# 招商引资2024年度工作总结及反思

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2025-03-07

*招商引资、扩大开放，是加快经济社会发展的重要手段，也是落实战略、加快主导产业建设步伐的重大举措。下面是小编为大家整理的关于招商引资2024年度工作总结及反思，欢迎大家来阅读。招商引资2024年度工作总结及反思精选1　　一季度，我局围绕全...*

　　招商引资、扩大开放，是加快经济社会发展的重要手段，也是落实战略、加快主导产业建设步伐的重大举措。下面是小编为大家整理的关于招商引资2024年度工作总结及反思，欢迎大家来阅读。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选1**

　　一季度，我局围绕全年招商引资目标任务，强化责任，狠抓落实，坚持主动出击、叩门招商，招商引资工作取得了积极成效。现将一季度招商引资工作总结如下。

　　一、主要工作成效

　　（一）完成竣工项目1个。项目名称为：华锐玻璃陶瓷有限公司项目，位于埠子工业园，由本地客商赵志刚投资，计划投资额5000万元，项目占地约18亩，建筑面积约1.2万平方米，主厂房一次性开工面积9000平方米，目前项目实际固定资产投资5588.975万元，项目于20\_\_年4月开工建设，今年2月竣工投产。

　　（二）完成合同项目1个。项目名称为：市鑫桥钢结构工程有限公司，该项目已与经济开发区管委会签订工业项目进区合同，滤布项目计划总投资1.2亿元，注册资本20\_\_万元，项目用地面积约31亩，规划建筑面积15000平方米，其中厂房13000平方米，附属设施20\_\_平方米，预计20\_\_年6月底前竣工，竣工后可实现年产品销售收入1000万元。

　　二、主要做法

　　（一）加强领导，落实责任。区招商引资工作部署后，我局迅速成立局长任组长，分管副局长任副组长，各科室、国土所负责人为成员的工作领导小组。专门设立招商引资办公室，明确了工作联络员，主要负责招商信息的搜集、上报，以及督促等工作。

　　（二）落实经费，提供保障。把招商引资经费纳入年度财务预算，专门安排一定的资金用于人员外出招商、联系接待客商等。严格落实招商引资“保证金”制度，局领导班子成员及时缴纳招商引资“保证金”4.5万元。

　　（三）主动出击，定点招商。局主要领导坚持每月外出招商不少于2次，每季度外出招商不少于20天。安排专业招商人员到北京等地实行定点招商，一季度局主要领导已赴北京、南京等地招商6次。

　　（四）发挥职能，做好服务。充分发挥国土职能作用，安排一名分管领导、引资人及埠子国土资源所人员做好服务帮办工作。主动帮助引资单位做好工商、税务登记等事宜，积极帮助企业做好土地盘活、厂房建设、设备采购安装等工作，保证企业最短时间内开工建设，竣工投产。

　　三、下一步工作打算

　　做好以引进合同项目服务帮办工作，帮助其完善相关手续，保证尽快开工建设。

　　局主要领导继续带领人员到外地进行招商，每月不少于2次，同时安排人员实行定点招商。

　　动员全系统人员实行全员招商，广泛捕捉招商信息。

　　继续做好招商项目用地服务工作，积极为招商引资项目提供用地保障。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选2**

　　今年以来，我局围绕县委、县政府农业产业化工作安排，以发展中药材产业化为工作主线，在引导农民种植中药材、开展中药材工业招商引资、建设中药材市场信息网络、帮扶华新药用植物有限公司等方面，做了一些工作。具体如下：

　　一、积极引导农民种植中药材。

　　为了实现县委、县政府的“药业强县”的战略目标，我局克服黄姜种植全面亏损带来的不利因素，积极引导全县农民种植市场行销药材。首先，重点推动了商洲枳壳这一传统产业。在县委、县政府的高度重视下，我县地产药材商洲枳壳顺利通过了国家地理标志产品保护，极大地调动了农民种植枳壳的积极性。目前，全县新建面积在100亩以上的枳壳种植基地9个，新发展枳壳5000多亩。我局建立的5亩商洲枳壳品种提纯苗圃，目前长势良好，预计明年可出圃苗木6.5万株。其次，捕捉市场信息，引导农民发展市场行销品种。今年重点发展了青蒿、瓜蒌、决明子三个新品种，进一步壮大了我县的药材种植规模。今年，全县新发展药材种植2.13万亩，其中车前子1.08万亩，枳壳0.5万亩，其它药材0.55万亩。

　　二、全力开展中药工业招商引资。

　　缺乏工业拉动是我县药材产业不能做大做强的一个主要因素。今年，我局在人员不足、经费有限的情况下，竭尽全力开展中药工业招商引资工作。一是包装招商项目。立足我县药材资源优势，我局先后编印了《商洲中药饮片药业有限公司项目招商指南》和《县中药材产业招商项目册》，并通过网上发布、邮寄等形式，将有关资料散发到全国各地，为我县中药工业招商引资进行了强力宣传。同时，建立了县道地中药材样品展柜，展出我县道地药材品种30多个，不厌其烦地对到我县考察的有关客商宣传我县的中药材资源。二是走出去、请进来开展招商。5月份，我局组团参加了在深圳举办的“百药之乡”国际中药材产业化及出口论坛，展示和宣传了我县的道地药材资源优势。7月份与工业园区管理局联手到广东开展招商，成功邀请了广东碧山公司董事长蔡碧山先生到我县考察中药材生产。同时引导本地企业创办中药工业。目前，我局与黎山林场和县民营企业新一代生物科技有限公司已签订协议，购买黎山林场城南工业园区闲置厂房和土地筹建中药饮片厂，预计20\_\_年10月竣工投产。

　　三、切实搞好中药材市场信息网点建设。

　　依托政府网和药材网，我局建立了4个药材信息网点，加强了与国家级药材市场的信息交流，广泛收集全国中药材产销信息，及时提供领导，发布到各乡镇。今年，共发放技术和信息资料8期1500多份，为引导农民种植药材起到了较好的信息导向作用。

　　四、想方设法帮扶华新药用植物有限公司。

　　在县委、县政府的关心下，华新药用植物有限公司于去年建成，今年正式开工生产。共收购加工黄姜3700多吨，5月份第二条生产线正式投产，目前已生产成品皂素15吨，预计到年底可生产成品皂素21吨，实现产值315万元。同时，根据市场行情，利用现有车间、设备转产硫糖铝，\_\_月6日已正式投料生产。

　　五、克服困难完成目标管理各项任务。

　　在人员少，经费不足的情况下，我局克服困难，今年共完成启动民资581万元，其中固定资产投资181万元，超额完成81万元；完成发展货运车辆2辆；完成税收0.31万元；资助挂点村新农村建设资金20\_\_元，水泥10吨，小学生学习资料\_\_5册，捐助贫困学生3名，资金800元；积极参加创建国家卫生城工作，投资700元在责任路段安装钠灯一盏。

　　20\_年，是实现“三年再造一个新”的第二年，在这承上启下的关键时候，我局将继续以中药材市场为导向，以农民增收为目的，突出“药业强县，富民兴干”的产业化主题，做大做强中药材特色产业，把我县中药材产业推向一个新台阶。主要工作目标和措施如下:

　　一、抓好药材种植基地建设，推进药材种植规模化。根据干办字[20\_\_]160号《农业产业化重点工作20\_\_-20\_\_年工作方案》中制定的中药材发展规划，全县20\_\_年中药材发展任务为25000亩。为切实完成年度计划，我局一是主抓地产药材发展，推动具有特产的道地药材发展。其中发展商洲枳壳5000亩、黄栀子5000亩、车前子10000亩、“三木”药材20\_\_亩、其它药材3000亩。二是重点抓好基地建设，推动中药材规模化种植。全力抓好每个乡镇1个集中连片面积100亩以上长效药材基地建设。

　　二、力争引进1-2家投资800万元以上的中药材加工企业。药材产业作为我县支柱产业，一直以来没有取得国家的重要项目资金支持，也没有较大实力的药材企业联合带动药农种植，为此要规模发展中药材种植受市场制约较大，缺乏“龙头”企业成为制约中药材规模发展的关键。为此，引进中药材加工企业，是我县药材产业做大做强的关键。20\_\_年，我局将一如既往，全力开展中药工业招商引资工作，争取成功引进1-2家中药材加工企业。

　　三、链接四大药材市场信息，进一步加强药材网站建设。我局建立的药材网，作为我县中药材产业的窗口，起到了不可忽视的作用。同时建立的四大信息网点（樟树、清平、磐安、廉桥），也为我县药农种植、销售药材起到了积极的引导作用。20\_\_年，我局将加大对药材网站的管理和四大网站的联系，为我县药材产业带来更多更好的信息，同时也亮化我县的中药材窗口。

　　四、切实抓好中药材苗木基地建设，为药农提供各项服务。20\_\_年我局将完善中药材苗木管理机制，努力提高苗木基地的经济效益和社会效益，为药农提供产前、产中、产后服务。

　　五、进一步加大帮扶力度，为华新公司的发展壮大提供力所能及的服务。继续帮助华新公司招聘员工和培训员工。协调公司与药农、公司与有关单位的关系，为公司的发展创造一个良好发展空间。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选3**

　　20\_年地区给我县下达招商引资任务是21亿元。我县坚持“大开放、大招商、大引进、大协作、大促进”的招商理念，积极实施外向拉动战略，依托资源优势和地缘优势，从营造招商引资环境着手，紧盯国家产业政策，围绕旅游综合开发、农副产品精深加工及矿产资源深加工等重点区域和重点产业，积极开展了招商引资工作。

　　（一）目标完成情况

　　截至目前，我县引进区外资金19.63亿元，全年共落实招商引资到位资金21.23亿元，其中新建新粮油脂10万吨油料加工项目、\_\_锂辉石加工项目、\_\_集团\_\_湖旅游综合开发、四星级酒店等22个项目，落实到位资金19.07亿元；续建商贸旅游街升级改造、驼奶深加工等8个项目，落实到位资金2.16亿元。

　　1.强化组织领导。县委、政府高度重视招商引资工作，将此作为拉动县域经济增长的主要力量，从方针、政策、招商重点等方面给予明确的要求，认真落实重点项目服务“一机制三制度”。建立了县级领导分包重点招商项目制度，成立了重点项目推进工作领导小组，定期召开重点项目推进会，分析问题，研究对策，帮助解决项目进展中遇到的实际困难和问题，督促企业加快项目建设。项目落户做到现场办公，急事急办、特事特办，全程领办的工作机制。结合我县实际和当前外部环境修订完善了《招商引资优惠政策》，对优化我县投资环境，提高市场竞争力起到了积极作用。同时注重产业\_\_，充分发挥对口\_\_单位和\_\_干部在招商引资中的独特优势和千载难逢的历史机遇，创新推动产业\_\_工作，制定完善产业\_\_工作方案，形成长效机制。加大与黑龙江大庆市沟通联系，力促路通国际控股集团\_\_工业园区投资合作项目顺利推进。

　　2.加强项目库建设。重新编制20\_\_年\_\_县招商引资项目册，对原有招商引资项目册进行了补充完善，综合分析了本地的自然经济条件、资源、产业特色、投资环境等，经筛选梳理后，推出了四星级宾馆建设、吉力湖旅游综合开发、锂辉石开发加工等48个招商引资项目，涉及旅游、水产、农业、工矿业等多个领域。作为重点招商项目进行包装，并在\_\_县政府网、\_\_政府网、地区招商网及\_\_商会网站公开向外界推介，吸引投资者广泛参与当地的经济开发建设。不断完善企业档案规范管理，对落户的重点项目建立了企业档案管理制度，及时收集整理企业动态。

　　3.创新招商方式、加大项目推介力度，开展多元化招商引资活动。紧跟我县经济发展的实际，以畜牧业、工矿业、水产业、旅游业和农产品加工主导产业为基础，加大了对招商引资重点建设项目的招商力度。20\_\_年县领导多次带队前往北京等发达省市开展项目推介和登门招商、以商招商，走出去招商成效显著。已有新材料产业园、\_\_口岸建设、\_\_产业园、玉米深加工、牛羊肉深加工、风电设备制造等16个项目达成合作意向，目前正在做好洽谈对接和跟踪服务工作。亚博会期间对\_\_商会进行登门招商，并在\_\_集团召开了\_\_县招商引资项目推介会。邀请\_\_商会企业代表25人，对重点项目进行推介，对洽谈项目跟踪对接，并签订游客集散中心建设项目等4份投资合同，合作金额5.3亿元，实现了以商招商工作的新突破。

　　4.凭借充分的准备工作，重点节会招商成效显著。一是加强对我县投资环境和资源优势的宣传力度，扩大影响力。相继参加了\_\_会、\_\_会、亚欧博览会、东北亚博览会、西博会等重点节会，重点推介了吉力湖综合开发、冷水鱼加工、西区基础设施建设等招商项目。二是利用多种渠道广泛接触客户。做好会前咨询、会中洽谈、会后跟踪服务，确保项目早日衔接到位。三是积极争取投资项目签约，推进项目进程。在\_\_会上与武汉市汉江石油物资技术开发有限责任公司签订年加工80万平方米石材项目，总投资5000万元；在本届亚欧博览会上，我县注重丰富产品结构，突出地方特色，组织了\_\_旺源驼奶有限公司、\_\_准噶尔奇石有限公司和\_\_海瑞食品有限公司等3家企业参会，申请了3个独立展位进行驼奶产品、戈壁玉和\_\_水产品的宣传推介。本届亚欧博览会期间共签定招商引资合同\_\_份，合作金额达46.8亿元以上，较第二届亚欧博览会签约额增长\_\_.6%。在西博会上计划与\_\_生物科技有限公司签订投资5亿元的玉米精深加工项目。20\_\_年亚欧博览会大会签约项目履约率为100%。

　　二、20\_年工作思路和计划

　　牢固树立“大开放才能招大商，大招商才能大发展”的意识，注重“招商与服务并重”，确保投资者招得来，留得住，发展得起来。

　　支撑项目：

　　1、续建项目：甘草种植

　　及深加工、商贸旅游一条街升级改造项目、吉利湖片区狩猎场项目、大果沙棘深加工、水产养殖及饲料加工、房地产开发项目、驼奶深加工项目、阿尔泰冰川鱼养殖及深加工项目、北京汉能集团\_\_产业园项目、四星级酒店项目（2家）、东陵玉开采与深加工等12个项目，预计完成投资6亿元。

　　2、新建项目：xxx玉米深加工项目、福瑞德集团牛羊肉养殖及深加工项目、新粮油脂10万吨油料加工项目、xxx集团xxx湖旅游综合开发、吉力渔村建设项目、xxx有色集团锂辉石勘探与开发项目、xxx锂辉石选矿及尾矿加工项目、玻璃钢管道改扩建项目、石材开采与深加工项目（三家企业）、中电电气xxx产业园等11个项目预计完成投资xxx亿元。

　　3、其它项目：积极对接凝析油加工、尾矿综合回收利用项目、工业园区仓储物流园建设项目、风电塔筒装备制造、节能灯加工项目、\_\_口岸建设及阿拉善温泉旅游开发等招商项目，预计完成投资1亿元。

　　一是把以商招商作为招商引资重要方式，高度负责地做好已落户企业的后续服务工作，进一步巩固和发展与企业的合作，积极帮助扶持、协调解决企业在生产经营中遇到的困难和问题，给企业留下良好的印象，对外界树立良好的口碑，让已入驻的企业作为一个联络的桥梁，借助他们的影响力吸引更多的企业来我县投资发展。

　　二是继续做好会展招商，积极组团参加亚欧博览会、xxx会、xxx会、西博会等会展，加大宣传力度，不断提高我县知名度。以\_\_民族文化、投资环境、资源优势、优惠政策、投资项目等为主线进行宣传和推介。

　　三是注重产业\_\_，充分发挥对口\_\_单位和\_\_干部在招商引资中的独特优势和千载难逢的历史机遇，积极推动产业x工作，制定完善产业x工作方案，形成长效机制。

　　四是利用\_\_商会平台，加强与各商会企业联系，进行重点项目登门招商。

　　五是充分利用\_\_政府网、地区招商网、\_\_政府网及商会网站等平台，开展网络招商，推介招商项目，寻求经济合作。

　　六是组织专题招商，把眼光瞄准国内发达省区，盯住上市公司和强势企业，上门招商。积极探索领导干部集中招商、团队招商、点对点招商等全方位的招商引资方式，走出一条广泛宣传\_\_、全面推介项目、扩大招商领域三位一体的招商新路子。

　　七是加强乡镇招商引资工作的服务与指导，积极为乡镇招商牵线搭桥，充分利用好资源优势发展特色养殖、种植及深加工项目。

　　八是继续在全社会营造鼓励招商的良好风气，出台县招商引资奖励办法，对做出突出贡献的项目引荐人进行表彰奖励。

　　一是要把整治环境，提高办事效率，减化办事程序做为重点，标本兼治，更好地为投资者服务。切实推行“一厅式办公”“一条龙”服务和项目全程领办制度，实行“一个招商项目，一个分管领导，一个部门负责的工作机制，认真抓好跟踪落实。努力打造高速、快捷、优质的服务环境。

　　二是要围绕新型工业化、农业产业化等重点区域和重点产业，全面落实《xxx县招商引资优惠政策》，尽快出台《xxx工业园区优惠政策》，切实增强招商引资的吸引力。做到“招得进”与“留得住”两手抓、两手硬，着眼于改善招商服务水平，多到企业走一走，为企业解决环境、信息、资金等各种实际问题，使客商能留得住，并能长期发展。

　　三是进一步规范招商引资行为，对重点企业实施挂牌保护制度，切实杜绝各种干扰企业正常生产的不良行为。

　　（四）进一步推动产业引进向高端发展。在抓好新项目的同时，注重抓好重大项目信息的开拓，加强对在谈、在批、在建项目的梳理、分析、跟踪和推进等服务工作。把更多的力量放在推进产业转型升级，增强发展后劲上。积极发展高端服务业和高新技术产业，促进主导产业高端化，传统产业品牌化，新型产业规模化，努力走出一条结构优化和产业升级之路。一是谋划项目，根据我县的资源优势和区位优势，紧紧围绕工业园区建设、旅游、口岸、农副产品、能源开发等产业来谋划项目。二是完善项目储备，做好金矿、铁矿、煤矿等有色、黑色矿产资源的前期勘探工作，取得第一手数据，为储备项目奠定基础。三是紧盯国家产业政策，积极储备一批推动经济发展，促进产业升级的大项目、好项目，扎实做好项目建议书、可研报告、初步设计、评估分析等要件，努力提升项目的科学性、针对性和可操作性；做好项目包装，站在投资者的角度，精准细致，提高项目招商的实效性。

　　今后我们将努力创新招商引资工作思路，坚持招商引资与产业结构调整相结合，与推动科学进步相结合，与加快企业改革相结合。着眼于增强招商引资的实效性，切实改进招商方式，完善招商手段。有选择地引进有诚意、有实力、有品位的企业，培育县域经济发展新动力。千方百计保持全县招商引资的良好发展势头，力争“十二五”期间实现全县社会经济发展的更大突破。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选4**

　　近年来，我县招商引资工作在州委、州政府的正确领导及上级相关部门的指导下，县委、县人民政府带领全县干部群众坚持实施优势资源转换战略，以经济建设为中心，解放思想，加大招商引资工作力度，拓宽招商引资领域，努力改善投资环境，在招商引资工作中取得了较好的成绩。已招商引资项目\_\_个，到位资金x亿元。

　　一、招商引资的主要做法

　　(一)领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民政府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。

　　(二)增强投资者的信任感是招商引资成功的关键，在招商引资工作中，用真诚的态度打动投资者，用科学的分析吸引投资者，离开了资源、技术和市场空谈优惠政策是不行的，只有在客观分析我县的优势和不足的情况下，用科学的方法来分析证明有关项目在我县投资的优势所在，才能说服和吸引投资者。

　　(三)主动出击、联络感情是招商引资工作的基础。在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。

　　(四)解决好与我投资者在哪里的问题是招商引资工作的前提，进一步加大招商引资工作力度的同时，注重发挥群众团体的作用，积极探索中介招商，有针对性的加强与投资者的联系。

　　(五)搞好后续服务是推动招商引资和经济发展的有效手段。

　　二、今后的工作思路及措施

　　继自治区加快\_\_经济发展工作会议之后，我县党委、政府结合\_\_的区域优势和资源优势，进一步充实、完善了经济发展思路，把项目带动战略做为加快县城经济发展的战略重要内容之一。坚持“发展”是第一要务，努力实现“建设生态旅游县城和新疆最佳人居环境”两个目标，力争实现“湖泊经济、乡村集体经济、非公有制经济”三大突破，依托“湖泊、特色农副产品、生态环境、石油天然气”四大资源，做强做大，“红色产业、特色种养业、水产芦苇业、旅游业、农副产品加工业”五大产业的“\_\_”经济发展思路。我县的招商引资工作首先将紧紧围绕着县委、县政府提出的“\_\_”经济发展思路来进行;其次是立足本县四大资源优势，以做大做强五大支柱产业为目标，走好以资源引资，以资源利商的路子，在互惠互利的基础上，实现共同发展。第三是牢固树立项目是投资的载体和支撑，抓经济就是抓投资，抓投资就是抓项目的思想，把项目带动作为招商引资的重点和关键，积极主动出击，狠抓跟踪落实。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选5**

同志们：

　　这次全市招商引资总结表彰大会，目的是为了回顾工作，总结经验教训，进一步动员全市广大干部群众，进一步解放思想，抢抓机遇，由“快走”变成“快跑”，切实把招商引资、项目建设工作抓好、抓出成效，推进我市经济和社会各项事业快速、健康、持续发展。刚才，繁有市长代表市委、市政府对20\_\_年全市招商引资和项目建设工作进行了认真回顾，对20\_\_年的工作做了细致安排，我完全同意。下面，就进一步做好招商引资和项目建设工作，我再强调四点意见：

　　一、统一思想，提高认识，把招商引资、项目建设工作作为加快双辽经济和社会各项事业发展的第一要务来抓

　　双辽的招商引资工作和项目建设，经过全市上下的共同努力，有了新的较大进展。但是全面、客观地分析我市招商引资工作和项目建设，与实现我市经济和各项事业由“快走”变“快跑”的目标还存在着很大的差距。我市在发展上还存在着经济实力增长缓慢，运行质量不高等问题，除电厂、玻璃厂两大支柱企业外，地方工业数量少，规模小，发展后劲不足，民营经济发展活力不强，财税来源渠道单一，就业岗位不充足，城市基本建设落后等等。要解决这些重点、难点问题，关键是要靠发展，实践表明，一个地方要快速发展，招商引资是必由之路。大家都知道，双辽经济基础差、底子薄，企业自筹资金发展的能力弱，争取上面的资金极其有限，银行贷款严重不足，财政拿不出，民间积累又太少，在这种情况下，实现经济由“快走”变“快跑”，最直接、最有效的途径就是招商引资，这也是唯一出路。

　　目前，全国各地正在掀起新一轮大开放、大招商的热潮，工作力度很大，竞争空前激烈，形势咄咄逼人。在这种情况下，可以说慢一步就会差之千里，快一拍就能抢占先机。全市各级党政和广大干部群众，务必要树立强烈的忧患意识和危机意识，抢抓机遇，开拓进取，锲而不舍地搞好招商引资和项目建设。只要有利于双辽的发展，只要有利于改善老百姓的生产、生活条件，只要不违法、不违纪，就要敢想他人所未想、干他人所未干，大胆试、大胆闯，不争论、不等待，干出我们自己的特色。

　　二、突出重点，强化措施，确保招商引资、项目建设工作扎实推进

　　（一）广泛发动，实行全民参与。招商引资、项目建设工作是一项全民性事业。只有广泛发动群众、紧紧依靠群众，才能取得实质性效果。要通过各种形式动员全市上下牢固树立“人人都是招商主体”的新观念，激发全市上下参与招商引资、项目建设的热情，形成人人想招商、谋项目的浓厚氛围。

　　（二）选准项目，做细基础工作。招商引资基础在项目。要从项目设计的“源头”抓起，加强调查研究，抓紧筛选、提报一批规范的高质量招商项目，增强项目的可行性与可操作性，用好项目吸引客商。特别是经济综合部门，一定要充分发挥自己的职能作用，筛选一批好的项目，建立项目库，为招商引资打好基础，搞好服务，需要招商的项目，基础材料要做到可研报告的程度。项目选择的重点要放在培植主导产业、调整产业结构和增强发展后劲上，同时也要注意大小齐上，实现遍地开花。要重点向税源型、就业型、科技型方向倾斜，一般不能引进福利企业项目和避税项目，更不能引进造成环境污染的项目。

　　（三）选择合格的投资主体。在这方面，我们的教训是深刻的。几年来，一些出了问题或不成功的招商项目，都是因为投资主体选择不当造成的。由于他们不具备开发项目所必备的实力和资质，一方面给政府造成了很被动的局面，另一方面把可以做大做强的产业荒废了，丧失了发展机遇。虽然经济损失不大，但对双辽的声誉、对招商引资工作、对经济及各项事业的发展，甚至对稳定工作、对群众如何看待招商引资工作都造成了负面影响。因此，今后在招商引资工作中，我们绝不能饥不择食，胡子眉毛一把抓。要重点选择具有资质和经济实力的投资主体，也就是说，投资方要真正有投资上项目的资本，真正有这个能力，不能让表面现象所蒙骗，要引进一个成一个，绝不能把项目做成“鸡肋”，得不偿失。

　　（四）面向市场，改进工作方式。要适应市场经济发展的需要，运用市场机制，改进会议招商和团组招商，突出抓好网上招商、关系招商、登门招商、委托招商、代理招商、以园招商、以情招商、以商招商等多种形式的招商，努力争取利用更多的国内外资金。同时要注意在招商引资活动中，要讲实效、讲成本，不摆花架子，不搞大轰大嗡，要做好充分准备，要有目的、有收获。

　　（五）要做好招商引资工作的软件建设。要有统一的外宣材料，招商局要整理出系统的推介材料。以往的失败案例往往源于我们对一些情况的不清、说得不准，要把我们的土地、水、电、交通、人力资源等说清楚，把中央给东北老工业基地的各项优惠政策说清楚，把我们主推的产业或急需发展的产业说清楚，要让投资商明白我们让他们来干什么 ，他来了能干什么，出去招商的人员必须把这一系列问题研究透。

　　（六）要有谈判技巧和甄别投资目的的能力。现在全国都在搞招商引资，投资者也鱼目混珠，我们就是要大浪淘沙，把那些想干一翻事业、有长远打算的投资商引进来。对投资者我们可以暂时让利，但长远必须是对双辽的经济发展、对促进我市的就业有利。要掌握谈判的本领和技巧，在与客商谈项目时，做到在原则问题上有理、有据、有节，在枝节问题上有谦、有让、有情。

　　（七）建好园区，搭建招商引资和项目建设载体。要加快辽东、辽西两个经济园区建设，最大限度地发挥园区的招商引资作用。要搞好园区的规划，工业预留地要足够大，为今后发展留下空间。要尽快发挥引资效用，坚持边建边引、边规范，对园区给水、道路等基础设施建设的投资项目，给予特殊的优惠政策，切实做好园区整体形象的策划、宣传和推介工作，增强企业和园区的核心竞争力。

　　（八）建立健全各项工作机制，推进招商引资和项目建设工作。一是建立目标责任制，市级领导每人每年要参与引进500万元以上的项目1个，市直经济部门主要负责人和乡、镇（街）党政主要领导每年要引进200万元以上的项目1个。二是坚持“一票否决”制度。对没有完成招商引资目标任务的，实施“一票否决”，即单位当年不能评为先进，单位主要领导不能提拔重用，班子成员不能评先、受奖。三是实施奖励机制，市委、市政府年终对招商引资工作成效显著的部门和乡、镇（街）给予表彰奖励。对招商引资有功人员，不仅在经济上奖励，够标准的在政治上还要重用。对项目引进后异地建设的，引进单位可从项目投产后的新增税收中地方留成部分分得一半。

　　三、放宽政策，优化环境，为招商引资、项目建设工作提供优质服务

　　（一）坚持诚信为本，创造诚实守信的信用环境。要通过深入宣传，在全社会树立起诚信立市的理念，将“诚信”理念贯穿于招商引资各个环节。各级领导干部都要吃透政策，了解项目，努力使自己成为内行，不能信口开河，不能轻易承诺，一旦签订正式合同，就要严格按照约定的条款履行。

　　（二）强化服务意识，营造热情周到的服务环境。针对客商反映的“三乱”等问题，我们要突出源头治理，改进服务方式，做到在服务中管理，在管理中服务，简化办事程序，提高服务质量和效率，尤其要把政务大厅职责、一章先行制、服务承诺制和重点项目领导联系重点项目制落到实处。各职能部门一定要把责任和权利变成义务，做到超前、主动、跟踪、全程、免费服务。特别是执法执纪和经济杠杆部门，在招商引资上一定要多扶持，搞好“放水养鱼”，绝不能不切实际地机械执法，要想方设法保护投资者利益，千方百计为招商引资保驾护航。同时，要对扰乱项目建设、乱收费、乱检查、不履行承诺、吃拿卡要等歪风邪气，进行责任追究、严肃处理，决不姑息。

　　（三）增强政策“磁性”，创造宽松的政策环境。我们在原有招商引资政策的基础上，这次对相关政策条款又做了进一步进行的修订和完善，这很好，要从土地使用、行政收费、手续办理、招商奖励等方面制定更具有开放意识的政策，以鼓励外来投资。对于重大投资项目和高新技术项目实行“一项一策”，给予更大的优惠。各部门要进一步增强大局意识，坚定不移地执行市委、市政府的决策，认真兑现政策，并适应新形势新要求，进一步研究放宽、放活的措施，特别是在执行条条政策规定时，把原则性和灵活性一致起来，全力支持招商引资企业和经济建设。

　　（四）严格依法办事，创造规范严明的法制环境。切实加大社会治安综合治理力度，严厉打击各种违法犯罪，为客商和企业保驾护航。每个项目都要确定专人全程跟踪服务，集中整治企业周边环境。认真贯彻实施《行政许可法》等法律法规，坚持依法行政、公平执法和公正司法，做到执法必严，违法必究，切实保护好客商和企业的合法权益。同时，要严格履行审批程序。今后凡引进外来的投资商，一律由市招商局按法律程序进行审核确认，如投资主体合格并且符合我市招商引资范畴界定的，由市招商局办理相关的法律手续，其它任何单位和个人不得直接受理或直接运作。

　　四、加强领导，精心组织，迅速掀起招商引资、项目建设工作新高潮

　　（一）要领导带头抓。一是要带头解放思想。思想是行动的先导，没有思想的大解放、观念的大转变，就没有招商引资的大动作和大突破，就没有我市经济的大发展。当前，我们要彻底解决思想守旧，目光短浅，心胸狭窄，无所作为等观念，要破除吃亏上当思想，树立合作双赢观念；破除“求稳怕乱”思想，树立敢闯敢冒观念；破除平衡用力、样样争先的思想，树立只争发展第一的观念，以思想上的大解放推动招商引资项目建设工作。二是要带头转变作风。要亲历亲为，带头上阵，坚决克服怕担风险、怕负责任、怕“踩”红线的思想，看准了的项目，定了的事情，就要发扬“钉子”精神，一抓到底，不达目的不罢休。三是带头真抓实干。各部门、各单位领导都要把招商引资当作第一要务来抓，实行一个重点项目一个市级领导挂帅、一个单位牵头、一个项目责任人。要找准招商引资的切入点，决不能搞招商做秀；要实事求是，争取实实在在的项目履约率，做到建成一个、见效一个。

　　（二）要部门联动抓。各部门要增强全局观念，服从、服务于招商引资、项目建设工作。特别是各职能部门要充分发挥职能作用，紧密结合本部门工作实际，创造性地开展工作。要认真解决好招商引资、项目建设工作中遇到的经费不足、项目资料不足等各种困难，在招商引资、项目建设经费筹集和包装项目上实现突破，要通过各种渠道千方百计压缩其它支出，集中一切人力、财力、物力，搞好招商引资、项目建设工作。要树立“一盘棋”思想，打破“条块”分割、部门界限，只要有利于招商引资、项目建设工作的都要大开“绿灯”，计划、财政、金融等部门要把招商引资、项目建设工作作为重点扶持对象，给予重点支持，工商、税务、政法等部门要各尽其责，努力为招商引资、项目开发创造良好的市场环境和社会环境；宣传、舆论部门要加大宣传力度，大造声势，营造良好舆论氛围。要通过各部门的共同努力，把全市招商引资、项目建设提高到一个新的水平。

　　（三）要考核督办抓。要把招商引资、项目建设工作作为衡量班子和干部政绩的重要指标，进行量化考核，实行责任追究，继续坚持“一月一调度，一季度一通报，半年初评，年终总评”，重点项目实行每周一调度制度。年终由市招商引资工作领导小组牵头，组织相关部门组成联合检查组对全市招商招商引资任务完成情况进行检查验收，排出名次，在双辽电视台等新闻媒体上公布，并 作为考核部门单位领导班子和领导干部政绩的一项主要内容。对没有完成年度招商引资任务的单位进行通报批评，对全年招商引资没成果的进行诫勉警告，并写出书面报告。对连续两年招商引资任务完成不好的单位领导，将视其情况予以工作调整。考核工作要务实，要逐步建立和完善科学的考评体系。在考核过程中，不看报表、不看数字，要看项目、看企业、看税收、看吸纳就业、看实实在在的东西，坚决杜绝为了完成任务而东拼西凑，甚至向别人要指标的现象发生。对在招商引资工作中弄虚作假的，要给予通报批评，追回所有奖项，并追究单位主要领导责任。

　　同志们，招商引资、项目建设工作事关全市经济发展和事业进步大局，是双辽经济实现振兴崛起的根本所在，既是当务之急，又是长远大计。全市上下要立即行动起来，进一步解放思想，与时俱进，团结拼搏，再掀我市招商引资、项目建设工作新高潮。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选6**

　　20\_年，在县委、县政府的正确领导下，立足本镇实际，把招商引资作为经济工作的重点突破口来抓。镇党委政府紧紧围绕“转变发展方式、推动科学发展”这一主题，立足于“打基础、扩总量” 的要求，深入推进招商引资工作，优化投资环境，不断拓宽招商思路；加强基础设施建设，不断扩大投资规模，狠抓项目前期、开工、续建各阶段工作任务的落实，使招商引资工作呈现良好发展态势，有力地推动了全镇经济发展和社会稳定。

　　一、强化组织领导

　　招商引资作为促经济活产业的重要途径和手段，一直以来都是镇

　　党委政府的重点工作之一。在年初召开的经济工作会议上，我镇即明确了招商引资“加强领导，强化责任，优化化境，大力扶持，齐抓共管”的20字工作方针，努力营造全镇干部群众共营发展环境、共引项目资金的招商引资浓厚氛围。为此，镇成立了招商引资工作领导小组，由镇长任组长，分管领导任副组长，各站所负责同志为成员，党政办主任兼任招商引资工作专干，全体镇村干部责任参与。以加强对招商引资工作的统筹管理，在三个方面加大工作力度，即：一是优化环境，使资金、项目引得进来；二是通力协调，使项目留得下稳固发展；三是宣传扶持，让资金盘活资产、项目带动产业。同时，结合实际制订招商引资奖惩制度，并把招商引资工作纳入镇村干部年终责任制考核的内容，强化招商引资责任。

　　二、细化责任措施

　　1、“一个主导，两个支撑”。在认真研究了我镇的现实形势之后，镇党委政府研究制定了“一个主导，两个支撑”的招商引资策略。一个主导即利用我镇特有的矿产――石灰岩，在搞好现有11个碎石场的技术改造升级的同时，有计划的引进大项目，充分发挥我镇的矿产资源和交通区位优势，将该产业做大做强。两个支撑：一是利用我镇较好的土地资源和区位优势，引进资金和技术，将花木种植产业做大做强；二是依托华山粮油这个平台和品牌，积极引进新的项目，走深加工和培育特色的路子，盘活创新传统农业。

　　2、坚持“两条腿走路”。要做好招商引资工作，就需要创新招

　　引方式，拓宽招引路子，吸引国家项目和民间资本相结合，坚持“两条腿走路”。近年来，国家的涉农项目很多，争取国家项目是招商引资的重要方式，吃政策饭总有其局限性，拓展其他渠道事在必行。我镇在外成功人士多，有丰富的人力资源优势，像黄民生这类成功的企业家就是很好的发展助力。今年在并村换届之后，我们通过系统搜集、鼓励各村摸排各自的在外人才资源，通过其亲友、电话、书信或者亲自登门拜访等多钟形式，把家乡的建设成果、发展规划以及各村的发展优势及计划传递给他们，期待他们为家乡的经济建设献计献策，鼓励他们携资金和技术参与到家乡的建设中来。

　　3、搞好招商引资服务。一是提供供优惠的落户条件。对意向投

　　资业主，我们坦诚以待，不卡要，不设难，在华东动力三分厂引进中，我们充分做好前期工作，通过召开相关群众大会，统一思想，就项目落户各项权责以书面形式进行了承诺，坚定了业主投资意愿。

　　二是创造良好的发展环境。注重联企解困、矛盾协调，仅华磊碎石场，镇班子主要成员就污染纠纷一事，今年就三次进行调解，化解了企业与群众之间矛盾，增强了企业发展信心。对于其他类型的企业和投资意向者，党委政府都安排相关的负责人进行接洽，并积极创造条件改善投资环境。

　　4、保驾护航和谐发展。一是加强督查力度，排除各种发展不

　　利因素。镇党委、政府成立了督促检查小组，定期、不定期对招商项目建设进展情况督导检查，并对存在问题召开不同类型会议进行专题研究，制定切实可行的解决方案，确保工程进度。二是排查安全隐患，促进项目与人居环境和谐发展。针对碎石厂安全隐患较大的情况，镇党委政府、安监站于今年7月对各大碎石场进行了拉网式排查，针对各种安全隐患要求限期整改到位，并不定期进行暗访，接受群众举报，同时也积极协调碎石场和附近群众的关系，在确保各方利益安全的同时，全力支持碎石场的发展。

　　三、新项目引进情况

　　20\_年，全镇新进和扩改项目共6个。合同利用资金8185万元，今年已完成投资6155万元。

　　1、华东动力分厂项目：华东动力有限责任公司三分厂落户我镇，总投资4500万元，用地135亩，项目于4月5日正式动工，目前累计投资约3500万元，征地、厂房建设均已完成，生产设备已经购置到位，正在紧张的安装调试之中。

　　2、华磊碎石场扩改、新建项目：总投资1000万元，于年初启动。

　　4、鑫源碎石场、花石楼碎石场、玉鑫石材厂：这三家新落户的碎石场，共计投资1765万元，现已全部投入生产。

**招商引资2024年度工作总结及反思精选7**

　　今年以来，我们马厂镇通过认真落实市委、市政府及县委、县政府一系列重要会议精神，紧紧围绕“自加压力争第一，狠抓落实促跨越”这一主题，进一步突出“工业领先才是真正领先”的工作理念，强势推进招商引资和项目建设，扎实开展“亿元项目推进年”活动，结合马厂实际，提出了“123”工业发展思路，即：引进超亿元项目1个， 5000万元工业项目2个和本年内有3个项目建成投产，既定目标已提前实现。

　　到目前已引进1个超亿元项目落户镇工业集中区，就是由\_\_老板高军辉投资1.6亿元创办的\_\_杭泰机械实业有限公司，2万平方米的厂房已经建成，正在进行机械设备安装调试，预计12月15日试生产，项目建成投产后，年可实现产值2亿元，纳税20\_\_万元。同时两个5000万元的工业项目已经落户镇工业集中区，一个是由太仓客商项俊元先生投资5000万元创办的\_\_金牛机械有限公司，该企业租用我镇1万平方米标准化厂房，现机械设备正在安装当中，12月中旬即可试生产，年底正式投产；另一个是由扬州老刘杰投资5000万元创办的\_\_动易有限公司，主要生产潜水衣，产品全部出口欧美、东南亚等国家，现正在紧张的施工建设中，第一批员工正在扬州实习培训。三个投产企业已达到预期的目标：一是由上海客商俞国章先生投资1500万元创办的\_\_双塔实业有限公司，于5月初投入生产；二是由本土老板李峰投资1000万元创办的\_\_德源包装有限公司，该企业于3月投入生产，三是由\_\_客商投资熊福友1000万元兴办的沭阳鸿益金属加工有限公司，已于6月底投入生产。

　　据统计，到目前，全镇规模工业增加值达8300万元，50万元以上项目固定资产投资达4.87亿元，500万元以上项目固定资产投资达3.9亿元，工业入库税收已达1200多万元。

　　我们的具体做法是：

　　一、选调精干力量，成立招商团队

　　今年年初，我镇就专门成立了以党委书记李秉楷同志为招商引资工作总指挥，相关工作人员为成员的招商引资工作团，工作团下设工作组，即：信息收集筛选组、项目帮办服务组、矛盾协调处理组、任务分解考核组，各组各司其职，统筹协调，做到一切围绕招商引资办事，做到组织上有领导，工作上有安排，措施上有落实。

　　二、创新工作机制，实现政企共赢。

　　今年初，通过招商引资，上海老板俞国章先生来到镇工业集中区进行了3天的考察，并签订了5000万元的投资协议。为使该企业早投产、早建成、早达效，我们根据客商要求和生产工序流程要求，更新图纸设计，量身赶制，仅用短短三个月的时间就建成了20\_\_平方米的标准化厂房，并迅速做好水、电、路等配备基础设施。从协议签订到客商入驻，前后仅用了20多天时间就全部搞定。

　　在土地资源日趋紧张的情况下，我们海充分结合城乡建设用地增减挂钩工作，始终不渝地抓住项目推进、工业突破这条主线，在确保一个个大项目接连坠地、生根的同时，尽可能减少利用现有土地资源，在新建标准化厂房“筑巢”，然后出去“引凤”的招商模式基础上，推出根据企业定位和项目签约情况确认“订单”，再根据企业的设计要求为企业量身定制，让企业直接入驻，立即投产达效。

　　这种按企业要求“量身”建设的厂房，“适巢”招商方式，使厂房建设与企业要求接轨。让引进的企业在园区驻得更舒心，并且进一步提高土地和厂房的利用率，实现了招商引资与节约土地的“双赢”效应。

　　三、以情招商，做好帮办服务

　　党委书记有句招商名言，他说“先做朋友，后招商”，这句话确有道理，在春节、中秋节这两大节日，李书记总是奔波在沪、浙两地拜访，与客商交朋友，在他精神的感动下，辉丽防爆机电有限公司今年8月份在县园区落户。

　　为了吸引更多的客商来马厂投资，我们特别注重做好帮办服务工作，通过成立帮办协调小组，对已签约的重点项目，确定专人负责，加强对项目的开工建设和运行的协调服务，同时组织水利、供电、土地、信贷等与生产经营密切相关的部门，共同为企业做好服务。通过帮办把招商引资工作贯穿于项目策划、洽谈、签约、开工建设、生产经营全过称。开展“全程代理”和“保姆式”服务，促成在谈项目早签约，签约项目早开工，开工项目早建成，建成项目早投产，投产项目早达效。镇政府主要领导逐一到外地客商的企业进行调研，帮助它们解决企业的用工和生产的资金贷款等相关问题，把善待、关心外来投资客商当成一项政治任务来完成，进一步完善三套班领导成员挂钩联系企业制度，做到一周一联系、一月一拜访，为企业服务，帮企业解忧，促进企业早开工、早投产、早达效。

　　为了使客商能较快地达成签约协议，及早投入资金开工建设，我镇除了在春节期间给外地客商送去慰问信、慰问品外，还专门到客商家中或企业登门拜访，了解客商生活情况，切实帮助它们解决家庭生活中的困难，在住房、饮食习惯、子女上学等方面给予大力支持。蓝鸽文化用品有限公司第一期厂房需在元月15日竣工，但是人员紧张，镇领导知情后，立即为该企业组建了一个20人的帮工队，到施工现场帮忙，解决了客商的燃眉之急。同时，镇党委主要领导在春节、中秋、国庆等传统节日都不放假，与帮办人员、客商吃住在一起，协调工作在一起，为客商干事创业解决后顾之忧，为投资者营造一个宽松、舒适的生产、生活环境。

　　为把“千人帮千企”活动落到实处，从三套班领导成员开始到中层以上干部，以结对帮扶的形式，确定我镇40多个企业帮办对象。帮办人员有针对性地帮助企业解决实际困难，稳定企业的生产经营、产品销售。同时帮办人员还在证照办理、融资服务、协调用地等方面全方位给予帮助。村建、城管、公安、工商等部门还认真做好职能帮办服务，保证我镇的帮办服务工作扎实有序开展。为把帮办措施落到实处，党委主要领导除了外出招商引资和参加县级以上开会等公务活动外，经常到施工现场督察建设进度，召集项目帮办人员解决施工中已经出现的问题。明确工作时序，建立科学的项目帮办体系，帮助项目单位倒排工期，挂图作战，明确月有计划、周有安排、日有进度、做到干晴天、战雨天、抢时间、争速度。确保项目顺利开工。\_\_杭泰实业有限公司工程建设紧张施工时，帮办人员与老板一起采取倒排工期的做法，对照目标要求，将工程任务落实到每月、每周、每天，根据工程需要，上足人力、设备，千方百计提高建设速度，仅两个多月就建成了钢架结构厂房21000平方米，铺设水泥及厂区道路20\_0平方米，20\_\_平方米的两层职工宿舍楼竣工并投入使用，接通安装了变压器，生产、生活用水和消防水管等辅助设施也全部安装到位，机械设备已经到位，正在安装调试阶段，真正做到以天保周，以周保月，以高效率保如期完工。同时做好厂区绿化、办公楼、南大门等配套设施的规划设计和建设工程。作为招商引资的责任单位，我们下一步还将义不容辞地帮助企业做好招工、培训员工等工作。

　　四、健全奖惩机制，加大考核力度

　　为检验各村（居）、各单位和每个干部职工的招商引资成果，我们通过科学合理的方法进行详细的了解，并制定了严格的奖惩办法，以保证金制度激励广大干部职工和村干部开展招商引资工作的信息收集，在年初，党政主要领导交纳保证金1万元，三套班其他成员每人5000元，一般职工每人3000元，村干部每人1000元，同时规定每人必须提供一条以上有价值的招商引资信息。在招商过程中，实行每天一回报，三天一小结，七天一讲评制度，督促招商引资信息的收集。同时，还建立招商软环境制度，客商的需求就是我们应该做的事，急客商所急，帮客商所需，对影响客商投资的人和事，视情况给予严肃处理，以保证招商引资的顺利开展。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！