# 总监竣工项目工作总结范文(汇总47篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2025-05-17

*总监竣工项目工作总结范文1>一、工程概况本工程为xx化工有限公司20万吨/年苯加氢项目。我方承建xx二十万吨苯加氢工程的A标段的土建、机电设备安装、电仪安装调试、一二类压力容器安装、部分非标设备制作安装及配套的电气、照明、给排水、工艺管道等...*

**总监竣工项目工作总结范文1**

>一、工程概况

本工程为xx化工有限公司20万吨/年苯加氢项目。

我方承建xx二十万吨苯加氢工程的A标段的土建、机电设备安装、电仪安装调试、一二类压力容器安装、部分非标设备制作安装及配套的电气、照明、给排水、工艺管道等所属设备设施安装，负责管道设备的强度试验、气密性试验。并配合自动化系统的安装、调试、管道设备的清洗。

1、土建：综合楼建筑面积1885M2建筑层数三层，总高度米，本工程基础形式为独立基础，主体结构为矩形框架填充墙结构。

工艺主装置占地面积，包括压缩机房、蒸发框架、E-3/E轴框架、1-17轴管廊、2-3轴框架、6-8轴框架、12-14轴框架、塔基础、压缩机基础、地坑及其他设备基础等。

装置±标高相当于绝对标高 ，基础底标高～，自然地面标高。

轴框架基础形式为独立基础，主体为钢结构分别为1-～3层不等，主体高度～18m不等。

甲醇裂解制氢装置建筑面积为，基础形式为独立基础，主体结构为混凝土框架，高度，框架内外分部设备基础。

共完成土石方6000余方，钢筋330余吨，商品混凝土2500余方，钢结构制作安装700余吨。

2、设备：本装置设备主要由静设备和动设备组成，其中静设备包括7台塔器，5台反应器，46台容器，37台换热器；动设备由50台泵，4台压缩机组成。

3、工艺管道：甲醇裂解制氢装置工艺管线共计84条，总公里数约为公里，共有17多种介质，设计压力范围～，温度范围60℃-～320℃。

工艺主装置工艺管道完成1500余条管线，总公里数约为40公里，共有35多种介质，设计压力范围～。

4、电气：本工程电气主要包括高、低压配电系统、动力配电系统、照明系统、防雷接地系统。

完成接地铜包钢2024余米，电缆敷设10万余米，电缆桥架500余米。

5、仪表：本工程仪表采用EMERSON公司的DELTA-VDCS控制系统，重要参数集中在控制室进行监控操作，安全连锁部分在TRICON的SIS系统上实现。

现场主要完成仪表917套，仪表柜13只、操作台12只、仪表防尘接线箱70只、光缆万余米、仪表接地线2300余米、电缆桥架直线段500余米。

>二、法定文件

中标文件、施工合同、施工许可证、施工图纸齐全。

>三、工程质量控制

xx化工有限公司20万吨/年粗苯加氢生产线土建及安装工程投标文件质量目标定为优良工程。

根据我公司质量管理体系的运行和工程质量保证体系的运转，在施工管理体系的基础上，建立xx化工有限公司20万吨/年粗苯加氢生产线土建及安装工程质量管理运转网络，指导思想集中体现公司“精心安装，优质服务，不断创新，保证质量”的质量方针。

该工程由分公司主任工程师总管质量，由执行线项目经理主管质量，通过各专业管理组的责任工程师以及材料、动力、设备的品质保证工程师具体负责各组和系统的材料设备、安装、施工的质量管理工作及控制工作，重点控制工程各阶段的“人、机、料、法、环”等影响质量的诸因素和分阶段组织施工作业班组进行工序控制点和停止点的自检、互检，以达到工程各阶段的质量始终处于稳定受控状态。

由监督系分公司技术监督科科长主管质量，通过分公司施工技术科进行质量策划和编制质量计划，落实到各施工专业管理组的责任工程师，以及材料、动力、设备的品质保证责任工程师，予以实施和进行目标管理，并由分公司技术监督科负责质量监督管理。

在分公司技术监督科各专业质检工程师的领导下，通过项目部的各专业质检员，对各专业的施工技术员和设备材料员所承担的工作内容进行进货检验和试验，过程检验和试验，最终检验和试验，同时对施工作业班组进行工序控制点和停止点的抽检和专检，严格执行质量“一票否决制”从而最终确保工程各阶段的质量，始终处于稳定受控状态，以实现工程的质量目标。

同时该工程自开工至竣工交验前，通过施工准备和过程控制所完成的成品，由执行线主管经理组织各专业安装组和系统管理责任工程师，按施工组织设计和质量计划规定的要求制定明确有效的保护方法和手段，并落实到各专业系统的施工技术员。

设备材料员和作业班组进行成品保护，工程施工完毕后，项目部将按合同规定的期限做好竣工验收资料的汇集整理工作，经竣工验收后的单位工程，将按规定期限办理交工手续。

>四、工程进度控制

我们对项目总体进度的控制主要遵循两个基本原则：

一、土建结构工程满足设备安装的进度要求，不影响安装，为安装工程预留充足的工作时间。

二、安装工程满足业主要的机械竣工工期要求，保证装置的顺利投产。

三、建筑装修工程满足合同规定的对总工期的要求。

工程计划在20xx年9月30日前完成。

我方完全按照工程总进度的要求施工，并在20xx年9月30日完成所有工作内容。

为保证工程进度我方采取了如下措施：

1、工程进度的检查：每周的计划通过每周例会检查落实。

月度实际进度通过施工队每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。

在对工程实际进度检查的基础上，项目部主要采用横道图比较法与计划进度进行比较，以判断实际进度是否出现偏差。

如果出现进度偏差，就进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及其产生的原因，并提出纠偏措施要求施工单位进行调整定出追回落后工期的措施和时间表。

2、工程进度的协调：在每周例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

3、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调；技术措施上 做到应用新技术提高工效和控制好关键工序。

只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

>五、合同履约情况

1、完成合同约定内容

在整个施工过程中我公司认真履行了合同中签订的各项条款，严格执行国家的法律、法规，严格按照施工图纸、设计变更组织施工。

2、克服困难

土建施工高峰期正值本地区最冷时期，且较常年气温偏低，这对土建无论是质量还是工期都是严峻的考验；设备到货时间参差不齐，且拖延时间较长；大型吊装期间正值本地区风力最大的时期，且遭遇沙尘暴等恶劣天气；工艺管道图纸到位较晚且不齐全，给现场施工拖延较长时间，造成工艺管道工期紧，使原本紧张的工期雪上加霜；电气设计图纸不到位，使现场施工无图可依。

纵使有以上种种困难我公司本着精心安装、用心服务的服务理念，诚信合作、理性经营、利益共享的经营理念，严格工艺、持续改进的质量理念的一贯传统，增加施工力量，增加技术管理力量，采用先进质量保证方案，保质保量保时的完成了合同内及增加的施工任务，为本工程的顺利提前投产贡献了一份绵薄之力。

3、工程质量保修内容

本工程竣工验收后，我公司将严格按照施工合同和国家法律法规条文的规定，对工程进行回访和保修，为建设单位提供优质的售后服务。

总之，我们热情欢迎各方领导和有关部门对我公司施工的工程进行检查验收，希望对工程中出现的不足之处提出宝贵意见，我们将认真听取各方意见和建议，以促进我公司施工质量的不断提高和持续发展。

**总监竣工项目工作总结范文2**

>一、工程概况

吴起县头道川重点防洪堤防工程，位于吴起县城西约处的白石咀村。左岸拟建于白石咀村头已建堤防工程终点，终点位于杨城子村东头河岸高石崖处，全长。右岸起点位于枣树湾台河对岸高石崖与梯田交界处，终点位于杨城子村西头河对岸梯田与高石岸交界处。全长。枣树湾提防加高加固工程：起点位于堤防加高加固工程区下游新建堤防与加高加固堤防高差处，终点位于堤防加固加高工程区上游头道川跨河大桥桥墩处，全长。本次提防工程为重力斜仰式浆砌石挡土墙护岸，护岸顶宽。临水坡比1:，背水坡比1：，基础全部至于新鲜基岩面上。左岸堤身高度为，右岸堤身高度为本工程主要工程量：依设计石方开挖万M3，本土方开挖万。土方回填万M3，砂砾石回填万M3，土方挖运万，浆砌石万M3。工程总投资2515万元。本工程于20XX年月日破土动工，经省、市及吴起县水利局的大力支持，施工单位合理的施工计划和先进的施工机械，截止现在已实现基础开挖约方，M10基础浆砌石14843方，浆砌块石挡墙方，机械压实土料8304方，挖基础砂砾料方，人工夯实土料方，机械运基础土57876方，全段工程从头到尾有序进行，已基本接近尾声。

>二、监理合同履行情况：

受吴起县水务局的委托，我延安江河监理有限公司承接了吴起县头道川重点防洪工程的监理项目，对本次工程的所有建设内容进行全过程的监理。

公司按监理合同及业主要求派出4名监理人员于20XX年4月进驻施工现场，组建了吴起县头道川重点防洪工程的驻地监理部，为建设全方位服务。监理部实行总监理工程师负责制，监理部全面履行工程建设监理合同中确定的全部责任和义务。根据本工程的规模和特点，为确保工程进度、质量和投资目标的实现，监理部设总监理工程师1人，专业监理工程师2人，安全监理工程师1人。监理部组建后，在总监理工程师的统一组织和安排下，监理人员认真学习了水利工程建设监理法规、监理工作程序、制度、监理人员职责，提高监理人员的素质及职业道德。在项目建设的各个阶段，依据有关的国家政策、法律、法规、标准、规范，建设单位与承建单位签订的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向建设单位提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。项目监理部全面履行了监理委托合同赋予的义务和责任，已基本完成了本工程的监理任务，监理工作控制目标达到合同要求。

>三、监理工作的措施和效果

1、质量控制

本工程共分为土方开挖、脊背回填、基槽开挖、基础浆砌石砌筑、墙体砌筑、排水管安装、排洪涵洞、下河车道等几个部分。在质量控制过程中，监理部编制出《提防工程监理规划》和提防工程监理细则》。监理人员从施工人员、机械设备、施工方案、技术措施各个方面和施工准备，进场原材料检验与复检，施工的各个工序，都按监理细则全面进行控制。对于不合格的材料坚决不准进入施工现场，已进入现场的不合格原材料限期运出工地。并对责任人进行批评教育。对施工工艺过程，制定质量控制点，采取观察、现场检查、量测、试验等控制手段。督促施工单位按设计标准施工。运用巡查旁站、抽检验收方式对施工全过程进行全方位控制，消除隐患，避免质量事故的发生。若发现质量问题，严查严惩。在施工过程中坚持上道工序未经检查或验收不合格的不得进入下道工序的原则。对工程关键部位，如隐蔽工程验收、分部工程验收，实行了施工单位自检、监理部复检、质量监督部门指定现场专人检验的“三检”体制，确保工程按照设计要求和技术规范进行施工。在建设单位大力支持下，吴起县头道川重点防洪提防工程从开工到竣工无一起安全和质量事故的发生，良好的企业素质受到外界人士的一致好评。

2、进度控制

要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项工程开始时制定《分项工程进度计划》；在项目建设过程中，各分项工程按工程的不同阶段制定《阶段工作计划》；各分项工程互相制约和关联的，还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划，监理方都会进行严格的审查，并提出合理化的建议，在保证工程质量的前提下，加快工作进度。在项目建设过程中，监理方严格督促计划的落实情况，当发现有严重偏差时，立即组织相关各方分析原因、研究措施，实时纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的，协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中，确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下，工程的进度得到了有效的控制。3、投资控制

严格按照项目款支付程序进行项目款的支付，对承建单位提交的《项目款支付申请》进行严格的审查，严格对照合同相关的付款条款，对于符合合同规定的，再提交建设单位审批。经常检查项目款支付情况，对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较，确保建设方的投资计划目标。

4、合同管理

协助建设单位拟定各合同的条款，参与合同的讨论和制定工作。项目开始时，监理人员认证学习，研究合同条款。在项目建设过程中，对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理，合同执行有偏差的，及时向建设单位报告，并向承建单位提出意见，要求改进，督促各方严格履行合同。

5、信息及文档管理

在整个项目建设的过程中，产生多种文件或文档，主要包括：

（1）合同文件；

（2）设计方案、实施方案；

（3）原材料检验；（4）过施工日志；

（5）监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。

信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并便查；对各方的产出的过程文档进行接收、审查并转发给相关各方，保证了各方的沟通和信息共享；及时要求承建单位提交工程的阶段性成果文档，进行归档并及时提交建设单位；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，提交建设单位并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档并及时提交建设单位。保证信息的完整性，确保了系统建设各项活动的可追溯性。

6、组织协调

吴起县头道川重点防洪提防工程协调的内容不仅仅体现在与业主单位和承建单位技术层面的交流与沟通，更多是在项目实施全过程中对各种管理组织层面的协调。监理方主要通过如下手段进行协调：

（1）周例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工作过程中遇到的困难和存在的问题。监理方协调解决项目存在的问题；

（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；

（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学客观的协调。整个工程监理方组织召开了26次工程监理例会，主持或参加了3次其它专题或协调会，发出监理通知45篇。监理的协调工作，为项目的成功实施扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

>四、工程质量的评价

各分项工程完工后分别组织了初步验收，各分项工程都实现了合同约定的建设内容，符合相关技术标准和质量要求，满足与设计相符的防洪需求。当然，部分还存在一些需要优化和完善的内容，希望承建单位在维护阶段能尽快给予解决和落实。

>五、结束语

监理方在监理工作过程中，得到了县水利局领导的大力支持，监理工作取得了较好的效果。在此，本人谨代表延安江河监理有限公司项目监理组的所有成员向莅临我部检查指导工作的领导表示热烈的欢迎，对支持和配合参建本工程所有的成员的表示衷心的感谢！

**总监竣工项目工作总结范文3**

国家高速公路网横12杭州至瑞丽公路大理至丽江联络线第三总监办第六驻地监理项目部自20xx年5月份组建以来，在云南大丽高速公路建设指挥部和总监办等各级领导的正确领导和大力支持下，开展了卓有成效的现场监理工作，实施了主动监理、有效监理、严格监理，施工有序、可控。

>一、监理工作情况

自20xx年5月份建组以来，在近几个月的监理工作中项目部组全体监理人员严格遵循“守法、诚信、公正、科学”的准则，认真贯彻国家和\_下发的有关文件精神，按照《施工合同》、《监理合同》和云南大丽高速公路建设指挥部的文件对监理工作的要求，以设计为依据，以《施工规范》和《公路工程检验评定标准》为准绳，以确保安全为原则，对工程质量、工程投资、工程进度和合同管理方面实施严格监控。监理人员勤奋工作，强化监控力度，努力实现云南大丽高速公路建设指挥部提出的工期、质量、投资目标。

（一）加强业务学习，完善规章制度，提高管理水平

驻地办监理人员进场后，驻地办组织全体监理人员对国家、\_有关工程建设监理的法律、法规，对云南大丽高速公路建设指挥部下发的有关文件精神进行了深入学习。

在开展现场监理工作后，针对各现场(工点)监理工作中存在的一些问题，如：监理程序不清楚、工作不规范、发现的问题整改不彻底、各项措施落实不到位和对施工、监理合同学习不透彻，监理内业资料收集、整理不规范，隐蔽工程签证、归档不齐全等问题，及时组织现场监理人员进行全面系统的学习。尤其重点加强了对相关工程签证方面的学习，如：隐蔽工程的签认、分项分部单位工程验收签认、设计变更的签认、验工计价等内容。驻地办组织监理人员在规范和验标的学习中，进行了广泛的讨论，大家相互交流、取长补短、共同提高。通过集中培训和日常的学习，现场监理人员对国家、\_、云南省大丽高速公路建设指挥部的有关工程建设的法律、法规及文件精神有了深入的了解，明确了自身监理的权利、责任和义务，提高了现场监理业务素质和个人修养，熟悉了监理工程师岗位职责和监理人员守则，基本掌握了相关专业的监理程序、方法、手段、内容和任务，增强了监理人员按章办事的自觉性，以更好的为大丽高速公路工程建设服务。

（二）施工阶段的监理工作

1、工程进度控制情况：

截止20xx年12月30日，经各参建单位精心组织、奋力拼搏、克服重重困难，各合同段取得了良好的成绩。11合同段从开工至今累计完成实物工作量万元，12-1合同段累计完成产值9912万元，12-2合同段累计总产值万元，13合同段开工至本期完成万元。

2、工程质量控制情况：

开工以来，驻地办组织对施工单位现场质量管理制定、质量责任制、工程质量检验制度、施工技术标准、施工图现场核对情况、交接桩、施工复测及测量控制网资料、施工组织设计、安全技术措施、主要专业工种操作上岗证书、工地试验室、材料设备管理制度等方面进行了认真审核。

在现场监理工作中，我们严格依照\_规范和《大丽高速公路项目管理办法》要求对进场原材料进行检查验收，并按频率进行了见证取样及平行检验，对不合格原材料严格进行清场；对所有隐蔽工程进行了检查验收，严格控制各道工序施工，确保施工过程时时受控。同时，现场监理工程师依据《监理规范》以及总监办下发的《监理实施细则》的有关规定，对重点工程、关键部位、关键工序进行了旁站监理。

在现场监理工作中，驻地办根据工程开展情况，及时调整，积极应对。在前期，各标段碎石桩大面积开工，为保证工程质量，驻地办及时增加监理人员，对所有的碎石桩施工进行了全过程，全方位的旁站，有效的保证了碎石桩施工的质量。

3、重点工程、关键部位、关键工序的控制

（1）严格隐蔽工程检查签证制度

隐蔽工程是工程质量的关键，也是事中控制的重点。监理工程师在进行工作时，遵循隐蔽工程检查签证程序和云南大丽线建设指挥部要求的统一表格进行检查签证，基本实现了及时检查、现场签证的要求。对凡未经监理人员验收或检验不合格的工序，我们一方面是发出监理工程师通知，要求施工方提报整改措施，二是旁站纠正不合格的工序。

（2）严格旁站监理制度

驻地办依据《规范》和《检验评定标准》要求，对每道工序严格进行检查验收，对重点工程、关键部位、关键工序进行了全过程监理。如：对碎石桩施工、桥梁灌注混凝土、梁体预应力张拉等部位进行了全过程旁站监理，在现场及时发现问题，及时督促并共同和施工单位查找原因，分析原因并督促落实整改，使彻底消除隐患，确保工程质量。

（3）严格监理内部交底制度

驻地办要求每道工序开工前专业监理工程师必须对监理员进行技术交底。对每道工序监理控制的要点和主要技术指标进行详细要求，并作好交底记录。

>二、监理工作的经验和教训

通过这一年大丽线高速公路工程的监理工作，我们总结出了一些工作经验，但在实际监理工作中仍存在许多问题和不足之处，有待今后工作中进一步改进。在今后监理工作中，我们主要抓好以下几项工作：

（一）统一思想，加强管理。

为了进一步加强现场监理工作，落实监理承诺，良好的完成监理任务。首先，我们从思想上对监理工作进行定位，牢固树立监理工作的科学性，明确工程建设监理是微观性质的监督管理活动。在工作中，统一思想，加大管理，尊重科学，实事求是，严格办事，主抓各项规章制度的贯彻落实，明确各监理人员岗位职责，建立监理日志、分项分部工程台帐，监理工作报告制度和会议纪要制度等，使监理工作有章可循、有据可查，使上下信息畅通、运作有序。

（二）严格施工管理，把好工程质量。

严格遵循监理工作的原则，全面掌握设计文件、各种施工规范、各类工程验评标准等，在进行监理工作时要及时发现存在问题、提出问题、分析问题、解决问题，直到督促施工单位整改落实，做到提出的问题要真实有据，处理方案要科学可靠，整改结果要彻底无患。对事前、事中、事后控制，要程序清楚，思路清晰，检查到位。

为了做好施工管理和监督，驻地办落实了分工责任到人，人员到位。严格把住重点工程、关键部位、关键工序的工程质量。

（三）加强学习，落实规范，积极工作，超前思维。

驻地办购置了大批的(工程施工、工地建设、文明施工)书籍，以满足监理工作需要。监理工作的主要依据是设计文件、施工规范、验收标准。要掌握设计文件内容，搞清、弄准工程几何尺寸、内部结构、设计质量要求等。学习规范，熟悉规范，督促施工单位贯彻规范和验标要求。开展预想预防活动，超前思维，清除质量隐患。

总之，在以后的现场监理过程中，驻地办将继续加大现场管理力度，认真落实\_、云南大丽高速公路建设指挥部的有关文件精神，采取主动监理、严格监理，抓安全、抓质量、抓落实。进一步提高现场监理人员对建设云南大丽线公路的标准和要求的认识,进一步提高监理人员思想素质和工作水平,进一步明确检查验收程序和标准,进一步深化对施工单位安全质量管理检查力度，进一步加强和落实内部工作的检查并以检查全面推进工作，继续保持高昂的精神状态圆满完成剩余工程的监理任务,为云南大丽高速公路建设作出应有的贡献。

**总监竣工项目工作总结范文4**

>一、工程概况

穿山小街是连通穿山公园与漓江东路的重要交通干道，该工程是20xx年桂林市重点建设工程之一。

穿山小街建设工程包括道路工程：650m，机动车道宽12m，人行道宽2ｘ4m，挡土墙砌筑650ｘ2m；排水工程：雨水主管650m，雨水检查井24座，污水主管650m，污水检查井32座；园林绿化工程、小品工程650m。

道路工程由桂林市市政综合设计院设计，由桂林市市政总公司施工。园林工程由桂林市园林设计院设计，由桂林市园林建设总公司，桂林市园林建设二处，桂林市花木公司施工。该工程于20xx年8月29日开工至20xx年12月25日竣工。

>二、工程的质量状况

本工程路基采用砂砾石回填，砂砾级配经监理人员见证取样送检合格；基底压实度检验合格；级配砂砾层检验压实度检验合格。挡土墙基础检验合格，轴线偏差在10mm以内，标高偏差在10mm以内。绿化人行道基础基底压实度检验合格，满足设计和施工规范要求。

经检查，排水工程使用材料均具有出厂合格证，并经报验合格，闭水试验满足设计和施工规范要求，管道安装，按管平直，接口整齐严密，抹带平整严密。腔体回填质量满足设计和施工规范要求。经检查，道路面层所用钢筋、水泥、外购砼均有出厂合格证，砂、级配碎石监理人员见证取样检测合格。钢筋、水泥均进行了“双控”合格，砼试件（C15）按规定留置了28组，砂浆试件（）按规定留置了11组，试件强度满足设计要求，经统计评定合格，设计变更和隐蔽工程验收手续齐全，砼振捣密实，外观质量较好。挡土墙砂浆砌筑饱满，外观质量较好。人行道铺砌直顺度，平整度均在误差范围以内，外观质量较好。绿化工程林地整理、林缘放线、林木配置均满足设计要求。假山石料选择，石料叠放，石料砌筑均满足设计要求。

>三、项目监理机构的管理情况

1、质量控制方面

对所有进场原材料实行了报验制，不合格材料不得用于工程。对\_双控\_材料，均经现场监理人员随机见证取样，检验合格后方可使用。对一般材料，如管材、红砖等，检查其出厂合格证，并进行检查，合格后方可使用。

对关键部位、关键工序进行了旁站监理，确保了关键部位、关键工序的质量。例如在进行砼浇注时，监理人员旁站监理，检查砼的配合比调整情况，水泥、砂、石等材料检测报告是否齐全，督促施工单位按配合比对水泥、砂、石过磅计量投入、监测砼的搅拌时间，砼的振捣是否密实，连接杆、伸缩缝布置是否符合施工设计规范要求，并按规定留置一定数量砼试压件。浇注砼施工质量满足合格以上要求。对隐蔽工程检查验收，坚持在施工单位自检合格后，不经监理人员检查验收合格并签认，不得进行隐蔽。

严格要求施工单位按设计图纸进行施工，有变动的均有设计变更文件及联系单，变更手续齐全。

加强现场巡视和平行检查工作。如砌体工程施工中，重点检查砌体的砌筑方法，砂浆配合比的计量及试块的见证取样，砌体的垂直度、平整度，砂浆饱满度等。路面砼浇注，重点检查模板尺寸，伸缩缝留置，砼配合比的计量及试块的见证取样，振捣施工方法。监理人员及时指出，施工单位不足，并要求其整改，使之符合规范要求。

严格执行个分项分部工程报验及下道工序开工申请制度，上道工序为经监理人员验收合格或下道工序不具备开工条件，均不允许下道工序施工。

督促施工单位对已完工程进行试验，如管道闭水试验。只有各项性能指标均满足设计和规范要求，方可验收。

2、进度控制方面

按合同工期，本工程施工合同道路为42天，绿化为180天，在合同工期内合同工程全部完成，因后期增加工程，工期稍有延期。

>四、工程项目评价

1、工程组织管理评价

桂林市市政总公司承担本工程道路、排水施工，桂林市园林建设二处，园林建设总公司，花木公司共同承担绿化工程。在正式开工前均组织了工程项目部，人员配置齐备、合理，人员分工与责权落实到位，管理力度较强，效率较高，保证了施工进度。

2、工程进度控制评价本工程按工程合同工期完成。

3、工程投资控制评价本工程由业主控制投资，情况良好。

4、工程质量控制评价

本工程质量控制较好，工程质量达到合同要求。

>五、工程投入使用后须注意的事项

本工程由于地处城乡交接处，居民素质较差，绿化草地是维护的重点。希望业主能在竣工交接后，加强管理维护。

**总监竣工项目工作总结范文5**

由我长江开发公司开发的贯庄安置房小区，在各参建方的共同精心管理下，一期工程主体已全部结束，并通过市质检站核验全部评为合格工程，，从而实现了既定的质量目标。在安全生产和文明施工方面也取得了较佳的成绩，施工至目前无一出现安全或质量事故，在这来之不易的成绩的背后，既有集团公司各方面的支持和分公司的重视，也灌注了全体参建人员的精心施工和心血。它的另一层意义还在于体现了全面推行ISO9001质量标准，用科学方法强化工程施工项目管理给我们所带来的益处，生动地演绎了规范化管理促进工程质量的事实。下面简单介绍一下一期工程项目管理中的一些感受。

>一、工程概况

1、工程项目名称：贯庄一期拆迁安置房小区是由江阴新长江开发有限公司开发。小区总建筑面积约万平方米，总投资约2500万元人民币。一期工程共18栋，于20XX年10月开工，整个小区工程项目计划于20XX年5月底完成。

2、设计单位：江阴城乡规划设计研究院。

3、总承包单位：江阴新德建设工程有限公司。

4、监理公司：上海同济建设监理咨询有限公司

>二、管理方法、项目管理目标情况：

由于本小区为拆迁安置房工程，在保证工程进度的同时必须要确保工程质量，为此本公司决定在贯庄安置房小区工程项目管理中全面推行ISO9001质量标准，确定以贯标工作为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

质量是企业的生命，工程一开工，我们就将工程质量定位在比较高的起点，提出了贯庄安置房小区工程项目质量目标为：实现贯庄安置房小区工程合格率为100%，优良率80%，创市级优良样板工程3个。为实现这一目标，在质量计划中，将特殊部位和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对主体分部工程和装饰分部工程制订出更高的质量标准，大幅提高分项工程质量和建筑观感得分；严格推行“样板间”制度，将装饰分部工程的质量进行严格定位，争取得到各用户的满意质量目的。并对文件资料、检验和试验、不合格品控制、防护等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

建筑施工十大新技术的应用，使建筑施工“质量提高、工效增快、成本降低。”在贯庄安置房小区工程项目实施中，公司统一要求全部采用：

①商品砼

②钢筋连接新技术

③定型模板与扣件钢管脚手架

④PVC塑料管

⑤建筑防水新材料等几项新技术、新材料。

安全和文明施工管理方法：项目指挥部编制了小区安全管理规定，做出了以下规定。首先，在项目部内部实行逐级安全岗位责任制，项目经理与施工负责人签订安全岗位责任书，并建立安全管理架构；其次，推行JGJ59-88《建筑工程安全检查评分办法》，每月在现场指挥部组织下对贯庄安置房小区各单体工程进行安全检查，对存在的安全隐患发出整改通知书督促施工单位及时进行整改，杜绝安全事故发生；第三，实行安全设备验收制度：“两架一网”由指挥部督促施工单位验收合格后才能使用，塔吊和重要安全设备要经劳动部门验收；第四，重视安全资料档案工作，由专人负责建立安全资料档案，并进行了分类、归档整理等工作。只有将安全生产放在第一位，才能保证工程项目的顺利进行，才能保证工程质量的提高。在文明施工方面，指挥部根据《江阴市建设工程文明施工标准》的要求严格实施文明施工要求，推行施工现场标准化管理，着重抓好材料堆放、主体封闭施工和安全通道设置、环境的清洁卫生，菅造良好的施工环境。并且指挥部在小区内开展文明施工评比活动，每月对各单位工程的现场进行检查评分，实行奖罚。

>三、工程质量控制

贯庄安置房小区指挥部在工程质量控制中，坚持以ISO9001质量保证体系为主线，以施工规范和国家质量标准为准绳，用实际数据来说话。坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

1、事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量隐蔽性，过程验收局限大。所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

1）施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工的材料、设备和人员严格按规范要求进行审查。项目部在实际工作中具体做了以下工作：

a、抓好施工前图纸会审、技术交底工作：指挥部会同监理预先进行审图，提出意见，汇总施工单位的审图意见后再组织图纸会审。

b、要求施工单位提交进场的管理架构，审查上岗操作人员证书。项目部直接介入施工单位管理人员及操作人员素质的管理，对不能满足质量要求的管理人员和操作人员及时更换。

c、对施工机械设备进行过程能力评估：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。

d、抓好原材料的进场使用质量。对每批进场的材料都按要求进行抽样检测、试验，从而保证原材料的使用质量，从整体上确保工程的质量。

e、开工前对施工测量控制网进行复测，检查检验、测量和试验设备的周期检定情况和可用状态，对无证和有问题的设备规定不准在现场使用，保证工程测量和检测的准确。

f、开工前抓好对质量通病的预防措施:指挥部在工程开工前，专门针对质量通病制订了《贯庄安置房小区消灭质量通病计划》，要求每个分项工程开工前，施工班组要学习施工操作规程，还要了解质量通病的治理措施。

2）施工过程中控制:

a、实施现场监督与检查：在施工过程中，指挥部要求现场管理人员加强对现场旁站监督与检查，及时发现违章操作和不按设计要求，不按施工图纸和施工规范、规程和质量标准施工的现象，对于不符合质量要求的及时进行纠正和严格控制。我们对打桩工程和主体框架封顶施工安排管理人员加班加点在现场跟班，确保使用材料及工艺过程质量。

b、对进场建筑材料先进行目测检查，要求按批量送检，提交材料合格证和化验单后才能使用；检查混凝土配合比、坍落度，督促留取试块；

c、加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。在施工单位自检的基础上我们还进行了工序交接检查。规定隐蔽工程验收必须经过指挥部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。分项工程先经施工单位自检合格后，指挥部及监理公司再检查确认。

d、施工单位、管理单位的管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

e、及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。在贯庄小区一期工程中，指挥部对基础分部工程核验资料和主体分部工程核验资料抓得比较紧，使核验工作比较顺利，保证工程竣工前将工程技术资料及时提交给质监站。

f、进入装饰分部工程施工阶段时，各专业工种的样板间验收后，方能全面铺开施工。这一作法(实物对比)有助于对分项工程质量进行定位和控制，已成为一种惯常的作法。

3）施工所形成产品的控制：

a、出现对主体结构有影响的不合格品如砼柱、梁，必须打掉重做。这是一条处理不合格品的重要原则，贯庄安置房小区指挥部要求各个施工单位要严格遵循。

b、进入装修阶段，对于不合格部位，各专业工种管理人员必须在现场实物及施工日记上做好记录，安排返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

c、指挥部制订了成品防护措施，指定专人检查和督促各施工现场做好半成品防护和成品保护工作。还制定二项重要规定：要求施工单位主体工程拆除模板前必须向监理公司申报，批准后才能拆除，以保证砼达到的所需的龄期和强度。

2、发生质量通病和质量事故的情况：贯庄安置房小区从开工到目前，没有发生一般和重大事故。在砖砌体质量保证方面，砌砖时要限制砌筑高度，前一天砌到米高左右后，24小时以后再砌上面的墙体，框架梁底砖要待砂浆收缩到一定程度后，再进行砌筑。墙面进行分层粉刷，粉第一层后，待水泥砂浆有一定收缩但还没有完全干透(七八成干)的情况下，再批第二层，从而保证不会产生裂痕。水电分部工程开工前，指挥部将具体细部环节向施工单位进行了明确交底。对出现的质量问题，指挥部将坚决予以纠正，整改到位。

>四、工程进度控制

我们对项目总体进度采用了规划、控制和协调的管理技术方法进行工程进度控制。同时还考虑了从组织措施、技术措施、合同措施和经济措施几方面来控制工程进度。

1、工程进度的规划：指挥部根据总承包合同要求每个单位工程由施工单位编制了单位工程总进度计划进行控制，在施工过程中要求施工方再编制月度计划和半月计划进行日常控制。

2、工程进度的检查：每期的计划通过半月例会检查落实。月度实际进度通过施工单位每月提交的工程进度报表和现场跟踪检查工程项目实际进度确定。

3、工程进度的协调：在每次例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

4、组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调；合同措施上实行工期奖罚制度；经济措施上做到工程款及时拨付，专款专用，满足工程进度；技术措施上做到应用新技术提高工效和控制好关键工序，只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

>五、工程投资控制

如何分配好建设资金，使资金发挥最大的效用，又要满足工程进度的需要，以及如何在工程施工中节约成本提高经济效益是我们工作中值得研究的课题。指挥部在实践中也积累了一些经验。在总体上，要遵循“投入少、见效高”的原则，要对工程施工过程中的所需用资金作出分析和预测，以及按合同规定，全力保证依期拨付工程款。技术措施上，指挥部对施工单位提出的设计变更进行技术经济比较，严格控制设计变更；审核施工单位编制的施工组织设计，对主要施工方案进行技术经济分析；提出应用新技术、新材料的建议，提高工效，节约成本。

**总监竣工项目工作总结范文6**

20xx年，我站认真履行农机安全监管职责，坚持“安全第一预防为主综合治理”的方针，以“预防农机事故”活动为主线，通过加强领导，强化教育，规范监管，狠抓落实，为维护我县和谐稳定，促进我县建设做出了一定的贡献。现将全年农机安全工作情况总结如下：

>一农机安全生产基本情况

今年全县无农机安全事故发生，农机事故为零。农机监理得以进一步规范，拖拉机无牌无证黑车非驾超速超载违章载客等现象得到有效遏制。全年拖拉机联合收割机注册登记4台年检0台，开展现场宣传咨询活动5次，发放各类宣传资料2024余份，开展各类农机安全大检查6次，现场整改农机安全隐患3次，查处违章50起现场批评教育放行50起，签订农机安全责任书19份；签订农机安全生产承诺书600余份。

>二具体工作开展情况

（一）应州局州监理所及县政府安监应急等文件精神，全面开展和完成了“岁末年初”安全生产工作“虫草季节”农机安全生产等工作。推动我县农机安全源头管理工作再上新的台阶，消除农机安全隐患，防止农机事故发生，工作取得实效。

（二）明确目标，落实责任。为了保证农机安全生产工作顺利开展，层层落实责任，与各乡镇签订农机安全责任书19份，切实加强领导，强化安全生产源头监管，层层抓落实，齐抓共管，从而实现农机安全检查工作力度不减，农机安全生产宣传力度不退，真正做到农机安全工作常抓不懈，确保农机安全生产形势持续稳定。

（三）认真做好农机安全隐患排查整治械及拖拉机拖拉机驾驶人检审验工作。我站组织农机监理人员对全县农机安全生产隐患进行了专项排查治理。首先成立了由农牧农村和科技局主管副局长任组长农机站站长的农机安全生产整治行动领导小组。二是对全县农机安全生产状况进行了排查疏理，并结合我县农机作业实际，排摸出拖拉机无牌无证行驶和违法载客为主要事故隐患，三是根据排摸出的事故隐患，组织人员进行了全面的检查整顿，从严查处拖拉机无牌无证行驶，督促其挂牌入户。严格禁止拖拉机违法载客。督促农机手场上作业时要特别注意预防事故的发生；四是对农机安全生产整治工作进行认真总结并上报。

（四）积极开展各种农机安全生产大检查活动。今年来，我们按照上级有关部门的安排布置，积极组织开展农用拖拉机安全生产工作。积极开展全县农用拖拉机安全检查和监督管理工作，广泛开展农用拖拉机驾驶人安全驾驶宣传教育，重点整治农用拖拉机违法载客超载超限现象，具体部署了农机安全工作的重点主要是大力查处农用拖拉机违法载人客货混装超载超限等行为，同时进行广泛的安全宣传，严防拖拉机整车载人乡镇集拉人等现象的发生。同时对各乡镇的农机安全责任制落实情况去年安全隐患排查治理情况乡村危险路段排查及安全提示情况拖拉机及驾驶人台帐建立情况等进行了检查，督促责任落实。针对道雅路段的拖拉机违法载人及客货混装现象进行了办理检查，制定了具体的方案和整改措施，同时加大该路段的安全宣传路检路查，利用张贴农机安全宣传标语，并于事故多发路段及拖拉机出入主要路口设立安全警示牌，抓好农机安全责任书的签订等方式，在最短的时间进一步加强农机安全宣传教育，牢固树立安全发展理念，营造良好的舆论氛围，切实解决安全生产薄弱环节和突出问题，推进农机安全监理规范化建设，坚决遏制重大农机安全事故发生，促进全县农机安全生产形势持续稳定好转。全年我站在各乡村道路田间路口县城内的农机经销点农机维修点，多次开展农机安全大检查，累计检查农机经销点7家农机维修点5家农机合作社1家，安全检查农业机械120台次，群众接受宣传教育累计300人次，发放宣传资料350余份。收到了良好的社会效果。

（五）积极开展“农机安全生产月”活动。今年6月份，按省州业务主管部门及应急管理部门开展“安全生产月”的要求，我站及时制定了《20xx年农机安全生产月活动方案最新》，对活动进行全面部署，进一步深化农机安全宣传教育，普及农机安全生产知识，切实做到安全知识家喻户晓，安全生产警钟长鸣。一是在6月16日全县安全生产集中宣传咨询日，我们制作了农机安全横幅，派出2名农机监理人员开展农机安全咨询日活动，免费发放各类农机安全宣传材料300余份。二是组织农机监理人员，利用横幅标语宣传车等，先后在城关新城等地进行拖拉机驾驶员和农业机械操作手的安全生产宣传教育，宣传《安全生产法》《道路交通安全法》《农业机械安全监督管理条例》《省农业机械化促进条例》等法律法规，广泛宣传农机安全驾驶（操作）安全常识，发放“致全县拖拉机手的一封信”“农机驾驶操作人员要坚决杜绝下列违间行为，确保农机安全生产”“拖拉机联合收割机安全使用常识”等宣传资料600余份，切实提高车主和驾驶操作人员的安全意识。

（六）大量开展下乡便民服务，为达到便民利民的目的，我站在人员少，时间紧的条件下，在春耕秋收农忙期间放弃休假利用双休节假日，深入各乡镇开展上门服务，为机手及农机用户办理年度检验及其它业务，同时组织每位到场机手进行安全学习，学习中着重强调严禁拖拉机载人及安全驾驶等问题。在秋收期间完成了全县跨区作业的22\_合收割机登记，签订安全生产承诺书工作。

（七）大力开展联合执法及路检路查活动。我站协同应急交警部门开展联合执法检查。我站监理工作人员主动会同县应急交警部门，县交警部门安排警力共同开展两次联合执法，路检路查中，本着宣传教育为主处罚为辅的原则，对相对严重违章的机手实施当场处罚，现场组织机手学习，对屡次违章机手进行重点教育，并要求签订《安全生产承诺书》并上交保证书。由此让广大机手不断增加遵守交通法规的自觉性，尽量减少交通违法违规行为的发生。全年开展联合路检路查活动2次，出动监理员5人次，田间地头检查拖拉机170台，查处违法载人客货混装逾期不检等违法违章行为50起，现场组织机手学习50次。

（八）认真完成了各项目标管理工作和上级部门交给的三年攻坚非道路移动机械登记等工作任务。

>三存在的问题

（一）是农村普及机械化，家家户户基本都拥有台拖拉机，数量多，面广，农机安全监理工作人员少受重视程度低。这些机械分布于各个乡镇村每个角落，点多面广线长，群众法制观念淡薄，安全意识差，操作技能低，不上户办证，不参加安全技术检验，机具超期仍然继续服役现象大量存在，如果不采取相关的措施，安全隐患很大；

（二）是各级乡镇村政府对农机监理工作认识不足，对农机监理工作重视不够，虽然每次都在强调安全生产工作，但是没有像开展农业农村计划生育工作那样到位和全面。农机安全监理工作全靠监理人员签订告知书责任书宣传等，安全生产工作的重要性并没有引起基层部门的高度重视，存在重农机生产轻农机安全的倾向。

（三）是农机法律体系不完善，执法力度不够，执法环境不宽松。规定农机监理部门的执法区域仅限于“田间地头乡村道路上行驶的农业机械”。加之农机监理站人员少，在乡镇村工作开展非常困难，对“黑车非驾”无牌无证及逾期不检不审等违法违规行为无权执行。从而使农机使用人员思想麻痹，无视农机监理人员。严重影响了农机安全隐患整治工作的开展。

（四）是保障机制不到位。农业机械分布广范围大，农机安全监理工作只有深入基层到村到户，在田间场院开展工作，才能有效开展农机安全生产工作，必须的交通工具统计工具办公材料日常的生活经费很难保证，我县十九个乡镇一百多个行政村里的农业村，村村户户基本都有拖拉机或联合收割机。没有相关的经费保障，想搞好农机安全生产困难重重。

>四工作计划20xx年安排

（一）牢固树立以民为本为民服务帮民解难助民增收保民平安思想，认真学习贯彻执行\_农业部第41号42号43号令及《\_道路交通安全法》和《农业机械促进法》，维护农机安全生产。

（二）强化政治理论和业务学习，提高思想政治觉悟和专业执法水平，加强县农机监理员岗位培训，特别是乡镇农机监理员的培训及一些必要装备的配备工作，为顺利接受拖拉机道路交通安全工作的委托打好基础。

（三）下乡服务工作重心逐渐转移，从大量路检路查及纠正违章逐渐转移为办理常规业务，积极组织开展并加大田检路查力度，进一步加大对脱检拖拉机黑户拖拉机的查处力度，确保拖拉机安全行驶，不断提高检验率和挂牌率，严格审核拖拉机“交强险”情况。严厉打击上道路行驶拖拉机违法搭载整车载人等违法行为，同时同交警部门联合开展集中整治农村地区拖拉机违法载人无证驾驶疲劳驾驶酒后驾车等严重交通违法行为的专项活动和道路交通安全知识宣传活动，确保全县拖拉机安全运行。

**总监竣工项目工作总结范文7**

>一、工程概况

本工程华美〃御景盘龙（时代城）人防工程位于九龙坡区石坪桥盘龙板块。由我重庆华美地产发展有限公司开发，重庆南江地质工程勘察院地勘，重庆市轻工业设计院设计，重庆建发工程建设监理有限公司监理，山西太行建设开发有限公司施工。

本项目由7栋32层至34层高层加2层地下室车库组成，一期施工的为1、2、7#楼和车库部分，其中车库的负2层局部平时为车库，战时为人防工程。人防部分面积为5613m2。

>二、工程质量保证体系

成立以工程项目负责人黄茂军为组长的工程质量监查小组，对工程的每个分部、分项工程进行监督监查，对施工过程中存在的质量问题进行现场指导改正。并密切配合监理单位对工程所涉及的材料、机械等进行抽样检查，以保证工程顺利合格的完成。

>三、工程完成简况：

根据参建各方合同的约定，工程设计、地堪、监理及施工单位均按要求的项目基本完成任务，完成部分达到合同的质量等要求，在本工程设计、施工过程中，严格执行了各项法律、法规、规范及重庆市有关规定。施工单位根据现场和工程实际情况编制了有针对性的施工组织设计和分部施工方案、施工技术、质量保证资料，施工管理及建筑材料、构配件、和设备的出厂检验报告等档案资料齐全有效。根据各方合同约定的内容，审查完成情况如下：

1、工程完成情况：

a、已按要求完成人防平时部分工作，除与二期5#、6#楼交接处密闭通道与出入口未完成部分由二期5#、6#楼施工时一并完成。

b、人防战时部分设计内容由战时再进行施工，平时部分已完成战时部分的预留预埋工作。

2、完成合同约定情况：已按要求约定内容完成。

3、技术档案和施工管理资料：监理技术档案和管理资料齐全；施工技术档案和管理资料齐全。

4、试验报告：经审查所有建筑材料（钢筋、混凝土、水泥、砂、石等）试验报告齐全，符合要求。

5、工程质量保修书已按要求进行完善。

>四、监督和整改情况

在工程建设的每一分部、分项过程中，建设、设计、监理和施工等单位密切配合，较好地完成了各项工程的检查，检查中严格地把住了质量关，对需要整改的地方，一经提出施工方便立刻进行整改，整改后由监理方进行复查验收，达到标准后，才进入下道工序施工。

在施工过程中，监理单位严格按照国家的施工质量标准要求施工，配合各参建单位完成了本工程的施工监理任务，工程施工过程中的每一个工序都严格按照监理监督大纲及监理规划实施，保证了工程质量。

>五、验收情况：

按照相关的要求对本人防工程组织的验收：20\_年11月15日基坑槽验收，20\_年7月27日基础结构验收， 20\_年11月22日主体结构验收，20\_年8月16日竣工预验收，竣工预验收时由人防办、建设、设计、地堪和监理等单位针对验收提出的验收意见，施工单位根据现场实际情况已经整改完毕，于今天组织工程竣工的正式验收，参加竣工验收的单位由人防办、建设方、地堪、设计、监理及施工单位等相关负责人员组成，验收过程符合规范要求。

>六、总结及评价

经过建设、设计、地堪、监理及施工单位共同密切的配合，华美〃御景盘龙（时代城）人防工程建设项目已经顺利完工，达到竣工验收条件，我代表建设单位同意今天的工程验收，工程总体评价“合格”。对于与二期交接处的出入口未完部分待施工完成后，再请人防办等各单位对其进行验收。最后谢谢各参建单位一直以来的辛勤工作和对本工程以及公司的大力支持。

**总监竣工项目工作总结范文8**

我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：紫金春天二期工程2、工程类别：本工程为住宅工程

3、工程地址：长葛市后河镇镇政府西四百米

4、建设单位：长葛市名园城镇建设开发有限公司

5、设计单位：郑州大学综合设计研究院、许昌创佳建筑规划设计有限公司

6、勘察单位：许昌市方园勘察设计有限公司7、施工承包单位：长葛市建筑公司

8、建筑面积：

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

4、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

5、信息管理方面：我监理部按照河南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

6、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

>三、本项目监理工作中的重点及新工艺的监理

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**总监竣工项目工作总结范文9**

20xx年即将过去，我进入xx房地产开发有限公司已经有将近半年的时间，在这半年的工作生活中，使我学到了很多东西，特别是提升了自己的业务能力和工作能力。

需要特别指出的是在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，和公司各个部门之间谐相互协作和谐相处的工作环境中，和自己努力追求上进的心态，很好的完成了领导安排的各项工作，能够胜任自己的岗位，使我的工作、生活和友情方面都取得很好的成绩、喜悦和快乐，同时我也有自己的不足之处。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

>一、年度工作情况

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入金谷房地产工程部这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责小安舍旧城改造项目9#、21#、22#、23#楼土建施工工作。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。

在公司领导、各部门的分工协作下，使得小安舍旧城改造项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项；参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。在工作中充分调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

（1）土方开挖工程

完成9#楼、21#楼、23#楼、22#楼土方开挖工程

（2）桩基工程

20xx年12月13日 9#楼、21#楼桩基施工完成。 20xx年12月22日完成23#楼桩基施工。

20xx年1月15日完成9#、21#、23#楼褥垫层铺设工程含（桩基检测工作全部结束）。 桩基工程总工期计划60日历天，累计完成设计CFG桩1419根。桩基检测由单桩静载荷试验、复合地基静载荷试验及低应变动力检测。

（3）主体结构工程

20xx年1月底主体施工单位完成21#、9#、23#楼的砼垫层施工工作，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

（4）施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1）保证施工人员数量的措施

在新建楼号开工前，因针对工程主体施工单位容易出现人员投入不足的情况，提前在工程监理例会中强调总工期目标、主要工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工各工种人员配置问题，并督促施工单位及时补充人员。

2）关于进度计划的审核

工程开工前，要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3）进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施，特别是每天安排的事情必须完成，减少避免不必要的损失。

（5）工程质量控制情况

9#楼、21#楼、23#楼，在主体工程开工前做好各项预控和管理措施，防止出现较大的质量问题，在质量管理上，必须遵循着关注三个环节：质量目标的确立、质量预控方案的确定，主体施工的过程控制，分部分项工作的验收控制。

1）关于施工方管理意识的强化

因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2）建立质量信息管理办法

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量管理制度，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录各种和影像资料，实行质量安全动态管理控制，严格管理监理单位在施工过程中的各项验收措施。

3）质量检查应做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质检员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4）主体工程的过程控制

产品质量会因施工班组实力的优良存在一定的偏差。在过程控制上，主要通过以下这几点来实现：一、严格控制原材料质量，严格按照公司合同中提供的主要材料品牌生产厂家给予选择。二、严格要求甲方各专业工程师和监理对进场材料的监督和现场取样送检。三、要求施工方严格选择施工班组，对不符合施工条件的班组及时清理出场。

5）验收控制措施：

a、要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

b、监理工程和工程技术部的验收。要求监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

（6）安全与文明现场管理情况

1）根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2）科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3）配合建设方、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4）时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

>二、存在的不足以及改进措施

回想自己将近半年的工作，虽然有一定的进步，但是也存在许多不足，许多工自己的工作能力和管理水平还需要向同事和领导学习请教，工作中的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面

2、 缺乏计划性和前瞻性

3、管理力度还需加强。

>三、结语

在这段时间里，自己能够取得进步和顺利的完成各项工作任务，是和领导同事的关怀帮助分不开的，展望未来，通过自我不断学习，提升自己的综合能力，在公司优质的平台上持续进步。

在20xx年的工作中能为xx地产做出更多的成绩。

**总监竣工项目工作总结范文10**

>一、工程概况

本工程20xx年金山区亭林镇乡村道路大中修项目，此项目有松牌路、华严路、竹亭路即有白色路面局部损坏翻挖即浇筑工程及亭九路沥青表面局部处治即铺设AC-13C沥青砼工程。工程于20xx年10月18日开工至20xx年12月16日竣工，工期2个月。

>二、工程完成情况

1、本工程翻挖既有混凝土路面8015m22、翻挖既有沥青混凝土路面局部修复5520m2，现浇C30混凝土路面8015m2厚度20cm，路面刨纹4、细粒式沥青砼AC-13C铺设（亭九路），厚度5cm，面积5520m2。三、施工管理制度

（一）、建立内部技术管理制度

由公司技术科抽调技术人员协助项目部有关人员认真学习图纸，先进行自审，然后会同业主、设计、监理进行会审，以便正确无误地施工。

1、通过学习，熟悉图纸内容，了解设计意图及要求，明确工艺流程。

2、组织各级施工管理人员对本工程的有关图纸进行学习、掌握和了解图纸中的细节。

3、由项目部组织编制的工程施工组织设计方案，经分公司技术科及公司生产技术部门审定后，作为工程施工生产的指导性文件。

4、按工程设计图纸和结合现场实际情况编制了项目质量计划，制定出了相应的施工措施。

5、多次组织项目施工管理人员学习现行施工规范。

（二）、施工队伍的选择及教育培训

根据施工部署中确定的组织机构，安排技术管理骨干，并配合项目施工管理层，同时配置技术熟练能打硬仗的施工作业队伍进行该工程的施工。为此，认真做好了以下工作：

1、根据该工程的特点和施工进度计划的要求，确定各施工阶段的劳动力使用计划。

2、对工人进行质量、安全、思想和法制教育，使工人树立“质量第一，安全第一”的正确思想；遵守有关质量和安全的技术法规；遵守地区的施工法规。

3、在施工人员进场前，做好后勤工作的安排，对职工的衣、食、住、行等进行了全面考虑、认真落实，充分调动了职工的生产积极性，教育职工遵守地方治安法规。（三）、与监理单位协调

1、树立监理意识，熟悉监理工作程序，严格按照业主及监理批准的“施工组织设计”进行施工，接受监理的检查和验收，出现问题时和监理商量，并按照监理要求，予以整改。杜绝了现场施工人员不服从监理工作的不正常现象发生，使监理的一切合理指令得到了全面执行。

2、施工过程中，努力为监理工作创造良好条件，按监理程序办理，不靠监理把关来替代自查自检，放松内部质量管理。强调企业内部质量体系作用，以加强优化自身管理为主。

3、进入现场所使用的成品、半成品、原材料、器具等主动向监理提供产品合格证及质量认定证书，并主动递交检测结果报告。对分部、分项工序的质量验收，严格执行“上道工序不合格，下道工序不施工”的准则，使工作能顺利展开。在现场质量管理工作中出现意见不统一时，维护监理的权威性，遵循“先执行，后予以磋商统一”的原则，分清责任，妥善解决。

（四）、为达到各项管理目标采取了相应措施

1、工期保证措施：推行全面计划管理、认真编制了工程进度计划与相应月、季的施工作业计划；合理组织安排穿插施工作业；充分做好了开工前的各项准备工作；建立了各级责任制，明确各阶段工期计划目标。

2、安全技术措施；加强安全生产的领导工作，严格地健全各项安全施工项目责任制，管理各级人员安全责任制，签署公司管理人员安全责任协议书，组织各个工种的工人学习“建筑工人上岗通用安全知识”；经测试合格后方能上岗；各工序施工按建筑规范来进行。

、建立了以项目经理为组长的安全生产领导小组，建全了安全生产责任制，设立了专职安全员。

**总监竣工项目工作总结范文11**

>一、工程概况

信宜市新里花园（黄明南）商住楼，总建筑面积6480平方米，总投资额310万元，主体为框架结构，层高为九层。自20xx年5月28日开工，至20xx年5月14日竣工，交付使用。共历时十二个月。经有关单位组织验收，该工程评定为合格工程。

>二、项目监理

本项目是采用合同单价承包方式进行管理和监理，通过12个月的监理实践，取得了一定的成绩，收到了一定的效果，归纳经验如下：

（一）基本做法

在学习兄弟工程监理经验的基础上，结合本工程的实际情况，确立了自己进行工程监理的基本做法：

1、统一思想、理顺关系、确立统一的管理与监理体制。

2、抓好监理工程培训工作。

3、建立监理组织机构。

4、监理组内部建立岗位责任制，并建立了例会和月度报告制度。

（二）质量控制质量控制的体系为：

（1）承包人自检；

（2）监理人员抽验；

（3）监理公司检查组定期组织检查。

质量控制是从原材料的质量抓起，对每道施工工序严密把关，监理人员旁站监督，使工程质量较以往有显著提高。从历次质量检查的情况来看，质量呈逐步提高，没有发现不合格的计量工程。当然，各分项分部工程的质量情况是不平衡的，但只要发现有不合格工程，就坚决推倒重来，从而保证了工程的整体质量。

（三）进度控制

首先对施工进度计划进行严格管理，层层对照检查，发现薄弱环节，即从材料、人员及设备使用计划与实际执行情况找原因，以书面形式要求承包人采取措施。工程进度若严重滞后则及时报告业主果断决策，由业主发出书面通知收回部分工程项目，另择施工队伍进场施工，当然，这种情况尽可能避免发生。由于及时掌握进度情况，就有了高度的主动权。从本项目的实施情况来看，工程能提前完成，效果相当好。

（四）投资控制

信宜市新里花园（黄明南）商住楼工程的所有分项工程施工完成后，必须经过监理人员的复核工程量，确认无误后，然后才同意提交建设单位支付，监理人员从施工开始直至竣工结算，都实施监督，对有效控制投资起到很大的作用。

（五）安全生产控制

信宜市新里花园（黄明南）商住楼工程在实施安全生产控制当中,

监理单位依照有关法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，建立健全安全生产责任制度，审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准，发现工程存在安全事故隐患，及时以书面形式要求施工单位整改，情况严重者，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。若施工单位拒不整改，依照有关程序向有关主管部门报告，当然，这种情况没有发生在本工程上。由于监理单位掌握了安全生产控制的主动权，并层层责任落实安全生产监控，所以，本商住楼的安全生产情况良好。

（六）监理工作的体会

经过12个月的监理实践，不仅使我们自己发现了一些问题，同时使我们获得了一些经验与教训，体会如下：

1、要做好监理工作，必须具备三个条件：

（1）业主或建设单位的支持和信任；

（2）施工单位的配合；

（3）监理人员自身业务能力的提高，不仅要有较熟练的技术、业务素质，还须有良好的思想品德、作风和政治素质。

2、施工单位的素质亟待提高，要增强合同意识，更新概念，强化管理，以尽快适应全面实施建设监理的需要。

3、设计质量需要提高。通过施工实践证明，本工程的设计变更较多，漏项、考虑不周、差错，对施工及监理造成极大的困扰，牵制了精力，增加了投资。

4、监理控制承包人的唯一手段是监理有计量支付权。因此，建设单位要维护监理这个手段，对承包人的付款一定要有监理的签证，否则将不利于监理工作的开展。

5、建设单位要增强合同管理意识。实施监理后的合同管理较以往习惯的“实报实销”做法有很大差别。承包人照合同要求施工从而达到工程目标，这本来是承包人的合同责任，但往往因为建设单位直接插手干预施工（不是不可以，但要注意手续和方法），要承包人做什么或不做什么，这就造成承包人提出索赔或补偿，从而增加了业主支付额外费用，这是应当吸取的教训之一。

6、监理用表可以适当简化，在不违背申报程序的前提下可采用不同方式，以便提高监理工作效率。

**总监竣工项目工作总结范文12**

>一、工程概况

本工程为赣马镇柳树桥改建工程，桥长：3跨X20米，桥面宽12米。基础为混凝土扩大基础，台身为浆砌片石台身，墩身为混凝土墙身，施工单位：青岛祥源工程公司，监理单位：赣榆县中兴路桥监理有限公司。。

>二、工程监理机构设置设置、人员和设备配备

1、监理单位为：赣榆县中兴路桥监理有限公司，法人代表：李家凯，资质等级为公路工程丙级，资信情况良好。监理公司任命仲崇淦同志为驻地监理组长。

2、驻地监理组织机构

总监：仲崇淦监理组长：仲崇淦

安全工程师试验工程师测量工程师道路结构工程师计量工程师

郑宁典仲崇淦刘德纯仲崇淦万鹤绪

旁站监理

刘继高、徐剑、穆维柱

3、监理组试验室建设：以连云港金晟交通工程检测有限公司（资质等级丙级，已通过计量认证）为监理组中心试验室。

4、现场监理交通工具、通信办公情况：现场配备交通车一辆，手机6部，办公室两间。

5监理组11年3月1日进驻工地7月30撤除工地。

>三、监理组内部管理情况：

监理组根据工程监理实际情况，制订监理人员岗位职责及监理工作制度：安全技术措施审查制度；专项施工方案审查制度；安全隐患处理制度；严重安全隐患报告制度；按照法律法规与强制性标准实施监理制度；安全巡查制度；施工组织设计审批制度；开工报告审批制度；关键工序、隐蔽工程旁站制度；优质廉正建设制度；监理人员持证上岗制度等。各项制度运行情况良好。

>四、工程质量控制情况

1、强化监理程序，加强质保体系

加强质保体系包括加强承包人质保体系和驻地监理组质保体系，在确保这两条质保体系控制无盲点的基础上，按驻地监理组程序办事，就确保了质控工作始

终在规定的轨道运行。

2、坚持首件工程认可制，做到以点带面

推行首件工程认可制，即在施工前审查分项工程的质保体系、检测体系、施工工艺、机械设备、原材料试验等；在施工过程中详细监督工艺实施情况及技术与生产结合情况；在施工后进行测试评价及总结。

3、加强测试力量，一切以数据说话，严格、严肃控制工程质量

驻地监理组自建立开始，就建成较为完善的中心试验室。驻地监理组着重加强该部门的建设，使之具备补充、管理、监督、协调四个功能，以此为核心，加强了对原材料控制、工程半成品及成品控制，混凝土配合比的验证，建立完善的档案系统，如原材料试验台帐、混凝土抗折强度台帐等，以此为硬指标进行工程全方位的质量监控，确保进场材料料源稳定，质量可靠，测量放样精确。驻地监理组抽检频率保持在30%以上。

4、加强过程控制，提高一次报验合格率

驻地监理组在质量控制方面，坚持事前控制、过程控制的观念，并在日常工作中得到体现。我们要求各专业工程师加强巡视，及时、敏锐捕捉施工不规范的苗头，果断、有力地处理违规情况，做到防微杜渐、惩前毖后。

5、强化隐蔽工程质量监控，杜绝质量隐患对隐蔽工程、关键工序，驻地监理组进行全方位的旁站，坚决杜绝施工单位隐瞒、监理人员不知情的情况发生，避免工程隐蔽，对发现问题的工程部位坚决进行返工。

6、加大监理力度，加强有效控制

对某些问题提出后加强跟踪、监督、处理力度，某些质量问题在发生之前，驻地监理组已口头或书面形式指示施工单位采取措施加以避免，但问题缺乏后续的督促、跟踪，质量问题依然会发生。因此，要特别加强这方面的工作。对混凝土路面施工监理组从混凝土拌和振捣修面进行全过程旁站，发现问题及时解决。

>五、合同管理与计量支付情况。

本工程无变更，无分包工程情况，工程按期完工。监理组严格按计量规范及时准确进行计量，做到不多计，不漏计，不少计，做到既保护业主利益又维护承包人的合法权益。业主能及时根据计量资料和施工合同支付工程款。

>六、安全管理和廉正建设情况

监理组配备专职安全监理人员，对监理人员进行安全培训，有两人持有\_安全监理培训合格证，有三名监理人员持有安全管理B证，监理组编制了安全监理规划，安全监理细则，签订了安全监理责任制。优质廉正建设责任制。能正常开展安全监理工作。在本工程施工期间未发生质量安全事故，无监理人员违纪违法。

>七、对监理工程项目的质量评价

根据施工单位的自检资料和监理单位的抽检资料经监理组评定本工程为合格工程

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！