# 工程项目2024工作总结(必备26篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-03-27

*工程项目20\_工作总结1>一、工程概况：xx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000㎡。>二、项目部人员组成：xx项目是公司X年建设项目，我作为项目副经理被公司批准后，立即开始...*

**工程项目20\_工作总结1**

>一、工程概况：

xx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000㎡。

>二、项目部人员组成：

xx项目是公司X年建设项目，我作为项目副经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位职责制。本项目部由担任项目副副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人居多并且多是是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

>三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

>四、工作情景

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要贴合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必须会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的.顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在‰以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产职责制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行副经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，寻找适宜的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行副经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行副经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

**工程项目20\_工作总结2**

我从\_\_工地调入\_\_工业园，回顾这一年多来的工作，我在公司领导及各位同事的支持与帮助下，严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过半年来的学习与工作，工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，现将半年多来的工作情况总结如下：

一、专业知识、工作能力和具体工作

我\_\_年x月份来到\_\_工业园工作，担任土建技术员。这对我来说既可以说是机遇，也可以说是挑战。因为我以前在小建筑公司工作，从来没有在像咱们这样的大公司工作过，对我们公司的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，一开始时工作压力很大。在这种情况下，为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向自己同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了工作，完成了角色转换过程，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。在一年多的时间内，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了公司布置给我的任务

1、结构部分

1）开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料；

2）施工过程中我方严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求见证取样做复试报告，合格后方可使用；

3）钢筋加工过程中，如发现钢筋焊接性能或机械加工性能显著不良，还必须做化学成分检验，如有问题及时处理。所有钢筋焊接接头及机械连接接头应严格按照相应规范做好检验工作；

4）施工过程中我严格按照图纸、设计变更要求施工，钢筋绑扎、焊接、成型、支模和混凝土的浇灌工艺均符合《钢筋混凝土结构施工及质量验收验收规范》以及工程监理部门的要求；

5）基储柱子、现浇面采用薄膜和草袋覆盖并蓄水养护。主体钢筋混凝土结构施工质量良好，被\_\_市质量监督站评为济南市优良。

2、建筑部分

1）开工前，施工单位按设计图纸要求，严格编制本专业施工方案，对关键点编制作业指导书，报送施工单位批准，监理单位确认后执行。同时在施工准备过程中对班组进行技术交底，班组对所施工内容做到心中有数，按施工规范严格要求。施工过程中，做好班组自检、复检、专职检“三检”工作，同时做好分部分项质量检验评定记录、隐蔽记录及相关质保资料；

2）施工过程中严格控制成品、半成品及原材料，必须有出厂合格证及产品说明书。合格证为抄件的，要由原件存放单位的资料负责人加盖转抄章方能有效。有复试要求的必须按规范要求做复试报告，合格后方可使用。工程中主要设备材料、成品、半成品进场后，我方立即通知建设单位、监理单位进行验收，并及时填写材料报验单，并按照设计图纸及施工验收规范要求，提供材料相关质量证明文件；

3）严格控制材料的应检项目。水泥在使用前，必须做体积安定性的测试。水泥在使用过程中，如发现受潮结块或超过三个月的龄期，严禁使用或通过实验室鉴定降低标号使用。另外，玻璃幕墙、石材幕墙、塑钢门窗等的三性试验均符合要求；

4）砖砌体的拉结筋严格按照设计图纸及施工验收规范施工，同时做好隐蔽记录；

5） 本工程建筑部分施工时间自20\_\_年x月至20\_\_年x月，施工过程中我方严格按照图纸、设计变更及相应的施工质量验收规范要求施工，其中建筑砌筑、外墙抹灰、楼地面抹灰、门窗安装、建筑装饰、屋面及卫生间防水等工程均按照设计图纸以及相应的施工质量验收规范施工，整体工程质量良好。

二、工作态度和勤奋敬业方面

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，认真遵守公司的各项规章制度。有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

三、工作质量成绩、效益和贡献

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为公司及部门工作做出了应有的贡献。

总结近一年多来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在以后的工作中，我将认真学习公司的各项规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，充分利用自身丰富的施工管理经验，为适应建筑市场环境的发展大趋势，加大对现场生产管理、技术质量管理、文明施工等方面的管理力度，采用先进科学的管理理念，把先进的技术与管理经验与国内外先进的管理技术相结合，形成自己独立的技术优势。为公司的发展做出更大更多的贡献。

**工程项目20\_工作总结3**

>一、工程完成概况

1、本工程于20xx年6月26日开工，陆续开始了挖运土方，护坡施工。中途逢中考、高考耽误了近一星期时间。后我项目部积极调整思路，督促土方施工队、支护施工队加班加点，保证了在7月28xx方与支护的完工，总计用时32天。

2、截止20xx年元月20日，春节放假前，各栋楼的已完节点为：1#楼10层，2#楼8层，3#楼7层，4#楼地下室。

完成地下室、主体结构面积：1#2#3#楼地下室约6860m2，1#楼约8300m2，2#楼4600m2，3#楼3710m2。合计23470m2。

>二、自开工以来工作回顾

自工程开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真做好项目各项管理工作，已经完成的工程质量均达到合格要求。

1、抓好项目部建设管理工作

完善项目机构建设。为了圆满完成施工任务，在公司的指导下我们组建了金冠·学府雅苑工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为信和争光”的工作目标，组织精兵强将全为以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤的进行。

认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划，认真制定好周、月工作计划，并按时召开工地现场生产例会，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到人，一级抓一级，层层抓落实。

做好工作跟踪管理工作。每次布置完工作之后，项目部都落实专人对工作的落实情况进行跟踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照施工规范有条不紊的进行。

加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我项目部购进两台指纹考勤机，由专人负责对全工地操作工人进行考勤。根据施工进度及时发放农民工工资，不存在拖欠农民工工资的现象和行为。

抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前工程质保资料和安全管理资料等与工程进度同步进行。

2、加强施工现场管理

施工现场管理是做好工程各项工作的关键，在施工中，我们严格按照公司的工作部署和相关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段。组织现有的人力、物力和财力，开展流水施工。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

a、抓好工程质量控制管现工作

质量控制上，我们从人、材料、机械、施工方法、环境5个影响工程质量的因素入手，认真抓好质量控制工作。一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，结合施工现场实际，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行“三检”工程质量制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。二是抓好材料方面的管理。凡进入工地的主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行监理见证取样送检，经复试合格后报监理部门验收后方可用在工程上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。三是抓好机械的管理工作。施工机械的好坏直接影响到工程质量的又一重要方面。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。四是在施工方法上，严格按照相关施工规范进行施工。在每项工作开展前，先召集有关人员研究，由技术负责人对施工管理人员进行技术交底，再由施工员对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后再施工。五是营造良好的工作环境。在施工中，我们经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，聆听工人的呼声，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，让工人放下思想包袱，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和环境，让大家开开心心上班，安安心心工作。

b、认真抓好安全文明施工管理工作

在安全管理上，我们加强对人的不安全行力、物的不安全因素状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下工作：

一是成立安全管理机构。项目部成立了由项目经理为组长，各施工管理人员为成员的安全生产领导小组，明确不同岗位上安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各司其责，层层把好安全关。

二是进行安全教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，本年度受教育职工达180人次。同时，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自已工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起第一道安全防线。

三是制xx全生产方案。为了系统的抓好安全工作，我们先后制定了《基础土方开挖、降水、护坡喷锚施工方案》（经专家组论证）、《脚手架施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项施工方案》、《建筑施工安全生产应急救援预案》等多个安全方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。

四是抓好特种作业人员的管理工作，凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，身体健康条件心须满足施工作业环境要求，并全部要求持证上岗。在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期不定期对施工现场进行安全检查，特别对施工现场三宝、四口、五临边的检查。在醒目的地方张挂相应的安全标志和标语，各种安全防护措施工坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除知萌芽状态。

c、加强对投资方面的控制

人、材料和机械是影响工程成本的3个主要因素，在投资控制上，一是加强对材料成本的管理。我们认真做好各种材料计划，根据施工实际需要分批进场。在材料供应商的选取择上，认真做好相关材料供应商的花名册，联系方式，要货比三家，选择信誉好，货源充足的供应商；在材料使用上，对材料实行限额领料制度。根据施工现场实际需要，认真做好现场材料堆放工作，尽量避免材料二次运输造成成本的增加。同时，加强对材料使用过程的监督，对施工余料要回收归类整理加以利用，杜绝材料浪费现象；二是加强对人的成本管理。在施工中，我们经常督促管理人员熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过让师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本的增加。三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，并做好维修记录，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

d、加强对工程进度的控制

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性的采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤的进行。

e、抓好工程信息管理工作

每天均由专人负责整理工程质保和安全资料，坚持写好施工日志，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

>三、存在问题

（一）、由于本工程1#、2#、3#楼为联体地下室，基底标高为-7m，挖土深度6m左右，总挖土量近6万立方，现场场地比较小，所开挖土方需要全部外运。挖土时适逢雨季，地下水位高，致使土方开挖、排降水及护坡工作进展缓慢。

（二）地下室施工时，因地下室层高较高（）又为人防工程，内部结构复杂，又经历了两个农忙假期，班组人员不足，致使地下室工期严重滞后。

（三）各施工班组施工情况：

1、1#、2#楼基础及地下室施工时，钢筋工班组素质较差，质量、进度、安全一直不能满足项目部的要求。后来公司对我项目部增加的技术力量，把公司的张经理调至学府雅苑项目部，协助我们对其班组加强了质量与安全管理，督促该班组更换带班人员，调换操作工人。至主体结构2层以上时，该班组基本满足了施工需求。

2、1#、2#楼木工在施工基础、地下室模板施工时，较能满足质量、进度的要求，但至主体结构施工时，一直存在着操作工人不足的情况，致使1#、2#楼的进度不能满足要求。对该班组项目部动之以情晓之以理的告知进度要求，均无起效，后我项目部又让其班组写保证书，不能保证完成节点工作时采取罚款措施，但效果均不是太好。希望公司能帮助解决木工班组的进度问题。

3、3#、4#楼钢筋班组在施工3#楼地下室阶段，质量与进度一般。项目部对该班组加大了管理力度，从安全、质量、进度方面对该班组进行了系统的管理，促使该班组在施工过程中逐步完善自已，但效果不是太好，在进度及质量方面与我项目部的要求还有差距。若该班组在春节后仍没有转变思路，不能按我项目部要求的质量及进度完成施工工作，将对该班组作清场处理。

4、3#、4#楼木工班组，是经由周大晖介绍作为其合作对象进入我项目部进行施工的，初期进入工地现场时，在质量、进度方面均不能达到要求，多次出现模板轴线、标高、截面尺寸等方面施工错误，后经项目部及监理部的检查进行了返工处理。然后，项目部对该班组专门召开的专题会议，对该班组进行处罚，并令其班组更换带班及操作人员，至3#楼主体结构施工至2层时，在质量、进度方面该班组基本上能够满足要求。

5、水电安装、瓦工、架子、防水等班组在施工过程中，质量、进度基本上能满足要求。

>四、下一步工作计划及急需公司解决的事项

1、调整充实项目部。春节放假前，项目部将组织各相关部门对地基基础、部分主体结构进行验收，春节后将大范围的开展二次围护结构的施工，为了保证本工程顺利的开展，项目部必须再招聘一些关键岗位的人员，调整充实管理队伍，增强项目部的凝聚力和战斗力。

2、及时调整施工进度。我们要利用集体的智慧，发扬团结精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促各班组增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际情况，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的前提下，加快施工进度。争取在20xx年5月中旬1、2、3、4#楼主体结构工程封顶，20xx年11月下旬围护结构及装饰装修结束，20xx年12月份清理收尾竣工验收。

3、全力做好质量管理工作。我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严把质量关，树信和形象。

4、认真做安全生产管理工作。我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主，综合治理”为工作重点，认真做施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创安全文明工地，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。严格抓好人员、材料、机械方面成本的管理，在施工中严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、春节后急需公司解决的事项

a、抓紧时间确定门窗、保温、内外墙油漆涂料施工班组；

b、1#、2#、3#楼共计需xx施工电梯及相关操作人员；

c、尽快确定客梯、消防梯的生产厂家；

回顾自开工以来，全体项目部人员，付出了辛勤的汗水，也收获了快乐和成长。20xx年我们全体项目部成员将继续发扬不怕苦不怕累的精神，在各自的岗位上尽职尽责，为了信和公司的明天作出应有的贡献。

以上为我项目部20xx年的年度总结和明年的打算。

临书仓促，不尽欲言。

**工程项目20\_工作总结4**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\*\*\*\*一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名技术员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

>1、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战。

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作。对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸———相关技术规范———操作规程———设计要求及细部、节点做法———相关技术资料———工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位。最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

>2、实行可行性的施工工法，面面俱到

土建施工员工作总结实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

>3、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片。工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！

**工程项目20\_工作总结5**

20xx年4月17日姚家园路热力管线工程正式开工，全线总长公里，共11个竖井，下穿越铁路为中铁六局施工，现已将一段3号井至11号井暗挖初支完成，一段10号井南分支已完成，二段13号井至16号井暗挖初支已完成，剩余二段3号井至6号井，6号井至10号井，10号井至13号井明年完成，在将要过去的一年工作情况总结如下：

>一、安全管理指标完成情况

1、安全生产情况：严格按照集团下发的《暗挖施工现场管理制度》执行，保证专职安全员、兼职安全员、暗挖旁站人员24小时有人值班。并严格要求特殊工种持证上岗。

2、绿色施工管理方面：施工现场办公区和生活区用电、用水、我们实行专人管理，严格控制了施工阶段的用水、用电量，临时设施，我们采用了可拆卸循环使用阻燃的彩钢板临时活动房。要求施工单位每天专人对施工现场及工人宿舍进行彻底的清扫，发现隐患及时处理处理

3、环境保护方面：对施工范围内的场地进行了硬化，不能硬化的裸露地块进行了喷淋和丝网覆盖等措施。在进出现场的大门处设置了洗车槽和沉淀池。严禁施工现场废弃物的焚烧，施工现场的易燃物品设有专门库房，食堂设置隔油池，并及时清理，沐浴等排水通畅并与市政管线连接。

4、职业健康安全方面：施工现场搭建的活动房，采用具有合格生产资质的，并经消防试验合格的阻燃产品进行搭建，包括办公室、宿舍、食堂、厕所、沐浴间，开水房等。施工现场防护采用2m高的钢质围挡板进行封闭施工现场，对施工人员配备了包括安全帽在内的相匹配的工作服等个人劳动防护用品，夏天施工，配备了防暑降温用品和药品，冬天施工现场配备了防冻用品和取暖设备。食堂办理了\_门发放的卫生许可证，各类器具规范清洁，炊事员经培训、体检、并持有健康证上岗。

5、文明安全工地创建：项目部按照部里要求，开展了安全文明工地创建工作，下发了创建安全文明工地达标工作安排，对各分包单位创建工作提出了具体要求，但受到亡人事故影响，没有通过集团初审。

6、安全教育培训情况：新工人入场都经过了三级教育，并考试合格，转换工作岗位和离岗后重新上岗也都经过了三级教育，特种作业人员经了专业培训，并取得特种操作证持证上岗，我项目部全线全过程施工人员受教育面达到了100

>二、主要工作及采取措施

1、定期检查及日常巡查

项目经理部坚持每周进行联合检查，每日进行巡查的安全检查制度，全年查出隐患1560余条,下发整改通知单220份，违章180件,罚款5万余元。

2、教育培训情况

项目部全年共组织安全管理人员培训25人次特殊工种人员的培训136人次，参施人员的三级教育和培训工作1600人余次。

3、迎检工作情况：

20xx年全年共迎接上级检查27次，其中北京市朝阳区建委（两次），北京市重大办1次，市住建委（质量监督总站）12次，消防局1次，市管委1次，城建集团10次：迎检资金投入20余万元。

4、积极参与安全月主题活动

六月份是全国“安全生产月”，其活动主题为：“落实企业主体责任，保障城市运行安全”，建设系统“安全生产月”，其活动主题为：“推进标准化工地达标,提升施工现场形象”。项目经理部紧紧抓住两次“安全月”活动契机，突出主题，成立活动领导小组，制定活动计划，积极开展多种形式的宣传、教育活动，从法律法规学习、规章制度落实、推行标准化管理入手，提升项目部安全管理的水平，做到有布置、有检查、有评比。

5、落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针，为了加强安全生产，全面贯彻落实“强化管理、落实责任、文明施工、消除违章”的管理措施，通过抓基础管理，改善和提高施工现场安全管理水平。重点做好个人入场教育、安全防护用品、“三宝、四口、五临边”安全防护、特种作业人员持证上岗及培训、各类机械设备入场申报及日常管理、临时用电配置及日常检查等工作。

6、落实消防安全管理的主体责任，加强动火作业管理，对气割、焊作业，实行动火审批制度，并设现场监护人，督促各分包单位按要求配置消防器材，建立义务消防队，做好不定期消防演练活动和消防设施检修工作,加强对施工现场安全生产检查、监督，检查必须结合消防，发现隐患及时整改，做到防而不懈。

7、组织应急预案演练，全年工作组织应急演练四次，通过演练提高各参施单位应对突发事件的处置能力。

8、做好防汛工作，结合项目部施工特点，有针对性的做好重点部位的防汛工作，做到早准备、物资齐、勤检查，遇有重大汛情时，项目部应急办全体成员坚守岗位，应对突发事件。在六月份是全国安全生产月活动期间，项目部应第一项目管理中心的要求，在军东区间河湖内进行了防汛演练，从演练的效果看，参演人员职责明确，各步骤衔接比较顺畅，基本完成了演练的预定科目，通过演练达到了熟悉抢险工作流程、锻炼抢险队伍的目的。

>三、存在的问题

1、个别施工单位领导对安全工作重视不够，平时不过问，罚款后到处求情。

2、参施单位多，管理水平参差不齐，成员企业不强，外施队更差。

3、各单位安全管理人员综合素质较差，很多新人业务水平低。

4、安全资金投入不足，整改不到位，能凑活就凑活，造成问题隐患反复出现。

5、安全管理人员权力有限，对安全管理老大难问题素手无策。回顾过去总结经验，展望来年充满希望，我们有决心、有信心在艰苦的安全管理环境中，团结协作，克服困难，认真贯彻执行安全生产法律法规及各项规章制度，在新的一年里全面推行标准化管理，努力提升安全管理工作的基础水平，力争达到并通过安全文明施工验收，为确保业主提出的通车目标做出我们应有的贡献。

**工程项目20\_工作总结6**

岁末临近，新春将至，不知不觉20\_\_年转眼间就将过去，项目部始终把安全工作放在首位，认真贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，狠抓落实安全生产管理工作，为项目部各项工作的开展和指标的完成打下了坚实基础，回顾这一年来安全管理工作，主要做了以下几个方面的工作：

一、层层签订安全责任书，认真落实安全责任制

为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，年初，项目经理与各部门负责人签订了《安全生产责任书》，把安全目标层层细化、量化，落实到每一个人。形成了项目部领导总负责，各施工队负责人重点负责的安全生产责任模式。

二、建立健全安全管理体系，认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此今年我项目部花费了大量的精力重新修订了项目部的综合应急救援预案、重新对项目部的安全生产责任制进行修订等，为项目部的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照上级要求的标准建立健全了各类应急救援设备档案、资料，做好各种应急救援设备、特种设备的运转和保养记录，做到安全工作心中有数，确保项目部的生产安全进行

三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工的安全教育的培训力度

1、项目部从员工一入场开始，组织开展新员工入场“三级”安全教育，从场级的教育“宣传国家的相关法律法规、公司的安全管理规章制度”，到施工现场级的“施工现场生产情况、危险源辨识”，最后到班组的“操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新员工受到一个系统的、有层次的、全面的职业健康安全环境教育。确保新员工入场 “三级”安全教育率达100%并保证了培训的效率。

2、在六月份“安全生产月”活动中，根据上级文件精神的要求，积极组织安全生产宣传教育活动。组织全体员工通过展板、录像、会议等形式积极学习安全、消防知识。 “安全生产月”活动的开展，提高了广大员工安全生产的积极性

3、应急救援演练、应急救援知识培训：今年项目部于六月份组织了一次应急救援演练，分别是物体打击、高处坠落、触电、机械伤害、火灾五大伤害事故应急救援演练，通过施工人员的参与和观摩，为广大员工进行了一堂生动形象的实践课，不仅是进行了一些基础应急救援常识的演练，还重点对事故发生后各部门人员积极配合，联合救援进行了实践和讨论，并收到了很好的效果

4、在组织“安全生产月”活动时各施工现场悬挂了安全警示标志，醒目位置张贴了安全宣传标语，以提高人们的防范能力，减少或避免事故的发生

通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全体人员的法律认识，增强了全体施工人员搞好安全生产的自觉性， 提高队伍的整体素质，从根本上解决安全生产意识、水平和责任心的问题，有效地加强管理的执行力。

四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、20\_\_年11月项目开工以来每周定期安全检查、珠海分公司每月安全检查、每季度达标检查、每季度评估检查、20\_\_年12月21日局安全大检查，以上各检查均有发出隐患整改通知单。从3月份至12月份，共组织47次周检，共发现安全隐患426条，都已整改完成

2、继续严格执行各项安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业

3、加大外包单位管理，强化施工安全措施，确保施工安全。一是进行安全资格审查，不具备安全资格的外来施工队伍不得入场施工。二是要求外来施工队进场施工前，必须先签订《安全生产协议书》，经过相应安全资质验证，外来施工人员接受安全告知后，方可允许施工

4、各家外包单位在人员进场的同时，必须将特种操作人员的证书复印件报项目部进行备案(如：架子工、电工、电气焊工等)，项目部对所报证书按规定进行核实，如出现人证不符的，立即将清除施工现场，并给予外包单位一定数额的处罚。

5、居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。20\_\_年项目部共发生各类事故0起，同时将公司内发生的事故在项目部进行通报，为广大员工敲响安全警钟，让全体员工在真实的事例中加深认识，使全员从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

五、强化施工现场管理，确保消除事故隐患

为了确保施工安全高效的进行，着重做以下方面的工作：

1、加强学习施工临时用电等直接作业环节安全监督管理的相关规定，严格执行公司《安全管理制度》

2、与施工单位签订安全生产协议、加强施工队伍施工前和施工后过程中的安全教育后方予以上岗，杜绝施工过程中出现安全真空现象的发生。

3、通过修订《安全生产承诺书》强化对承包商的管理，落实承包商安全生产责任制，加强直接作业环节的安全监控，提升现场施工管理水平

4、在施工前事先制定施工方案和安全防护方案，双方同意后在安全措施落实后再开始施工;

5、及时总结施工过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，抓紧工程进度。

六、健全安全环境管理体系，积极推行安全质量标准化。

为确保管理体系的有效运行，20\_\_年下半年项目部各部门通过内部培训、宣传等方式对质量、环境及安全方针进行了宣传贯彻，确保了全体员工对质量、环境及安全方针的理解和标准化贯彻落实

七、认真贯彻执行《职业病防治法》，改善施工人员工作环境

为提高施工人员对职业病和危险源的认识，项目组织施工人员认真学习《职业病防治法》，对施工现场危险源进行了辨识，并悬挂警示牌。及时为各个岗位的施工人员配备了适合的劳动防护用品，确保了员工的身心健康。

八、开展多种形式的安全检查，及时发现各种事故隐患

为加大安全检查力度，促进各项安全工作真正落实到实处，发挥安全职能“监管”的作用，在日常工作中我项目特别注重各项检查制度的落实情况：查设备，看有无漏油跑气、部件失灵、损坏现象;查电气运行，看各种防雷、防静电装置是否良好;查消防器材、设备，看齐全、有效情况;从而保证了我们的安全基础工作扎实有效

九、存在的问题

1、个别施工人员对安全工作存在松懈麻痹思想，存在事故与我无缘的麻痹心态，工作中违犯操作规程，存在侥幸心理。在今后的工作中需加大安全教育力度，使其从思想上重视起安全工作。

2、今年项目部外来施工单位人员水准参差不齐，工具装备良莠不齐。为此在今后的安全管理中，我们要加大对外来施工队伍的监管力度，真正做到“谁负责生产，谁负责安全”，预防各类安全事故的发生。

十、20\_\_年安全工作规划

为确保20\_\_年无事故灾害，充分认识安全生产工作的重要性和紧迫性，我项目部将继续巩固成果，在新的一年工作中重点做以下工作：

1、全面落实安全生产责任制，层层签订安全生产责任书，认真落实安全管理制度。

2、突出重点，继续深化安全生事故隐患的专项整治，进一步推行安全质量标准化现场管理工作，定期组织安全大检查，加强现场检查力度，将事故隐患消灭在萌芽之中。

3、加强事故应急救援管理工作。针对可能发生的坍塌、火灾、爆炸、特种设备等各类突发险情，按照应急救援预案职责和要求，编制岗位应急响应预案。为了不断提高员工的事故处理能力和应急技能，最少组织一次事故应急救援预案演练活动。

4、坚持“预防为主，防治结合、综合治理”的方针，依法做好职施工人员职业健康监护，定期组织对职业病危害作业场所检测和职业健康体检，健全员工职业卫生档案和健康监护档案，杜绝发生职业病。

5、加强对外来施工人员的安全管理，保证外来施工人员和项目部员工的人身、财产安全。

6、推进安全生产标准化进程，通过实施安全生产标准化体系，从而可以看出，我们向着正确的道路上一步步迈进。确保环境、质量和安全管理方针的贯彻和目标的完成，实现安全生产标准化的有效运行，为安全生产提供保障。

综上所述，在过去的一年里我项目部在安全方面做了大量的工作，保证了项目部各项工作的顺利开展，取得一定的成效，未来还要靠我们继续努力。安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化施工人员安全意识，加强对员工的安全教育培训，提高全员的安全意识和安全防范能力，努力开创安全生产工作新局面，为创建和谐安全的施工环境而努力奋斗!

**工程项目20\_工作总结7**

20xx年，本人作为xx工程项目部的项目经理，能够认真履行岗位职责，以安全生产为基础，带领全体员工完成了项目的各项任务指标，现场施工进度、质量以及安全生产等方面皆处于可控状态，现将一年来岗位履职情况和廉洁自律情况汇报如下：

>一、20xx年工作完成情况

1、主动出击，为项目开展打下坚实基础。

xx工程，自项目成立之初，项目部一直秉持着为业主做好服务的原则，积极配合业主完成各项前期准备工作。特别是土地征迁、管线改移、交通到改等工作，做到掌握政策法规，深入调查摸底，充分考虑节约项目成本，限度地为进场施工创造了条件。

2、攻坚克难，为项目推进保驾护航。

20xx年xx月项目部成功进场施工，在工程推进过程中，努力克服不断出现的一系列不利因素，采取主动沟通、灵活博弈、果断处理的政策方针，以保障工程进度正常推进为主要目标，抱着只要问题不解决，就不能有丝毫懈怠的态度要求员工积极推进，坚决杜绝“坐、等、靠”，同时督促员工对非我方因素造成的工期延误做出反索赔依据。

3、立足安全生产之本，质量进度并驾齐驱。

加强安全生产管理，确保本质安全，我项目部始终坚持“安全第一”的原则。

4、强化执行力，提升项目机制运转能力。

项目执行力是全体员工贯彻项目发展意图，完成项目预定目标的运作能力。本工程施工具有点多面广、高度分散等特点，这就决定了项目存在管理跨度大、中间环节多、监督难到位等问题，执行力的建设就显得尤为重要和困难。“态度决定一切”，首先要解决全员的思想认识问题，在大小会议和各种场合多次强调提高执行力紧迫性和重要性，营造良好氛围，使广大员工逐步建立起服务和执行的意识，然后转变成一种自觉行为和习惯。

5、注重人才队伍建设，提升职工业务水平。

项目部坚决贯彻公司“以人为本”的管理理念，把人才队伍建设工作作为重中之重。项目现今关于人才结构存在的的问题就是基础设施施工技术力量薄弱，项目部缺少经验丰富的技术管理人员，现有的管理人员多为房建专业，致使现场技术管理能力捉襟见肘。面对现有人才问题，为管理人员制定学习目标，组织开展多层次、多渠道、有针对性的参观学习，努力提高其技能水平和管理水平，有目的的安排他们到生产岗位进行锻炼，给他们压担子、交重任，进一步提升他们的实践能力、力求做到：干一个工程，出一批管理人才。

>二、加强理论知识学习，提高思想认识高度

作为一名干部，本人深知政治理论学习是获取知识、提高素质、增长本领的重要途径，要时刻保持积极的学习态度，不断地提升自身综合素质，才能够适应新形势和新常态的政治环境。

>三、落实廉政建设，牢固树立服务意识

作为项目经理，本人深刻认识到认真履行自己的职责、正确行使手中的权利的重要性，我时常怀有律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励、清正自守，带头落实廉政建设方面的责任，督促领导班子廉洁从业，以身作则，做职工群众的模范，为项目创建良好的政治环境。

20xx年是我项目部完成总产值任务关键的一年也是收官之年，因此项目全体职工肩上的担子都很重。我坚信，在公司的正确领导下，项目全体职工会继续保持积极向上的工作状态，勤劳刻苦的思想作风，团结一心，一定能够顺利完成20xx年的各项任务目标！

明年的工作规划：

（一）继续强化领导，实行项目建设高位推进。20xx年我们将进一步动员部署，要求各县（区）政府及有关部门要把思想的行动统一到市委、市政府的决策部署上来，高度重视，精心组织，加强领导，强化踊跃问效，把责任落实到具体领导和责任单位，以高度的使命感、责任心和紧迫感，扎实推进教育项目工程建设。

（二）继续加强县（区）项目调度和督查，加快项目建设进度。

1、督促县（区）根据《江西省教育厅等13部门联合印发〈关于加快推进全省基础教育项目建设工作的意见〉的通知》（赣教发[20xx]7号）文件要求，20xx年底各地要确保校舍建设竣工率和设备采购率均完成五年总规划任务的75%，为确保到20xx年底全面完成建设任务打下坚实基础。

2、督促县区加快各类教育项目建设进度，实行项目建设进度月报制。

3、进一步完善项目建设督查制和教育项目建设进度简报通报制，切实抓好项目进度专项督查、日常督查，督促各县（区）采取有力措施，把握时间节点和施工工期，确保项目建设规范有序。

（三）继续做好20xx年市重点工程项目的调度工作。坚持每周五下午的重点项目建设进度调度制度，督促项目单位加大项目推进力度，及时协调工程进度中出现的各种问题，保证市重点项目建设顺利推进。

**工程项目20\_工作总结8**

尊敬的各位领导、同志们：

充实而忙碌的\_\_年即将过去了，回首过去的一年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢各位领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能，同时也非常感谢同事们这两年多来对我的支持与关爱，正是有你们的协助才使我在工作中更加得心应手，较好的完成各项工作任务。在此我向大家表示衷心的感谢!

在这辞旧迎新之际，我对这一年来工程部的工作做简要汇报：

一、工程建设方面：

\_\_年是紧张而忙碌的，跃进港新增大中小型工程建设项目十几项，其中有南大门工程、大堤支护工程、7#泊位码头及码头后方堆场工程、备用煤堆场硬化及港区一些生产、生活辅助设施建设等工程。现工程建设已全部完成并投入使用，有力的保障了港区生产、业务、生活的顺利进行。

在工程招标过程中坚持低价中标的原则，严格控制预算造价最大限度的节约公司投资。其中一些工程我们多次请到相关专家反复论证反复比较，比如大堤支护工程在工程建设前期我们做了大量的工作，前期方案的制定：有内河水工专家的方案、有着丰富海港工程施工的专家、还有一些水利工程的专家，当然方案都是不同的、意见也是不一致的，最终我们选定的方案比较一些专家方案节约资金100多万元，现在工程已经竣工得到了大多数专家的认可及好评。同样其他所有工程招标项目始终坚持把公司利益放在第一位，只有做到公正廉洁自律才能做好本职工作，才能给领导提供正确的决策依据。

二、团队建设方面：

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免的出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我在工作上严格要求自己的同时，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”;并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导公司管理格言的激励理念，激发员工的工作激情，做到工作着眼于细、事事求精细。加上臧总对人力资源的重视和先进的用人理念，他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

三、现场管理、沟通协调方面：

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

现场管理人员对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的最大化、公司形象标准化。

在即将到来的\_\_年，我及工程部全体员工会更加充满热情，迎接挑战!在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行岗位职责，采取归纳、比较、判断和分析，积累和总结工作经验，使自己的业务水平更上一层楼，同时与各兄弟部门做好协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的一定会是更加美好的明天!

谢谢大家。鞠躬!

**工程项目20\_工作总结9**

一、对于整个施工过程中的技术实施，主要还是在于工程的质量，质量不合格，其它一切也就白谈了。

影响施工项目的质量因素主要是人、材、机、方法和环境。所以如何控制好质量是关键。

1、要熟悉工程建设中的各种材料的技术性质和质量要求；材料要严格检查验收，正确合理使用，建立管理台帐，进行收、发、储、运等环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

2、对各工序的施工工艺充分地把握，严格按施工方案施工；全面分析，预防为主，对可能出现质量隐患的，设置控制点，重点防范；控制好整个施工过程的质量通病：质量通病面大量广，危害极大，消除质量通病只要思想重视，施工过程严格按施工验收规范进行施工，遵守施工程序和操作规程，贯彻技术责任，严格检查、层层把关，绝大多数质量通病都能消除。

二、当今社会是一个讲效率的社会

时间就是金钱，质量保证了，进度也要跟得上，要合理地赶进度，对各种资源优化搭配，从而节省管理资源，节约管理成本。

三、建立项目核算制对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用；

人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量（定量定工）；材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映在书面上。也就是说主要负责人要对提取的材料严格把关，严禁多提错提。在现场要有人专门盯工程质量，依图施工，严禁浪费材料，丢失材料。工人对施工工艺不了解会导致浪费材料，还要防止工人盗窃施工材料和施工工具；机械施工方案的选择，要合理配置机械，提高使用率；管理人员要严格配置，架构要合理，管理人员素质、技术、办事效率要高，缩短工期，减少管理成本；优化整个施工过程各工序的施工工艺，综合衡量，通过改变工艺，搞高效率，减少人、材、机，从而降低成本。

四、要以人为本，安全第一，明确安全目标、减少和消除生产过程中的事故，保证人员健康安全和财产免受损失；

统一安全生产管理，制定周密的安全措施，建全规章制度，保证在多项目、多部位、多工种施工的条件下有序地进行工作，对使用一些特殊建筑材料性能、使用方法，要明确进行技术交底，控制好人、物的不安全状态、改善生产、生活环境。

在工作中要多观察，多动脑，多学习，并且不断提高交际能力，增强管理协调能力，以良好的思想品德、敬业的合作精神和奉献创新意识来回报社会的。

**工程项目20\_工作总结10**

20xx年以来，项目部高度重视施工生产的安全管理和工程质量管理工作，始终把施工生产的安全管理放在项目管理的首要位置，把质量管理作为项目最基础的管理工作对待，采取一系列措施夯实管理基础，突出防范重点，严格过程控制，注重持续改进，加强监督考核，实现了安全生产有序可控，工程质量稳定可靠，并逐步得到提高。

>一、项目安全、质量管理情况

1、项目部按照安全管理的规定规范了安全管理的内容与程序。结合本年度施工生产计划，项目部在年初组织项目部相关人员开展了危险源辨识与评价工作，编制更新了危险源、重大危险源清单和《项目部重大安全风险控制手册》，并在此基础上编制了T梁制作、轨排制作、铺轨架梁、疏解线特大桥施工、韶关东站改造施工等工程的施工组织设计、安全专项方案、施工技术交底和作业指导书，按照规定程序报有关人员和单位批准后发布执行。

2、建立和健全安全管理的各项制度，加大监督与考核，推动安全保证体系的正常运转。20xx年，项目部更新了安全管理的各项制度和安全管理目标，制定了安全保证计划。项目部突出了项目经理作为项目安全管理第一责任人的权利与责任，严格落实安全生产岗位责任制度、安全生产管理领导包保制度、安全生产值班制度、安全生产例会制度、安全生产教育培训制度、安全生产检查制度、安全生产验收制度、安全生产整顿、改进、考核与奖惩制度。项目部在每周、每月的安全检查中，均把制度落实情况列入重要的检查内容，以推动各项制度的落实。

3、项目部完善了安全体系和安全管理组织机构建设，并维持了安全管理体系的良好运转。项目部、项目部各分部、作业队都安要求配置了相关的职能人员，并根据要求，对项目部领导、专职安全人员、特种工种人员、各级管理人员及全体参建员工进行了相应的安全教育培训，做到了100%持证上岗。

4、加强安全教育培训，积极开展各项安全活动。项目部不仅落实项目部本年度安全教育培训计划，还根据安全生产形势，及时组织了有针对性的专项学习，如对安全生产法律法规的学习、铁路营业线施工知识培训学习等。项目部根据上级要求，开展了安全生产大检查活动、安全生产大检查“回头看”活动、“安全生产”活动、坚持按铺架主线进行路基工程安全质量隐患排查活动等专项活动，通过这些专项活动的开展，强化了广大员工的安全意识，及时消除了安全隐患。

5、项目部努力提高检查质量，落实闭环整改。项目部在进行安全检查时，能够做到目标明确、针对性强，内容详实、标准严格、方法科学合理，组织人员得当，以提高检查质量。对于检查出的问题，项目部从原因分析、整改措施制定、整改责任人、整改时间、整改完成人、整改效果认定几个环节进行控制，确保将隐患及时彻底消除。

总体上看，项目部目前安全目标明确、各项安全管理制度健全、安全保证体系日益完善，管理体系运转正常，安全生产总体有序可控，但也存在着一些缺点，具体表现如下：

1、限于工作经验缺少和理论水平不高，我们的施工组织设计、施工方案有时还缺乏针对性、科学性，有时还有漏洞。

2、由于工作的阶段性太强，缺乏连续性，劳务工种更换频繁，安全培训存在不及时现象，效果保持较差。

3、现场管理仍有待进一步加强，突出表现在技术交底、作业指导书编写不规范、执行不规范、监督不到位。

4、全体人员安全意识有待进一步提高，作业人员安全操作技能有待进一步加强。

>二、项目部重点风险项目控制情况

目前，项目部正在进行轨排生产作业、铺轨架梁作业、制梁生产和线路养护作业和疏解线特大桥连续梁施工。

轨排生产作业、铺轨架梁作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常，并坚持每天检查保养。铺架作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，线路铺通后按工程线运营进行管理，正在安装安全警示标识和防护设施，排除社会伤害，没有明显安全隐患。

制梁生产和线路养护作业作业各种设备已经通过项目部、监理单位、业主单位验收，并通过了第三方检测，设备维修保养正常。制梁生产和线路养护作业队所有人员和特种工作操作人员均经培训考核，持证上岗。施工组织设计和专项方案已经按规定审批，并得到正确执行。现场施工有专职安全员监督检查，没有明显安全隐患。

>三、协作队伍管理情况

项目部对协作队伍安全资质已经进行了审查，杜绝了不合格队伍的进入。各协作队伍均已经建立了内部安全保证体系。项目部与协作队伍均签署了安全生产合同或在合同内规定了安全生产的内容。协作队伍能够遵守项目部各项安全管理制度，正确响应项目部安全管理的要求，服从项目部的安全管理。写作队伍能够安要求配备专兼职安全生产管理人员。

存在的不足是，协作队伍安全管理人员存在兼职现象，对于发现的问题在整改上有不及时现象，业务水平也有待进一步提高。

>四、项目部安全管理下一步采取的措施与方法

1、进一步建立和健全各项安全管理制度，抓好各项制度的落实工作。通过健全管理制度堵塞管理上的漏洞，通过落实制度来发挥制度的保障作用。

2、培训和补充安全管理人员。项目部直接组织施工的，必须按国家规定配齐各种管理人员和安全专职人员，企业能够给与解决的，由其企业给与配备，企业不能解决的，项目部采取委托培训，自己培训或项目部聘请的方式解决。工程由协作队伍直接组织施工的，项目部要加强现场管理，严格合同管理，要求协作队伍配齐相关人员，并保证人员资质、能力符合要求，如果经项目部反复要求仍不能达到要求，项目部要采取相应措施予以处置。

项目部要进一步加强学习培训工作，根据生产任务布置学习课题，采用实际案例提高学习兴趣，确保学习时间和学习质量，严格考试与考核，保证学习效果，以全面提高服务意识、安全意识和质量意识，提高业务水平和安全操作技能。

3、严格施工组织设计、施工方案、专项安全方案的编制、审批和执行程序，符合专家论证标准的一定要请专家论证，并按规定审批。同时通过委外培训、内部培训、自我学习提高技术人员、安全管理人员业务水平。

4、严格对协作队伍管理。下一步要加强对协作队伍管理，全面落实架子队管理和实名制管理。项目部不仅要建立协作队伍合同档案、工资发放档案，还要建立协作队伍培训档案、技术技能档案和工作业绩档案，尽可能的稳定协作队伍及协作队伍人员，以利于保持培训效果，提高管理水平。

5、强化现场管理。一方面要强化施工生产的过程控制，即工序管理、分部分项工程管理和现场检验、试验管理，即实现安全质量进行全过程控制，另一方面要加强文明施工管理和安全生产管理，加强环境管理，及时排除一切干扰因素，确保安全生产，并稳步提高工程质量。

**工程项目20\_工作总结11**

20xx年x月份，我监理部受公司委派至长城水郡项目开展工程监理工作。半年来，我监理部严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：长城水郡

2、工程类别：框剪结构

3、工程地址：中意一路1068号

4、建设单位：湖南天城置业发展公司

5、设计单位：湖南天杰设计有限公司设计

6、施工承包单位：湖南园艺建筑有限公司

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：本工程正式开工时间为7月x日，截止到20xx年x月x日完成5#、6#栋屋面封顶、20xx年x月x日完成7#、8#栋屋面封顶、9#-12#栋地下室顶板砼已完成。自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程施工中，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次要求施工单位编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。

3、投资控制方面：严格审查施工单位申报的工程量并配合我公司造价及跟踪审计人员对现场的工程量进行确认，同时严格控制工程建设过程中的各种签证，对于施工单位不合理的签证要求一律不予办理。自工程开工以来，不良签证为零，对工程造价的控制基本得到建设单位的认可。

4、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于塔吊等大型施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

5、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

6、信息管理方面：我监理部按照湖南省建设工程施工阶段监理现场用表(第四版)的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

7、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导何总多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程项目20\_工作总结12**

我监理部受公司委派至后河镇紫金春天二期工程开展工程监理工作。期间严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计要求和有关标准、规范进行监理，监理工作成果做到了让业主满意、让公司放心，圆满的完成了本项目本年度的监理任务。

>一、在监工程概况

1、工程名称：紫金春天二期工程2、工程类别：本工程为住宅工程

3、工程地址：长葛市后河镇镇政府西四百米

4、建设单位：长葛市名园城镇建设开发有限公司

5、设计单位：郑州大学综合设计研究院、许昌创佳建筑规划设计有限公司

6、勘察单位：许昌市方园勘察设计有限公司7、施工承包单位：长葛市建筑公司

8、建筑面积：

>二、监理工作情况

在本项目的监理工作中,我监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和相关专业技术标准、规范进行监理，围绕“三控制三管理一协调”的工作方针，在建设单位的领导、施工单位的配合以及我公司领导的长期关注下，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和文明施工，做好工程施工过程中各方的协调工作，圆满完成了本项目本年度的监理工作任务，基本情况如下：

1、质量控制方面：工程质量的监理为监理工作的重中之重。在日常的监理工作中，我项目部根据相关专业工程技术验收规范及设计图纸对工程质量进行了严格的监控。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，现场及时向施工单位提出整改意见，对重要部位和隐蔽工程的施工我监理人员按要求进行了旁站监理。自工程开工以来，未出现工程质量事故，保证了工程的质量。

2、进度控制方面：自工程开工以来，我监理部即要求施工单位按照建设单位的进度要求及合同工期的要求编制切实可行合理的工程总进度计划，在工程的建设过程中要求施工单位编制月、周进度计划，同时，我监理部严格督促、检查进度计划的落实情况。在工程建设的前期，由于各种原因施工进度有一定的延迟，未能达到业主的要求，我监理部多次召开进度协调专题会议并要求施工单位重新编制可行的进度计划，必须保证能按合同工期要求推进工程的建设。目前现场的施工进度已走上正轨并能满足建设单位及合同规定关键节点的工期要求。

3、安全管理方面：自工程开工以来，我监理部严格审查施工单位安全方面行为资料，严格检查施工单位对于安全文明施工各项内容及措施的落实情况，特别是对于施工机械的安全使用操作规程进行严格监控。对于现场的安全文明施工方面的管理，我监理部每月进行两次安全文明检查并制专门安全检查用表对安全检查的情况进行记录。工程开工至今，未发生安全事故，保证了现场的安全文明施工。

4、合同管理方面：在接到公司的监理任务委托后，我监理部即对合同的内容进行认真研读，保证能正确理解合同文本的含义并按合同要求开展监理工作。在工程的建设过程中，除了对总包单位合同落实情况进行严格监控以外，对于各专业分包合同同时进行监控，同步跟踪合同双方权利与义务的落实情况，督促各方按合同要求办事。在保证建设单位权益的情况下，同时保证了施工单位的合法权益，做到了科学、公正、公平的原则。

5、信息管理方面：我监理部按照河南省建设工程施工阶段监理现场用表的资料管理要求对本工程资料进行管理，在工程建设的过程中，同时进行工程资料的收集和整理，做到资料与工程实体同步，保证了实体工程文字资料的可追溯性，在公司领导至工地现场检查指导工作时，现场的资料管理得到了公司领导的高度评价。现场的资料管理做到了分类有序、及时准确、齐全完整闭合。

6、工作协调方面：自项目伊始，我监理部高度重视加强同业主、承包方的协调与联系工作，建立了畅通的联系渠道，为工程的顺利推进打下基础。在工程建设过程中，对工程所涉及的各种合同关系进行协调，确保合同有效、顺利地实施。主持与参与由业主、履约各方所参加的监理例会，使参加各方能够沟通情况，协调处理合同履行中的各项事宜。工程建设进程顺利，参建各方未发生纠纷、矛盾。

>三、本项目监理工作中的重点及新工艺的监理

在本项目本年度的监理实施过程中，公司领导多次至施工现场检查指导工作并对我项目部的工作提出了许多指导性的意见，对我项目日常工作及提高监理服务质量起到了极大的促进作用，在此对公司领导的关心表示衷心的感谢。

以上是对我项目本年度监理工作的总结，我项目部相信，在公司领导一如既往的关心和建设单位的支持以及施工单位的配合下，我项目监理部全体人员一定不负众望，定能顺利完成本项目的监理任务，保证让公司放心，让业主满意。

**工程项目20\_工作总结13**

一季度以来，xx镇在县委、县政府的正确领导下，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕镇党委、政府提出的“一二三四五六”的工作思路和年初制定的各项工作目标，全力抓好经济社会建设各项工作，保持了经济社会平稳较快发展，20xx年乡镇第一季度工作总结。现将第一季度的工作情况总结如下：

>一、各项工作开展情况

（一）农业工作。一是党委、政府高度重视，部门精心规划。党委刘书记亲自到三合、花果、黄河指导，与村干部一道共商20xx年的农业科技，针对存在的问题提出明确要求，并在2月27日、3月31日镇村干部大会和挂片领导工作会上作了全面的安排部署。截至目前，全镇就位良种9万余斤，其中玉米8万斤，水稻1万余斤。化肥市场充裕，能满足老百姓的需求；已落实镇、村、扶贫挂勾等核心样板8700亩，其中镇样板20xx亩，村样板5500亩，挂钩单位样板各1200亩。大面样板12000亩。二是组织失地农民、返乡农民工、农村富余劳动力参加各种技能培训，收集用工信息及时为返乡农民工提供就业信息。

（二）林业工作。切实做好森林防火工作，抓紧完善退耕还林补植、发证及各种补贴兑现工作，开展好民用材的申请与办理等日常工作。

（三）水利工作。自去年农历9月以来，持续高温少雨，出现了严重的秋、冬、春三季连旱，干旱程度五十年难遇，致使居民用水、牲畜饮水严重不足，集镇告急、乡村告急、生产告急、生活告急。全镇有11个村255个村民小组21563人，1个社区居委会5个居民小组2545人受到不同程度旱灾。据此，镇党委、政府高度重视，把农田水利基础设施建设作为春季农村工作的中心任务来抓，认真落实“春修、抗旱、防汛”三位一体责任制，一是在果村二坪社及甘家坝村撮箕、岩柏、芭蕉、白胡等社，投资万元实行管引工程公里，解决1005人330头大牲畜饮水困难。二是在花果村花秋、大榜、正坝、吴家山、道坑等社投资1万元，解决水泥20吨，实行渠道引水工程，解决了1050人150头大牲畜饮水困难。

（四）社会稳定工作。及时调整充实创安领导机构，确保机构完善，工作有序。切实开展法制宣传教育，采取多种形式，利用各种方法进行广泛宣传。完善和规范各项制度，配合公安机关开展专项打击整治行动。第一季度共开展矛盾纠纷排查10次，调解纠纷15起，开展法制宣传4次，确保了社会稳定。

（五）民政救助、扶贫开发工作。一是办理结婚证101本，发放各种慰问金万元，其中：军属、贫困党员特困群众春节慰问金7万元，环卫工人慰问金万元，80岁老人体检费万元，临时救助万元；发放棉衣21件、棉被54床。二是组织实施黄河村岩湾村民小组整村推进工程，多方协调资金带领各村抓好各种产业发展，规划20xx—20xx年整村推进方案。

（六）安全生产工作。根据省、市、县相关文件和会议精神，及时组织召开全镇20xx年安全生产工作专题会议，与各村(社区)、镇直各部门、各生产经营单位签订各种安全生产责任状。组织镇煤管所、安监站到生产经营单位进行检查，一季度共排查出安全隐患82条，组织炸封非法小煤窑3口，杜绝各类安全事故的发生。

（七）计划生育工作。认真贯彻落实20xx年2月7日县委、县政府、县人口与计生局召开的人口计生会议精神。自今年元月份开始，再次进行台帐的清理和人口出生、死亡排查和清理工作，迄今为止，清理出新出生人口152人，其中计划内108人，计划外44人，多孩2人；完成结扎70例，其中二扎43例，多扎27例，一放92例，人流引产18例。春节期间，组织人手加班加点全面完成我镇12个村（社区）11132户39420人的电子人口信息系统输机工作，为今后计生工作的管理制度化、规范化、信息化、网络化打下了扎实基础。

（八）村“两委”换届选举工作。照县委、县政府的统一安排和部署，我镇的村级党组织和第xx届村民委员会换届选举工作于2月下旬拉开序幕，xx镇党委根据xx的实际情况采取多种措施，确保村“两委”换届选举工作顺利进行，在县、镇指导组和广大村民的共同努力下，整个换届选举工作于3月30日顺利完成。

>二、下一阶段工作安排

20xx年，是“十一五”规划的最后一年。下一步，我们将在县委、县政府的坚强领导下，深入学习实践科学发展观，认真贯彻落实中央、省、市、县有关会议精神和各项路线、方针、政策，紧紧围绕“保增长”的目标，努力开展各种切实有效的工作，确保经济社会平稳较快发展。重点是抓好以下五项工作：

一是积极配合相关部门抓好柿凤二级路建设、乡村公路建设、人畜饮水工程、危房改造、水库除险加固等基础设施建设工作。

二是采取切实有效的措施抓好“三农”工作，确保农民增收，农业增效，农村稳定。

三是始终关注和改善民生，打好年初的为民办实事的各项工作基础，逐步提高人民群众生活水平。

四是协调推进社会事业建设，切实采取各种富有成效的措施加强安全生产和维护社会稳定，

五是切实加强党的建设和转变政府职能，坚持依法行政。

>三、存在问题和困难

一季度，我镇虽然取得了一定的成绩，但还存在不少需要改进的地方和亟待解决的问题：一是产业结构不合理，经济结构调整和增长方式转变的任务繁重而艰巨；二是统筹镇村发展、经济社会发展和人与自然发展还做得不够，部分群众生活还比较困难；三是一些项目建设由于上级拨付资金不能及时到位，造成建设进度滞后；四是由于受干旱灾害的影响，部分地区人畜饮水较为困难，影响群众的生产生活；五是干部作风和积极性还需进一步转变和调动；六社会稳定还面临着较大的压力。这些都需要在今后的工作认真研究、切实加以解决，以确保全年各项目标任务的完成。

**工程项目20\_工作总结14**

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中20xx年又成了历史，不经意间20xx翻开了崭新一页。

20xx年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

>一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主的要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！