# 绿化树木杀毒工作总结(实用36篇)

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2025-03-06

*绿化树木杀毒工作总结1时光荏苒，岁月流金。在过去的一年里，我处在各级领导的准确带领下，紧紧围绕全局园林绿化工作重点，以城市建设“三年大变样”活动为契机，进一步贯彻和落实科学发展观，按照“节俭型、林荫型、景观型、休闲型、科技型”发展理念，大力...*

**绿化树木杀毒工作总结1**

时光荏苒，岁月流金。

在过去的一年里，我处在各级领导的准确带领下，紧紧围绕全局园林绿化工作重点，以城市建设“三年大变样”活动为契机，进一步贯彻和落实科学发展观，按照“节俭型、林荫型、景观型、休闲型、科技型”发展理念，大力增强精细化目标管理，努力建设生态环城水系，经过全体员工的不懈努力，圆满地完成了年度各项工作任务，使环城水系成为廊坊市靓丽的城市名片，为建设“生态园林”城市作出了用心的贡献。

>一、20xx年工作总结：

1、20xx年各项工作完成状况：

我处在去年管辖绿地的基础上，今年新接收了名贤园景观节点、新源道至北外环景观段、华航桥200米至光明东道景观段、西外环武警学院至光明西道景观段，以及主要景观段内的护坡和湿地。

对于去年管辖的景观绿地，我们切实按照“精细、精致、精美”的原则实行细化管理，使之花团锦簇、绿树成荫、小桥流水、景色宜人。对于今年新接收的景观绿地，我们持续完善基础设施建设，对现有的绿植实行整改、补植，体现特色，突出主题，使之成为广大市民休闲、健身的好去处。

经过一年的辛勤努力，水系景观表现出一派生机勃勃、欣欣向荣的景象，亭台楼阁，鸟语花香，仿佛人间天堂，胜似江南苏杭。我们不但仅锻炼了队伍，增长了才干，并且为今后整个环城水系工作的有序展开、规范化运作积累了可供借鉴的丰富经验。

2、工作中采取的有效措施：

(1)早谋划、早着手，为全年工作顺利展开打下坚实的基础。

一年之际在于春。春节刚过，我处便对20xx年的工作思路和工作重点实行用心谋划和整体部署，并认真加以贯彻执行。正月初八，我们便组织员工开始收割名贤园湿地的芦苇和蒲棒，清理地面垃圾杂物，对秸秆实行集中处理。同时，我们对各景观段内模纹里的树叶实行清扫，持续节点环境干净、整洁。

今年年初，河北省境内旱情严重，为了防止草坪枯死，我们即时组织水车实行喷灌保苗，经过连续几天奋战抗旱，使旱情得到了有效缓解。为了促动景观段内植物生长，我们在开春对各种乔灌木实行统一修剪，避免树形生长杂乱，养分流失过多。各景观段内的雪松、云杉、油松，因为土质不好，生长不旺盛，树叶枯黄，我们即时开沟追肥，改善土壤结构，增加树木养分。名贤园里的20座雕塑，历经风吹日晒，身上落满灰尘，我们搭着架梯，拎着水桶，用毛巾挨着实行擦洗，使雕塑重新焕发光彩。

(2)查遗补漏，更换井盖，避免危险事故发生。

年初，局数字化管理办公室通报，我处管辖绿地内的铁井盖常常丢失。为了避免过路行人跌入井内，发生严重的危险事故，同时从源头上防止井盖偷盗事件发生，经领导同意，我们将管辖范围内的所有铁井盖更换为水泥井盖。在更换井盖后，我们将毁坏的绿地即时实行复位，同时将枯井、破损的井盖实行修补，更好地维护了过路行人的安全，累计拆除铁井盖148个，安装水泥井盖180个。

(3)铺设地下浇水管道，完成所有草坪管道畅通。

去年，我处在广阳道以北渠西和广阳道以南渠东的部分草坪绿地，因为尚未铺设地下水管，每次浇水都用泵抽取八干渠的水实行浇灌，或者将水管从渠东接至渠西实行灌溉，费时费力，工作效率低。今年，我处用心争取领导支持，铺设地下水管500多米，安装龙头借口10余个，大大方便了管辖草坪绿地的灌溉和管护，节省了很多人力、物力，使所有草坪管道畅通，实现了正常化管理。

(4)增强日常绿化管理，营造景色怡人的水系环境。

在平时的管理工作中，我们坚持做到定期巡查，职责到人，发现问题，即时上报。针对管辖绿地模纹缺苗、死苗;绿地光秃，缺少行道树;各类花池子斑秃，没有集中种植等问题，我们集中人力物力，逐一实行解决。每次在打草，修剪模纹时，都派专人跟踪检查，打草要统一高度，修剪模纹要做到整体划一。

每个月，我们都要对管辖绿地内的死树实行统一清理，修剪干枝，持续景观效果，让游人观赏到满眼的绿色。对黄杨、女贞可能出现的锈病、落叶病，草坪出现的枯死病，我们提前实行防治，喷药杀菌。在新源道以北景观节点模纹发现菟丝后，我们即时组织员工用手摘除，防止蔓延扩散。在新源道以南节点金银木出现美国白蛾后，我们即时剪除病枝，集中烧毁，并实行药物防治。

(5)严格落实值班制度，切实做好国庆期间安保工作。

今年是建国六十周年，全国上下喜气祥和，国庆安保尤为重要。国庆前夕，我处严格强调值班纪律，落实值班职守制度，要求保安切实做好执勤工作，定点实行巡视，24小时轮流值班，严厉杜绝值班不到岗，迟到、早退现象发生，认真执行交接班制度，不得空岗、离岗。因为管辖面积广，防控难度大，我们持续增强职责区管理，对人群密集区增强巡逻，制定完善的应急预案，对突发性事件未雨绸缪，广泛动员，做好安保工作，为国庆60周年创造稳定的社会环境。

(6)精心管理管辖绿地，密切配合施工方做好后续工作。

因为我市正处于经济飞速发展时期，城市内的各种建设项目繁多。今年夏季，电信部门要在广阳道南渠西绿地内建设配电箱，占用一小块绿地。11月初，华航桥200米渠西绿地，附近的俪水嘉苑要在国槐林内铺设供暖管道，开挖若干条沟槽。11月底，管道局相关部门要在新源道至办公室渠东绿地铺设光缆，毁坏部分草坪和模纹。对于此类事件，我处即时上报局机关绿政科，同时与施工方协调沟通，妥善实行处理，将挖沟需要毁坏的大片黄杨和女贞实行移植，做好冬季防寒工作，争取将工程损失减少到最小。对开挖的暖气管道沟，派专人蹲点监督检查，要求施工方将土填好踩实，防止树根裸露，保护树木生长。

3、工作中的亮点和特色：

(1)春季大力植树造林，为城市带给天然氧吧。

今年春季，我处绿化面积广泛，植树任务繁重。年初，因为市区西出口升级改造，需要移植超多白腊，还有部分黄杨，侩柏球。我处克服时间紧，任务重，人员少等困难，三天之内完成任务，共种植白蜡61棵，侩柏和侩柏球37棵。如今，行走在办公室后的石板路上，能够体会到白蜡大道带给您的愉悦。在城市旺点南侧，因为小区建设遗留部分空地，我处在实行土地平整后，人工挖坑种植金丝槐387棵，培育下了一片小小的森林。

华航桥200米渠西在实行整理后，仍留有大片空地尚未绿化。今年，我们借南环路改造之际，移植超多国槐。因为便道狭窄，吊车不能作业，我们员工就充分发扬敢于吃苦、敢打硬仗的园林精神，采用手抬、肩扛、绳拽的办法，加班加点，种植国槐312棵。在自然公园西扩之时，我们清理了王寨市场东侧的垃圾堆放点，种植小国槐564棵，即时开坑浇水，妥善做好后期管理。我们正是用自我的汗水营造了一片片绿色森林，为改善城市生态环境做出了应有的贡献。

(2)巧妙整理各类花池，为水系绿化增光添彩。

今年开春，我处在接手名贤园后，园内存有超多需要整改的地方。很多花池子分布零散，苗木稀疏，土壤裸露，影响整体绿化效果。为了提升名贤园的景观品质，我们将花池子重新实行整理，将迎春花、玉簪花、金丝菊、海棠、鸢尾、马莲、福禄考、萱草等集中归类种植，整整划一，美观大方。

在土质不适合模纹生长的地方，我们开辟出土地种植美人蕉，它们掩映在绿叶丛中，显得异常美丽。为了给局里节俭资金，我们从南外环剪来超多景天，在小块空地实行补植。为了明年的景观绿化，我们从永兴路收割来超多的秋葵籽，准备在闲置空地实行播种。这样灵活的整理绿地，不但仅节俭了绿化费用，并且就地取材、美化环境，为水系景观增色很多。

(3)增强渠道、护坡管护，持续提升景观品质。

当雨季来临时，因为降雨频繁，雨量充沛，导致平面绿地积水从高处排泄，将护坡冲刷出一条条深浅不一的沟壑.为了不影响景观效果，我们运来超多好土实行回填，夯实基础，持续护坡整齐如一。在气温升高时，渠道水面生出很多漂浮物，我们划船实行打捞，持续河面清洁干净。因为施工方疏于管理，各景观沿线的护坡杂草丛生，从远处看是一片荒乱芜杂的景象.我们组织员工用镰刀将杂草收割后清走，还护坡以整洁的面貌。

在西外环接手之后，为了给渠道更换好水，我们用6台水泵同时往河道注水，由专人看守，日夜工作.注水后河面水平如镜，波光粼粼，给河道景观增添了无限魅力.为了浇灌护坡植被，我们自我设计了喷灌设备，将水泵安装在三轮车上，从河道取水，用消防龙头实行雾状喷洒，这不但仅避免了水流量大冲刷护坡，还省时省力，大大提升了工作效率。

(4)坚持以人为本，全力打造和谐环境。

夏季的名贤园，碧波荡漾，清风徐徐，很多游人慕名而来.这时，很多小孩子下水嬉戏，大人们在湖边钓鱼，严重影响园区管理.为了避免发生危险，我们制作安置了若干警示牌，并派保安实行巡视.在各个景观段建成后，美丽的景致吸引了很多市民，很多私家车也随之驶入，因为车速过高，严重威胁到行人安全.于是，我们在每个路口设置路障，防止机动车辆进入，有效杜绝了安全事故的发生。

另外，我们还抽调能工巧匠修砌名贤园甬道，铺设景观段内道路，累计200多平方米，为游人出行带给了方便.同时将景观段内的亭子、木质地板用桐油实行油漆，防腐保养，维护了园内公共设施的原有风貌。

(5)增大后勤管理力度，为整个水系工作保驾护航。

今年以来，我们的管辖面积扩大，景观路段增多，这就对我们的后勤管理提出了新的挑战，.为了配合数字化办公室的工作要求，我们将重点设施派人24小时值班看守，如名贤园内的雕塑，北外环的喷泉，西外环的办公用房.每个景观段都明确工作范围，确定专人打扫，持续路面干净、整洁，清除杂草，修剪干枝，凡发现损坏公物、偷盗井盖事件即时汇报，逐步实现各沿线管理规范化、正常化.

在员工管理方面，我们把重要机器，如抽边机、割灌机统一编号，每人一台，专人使用，定期保养，即时维修.因为水系绿化面积扩大，我们日常管理难度也随之增大.在日常工作中，我们坚持东外环和西外环两线作战，合理安排，互相调度，有效避免了顾此失彼，力求做到两边都能管，两边都管好。

4、存有的主要问题和原因：

在20xx年的绿化管理工作中，我处虽然较好地完成了领导分配的各项工作任务，但在实际工作中还存有必须的问题：比如渠道护坡缺苗现象普遍，需要花大力气实行整改、补植;平面绿地排水系统不畅，致使护坡水土流失严重，每年雨季过后都要实行修复;华航桥200米以南渠东、渠西浇水管道尚未开通，单用水泵浇水费时、费力;因为管辖面积增大，绿化战线拉长，我处要同时管理好东外环和西外环两条景观带，需增派工作车辆，增加工作人员。以上问题，我们需要在各级领导和兄弟单位的关心和支持下，把各项工作做好、做实、做细。

>二、20xx年工作安排：

1、工作思路和目标：

在20xx年，我处将严格按照局领导的工作部署，进一步贯彻和落实科学发展观，创新观点，团结协作，真抓实干，持续强化目标职责制;开阔视野，提升理解，把握全局，大力推动精细化管理，增强员工思想教育，提升水系景观品质，完善主题功能，丰富景观内涵，努力将东外环景观带建设成为廊坊市的一条绿色景观长廊，使西外环景观带表现出水清草碧，绿水成荫的新景象，全力打造景观品牌，共同推动环城水系整体工作迈上一个新台阶。

2、工作重点和措施：

在新的一年里，我们将在市局领导的带领下，坚持“走出去，引进来”战略，持续完善水系景观基础设施建设，逐步探索新的发展模式，统筹各项人力、物力、财力，向科学管理要效益;增强成本核算，提升资金使用率;用心做好水系景观的对外宣传工作，主动吸引企业参与投资建设，提升社区承载功能，实现双方利益共享，使环城水系成为拉动我市经济增长，吸引民间投资的新引擎，共创和谐生态城市，造福一方人民百姓。

为此，我们将紧紧围绕全局20xx年工作重点，团结协作，顽强拼搏，持续开创水系工作新局面，为把廊坊市建设成为“京津冀点子信息走廊、环渤海休闲商务中心”做出更大的贡献!

**绿化树木杀毒工作总结2**

创造一个鸟语花香、绿树成荫、环境幽雅的校园环境，可以陶冶师生员工的思想情操，激励他们工作热情和学习热情，因此，加强校园绿化建设，对推动学校其它工作开展有极其重要的意义。我校历来把校园绿化工作列为学校重要议事日程之一，精心组织，周密安排，认真落实义务植树及绿化美化工作，经过师生员工的艰苦努力和辛勤劳动，基本上达到了预期目标。

>一、加强领导，明确责任。

组织落实是搞好绿化工作的前提和重要保证。学校成立了校园绿化工作领导小组，张忠礼校长为组长。绿化领导小组坚持“绿化美化、景点设置和基建工作统筹考虑”的思想，定期召开会议，总结经验，研究布置工作，制定绿化计划，为我校搞好校园绿化工作创造了必要条件。在校园绿化实践中，学校领导身先士卒，带头实干，增强了师生员工对搞好校园绿化工作的信心，提高了师生员工自觉爱护花草树木、园林设施、爱护环境的素质，这对我校搞好校园绿化工作起到了促进作用。

>二、加大宣传，提高认识。

校园绿化的实质，就是美化自己的家园，塑造高雅怡人的生活空间。学校领导积极利用班会时间向学生宣传绿化工作的重要性，定期刊出绿化工作板报，开展“绿化校园，美化环境”的主题宣传活动，组织学生参加义务植树活动，增强了师生的绿化意识，环境意识和生态意识。

>三、加强管理，保护成果。

1、按照班级清洁区的划分，将学校绿地也分包到班。凡在清洁区的树木花草，由学生按时浇水，除草，并做好看管工作。

2、每年定期对绿地、花草树木打药、修剪，有效防止病虫害。

3、建立检查评比制度，与班级量化考评挂钩。

4、设立标志牌，专人给树木挂牌管理。

5、鼓励教职工捐花种树。

6、建立赔偿制度。

校园绿化是学校后勤管理水平高低的重要标志。经过我们的努力，如今的郝家桥\_小学校园，充满了欣欣向荣，花团锦簇的丽景，今后我们将再接再厉把绿化美化工作推向新高度。

附件：

郝家桥\_小学20xx年春季绿化统计表

栽种树木种类及数量绿化总面积人均绿化面积松树龙爪槐杨树1100平米平米80853595%成活率

**绿化树木杀毒工作总结3**

1、重点加强与人民群众密切相关的社区、小区的大树修剪、危树倒树处置、公园的保护和建设、各类毁绿占绿事件等工作，及时认真地处理群众举报、信访和“12345”投诉件，截止第三季度已处理12345诉求件39件、微博诉求件3件、行政审批16件，办理人大建议2件、政协提案7件，解决信访事项2件，做到事事有回音，件件有落实。

2、5月30日，市人大执法检查组到我区先后走访了东江滨公园、天马山公园、城市中心广场以及新绿化提升改造的君竹路和罗星西路，并听取了我区关于贯彻执行《福州市城市园林绿化管理办法》实施情况的工作汇报，充分肯定了我区的园林绿化工作成效。

3、巩固保护园林绿化成果，特别是对古树名木做到定期巡查、防虫、防病，并派专人按季度对古树名木进行跟踪管理，目前已完成3次巡查。加强开展病虫害普查、防治工作，本着“预防为主，综合防治”的方针，早发现、早处理，现已进行病虫害防治6车次，确保了苗木的正常生长。

**绿化树木杀毒工作总结4**

1、为促进全局安全生产工作有条不紊地开展，我局制订了20xx年安全生产工作计划、消防安全预案以及防台防汛防内涝抗灾抢险预案，做到安全工作与生产任务同计划、同布置、同检查、同总结，确保各项安全措施落到实处。

2、在日常工作中，我局始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，针对不同季节、时期的特点，实行日常安全防火考核及突击检查相结合的方式，对公园、广场、道路绿化、施工工地等进行安全考核和检查，并组织开展“安全生产重点整治百日行动”和安全生产大检查，尤其重视园林工程安全文明施工管理。

3、以科学发展观为指导，认真学习贯彻党的十八大精神，以深化“安全生产年”活动、推动实施安全发展战略为主线，以“强化安全基础，推动安全发展”为主题，加大宣传力度，组织开展形式多样的宣传教育活动，让安全生产的科学理念深入人心。

4、加强各公园、广场设施及用电、用火安全，特别是加强天马山公园森林防火的宣传检查力度，以杜绝安全隐患发生。3月29日组织安排在天马山公园“春台晓日”阁前开展森林防火联合演练，以增强义务消防员对紧急森林大火的防御能力及园林局各部门的协调能力。

5、园林绿化易受台汛灾害影响，我局在汛期来临之前，认真展开排查，对所辖路段、公园进行全面“体检”，以降低汛期出现险情的机率，确保城区绿地安全度过台汛期，维护绿化建设成果。

**绿化树木杀毒工作总结5**

本周起，七里小学的绿化工作暂时告一段落。回顾20xx年来学校所做的绿化工作，无论是在人力还是财力、物力上的投入都远远超过往年，最终被评为洗耳区优秀学校。在3月29日的教体局绿化工作检查中，七里小学精心准备，环境整洁，也获得了检查组的表扬。然而回望20xx和20xx年，七里小学在整个洗耳辖区中绿化工作排名一直处于后位。能够取得如今的成绩都是与各位七里小学师生的努力分不开的。没有学校领导班子的统筹规划，没有老师们的辛苦，没有孩子们的自觉，这些成绩都是得不到的。看着如今的美丽校园，每位进入到七里小学的人都要发出一番感叹：“七里小学越来越美了，真是一天一个样呀！”

七里小学将下一步的绿化工作重心放在了日常维护上，目前已经划分了班级绿化区，细分到班到人。要求有专人看护花草，负责浇水，保持校园的整洁美观。大家都期待着花开满园的日子。

**绿化树木杀毒工作总结6**

做好树木的修剪、防寒等保养工作也是关系到来年树木正常生长的关键，今年我们对树木的保养严格按要求操作，生活区所有树木全部刷白灰，修剪树木的横截面全部做刷漆处理，保证树木防虫防腐，使树木在来年正常生长。今年整个住宅区树木修剪乔木共棵，新植树木防寒棵，树木刷白灰防虫棵。

一年以来，在上级部门领导指挥下，在员工共同努力下，物业公司的绿化工作虽然取得了一些成绩，但明年的绿化工作更艰巨，住宅区楼巷的深度改造，绥北路、带状花园的绿化改造，基地的绿化改造等任务都将在明年实施，我们还要继续努力，把我们的绿化工作做好做实，配合大配套工程，把我们住宅区打扮的更美，真正成为和谐优美、安全环保的住宅区。

>绿化工作总结（7）

本着“追求高品质，着眼实用性，科学规范，合理高效”的绿化工作原则，坚持立足实际，突出特色，开展校园绿化建设。20xx年精心组织，周密安排，认真落实校园绿化美化工作，经过师生员工的艰苦努力和辛勤劳动，使校园形象更美、校园环境更优、校园品位更高，陶冶了师生员工的思想情操，激励了全体教职工的工作热情和学习热情，基本上达到了预期目标。

**绿化树木杀毒工作总结7**

创造一个鸟语花香、绿树成荫、环境幽雅的校园环境，可以陶冶师生员工的思想情操，激励他们工作热情和学习热情，因此，加强校园绿化建设，对推动学校其它工作开展有极其重要的意义。XXX学校历来把校园绿化工作列为学校重要议事日程之一，精心组织，周密安排，认真落实义务植树及绿化美化工作，经过师生员工的艰苦努力和辛勤劳动，基本上达到了预期目标。

>一、加强领导，明确责任。

组织落实是搞好绿化工作的前提和重要保证。学校成立了校园绿化工作领导小组，XX校长为组长，绿化领导小组坚持“绿化美化、景点设置和基建工作统筹考虑”的思想，定期召开会议，总结经验，研究布置工作，制定绿化计划，为我校搞好校园绿化工作创造了必要条件。在校园绿化实践中，学校领导身先士卒，带头实干，增强了师生员工对搞好校园绿化工作的信心，提高了师生员工自觉爱护花草树木、园林设施、爱护环境的素质，这对我校搞好校园绿化工作起到了促进作用。

>二、加大宣传，提高认识。

校园绿化的实质，就是美化自己的家园，塑造高雅怡人的生活空间。学校领导积极利用班会时间向学生宣传绿化工作的重要性，定期刊出绿化工作板报，开展“绿化校园，美化环境”的主题宣传活动，组织学生参加义务植树活动，增强了师生的绿化意识，环境意识和生态意识。

>三、加强管理，保护成果。

1、按照班级清洁区的划分，将学校绿地也分包到班。凡在清洁区的树木花草，由学生按时浇水，除草，并做好看管工作。

2、每年定期对绿地、花草树木打药、修剪，有效防止病虫害。

3、建立检查评比制度，与班级量化考评挂钩。

4、设立标志牌，专人给树木挂牌管理。

5、鼓励教职工捐花种树。

6、建立赔偿制度。

校园绿化是学校后勤管理水平高低的重要标志。经过我们的努力，如今的羊马中学校园，充满了欣欣向荣，花团锦簇的丽景，今后我们将再接再厉把绿化美化工作推向新高度。

**绿化树木杀毒工作总结8**

这一阶段以来，任县经济开发区在县委、县政府的正确领导下，按照《20××年全市村庄综合绿化工程实施方案》的要求，坚持以人为本、生态优先的原则，全面实施“林、乔、灌、花、菜”村庄综合绿化工程，大力推进全区绿化工作上台阶、上水平，现将绿化工作总结如下：

>一、加强领导，组织落实。

我区村庄绿化工程从正式启动以来，区党工委、管委会高度重视，党工委书记一手抓绿化工程，亲自挂帅开专题会议研究绿化工作，成立了绿化工程领导小组，包村干部具体负责，村支书、村主任组织实施，充分利用当前春季植树的有利时机，采取区村联动，专人负责等措施，抢时间、赶进度，取得了阶段性的成绩。

>二、加大宣传力度，提高全民植树造林保护意识。

我区把绿化活动与宣传活动结合起来，通过发放宣传单、喇叭广播等在各村认真宣传，做到家喻户晓、人人皆知，让全区广大干群充分认识植树造林、绿化环境的重要作用，不仅使村民爱惜树木、保护树木，而且使村民自觉投入到绿化工作中，真正做到珍惜环境、爱护林木、绿化村庄、美化家园。

>三、科学规划、指导，确保成活率。

我区制定了绿化工程实施方案，根据土壤类型进行规划，设计栽植树种，做到适地适树。对苗木抚育管护措施做出了具体规定，严格执行相关技术标准，把好整地、苗木、浇水、抚育关，保证了苗木成活率。

>四、取得的成绩。

我区确立了6个绿化样板村，环村林长度5000米，种植8公分杨树7000棵，在村内主要街道种植木槿、冬青、金银花等乔灌木2万棵，街道绿化长度达6000米，闲散地绿化面积500平方米，通村道路绿化长度800米，在增大绿化面积的同时，确保了绿化苗木整齐美观、合理种植。

接下来，我区将进一步加大综合绿化工作力度，形成全区上下齐抓共管的工作格局，对照各阶段的目标任务、时间要求、重点部位等相关内容进行周密部署，充分利用宣传单、宣传标语、广播、墙报等媒介形式，多侧面、多层次、全方位进行绿化宣传教育，积极号召广大群众参加绿化行动，使全区干群凝成合力，确保完成绿化工程。

**绿化树木杀毒工作总结9**

截止１１月２０日，全县累计完成道路绿化２８４．４公里，中间绿化带建设５５２０平方米，河堤绿化４．８公里，面山绿化３０亩，共栽植绿化苗木２９．８４万株。

（一）各乡镇完成情况

各乡镇累计完成乡村道路绿化２７８．４公里，河堤绿化４．８公里，面山绿化３０亩，共栽植绿化苗木１０．９４万株。

１、红岩镇：实际完成乡村道路绿化２５．４公里，栽植绿化苗木０．７７万株，绿化树种有小叶榕、三角梅、叶子花等。

２、新街镇实际完成乡村道路绿化３８．３公里，栽植绿化苗木１．４１万株，绿化树种为墨柏。

３、弥城镇：实际完成乡村道路绿化２５．８公里（含建安路西段），栽植绿化苗木３．１２万株，绿化树种有杨树、木兰、杜鹃、红花积木、小叶榕、墨柏等。

４、寅街镇：实际完成乡村道路绿化９．３公里，栽植绿化苗木０．３１万株，绿化树种有小叶榕、柳树、叶子花、黄金叶等。

５、苴力镇：实际完成乡村道路绿化１０３公里，栽植绿化苗木２．２９万株，绿化树种有杨树、小叶榕、旱冬瓜、含笑、黑荆等。

６、密祉乡：实际完成乡村道路绿化２．７公里，河道绿化２．１公里，栽植绿化苗木０．１７万株（丛），绿化树种有杨树、冬樱、棕榈、竹子、柳树等。

７、德苴乡：实际完成乡村道路绿化３０．９公里（不含苴德公路），栽植绿化苗木０．７７株，绿化树种有小叶榕、旱冬瓜、柏树、湿地松等。

８、牛街乡：实际完成乡村道路道路绿化２４公里，河道绿化２．７公里，面山绿化３０亩，栽植苗木０．４４万株，绿化树种有杨树、小叶榕、柳树、黄金叶、柏树、黑荆等。

（二）县级机关完成情况

１、县规划建设局：完成果河路（弥城段）和北连接线（西段）的绿化提质改造６公里，中间绿化带建设５５２０平方米，绿化树种有银杏、叶子花、黄金叶、满天星、红叶石楠等。

２、县交通局：完成苴德公路绿化１９公里，栽植杨树、墨柏、黑荆１．７１万株。

**绿化树木杀毒工作总结10**

创造一个鸟语花香、绿树成荫、环境幽雅的校园环境，可以陶冶师生员工的思想情操，激励他们工作热情和学习热情，因此，加强校园绿化建设，对推动学校其它工作开展有极其重要的意义。杨庄小学历来把校园绿化工作列为学校重要议事日程之一，精心组织，周密安排，认真落实义务植树及绿化美化工作，经过师生员工几年的艰苦努力和辛勤劳动，基本上达到了预期目标。

>一、加强领导，明确责任。

组织落实是搞好绿化工作的前提和重要保证。学校成立有校园绿化工作领导小组，赵继群校长为组长，副组长由侯万松担任，绿化领导小组坚持“绿化美化、景点设置和基建工作统筹考虑”的思想，定期召开会议，总结经验，研究布置工作，制定绿化计划。在队伍建设方面，总务处作为职能部门，专门聘请了花工祝龙宝同志负责绿化工作，为我校搞好校园绿化工作创造了必要条件。在校园绿化实践中，学校领导身先士卒，带头实干，增强了师生员工对搞好校园绿化工作的信心，提高了师生员工自觉爱护花草树木、园林设施、爱护环境的素质，这对我校搞好校园绿化工作起到了促进作用。

>二、加大宣传，提高认识。

校园绿化的实质，就是美化自己的家园，塑造高雅怡人的生活空间。学校政教处领导积极利用班会时间向学生宣传绿化工作的重要性，定期刊出绿化工作板报，开展“绿化校园，美化环境”的主题宣传活动，组织学生参加义务植树活动，增强了师生的绿化意识，环境意识和生态意识。

>三、加强管理，保护成果。

1、按照班级清洁区的划分，将学校绿地也分包到班。凡在清洁区的树木花草，由学生按时浇水，除草，并做好看管工作。

2、总务处每年定期对绿地、花草树木打药、修剪，有效防止病虫害。

3、建立检查评比制度，与班级量化考评挂钩。

4、设立标志牌，专人给树木挂牌管理。

5、鼓励教职工捐花种树。

6、建立赔偿制度。

校园绿化是学校后勤管理水平高低的重要标志。经过我们的努力，如今的杨庄小学校园，充满了欣欣向荣，花团锦簇的丽景，今后我们将再接再厉把绿化美化工作推向新高度。

**绿化树木杀毒工作总结11**

学校要在绿化美化工程建设工作中制定环境教育规划、制定学校绿化工作原则、绿化指导思想，健全绿化工作管理制度、“认树养树”制度、树木挂“树名牌”制度、绿化责任区制度等。认树养树”制度、树木挂“树名牌”制度就是以自愿的原则组织学生认养校园内的树木。绿化责任区制度，就是将学校的各个绿化地带和责任区划分到各相应年级进行日常管理，在绿化美化、净化优化校园环境的过程中，学校逐渐形成一套较完善的管理工作制度、考评办法和奖惩制度。对无故践踏草坪、毁损花木的学生一律取消评优资格；对无故践踏草坪、毁损花木的外来人员给予批评教育和相应的经济赔偿。这些规章制度的实施效果，由各年级定期和不定期组织检查、督促，并有总结。对完成任务不力的年级，及时提出相应的整改措施和办法，按要求限期改正，以确保校园绿化美化工作制度化、规范化、日常化和系列化。

**绿化树木杀毒工作总结12**

学校领导多次请专业人员来校指导，对学校的绿化建设进行合理地布局与实施。在整个绿化美化工作中，充分利用我校现有的地形、地理位置和社会发展对我校要求的实际，走一条既要有利于教学工作，又要陶冶师生情怀，既要节约资金，又要美丽的环境，学校根据的空地实际，选用适合校园生长条件的竹子、花草、树木和节约型的草坪，以种植环保型树种为主，做到花草、树木高矮搭配，错落有序的立体化绿化格局。体现出我校绿化工作个性化特点。

20xx年10月，我们投资9174元，在校园栽植小叶女贞3160棵，栽植桂花树2棵、石楠3棵、十大功劳树2棵、鸡冠花220盆栽植红叶小波球2棵、帖根海棠2棵。11月，我们投资1799元，栽植月季

13棵、火棘1棵，栽植广玉兰2棵、梅花1棵、樱花树2棵、紫玉兰4棵、木槿树4棵、雪松2棵。

今年2月份，我们投资2880元，栽植红枫9棵、银杏4棵、樱花3棵、白皮松3棵，栽植剑麻5株、棕梅3株、葵3株、红叶石楠球3株，栽植竹子168株、小龙柏1584株、金叶女贞1125株、红叶小檗240余棵，人工填土20多立方。3月份，我们投资万元，栽植大叶女贞37棵、小叶女贞46棵，栽植竹子1700棵、鹅掌柴20株，栽植铁树2棵、银杏树2棵、花钵8棵，栽植牵牛花、花叶菊80盆。

**绿化树木杀毒工作总结13**

半年来，在局领导的大力支持下，我站全体干部职工坚强团结，继续解放思想，坚持改革开放，推动科学发展，开拓创新。全站干部职工严格执行国家的法律、法规和政策，有良好的职业道德和精神风貌。经过全站干部职工的共同努力，我县的绿化建设和管护都取得了一定的成绩。现将绿化站20xx年上半年工作开展情况总结如下：

>一、基本情况

1、面积：双水城区绿化总面积为97779，城区绿化覆盖率。

2、管护工人：我站现有十名聘用工人对绿化进行管护，其中包括一名驾驶兼管护人员。

>二、工作完成情况

1、加强绿化养护，适时进行补种植，认真做好病虫害防治。我站绿化养护的工作范围包括钟山路、行政区、水黄路、商贸区及凉都大道。对城区绿化面积管护到位，修剪草坪及绿篱4次；施肥两次，投入化肥2吨；清除三叶草两次，投入资金9600元购买除草剂120瓶；除虫3次，投入资金万元。种植草坪6000平方米，投入资金1万余元。年初对百花苑的补种工程进行了验收，编写了验收报告，验收结

果。人行道铲草一次，保证花坛、树坛及人行道无杂草、落叶；绿篱不缺塘、缺段，线条流畅、造型优美、富有人文景观；行道树树形美观、分枝点合适，主、侧枝分布均匀，数量适宜、内膛不空又通风透气；草坪修剪平整一致，整体效果良好。并对所有花草树木适时浇水，保证不出现缺水现象，对病虫害防治以预防为主，综合防治、仔细观察、适时用药、勤防勤治、抓住时机、重点防治、将病虫害控制在最低限度。

2、加强绿化队伍管理。为适应城市绿化建设和管理需要，不断提高绿化养护和管理水平，我们加强业务培训工作，采取理论学习与实际操作相结合，不断提高管理技能。同时组织绿化管理人员到城市园林绿化搞得好的地区参观学习和培训，从而增长见识，拓宽工作思路、进一步提高业务素质和管理水平。

>三、存在的问题

1、目前我站有临时工10人，绿化面积约10万m2，春夏季节，由于工作量增加，无法对绿篱和草坪等进行及时修剪维护。

2、绿化作业车辆破旧，经常修理，导致工作滞后无法正常开展。

**绿化树木杀毒工作总结14**

20xx-20xx学年度，在校长室的直接领导下，在政教处、学生会、团委的大力支持下，总务处顺利完成校园绿化规划，经过现代化改造，我校物质条件有了较大的提高和改善，为进一步开展绿色学校的创建工作奠定了硬件基础。

本学年，我校绿化工作，主要做了以下几方面工作。

>（一）统一认识，建立和完善教育体系

学校领导以深刻长远的理念，充分认识到校园绿化工作的重要意义。坚持以面向可持续发展的环境教育的思想为指导，构筑起以学校为主导，学生为主体，课堂和社会为载体，学校和环保部门共同参与的学校环境教育体制。成立了由校长蔡明任组长，各处室负责人和年级组长为成员的创建绿化活动领导小组，坚持以绿色观念教育学生，在全校范围内渗透可持续发展意识、环境价值观、环境道德观、环境参与意识与环境建设及创新意识。形成“绿色校园”－“绿色教育”－“素质教育”－“可持续发展教育”的教育链条，把实施“绿色教育”作为落实整体素质教育、推进可持续发展教育的切入点，把开展环境教育作为推进素质教育、提高教育质量、培养高素质人才的重要工作常抓不懈。

>（二）重视课堂主渠道，将环境教育渗透到各项活动之中

把环境教育渗透到各科教学之中。环境教育是素质教育的重要组成部分。我们采取多种方式把环境教育渗透到学校教育教学的各个环节之中，各教研组把环保教育列入教学计划，在教学过程中挖掘渗透环境教育的观点。考试中有环境教育内容的题目，有比分。努力提高环境教育的质量和效果，促进师生进一步认识到人与自然和谐发展的重要性与迫切性，发挥了环境教育的辐射作用。构建起环境教育的课程体系。寓环保教育于日常教学中。

>（三）组织丰富多彩环境保护知识讲座和活动

政教处负责组织了一系列环境保护宣传教育活动，充分利用多媒体等现代化的手段开展环境教育，利用广播站定期广播环保知识，利用宣传栏定期出专刊宣传党和国家的环境保护方针、政策、法律法规，张贴环保标语等。

先后开展了主题班会、“环保社”和“园艺社”的实践活动、“无烟办公室”行动、“四个一”社会实践活动清洁社区活动等环保主题活动，全体学生都受到了环保教育，起到了很好的教育效果。

>（四）进行了各学科课堂教学渗透环境教育的研究

学校各个学科的教研组，根据学校的年度绿化工作计划，组织各个年级的备课组，在完成专业教学、实习的同时，发掘课改教材中体现环保意识的知识点和教学内容，并要求任课教师在课堂教学中有意识地进行积极渗透，

>（五）开展了学生环境保护研究课题的指导工作

在本学年中，学校组织全体任课教师，认真开展了研究型课程的教学工作，通过课题的研究，培养学生的创新意识和实践能力。在学生所开展的研究课题中，有相当部分的课题与环保知识有关，学校组织了环保教育主渠道学科“生物”、“化学”、“地理”教师，积极指导学生开展这些课题研究，并圆满完成了课题研究任务。

>（六）建立了校园保洁制度。

学年初，学校经调研，学校制定了“职业中学校园保洁方案”，规定学校里每个班级的清洁范围和内容，各个办公室的清洁工作负责人，各个实验室的清洁要求等，这些制度和措施的实行，保证了校园清洁卫生工作的顺利进行。使校园保洁工作规范化、制度化，走上了专业化管理的道路。

>（七）实施了校园垃圾分类收集和处理

为了培养学生的环保意识，提高学生环保的实际应用能力，在实践中体验环保的重要意义。七学年，学校制定了“职业中学垃圾分类处理办法”，对学校内的垃圾的种类进行了规范，并要求进行分类收集和处理。

校园垃圾主要是纸张、玻璃瓶、塑料瓶、尘土、塑料袋、食品泔脚和废电池等，废旧电池使用专用回收桶进行回收，食品泔脚由食堂和小卖部负责进行收集，其他垃圾按可回收物和不可回收物进行分类处理，所有垃圾桶按双桶设置。教室内放置两只垃圾收集桶，便于师生将垃圾分类投放在相应的收集桶中。

总务处每天对学校垃圾房的垃圾进行两次分类，把可回收物收集后交废品回收站统一处理，提高资源的利用率，不可回收垃圾由环卫部门直接清运。

>（八）开展了节约能源活动。

新建校园经过半学期的使用，出现水、电费支出比以前有较大增加的情况，引起了学校领导的高度重要。除了空调使用时间增加，消耗的电力有较大的增长的客观原因外。广大教师和学生的节能意识不强，使用方法不当是造成水、电费支出失控的主要原因。为此，学校在20xx-20xx学年第二学期制定了学校的节能公约，规范了广大师生的用电行为，取得了很好的节电效果。

通过学生带动家庭，通过家庭带动社区，通过社区带动公民，更广泛地参与保护环境的行动，产生有益的社会影响。这是有益于学校的发展，有益于学生的成长，有益于社会的功在当代利在千秋的事业。

**绿化树木杀毒工作总结15**

1、加强道路绿化整治。在做好辖区主要道路绿地日常管理的同时，结合创建文明城区、环境综合整治常态管理，突出重点，认真抓好辖区主次干道街旁绿地的整治，截止10月9日，全区各主次干道共补植、移植乔木481株、灌木2346株、地被植物11209株、草坪平方米。

2、各公园、广场在做好日常绿化养护的基础上，强化美化、花化管理，共补植地被植物15800株、草坪20xx平方米，扶正台风吹倒倒伏的树木415株、处理断株19株;及时维护公园设施，更换灯具520个、水龙头95个，安装垃圾筒55个、石刻文明标语40枚;零星修补地砖、滨江廊道栏杆、水阀，安装洗水池;定期清洗喷水池，及时做好病虫害防治工作;加大安全宣传保卫工作，新增各类宣传牌112个，天马山公园新登山路开辟防火道，有力保障人民群众生命财产安全。

**绿化树木杀毒工作总结16**

转眼之间，20xx年已随着瑟瑟寒风而接近尾声。在这紧张繁忙但又充实的几个月里，我xxxx园林绿化工程有限公司xxx新城项目部，在地铁凤凰新城全部领导的指点关怀下，负责承建xx新城景观工程项目施工。几个月以来，在xx公司领导的关心及各部门的帮助和指点下，本项目部全部员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到xx新城景观工程的施工生产中。依照业主计划要求，顺利推动工程，完成各项施工任务。现对地铁xx新城景观工程项目中我项目部的工作进行以下总结：

地铁xx新城园林景观工程项目包括园林硬质铺装工程、园林小品及绿化种植工程等多个交叉作业段，其中水泥压力砖铺装工程合同约定数量为5260m2，现场已完成3600m2，完成量约占合同约定数量的％；花岗岩理石铺装工程合同约定数量为590m2，现场已完成920m2，完成量约占合同约定数量的155％（其中包括扇形广场区域室外地坪改成花岗岩铺装设计变更工程量）；场地平整工程合同约定数量为10600m2，现场已完成9800m2，完成量约占合同约定数量的％；运营公司院内西侧栅栏处草坪铺装2560m2（设计变更工程量）；树穴开挖合同约定数量为1630处，现场已完成1630处，完成量约占合同约定数量的100％。该景观工程项目施工范围较大，施工进程中与其有关联的、需要沟通并配合的各施工单位也很多。为确保工程质量、紧跟工程进度，且满足使用功能和确保到达设计要求的景观效果，公道的细节处理和工程施工前期、施工进程中的控制尤其重要。为此，我项目部特采取相应措施，严格履行相干施工规范，从以下几方面把好质量、进度、安全关：

>1、事前控制方面

对比园林景观工程设计施工总平面图，大致了解工地现状，全面善悉全部小区园林景观工程施工的散布情况，对园林施工图纸与现场实际情况有矛盾的，统计后能够及时向专业设计师反应，以便问题能及时解决。

在工程施工前，做好进场施工前的准备工作。园林景观工程的施工范围大，根据工程的施工特点，对在工程施工进程中与相干专业有关联的部份，不明的地方或是需调和配合的及时同部门相干专业工程师进行沟通，做好事前控制，使工程施工顺利有效的展开。

>2、施工工艺方面

1.地形整理 ?

对已到达种植土标高要求的地段，没必要或少填回填客土，且已进行地形整理。

清算种植范围内的建筑垃圾、石块、杂草、树根、废弃物等。

按设计标高翻耕土地深度到达30cm以上，平整场地到达排水顺畅，无低洼积水处。

对达不到不同植配的种植土厚度的局部地段控制回填厚度，以确保种植成活率。

2.土方回填?

回填土选择土质到达种植要求，无大于25mm的石块，土壤肥沃、疏松、透气、排水性能好。

微地形造型到达设计标高要求，降坡自然，制高点，位置正确。

3.硬质铺装?

所有园建饰面铺装材料进场前严格对比设计肯定的样板，使用铺装材料均符合设计要求，确保园建饰面铺装的终究景观效果。

因园建饰面铺装材料种类繁多，局部施工部位需从材料的质地、色采、使用功能方面综合斟酌，并根据现场实际情况进行公道调剂，为确保终究的景观效果和使用功能，需要对原设计方案进行更改，触及到这方面的问题确保在调剂材料的情况下不增加工程造价，同时及时和专业设计师进行沟通，并完善相干手续。

严格按设计施工图和相干规范要求对分部份项工程中的每道施工工序进行控制，对现场管理进程中发现的工程质量问题，已及时进行整改并到达设计规范要求，使工程施工中的每道工序都得到严格控制；对进场材料中因在现场搬运中造成边角破损的，已严格挑选，所有饰面铺装留缝符合设计要求，对缝整齐，地面铺装面平整并满足排水坡度要求。

>3、工程进度管理方面

1.以不影响其它相干专业工程施工为条件，催促各施工段“抢”工作面进行施工，对现场需调和处理的有关问题，及时同部门相干专业工程师进行沟通，保障园林景观工程的施工进度依照相应计划进行。

2.根据现场的施工情况积极组织劳动力和施工用材料的进场；在工程施工中对需设计明确的工程施工部份，急需处理的及时同专业设计师沟通，肯定后按设计意图通知各施工段先行进行现场施工，同时按正常程序上报文件，确保工程施工有条不紊的进行。

>4、质量保障方面

1.建立质量管理领导小组

我项目部成立质量管理领导小组，项目经理为领导小组的组长，工程师为副组长，组员由各施工段施工员、工长组成。施工队设质量管理小组，工长为组长。

2.建立严格的\'质量管理制度，从管理上确保质量措施的落实。

建立以工班长为责任人的工艺流程负责制，使每工序的工艺流程有专人负责，确保流程有效。

在每一个工序实行前，由施工技术人员对施工人员进行工艺流程交底，交底内容为流程程序、到达的标准等。真正使每一个施工人员心中有数。

建立流程图标示制度，每工序施工前，施工队对工序流程做出标示，使全部人员明知，不盲目施工。

对每工序流程完成后，认真总结施工经验，不断提高操作水平，特别是使用新材料时，不断提出改进措施，使其到达最好流程工艺。

施工队建立流程奖罚制度，明确凡不按工艺流程操作时，应予处罚，凡按工艺流程规范操作，确保质量安全者应予嘉奖。

把规范操作与文明施工、劳动保护等紧密结合起来，凡工艺流程与其相背背时，修改工艺流程，使其科学公道适用。

>5、成品保护方面

1.由项目采购部统1供应的材料、半成品、装备进场后，由项目部材料部门负责保管，项目部现场经理和项目部施工员进行协助管理。

2.结构施工阶段的成品保护责任?

结构工程中各施工段施工员为主要成品保护责任人，各专业队伍要有相应的保护措施后方可作业，在各专业施工项目完成并进行必

要的成品保护后，向项目部进行交接。对1些关键工序（模板、砼浇筑、硬质铺装、地形整理），均设专人看护及维修。

>6、在安全管理方面

1.建立健全安全管理制度，实现安全管理全覆盖。我项目部坚持“安全第1、预防为主、综合治理”的方针，贯彻“管生产必须管安全”、“生产与安全同步”的理念，打造安全无事故工程。

2.建立健全安全管理组织网络，工程伊始指挥部即成立了主要同志全部参加的安全生产领导小组，落实综合科主管安全工作，各工程师、施工员实时负责安全工作。

3.提高安全生产意识，普及安全生产法律法规知识，提高安全生产管理水平。

4.组织安全检查，确保整改落实到位。以自查自纠相结合的安全检查方式展开安全检查工作，检查内容包括查制度、查现场、查隐患、查整改，检查进程中发现问题，立即进行整改并到达规范要求。

由于工程还未竣工，我项目部特制定相应施工进度计划，控制工期，提高效力，将以下几处未完施工节点尽快完成：

1.场内乔灌木种植工程；

2.幼儿园局部荷兰砖铺装工程；

3.商场南侧荷兰砖铺装工程；

4.草坪铺装工程；

5.自行车棚安装工程等。

在工程施工期间内，我项目部始终本着“3保”原则进行施工作业，虽然在最大程度上到达了预期效果，但由于现场施工单位繁多，施工人员素质良莠不齐，故在施工进程中难免遇到沟通不及时、成品保护不到位等问题，使得施工作业偶尔进行得较为艰巨。我项目部及

时反思不足的地方，深入探究，找准问题的根本所在，并在得出结论后及时与其他施工单位沟通解决，使得施工作业继续正常进行。我项目部始终端正本身态度，明确长远目标，精心制定计划，公道安排工序，在不影响其他施工单位的条件下，更好更快的完本钱职工作。

短短几个月时间过去了，我项目部的施工工作也已接近尾声。这期间离不开地铁公司各部门领导的大力支持，同时也感谢各施工单位的密切配合，使得xx凤凰新城景观绿化工程项目有条不紊的进行着。创建让业主满意的工程是我们的使命，施工进程中的精益求精是我们永久不变的信心，我项目部会遵守“客户第1、信誉至上”的工作理念，再接再砺，贡献我们的智慧和热忱！

此致，

敬礼！

新城项目部

年月日

**绿化树木杀毒工作总结17**

今年，我校在市教育局的领导下，把校园绿化工作列为学校重要议事日程之一，经过学校领导精心组织，周密安排，在全体花木组几位老师的艰苦努力和辛勤劳动下，基本上达到了“创造一个鸟语花香、绿树成荫、环境幽雅的校园环境，从而陶冶师生员工的思想情操，激励他们工作热情和学习热情”的预期目标。现将一年来的具体工作总结如下：

>一、加大宣传，提高认识。

校园绿化的实质，就是美化自己的家园，塑造高雅怡人的生活空间。我们花木组借力于德育处，积极利用班会时间向学生宣传绿化工作的重要性，开展“绿化校园，美化环境”的主题宣传活动，组织学生参加义务锄草，剪枝，浇水活动，增强了师生的绿化意识，环境意识和生态意识。

>二、加强领导，明确责任。

组织落实是搞好绿化工作的前提和重要保证。我们花木组选举产生了小组长，其余老师为成员，组长是学校绿化工作第一责任人，小组坚持“绿化美化、景点设置的统筹考虑”思想，定期召开会议，总结经验，研究布置工作，制定绿化计划。在校园绿化实践中，小组长身先士卒，带头实干，增强了师生员工对搞好校园绿化工作的信心，提高了师生员工自觉爱护花草树木、园林设施、爱护环境的素质，这对我校搞好校园绿化工作起到了促进作用。

>三、加强管理，保护成果。

1、按照人员分工，将学校绿地也分包到人。做好看管工作。

2、小组定期对绿地、花草树木打药、修剪，有效防止病虫害。

3、建立检查评比制度，与个人量化考评挂钩。

4、设立标志牌，专人给树木挂牌管理。

5、鼓励教职工捐花种树。

6、建立赔偿制度。

校园绿化是学校后勤管理水平高低的重要标志。经过我们的努力，如今的校园，充满了欣欣向荣，花团锦簇的丽景，虽然我们在绿化美化工作中取得了一定的成绩，但保持花园式校园还需持之以恒付出巨大的努力，今后我们将再接再厉把绿化美化工作推向新高度。

**绿化树木杀毒工作总结18**

后勤集团对新主楼区域内植物的施肥、病虫害防治工作能够完成，但工作较为迟缓。由于后勤集团不能固定专职人员养护，养护工作的安排没有针对性。出现病虫害后不能及时控制，特别是二层平台的植物，由于平台植物土层较薄的特殊性，夏季草坪及爬藤植物容易染病，更需要专人养护，定期施肥、打药，控制病虫害，曾与后勤集团多次就专职养护人员事宜进行沟通，但迟迟未能安排。导致二层平台草坪出现大面积病害，四周爬藤植物叶面出现病斑，提前落叶，影响新主楼园林景观效果。

**绿化树木杀毒工作总结19**

根据集团公司对骑马山20xx年春季荒山绿化工作总体安排部署，春季绿化工作从20xx年3月20日开始拉开了序幕，经过近一个月准备，全体员工团结一致、齐心协力，于20xx年4月28日结束，圆满完成了各片区空地预定的绿化工作计划，共计种植51717株，种植面积576亩。现将具体情况汇报如下：

>一、领导重视，措施到位

春季绿化工作中，加强组织领导，明确责任，狠抓落实，才能取得如此明显的成效。按照集团公司统一安排部署，绿化公司对开展春季绿化工作进行研究和安排，经过精心筹备，自20xx年3月20日起，召开专项会议，制定绿化种植方案，成立春季植树工作领导小组，明确分工，确保工作落实到位。

1.自3月20日起对春季需种植区域进行测量，完成测量任务517亩。

2.按照测量区域进行放线，数据统计、制图、分区定责等工作。

3.由于片区分散、小区块较多，机械无法到达的区域安排工人进行挖树穴，完成人工挖树穴13000个。前期由工人种植较为分散的小面积区域合计5318穴。

4.租赁机械开挖树穴万个，完成大库处山坡种植区修路工作。

5.及时落实外购树苗工作，亲自到苗圃查看苗木情况并按计划订购白榆近30000株。

6.组织员工起挖火炬树22500株。

>二、计划详细，工作扎实，合理安排

本次春季植树工作，种植部分由部队完成，计划时间为4月23日-4月25日，由于突然的天气变化影响，使原有计划被压缩到一天，绿化公司按照实际工作情况进行及时调整，保障了部队树木种植工作的顺利进行，于4月25日完成苗木种植40961株。完成种植计划任务总量的90%。剩余10%的任务由绿化公司全体员工于4月27日-4月28日全力种植完成。

虽然种植工作已经完成，但后期绿化公司会依据实际情况合理安排修剪、浇灌等工作，全面确保苗木成活。

此次春季绿化工作在集团领导的高度重视和关心下，所有员工团结一致，各部门精诚合作，在任务重、时间紧的情况下，圆满完成了工作任务。

今后，我们将继续组织开展荒山绿化后续工作，认真督导建立完善林木后期管护机制，安排专人强化对林木的管理和保护，提高成活率，巩固绿化成果。为荒山构建绿色生态屏障做出自己应有的贡献。

胜天绿化

20xx年4月28日

**绿化树木杀毒工作总结20**

根据市建设局的部署，20xx年12月25-26日，我处组织有关单位及专业技术管理人员对香洲、斗门和金湾三个区的园林绿化管养情况进行了检查，现将检查情况总结如下：

>一、香洲区

本次检查采用面上检查与随机抽查量化评分相结合的办法，首先对全区的园林绿化进行全面检查，然后随机抽取迎宾北路等10条绿化道路（或街头小游园），按照《珠海市城市绿化管理规范及考评办法》（二级标准）进行量化评分。该区园林绿化管养综合分为分。

（一）、主要成绩

1、区各级领导重视并抓好园林绿化管理，切实采取各项措施，积极推进和开展城市绿化工作；

2、迎宾北路（人民西—梅华路段）绿化管养质量相对较好，绿化管养水平有了一定程度的提高；

3、重视绿化改造及整改工作，取得一定成效：

①对人民西路标准段（迎宾北—区府段南侧）进行了绿化恢复，整治该段杂草丛生的状况；

②完成了翠景路绿化建设工作，种植行道树202株，铺种草坪7000平方米；

③积极开展林荫大道建设试点工作，在红山路两侧种植海南蒲桃237株；

压滤机滤布④开展“生态家园”活动，对医疗中心附近绿地及山体进行绿化美化整治，种植杜鹃等植物4万多株；

⑤抓好迎宾北路绿化改造工作，在隧道北段种植时花共9万多盆，进一步提高了绿化水平；

4、做好迎接“世宣会”的环境整治工作。完成了情侣南路延长段及九洲港旁绿化预留带共33000平方米的绿化建设；

5、配合市行业管理部门，积极做好迎接\_对我市“国家园林城市”复查的有关准备工作。

（二）、存在问题

1、植物大多存在缺肥、缺水、生长不够壮旺等现象，管理养护质量有一定的滑坡；

2、部分路段在管理措施和养护方法上存在欠缺，影响了绿化美化

效果：

①前山滨河绿地旁入口处黄土裸露情况较严重；

②粤海路地被植物（天冬）老化；

③道路绿化分车带人为践踏损坏较严重，形成缺口较多；

④抽检的道路两侧标准段绿地花基受损比较严重，未能及时修复。其中迎宾北路朗晴居路口处花基残缺问题，多次提出修复，却一直未能落实；

⑤ 道路两侧标准段绿地色块缺苗较为普遍；

⑥ 部分道路的苗木存在老化、残缺，未及时改植，如这次抽查的桂花路分车带的九里香；

⑦ 部分园林设施、构件保护和维护不到位，造成残缺、剥落现象，如采翠园和联安小游园；

⑧ 部分道路的行道树较为杂乱，死苗、缺苗未及时补植或补植苗木规格偏小，如狮山路。

3、南屏科技工业园的绿化管养较差，尤其是屏东六路种植的行道树油棕，死亡率约50%；

4、“门前三包”范围缺乏有效的监管手段。植物缺乏修剪，长势差，绿地杂草丛生，存在乱挂衣物、乱堆乱放等不良现象，严重影响了城市的形象；

5、最低价中标养护的绿地普遍管理养护不到位，质量差。如南湾路威尔企业前的标准段绿地，草坪成片枯黄、死亡，根本没有采取必要管养措施，对上次检查时所提问题并未进行改进和改正。

（三）几点建议

1、建立一套有效的行业监督机制，真正做到经费与管养质量挂

钩，对公开招投标的绿化管养队伍采取末位淘汰制；

2、加强和充实专业管理队伍，尤其是街道办一级，要发挥网络作用，加强对辖区内园林绿化的检查、监督和指导工作；

3、督促绿化养护单位，对普遍存在的植物缺肥缺水现象要加强管理，确保正常的淋水施肥工作；

4、要落实“门前三包”管理责任制度，加强“三不管”地带的监管，确保整体绿化水平的提高；

5、行政执法部门要加强侵占、损坏绿化的执法，加大对破坏绿化的执法力度。

>二、金湾区

随机抽取该区金湾西路、广安路等4条绿化道路（或街头小游园），按照《珠海市城市绿化管理规范及考评办法》（二级标准）进行量化评分。该区园林绿化管养综合分为分。

（一）、主要成绩

区委、区政府重视城区绿化工作，20\_年度共投资300多万元对金湾区大学园区、工业区及部分主干道进行了绿化建设，取得明显效果；园林部门利用花园中路两侧闲置地建成苗圃，既整治了路段杂草丛生等无序现象，又可达到绿化美化效果、同时又为城区绿化提供苗木，该做法值得借鉴；一些居住小区和工业厂区的附属绿地绿化效果较好，绿化养护工作比较落实，对促进城区总体绿化水平具有积极的意义。

（二）、存在问题

1、政府对绿化养护资金投入不足，绿化管养水平尚有待提高；

2、许多路段已残破、必须清除的行道树护桩尚未及时清除，影响了形象，应予以重视；

3、部分道路行道树缺苗，分车带绿化残缺，草坪管理养护不到位；

4、伟民广场旁绿地人为践踏比较严重，树木枯枝、残枝未能及时清除；

5、区对各镇的园林绿化管理指导、监督力度不够大，各镇绿化水平不平衡。

（三）、几点建议

1、区政府要进一步重视城市绿化工作，加大资金投入，提高城市绿化水平；

2、完善和稳定园林机构设置，加强专业管理部门的日常管理工作，逐步推进金湾区城市化进程；

3、在资金有限的情况下，建议区政府集中经费对珠海大道及机场路等主干道两侧的空置地进行绿化，为西部开发建设营造一个良好的投资环境；

4、建议对城区闲置地进行适当绿化整治，以提高整体市容环境；

5、理顺和完善占用城市绿地、滤布砍伐、迁移树木的审批制度。

>三、斗门区

随机抽取区湖心路、西引道等7条绿化道路（或街头小游园），按照《珠海市城市绿化管理规范及考评办法》（二级标准）进行量化评分。该区园林绿化管养综合分为分。

（一）、主要成绩

①区委、区政府重视城区绿化建设，投入巨资建设霞山公园，并已取得初步成效，部分景点起点、水平也很高，群众也非常满意；

②加强绿化改造工作，针对上半年检查所提的问题，组织落实了中心路、休闲广场等绿地的绿化改造工作，取得了非常明显的绿化美化整治效果，对贯彻我市“城市西拓”政策，缩短与香洲区的园林绿化差距具有实际的意义；

③尽管绿化养护经费仍处于较低水平（约元/m2年），但该区园林部门仍然做了大量的工作，城区绿化管养水平取得了比较显著的提高。

（二）、存在问题

1、政府对养护资金投入严重不足，城市绿化养护经费仍处于较低

水平，从根本上制约着绿化管养水平的提高；

2、绿地规划建设与城市化进程尚存在一定差距；

3、植物普遍缺肥、缺水，体育广场等大型公共绿地绿化喷淋设施

不够完善；西堤路人为破坏造成黄土裸露现象比较严重，部分路段卫生状况较差；行道树护桩的维护管理尚未规范，许多路段已残破、必须清除的行道树护桩尚未及时清除，影响了形象，应予以重视；

4、闲置地与“三不管”地带未进行绿化整治，影响整体的市容环境。

（三）、几点建议

1、区政府要进一步重视城市绿化工作，继续加大城市绿化资金投入，缩短与主城区的差距；

2、建议设立区一级园林绿化管理部门，加强全区的园林绿化管理工作，并加大专业人才的引入和技术工人的培训工作；

3、在资金有限的情况下，建议区政府集中经费每年改造一条主要道路，逐步提高城市绿化水平；

4、建议对城区闲置地进行适当的绿化整治，如铺种蟛蜞菊等地被，在资金允许的情况下种植一些乔木，以改进城市的生态环境。对“三不管”地带要理顺关系，确保正常的养护管理工作；

5、加强行政执法，对损坏、破坏园林绿化的执法工作要加大力度。

**绿化树木杀毒工作总结21**

今后我县面临的造林绿化任务十分繁重，特别是国家新增投资用于造林资金大幅度增加，需要做好大规模造林绿化各项准备工作，把思想和行动统一到州县委、政府对林业工作的要求上来，紧密结合工作实际，明确任务，扎实推进，抓好落实，全面完成林业建设各项任务。

（一）认真贯彻落实\_海南州委、州人民政府《关于加快城乡造林绿化实施意见》和《20xx-20xx年共和县林业建设规划》中所确定的建设任务、建设布局和建设标准，及时将已确定的造林任务落实到村镇、地块，并抓紧制定作业设计和施工方案认真组织实施。

（二）抓好明年重点工程建设。明年全县造林任务为万亩，涉及青海湖流域周边地区生态环境建设和保护、青海湖流域生态环境保护与综合治理、恰卜恰环城绿带建设、沙珠玉农田林网更新改造建设、三北防护林建设等重点工程项目。提早谋划苗木，在抓好种苗基地建设的基础上，重点做好苗木采购工作，确保明年春季重点造林工程所需大规格苗木的需求。

（三）要抓好具体工作落实。一是协调州县财政将列入20xx-20xx年恰卜恰环城绿带项目资金尽快逐一落实；二是大力推广造林绿化新技术、新模式。三是继续谋划好工程项目的申报与管理工作。

>绿化工作总结（9）

**绿化树木杀毒工作总结22**

为塑造城市鲜明形象、延续城市记忆、弘扬城市精神、积聚城市人气，全面推进宜居宜业东部新城建设，改善人居环境，以良好的城市面貌迎接20xx年第八届全国城运会。我局根据20xx年市、区《政府工作报告》及环境综合整治任务分解表，克服任务重、时间紧、人才缺等诸多困难，认真完成以下公园、道路绿化建设、改造及环境综合整治工作：

1、公园绿化建设及改造：

⑴生态休闲公园，投资额1820万元，项目于20xx年12月底重新进场，现已于20xx年9月底基本完成，正进行零星修补。

⑵东江滨公园，绿道全长共计公里，规划用地总面积约万平方米，投资额30355万元。项目于20xx年3月动建，除沙洲岛未征地拆迁，我局无法进场施工以外，其余部分已于9月底全面完工。

⑶天马山休闲公园(二期)项目，总面积万平方米，投资额14765万元。现已完成林间小筑、溪畔小筑、茶室施工，目前正进行左沈二公祠及配套建筑前期基础施工，预计春节前完成主体施工。

2、道路绿化建设及改造：

⑴罗长高速桥下绿化景观工程，投资额20xx万元(包括立项投资万元及拆迁补偿款500万元)，现已完工。

⑵罗星路景观绿化改造工程，绿化改造面积万平方米，投资额1699万元。由于保税区建围墙占用的绿地拖延施工，预计整个工程于10月底完工。

⑶马尾104国道(鼓山隧道至马尾隧道)景观绿化改造工程，绿化改造面积万平方米，投资额2901万元。根据区领导指示，104国道改为市政道路马上实施，两侧绿化改造暂停施工。

3、环境综合整治：

根据马尾区20xx年第一、二、三、四批环境综合整治工作任务分解立项内容，我局全体干部职工发挥园林人善打突击战、艰苦战的团队精神，有效突击完成区里下达的各类时间紧、任务重、要求高的绿化建设与改造任务。

目前，我局已完成君竹路、滨江文化广场、原管委会大楼东侧停车场等18项整治工程;培英南及青州片区小街巷整治，待市政道路整治完毕后如需绿化我局再行介入(局部路段如星达路、济安路等段，我局已配合区市政完成了树木的移植);船舶中心绿化提升工程，施工图于20xx年11月20日完成，根据区领导指示，待船舶中心于20xx年6月内部施工完毕后，目前仍无法进场施工。

**绿化树木杀毒工作总结23**

20xx年林业重点项目工程计划总投资万元（其中退耕还林粮款补助资金万元）。按州县签订的目标责任书，计划完成人工造林万亩，退耕还林周边荒山造林万亩，封山育林万亩，工程固沙万亩，义务植树33万株，新育苗300亩。经县级造林自查验收结果，实际完成投资万元，完成人工造林万亩，占年计划的；封山（沙）育林（草）万亩，占年计划的；工程固沙万亩，占年计划的；完成义务植树万株，占年计划的；新育苗完成300亩，占年计划的100。

1、投资万元实施了“三北”、天保、公益林等生态重点工程，完成人工造林万亩，封山育林万亩，天然林管护面积万亩。其中：投资万元实施天然林资源保护工程面积万亩；投资202万元实施国家重点公益林工程管护面积万亩；投资250万元实施“三北”防护林四期人工造林万亩，封山育林万亩；投资30万元在切吉乡实施欧盟生物多样性项目；

2、投资357万元完成退耕还林工程荒山造林万亩，封山育林万亩。同时，根据20xx年全面核查20xx年以来退耕还林（草）结果，落实并完成补植补栽万亩，占应补面积的100；

3、投资626万元的青海湖流域周边地区生态环境建设和保护（日本政府贷款）项目，已完成封沙育林（草）万亩，防风固沙林万亩，工程固沙万亩；

4、投资641万元的青海湖流域生态环境保护与综合治理项目，按照20xx年实施方案，计划在环湖地区实施封山(沙)育林（草）万亩，人工造灌木林万亩，工程固沙万亩。完成已人工造灌木林万亩，封山(沙)育林（草）万亩；

5、按照《共和县恰卜恰环城绿带建设总体规划》要求，一是完成投资504万元，实施春季成片造林面积796亩，风情园道路两边绿化4605米，补植补栽亩；二是完成投资200万元，完成秋季造林320亩，共栽植各类苗木22045株，其中：胸径7cm以上新疆杨、榆树和旱柳14094株，高2米以上青海云杉718株，山杏、刺玫和丁香等花灌木4792株；

6、投资万元的沙珠玉地区农田林网防护林更新改造工程，完成农防林带更新造林30条300亩万株，在全乡10村新造林带12条，采伐更新林带18条，采伐病枯木万株，立木蓄积量立方米，共栽植地径3公分以上的青杨i级苗万株，直径2公分、长度2米以上的青杨、棉柳插干万株。

**绿化树木杀毒工作总结24**

根据市委、市政府20xx年度生态绿化建设的会议精神，林场全体员工团结一致、全力以赴保质保量的完成了所承担的五项通道绿化工程任务，现将绿化情况总结如下。

>一、全面完成绿化任务，彰显生态绿化效果。

按照市委市政府的安排部署，我单位承担了S236和S325通道、许禹快速通道（东高速口至许昌地地界）、禹神快速通道绿化改造提升、阳翟大道西段南侧和药城路北段东侧五项大型通道绿化工程。我们按照“林荫型、景观型、休闲型”城市绿化理念，突出“四季分明、层次分明、四季如春”特点，高标准、高质量的规划设计，历时4个多月，经过林场近百名员工全力奋战，目前已全部完工。栽植绿化苗木46个品种，120多万株，其中，法桐、雪松、白蜡、柳树等大规格乔木36788棵；樱花、百日红、枇杷、海棠、红叶李、红花桃等花灌木79903棵；金叶女贞球、黄杨球、红继木球、红叶石楠苗、黄杨苗、木槿、萱草、鸢尾等绿篱和球类109万棵。绿化通道公里，其中，S236和S325通道长13公里，共栽植6-7公分垂柳10662棵；阳翟大道西段全长公里，栽植大规格乔木和花灌木19044棵，绿篱和球类苗木76万棵，绿地面积万平方米；许禹快速通道（东高速口至许昌地界）全长公里，栽植大规格乔木和花灌木38100棵，绿篱和球类苗木28600棵，绿地面积60万平方米；药城路北段长公里，栽植大规格乔木和花灌木2410棵，绿篱和球类28万棵，绿地面积万平方米；禹神快速通道长公里，栽植大规格乔木和花灌木37500棵，绿篱和球类53800棵，绿地面积万平方米。

>二、上下同心，突出体现五大特色，彰显绿化工作新水平。

在扎实推进五项通道绿化工程中，我场认真落实“不但要加快速度，更要提高质量”的方针，倾全场之力，凸显“五大特色”。

一是领导重视程度之高前所未有。我场通道绿化工作之所以能够快速推进，最重要一点就是领导高度重视。市委、市政府领导每周召开一次专门会议，亲自审核绿化方案、督促工程进度，经常深入工程一线进行视察和指导，林场班子成员明确分工、夯实责任、各管一项工程，坚守一线，与职工通吃同住同劳动，极大的鼓舞着士气，市重点项目办、财政局、督查室和各相关乡镇办等单位的通力合作、大力支持，帮助协调解决工程进展中存在的困难和问题。

二是站位规划之高前所未有。在规划设计中，瞄准一流水平，参照鄢陵花溪大道特色，整体绿化追求大气，城区绿化追求精细，做到乔木灌木的高低错落、乡土树种与新特苗木的相互搭配、生态树种与观赏花木的互相映衬，达到生态与景观兼顾、绿化与美化双收的绿化效果。

三是绿化速度之快前所未有。今年绿化工程工程量大、时间紧，为保证工期和质量，我们针对每一项绿化工程制定工作台账，卡死工期，参加绿化工程建设的全体员工发扬“5+2、白+黑”精神，动用吊车、钩机等大型施工机械，昼夜施工，满负荷运转。并抽调技术骨干分配到每一项工地，实行“网络化”监督，跟班作业，现场指导，全程监督，确保质量和进度双落实，近百名员工用短短4个月时间高质量的完成了五项通道绿化工程。

四是树种规格之大前所未有。通道绿化工程栽植的柳树、法桐、大叶女贞、白蜡、国槐等高大乔木的胸径均在8公分以上，突出了栽大树的特点。特别是禹神快速通道绿化工程全部采高5米-12米的大雪松，更加显现了景观风采。

五是绿化效果之好前所未有。在通道绿化工程中，我们严格按照规划设计标准施工，进行换肥土、带原土栽植，认真及时浇水养护，目前所栽树木发芽率达到了99%以上。在植物栽植上，突出多树种、多植物、多层次、多色彩原则，做到常绿树与落叶树相结合，针叶树与阔叶树相结合，乔灌木与花草相结合，选用大规格苗木，形成了绿不断线、立竿见影、景观靓丽、四季延续的绿色通道效果。

**绿化树木杀毒工作总结25**

项目的成本管理以成本核算为中心，做到干前有预算，干中有核算，干后有决算。成本控制应按下列环节进行：成本预测、计划、实施、核算、分析、考核、整理文件资料、编制成本报告。项目经理对整个项目负责，按照责、权、利相结合的原则，以多种方式增产节约，创造利润。

>1、成本计划编制

内部控制模式。在项目内部实行分项包干、层层控制，落实责任制。

分项划分

确定小组负责人。由项目的项目副经理、总工兼任各分片负责人，分片负责人除了负责其责任片区的管理外，同时其作为项目经理部的领导层，还应负责项目经理部对外的职责。

分片承包利润目标。由项目经理根据公司确定的本项目的预算成本、施工定额、本分片负责人协商确定每个区段的成本控制目标、质量控制目标，并签订项目分片内部承包合同和目标责任状，制订奖罚措施。

项目劳务承包合同由施工队伍跟分片负责人签订。分片负责人与现场施工技术，管理人员签订分部分项成本控制目标责任书，把成本控制落实到项目部每一个人身上。

项目经理部在进场前及每个年度应编制成本计划，并报公司工程部批复。

编制原则

（1）以施工方案和管理措施为依据，按照本项目的管理水平、消耗限额、作业效率等进行分析，根据市场价格信息，在公司确定的项目承包目标成本的范围内编制施工计划成本。

（2）当某些环节或分部分项工程条件尚不明确时，可按照类似工程施工经验或招标文件所提供的计量依据计算暂估费用。

（3）在编制成本计划的同时明确为落实成本控制计划采取的相关措施，包括详细的奖品措施。

项目目标成本分解及落实

（1）按工程部位及分片区进行项目成本分解，为分部分项工程成本核算提供依据。

（2）在片区内按成本项构成分解成本。如按人工费、材料费、机械台班费、其它直接费和间接成本的构成，为项目生产要素的成本核算提供依据。

（3）同时，项目经理部或各承包片区应编制“目标成本控制措施表”，将成本控制的目标直接落实到各责任人。

项目经理部各职能部门人员的成本控制职责。

现场工程技术人员

（1）按单位工程建立和建全工程统计台帐，正确记录当月、当旬各单位工程分部、分项工程的实际完成量，按时准确的编制工程统计报表。

（2）按时做好未完工程施工盘点工作，及时准确计算完工程的预算价值。

（3）负责及时办理施工过程中的各项签证，做好技术管理方面的原始记录，协助成本管理部门、预算部门做好成本分析工作。

工程核算、合同管理人员

（1）及时编制单位工程施工图预算，及时办理结算手续，正确确定工程收入。

（2）结合施工组织设计方案、技术组织措施，做好单位工程施工图预算的工、料、机分析（包括数量及金额）及对外承包单价、合同条款等，提供给成本核算部门作为成本分析资料。

材料管理人员

（1）归口管理材料、工具成本降低指标，对工程材料的使用负责。

（2）建立材料消耗台帐，加强材料核算，实行材料、工具消耗定额控制。

（3）负责提供以下分析资料：月底材料成本和单位工程竣工材料成本的节超分析；材料管理和二次搬运的节超分析；材料使用效果或损失的分析。

机械管理人员

（1）负责各类机械的管理和维修，严格按施工组织设计方案配备各种类型机械设备，加强机械调度。

（2）建立健全各类机械设备的台班记录，按时编报机械使用情况报表。

（3）及时提供机械利用率、完好率和机械用工、费用节约措施计划完成情况的分析资料。

质量安全人员

（1）归口管理工程质量和安全指标，负责工程的质量和安全。

（2）建立建全工程质量和安全管理的各项规章制度，做好原始记录。

（3）负责组织处理工程施工中的质量和安全事故，协助、参与处理重大安全事故。

财务人员

（1）按国家和上级主管部门颁发的有关规定，加强成本管理，核算和分析工作，严格执行财务制度，检查监督各项财务开支。

（2）按照确定的成本核算对象核算成本工作，建立建全工程成本台帐，正确及时核算各成本支出。

（3）归口分管降低成本综合指标，认真做好成本控制工作，根据各职能部门提供的分析资料开展工程成本分析。

（4）负责做好单位工程的竣工成本决算和成本分析资料。

>2、成本控制实施

项目成本控制的实施主要从劳务队伍的选择和管理、材料的控制、人员的工资发放、项目部各项管理费用控制、工程结算等各个方面来进行。

劳务施工队伍的选择和管理：

劳务队伍的选择

（1）土建安装劳务队伍应具有相应的资质，绿化劳务队伍应有绿化施工经历，并应为其劳务人员办理意外伤害保险。

（2）项目经理部根据施工工期、施工方案、工程量的大小，合理划分施工段，确定预定分包单价，择优确定施工队伍，签订工程协议。工程协议必须有项目部、公司工程部、施工队伍三方签名盖章后方为有效。施工队伍在进场前，应缴纳一定数额的履约保证金后，视施工进度逐步返还。

劳务队伍管理

（1）由项目部负责人跟分包施工队伍签

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！