# icu科主任季度工作总结(通用46篇)

来源：网络 作者：翠竹清韵 更新时间：2025-05-29

*icu科主任季度工作总结1临近岁末，回顾ICU病房起步的这1年多来，在院领导的关心和护理部的支持和帮助下，ICU的护理工作得以正常运行，现将工作总结如下：1、完善病房设施，加强病房管理。ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境...*

**icu科主任季度工作总结1**

临近岁末，回顾ICU病房起步的这1年多来，在院领导的关心和护理部的支持和帮助下，ICU的护理工作得以正常运行，现将工作总结如下：

1、完善病房设施，加强病房管理。

ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救。在院领导的重视下，上半年对ICU进行了改造，并陆续完善了各项设施和仪器，使得ICU在20xx年5月11顺利开科，。开科后做到了物品定点定位放置，固定了仪器管理人员、药品管理人员、仓库管理人员，有效的病房管理保证了ICU日常工作。

2、建立、健全、落实各项规章制度。

ICU收集全院各个科室送来的危重病人、老年患者手术及各种大手术术后的监护，医疗护理任务相对较繁重，因此开科前便制定了ICU护理管理相关的工作制度、各班职责、ICU护理常规、技术操作规范等严格周密，切实可行的制度常规，以保证ICU护理工作正常运转，各项制度保证了各项工作有章可循，从而使ICU秩序井然，忙而不乱。

3、提高护理人员业务素质，加强自身建设。

由于ICU的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此，护理人员的素质如何，将直接关系到ICU的工作效率。在工作中，我根据护理部的要求，对护理人员每月进行护理操作培训、护理业务查房、定期进行科内考试，并对ICU各种制度及病人的管理陆续进行了学习，使科室内护理人员的素质得到提升。要做好ICU护理管理工作，一定要加强自身的学习。在繁忙的工作之余，我努力学习专业知识，并在媒体和网络上查阅相关资料，学习探索，以提高自己的.管理水平和业务水平。为提升自己，参加了护理本科的自学考试。

20xx年我科共收治患者40余人，其中有重度颅脑损伤，有机磷农药中毒、脑干出血等，还配合骨科、脊椎科完成了各种术后病人的监护工作。半年来的护理工作得到了护理部及相关各科室的支持、和帮助，内强管理，外树形象，使得我科护理人员日趋成熟。但是也存在较多的缺点，有待进一步的改善。

**icu科主任季度工作总结2**

一年来，急诊科在院部的正确领导及具体指导下，树立和落实“以人为本”的科学发展观，进一步深化“以病人为中心，提高医疗服务质量”，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在首位。开拓创新，艰苦奋斗，狠抓落实，在兄弟科室的密切配合及急诊科全体工作人员的共同努力下，使我科社会效益与经济效益稳步上升，取得了多方面的好评。经过努力，圆满地完成了本科的各项工作任务，取得了辉煌的成绩。

经过一年来的努力，我科全年总收入达136万，比去年(106万)增长22%，其中急诊病人收入为98万，比去年(84万)增长，留观病人收入为38万，比去年(22万)增长，急诊病人为10000人次，120小组出诊为344人次，具体做法如下：

一、抓思想政治教育，营造良好政治氛围。

教育全科人员要树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬党的优良传统，牢固树立为病员服务，为职工服务，为领导服务的思想，不断提高思想道德修养，认真开展自我批评，互相交流思想，不断提高政治理论水平。全科人员能够自觉遵守院内各项规章制度和劳动纪律，做到小事讲风格，大事讲原则，从不闹无原则纠纷，工作中互相支持，互相理解，科工作人员分工明确，各司其职，各负其责，团结务实，较好地完成了领导交办的各项临时指令性工作任务。

二、加强业务技术培训，提高抢救能力。

急诊科是诊治和抢救病人的场所，所以，仅有良好的服务态度是远远不够的，更重要的是要有熟练的抢救技术和应急能力。对急诊病人要迅速、准确作出诊断和处理，尽快减轻病人的痛苦，这就需要每个医务人员认真钻研业务，熟练掌握各种抢救仪器和抢救技术。因此科内组织定期的业务学习及加强各种急救技术的培训。如心肺复苏术、机械通气、心电监护、电复律、除颤、洗胃等常规的技术操作。对急、危、重、疑难病人充分发挥科主任及护长的业务指导作用，亲自参与管理，坚持三级医师查房制度，对相关病例及时进行业务讨论，这样更助于提高全科医护人员的急救水平。

经过努力，一年来，我们急救水平及急救含金量明显提高，今年10月份，曾成功救治一例因溺水致心跳呼吸停止5分钟的1岁男性幼儿。此外，静脉溶栓治疗急性心肌梗塞(ami)，早期脑梗塞;中西医结合治疗重度心衰，大量脑出血，大面积脑梗塞，蛛网膜下腔出血，急性胰腺炎，糖尿病X症酸中毒，mods等多种急危重症，效果显著。

为适应现代医疗市场的发展，今年我科把发展院前急救这项工作当成重要任务抓，严格急诊出诊制度，院前急救小组24小时待命，5分钟安排专人急诊出诊，制定有急诊绿色通道总体方案，如遇急、危、重病人，一律实行急诊绿色通道，已做到先行抢救，而后补办各种手续。

三、加强管理，做好传染病及突发事件的防控工作。

特别是今年出现的手足口病，我们按照院部的安排，大力宣传普及手足口病防治知识，消除百姓对手足口病的恐慌心理;并做好防控及筛查工作，避免了大面积的转播。

此外，根据上级卫生行政部门和县委、县政府的统一部署和要求，针对问题奶粉致婴幼儿泌尿系统结石患儿的情况，迅速按照院部的安排，开展对我县问题奶粉致婴幼儿泌尿系统结石患儿的筛查诊断和救治工作，并负责收治问题奶粉致婴幼儿泌尿系统结石患儿，配合中西医结合综合治疗，

**icu科主任季度工作总结3**

回顾岁末年初，ICU病房起步的这一年当中，我在担任ICU护士长这一年期间，在院\*\*的关心下，在科\*\*和护理部\*\*的帮助和\*\*下，使ICU的护理工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面：

完善病房设施，加强病房管理：ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有ICU病房的简陋条件和设施下，在院\*\*的\*\*下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台呼吸机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，方便的工作条件利于医护人员，使得ICU的病房条件在本市以及周边地区处于领先水\*。完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了：ICU贵重仪器管理，贵重药品管理\*\*，病房消毒措施。做到物品定点定位放置，固定了仪器管理人员，药品管理人员和物资管理人员。一年来，有效的病房管理保证了ICU的日常工作。

建立、健全、落实各项规章\*\*：ICU在本院属新兴的一门学科，收集全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，工作责任心不够强，且ICU护士人员流动较大，因此制订一套严格周密，切实可行的\*\*常规，以保证ICU的护理工作正常运转，本年度在原有20xx年ICU护理工作试行草案中，不断完善和修改草案，增加了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理\*\*，护士培训计划，消毒隔离\*\*等，制定的同时督促，检查执行情况，各项\*\*常规保证了各项工作有章可循，从而使ICU秩序井然，忙而不乱，其工作效能得以充分发挥。

**icu科主任季度工作总结4**

作为一名医生，我自当和时间赛跑，因为对于每一名患者而言，时间就是他们生命的希望，时间也是他们亲人的希望啊。所以，我自知作为一名医生需要强大的心理承受能力，也需要自己对生死的看重，每一位患者都不能因为一些其他的音速就遭受健康或者生命的逝去。每个人都有争取生命和时间的机会，而作为一名外科医生，我也有权利和义务去为每个争取一个更好的身体和健康。

一年很快就过去了，这一年也做了一些大大小小的手术，几乎每天都会接待几十个患者。其实作为一名医生，最重要的就是心理承受能力了。近年来，患者家属殴打医生的案例不算少数。前几日就有一个新闻，一名父亲由于不满医生为儿子治疗，在短暂时间内没有好的疗效，就当着自己儿子的面动手打人。当然也许这样事情很少，因为现在的人们素质普遍的提高了，但是这样的事情也不会完全的消失。

今年，我自己也经历了这样的一件事情，一名患者可能为自己的妻子求医心切，不顾医务人员的劝阻，前来和我理论，虽然没有动手，但是也妨碍了我正常的工作流程。好在我的性格还算好，我跟他说明了他妻子的一些简单问题，安抚了他暴\_动的心，让他继续按流程走，好为她做详细的诊断，他这才安静下来，继续排队候诊了。其实和患者之间的沟通是很重要的，但是更重要的是和患者的家属也要有沟通，因为患者的家属才是最着急的那一个。更多的暴力事件也来源于患者的家属，但当自己亲人生病时，家属着急也是人之常情。如何正确的对待是对我们能力的一个体现。

作为一名医者，这一年我也在工作中有了更多的提升。这一年我去省内比较好的三甲医院进行了进修，这个进修的过程中我也感受到了医学的庞大，这是一科和人类生命挂钩的事业，是一门需要我们不断的去优化自己的工作，只有把自己变得更加强大起来，才会为更多的生命做出更好的奉献。也不辱没这份职业的意义所在。以一个医生的身份继续自己的理想，是我的心愿。我希望能够将这份赤诚继续放进今后的工作当中，去更好的完成工作，照顾到每一位患者，为医学事业奉献自己力所能及的力量，也为医院的建设贡献自己的力量!

**icu科主任季度工作总结5**

岁末年初，回顾重症医学科病房起步的这五个月当中，在院领导的关心，护理部及科主任指导，及全体护理人员的共同努力之下，ICU的护理工作顺利展开，初见成效，并借三甲医院评审契机，更上新台阶。现将工作总结如下：

一、完善病房设施，加强病房管理：

ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所,要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在院领导的支持下，筹建ICU病房并完善了各项设施和仪器。共备1台呼吸机，1台除颤仪，5台心电监护仪，6台注射泵，5台输液泵等各种医疗用品。

二、建立健全各项规章制度：

完善的设施离不开有效的管理,这一年中相继制定了ICU相关制度：重症医学科工作制度，重症医学科入室管理制度，业务学习制度、三基考核制度、突发事件应急制度、护理查房制度，护理质量考核制度，贵重仪器管理制度、贵重药品管理制度、病房消毒隔离制度等。做到理论基础定期巩固更新、三基培训时时训练、物品定点定位放置、固定仪器、药品、物资管理人员，责任到人。有效的病房管理保证了ICU的日常工作。我科的医务人员平均年龄低，资历浅，且大多数缺乏ICU专科经验，因此在建科初期我科制订了严格周密、切实可行的规章制度及诊疗护理常规， 同时定期督查执行情况，保证了各项工作有章可循，从而使ICU秩序井然，忙而不乱。

三、提高医务人员业务素质，加强自身建设：

由于ICU的工作性质及严格要求，医生护士始终处于病人治疗及观察的第一线.因此， ICU医务人员的素质如何，将直接关系到ICU的护理工作质量。ICU护士的培训工作是我科工作之重点，在后续教育中采取了在职培训，外出进修，自学与考核相结合等办法。每周开展业务学习，每月技术操作培训，开展护理查房。结合临床工作中存在的问题，定期开展例会，讨论学习，使工作流程常规化。今年输送二名护士分别到上级医院ICU学习、进修，取得ICU岗位证书。鼓励全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育。一年的培训使得ICU全体医务人员能基本胜任日常工作。

四、社会效益和经济效益初显：

五个月来，我科收治病人40余例,成功抢救了包括蛇伤致呼吸停止、产后DIC、肺部感染致呼吸道阻塞等病人，取得了一定的社会效益和经济效益。一年来的护理工作由于院领导和医务科、护理部主任的重视、大力支持和帮助,内强管理,外塑形象,在医疗、护理质量、职业道德建设上取得一定成绩。

回顾工作既有成绩更有不足。今后应在行政管理提高效率、业务工作精益求精两方面苦下功夫，争创更好的成绩，为我院贯彻十八大精神，推动工作全面发展发挥应有的贡献。望院领导在ICU院内、院外培训方面继续给予关心和支持，使我们不断提高ICU护理队伍整体素质，保障医疗安全。

**icu科主任季度工作总结6**

重症医学科20xx年在院长及相关部门、科室的正确\*\*和大力\*\*帮助下，全面贯彻\*的\*精神和“\*”重要思想，全面落实科学发展观，紧紧围绕以病人为中心，内强素质、外树形象，力求突破，争创一流，狠抓医疗服务质量，强化全方位管理，各项工作取得了显著成绩，现总结汇报如下：

>一、强化科室管理模式，改善就医环境，创优质服务，推动科室质量管理又上新台阶

我科坚持“以人为本”的科学发展观，牢固树立“以病人为中心”的服务理念和为人民服务的宗旨，狠抓医疗质量与安全医疗，不断推动科室各项工作的发展。

1、改善就医环境，提高硬件设施①硬件设施：新进呼吸机台（共有有创呼吸机台，无创呼吸机台），微量泵台（共台）。②软件上：全科现有医务人员人，其中高级专业技术职称4人，中级职称2人，硕士研究生2人，护理低职高聘中级职称3人。③管理出效益：今年收治住院病人各项医疗指标完成较为理想。全年病床使用率71%、出院病人\*均住院日7天（同比多1天）、治愈好转率为、入院三日确诊率、入出院诊断符合率，抢救成功率；全年共收治患者名（同比去年多名，增加%）；经济收入万元（同比去年多万元，增加%），均完成或超过医院下达的指标。

2.创建“优质护理服务示范病房”初见成效

为深入贯彻落实医疗卫生体制\*\*总体部署和20xx年全国卫生工作会议精神，认真实践科学发展观，转变工作、医疗、服务作风，规范医院管理、夯实基础护理、提高专业技术水\*，切实改善护理服务，提高护理质量，保障医疗安全，努力为人民群众提供安全、优质、满意的护理服务。通过开展创建“优质护理服务示范病房”活动以来，建立健全和完善了有关规章\*\*，明确了岗位职责；切实落实了基础护理职责，改善了护理服务；同时，深化了“以病人为中心”的服务理念，丰富了工作内涵。在临床护理工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，正确实施治疗和护理措施，密切观察患者病情变化，为患者提供基本生活护理服务，提供康复和健康指导，保障患者安全和护理工作质量。已逐步改变护理人员服务理念，让广大护理人员切实转变“重专业、轻基础、重技术、轻服务”观念，夯实基础护理，从根本上明确护士“生活照顾、健康促进、综合协调、辅助治疗”的职责，规范疾病护理常规和临床护理服务，使护理工作更加贴近患者、贴近临床、贴近社会。

3.强化科室管理，健全科室机制

建立健全了各项\*\*管理机构，认真开展了各项工作的\*\*、检查、指导、评价、督促，努力使上级主管部门制定和部署的工作落实到实处。紧紧围绕“安全第一，预防为主”的方针开展医疗安全工作，完善各项规章\*\*，建立健全技术规范、操作规程、工作质量标准、管理方案、管理办法，使医疗护理活动有章可依，有规可循，避免了医疗差错事故的发生。加强对急危重症患者的管理，提高急危重症患者抢救成功率。落实首诊负责制，提高急诊急救能力，做到专业设置、人员配备合理，抢救设备设施齐备、完好；医务人员相对固定，值班医师胜任抢救工作；会诊迅速到位；急诊科入院、转科、手术“绿色通道”畅通。加强对重症监护病房（icu）的管理，人员、设备、设施配备与其功能、任务相适应，科学、合理、规范救治。

二.规范医疗质量管理，提高医疗技术水\*

（一）不断完善人力资源配备及硬件设施，加快重点专科建设步伐

科室要发展，人才是关键，重视人才培养，优化护理队伍，同时我科共派出一名医师和两名护士到x重症监护病房进修，通过学习，提高了他们的医疗业务水\*，同时使科室的业务水\*明显的上升，实现了科室的健康、快速、可持续发展。专业技术水\*有所提高，高新技术不断推出，专业特色逐渐凸显，医护质量不断加强，医患关系逐步改善。积极鼓励科室人员撰写论文，今年共在各级各类医学杂志上发表论文篇。并申报国家重点专科，进一步将加强科室管理力度，完善相关要求。

>二、各科业务建设加强、业务量大幅攀升

加大了培训学习力度。半年来累计开展学术讲座次（x医院专家远程培训次、x医院专家讲座次、本院培训次），\*\*全院大会诊次，为外院培训医师名。

2.强化规章\*\*的落实

（一）我们认真执行并完善本科室的相关\*\*及流程，科内每周一次定期召开会议，强调安全、质量，医生、护士职责执行情况，并进行安全、质量检查，安全是保证科室业务开展的重要环节，定期进行安全教育，做到\*\*化、经常化，定期对病历进行检查和评估，定期对安全隐患进行检查和评估，并进行改进和实施。（三）认真学习岗位职责、核心\*\*，并严格按照职责、\*\*的要求工作，认真学习“三基”并开展岗位练兵，做到严格要求、严谨作风、严密\*\*。严格执行“三合理”规范，做到合理用药、合理收费、服务到人。严格执行《抗菌药物临床应用指导原则》，开展抗菌药物临床应用和细菌耐药监测，提高抗菌药物临床合理应用水\*

>三、加强业务技术培训，提高抢救能力

icu是诊治和抢救病人的场所，所以，仅有良好的服务态度是远远不够的，更重要的是要有熟练的抢救技术和应急能力。对重症病人要迅速、准确作出诊断和处理，尽快减轻病人的痛苦，这就需要每个医务人员认真钻研业务，熟练掌握各种抢救仪器和抢救技术。掌握重症患者重要器官、系统功能监测和\*\*的理论与技能，要对脏器功能

及生命的异常信息具有足够的快速反应能力：休克、呼吸功能衰竭、心功能不全、严重心律失常、急性肾功能不全、中枢神经系统功能障碍、严重肝功能障碍、胃肠功能障碍与消化道大出血、急性凝血功能障碍、严重内分泌与代谢紊乱、水电解质与酸碱\*衡紊乱、肠内与肠外营养\*\*、镇静与镇痛、严重感染、多器官功能障碍综合症、免疫功能紊乱。要掌握复苏和疾病危重程度的评估方法。具备\*\*完成以下监测与\*\*技术的能力：心肺复苏术、颅内压监测技术、人工气道建立与管理、机械通气技术、深静脉及动脉置管技术、血流动力学监测技术、持续血液净化、纤维支气管镜等技术。

对急、危、重、疑难病人充分发挥科\*\*及护士长的业务指导作用，亲自参与管理，坚持三级医师查房\*\*，对相关病例及时进行业务讨论，这样更助于提高全科医护人员的急救水\*。经过努力，我们急救水\*明显提高，使我们医院的整体抢救危重病人的水\*又上一台阶。

>四、积极引进和运用新技术

我科积极开展了无创通气治疗急慢性呼衰；ards的.机械通气治疗；呼吸机相关性肺炎的预防；急危重症患者的抢救和延续性生命\*\*；发生多器官功能障碍患者的治疗和器官功能\*\*；防治多脏器功能障碍综合征；静脉血栓和肺栓塞的诊断和治疗；急性肾衰竭与血液净化技术；重症病人的肠内与肠外营养\*\*；重症病人的出血与凝血障碍；重症病人的镇静与镇痛；重症病人的评价和认识，总体上提高了医疗

技术水\*，得到了相关科室医护人员的好评，为医院提高了抢救成功率，为科室的进一步发展奠定了坚实的基础。

>五、抓好医德考评\*\*落实创新优质服务新模式

全科人员在\*\*上认真学习，树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬\*的优良传统，牢固树立“一切为病员服务”的理念，加强医患沟通，用“八荣八耻”的标准规范自己的言行，不断提高思想道德修养，认真开展\*\*\*\*，全科人员能够自觉遵守院内各项规章\*\*和劳动纪律，做到小事讲风格，大事讲原则，从不闹无原则纠纷，工作中互相\*\*，互相理解，科工作人员分工明确，各司其职，各负其责，团结务实，克服人手少、任务重、人员结构不合理的状况，保证正常医疗服务工作的顺利开展。倡导多科室的参与合作，采取协同攻关、优势互补，推动相关学科的发展。

>四、精神文明建设和文化建设同步推进

我院在参加集体舞大赛中荣获第名，充分展示了全院职工积极向上的精神风貌和良好的风姿。为了丰富全院职工的文化生活，“”护士节，举行了趣味性、娱乐性体育活动。

一年来，通过全科的共同努力，较好地完成了科室各项工作任务，但工作标准和工作质量与\*\*的要求还有差距，思路还需要更加宽阔。在新的一年里，要加大\*\*学习力度，提高工作质量，团结一致，扎实工作，高标准完成本科的工作任务和\*\*交办的各项

临时指令性工作任务。总之，回顾一年来的工作，成绩是主流，我们会继续发扬好的做法，学习不足之处，我们有信心，我们做的会更好。

**icu科主任季度工作总结7**

身为一名临床医生，我已经做手术的次数就像满天繁星，都快数不过来了。我是一名年过半百的老医生，当临床医生这个工作我已经干了某某年了。见证过无数的病人在我手中得到了很好的康复，我希望能将我的认真工作的精神，写下来让领导提出建议。也希望我手底下的护士同事能来鉴定或者指正。以“服从领导，扎实工作，认真学习，团结同志”为标准，始终严格要求自己，较好地完成了各项工作、学习任务，并取得了一定的成绩;牢固树立全心全意为病人服务的宗旨。这些宗旨和标准一直是我的态度。但我深知这其中仍然美中不足，所以我现将我的工作总结如下，以此来为新一年的工作做准备。

一、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。

辛劳耕耘科教并举能够认真贯彻党的基本线路方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论;遵纪遵法，认真学习法律知识;爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。在医疗实践进程中，严格遵守医德规范，不出虚假证明，不开大处方、不开人情方。

加强学习，进步思想政治和业务水平。进步本身素质，是顺利展开各项工作的关键。因此，我非常重视学习，不断进步本身的政治和业务素质。坚持在干中学，在学中干。根据局党委的同一部署，积极参加保持我党员先进性教育活动。更加深进的理解了重要思想的深进，更加坚定了某某主义信念，建立了正确的世界观、人生观和价值观。

在活动中紧密联系本身工作实际学习，增强学习的主动性和针对性，除积极参加集体学习外，还抓紧一切业余时间进行自学，撰写了万字的学习笔记和万字的心得体会。通过学习，进步了自己的政治素养，丰富了自己的业务知识，增强了工作能力，能够时刻保持苏醒的政治头脑，工作中能够讲大局、讲原则、讲严以律己，团结和尊重同道。

二、工作能力强和工作认真负责。研究业务，技术熟练。

为了弄好工作，服从领导安排，我不怕麻烦，向内行请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便比较熟习了工作，明确了工作的程序、方向，进步了工作能力，在具体的工作中构成了一个清楚的工作思路，能够顺利的展开工作并熟练美满地完本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开辟创新意识，美满的完成了本职工作：

重视临床科研并举，近年承当市科委课题项、市卫生局课题项，其中项已结题，正在进行成果鉴定。熟知国内外新进展、新技术、新知识;能熟练地进行危重病各项操纵技术;积累了一套独到治疗方法。

1、协助科主任及护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作。

2、认真接待每位病人，把每位病人都当作自己的第一个病人。

3、认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清楚。

三、工作态度认真和勤奋敬业。团结同事，当好领头雁。

“医者父母心”，本人以千方百计消除病人的疾苦为己任。我希看所有的患者都能尽快的康复，因而每次当我进进病房时，我都利用有限的时间不遗余力的鼓励他们，耐心的帮他们了解疾病、建立克服疾病的信心，默默地祈祷他们早日康复。酷爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每项工作，工作投进，热情为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

带领全科医护职员，在全省率先实行一体化管理。不管从科室建设方面，还是技术气力方面，都走在市前列行医路上，几多艰辛，几多欢欣，送走一批病人，又迎来一批患者，时光就在这迎来送走中渐渐消逝。

为了这个科室的工作能顺利进行，本人能和科室的同事团结协作，共度难关，并能和它科室协作，除做好本职工作，积极配合其他同事做好工作。不论是上班还是休息，只要有事，保证了随叫随到没有因是休息而耽误工作。

四、工作质量成绩、效益和贡献。

**icu科主任季度工作总结8**

ICU是一个特殊的临床科室，这里没有家属的陪护，所有的护理工作均由护理人员全面承担，通过ICU护理人员积极主动的努力付出，不仅在管理培训护理人员方面取得了一些经验，而且还呈现出崭新面貌，护理工作更加细致，更加贴近病人，现将ICU这大半年的.护理工作总结如下。

一、加强监护护士自身素质的培养

1、加强监护室护士思想观念的培养。作为ICU的监护护士，在没有患者家属陪伴的工作环境下，处处以病人为中心，将病人的需要放在第一位，从思想上转变认为监护护士是“高级保姆”的观念，用实际行动把优质服务落实到位。

2 、加强三基培训。优良的服务加精湛的技术才是真正优质的护理，两者缺一不可。我们每月对护士进行理论和操作考试，通过这种形式，让每位护士都有扎实的基本功；让家属放心，让患者满意。并在如何给予患者针对性的护理方面给予相关的指导，不断提高护士的观察能力、发现及解决问题的能力，不仅丰富了护士的专科知识，拓展了知识面，还使临床护理服务充分体现本科特色，丰富服务内涵，将基础护理与不同专科护理有机结合，保障患者安全，体现人文关怀。

3、做好护理队伍“传、帮、带”。近年来不断有年轻护士充实到ICU病房，对于年轻护理人员，安排有经验有年资的护士一对一带教，深入开展优质服务教育。年轻护士不仅提升了自学能力，推动责任制护理更快、更好地发展，更重要的是把活动真正落实到了具体的行动上，做到了真做事，做实事。

二、加强并完善科室制度建设

1、完善及健全监护室各项护理规章制度。在以病人安全为主的前提下，不断完善及健全科室护理各项规章制度，包括：病人转入转出制度、抢救工作制度、护理查房制度、药品管理制度、仪器保管使用制度、消毒隔离制度、家属探视制度等，已逐步建立健全各种技术操作和诊疗常规，大手术后监护常规，休克监护常规，呼吸机治疗监护常规，气管切开护理常规，各种导管、引流管护理常规等。坚持每日“四查房”，每月开展核心制度、重要流程、护理查房、业务学习及不良事件分析讨论，不断强化规章制度及重要流程的学习。根据评审办下发的任务完成对各项规章制度的培训考核

2、修订和优化各班职责、各种护理常规、护理应急预案、操作流程。根据医院评审办要求，重新修订ICU各班职责、护理常规，呼吸机等各种仪器使用操作流程，特殊药物如血管活性药物使用操作流程，并进行强化训练，检查考核，逐一过关。不断提高抢救成功率和监护水平。

3、床旁交接班具体化。ICU一直遵循床旁交接班制度，随着科室的不断发展，床旁交接班从模式化转变为具体化，就是从病情介绍、护理要点、治疗重

点、特殊药物使用注意事项等多方面交接病人的情况。每班次交接都详细记录，认真书写在重症护理记录单上。

三、加强了院感工作

1、严格执行无菌操作技术，做好特殊病人隔离工作。

2、认真规范执行各项消毒工作，做好微生物监测。配合院感科在我科进行了“三管”目标性监测。

3、提高手卫生依从性，加强“五个重要时刻”的管理。ICU感染控制小组把好洗手关、填报关、外来会诊人员管理关。由当班护理人员监督外来会诊人员执行手卫生。

四、完善绩效考核激励机制，实行护士绩效考核。

1、改革护理工作模式：根据病区的情况，实施责任制整体护理，根据护士的工作能力，综合素质等要素，分管不同数量，不同病情的患者，采取新老搭配排班，充分发挥高年资护士的传帮带和示范作用，促进低年资护士的尽快成长。

2、改变排班方式：实行弹性排班，排班以病人为中心，以满足临床护理工作需要为出发点，在护理工作量大，重病人多的时段，增加护理人力，尽可能保证夜间护理质量，实行APN排班，减少交班环节，实行24小时连续无缝隙护理，充分调动一切积极性为病人服务。

3、建立护理人员的绩效考核登记，依据护士出勤率、护理病人的数量、护理质量、技术难度、风险程度、满意度等进行考核，每月考核结果与当月绩效工资挂钩，体现多劳多得，优劳优酬。充分调动护理人员积极性和主动性。

不足之处：

1、科室质控工作持续改进有待提高。

2、优质护理工作深度不够。

3、科室无护理新技术、新项目引进。

4、年轻护士较多，人员素质参差不齐，应继续加强护理人员分层培训。

下半年工作计划：

1、重新修订科室质控组考核表格，体现出PDCA。在工作中应用PDCA方法，逐步学习总结。

2、对上半年的优质护理工作进行回顾评估，保留有效措施。根据我科室实际情况制定有效措施提升优质护理工作。号召全科护士参与优质护理工作。

3、与有关科室沟通，下半年计划在科室试行开展鼻空肠胃管留置技术。积极通过各种学习途径，把学到的新东西在我科试行。

4、加强年轻护士的三基培训及专科知识及操作的训练，不断提高护理水平。

5、根据医院下发的二甲评审实施方案，以等级医院评审标准为工作标准，不断自查，持续改进护理质量。

**icu科主任季度工作总结9**

重症医学科呼吸科 20\_年总结和20\_年工作计划

尊敬的领导: 现将我科20\_年工作情况总结如下： 一、制度建设

为迎接三级评审检查，在医院相关部门领导下，我科不断根据要求整改，通过专家的检查，我们逐步认识到，各项管理制度应结合我们的日常工作，认真的落实到我们的日常工作中去，主任不仅应是学术带头人，更应该通过明确的制度保证各阶段医疗、护理目标安全、有效的实现，本着这种指导思想，我们以科室质控为抓手，连带院感、输血、查对、疑难病例讨论等各项工作制度，规范各种诊疗行为，变单纯临床查房为临床质控的综合查房，临床重质控，质控带临床，收到了很好的工作效果。按医院要求完善各项核心制度，重度落实了危急值制度、疑难病例讨论制度、死亡病例讨论制度、病历书写等核心制度，完善了ICU质控内容，加强了环节质量的监督，完善了管理制度并注意保存了管理痕迹。

二、科室管理

以建立“科学救治，人文关怀，团结协作，乐于奉献”的ICU文化为目标，增强团队战斗力不断探索适合自身的科室管理方法，在抗菌药物使用、药占比、耗占比、次均费用等综合指标上均控制在合理较低水平，在医院6S建设中，ICU结合自身实际，努力打造规范统一的形象，注意保持6S成果，提高科室规范化的管理能力，提升了集体的凝聚力

三、业务学习

积极开展业务学习，一年中组织各种讲座，定期开展病历讨论，分享经验教训。教学和业务学习突出实用性，主要以住院患者所遇实际情况展开，讲解了血气分析、抗生素的使用、气道管理、呼吸机应用、休克、呼衰治疗、营养支持等临床核心问题，组织了气管插管、深静脉穿刺等专项培训。

四、科室业务稳步成长

本年度诊疗规范化进一步提高，质量管理上取得了较大提升，在危重症管理能力上医疗和护理都经受了考验，有了长足的进步，特别是在休克的血流动力学管理、重症超声的循环呼吸评估等方面不断进步。呼吸科在规范质量、无创通气管理、呼吸困难鉴别诊断等多方面取得显著提高。

五、经济收入不断提高

全年取得良好的经济效益，各项指标进一步健康化，次均费用控制在合理水平，全年总收入1000余万元，科室首次跨入千万大关，完成了年初既定目标。

总体上，科室在控制费用过快增长的同时，通过优化结构指标，实现了工作目标，显示了健康快速增长的趋势，出色完成全年工作任务。

20\_年工作计划

新的一年有如下发展计划：

1、进一步推动血流动力学监测和管理。提高综合运用现有可获得指标的分析处理能力。

2、提高重症超声的应用能力，医生能够基本完成危重症患者目标导向的CCUE流程

3、规范ICU镇静镇痛诊疗规范化，落实根据患者器官功能状态的情况采用不同镇静镇痛水平，规范落实镇痛为先目标导向的镇静镇痛理念。

4、深化多器官衰竭的器官功能支持治疗，包括机械通气及床旁肾替代

5、进一步提升脓毒症治疗水平，包括抗生素使用、呼吸循环监测、器官功能支持等

6、呼吸科落实临床路径，通过临床路径推动规范化诊疗。7、呼吸科规范氧疗、雾化、无创通气、抗生素使用等

8、规范诊疗行为。20\_年年末医保检查和20\_年新医保目录实施清晰表明，临床必须适应现有变化，进一步落实规范化的诊疗行为，在检查、药物使用上必须予以高度的重视和不断审查，切实的贯彻和落实。

**icu科主任季度工作总结10**

20xx年在护理部的正确领导下，团结一致，扎实工作，较好的完成了各项目标任务。现将一年工作情况总结如下：

一、完善病房设施,加强病房管理

1、ICU是危重病人进行抢救和周密监测的场所,要求病房布局公道、简洁、方便，利于观察和抢救，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了1台压力波循环治疗仪，1台心电图机，心电监护仪1台，1台血气分析仪和各种医疗护理用品、各种生活设施，以良好的病房条件服务于患者，便于医护人员工作。

2、完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了ICU各项管理制度及奖罚制度，并设立了仪器管理员一名，专门对我科的仪器及各项物品材料进行了定点管理及定位放置，并严格限制科内物品材料的消耗，做到该用则用，不该用不浪费，严格把好关，有效的病房管理才能保证ICU的日常护理工作。

二、抓业务学习，增强护理人员知识水平

1、根据护理部理论知识及操作学习计划安排，我科护理人员充分利用时间加强理论基础知识的学习及技能操作练习。

2、护士长要求科室护理人员规范使用普通话并进行晨间交接班，同时积极学习ICU相关的制度、流程、规范及常规等。

3、严格进行护生带教，每月进行业务学习、护理查房及不定期小讲座，严格对护生进行理论及操作的考核，认真落实带教计划。

4、积极参加医院及护理部举办的中西医业务学习及护理查房，让科与科之间也能有有效的交流，并培养护理人员独立工作、独立分析、独立解决问题的能力。

5、参加市级、省级及国家级的相关会议及年会等，学习先进的护理技术及思维，学习归来，积极与科室其他人员交流，大家共同进步，让我科护理质量更上一台阶。

6、在护士长的带领及指导下，在诸位同仁的协助下，整理材料，科学调研，于本年度成功在杂志上发表论文一篇，标志着我科护理科研迈出了一大步，并给与我们极大地鼓舞，为我科护理科研积累了一点经验。

三、抓制度落实，保护理安全。

严格落实护士长质量管理职责，加强安全管理，进一步优化、细化护理工作流程，使每项工作落实到人，每项催促检查落实到人，增强人人参与管理的意识。核心制度贯彻到工作中，严格按特级护理要求护理病人，护理操作中严格遵循查对制度原则，抢救危重病人时则遵守危重病人抢救制度，不但要熟知各项核心制度，而且在各项护理工作中体会到核心制度对我们工作的保护、增进、进步作用。

四、增强服务意识，力争病人满意。

把医院和病人的利益放在首位，对待病人人性化，加强基础护理，增加舒适感，减少并发症的发生。工作中多做换位思考。科室继续从基础护理的落实情况，考核护理人员的责任心、爱心、耐心、同情心和慎独修养。同时，加强关键护士（工作能力、沟通能力差的护士）、关键病人（有纠纷隐患的病人）、关键时段（节假日、夜班）的管理，消除隐患，确保护理安全，努力做到病人满意。

**icu科主任季度工作总结11**

护生的临床实习是护理教育的重要阶段，是培养学生综合带教计划，要达到的目的。定期讲课，考试，在实际工作中，根据能力的关键环节，是实现理论知识向实际工作能力转化的必不具体情况，随时提问。如为强化学生的无菌意识，实习过程中，可少的重要过程，手术室护理工作专业性强，意外情况多，风险常向其提问无菌概念、无菌操作原则，无菌持物钳的使用方法及性多，带教中也有其自身的特点。注意事项等，并要求他们真正做到理论与实践相结合。根据学1对带教老师的要求生的具体情况，如学历、实际工作表现、接受能力、灵活程度等，思想品德高尚热爱本职工作，有良好的职业道德素养，工作中分别进行不同的安排，并提出不同的要求。有全心全意为人民服务的觉悟。2l世纪人们的择业现状发生改认真带教，严格把关带教中，认真遵守各项规章制度，严变，各种社会思潮不断冲击医疗卫生行业，带教老师对教学应有格操作规程，带教老师要做好示范表率作用。如认真执行查对正确的态度和责任感，明确教学目标，发挥言传身教的作用，使制度，术前巡回护士带领护生认真核对病人床号、姓名、性别、年护生认识到护理职业是关系到千家万户幸福与欢乐的崇高职龄、诊断手术名称、手术部位。并与洗手护士仔细清点手术器业，帮助他们树立良好的职业形象。械、纱布、针线等并作好记录，关闭刀vi前及手术后分别再次核带教方法与手段灵活多样具备一定的心理学知识和沟通对，与之相符后再行记录。护生洗手上台时，从洗手、刷手开始，技巧，与同学交流中语言要有科学性、指导性、艺术性。做到形象跟随老师严格无菌操作规程，严格清点查对制度，做好病人标本生动、风趣幽默、循序渐进、深入浅出、举一反三，并能理论联系实的处置，并及时送检。要求学生多看、多问、多想，不清楚的事一际，使一些抽象难懂的内容具体化、形象化，使学生易懂、易记。定要问明白再去做。给他们多讲解、多示范，多给其操作机会，业务精知识面广要有扎实的基础理论，基本知识，丰富从点滴做起，每一步骤，每一环节都要认真把关，要求记实习笔的临床经验，熟练的护理技术。随着医疗技术的不断发展，还要记，以便回顾、总结、巩固每天所学的内容，并定期抽查，这利于随时学习和掌握一些新的知识、新的技能。同时，还要学习一些培养其认真负责的工作及学习态度。边缘学科知识，加强

自身修养，努力提高自身素质。进行严格的出科考试实习生出科前要进行理论及操作2具体做法考试，填写考核记录及实习鉴定，考试不及格者不许转科，确保熟悉环境，全面认识护生进入手术室后，为消除其陌生实习质量。感及紧张、恐惧心理，带教老师及时向护生介绍手术室一般情参考文献况、环境，手术室医疗设施的布局，物品的摆放，手术问的划分，[1]唐明霞，朱建丽，等.培养手术室实习生防范纠纷的方法浅各班工作职责等，使其尽快熟悉和适应环境。另外，向护生讲明析.中国实用护理杂志，XX，20(9)：61.预防差错事故的措施及手术室各项规章制度，重点强调无菌观[2]刘文娟，宫玉典，等.临床带教老师的素质要求.齐鲁护理念在手术室的重要性，使其在思想上对手术室工作有一个全面杂志，XX，12(8)：1488～1498.的认识。[3]李彩侠.临床护理带教质量的影响因素及对策.

**icu科主任季度工作总结12**

ICU内科医生年终工作总结范文1

内科在医院领导的支持与帮助下，以年初制定的工作思路为指导，以提高医院效益为核心，以增强我科综合竞争力为目标，以提高服务质量为重点，全面落实医院管理，强基础，抓规范，顺利通过”二甲医院复审”，实现了全年业务制度规范化，管理科学化，社会效益化，有力地推动了我科各项业务水平的进一步提高。作为我科主任的这一年来，本人认真履行科主任职责，尽职尽责，为更好服务于患者，鞭策自己，今天向各位领导及同事汇报一年来的工作，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

一、加强学习，不断提高自己的思想水平和业务素质

20\_年全科累计出入院人数约人次，床位使用率%，总收入近万元，在几个内科中始终处于地位。

二、全年开展新业务、新技术项

我科率先开展床旁心梗三项和第二聚体的检测，大大缩短了传统化验时间，能在为医生提供临床确定诊断，为急性心机梗死患者的溶栓治疗争取宝贵的时间，明显提高了患者的预后。24小时动态血压检测，为高血压患者的诊断及抗高血压药物治疗效果的评价提供充分依据。糖尿病的胰岛素泵治疗，方便了糖尿病患者适时检查血糖，使糖尿病患者的胰岛素治疗更为科学合理。

三、无医疗事故和医疗纠纷的发生

全科人利用业务培训时间努力学习知识，利用病历讨论，主任查房积累临床经验，并同时积极参加学术会，邀请上级医院专家来我院讲座，努力提高医疗技术水平，实行人性化温馨服务，诚恳认真工作、细致耐心交流，为适应新形势下医疗环境，加强对科室成员的思想及职业教育，树立面向社会、面向患者，把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。

一年来，本人踏踏实实地做好各项医疗工作，克抓严管，确保医疗安全，以积极地态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失。六、医乃仁术，廉洁行医，作为科主任应率先垂范，同时要求全科每一位医师在工作中做到：经常深入病员和家属当中，了解病员的痛苦和需求，关心和体贴病人，切实减轻患者的负担，诚心诚意为患者服务。在工作上大胆创新。

认真切实转变思维方式，大胆开展技术创新，努力提高业务技术水平。以自己的医德和人格力量赢得病人的尊重和信赖。切实规范自己的言行，树立良好的形象，严格履行服务承诺。严格自律，做廉洁从医的表率。在临床工作中，提高觉悟，坚定信念，锤炼意志，耐得住清贫，抗得住诱惑，坚持原则、秉公行医、公私分明，认真处理好医院和患者的关系;尊重自己的人格，珍惜自己的声誉。永葆医务人员的政治本色和浩然正气。

由于科室病人多，工作繁忙，我们的工作还有些不足之处，如：住院病例不能及时完成，内容过简;办公室环境卫生有时较脏乱。翻过去的一页已成为历史，如果说做了一些工作，能较顺利的完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和医院相关科室的关心帮助分不开，与科室全体人员的团结协作，敬业奉献分不开。在这里，对全院职工对我们的扶持和帮助表示真心感谢。但自己深知离各位领导的要求和全院职工的期望还有很大的差距。在下一年度，将继续加强我科建设，争取在医院搬新址以后，开展一些新业务，使我科的业务更上一个台阶，更好的为广大患者服务。

ICU内科医生年终工作总结范文2

回眸过去的工作、学习、生活既辛苦、忙碌，又让人感到充实和自豪。现将任职以来的工作情况总结

晋升为主治医师是独立开展工作的开始，为迅速提高自己的诊疗技术，前两年本人一直在急诊科工作，急诊工作的锻炼使我迅速提高对急危重病的认识和抢救水平，能熟练处理好急性左心衰、急性冠脉综合症、支气管哮喘发作、高血压急症、癫痫大发作、上消化道大出血、大咯血等内科急症;同时能熟练地进行心肺脑复苏的抢救。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的内科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，阅读大量医学杂志及书刊，坚持写读书心得和综述，踊跃参加医学专业网络，经常参加各种学术会议，从而开阔了视野，扩大了知识面。及时应用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握内科各系统的常见病、多发病及的诊治技术，同时也能处理各系统的常见病及各种急危重症及疑难病症如心脏骤停、药物中毒、昏迷等等，工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程在程度上避免了误诊差错事故的发生。我的信念是尽自己努力做好本职工作，解除病人痛疾。临床工作离不开科研，同时我也希望自己有所创新，并开

展了以脑卒中为主题的系列研究，针对脑卒中发病后肢体瘫痪后遗症多，且发病年龄高，治愈率低，申报了《强制性运动疗法治疗脑卒中偏瘫的临床应用》课题，提出使用强制性运动疗法加强肢体康复，在康复治疗中发现强制性运动治疗对上肢运动功能恢复疗效较好，但对下肢功能恢复与一般康复治疗区别不大，故又提出《脑卒中下肢偏瘫病人踏车运动疗法临床分析》的相关研究，采用踏车运动治疗患侧下肢，并且取得较好疗效，经过一年多的努力攻关，最终完成课题，在临床推广中使我深深体会到医学研究的艰辛，虽然我的课题已取得阶段性结果，但治疗脑卒中是一项长期工作，希望在今后的工作中有建树。

自任职以来非常注重人才的培养，积极开展对下级医师的指导工作，培训下级医师进行各种常用内科操作，规范三级查访制度，提高下级医师对常见病、多发病的诊治水平，多次组织院内讲座，规范各种常规操作技能，真正发挥了业务骨干作用。

希望自己能通过这次晋升评审，使自己的业务工作更上一层楼，做一个优秀的内科医生。

ICU内科医生年终工作总结范文3

**icu科主任季度工作总结13**

新年将至，回顾过去一年，心外ICU护理工作总结如下：

一、监护工作量统计

过去的一年里，1月至11月监护例数达700例，其中先心病病人389例（占55。57%）瓣膜病人139例（占19。86%），搭桥术病人109例（15。57%），法洛氏四联症病人23例（3。29%），大血管置换术后病人8例，换瓣并搭桥术后病人7例，双向格林术后病人2例，心脏肿瘤术后病人2例，右室双出口病人1例，三房心术后病人1例，其他病人19例。病人年龄跨度大，最小3个月，最大82岁。体重最小3。5kg，最大106。5kg。20xx年开展新业务较多，如：心脏肿瘤术后病人的护理（属国内罕见病例）。监护难度越来越大，在全体ICU工作人员的共同努力下，保持死亡率为1%的良好成绩，低于全国平均死亡水平（3%）。

二、护理质量与安全

过去一年，我科在护理部、科护士长及病区护士长的督促下严抓护理质量与安全管理，科室认真落实护理部科室两级网络的护理质量管理，每周、每月坚持自查、抽查，对自查及抽查的结果及时反馈，及时主动向护理部上报护理不良事件，在护理部的整改下，及时改进了护理措施，大大降低了护理不良事件的发生率。特别是在简化护理文书之后，科室加大了对简化后护理文书书写的规范的自查，发现问题及时反馈给当事人并改正。此外，根据科室具体情况实行科学的弹性排班，在重点时段安排加强班，并严格执行分级护理制度和其他各项规章制度，保证了护理安全，全年无护理差错事故发生。

二、加强三基培训，提高护理服务水平

针对科室常见病、多发病每月定期组织业务学习，全年共进行业务学习30余次。并不断完善心外常见病术后护理常规，加强基础理论知识的学习，理论学习中心脏外科基本理论知识占60%左右，对新进护士进行每两周一次闭卷考试，大大提高了护理人员的基础护理及心脏外科重症监护知识水平。要求每人每月查阅并学习专业相关文献，并每月文献汇总，形成科室的宝贵资源库，供全体工作人员查阅。同时加强专科技术操作的练习，每两周一次有计划的.对科内护士进行护理技能考核均合格。另外还加强护理科研和新技术新业务的开展，发表国家级论文2篇，中文核心期刊论文1篇。

三、加强临床带教

实习生和见习生由具备资格的护士专人带教，并由带教负责人和科内骨干护士定期开展教学讲座、教学查房和技术操作标准示范，加强专科理论知识与技能的学习，出科前进行理论和操作考核，圆满完成了带教计划。

四、危重病人的护理质量

针对科室护理疑难病例、危重症病例，开展查房，全科护士展开讨论，各抒己见，提高了护士对疑难危重病人的护理水平，同时又将可能发生的护理问题想在前头，提高了对护理问题的预见性和应对能力。我科全年无一例护理并发症发生。

五、开展优质护理服务，提升服务质量，塑造医院形象

根据医院优质护理服务工作方案及护理部优质护理服务工作计划，结合我科实际，制定优质护理服务实施计划，开展优质护理服务，把今年的工作重点放在提升基础护理质量及加强专科护理技术上，完善了科室监护人员人数标准、休假标准、工休座谈会制度、监护室探视制度及家属对监护室护士满意度调查制度。还召开了生活会，将相关的精神传达到每一名护士，向大家说明，为什么要开展这项工作，取得科室护士的认可。全科会议上强调服务的重要性，服务就是我们最好的产品，每一位病人及其家属都是我们的顾客，优质的服务能带来好口碑，好口碑能带来新效益，优质护理服务能促进护理与社会的良性循环。大大提高了护理质量，保障了护理安全，全面提高了病人满意度。同时也大大提高了护理人员的专业技术水平，加强了护士责任心，优化了护理人力资源的调配，是护理工作更加井然有序，真正做到了把护士还给病人。

六、控感与消毒隔离

在过去一年里我科重点加强了控感与消毒隔离工作，指派一名年资较高的护士专职进行控感工作，每月组织全科护士进行控感理论知识的学习，所有工作人员严格执行消毒隔离制度和无菌技术原则，按七步洗手法勤洗手，定期对治疗室桌面、和病房内空气进行细菌培养，大大提高了空气质量及控感的合格率。

七、支持护理教学工作

一年来，护理部举行两次护理教学试讲活动，我科均派出多人次参加试讲，通过积极备战，一人如愿加入教学队伍，其余参加人员也得到极大地锻炼，全年共有3人参与护理教学工作，涉及到5门课程。

在过去的一年里，经过我们的努力，虽然取得了一定的成绩，但仍存在很多的不足，如护理队伍成熟度不高，心脏外科重症监护基础理论知识不扎实，专科技术操作不熟练等，在下一年里，我们将继续一如既往的努力工作和学习，不断开展新技术新业务，鼓励发展护理科研。从思想和行动上真正做到“以病人为中心”的主动服务。

**icu科主任季度工作总结14**

岁末年初回顾icu病房起步的这一年当中，我在担任icu护士长这一年期间，在院\*\*的关心下，在科\*\*和护理部\*\*的帮助和\*\*下，使icu的护理工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

>一、完善病房设施，加强病房管理。

icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有icu病房的简陋条件和设施下，在院\*\*的\*\*下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台呼吸机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，方便的工作条件利于医护人员，使得icu的病房条件在本市以及周边地区处于领先水\*。完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了：icu贵重仪器管理\*\*，贵重药品管理\*\*，病房消毒措施。做到物品定点定位放置，固定了仪器管理人员，药品管理人员和物资管理人员。一年来，有效的病房管理保证了icu的日常工作。

>二、建立、健全、落实各项规章\*\*。

icu在本院属新兴的一门学科，收集全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，工作责任心不够强，且icu护士人员流动较大，因此制订一套严格周密，切实可行的\*\*常规，以保证icu的护理工作正常运转，本年度在原有20××年icu护理工作试行草案中，不断完善和修改草案，增加了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理\*\*，护士培训计划，消毒隔离\*\*等，制定的同时督促，检查执行情况，各项\*\*常规保证了各项工作有章可循，从而使icu秩序井然，忙而不乱，其工作效能得以充分发挥。

>三、提高护理人员业务素质，加强自身建设。

由于icu的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此，护理人员的素质如何，将直接关系到icu的工作效率。这一年来，icu护士的培训工作是我工作之重点，在icu护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出进修，自学与考核相结合等办法，并结合医疗定期举办科内业务讲座及参加护理查房，严格按照20××年icu护士培训计划进行培训并考核，20××年度先后输送两名护理人员到上海\*\*进修，全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育，一年的培训使得icu护士能胜任日常工作，大多数护士成为icu熟练人才。

要做好icu护士姐妹的领头雁，不加强自身学习是不行的，在繁忙的工作之余，我努力学习专业知识和熟练掌握操作技能，并在\*\*和网络上查阅icu相关资料，学习和探索，以提高自己的管理水\*和业务水\*，之外，本年度还参加了护理本科的在职教育，并取得良好成绩。与此同时，协助院长顺利完成了这一课题，并通过了市科委鉴定，除此之外，还参与了我科课题的研究。

20××年度我科收治病人余例，成功抢救了急重症胰腺炎，特重度颅脑外伤，心肺复苏后，多发伤等危重症患者，还配合心胸外科顺利完成了多例心外手术后的监护任务，取得了良好的社会效益和经济效益，一年来的护理工作由于院\*\*和科\*\*的重视，\*\*和帮助，内强管理，外塑形象，在护理质量，职业道德建设上取得一定成绩，但也存在许多的`缺点，有待进一步改善。

**icu科主任季度工作总结15**

岁末年初，回顾ICU病房起步的这一年当中，我在担任科室主任这一年期间，在院领导的关心下，在院主管领导及医务科主任的帮助和支持下，使ICU的诊疗工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和创建平安医院的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

一、完善病房设施，加强病房管理：

ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有ICU病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器。一年当中，增设了2台呼吸机，6台注射泵，6台输液泵，以及各种医疗用品。并自行设计并添置了医护人员衣物柜、储藏室组合柜、以及各种生活设施。为了便于患者家属及时了解患者的病情、做好医患沟通工作，将旧的储藏室改建成医患沟通室，将一间旧病房改建成患者家属休息室。以优质的病房条件服务于患方，方便的工作条件利于医护人员，使得ICU的病房条件在本县处于领先水平。

二、建立及健全各项规章制度：

完善的设施离不开有效的管理，这一年中不断制定了ICU相关制度：业务学习制度、三基考核制度、医务人员外出报告制度、突发事件应急制度、危重病例及特殊情况报告制度、贵重仪器管理制度、贵重药品管理制度、病房消毒制度等。做到理论基础定期巩固及更新、三基培训时时训练、物品定点定位放置、固定了仪器、药品、物资管理人员，责任到人。一年来，有效的病房管理保证了ICU的日常工作。ICU成立于20xx年x月，在本院属新兴的一门学科，收集全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗任务繁重，而我科的医务人员均年龄较轻，资历浅，且大多数缺乏ICU专科经验，因此在年初我科制订了严格周密、切实可行的规章制度及诊疗护理常规，同时定期督促、检查执行情况，保证了各项工作有章可循，从而使icu秩序井然，忙而不乱。

三、提高医务人员业务素质，加强自身建设：

由于ICU的工作性质及严格要求，医生护士始终处于病人治疗及观察的第一线、因此，ICU医务人员的素质如何，将直接关系到ICU的工作质量、救治水平。一年来，ICU医生的培训工作是我工作之重点，在ICU医生的后续教育中，我采取了在职培训，外出进修，自学与考核相结合等办法，并结合临床工作中存在的问题，定期举办科内业务讲座及组织疑难病例讨论。今年度先后输送三名医生及四名护士到广东某医院ICU进修，并且鼓励全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育。一年的培训使得ICU全体医务人员能基本胜任日常工作。

四、加强科室主任自身学习：

要做好ICU的领头雁，不加强自身学习是不行的。在繁忙的工作之余，我努力学习专业知识和熟练掌握各项操作技能，并在媒体和网络上查阅ICU相关资料，学习和探索，以提高自己的管理水平和业务水平。处处以身作则，认真遵守医院及ICU相关规章制度、诊疗规范、亲自带头参与业务学习、操作培训及考核、危重病人抢救、病历质量提高等。

五、社会效益和经济效益初显：

今年度我科收治病人260余例，成功抢救了包括：成人呼吸窘迫综合症、多脏器功能衰竭、心肌梗死、急重症胰腺炎、特重度颅脑外伤、心肺复苏后、多发伤在内的诸多危重症患者，还配合手术科室顺利完成了多例复杂手术后的麻醉复苏及监护任务，取得了良好的社会效益和经济效益。一年来的诊疗工作由于院领导和医务科、护理部主任的重视、大力支持和帮助，内强管理，外塑形象，在医疗、护理质量、职业道德建设上取得一定成绩，得到了院领导、临床科室及患者家属的好评。

回顾20xx年，既有成绩，也存在着不足。希望在新的一年里能够不断改进，弥补不足，创造更好的成绩。

**icu科主任季度工作总结16**

半年来，我科在医院\*\*和护理部的关心与\*\*及全体护理同仁的共同努力下，坚持以“病人为中心，以质量为核心”的服务宗旨，按照20xx年护理工作计划和工作目标，认真开展护理工作，并逐一按计划有条不紊地落实工作。现将ICU上半年工作总结汇报如下：

>一、加强护理质量管理，确保护理安全

1、每日专门安排一名负责人对全科护理质量进行\*\*、督导。

2、按科室护理人员绩效考核方案标准，每日安排白班、总班、治疗班及N3班共同参与床边交\*\*，检查全科病人的护理质量，并记录存在的问题，提出改进措施，做到防患于未然。

3、加强急救药品及仪器的管理，做到“四定”“三及时”管理。每日安排专管人员进行检查及维护，护士长不定期进行抽查，急救物品完好率达到100%，保证了急救物品始终处于应急状态。

4、每半月\*\*全科护理人员召开一次科会，对当月护理工作中存在的问题进行总结分析，提出整改措施并追踪检查落实情况，杜绝护理事故的发生。

>二、落实三基培训计划，提高护理人员素质

1、制订了20xx年ICU护士培训计划。

2、每月\*\*两次业务学习及一次护理查房。

3、为了配合护理部，3月中旬\*\*全科护理人员召开第四季度护理缺陷分析讨论会。

4、对各级护理人员进行三基培训，每月布置相关学习内容：包括各项规章\*\*，护理常规及操作培训等，月底\*\*进行考核，并实行奖惩。

5、鼓励五年以下的护士参加院内各种培训。2月份\*\*科内五年以下的护士参加护理部举办的护士礼仪培训讲座；5月份\*\*全体护理人员参加安全培训及院感知识讲座。

6、5月中旬\*\*科内护理骨干积极参加护理部\*\*的操作技能培训，在6月初的操作技能考核中学员们均取得较好成绩。

7、不定期地邀请本科室医生给护理人员讲课，拓宽了护士的知识面，提高了护理水\*，优化了护士的素质。

>三、加强护士继续教育，全面提升整体素质

1、继续鼓励科内护士参加各种\*\*教育。

2、重视专科护理人员培养。3月中旬经护理部同意选派一名护理骨干黄鑫赴同济医院进修学习。

>四、积极参加院内外活动，取得了一些成绩

1、为了配合护理部举办的庆祝国际护士节文艺晚会，我科\*\*全体医护人员自编自排节目汇演，舞蹈《龙船调》在晚会节目中荣获“一等奖”。

2、配合护理部评选优秀护士。涂佳荣获“院优秀护士”、顾会琴荣获“市优秀护士”。

3、为了更好的\*\*护理部工作，我科数名护士多次参与护理部的人力资源调配。

4、督导全科护理人员认真准备上半年护理理论考试。

5、配合医院积极筹备临床重点专科申报工作。

>五、院感与消毒隔离

20xx年上半年里我科重点加强了院感消毒隔离工作，指指派一名年资较高的护士专职进行院感工作，两名年轻护士学习协助，每月\*\*全科护士进行院感理论知识的学习并考核，所有工作人云严格执行消毒隔离\*\*和无菌技术原则，按六步洗手法勤洗手，定期对医护人员的手、治疗室桌面、病房内空气进行细菌培养，对呼吸管路等全部使用一次性的，一人一用，\*\*减少了院内交叉感染的发生。

>六、社会经济效益

20xx年上半年我科共收治危重病人x人，业务收入x余万元，我科作为危重症患者的.中转站，\*\*降低了危重患者的\*\*率，减少了医疗纠纷的发生，为医院创造了良好的经济效益和社会效益。

半年来，虽然取得了一些成绩，但是我们在工作中还存在很多不足：在管理意识上还要大胆创新，持之以恒；在人性化护理方面，一些举措还流于形式；在规章\*\*执行方面，仍有少数同志意识淡漠；在护理科研方面几近空白；尤其在服务态度、病人满意度上还需加强。今后我们将不断总结经验、刻苦学习，使服务更情感化和人性化，为医院的服务水\*登上新台阶而不懈努力。

——icu护士个人工作总结10篇

**icu科主任季度工作总结17**

有人说，ICU是一个很有成就感的科室，可以亲身鉴证生命的奇迹;有人说，ICU是一个又脏又臭，死气沉沉的科室，肩上的压力比任何一个科室重;又有人说，ICU是个精英部队，医务人员的素质非比寻常。

“以真心、爱心、责任心对待每一位病人”听似简单，其实不简单。如何才能够从心出发把我们的工作护士做得更好呢?完美的工作就要求我们全心投入，真诚相待。

现在的系统化整体护理，不再是像以前那么单纯的头痛医头，脚痛医脚。而是将病当作一个整体的人来进行护理。这每一个新的工作方式都是在原有护理工作方式的继承者，是为了让病人得到更全面、更整体、更系统化的服务!

尤其是在x月份加入ICU以来。由于ICU的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线，要求护士具有过硬的专业知识及实践操作技能。我已能很好得掌握简易呼吸器的使用以及呼吸机的使用及维护，多功能心电监护仪的使用、除颤仪、输液泵微量泵的使用及维护、意识状态的评估、股动静脉及桡动脉的穿刺等操作。理论方面：不仅掌握了血气分析报告的阅读、有创压监测的护理、人工气道的护理等理论教学内容，还积极参加科室小讲座或床旁查房这些形式的教学，对ICU的专科护理以及危重病人的病情观察和护理有了感性和理性的认识。

现在的系统化整体护理，不再是像以前那么单纯的头痛医头，脚痛医脚。而是将病当作一个整体的人来进行护理。这每一个新的工作方式都是在原有护理工作方式的继承者，是为了让病人得到更全面、更整体、更系统化的服务!

在过去的一年中，我感谢每一位和我共事的同事。感谢你们的善待，感谢和你们有这样相逢相处共事的缘分。这是一个温暖的大家庭。希望未来，我们能够荣辱与共，共同感觉和感受生命和生活的美好未来。作为新时代的护士，作为覃塘医院医务人员中的一员，我一定顺应时代的要求，坚持不懈的努力，为塑造覃医医务人员新形象贡献一份力量，紧跟卫生改革发展的步代，为提升x医医务人员整体形象建设增光添彩。

**icu科主任季度工作总结18**

回首这一年，有辛酸和汗水，也有成功和喜悦，在院\*\*的正确\*\*与各兄弟科室的\*\*帮助下，在ICU全体医护人员共同不懈的努力下，ICU的工作得以正常运行，现将一年来的工作做以下总结：

>一、护理质量与安全方面

在过去的一年里，ICU在护理部、科护士长的管理下，认真落实三级质量护理管理，在科室选取部分年资高、责任心强、有管理能力的护理人员参加科一级与病区一级的护理管理，每周、每月坚持自查、抽查。对检查结果及时反馈，每月定期召开安全讨论会，对护理不良事件及时分析原因、\*\*讨论、制订对策与整改措施。小组有专门的护理安全质控小组，以付护士长为组长，每周对科室发生的各级护理不良事件进行统计、上报、与整理。护理质量分为三个小组，各组长工明确，重点对病区的病房质量，优质护理创建和文件书写进行\*\*，对存在的问题有分析、整改并进行追踪，持续存在的问题进入下一个月的质量\*\*循环，极大的保证了护理质量，多次在院质量检查排名居前，并获得\*\*奖励。

>二、开展优质护理服务方面

作为第二批成为优质护理示范病区的病房，认真落实了优质护理服务的精神，每月都有新的优质护理计划和创新举措，每月进行小结，围绕工程的精神，科室首先重新制订了一套严格周密、切实可行的的\*\*常规，制订的同时督促、检查执行情况。同时为了减少交\*\*环节，真正做到无缝隙的护理，又重新调整了各班作息时间，并增设了基础护理班次，充实了高峰时间段护理力量，保障了护理安全，全面提升了护理满意度。针对\*时工作中大家发现的一些问题，科室一些年轻的骨干力量积极开动脑筋，出点子，并将实际方法展示出来，在20xx年2、3月的《优质护理PPT》擂台赛和《天使与优质护理PPT擂台赛》中分别荣获二等奖。

>三、护理人员业务素质方面

由于ICU的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线，因此，护理人员的素质如何，将直接关系到ICU的工作效率，在ICU护士的培训工作中，我们采取了在职培训、外出进修、自学与考核相结合的方法，并结合医疗定期举办的科内业务讲座及参加护理疑难查房，严格按照20xx年ICU护士培训计划进行培训和考核，先后输送五名护理人员到心电图室、血液透析中心进修。下一步的计划是把第年资的护士逐步送往心血管内科、内分泌内科、普外和肝胆外科轮转，丰富专科护理知识，使他们尽快成熟，胜任ICU的护理工作。

>四．团队建设方面

护理工作的顺利开展，得益于院\*\*的正确决策和各级基础护理人员的共同努力，作为ICU护理团队的领头雁，我特别注重自己的廉洁自律性，吃苦在前，享受在后，努力提高自己的思想认识，积极参与护理团队建设，20xx年9月成立病区QCC小组，在圈成员的共同努力下，主题《降低肠内营养相关性腹泻》获公司自主成果发布三等奖。\*时非常重视年轻队伍的培养和磨砺，鼓励她们参与院里各项专业小组活动和培训，20xx年6月陆怡在静脉小组的技术比武大赛中一展风采，获得一等奖。王小静在糖尿病小组举办的知识抢答赛中舌战群儒，荣获团体二等奖的好成绩。在年底的武汉市质控中心护理质量季度检查中，这只护理团队再一次接受了考验，她们的综合素质和专科技术能力收到专家的一致肯定。

**icu科主任季度工作总结19**

内科ICU 20\_年工作计划

我院重症医学科(ICU)20\_年9月正式成立，在医院党委、分管院长、医务部、护理部等的大力关怀和支持下，科室业务能力、病人满意度、科室间协作认同度等与以前相比较均得到了大幅度提高。为了重症医学科（ICU）的进一步发展。我科制定了20\_年的工作计划，现将工作计划 呈报给各位领导，望审批指正。

一、人才队伍建设： 20\_年，计划继续派出1至2名医师到上级医院重症医学科进修学习3-6个月；选派3名有工作经验护士参加全省重症专业专业护士培训班（3月-6个月）。若无中西医及人数限制，要求医师均要报名参加重症医学5C培训及考核，取得重症医学医师从业资格。若有上述限制，至少学科带头人要参加重症医学5C培训及考核，取得重症医学医师从业资格。

二、设施、设备的利用与引进：ICU集中了诸多高端医疗设施及设备，可对各种类型危重患者集中救治，实现多脏器功能替代治疗。目前我院ICU拥有如德国产西门子呼吸机；瑞典金宝血液净化治疗仪、美国飞利浦心脏临时起搏器、心脏除颤仪、德国奥林巴斯电子纤维支气管镜以及电子升降温设备、排痰机等。20\_年计划：随作业务的发展及转运患者安全的需要，经科室内讨论研究，20\_年计划购进1台高档转运呼吸机（能调PEEP值，可兼无创呼吸机使用）。

三、业务技术发展：目前我院ICU已成功独立开展许多我院以前没有的新技术、新项目。如持续性静静脉血液滤过和（或）透析（CVVHDF）治疗急性肾功能衰竭，血浆置换治疗急性肝功能衰竭，脓毒症血液净化治疗，支气管镜下深部吸痰技术，APACHEⅡ评分对危重患者预后与疗效的评价；深静脉穿刺置管肠外营养支持；中心静脉压监测指导危重病补液；有创呼吸机机械通气的广泛应用等等。对照国内ICU业务技术的蓬勃发展，仍有较大发展空间。20\_年计划：

1、计划派送1至2名医生、2至4名护士到省级或省外医院进修学习。争取外出学习人员每人带回1-2项新技术。

2、计划开展心脏临时起搏器安置术，支气管镜下肺泡灌洗术等新技术。

3、继续大力开展床旁血液净化的应用，并探讨应用新的治疗模式；

4、在不耽误正常工作情况下，积极参加国家级、省级的各种ICU学术会议或培训，紧跟国内外ICU发展形势，努力学习新理论、新技术，并实际应用于临床。

四、科研及业务学习：20\_年8月计划将获得立项的科研课题（“不同前后稀释比例连续性静一静脉血液滤过治疗脓毒症患者的疗效及对滤器寿命影响的比较研究”）结题。计划申报新的科研课题1-2项。计划在省内外刊物上发表论文2-3篇。业务学习方面：ICU目前

已形成良好的学习氛围，20\_年将继续倡导学习之风，结合实际病例，举行病例讨论，科内讲座等。继续三基知识，专业知识及专业技能的培训及考核。

五、严格执行医院感染管理及抗生素合理使用规定：继续严格执行医院感染管理及抗生素合理使用规定，同时严格规定患者家属探视制度，严格消毒隔离制度规定，严格执行手卫生规范及MRSA等特殊感染病人的隔离，严密监控VAP、导管相关性感染、留置导尿管相关性感染。成立专门质控人员，随时督促检查。每月有院内感染监测记录。

六、落实核心制度及岗位职责，加强科室管理：严格执行危重病人管理制度、ICU消毒隔离制度、医院感染管理制度、抢救工作制度、医师值班制度、ICU患者紧急情况应急预案、危机值报告制度、ICU常见危重症护理常规等。继续落实并严格执行ICU各级医师、护士岗位职责及考核标准。ICU仪器设备专人负责，专人管理。

七 加强同全州县级中西医医院重症医学科，急诊科的联系，在自我完善的基础上，带动全州县级医疗机构重症医学的发展和各项新业务、新技术的推广，逐渐做到与下级医疗机构紧密联系、密切合作。20\_年，我科学科带头人当选为“贵州省中西医结合学会重症医学分会常务委员”，20\_年，我科计划用此身份，联合贵州省中西医结合学会重症医学分会，组织全州县级中西医医院重症医学科，急诊科

相关医师，护士到都匀，邀请省级重症医学专家，到都匀作重症医学相关理论和实际操作培训，借此机会，可把我院重症医学科的发展，各项新业务、新技术介绍给各兄弟医院，让各兄弟医院了解我院的重症医学科。这仅是一个先期设想，具体我们还会和医务部，护理部等探讨其可行性。

20\_重症医学科

年12月9日

icu医生个人年终工作总结时间过得非常快，一眨眼，一年就过去了，回顾过去一年，在取得成绩的同时，我们也找到了工作中的不足和问题，不如趁现在好好地总结一下过去的工作，争取来年再创......

第1篇：icu医生终工作总结icu医生年终工作总结ICU于XX年成立，经历了七年发展壮大，已经具有很强的危重症救治能力医疗单元， XX年是ICU发展最快一年，进行了房屋改造，流程重新设计，扩大......

20\_年度ICU工作总结和20\_年度工作计划尊敬的领导：您们好，回顾一年来的工作，重症医学科总结如下： （1） 在院领导的支持和各科合作下，我科取得了较好的成绩。截止20\_年11月30日，全年......

**icu科主任季度工作总结20**

今年是不平凡的一年，除了迎接每年卫生系统的各种例行检查之外，我们还经历了等级医院的中期复核评价。ICU是必查科室，所以压力很大，在短短的一个月当中，我们付出很多，在全体护理人员的共同努力下，顺利通过检查，虽然检查结果不理想，但是我们也从中找到了差距，知道今后努力的方向，同时也得到了锻炼、成长和提高。检查不是目的，目的是使各项流程、制度、规范不断的修订和落实。现将20-年工作总结如下：

护理管理方面：根据等级医院复核评价检查中的不足，我们修订了气管插管病人口腔护理流程、气囊压力监测流程、声门下吸引流程、CVC、PICC维护流程和规范。今后将继续不断的修订、补充流程和规范，并认真落实。

年轻护士素质提高方面：ICU年轻护士较多，培训较困难，而且培训效果不明显，为了提高年轻护士的素质及迎检经验，我们联合呼吸科、神经内科、急诊科和护理部，由护士长组成考核组，每周四进行互查，科护士长或护理部主任参加每月考核一次。经考核和调查，这种考核方法，既能提高护士的知识水平，促进护士主动学习的欲望，也能提高护士的迎检能力和经验，今后将继续坚持。

质控方面：ICU均收治危重病人，护理工作繁多，质控困难，光靠护士长的督促和检查效果不明显，为了让每位护士均参与质控工作，而且变为主动参与，我们以组为单位，组长为主要质控员，每个人都有质控任务，达到每天每项质控内容均有人检查并签名，每天护士长抽查，每月检查两次，每月底召开质控会议一次，并通报当月发生的不良事件，分析存在的问题，提出整改措施，切实做好质控工作。

护士的教育和培养：ICU主要收治危重病人，要求护士既要有扎实的理论基础知识和专科知识，还要有熟练的操作技能和敏锐的观察能力。护理部要求每周必须业务学习一次，科室年初也制定了学习计划，每月也按时学习，只不过是安排到每个组，，每组自行安排学习时间，经过调查，这样的学习方式，一点效果没有，一个人读完后，听过的人还不知道读什么。为了改变这种状态，每月底安排一个护士将这个月的四次业务学习的主要内容，需要护士掌握的内容，再做成PPD，在当月的月底，开质控会议的时候讲课，所有护士均参加，帮助护士提高学习效果。除了学习基础和专科知识以外，我们还讲述护理法律法规，让护士了解相关的法律，树立法律意识。

科研方面：20-年科研方面获得了可喜的成绩：获徐州市卫生局新技术引进三等奖一项，发表论文六篇，今后将继续努力，提高护士的科研及写作能力。

20-年虽取得了可喜的成绩，管理方法和水平上都有所提高，但还存在许多不足，需要继续努力和改进。20-年我们将继续提高年轻护士的素质，做好ICU质控工作，提高护士的科研和写作能力，减少不良事件的发生，保证病人的安全。努力探索实施绩效考核方案，真正体现多劳多得，提高护士的工作积极性和责任感。

**icu科主任季度工作总结21**

岁末年初 回顾icu病房起步的这一年当中，我在担任icu护士长这一年期间，在院\*\*的关心下，在科\*\*和护理部\*\*的帮助和\*\*下，使icu的护理工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

>一：完善病房设施，加强病房管理：

icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有icu病房的简陋条件和设施下，在院\*\*的\*\*下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台呼吸机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！