费。我们自觉遵守公司制度和工作纪律，认真落实考勤制度。定期召开监理内部会议，坚持组织业务学习，不断的提高自身的业务能力和业务水平。提升团队的整体形象。我们项目部还积极配合建设方，参加杭州市市级机关房屋建设发展中心创办的“新州开发资讯”供稿，一年来，在“新州开发资讯”上，共发表监理人员撰写的稿件8篇。从多方面展示了我们杭州市城市建设监理有限公司的整体形象和人员素质。

回顾一年来的工作，我们做出了一定的工作和贡献，我们感到自豪和骄傲。我们没有辜负公司领导对我们的要求和期望。但我们也感觉到这与领导们的要求还有一定的差距。我们有决心在以后的工作中，发扬成绩，改正错误，再接再厉，更进一步。向公司提交一份满意的答卷。

**监理工作总结300字4**

光阴似箭，日月如梭，不知不觉间我在\_\_项目工作已有两年时间了。在这两年时间里，我先后从事过合同计量工作及试验，其中合同计量工作时间最长。在各级领导和同事的关怀、帮助下，通过不断努力地学习专业技术知识，并严格按照规范规程来要求自己，我从一个什么都不懂的学生成长为一名具有一定工作能力的监理人员，我从中感受到了真真正正的成长。

今年8月份，我请假结束后项目进行了从新的工作安排; \_\_标试验资料由我负责整理，通过与各方面的接触及试验室同事的帮助这份工作也圆满完成任务。

通过本项目今年的工作我正确的认识到了自己的不足，在工作中，个人的工作态度极其重要，领导交代的任务必须按要求完成，不能拖拉敷衍。如果遇到特殊情况不能按时完成的应及时向领导汇报情况，以便于尽快解决问题。对于双方意识分歧较大时更应该细心沟通交流才能更好地处理各种工作情况。

在明年的工作中，我将不断加强专业知识学习，提高自己的专业能力以变能全面满足在工作中的需要;提高自身素养，认真学习人际交往，始终严格要求自己;积极认真学习公司和项目组织各项专业知识学习，全身心的投入到各项活动中去，使自身能得到全方面的提高。

总之，我将以项目的理念为坐标，将自己所学知识和项目的具体工作相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习业务知识，为项目能够圆满顺利完成尽我的绵薄之力。

**监理工作总结300字5**

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈发奋，较好的完成了本职工作和领导安排的任务;期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作状况总结如下:

>一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行状况

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。 针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

>二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，用心主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

>三、今后的工作打算及个人职业发展意见

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，发奋做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，发奋将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

>四、对部门/公司的意见和推荐

1、推荐公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、推荐公司组织具有良好公关潜质的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

>五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我发奋工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

**监理工作总结300字6**

十二月份总监办积极开展冬季施工及隧道专项检查、整治工作，同时展开夜间巡查。有力地规范隧道冬季施工工作，同时完成全线剩余工程量的详细分解计划工作，使各参见单位进一步明确20xx年的总体计划及每月的详细计划，控制节点及关键控制工程等情况。

现将十二月份监理工作的总结，下一个月监理工作计划汇报如下：

>一、监理工作总结：

本月因后期气候原因部分标段的架梁工作已于月底中止，除LJ-2标箱梁进行预制，LJ-4、LJ-8标进行梁板架设外，只有隧道单位进行冬季施工。本月总监办全面开展冬季施工的检查，对不具备冬季施工条件的项目全部予以停止，并限期落实，达到冬季施工的相关要求后方可施工。并在日常巡查的基础上，开展了冬季施工的夜间巡查工作，对发现的问题予以跟踪落实，并对技术管理人员及监理人员予以相应的批评、处罚，从而有力地规范了夜间工程施工。并对上月管理处检查存在的问题逐项予以落实回复。本月联合管理处、驻地办依据管理处总体剩余工程量计划逐标段对剩余工程进行详细分解，具体到每个结构物、梁厂的劳动数量、模板数量及施工的先后顺序，以及需增加的设备投入，如LJ-5标在大干期间拌和能力不足，需增加一台拌和楼，LJ-7标剩余梁板数量多、规格多的情况，需在1#、3#梁厂增加冬季养生锅炉，并在2月20日必须开始梁板预制及50m下梁底座施工等，切实使计划能作为明年施工的指导计划和控制目标。

>二、曝光台：

LJ-9标自20\_年12月5日，召开隧道专项会议后，项目经理部思想认识未能得到提高，反而暴露出质量意识极其淡薄、内部管理混乱、责权不清、质量问题层出不穷。项目经理部以牺牲质量为代价，换取工程进度，未能严格履行监理程序，致使出现违规及返工现象经常发生，造成进度滞后和不安全事件，LJJ-4驻地办未能认真履行监理职责，未采取有力的、必要的措施严格过程控制，致使出现3处初期支护侵限，近40m初期支护未验收，而进行二衬砌施工及返工事件频繁发生。

>三、荣誉榜：

本月LJ-14标寨子梁2#隧道右线顺利贯通，LJ-24标花盖梁隧道左、右线顺利安全贯通且除明洞外二衬全部施工完成，LJ-21标全线第一特长隧道营盘峁2#隧道左、右线贯通，为明年路面施工的通行提供可靠的保障。

1、工程进度管理：大班十二月份工作计划本月全线共完成投资亿元，占本月计划亿元的77%，占总投资的;20\_年累计完成亿元，占总投资的亿元的55%，本月主要是隧道工程和部分标段的梁板架设及LJ-2标的箱梁预制进行了冬季施工。本月进度计划完成较差的主要有LJ-9、LJ-10、LJ-18标，其中LJ-9标因内部管理问题及劳务队伍的问题，导致隧道工程被迫累计停工近四天，月进度计划完成不足50%，LJ-10标因劳务队伍更换问题，左线停工近五天完成仅为进度计划的40%，东山特长隧道为重点控制工程，月进度计划滞后，将严重影响延吴高速公路建设的总体进度计划目标，本月再次对LJ-9、LJ-10标提出严厉的通报批评。同时要求LJ-9、LJ-10标项目经理部及尽快理顺内部管理的关系，迅速改变思想作风。在20xx年元月份，加大人力、资源的投入，理顺内部管理关系，调动所有参建人员的工作积极性、主观能动性，使隧道施工有条不乱的进行，以旬保月超额完成施工生产任务，若LJ-9标项目经理部仍置若罔闻，置质量、安全不顾，盲目的追求进度，不进行彻底整改扭转，将与管理处协商予以全面停工，召见法人处理。

2、质量管理：

(1)十二月份总监办共下发巡查通知23份，巡查通报6份，处罚监理人员15人/次，技术人员2人/次，清退人员2人，发出各类文件24份，其中质量管理文件2份，批复文件22份，召开质量专题会议3次，发出通知6份。总监办联合管理处对全线工程质量进行全面排查、整改、落实，对冬季施工进行督导、落实;并进行了夜间巡查，对冬季施工的保温措施、养护温度、施工工艺及现场质量控制进行了检查，对质量不合格的工程进行了返工处理，并对施工现场责任人、技术员、监理人员进行通报处罚。本月与管理处联合进行质量检查、抽查共2267点，合格2171点，合格率，其中隧道工程抽检2191点，合格2024点，合格率，原材料76组，合格67组，合格率100%，质量总体仍处在受控状态。

>四、一月份监理工作计划：

1、继续深入执行冬季施工就隧道施工的整治工作，加大夜间的巡查工作，同时加大对LJ-9、LJ-10标进场劳动力，技术人员人数及能力进行全面检查、督促、落实，以彻底扭转目前质量差，进度慢的被动局面。

2、对上次内业资料检查较差的单位将于本月联合资料公司、管理处再次予以复查，对仍不符合要求的将按相关条款予以重处，并限定最后期限予以整改。

3、要求各驻地办，项目经理部认真执行，总监办下发的双节期间的维稳及安全控制工作的通知要求，加大安全检查力度，杜绝安全事件发生。

4、针对目前工作面多、任务重、工期紧及今年暴露出的问题，总监办将首先从各参建单位的人员履约着手，使各参建单位的人员必须满足施工现场的需要。同时坚决清退无职业道德、不作为的监理、技术人员，同时理顺对监理人员、项目经理部主要管理人员、技术人员的合同管理，尤其LJJ-3驻地办必须按法人承诺全面执行及LJ-4、LJ-5、LJ-7标的人员履约，其次按剩余工程的详细计划，各驻地办全力督促检查各项目经理部的技术人员、劳动力、模板、设备的投入，与管理处协商制定切实可行的激励机制，全面调动各级参建人员的积极主动性，全面完成20xx年路基总体计划。

**监理工作总结300字7**

8月28号，我根据鲁冶项目管理有限公司安排来到山东临沂兰陵铸管项目监理部，开始了我的监理工作。到目前为止已经有3个月的时间，在这段工作中，我根据单位领导的指导和同志的帮助和自己努力学习总结，现场实践经验、操作能力有了很大的提高，具备了专业设备安装监理工程师的基本要求。下面我把这段工作总结如下：

>一、了解熟悉工作现场，认真学习标准规范

来到铸管项目部后，首先在总代的带领下熟悉工作现场，了解烧结区的组成部分和工艺系统，烧结原料从原料场由燃-1皮带经0＃转运站到燃料破碎间，经过对辊破碎机破碎到燃-2皮带→燃-3、燃-4到四辊破碎机→燃-5、燃-6经漏斗到燃-7到达燃料仓，精料由精-1皮带0＃转运站到配料室精-2皮带，由移动式皮带分配到精料仓，燃料仓、精料仓均安装振动电机和皮带计量称，由配-1皮带运送到1#混合机，由混-1皮带到2#混合机，由混-2皮带通过漏斗转运到混-3皮带→烧结机漏斗通过机头扇形闸门控制供料量，九辊布料机均匀布料到台车上（台车114个），由头部点火燃烧、结块运输到机尾进行对辊破碎，通过漏斗到环冷机台车进行鼓风降温→板式给矿机，通过漏斗卸载到烧-1皮带上→烧-2皮带到成品筛分间，经过筛分合格的铁块到成-1皮带运送矿槽再转运到高炉炼铁。筛分不合格通过返-1皮带→返-1皮带→返-2皮带→返-3→返-4到配料室料仓。细粉未通过铺-1皮带→铺-2皮带→铺-3皮带到烧结机机头上漏斗作为烧结机台车的铺底料。

（1）其它相关资料如下：

工程名称：山东球墨铸铁管有限公司环保搬迁项目

建设地点：临沂市兰陵县尚岩镇兰陵矿业循环工业园

建设规模：铸管50万吨/年；管件1万吨/年

质量目标：确保工程合格（产品质量达到行业标准和合同要求）

进度目标：按期投产，工程建设期1年

安全目标：无重大安全事故发生

监理目标：监理公司中约定的工期，确保计划工期

质量目标：达到合格率100%，投资控制不超过计划投资

（2）编制依据：监理规划、国家有关法律法规及批准的工程建设设计文件、甲乙双方签订的承包合同、监理委托合同。

（3）相关标准、设计文件和技术资料：

①《建设工程监理规范》

②《冶金机械设备工程验收规范》YBJ201---83

③《烧结机械设备工程安装验收规范》GB50402---20xx

④《炼铁机械设备工程安装验收规范》GB50372---20xx

⑤《冶金除尘设备工程安装与质量验收规范》GB50566---20xx

⑥《冶金机械液压、润滑油和气动设备工程安装验收规范》GB50387---20xx

⑦《输送安装工程施工及验收规范》GB50551---20xx

⑧《破碎、粉磨机械设备安装工程及验收规范》GB50276---20xx

⑨《机械设备安装工程施工及验收通用规范》GB50276---20xx

（4）专业工程特点。

本项目炼铁工艺设备涉及系统多，施工分布广，各专业交叉作业严重，工期紧，需要协调工作多，安装要求精度高，对设备稳定性和抗震性要求比较高。设备安装是本工程项目的关键与核心，其施工质量与进度直接决定炼铁工程的顺利安全试车投产。因此施工前必须统筹考虑严密部暑，编制详细可行的监理实施细则，严格按规范和监理规划指导、监督工程的全过程，确保监理目标实现。

本项目炼铁系统设备工艺划分包括：上料系统、环冷烧结系统、余热锅炉、通风除尘、脱硫、炼铁系统、除尘系统、热风炉、混铁炉、以及铸铁管系统各类设备的安装花繁工程。

其中主要设备有：建设1台120M2烧结机、2台350M3高炉及配套设施，混铁炉及墨铸铁管生产线各类主要设备。

>二、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个监理工程师，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的职责。在总监的领导下，我主要负责给排水暖通设备安装工程，在工作中严格把好物资进场质量关，并对施工队伍人员资质进行审查，现场形成的签证及时进行工程量的确认。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序履行监理职责。工作中做到严谨负责，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的学习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。做到对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理实施细则。

我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，及时查阅相关资料，并及时请监理部的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，直至达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。

通过几个月坚持质量监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，现场实际控制效果仍有疏漏处。如预留洞口局部尺寸偏差较大等，作为设备安装工程主要责任人，我必须重视这些质量问题，也是我必须要控制的范围，面对现场实际情况，我及时编制了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，在总监的领导下对施工单位召开质量专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制必要性，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量管理力度。

>三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。虽然自己从事本行业工作30年了，但是我深知只有树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，才能为公司发展壮大奠定坚实的基础。

>四、监理工作过程及控制要点

对工程施工建设的质量控制：

1、事前控制。

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行确认。

2、事中控制。

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的`问题，及时采用口头形式或书面形式通知>施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，在工作中只有做到四勤;眼勤(要能提前发现问题);脚勤(多在现场转、巡、查);嘴勤(对发现问题要多讲);手勤(及时做好相关记录下过书面通知);才能尽职尽责地做好我本职的工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！