# 会议工作总结范文模板大全(通用54篇)

来源：网络 作者：莲雾凝露 更新时间：2025-06-01

*会议工作总结范文模板大全1时间过的飞快，转眼间这个学期就接近尾声了。老师们本着尊重、平等、合作的原则，通过家长会讨论本学期的家委会成员和上学期一样。会长是我，俞xx妈妈，副会长是俞xx妈妈，财务委员是吴xx爸爸，交通委员是沈xx妈妈，后勤委...*

**会议工作总结范文模板大全1**

时间过的飞快，转眼间这个学期就接近尾声了。老师们本着尊重、平等、合作的原则，通过家长会讨论本学期的家委会成员和上学期一样。会长是我，俞xx妈妈，副会长是俞xx妈妈，财务委员是吴xx爸爸，交通委员是沈xx妈妈，后勤委员是鲁xx妈妈，膳管会是褚xxx妈妈。本学期我们合作的很愉快，也有很多的收获。

>一、协助老师进行班级特色活动的开展

家委会成员为了配合老师的教学工作，在开展班级特色活动时，我们家委会成员负责收集各种各样的瓶子，制作各种花朵的模板，以便老师能够顺利的进行特色教学活动。

>二、主动参与班级活动

在我们家委会成员和老师的配合下，顺利的进行了浙江省科技观和杭州植物园亲子游活动。孩子们在科技观，感受了科学的神奇和博大。因为那里有各种高科技的作品吸引着孩子们，在家长们的陪同和说明下，孩子们也学习到了很多新的知识。在植物园中我们的孩子们和大自然来了一次亲密的接触，尽情畅快的表现自我感受，能够无限释放自我的快乐。在家委会成员的带领下，在老师和其他家长的配合下，这次活动非常的成功，孩子们开心，家长们也体验了童年的乐趣。

>三、积极参与学校开展的重大活动

幼儿园举办了的“六一”亲子游园活动，为了配合好此次活动，家委会成员认真负责地协助班级开展游戏活动，提前做好分工和准备，活动中各尽其责，并做好安全维护工作，整个活动取得了圆满的成功，孩子们的反馈非常好，都热切地盼望着下一次亲子游园活动的到来。

>四、家长走进课堂活动

在老师提出家长助教活动时，我们几位家委会成员通过讨论后。决定请王聪琳妈妈结合班级的特色活动和三八妇女节的节日教育，深入浅出地带给了孩子们生动的一课。她教孩子们如何制作郁金香，先利用班级的特色活动，毛线缠画，在筷子上有序的进行缠绕，她还特别提出了色彩的搭配，活动中她很亲切的对待每一个孩子。制作万郁金香后，还让孩子们送个自己的妈妈，并对妈妈说一句好听的话。通过这个活动让家长和老师之间的距离又拉进了一步。

这个学期通过老师和其他几位家委会成员的配合，使我的工作也顺利的进行着，我担任会长一职已有一个学年了，在这一学年我，我体会到了老师的辛苦。在今后的活动中我会更加积极的配合幼儿园、班级的`工作。让幼儿园和家庭携起手来，为了我们的孩子一起努力。下个学期会在本学期的基础上做的更好的！

**会议工作总结范文模板大全2**

宛牧食品20xx1104会议总结：

>1、确定宛牧食品各岗位职责：

1）白佳兴负责公司整体营销和销售工作并列出销售工作计划；

2）夏新负责生产和后勤保障工作；

3）老王负责仓库安全生产和给所有客户商品供应。

>2、完成公司现有代销客户分类工作并安排以下下工作：

1）夏鑫两天时间完成现有代销客户与白佳兴的交接工作；

2）采取自愿代销合作模式，对不愿合作代销商收回商品完成账目结算工作；

3）省外客户继续由夏鑫跟踪服务；

>3、公完善办公系统和公司资料收集归纳等工作：

1）夏鑫务必5日下午5点之前完成公司固定电话接通和白佳兴电话绑定与400电工作；

2）下班之前宛牧食品公司营业证照扫描件交于白佳兴；

3）以后销售进出单据由白佳兴交于财务，财务负责做好记录并建立档案保存；

**会议工作总结范文模板大全3**

我镇的健康教育工作，在旗委、旗政府的高度重视和大力支持下，在各级有关部门的有力配合下，根据上级的工作要求，××镇20\_年健康教育工作从以下几个方面开展了工作：

>第一、提高认识，加强部门协调、巩固组织机构建设

健康教育是一项利国、利民、全面建设小康社会的民心工程。 提高认识，加强部门协调是组织保证的条件。根据上级健康教育工作要求，镇政府重新建立分管镇长为组长，一位副镇长，卫生院院长为副组长，包括镇宣传、民政、妇联、团委、农牧业、学校、文化广播电视中心的负责人在内的领导小组，行动规划领导小组，设立了“行动”办公室。各部门互相协调，密切配合，做了规划工作，并纳入了今年工作计划之中。

>第二、今年我们的开展我镇的健康教育工作

推动健康教育工作的深入发展。今年6月份，镇政府召开了“亿万农牧民健康教育与健康促进行动小组协调会议”，协调解决“行动”工作中存在的问题，研究讨论“行动”的有关工作。

1、利用各种手段，开展形式多样，生动活泼的宣传活动是实施健康教育工作的重要内容。

在接到市场人^v^动较为密集地进行了传染病防治、碘缺乏病防治、防治艾滋病、食品卫生、计划免疫、职业病防治、人禽共患病健康教育等内容的宣传活动搞2次。发放宣传册(单)320余份、贴出宣传标语58条，受益人数7000余人，“行动”办公室的成员督导和走访了坚实的基础。

2、按照上级业务部门的要求，我们于20\_年7月2——3日在镇政府举办了“健康教育与健康促进专业技术人员培训班”，共38人参加培训。培训后知识知晓率达到了75%以上。

3、加快传播速度，上报“行动”信息及播放电视录像开讲座课堂等形式，让群众不反掌握了卫生科学知识和对健康教育的进一步认识。

4、在镇中小学校均开设了健康教育课，授课有专兼职教师，课程有计划，有安排、有教案，通过教育课使学生树立了正确的保健信念。

>第三、存在问题和不足

我们的工作虽然收到了一定的成绩，但发展不够平衡。电教设备缺乏，经费不足，要进一步提高健康教育工作人员的业务素质。

健康教育在上级领导的重视和关心下，按照各级的布置和指导下开展工作，经过健康教育人员的共同努力，又顺利地走过了一年，在过去的一年中，我们主要做好几个方面：

一、我们充分利用社区健康教育宣传栏共出了十五期，让居民了解每月主要宣传的健康知识、内容涵盖了中医药保健、禁毒、义务献血、疾病防治等，普及健康知识，改变健康观念，提高居民防病治病的能力，认真开展工作，搞好社区健康经验我，通过用各种渠道的宣传和教育，起到了良好的作用。

二、开展了十次卫生月的宣传和健康咨询活动，受教育人数达1370人次，与中心卫生院配合，进行有主题、有针对性的卫生知识宣教，取得了较满意的效果，并受到居民群众的好评。

三、健康进家庭，与中心卫生服务中心工作相结合，进行入户健康宣教，对辖内低保户、困难户申请办理医疗救助卡，用办理92份，并发放各时期宣传材料，以可让他们在家中无意间获得健康知识，真是一举两得。

回顾过去的一年，只有不断的努力，要搞好社区教育模式和方法，才能收到较好的效果，采取各种方式，引导居民群众养成良好的卫生习惯和科学、文明的生活方式，不断增强他们的自我保健意识，提高居民的健康水平和生活质量，为我国健康教育发展贡献力量。

**会议工作总结范文模板大全4**

>一、文学社社员结构

1、采用小组制。第一批入社成员先询问是否愿意担任组长，愿意的成员由文字总监随机命题审核。

组长的责任是小范围的组织社员、按时的收每个月的主题作文、审核新成员、协助组织部动员社员、协助人事部工作。组的名字可由组长与组员制定，以增强团队的凝聚性。人事部需注意：保持组与组之间友好与良性竞争的状态，切不可出现内部斗争。

主题作文：此为文学社社员每人每月必做作业。由当月《镜》文字部分的主题为题目，由文字总监写出主题解析。每人以此为主题写作一篇短篇（5000字左右）文体不限，诗歌字数不限。

审核新成员：我们采用试题来审核新进社员（试题已上传至群），社员入社可以先选择进入哪个组，然后做好试题后将试题给组长，组长着重审核文字功底。

>二、外宣部未来工作

1、在各个论坛、贴吧、文学群等地方发布知更文学社招募社员的宣传文件。

2、联系出版社、文化公司等，拓宽写手出版途径。（也可联系实体杂志，对于优秀稿件可荐稿。）

**会议工作总结范文模板大全5**

这次全国烟草工作会议顺利完成了各项议程，即将结束。工业和信息化部部长苗圩同志亲临会议并作了重要讲话，提出明确要求，使我们进一步增强了信心。会议利用一天时间，认真讨论了姜成康局长所作的工作报告，大家表示完全赞同和拥护国家局党组对当前和今后一个时期行业面临形势的分析和判断，坚决贯彻落实国家局提出的^v^^v^时期行业改革发展目标任务和20xx年的主要工作安排，达到了统一思想、坚定信心、明确任务的目的。下面我重点就贯彻落实这次会议精神，提出三点要求:

>一、统一思想，坚定实现^v^卷烟上水平^v^战略目标任务的信心和决心

要充分认清行业发展的诸多有利条件，进一步增强做好工作的紧迫感和责任感。姜成康同志在报告中指出，^v^^v^时期是烟草行业发展最好时期之一，得到大家的充分认同。^v^^v^期间，特别是在遭受国际金融危机严重影响，我国经济发展面临国际国内多方面严峻挑战和严重困难情况下，全行业干部职工切实增强大局意识，在国家局党组领导下认真履行所肩负的重要任务和责任，更加积极努力做好工作，更加自觉践行^v^两个至上^v^共同价值观，有效应对市场环境不断变化和严重自然灾害影响，实现了行业经济效益以年均19%的高速增长，为我国社会经济发展作出了应有的努力和积极的贡献。姜成康同志在报告中的^v^六个坚持^v^，概括总结了行业五年来改革和发展所取得的重要经验;通过^v^十五^v^末期和^v^^v^末期数据的对比，反映了行业五年来在推进现代烟草农业建设、调整企业组织结构和产品结构、提高自主创新能力、改善经济运行质量、发展现代卷烟流通、增强行业发展实力等方面所取得的显著成绩。这些成绩的取得来之不易，是全行业干部职工共同努力的结果，得到了工信部领导的充分肯定，为^v^^v^时期行业发展奠定了良好基础、提供了有利条件。全行业要以此为动力，进一步增强责任感和紧迫感，乘势而进，更好地履行行业所肩负的责任。

要清醒认识行业发展的各种挑战，进一步增强全体干部职工的危机意识和忧患意识。姜成康同志在报告中指出，^v^^v^时期行业发展机遇与挑战并存。机遇主要反映在四个方面，即卷烟产销规模在今后一个时期仍将保持相对稳定、卷烟产品结构调整仍有较大空间、有关方面对行业发展给予关心重视、行业整体竞争力增强为今后发展奠定了良好基础;面对各种挑战，如何抓住机遇、推进发展，关键在于把自己的事情办好。行业上下都要进一步增强危机意识和忧患意识，清醒认识行业发展形势，充分估计各种潜在影响，下更大决心，付出更多努力，妥善处理各方面利益关系，调动各方面积极性，扎实做好各项工作，及时有效解决发展中遇到的矛盾和问题，不断巩固行业发展的基础，确保行业^v^^v^时期持续健康发展。

>二、突出重点，全面抓好会议精神的贯彻落实

我们这次会议，是在党的xx届五中全会召开之后、^v^^v^规划开始实施之际召开的一次重要会议。姜成康同志代表国家局党组所作的工作报告，坚持以^v^理论和^v^三个代表^v^重要思想为指导，深

入贯彻落实科学发展观，全面贯彻xx届五中全会和中央经济工作会议精神，在全面总结20xx年行业工作，深入分析当前行业发展面临形势的基础上，进一步明确了^v^^v^时期行业改革发展目标任务，对于继续推动^v^^v^时期行业持续健康发展，具有极为重要的指导作用。全行业要认真学习、全面落实。

一要明确主要目标任务。^v^^v^时期是行业发展至为关键的时期。姜成康局长的工作报告明确提出，全行业要坚持以科学发展为主题，以加快转变发展方式为主线，以全面推进^v^卷烟上水平^v^为主要任务，这是行业认真贯彻落实xx届五中全会和中央经济工作会议精神的总体工作要求。推动^v^^v^时期行业持续健康发展，必须突出主题，抓住主线，更加注重深化改革、更加注重结构调整、更加注重技术进步、更加注重共同发展，力争通过五年左右的努力，全面实现^v^532^v^、^v^461^v^品牌发展目标，全面建设现代烟草，全面提高中国烟草整体竞争实力。各单位学习领会姜成康局长的工作报告，要深刻理解和准确把握^v^^v^时期行业改革发展目标任务，即一个主题、一条主线、四个更加注重和三个全面目标。着眼于未来五年乃至今后更长时期的发展，制定具体措施，把国家局的各项要求落实到本单位的发展目标和实际工作中，确保行业^v^卷烟上水平^v^总体规划确定的各项目标全面实现。

三要全面抓好传达贯彻。各单位要抓紧做好会议精神的传达贯彻工作。各直属单位领导班子要认真贯彻xx届五中全会和中央经济工作会议精神，深入领会苗圩部长重要讲话精神，围绕姜成康局长工作报告的部署安排，通过集中学习，统一认识，研究贯彻意见，制订具体措施，细化任务目标。要对各项工作完成情况进行全面总结分析，找准存在的差距，解决突出问题。要及时将会议精神逐级传达贯彻到所属各单位，让广大干部职工在看到成绩、鼓舞信心的同时，进一步认清形势、明确任务，自觉将认识和行动统一到这次会议的部署安排和各项要求上来。各级领导班子和领导干部要率先垂范，进一步解放思想，转变作风，真正扑下身子抓落实;要更加注重深入基层、深入一线调查研究，不断创新工作思路和工作方法，提高领导科学发展的能力和水平，对每项工作都要做到有部署、有督促、有检查，确保各项目标圆满实现。

>三、统筹协调，切实做好当前几项工作

会议结束后，各单位在集中精力做好会议精神传达贯彻的同时，近期还要切实抓好以下工作:

一是认真做好春节卷烟市场供应工作。工业企业要高度关注市场变化，严格按计划合理安排生产进度。商业企业要针对本地消费特点和市场需求，合理安排市场供应，尤其要关注高档烟走势，加强低焦低害产品市场培育，高度重视农村市场和低档卷烟的有效供应，确保节日期间卷烟市场稳定。各级专卖管理部门要进一步加大监管力度，针对春节前后卷烟制假售假违法活动高发期的特点，保持卷烟打假高压态势，集中力量突破一批重大案件，加强对卷烟市场的日常检查监管，坚决遏制卷烟制假售假活动，维护良好的市场秩序。

二是高度重视抓好安全和稳定工作。各单位对安全工作要时刻给予高度重视，不能有丝毫麻痹大意，不能有丝毫放松。要切实落实安全生产管理工作责任制，春节前全面开展一次安全大检查，加大对重要部位和要害环节的防范检查力度，及时治理整改、消除隐患，尤其要做好防火、防盗、防交通事故等工作，坚决防止重特大事故发生。要加强信访工作，积极预防和有效化解各种矛盾纠纷。要做好防范和应对突发事件各项预案工作，加强节日期间值班工作，严格落实岗位责任制。

三是及时做好节日期间送温暖工作。各单位要落实国家局有关通知要求，领导干部要亲自带队走访慰问离退休老同志、生活困难职工和生产经营一线职工，送去党组织的关心，帮助他们排忧解难。要坚持厉行节约，利用现有条件开展职工喜闻乐见的健康文化娱乐活动，使行业广大干部职工过一个文明节俭、安全祥和的新春佳节。

^v^^v^开局之年，行业改革发展任务依然十分繁重。努力做好今年工作，确保全年生产经营任务圆满完成，直接关系到^v^卷烟上水平^v^战略任务目标有效推进和全面实现。全行业要坚定信心，抓住机遇，奋力开拓，扎实工作，充分依靠广大干部职工共同努力，努力实现行业^v^^v^时期持续健康发展。

**会议工作总结范文模板大全6**

一、开会目的

1、团队目的

砸蛋，意向金

2、个人目的

保证客户的到场率，促进意向客户交意向金

二、任务目标

1、团队目标、人均目标

团队目标

2、个人目标

到会人数邀约参会人均目标

三、工作结果

1、到会情况：到场\_\_组，共\_\_人，重点客户\_\_组。

2、情况分析：前期沟通良好，参会\_\_组确定到场，实到\_\_组。未到\_\_组原因分析：\_\_组客户临时急事，不能到场;另外\_\_组工作有变，飞往南方城市开展项目。

3、遇到的问题：合资政策及返利政策不够清楚。

四、总结

1、个人总结：新的招商会议形式有些抵触，心里不满意。对会场安排的岗位职责未尽力，影响了对客户的情绪态度，满意激情。对客户的问题不经考虑的凭记忆回答。参会客户预约上需要做两手准备，即使一定答应参会的，也可能出现变化，人算不如天算。逻辑思维能力和表达能力不够精准，对政策概念含糊，对客户的引导没有方向感，语气不够注重，没有气场。

2、团队总结：团队合作非常不错，很有默契，各司其职，拥有很强的协作能力和团队精神。

3、经验归总：不管行不行，事情还是会发展的;不管愿不愿意，工作还是会继续。思维过于片面和狭隘，需要全方位思考问题，抵触是因为不熟悉，不认可，这是很正常的事儿，需要用长远的眼光看待问题。客户需要全面了解和分析，除了电话沟通外，有意的上门拜访，增进感情和了解问题，在自身能力范围内帮客户解决问题。大小兼并，不能出现丢芝麻捡西瓜的情况，也不能出现丢西瓜丢芝麻的情况，要达到鱼和熊掌都可兼得的目标。

五、意向客户的回访计划

意向客户

联系频率联系时间重点问题现阶段下一阶段

**会议工作总结范文模板大全7**

这天是一次务虚和务实相结合的会议。所谓务虚，是指在座的各位理事认真聆听了市会计学会副会长、\_\_\_财经系主任\_\_\_副教授所作的一场精彩的学术报告，同志们平常都很忙，也很难有机会静下心来，听一场高水平的学术报告。我想，透过学协会组织、举办这样的学术报告，对于我们这些从事具体业务工作的同志们来说，能及时更新我们的知识结构，提高自己的理论素养。所谓务实，是指我们透过法定程序，审议并透过了市会计学会届理事会工作报告和市注册会计师协会届理事会工作报告，理解了某某同志辞去市会计学会副会长兼秘书长和市注册会计师协会秘书长的职务，选举了某某同志为市会计学会副会长兼秘书长和市注册会计师协会秘书长。这天下午的会议时间虽然很短，但资料却是很丰富，也到达了预期目的，取得了～的成效，对此，我谨代表学协会向各位理事多年来对学协会工作的支持表示衷心感谢。借此机会，我想对各位理事和学协会工作提出三点要求：

一、适应形势要求，搞好理论研究。

进入新世纪以来，我国的会计和注册会计师工作形势发生了巨大变化，在法律、法规和制度建设上得到了前所未有的飞速发展。但是，我们的实际工作与形势发展的要求仍有较大差距，会计执法不严、财会人员违法违纪等问题依然存在，会计信息不真实的状况尚未彻底根治，新制度、新准则还没有得到全面贯彻执行，这些都需要我们从理论的高度去探索解决问题的新途径、新办法。在新的形势下，学协会承担着十分重要的任务，在贯彻执行国家的财经法律法规制度上，还有许多东西需要我们不断从实践中去进一步总结和探索，提升到理论的高度，用以指导我们的工作，期望我市所有从事会计和注册会计师同志们携起手来，发挥学协会涉及面广、群众参与性强、理论研究和学术氛围浓的优势，用心进行探索和研究，为提高我市的会计和注册会计师工作质量作出新贡献。

二、以身作则，恪守诚信。

三、务必注重发挥学协会的纽带作用。

学协会要团结我们所有从业人员的力量，逐步提高会计和注册会计师在社会中的地位。要透过我们的工作，更好发挥会计和注册会计师在梅州社会经济各项建设事业中的作用。学协会人才济济，我们更要充分发挥其作用，有目的、有针对性地开展学术研究、学术讨论，活跃和发展会计和注册会计师队伍，透过理论研究，发现人才，提高队伍整体素质，推进我市会计和注册会计师工作向前发展。

各位理事，同志们，让我们围绕市委、政府的中心工作，不断开拓进取，开创我市会计学会和注册会计师协会工作的新局面。

谢谢大家。

**会议工作总结范文模板大全8**

为切实加强辖区各小区物业管理工作，提高物业管理服务水平，增强物业服务人员的责任感和工作积极性，20\_\_年\_月\_日，\_\_\_社区召开\_个小区物业管理工作会议，辖区各小区物业经理参加会议。

会议由社区书记徐芸主持，会议主要分为两块内容。

一、物业经理对前期的工作情况进行汇报

首先由于各小区物业经理、对近期的维修基金和外墙涂补工作事宜情况作了总结交流，并提出了现阶段服务过程中遇到的重点难点问题。

二、物业分享下阶段的工作重点

重点关注社区环境卫生，及时整改到位;社区地下车位问题及时了解情况和社区沟通;对于小区的安全问题和案发率问题将做好统计和安保工作，加强管理，定期统计;禁燃工作仍安排巡逻，随时做好婚丧嫁娶的相关事宜的统计。

\_\_感谢了与会人员对社区工作的大力支持，肯定了小区物业和业委会班子的辛苦工作，并就最近的禽流感和防火安全问共做了布置，要求物业公司配合社区宣传到位，在每个楼道里做好宣传海报的张贴和小区横幅的悬挂。

社区亦通过此次物业工作会议，加强三方联系、确保三方通力合作，共同营造一个舒心、和谐的社区环境。

**会议工作总结范文模板大全9**

我们今天召开的此次会议，是对后半年工作具有指导意义的一次重要会议，能否确保今年全县农信社各项任务目标的实现，在很大程度上取决于能否认真贯彻落实好本次会议精神。为此，大家要努力做到以下几点:

一要认真学习、深刻领会。大家回去后，要发扬雷厉风行的工作作风，认真组织人员学习会议精神，领会实质，把握内涵，并把会议精神不折不扣地传达到每一位员工。要通过学习领会这次会议精神，真正提高思想认识，提高解决实际问题的能力，从而增强当前工作的紧迫感和责任感，增强战胜困难、迎接挑战的勇气，树立全面完成年度各项工作任务的信心和决心。

二要认清形势、理清思路。大家要了解、掌握当前有关农信社改革发展的政策，把握农村信用社改革发展的现状、趋势，联系本职工作，正确分析经营形势，明确经营管理中的有利条件及存在的困难和问题，了解当地经济发展形势等各方面的情况，理清工作思路。要认真履行职责，加强管理，为农信社的改革发展创造条件、优化环境，确保改革发展不断取得新成效。

三要相互学习、取长补短。每一个单位都有自己的优点和不足，要学人之长，补己之短。全县农信社发展很不平衡，特别是存、贷款、利息收回这几项关健指标，这里面有客观的原因，但也有主观方面的因素。经营较好的信用社必然有独到的经营理念和措施，值得大家学习;经营效益较差的信用社，形成的原因是多方面的，许多同志在工作中也作出了积极努力，在有些方面也有值得大家学习的地方。大家要互相学习，吸取经验教训，以求共同发展、共同进步。

四是抓住重点、协调发展。大家要把会议精神的贯彻落实与实际工作结合起来，把会议提出的要求落实分解到实际工作中，对照会议所确定的各项目标任务，查找不足和差距，认真研究下步工作重点、目标和措施，充分调动广大员工的积极性、主动性。要制定详细的措施，突出工作重点，认真分析薄弱环节，下大力气去抓;要找准工作难点和热点，采取有效措施，花大力气去解决;要不断创新工作思路，创新工作方法，推动各项工作不断上台阶。

同志们，20xx年前半年，全县农村信用社所取得的工作成绩值得充分肯定，后半年工作任务还很艰巨，仍需加倍努力。让我们在省联社的正确领导下，继续发扬勇于拼搏、甘于奉献、开拓进取、注重实效的精神，以昂扬的精神状态，扎实的工作作风，实现全县农信社改革发展的新跨越、新突破。

**会议工作总结范文模板大全10**

xxxx有限责任公司

会 议 纪 要

办公室 201x年12月27日-28日

201x年管理干部年终总结暨述职会

会议纪要

201x年12月27日-28日，公司召开201x年工作总结和201x年工作计划会暨管理干部述职会，公司副总经理李天伟(主持全面工作)主持会议，公司总会计师庄志斌,副总经理、安全总监杨成柱;各部室、车间管理干部参加会议。公司领导班子听取了各部门20xx年工作总结和201x年的工作计划的汇报。最后，公司领导对各部门20xx年工作进行了集中总结，并对201x年重点工作进行了部署。

一、办公室：

20xx年工作不足

公司“五部一室”成立后，办公室兼并原生活后勤部的职责(后勤管理和仓库管理工作)在部室合并后，未能及时地转换部室的职能，存在“等、靠”思想，工作统筹性和执行力不强，工作不够细致深入，特别是员工关心的饭菜质量、厂内生活区环境卫生等方面，没有得到有效提升。部室人员休假，虽一直执行工作交接确认制，但实际工作中存在工作脱节的情况。

1、文件起草方面：部门人员公文写作水平参差不齐、文字功底整体性较差。在请示、周汇报及工作总结类文件起草过程中，存在条理不清晰、生产经营知识匮乏等问题，多次出现上报总部的文件需公司领导修改的情况。

2、绩效考核方面：在日常管理工作方面，如：公文公务督查督办、周汇报等方面，对没达到要求的部室、车间，只是在周一生产经营例会上强调，实际没有考核,造成工作被动。

3、新闻宣传报道方面：没有及时地报到公司的最新动态，激励机制发挥不好，各部室、车间人员投稿不踊跃，上交稿件存在应付现象。对关系到公司核心利益的生产经营、节能降耗等工作，了解不深入，报道不及时，时效性极差，无法起到激励员工上进的作用。在给总部提供的基层动态中，呈现脉冲式管理状态，领导过问一次，会好几天。

4、人事管理方面：人事管理岗位不能有效地完成现有工作。对公司培训及考试等需要现场监督的环节掌控力度不够，如公司内训，不能做到及时有效跟踪。

5、信息管理方面：信息系统建设缺乏主动性，没有引起重视，导致机房改造项目进展缓慢。现有化验分析数据系统和生产数据管理系统运行时有问题发生。

6、企业文化建设方面：对企业理念、企业经营目标、核心价值观及企业精神等企业文化内涵，宣讲不到位，员工认同感不强，尤其是中华民族的传统美德和道德教育缺失。

7、库房管理方面：仓库管理未按标准制度执行，验收不严格。存在领用单位未在验收单上签字，物品已出库的情况。每月盘点不细，各车间存放物资管理不到位。

8、后勤管理方面：伙食标准不断上升，饭菜质量没有明显提升，员工对下夜班的饭菜不满意。伙食搭配不合理，部分菜品食用人较少，存在较大浪费。食堂菜品留样制度执行不到位，存在群体性食物中毒风险。厂区公共区域的环境卫生及绿化管理不到位。对员工提出的需求未能及时满足。

1、公文管理：继续做好公文管理，做好公文收发及公文写作工作，提高办公室人员整体公文写作能力，在办公室内部做好写作能力提升培训，使办公室真正成为公司宣传的主力军。

2、人事管理：一如既往地做好薪资管理、人员晋升管理、保险及公积金管理等基础管理工作;加强员工的内部培训工作，做好每季度的员工综合能力测试工作，将考试成绩与绩效考核挂钩;做好20xx年应届毕业生的培训工作，在生活、学习、工作上关心实习员工。

3、绩效考核管理：严肃绩效考核管理制度，严格按照绩效考核管理规定及绩效考核标准做好月度考核及年度考核，及时召开绩效考核会议。做好周汇报及公文公务的督办管理，严格要求上报质量。

**会议工作总结范文模板大全11**

3月28日，安徽省烟草专卖局(公司)组织召开20xx年度全省系统规范管理工作会议，总结20xx年规范工作，安排部署今年工作。

会议指出，在当前^v^全面从严治党、全面依法治国的形势下，规范保障行业持续健康发展的生命线作用更为凸显，规范权力运行、促进公平公正公开的任务尤为艰巨。全省系统要高度重视规范，始终保持规范自信。正确看待问题，始终坚持规范自省。主动担当作为，始终秉持规范自觉。

就20xx年规范管理工作，会议强调，全省系统规范管理部门要把握“稳变可为、顺势而为、积极作为”的战略要求，一是着力推动解决问题，巩固扩大专项治理成果。二是着力推动制度落地执行，重点抓好采购监督。三是着力推动免检工作向基层延伸，切实发挥免检对规范的引领作用。四是着力推动规范文化建设，不断夯实规范管理基础。五是着力加强队伍建设，不断提高规范管理能力。

会议传达学习了国家局规范管理工作会议精神;合肥、滁州、马鞍山、芜湖、安庆市烟草专卖局(公司)等五家单位做了交流发言;会议还开展了《采购管理规范》专题业务培训。

安徽省局(公司)计划处、财务处、审计处、政工处、烟叶处、物流处、培训中心的部门负责人和相关工作人员，各直属单位分管规范工作领导、规范管理部门负责人和相关人员参加了会议。

**会议工作总结范文模板大全12**

11月16日上午，按照校历统一安排，针对近期频发的校园安全类事故，学校紧急召开安全专题工作会议。学校中层以上干部、年级组长全部参会，王晶校长主持会议并作重要安排部署，张成烈副校长、兰勇副校长出席会议。

王校长指出，今天我们紧急召开以安全为主题的专题会议，一是根据市教育局文件精神，全文传达林铎省长在约谈安全生产重点责任单位负责人的重要讲话精神。二是针对近期频发的学生安全类事故，结合时间节点，在常规的基础上重点部署后半学期的学校安全工作。

首先，王校长全文传达林铎省长在约谈安全生产重点责任单位负责人的重要讲话精神，对林省长提出的全省安全生产五点意见作了重点强调，并要求所有处室、年级深刻领会讲话精神，认真做好文件的学习、对接与落地。

针对我校具体安全工作，王校长谈了三点意见：一是强化安全意识，未雨绸缪，认真排查安全风险点。诸如考后学生情绪波动、住宿生管理、社团活动、校园欺凌、体育课(含游泳课)、实验课、食堂饮食、电梯、电路运行等风险点仔细排查，做好台账记录，拿出整改方案;二是因材施教，有针对性、个性化地进行交流、疏导。尤其是在期中、期末大型考试后，班主任、任课教师、蹲班干部一定要严把教育尺度，鼓励为主，批评为辅，对一些家庭教育有失偏颇的孩子与家长，一定要仔细分析，正面引导，让学生健康成长，在学校里获得更多的成就感、幸福感;三是内紧外松，不打听，不传播，坚守岗位，静心办好附中教育。各级各类安全事件在官方没有发布消息前大家一定要做到不亲信，不谣传，做好自己的本职工作。教务处根据时间节点安排好心理健康校本课的开课工作;学生处会同心理健康室对特异体质、心智学生进行跟踪疏导，注意学生隐私的保护;安保处、监察室牵头开展一次全覆盖的安全事故排查整改活动，一定要查实、查细，防患于未然。

王校长强调，学校安全工作事关师生生命，任何时候、任何情况下大家都不能放松这根弦。各年级、各处室一定要强化“校园安全无小事”的意识，细化安全责任分工，始终把师生生命安全摆在首位，决不能以牺牲师生生命为代价换取学校绩效的一时提升。结合当前“两学一做”主题教育活动的深入开展，学校党员领导干部一定要有担当意识、忧患意识和戒惧意识，按照局党组要求，严格履行主体责任，把“生命高于一切”的理念落实到教育教学的全过程，始终坚守生命红线，决不允许心存侥幸，决不允许把师生身命安全当儿戏，决不能强调客观因素掩盖主观上的责任缺失和工作失职。

最后，张成烈副校长、兰勇副校长从分管工作层面出发，针对安全责任做了具体强调。

**会议工作总结范文模板大全13**

xxx集团20xx年上半年销售工作总结会议在北京顺利召开。此次会议由销售中心主持，来自全国六家分公司的业务一部、业务二部、技术服务部以及集团家具漆销售中心的相关负责人共同参会，会议还荣幸地邀请到了xx总裁、xxx副总裁、xx总经理、xx副总经理、xx副总经理以及北京公司部分同仁参会。

会议第一天，xx总裁作了精彩的开幕致辞，继而各分公司业务二部的负责人分别对各自20xx年上半年的销售工作做了总结，并在总结后进行了务实的交流和讨论。会议后两日分别是各分公司业务一部和技术服务部门的总结和交流，均得到了卓有实效的成就。

此次销售年中会议，在每个人的汇报中，纷纷呈现出展辰文化中谦虚、好学、求真、务实的态度和精神，用准确的数据和系统性的分析，真实地将成绩表达，也将各自的问题毫不掩饰地拿出来交流，共同探寻解决之道，传递出一股极有力的正能量，为下半年销售工作的开展奠定了良好的基础。

汇报总结结束，集团对表现优异的业务和技服部门进行了表彰和嘉奖，北京业务一部、成都业务一部、青岛业务一部、成都业务二部、上海业务二部、深圳业务二部、北京技术服务部、成都技术服务部、深圳技术服务部分别获得精英团队奖。

会议最后，xx总对会议进行了精炼而又务实的总结，一番感激之词让现场每一个展辰人温暖而感动，一语“为了目标，前行！”更将展辰销售人的风采潇洒展现！

通过此次会议，大家更加清晰了下半年的工作方向、目标和重点，同时对于提高各公司的销售管理工作提供了一个交流沟通的平台。相信通过此次会议，展辰销售系统必将在下半年取得更优异的成绩！

**会议工作总结范文模板大全14**

xx全体人员于1月23日午时集中对公司会议文件进行了学习，学习资料为xxx。经过这次会议，我有以下浅薄体会：

一、发人深省，鼓舞士气x经理在行政报告中对我们提出“强基固本，务实创新，提升管理，创造效益，为全面推进公司健康发展而努力奋斗”的口号。那是在教我们如何用心去学习、用心去工作、用心去生活；那是在教我们如何对我们的职业专一、对我们的公司专一、对我们的事业专一；那是在教我们如何为公司奉献自我的力量、如何体现自我的价值、如何执着的追求自我的梦想。x经理的行政报告主要包括xx。报告对公司状况进行分析、比较，并制定了明确的发展计划，言语情真意切。这让人看到我们公司是一个在高速发展的公司，是一个不断提高的公司。经济收益的增长，管理标准化的实施，对人才的不断培养，让人看到天津二十冶是一个有理念、有前途、有社会职责感的企业。x经理的报告给了我们年青的员工莫大的鼓舞，也教会了我们，仅有辛勤地投入工作并积极地思考，才能积淀和历练出丰富的智慧，从容地应对各种困难；也仅有敬业的职业态度和富有热情的精神状态才能铺就出一条成才之路。

二、相互沟通，共同提高。经过学习发言稿中浓缩着各个项目部的精华，每次技术或管理的改革创新都包含了奋战在一线员工的辛勤汗水。技术管理、质量管理、工程管理和安全管理，几乎包含了我们的全部工作，而这些工作都直接影响着公司的发展。仅有技术过硬、管理合理才能保证工程质量，仅有良好的质量才能树立良好的企业形象；工程管理人性化、科学化能给公司带来显著地经济效益，保证公司持续发展；科学严谨的安全管理，体现了企业对生命的尊重更是企业不可推卸的社会职责。经过这次学习，公司每个人都能学习到新的知识，有新的收获。这样的学习能的到达资源共享，公司所有项目部都能够相互借鉴学习，取长补短从而到达了共同提高的目的。就我个人前程而言，这次学习会议是成功的；对项目部管理水平提升来说，这次学习是举足轻重的；职工素养提升，管理人员水平提高，这样的企业哪有不成功的？

三、坚持警惕，再接再厉公司近年发展面临诸多困难，但从经济分析上看，公司规模和效益等一向在不断上升，套用领导的话“前途是光明的，道路是曲折的”。公司的发展离不开所有人员，公司是团体的公司，是团队的公司。说到团队，那么我们每个人就要做到“自主性、思考性、合作性”，不能什么事都要领导去安排、什么事都要领导去解决、什么事都要领导去承担职责。作为一名新员工可能我对公司的影响力十分小，但我愿意为公司的提高奉献出自我的力量。

四、登山远眺公司走过的这几年能够说是成功的，可是，公司领导一向督促我们不能满足这小小的成功。我们的生产本事、我们的施工本事、我们的应急本事都还不具备大企业的标准。这就需要我们共同设立公司内部的标准，xx公司20xx年的主重中之重就是公司标准化。我们企业的提高，也必须从自身抓起、从点滴做起，用一个大企业的标准和诚信来武装自我。

作为天津二十冶的一名员工，我切身感受到公司人正在向着规范化、科学化、精细化方向发展，在产品管理、服务意识、安全职责方面进一步加强，相信公司其他同事和我一样有共同的感受。时光荏苒，回顾我作为二十冶人所经历的种种，从心中由衷的感激公司领导对自我的信任和培养，在此也期望在今后公司飞越的发展中不断成熟完善自我，以更高的标准要求自我，提高自我的职业素质，做好本职工作。

公司抓住机遇发展的一年，我们有理由相信，在公司稳健、优秀的领导团队带领下，二十冶人共尽绵薄之力，将会创造出更加辉煌的业绩，成就一个朝气蓬勃、诚信富强的企业。

**会议工作总结范文模板大全15**

20xx年5月7日，在校二楼会议室召开了20xx年上学期半期行政工作总结会议。校长、书记等校级领导以及全体中层干部和各党支部书记参加本次会议。

各部门负责人以PPT简要阐述了本部门在上半期的工作中已取得的成绩，存在的问题，同时也提出了下阶段要整改的措施，为学校的可持续性建设与发展提出了有效与可行的设想。其中，课程中心重点介绍了“选课走班”与课程开发已经取得了阶段性的成绩。现今，我校在高一高二年级开展了“选课走班制”，并形成了课程开发、课程管理和课程评价三个体系，成为了我校转型的亮点特色项目之一。其次，教师中心在努力提升教师队伍方面也做出了巨大贡献。现阶段，在培养青年教师队伍方面，教师中心结合了“校长书记有约”系列活动，与青年教师协会共同打造青年教师的幸福工程，做到了走心，用心。另外，学生中心上半期也重点加强了对校园环境、班级、寝室的日常管理。其工作成效更获得了市、区创卫办的高度评价。学校正处于转型发展的时期，各部门围绕着学校工作的中心，做好了相互协调、无缝对接，做到了“人人有事干、事事有人管、人人干实事”的良好发展局面。

之后，学校党委熊鹰书记对各部门已经取得的成效表示肯定，对各位干部的肯干、实干、能干、巧干、善干给予高度评价，同时也对部分部门的一些问题进行了批评，并提出了新的要求。主持人唐玄俊副校长在会上，也提出，学校各部门只有秉承相互学习，相互交流，共同提高的精神，才能建立高素质的团队，打造好我校的品牌。

最后，蒋凯校长对于各位干部的工作成绩和各部门取得的工作成效表示赞扬。他首先指出，各部门成绩的获得与大家的相互交流、相互学习、相互激励是分不开的。今年是我校转型发展的关键年，我们要着力打造学校的十大工程，在谋发展的道路上，我们要凝心聚力，多交流，多总结。学校的发展，任重道远，由此，他强调今后的工作更要加强精细化管理，特别是干部值日，要进一步做好全面覆盖。在后阶段的工作上，他也做了详细的部署，提出了严格的要求。只有秉承精益求精的工作态度，实行无缝对接的部门管理，才能构建砥砺前行的新学校，也才能真正地促使我校转型发展的顺利进行。

**会议工作总结范文模板大全16**

这天的全市科技工作会开得很紧凑，很成功。上午，在十分隆重而热烈提气氛中颁发了黄冈市科技进步奖，市委书记段远明作了重要讲话。远明同志在讲话中，充分肯定了一年来全市科技工作所取得的成绩，明确提出了今后的工作要求。我们必须要认真领会。刚才，市科技局表彰了一批先进单位和先进个人，这种形式很好。透过这个形式，鼓励先进、带动全市，促进科技管理工作不断创新，不断为全市经济、社会的发展做出更多、更大的贡献。永满同志就今年的工作提了具体要求，我都赞同。下面我再讲几点意见：

一、再上认识，掀起全市科技工作争先创优新高潮

在过去的一年里，全市科技工作取得了很大成绩，有很多工作在全国、全省都有地位，如科技致富工程、科技^v^、农村信息化建设等方面都得到了国家科技部、省科技厅和市委、市政府的充分肯定。我们在看到这些成绩的同时，更要看到当前工作中面临的困难和任务。黄冈市的科技工作条件很脆弱，科技资源比较不足，科技投入较少，高新技术及产业化工作起步晚、基础差，科技工作的社会地位在很多地方还不够高。这些问题都是我们搞好科技管理工作的障碍。另一方面，我们面临的任务又很艰巨;黄冈的社会、经济持续、快速发展需要高新技术去推动，解决^v^三农^v^问题需要现代科技去促进，实施持续发展战略需要科学技术支撑，落实^v^科学技术是第一生产力^v^和科教兴市的任务我们任重道远。对此，工作在科技管理岗位上的同志必须要有清醒的认识，要有高度的职责感和使命感，要有克难奋进的思想，要有求真务实的工作作风。今年的重点要按照远明同志所要求的，以争先创优统领全市科技工作。

第一、扎扎实实地打牢争创全国科技进步先进县市工作基础。

全国科技进步先进县市既有一个地方科技工作的荣誉，又是一个地方社会经济发展的综合性荣誉，还有相当的政治效应和经济效应。但到目前为止，全市只有武穴市是国家科技工作先进市，直到去年，罗田县、黄州区才是达标县市。这种状况与我们黄冈这个大市极不相称，与市委、市政府对科技工作的期盼极不相称，与黄冈革命老区的优良传统极不相称。要改变这种状况，我们务必付出艰辛的努力，扎实工作，创造条件，迎难而上。就目前的状况而言，除1——2个县区在短时间内有难度外，其他县市都有可能、有条件争取。因此，要以科技部、科技厅提出的^v^县市科技工作年^v^和市科技局提出的^v^科技项目建设加强年^v^为契机，以争创全国科技进步先进县市为载体，争取政策，落实投入，改善条件，扩充资源，创造业绩，打好基础。这项工作往往被许多人认为是^v^虚^v^的，但对我们科技管理部门却是一项既实在的、又实惠的工作，武穴、罗田科技局的同志体会更深刻。所以，各县市区必须要把这项工作提上重要议事日程，制定争创方案，推动各项工作取得新成效。

第二、认认真真抓好科技创新的亮点工作。科技工作涉及到社会、经济的方方面面，我们要在抓紧抓好日常工作的同进结合实际，突出重点，不断创新，抓好特色，营造亮点。依托特色工作，亮点工作扩大科技工作的社会影响，带动各项工作全面进步，大幅度的提升科技工作地位。就象武穴市抓高新技术产业，英山县抓科技致富示范村、民营科技实业，罗田县抓科技节地，浠水县抓科技^v^工作那样，集中人力财力，精心打造个性工作品牌，构成以品牌为核心的工作向心力，凝集方方面面的资源，构成强大的合力，我们的工作才能不断进步，才能不断攀登新的高峰。

当前，全市一是要在继续合力抓好科技致富工程、农村信息化、科技^v^这些工作的同时，还要在高新技术产业化、知识产权等方面有新的、大的突破，构成城乡互动、工农互动的科技工作新局面。个性是要全力打造黄冈大别山科技致富这个^v^品牌^v^，在打造这个大品牌的过程中，就能够为全市经济发展不断作贡献，就能够牢固确立黄冈的科技工作在全省全国的地位。二是各县市区要极力开创自己的特色工作的新局面。，越是落后的地方，越是条件差的地方，越要创造工作新特点和新经验，以特点增强吸引力和注意力，以经验争得领导和支持。\_\_\_\_年的评优评先工作就要突出特色进行考核，各县市区都要吃透中央和省、市有关精神，学会^v^伤其十指、不如断其一指^v^的工作方法，确立自己的主攻重点，突破性地搞好自己的工作。

二、再加措施，推进^v^县市科技工作年^v^取得好成效

今年是国家科技部提出的^v^县市科技工作年^v^，我们必须要紧紧地抓住这一机遇，采取得力措施，争取好的效果。

一是要加强科技队伍建设。没有好的队伍，打不了硬仗，创造不出成绩。要加强学习，严格管理，创新机制，鼓励先进，想方设法造就一支干实事的、过硬的科技管理队伍，根除华而不实、不思进取、得过且过、破罐破摔的消极观念。以过硬的工作队伍，过硬的工作绩效，赢得方方面面的尊重和支持，争取优良的科技工作环境。

二是要加强政策环境建设。国家、省和市对科技工作都很重视，先后出台了一系列法律、法规和有关政策文件，我们必须要认真学习和研究，善于运用法律、法规、政策赋予的职能，行使好自己的职责。同时，要围绕中心工作、重点工作的顺利开展，用心争取当地党委、政府制发相当的政策和规定，努力创造良好的工作环境条件。

三是要加强科技项目建设。去年是全市的科技项目建设年，取得了很大的成就，但与我们的实际需要相比，还很不够。今年确定为^v^科技项目建设加强年^v^，目的是在巩固已有的工作成果基础上，继续加大项目建设力度。我们必须要把这项工作与^v^县市科技工作年^v^紧紧结合在一齐，正确处理好^v^项目^v^与^v^工作^v^的关系。项目是工作的载体和直接体现，工作是项目的集中反映和概括，我们既不能因工作而废项目，也不能只为项目而不搞工作，要充分运用和落实科学发展观，使二者相互促进，相互提高。

四是要加强科技服务体系建设。科技部门要切实履行好组织科技服务的职能，营造完善、高效的服务体系。个性是要在抓信息服务、科技^v^等工作的同时，一方面要着力抓好科技成果的开发引进和推广应用，广泛开展与高等院校、科研单位、大中企业的合作与联系，争取一大批技术含量高、应用效果好的项目到黄冈转化应用;另一方面，要用心培植成果转化应用的服务机制和服务体系。用心在我市的小生产应对大市场，分散化的农民、民营个体小企业应对集团化的其他强势社会群体的利益竞争的现状中，充分运用科技纽带，广泛开展服务，提高组织化程度，提高产业化水平和技术密集化程度，加速推进科技工作的良性循环。

五是加强科技人才工程建设。科技工作离不开科技人才。培养人才，启用人才，我们责无旁贷。黄冈是人才辈出的地方，但又是一个人才严重缺失的地方。应对这个实际，我们必须要把培养人才、造就人才作为重要工作来抓，采取多样方式扶持一批科技带头人，并切实为他们创造良好的工作条件，为他们搭建充分显示聪明才智的平台，透过科技人才的奋力拼搏来实现我们科技发展战略构想，落实各项科技工作任务。

三、再争领导，努力实现今年科技工作的各项目标任务

任何工作，领导是关键。争取领导对科技工作的重视与支持并非易事，也是讲究科学性。作为科技职能部门和分管领导，要切实做好工作。

一是要抓宣传。透过多种途径把中央和省委、省政府的有关科技政策、法规，科技进步的重要好处，现实科技发展动态与实例，宣传到每个领导，每个重要职能部门和每个层次的人们中去，构成全社会关注科技、重视科技、支持科技的大好局面。

二是要抓示范。重点要抓好科技示范基地，包括科技示范产业、科技示范园区、科技示范村、示范户，科技示范企业，构成不同层次、不同类别的科技示范体系。透过示范扩大影响，收到扩大应用新技术、新成果与科技教育的双重效应。

三是要抓服务。紧紧围绕生产实际，广泛组织科技下乡，科技培训，深入组织科技攻关和成果转化，主动参与决策咨询，敢于提推荐、提思路，从多个层面上提升科技工作深入深度。

四是要抓投入。有关科技投入政策，都很明确，关键在抓落实上下功夫。政策规定的投入到不了位，说明领导重视程度不到位。全市的经济是很紧张，但为了长远发展大计着想，不能放弃对科技发展的投入，我们必须要努力争取，关键是两个方面要努力;部门要争，分管领导要争，不提不争，很难落实。这项工作，要作为本届分管科技县市长的重要任务，想方设法抓落实。否则，争创全国科技进步先进县市工作也是一句空话。

五是要抓督办。要充分运用执法检查和行政考核职能，督促科技工作构成制度化、经常化。今年将要开展的科技目标职责制考核，必须不能弄虚作假，要结合考核和检查，该通报表扬的通报表扬，该通报批评就通报批评。透过这种方式，强化领导职责，增强地方党、政领导科技进步意识，为实现今年科技工作的各项目标任务起到助推导向作用，为今后全市社会、经济、科技工作的快速、持续发展打下坚实的基础。

同志们，我们必须要在市委、市政府的领导下认真落实好这次会议精神，落实好各项任务，并结合实际努力工作，开拓创新，求真务实，为赢得各级党政领导、社会各行各业、广大人民群众对科技工作的高度重视和用心参与做出努力和贡献。

**会议工作总结范文模板大全17**

会议时间：xxx年xx月xx日16；00-17；30

会议地点：公司二层总经理办公室

参会人员：总经理、副总经理、各部门负责人及员工

会议议题：总结公司的过去，讨论如何完善公司管理

会议资料：

xxx年xx月xx日，xx总经理和副总经理xx，召集公司员工在五层总经理办公室开会，讨论公司的过去和各项工作如何的完善，会议构成如下意见：

一、关于公司过去发展的情景和人员工作情景

1、公司的在每个员工的共同努力下在向上发展。

2、公司员工作态度都是积极向上的，老员工对新员工的照顾，和相互之间的学习，都相互尊重，为工作创造了良好的氛围。

二、公司明年完善的地方

1.技术部开展对车间人员的培训，挑选出技能熟练的员工进调试培训，解决外出调试人员技术缺乏的问题。

2.要求出差调试人员记录每次外出调试出现的技术问题，调试结束后及时向领导及技术人员汇报，在以后的培训中将出现的问题突出，减少类似问题的出现，使产品能够精益求精，这样能够减少出差人员的次数，降低成本。

3.车间必须建立制度。规范领料、作业等流程，减少非生产消耗。

4.开源节流。公司员工应注重每一个细节，从源头对成本降低。

5.各部门的协调。部门负责人应加强沟通，衔接好生产过程中部门接触环节，理解团队合作的精神，使工作效率变的更快高。

6.工作态度。公司员工应端正工作态度，勇于承担职责，在新的一年中积极更好的工作，为自我，为自我树立良好、积极向上的形象。

7.要存在危机感。公司的发展，是大家共同努力的结果，但不能骄傲，停滞不前。必须要有危机感，并转换成提高自我的动力，将产品做的更好。

三、这次的意义

这次会议总结过去，更多的提出了公司需要的完善的地方，给xxx年的工作提出更高的要求。

**会议工作总结范文模板大全18**

根据省市教研室要求，我校组织本校语文组教师参加了省教研室组织的教研会议，收获良多，特总结如下：

>一、倾听专家报告和经验介绍，受到了启发和震动。

1、关于提高教师解读文本和执教语文课堂的本事。会议上，有关专家提到了应当加强对经典篇目的解读，这对我们是有益的启发。经典篇目由于长期被教育名家研读、分析，似乎已经没有多少能够挖掘的东西了。可是，随着时代的变迁和教育教学理念的更新，对传统篇目的理解和分析会出现更多更新的角度和切入点，对文本的解读是没有止境的，如能找到适宜的突破口，老课文也能够上出新意。

2、学生不是教师完成讲课任务的道具。很多时候，我们讲课的时候更多地想到的是如何顺利地完成，而不是学生在课堂上能得到多少东西。这个问题牵涉到教育最终为了谁这个终极命题。专家认为，真正适应学生的教育才是最好的教育，真正适应学生的课堂才是最好的课堂。那么，以此为标准，不管是教师的讲授还是学生的学习，都应以能不能促进学生的更好成长为标准。

3、让中青年教师重视自身的成长。教师是成人，在工作之前受过多年的教育，参加工作后也获得了不少有益的教学经验，但这并不表示教师就不需要学习和成长了。一个真正的教师应当始终是一个学习者，他有学习的渴望，不断试图超越自我，在不断地反思和否定中获得更好的成长。但在实际教学工作中，由于缺乏有效的指导和激励，很多教师喜欢靠经验教学，迷信老办法。不注重学习和研究，这是十分危险的，因为他极可能因为年龄的增长而逐渐和学生越走越远，最终丧失学生的信任和喜爱，那么，他的教学也就必然走向了失败。

4、加强双基，强调多读多写。在平时的教学中，我们的讲授占据了很大的比重，仿佛不讲，这节课就没法进行，就白上了。这显然是认识上的不足，并且没有从长远的角度来看问题。只要我们稍微考查一下成年人的语文本事就会发现，恰恰是我们在课堂上喋喋不休反复强调的东西，是在我们成年后最没有价值，最容易被忘掉的东西。(工作总结)在一个成年人身上，读写几乎是不可分的，并且也是最有价值的。一个人爱读书，写一点东西并不是什么难事，反过来说，一个擅长写的人，几乎也就是因为多读了几本书。在课堂上让学生更多地读，更有创意的表达是在为一个人的未来事业成功和人生幸福奠基的好事。

5、避免语文知识教学的系统性和学术性。最近一段时期，由于中考的改革，语法、古代诗歌赏析等资料重新纳入了初中视野，很多教师开始进行相关的专项复习。但在复习中，因为对这类知识的考查水平和范围把握不准，很多学校和教师设计的练习题难度过大，甚至出现了直接使用高中试卷和公务员考试题目的现象，这些题目有的连教师本人都感到不好把握，又如何让学生把握呢？并且为了防止遗漏，很多训练都在追求帮忙学生建立系统性的知识体系，这和初中生感性认识较强的特点是不相贴合的，也是不适宜的。

6、不得挤占机动课时。这个问题在各个学段都是比较普遍的问题。关键是我们的教育对时间和课程的管理还存在漏洞。一方面是课堂效率不高，无法到达令人满意的状态；另一方面是对机动课时的处理缺乏办法，要么都推给班主任，让班主任疲于奔命，要么推给任课教师，变成授课和考试。而学校管理层为了减小管理上的难度和追求教学成绩，也默许和纵容了这种肆意打破课程方案的行为。

7、防止团体讨论代替个人阅读。新课标倡导自主合作探究式的学习方式，但在实践中，合作被单独放大了，而自主却常常受到忽视，成为陪衬。很多课上，每当教师提出了的问题却冷了场，教师常常会要求学生开展小组合作讨论，而这种没有经过个人充分阅读的讨论过程，很有可能就变成了优等生利用思维优势打击、扼杀个性解读，强加于人的过程。没有为个人阅读留下必要的空间，这也许就是我们的课堂缺乏生机和创造性的原因。

>二、观摩名师讲课，感到了加强学习和研究的必要。

1、迎难而上，方显名师的魅力。本次会议中，各位讲课教师所选择的课文都是教师们在日常教学中感到难以处理的篇目。讲课教师扎实的教学功底、良好的文学素养、精巧的教学设计、巧妙的点拨引导给与会的教师们留下了深刻的印象。这贴合我们对名师的印象：他们总是能在让人挠头的时刻挺身而出，让我们重拾对教学智慧和教育未来的信心。他们不是在一块教学的薄板子上钻很多孔，而是在最厚的地方打一个洞。

2、不是学生没有智慧，而是教师没有本事启发智慧。讲课教师的表现也让我们看到了差距：应对同样的学生和教学资料，为什么我们的课堂死气沉沉，缺乏亮点和高潮？我们平时在校内也有很多公开课，但却很少能上出这样精彩纷呈的好课，这是因为我们对课文缺乏研究，学习过于肤浅，教材没有吃透，驾驭课堂的本事还很不足。也许我们不可能每节课都上得让人感到耳目一新，但每一个教师在一学期中上出一节好课，应当是完全能够做到的。如能长期坚持，假以时日，也许一个讲课能手就脱颖而出了。

此外，我们感到此次会议还一些不足。

1、时间安排较短。会议的日程安排是一天半。其中顾之川先生的报告很有价值，但安排的时间明显偏短，三个问题只讲了两个，第三个问题“对教育的反思”因为时间关系没有展开，让教师们觉得有点遗憾。初高中学段只安排了六节课，也显得不够厚重。我们认为，组织一次活动不容易，应当多请一些专家和教学能手来作报告、讲课，这对促进思想转变，推动教育改革是大有好处的。

2、时间安排不够合理。可能是为了节省开支，会议采用的是全天制，很多语文教师期望参加会议，但学校里有教学工作，实在脱不开身，只能听半天，午时匆匆赶回学校上课。为了弥补这一缺憾，我们只好让教师们排好班，轮流去听课，很多教师都为这样高质量的课不能多听而感到遗憾，尤其是在我们临沂本地举行这样高规格

**会议工作总结范文模板大全19**

在新的一年，社工站本着起好步、开好局、带好头的工作理念，服从领导、踏实工作、认真总结，基本完成一零年至一一年的交接任务，第一周工作总结及下周计划。各项工作依依践行。现将本周工作情况总结如下。

一、完成情况

1、本周主要以“法制宣传活动”为侧重点，借鉴“活动”相关经验，与社区、街道办等单位强强联合，周密筹划、积极准备、妥善安排，力争开创平山区社工站新年新局面。

2、继续了对于“每周一文”、“自学活动”、“创新争优”等活动的深入开展，保证了社工在工作上的责任感、紧迫感、使命感。延续了社工专业素质的先进性、服务工作的自觉性以及帮扶工作的科学性。为社工站发展不断注入新动力，将其推向新高度。

二、任务分工

会议记录（赵琦）

网络信息的健全、维护（站文斌）

本周总结（李家何）

内部文本整理、专业学习、每周一文（全员）

三、下周计划

（01月10日——01月16）值班：站文斌

**会议工作总结范文模板大全20**

两天的行政流程大改造会议最终落下帷幕了，但这对我们来说才刚刚开始，更多的挑战更多的机遇在等着我们，我们唯有用心学习，用心实践方能从中吸取经验跟教训。

对于一个刚刚毕业，能够说是毫无工作经验的我来说，来到大友富工作学习到了很多东西。还记得第一天来面试的时候，看到大友富的同事各个都很热情，那里工作气氛很好，心里暗自偷笑，以后的工作气氛肯定很融洽。但当那里的行政小张跟夏总跟我说了句话“我们那里的工作节奏很快，事情很多，每一天都忙碌”的时候，当时心里有点小担心，怕怕的，可是还是告诉自我没有经历没有做过怎样明白自我不行，所以当时就做了个决定我要努力做好这份工作。

开始投入这份工作时，慢慢的发现了自我好多的不足，很多的事情都不能够做到上级想要的，不能到达上级的要求，还记得第一次做周报时出现了很多错误，还因为这个李总专门给我们行政上了一课。当时体会颇深，进而周报的准确度也慢慢的随之提升。

再还没开这个行政流程大改造会议之前，感觉自我整天忙忙碌碌，好像做事也没什么效率，老是在抱怨自我事情多很累，可是也从没想过要用什么办法来解决。可是经过李总给我们分析，大家一齐讨论一齐梳理解决后，发现自我欠缺的太多太多。

在售后这个方面，能够说是一点经验都没的我，刚刚进入这个工作，感觉自我就像一只无头苍蝇一样瞎碰乱撞，可是经过李总细心的帮我们分析梳理程序后，清楚了很多，也告诉自我要好好努力，尽量做好最好。期望在售后这方面学习到更多的知识。

能够来到大友富工作我感动很荣幸，很感激李总愿意花那么多的时间来帮我们梳理工作，解决我们工作中所存在的问题。大友富是一个会发掘人才的地方，只要你有本事，只要你是人才，大友富会是你展现本事的一个很好的平台。

经过这次会议我发现自我平时做事真的很欠缺思考，在以后工作上遇到问题要学会换方式沟通，换方式思考，解决工作中存在的问题。仅有投入了，用心了，方能把工作做好。期望自我好好努力好好加油，不辜负李总精心为我们安排的这次会议，尽量把事情做好。没有最好仅有更好。

**会议工作总结范文模板大全21**

时间：xxxx年xx月xx日上午10点

会议主题：xx项目xxxx年度工作总结及会议纪要

项目经理——xxx

xxx在大会中发表了重要讲话，深刻总结今年xx项目业绩销售额情况及目前xx项目所面临的问题，全面分析了客户退款和追款具体目的，阐述了对xx项目现场员工在销售过程中的策略和销售精神加以高度的认可，会议明确指出如何应对客户退款容易、追款难的重要任务。xxx在会议讲话当中全面总结半年来现场人员的工作态度和工作方法，提出了当前解决客户楼款策略，指出了明年销售工作的具体部署。

项目谈单经理——xxx

现场谈单经理xxx在会中说到：今年是大家不寻常的一年，面临当前房地产寒冬时节，来自房产证未出高度风险，公司、项目经理团结带领下现场销售人员创造了公司前所未有的销售纪录，深入落实随之而变的市场规律，牢牢把握市场机遇，加强和改善销售模式，发挥有利条件，有效巩固扩大了今年房地产低落形势起到明显作用。销售进度较快，销售策略不断得到完善，业务员综合水平得到提高，胜利完成了公司对xx项目预期目标任务。

项目谈单经理——xxx

现场谈单经理xxx在会中指出：xx项目是我们有史以来最难而最有价值的一个项目，也是最具有挑战性的项目。虽然目前项目遇到这样的困难但我个人认为我们办成了一系列大事，办好了一系列喜事，办妥了一系列难事。团队力量非常之强大，销售策略不断提升和改善，在观澜乃至整个宝安区的地位显著提高，团队的凝聚力、亲和力以及服从力取得了很大的进展，为公司造出了一支优秀的团队，也为下个项目打下了良好的基础。

项目谈单经理——xxx

现场谈单经理xxx在会中认为：在这个项目半年来虽然没有很多的回报，但取得了优异的成绩，吸取了无形宝贵的财富，但是我们要牢牢把握好来之不易的成绩，日益累积的经验，创造的精神财富影响深远。通过实践，我们进一步提高了销售能力，增强了对房地产的发展大局和解决客户复杂问题能力，加深了房地产市场经济规律的认识，主要是：注重把抓住市场机遇和创新理念、销售模式有机结合起来，努力实现一人顶俩的销售能力;注重处理好客户和同事之间的关系，努力提高销售员资源配置效率。

会议提出了明年销售工作的主要任务

一、解决项目部人员的欠缺，加强培训新员工的销售技巧，努力增强综合能力，施行现有人员的稳定性，积极稳妥处理好新老员工的关系，促进相互交流，相互学习，为项目销售中发挥重要作用。

二、保持现有成果，努力开括创新，切实员工增强房地产的协调性、可持续性和内生动力。要继续实施现有销售模式，提高员工稳定收人，加大员工对二级市场的认识和市场调研，提前努力做好新项目的对接和突发事件。

三、随着市场的不稳定性，明年的市场不确定性，首先我们要准备好随之而来压力，对市场经济具有掌握度，加强关注国家对房地产政策调控力度是否稳健发展，积极关注市场的活跃性。

四、积极处理好客户按揭贷款事务，完善按揭过户流程，加大对现场员工培训主要了解过户中存在的复杂问题进行解答，努力做好跟进客户，增加客户资源，集聚老客户促进成交量。

会议强调，明年是我们大家与时俱进、开括创新的一年。全体员工要紧密团结在以xxx项目经理为周围，坚定信心、开拓进取、扎实工作，巩固和发展xx项目积累的成果，全面做好当前二级市场所突出的各项工作方法，不断把中国房地产销售行业推向高潮，较快的实现公司、项目部、新成就新辉煌!

**会议工作总结范文模板大全22**

导语：为期几天的行政流程大改造会议最终落下帷幕了，但这对我们来说才刚刚开始，更多的挑战更多的机遇在等着我们，我们唯有用心学习，用心实践方能从中吸取经验跟教训。

新年伊始，万象更新，公司三届五次党委全委（扩大）会议、四届二次职代会在济南隆重召开。经过会议精神的学习，我倍感振奋，深受鼓舞。作为一名一线施工指挥者，深感职责神圣而重大，公司领导提出了“稳中快进、发展”的总体思路，体现了公司20\_亵年的努力方向和把企业做强做大的坚定决訇心。我将立足本职工作，认真贯彻落实公诒司系列会议精神，以抓项目管理提升为主线，实现矿山领域再滚动为目的，努力开萁展项目部的各项工作。根据学习情景，结犁合项目的特点，重点要做好以下几项工作：

安全是企业健康持续发展的根本保证腱，我将继续抓好严格目标管理与控制，加蜞强危险点的预测监控和危险源辨识，构成鹎风险辨识、分析、评估、控制的闭环管理轴。尤其在矿山领域施工中安全工作更为主要，必须要建立健全安全质量的管理体系劲和监督体系，依托公司法人管项目举措抓椽好安全质量工作，确保安全管理体系的正仕常运行，层层落实职责，树立“安全是天、安全无小事”的坚定信念。全面实施安馒全生产标准化，提高安全质量工作规范化、科学化和法制化水平，建立安全质量的哄长效机制。事实证明仅有做到安全质量完需全处于受控状态，才能确保施工生产顺利进行，实现经济效益。

去年，公司嘌矿山一级资质申报工作进展顺利，加上项箭目几年来施工经验和信誉的积累，我们今肆年的工作重点将放在干好在建，实现滚动垆，力争进入采矿领域，提升非煤矿山施工′综合竞争力。相邻的凤凰山铁矿立井已于妣去年开始施工，我们有进入施工巷道工程嘱的实力和机会。面临目前的形势，我们必琉须有超前意识，结合现场实际情景，认清形势找准差距，提高项目管理水平。仅有臻找准了差距，才能作到有的放矢，才能在笺继续发扬已构成的优势的基础上，改善我坯们管理中的薄弱环节。尤其是“采矿施工胱”是摆在我们面前的一个崭新课题，我们捣要从“小学生”做起，继续加强学习，打闺有把握之仗。仅有在管理上脚踏实地地探仿索和不断创新，逐步提升项目精细化管理水平，才能适应市场发展的需要，为项目嘶的长远发展打好坚实的基础。

员工是企氍业的主体，员工素质决定了一个企业的综谭合竞争力，仅有加强员工的政治素质和道埂德素质教育学习，倡导健康向上的生活理盅念，树立正确的价值观和人生观，增强团讶队精神，让大家深深意识到“企业靠我发巅展，我们靠企业生存”是相辅相成的。传承爻和发扬公司“质朴厚重、敢为人先”的企卷业文化精神，使每个人担负起自我的职责窕，做到爱岗敬业，企业才能做强做大，只块有建立一支高素质的员工队伍，才能使我们的企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

党风廉政建设是我党一项长期性任哒务，这就要求我们必须加强警示教育，加颟强自身修养。在工作和生活中，注重树立和强化廉洁意识，筑牢自身思想防线，党祥员干部要树立真抓实干的作风，要沉到一葺线，接地气，切实解决现场存在的问题。祷在项目管理中必须处理好人与人之间的关冉系，做到多沟通，多交流，不要搞个人“恿说了算”，处理“三重一大”问题时，坚缄持集中制原则，做到大事讲原则，小妄事讲风格。结合党的群众路线教育活动，花深入了解群众的心声，切实地为职工办好事、办实事。建立良好的信任关系，营造葺一种和谐相处、团结协作、共同奋斗的良哑好氛围，从而有力促进施工生产的顺利进行。

公司新的蓝图已经规划，我们憧憬登完美未来，作为项目的带头人，是实现公璐司战略计划的一线践行者，深感任务之艰巨。我们将在公司的坚强领导下，在项目缧部的团体智慧下，同广大干部、职工一道毕不断努力，乘势而为，全面实现项目部“姝打造安全礼貌工地，创立一流精品工程，捐争取经济效益，树立公司品牌形象”屑的目标，为落实公司的差异化经营战略、玉实现矿山领域新突破而努力奋斗。

时光藕荏苒、岁月如梭，转眼间在公司工作已经冫4年多，在这段时间里有过辛酸有过喜悦环，尤其是在公司年度系列会议上得知公司再次进入“二十强”的喜讯后，让我这个灶基层职工尤为兴奋。

**会议工作总结范文模板大全23**

7月16日，省环保厅在郑州召开20xx年全省环保规划财务工作会议。

会上，易旭升副巡视员宣读了我省获得全国环保规划财务工作先进集体、先进个人名单和《关于表扬以来全省环保规划财务工作先进集体和先进个人的通报》，并为获得全国环保规划财务工作的先进个人颁发了证书。郑州、洛阳、焦作、南阳、济源、安阳、新乡和巩义市环保局作了典型经验介绍，最后陈新贵副厅长作了重要讲话。

陈新贵副厅长全面总结了我省以来的环保规划财务工作，充分肯定了环保规划财务工作取得的成绩，同时也指出了规划财务工作存在的薄弱环节。他指出，今后一个时期要重点抓好以下几个方面的工作：抓好全省环境保护规划工作，全面推进环保规划的实施，抓紧报批各专项规划，尽早启动“十三五”环保规划研究和编制工作;抓好各类专项资金的争取和管理，拓展环保资金渠道，完善环保专项资金项目管理与监督，做好财务审计工作;切实加强环境监管能力建设，下大力气抓好业务用房建设，加强减排监管体系能力建设，强化环境预警与应急能力建设。

持续加大工作力度，开创环保国际合作和交流新局面;加强规划财务干部队伍和党风廉政建设，警钟长鸣，常抓不懈，确保环保事业健康科学发展。他强调指出，时期是中原经济区建设的关键时期，全省规划财务系统要紧紧抓住加快推进中原经济区建设的重要战略机遇，充分发挥统筹协调、谋划长远和有效保障等重要作用，坚持把规划财务工作放在经济社会发展和环保事业发展的大局中来推进，努力开创规划财务工作新局面。

会议由省环保厅规划财务处王全立处长主持，陈新贵副厅长、易旭升副巡视员以及^v^郑州办、省发展改革委、省财政厅、省审计厅有关领导出席会议，厅机关各处室及厅各直属单位负责同志、18个省辖市环保局分管领导及规划财务科(处)长、10个省直管县(市)环保局局长及相关科室负责人、省环境科学研究院环境规划研究所主要成员约近百人参加了会议。

**会议工作总结范文模板大全24**

\_\_总结汇报会议于\_\_年11月5日在经管楼A幢511室顺利召开。召开此次会议，主要目的在于响应管理系努力培养我系学生“4+\_”核心竞争本事的号召，提高公共事业管理专业学生的秘书实务操作本事与动手本事。在本次会议筹备过程中，倡导学生运用教师课堂讲授的资料，结合实际的秘书工作情景与办公室环境，有意识、有目的地将理论专业知识运用到实务工作中来，提高同学们综合分析问题、解决问题，独立思考以及应对突发事件的本事。经过撰写会议组织方案等书面材料，提高书面语言组织本事。

会议伊始，纪晓岩教师便对公事081全体学生在这为期一周的秘书课程设计中的表现做了总体评价，对于同学们在整个会议筹备过程中表现出来的进取认真的态度以及团结协作的精神给与了较高的肯定。教师表示，此次会议的召开，为公事081全体学生供给了一个很好的将秘书理论运用到实际的办公事务中去的机会，在组织筹备本次会议的过程，同学们在借用器材，联系会场等过程中锻炼了与人交往的本事，在会场布置的实际操作中提高了自我的操作本事，在小组分工合作模式的下培养了班级团体合作意识，在撰写会议筹备方案以及发言稿等书面材料的过程中增强了自我饿语言组织本事，期望日后有机会再举行此类活动。

会议中，各小组发言人分别代表本小组全体人员发表了各自对时事热点问题的相关看法...

**会议工作总结范文模板大全25**

东营中心支公司加强销售团队建设，不断强化团队销售能力，开始于20xx年下半年。当时，全市职工总数为59人，其中非销售人员为41人，销售人员为18人，没有营销员队伍，基层组织大多处于瘫痪状态，基础管理及基础服务不到位，市场竞争能力极差，市场销售能力薄弱，20xx全年保费收入3100万元，其中新车共保680万，全年日均保费万元，人均保费50万元，20xx年保费收入3700万元，其中新车共保976万元，全年日均保费万元，人均保费60万元。在这种情况下，如何加快发展，成为摆在东营中支总经理室面前的首要课题，经过认真分析研究，我们把培育团队销售能力作为加快发展的首要任务，经过三年来的不懈努力，东营中支不断总结经验，在销售能力建设方面迈出了坚实的一步。20xx年公司全年保费收入达9348万元，比20xx年增收保费5648万元，平均每年递增1882万元，全年日均保费万元，人均保费突破100万元，市场排名由20xx年的第七位升至目前的第四位，实现了持续快速增长，开创了东营中心支公司业务多元化发展的新局面。这些成绩的取得取决于分公司的正确领导，也是东营中支不断强化销售团队建设的结果。

结合发展的实际情况，下面我把东营中心支公司的工作情况作以下汇报。

>一、高度重视，抓住准确发展定位为脉搏

认识是行动的先导，只有正确的认识，找准发展的准确定位才能有进一步的发展。09年保费规模偏小的残酷现实让我们深刻认识到，没有强有力的销售团队就不可能摆脱困境，因此，“拉队伍，促销售”成为当时的口号与主题，东营中支班子成员深刻认识到这一点并高度重视，从寻觅高素质团队管理人员开始，通过近3年的努力，终于达到了目前各县区支公司人员稳定，各营业单位销售团队一步步发展壮大的可喜局面，这当中的实践证明，掐准培育销售团队的“脉搏”不放松是完全成确的，我们在此方面做了以下三点。

(一)销售团队规划

首先从制定职涯规划开始，树立起全公司一盘棋的思想。特别在09年上半年，由于保费少，公司存在人心涣散状况，严重影响着公司的发展。公司总经理室要求，从发展的大局出发，凡是有利于公司发展的事就要主动认真地去完成，力求做事更好更快一点，把各类工作要做到位，同时利用好当时市场监管趋严的形势，以此为契机迅速打开局面，切不可坐失良机。其次，明确发展目标，利用会议进行宣导，制定切实的目标任务、增员方案、竞赛方案、奖罚措施等。三是树立团队标杆，让榜样团队的负责人在公司宣讲好的经验作法，即激励了后来者又起到稳定“军心”的作用。

(二)销售团队管理

包含三个层面的内容：一是打造销售团队的凝聚力。团队的凝聚力是针对团队和成员之间的关系而言的。团队精神表现为团队成员强烈的归属感和一体性，每个团队成员都能感受到自己是团队当中的一分子，把个人工作和团队目标联系在一起。二是建立良好的信息沟通渠道。总经理室成员采取“走动式”管理方法，经常与一线销售员工进行沟通，对反映问题及时解决。三是建立健全奖励及激励机制。即增强了销售团队的合作意识，又增强了团队成员之间的良性竞争力，这成为促进业务发展的推进剂。

(三)销售团队培训

公司总经理室采取以会代训等多种形式，从鼓舞团队士气开始，实行民主管理，要求各个管理层要作风民主、广开言路、乐于接纳意见、办事公道、遇事能与大家商量、善于体谅和关怀下属，促进了销售团队的健康成长。实践证明，这种以会代训的方式营造了和谐的内部环境，促进了管理层和下属之间的沟通。其次是强化技能培训，经常组织销售人

员参加各类有关保险方面的知识讲座，让销售人员及时认识市场状况及上级公司的各类决定，达到了与时俱进的效果。

>二、认清弱点，抓住销售团队建设为关键

(一)启动四级机构建设

东营中心支公司在销售团队的培育上，首要思路是启动四级机构，然后在四级机构中发展销售团队，让四级机构负责人成为增强团队销售能力的第一责任人。“想要火车快，全靠车头带”，销售团队的全面发展离不开合适的带头人，即合格的销售管理人才。20xx年6月以前，东营中心支公司四级机构发展很不理想，普遍存在产能极低、经营水平不高、发展基础不牢等突出问题，成为制约公司可持续发展的瓶颈。公司把引进高端人才，作为发展壮大的突破口。经过3年多的不懈努力，陆续从其他保险公司引进多名销售管理人才，这些人员综合素质比较高，业务及管理能力较强，这就为公司快速铺设机构、快速拓展市场奠定了人才基础。

截止20xx年底，东营中支三县二区分支机构全部设立，东营城区设立了5个直属营业部，陆续配备了6名经理级人员，各业务单位的发展状况也实现了历史性突破，业务规模均得到大幅提升，并呈现出不同的发展特点。公司6个四级营业单位有2个保费规模超过1500万元，2个营业单位超过1000万元。其中广饶支公司保费由20xx年477万元发展到20xx年1523万元，东营区支

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！