# 2024年年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结(十三篇)

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2025-03-07

*年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结一（一）报名人数今年全省共有57900名考生报名。其中，报考文史类的考生有19329人，报考理工类的考生有36165人，报考艺术类的考生有887人，报考体育类的考生有1170人，报考“对口招生类”的考生有...*

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结一**

（一）报名人数

今年全省共有57900名考生报名。其中，报考文史类的考生有19329人，报考理工类的考生有36165人，报考艺术类的考生有887人，报考体育类的考生有1170人，报考“对口招生类”的考生有349人。共比去年增加了16%，是我省建省以来考生人数最多的一年。

（二）考试情况

今年全省共设18个考区，38个考点，1978个考场。省政府派出了36名督考官、我局派出了88名巡视员分赴全省各考点，检查、监督和指导考试的准备及实施工作。整个考试过程顺利平稳，未发生任何突发事件和重大事故，考风考纪良好，违纪违规考生人数仅有15人，违纪违规率为万分之二，比去年明显降低，是我省历年来违纪违规人数最少的.一年。

（三）评卷情况

今年我省继续实行网上评卷，共有678名高校和普通中学的教师参加评卷，评阅试卷34、7万份。我们认真抓了评卷工作的管理和质量，并重点抓了评卷误差的控制，特别是语文作文等开放性答卷的评卷误差控制。同时，加强了评卷场的管理，由纪检监察组派专人监督检查评卷纪律情况，有效地保证了评卷纪律的执行，促进了评卷质量和评卷速度的提高。公布考试成绩后，通过考生的查卷，没有发现一例错漏。评卷教师普遍认为，今年的高考评卷是管理最好、质量最高一年。

（四）录取人数

今年全国共有1138所高校在我省招生，教育部下达我省计划37156，我省完成录取计划的100%，计划录取率64%。

（一）严格审查考生报名资格，继续综合治理“高考移民”。

今年我省高考报名资格继续实行“谁主管、谁审查、谁确认、谁负责”的审查办法，对不符合学籍要求的海口市和东方市的23名考生，不予受理报名申请，对提供虚假报名材料的25名儋州市考生取消了报名资格，对不符合政策照顾加分条件的217名考生取消了加分资格，对7名不符合照顾条件的引进优秀人才子女、现役军人子女和小学或初中在我省学校毕业的省外就读生，取消了不受报考批次限制的资格。我们还进一步完善了治理“高考移民”的机制，“高考移民”现象得到了有效的控制。

（二）平行志愿的投档录取模式改革取得成功，成效显著。

按照教育部的部署，我省今年首次实行了平行志愿的投档录取模式，从各批次的。录取结果看，改革成效明显。主要体现在：

1、按考生志愿投档率明显提高。今年各批次的按考生志愿投档率明显提高，特别是受社会关注程度较高的本科一批、二批院校的按志愿投档率分别达到了98%和92%，比去年梯度志愿第一志愿的投档率提高了10%以上，考生对录取的满意程度大大提高。

2、正常退档的考生人数明显减少。投档比例从原来的学校招生计划数的120%缩小到100%到105%，正常退档的考生人数较往年大大减少，各批次正常退档的考生共有xx人次，仅占招生计划总数的4.3 %，比去年减少了7389人次。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结二**

时光荏苒，伴随金秋的收获，我校的招生工作也接近尾声，详细回顾这一年的招生工作，由于领导的细心栽培和高度信任，我做了很多工作，充实许多也学到很多。在李科长以及同事的关心、帮助下，努力做到热爱本职工作，恪尽职守，以务实的工作作风、坚定的思想信念和饱满的工作热度，较好的完成了自己的本职工作和领导交办的各项工作任务。现就一年的工作总结如下：

能够做到热爱自己的工作岗位，以科学发展观统领自己工作的一切事业。主动服从与尊重学校领导的工作安排，自觉遵守各项法规与规章制度，与同事团结协作，共谋发展，一心为学校的新发展贡献自己的努力。

本人进入学校到招生办工作已有两年的时间，基本熟悉招生的业务和知识，具有一定的交际和公关能力，组织协调和开拓创新能力以及分析、研究、解决和处理实际问题的能力

作风：具体在工作当中，能严格要求自己，恪尽职守，主动主动，勤勤恳恳，兢兢业业，团结同志，乐于助人，以高度的责任心，力求做好每一项工作。主动主动创新等等

1、宣传工作是招生工作的重要环节，是沟通学校、招生部门和考生及社会的桥梁，是外界了解我校最直接的途径。年初我们就可以开始投入简章制作，我通过以往收集的图片配合提供图片材料，

2、负责内蒙古职业技术学校联合办学的部分联系工作及黑龙江省、内蒙古招生资讯的简章编辑及刊登工作。

3、对于我校来说，我个人认为当今诸多形式的医疗卫生对口单位，比如社区卫生服务中心、诊所、药店等，都是医药工作者汇集的地方，来我校就读的学生将成为医护工作者的未来就业优势，所以药店就成为我校市区招生宣传的重要一部分。我和刘洋深入全市各大药店，通过细致周到、热度耐心地讲解，得到了药店工作人员的高度认可，提升了我校知名度。共对70余家诊所药店进行宣传。这一方法的实施，也使我校招生宣传工作又开辟了一项新的途径。

4、设立咨询招生办公室并有老师在招生办值班是学校面向社会的一个重要宣传窗口。招生老师应该在招生前主动研读父母心理，增强沟通技巧方面的训练定期互相交流招生宣传体会。在招生时做好招生咨询和接待工作。为了使咨询、接待工作有更好的效果，招生办的每一个老师应该认真熟悉招生政策，让父母“带着疑问来，怀揣满意归”。从招生期开始准备开始到招生结束期间放弃节假日，招办始终保证有教师值班并且主动延长上班时间历时近8个月，保证生源“上得来、留得住”。

5、在下社区宣传及值班过程中负责发放绶带，白帘，简章及时回收。

6、迎新工作，作为二校区迎新工作主力，组织协调报名程序，帮助协助的教师做好学生报名的准备工作，例如讲解的方法，报名的程序等等，保证迎新工作的顺利完成。迎新工作可以依靠我们的老生进行。

7、招生办通过相关方法了解报考高职中专类的考生及辍学在家的学生的联系电话，我们通过拨打电话方法让考生了解我校，为考生提供考试信息并指导学生报考。

8、对生源来源方法、各地区生源数量、各地区生源分布比例等基础数据进行细致统计分析作为20xx年招生奖励及科学决策20xx年招生工作打下坚实基础。

根据我校的自身情况，效仿省外高校招生的方法，采用设点招生的方法。我们通过各种形式动员全系教职工参与招生的宣传工作，把教师切身利益、专业涉及人员的利益同学校发展挂钩，理顺招生工作与学校的发展和自身利益的关系。增强教职工的`危机感和主人翁认识，激发大家关心、参与招生宣传工作的热度，使全系上下主动关注招生进程，主动出谋献策，共同拓宽生源渠道。

20xx年招生工作当中，我们紧紧围绕学校工作要点，开拓以开放教育为主体，其他形式学历教育为辅的办学思路。在学校领导的正确决策和精心筹划下，在全体教职工的通力合作下，20xx年招生工作取得了较为辉煌的成绩。现就我校20xx年招生工作所取得的成绩、存在的问题以及今后的努力方向总结如下：

20xx年我校新招各类新生x人，圆满完成了学校年初确定的x人的目标，与去年相比(20x招新生x人)，增长了x人，增长率为x%。20xx年的目标为x人。增长率为x%。

1.领导重视，思想统一。

生源是办学的基础，没有生源学校办学就成为无本之木，无源之水。正是基于这种认识，学校继续实行了校长、书记“一把手”工程，并由副校长协助校长加强招生工作力度。学校始终把招生工作摆在重要位置，要求全校教职工积极支持电大的招生工作。x校长多次主持招生工作会议，制定招生工作方案、指导宣传计划的实施和落实;灵活运用招生政策，即时调整招生奖励力度，检查招生进展情况。

2.科学调研，开拓生源，通过多种渠道开展调研，认真做好生源预测，为完成招生计划提供保证。

随着经济社会的发展，竞争日益激烈，学历的提高、知识结构的更新对于各行各业的从来人员来说势在必行。20xx年招生工作结束后，通过对新生各方面数据的分析，我们认为以下行业是20xx年招生重点突破的行业：卫生系统—护理学、药学专业、教育系统—学前教育专业、建筑行业—建筑施工和工程造价专业、管理理类、工商管理、行政管理、市场营销专业。通过对今年招生情况统计分析，以上各行业生源丰富，并有一定的潜力可挖。

(1)近三年招生专业分析

专科：

呈上升趋势的有：会计学、建筑施工、工程造价、护理学、市场营销。

较稳定并有潜力可挖的有：学前教育、行政管理、工商管理、法学、药学、水利水电、物流管理、数控技术。

本科：

呈上升趋势的有：会计、土木、学前、行政、护理。

较稳定并有潜力可挖的有：工商管理、法学、汉语、机械。

(2)有针对性地深入到相关企事业单位，了解各部门的从业人员的学历情况，为重点行业进行重点宣传提供可靠依据。

3.立体渗透，扩大宣传。

(1)依托媒体进行宣传：开展我为春招献一计活动，共收到x人的金点子;由校领导带四个组到各乡镇及街道办事处招生宣传x天;印简章x份;报纸投递x份;x电视台宣传x天;x报宣传：开放教育，每周两次。共计：x期;x网招生宣传x天;x宣传牌;行政服务中心led宣示牌和门前固定宣传牌宣传;出租车宣传共计x次x天;x报上宣传一周。

(2)发挥x学员的作用，扩大宣传。在籍学员的宣传才是真正信得过的宣传，其效果和影响力不可低估。

(3)注重服务，以人为本。对于前来咨询和报名的新老学员给以热情的接待和周到的服务，使他们留下良好的印象。

4.及时总结，提出重点。

招生工作结束后，为总结招生工作经验，招生办工作人员对招生情况进行了比较细致的研究分析，找出生源所在行业及生源新的增长点，同时找出招生工作中存在的问题，提出解决办法和以后招生工作的重点。

1.专业发展不协调。

虽然今年招的人数较多，但有些专业人数明显偏少，个别专业甚至连开班都很勉强，甚至不能开班。比如开放专科的数控专业，只招收了x名新生，这与我区比较兴旺的机械行业以及各中等职业学校大量机械专业的毕业生极不成比例，从中显示，招生中的市场还是存在的，但我们的宣传未到位，今后应该做为招生工作的重点进行宣传。

2.面对面宣传不到位。

虽然学校采取了大量的宣传工作，但那只是面上的，还是只有深入到人群中面对面的宣传才最有影响力，才最深入人心。

3.抢夺他人生源不理亏。

学校三令五申强调不抢夺他人生源，招生与做人一样要理直气壮，学生来报名首先问清学生与哪位老师联系没有，如已联系，应主动帮学生联系该教师，不要与学生说在哪里报名都一样等这类话。

4.优惠学费不心痛。

学校设置的招生费是招生老师的宣传、车旅、生活接待费等，相当于是改善教职工的福利，学校每年仅这一笔费用就高达x多万，但有个别招生老师为了抢夺他人已联系的生源不惜少重金来达到目的，这样做看似学校没有损失，其实不然，如果让学生了解到我们的招生费多少，今后更难开展招生工作。如果遇到较多的集体生源实在要少的话，应该假装请示学校再给优惠。

5.填写表格不规范。

尽管反复要求新生报名表要填写规范，但部分招生老师仍旧将学生的报名表填写得很不规范。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结三**

转眼一学期的工作已经接近尾声，现将本人工作简单总结汇报如下：的通知》（xx价费[20xx]xx号）文件规定，按照省教育厅《关于印发福建省20xx年中小学教学用书目录的通知》（xx教基〔20xx〕25号）规定的教学目录和省物价局、省新闻出版广电局《关于公布我省20xx年秋季中小学校教材和教辅材料零售价格的通告》（xx价通告〔20xx〕xx号）的教材零售价格和xx市xx区发展和改革局、xx市xx区财政局、xx市xx区教育局《关于20xx年xx区秋季学校收费标准的通知》（xx发改【20xx】xx号）等文件精神，结合我校实际情况，经学校行政会议决定，我校严格按上述文件执行。

（一）取消初中部寄宿生住宿费，取消义务教育学杂费、借读费。

（二）取消一至九年级学生教科书费、正版学生字典及作业本费，没有向学生收取其他任何费用。城市中小学服装和社会实践食宿费用，我校根据实际情况“一事一收，事毕结清，多退少补，不得盈利”的.原则执行，严禁强行统一收取。

（三）学校无向学生强制统一征订除课本之外的任何读物、教辅资料和其他商品，学生的教辅材料实行自愿征订原则，本校不参与教辅材料的代收代缴。

（四）学生的教辅材料实行自愿征订原则，本校不参与教辅材料的代收代缴。

（五）在做到严格收费的同时，坚持在学校的宣传栏专门开辟了“阳光价费”收费公示制度设置收费公示栏，除公布有关的收费文件外，每学期期末还定时公开代办费、代收费收支结余情况表，使本校的收费更加公开化、透明化。

（六）学校无变相收取赞助费、捐资助学费等的行为。

学校严格做到按文件标准收费，坚决杜绝擅自设立收费项目、擅自提高收费标准，代办费坚持专款专用，学期末及时核算，实行多还少补，统一使用财政专用电子收费票据，严格执行“收支两条线”政策。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结六**

华理附小是徐汇区一所公办小学，在这次一年级招生工作中，我校根据《上海市教育委员会关于20xx年本市义务教育阶段学校招生入学工作的实施意见》(沪教委基[20xx]10精神、徐教〔20xx〕9号精神，使招生工作能顺利进行。

学校在招生过程中，坚持贯彻义务教育阶段的公办小学招生“相对就近、免试入学”的原则。我们坚持招生信息公开，一是深入对口居委会告知，二是网上告知，三是家长来咨询告知，四是校门口张贴告示告知。特别是对于持有上海市居住证家长的询问，我们更是做到有问必答，热请给予咨询。

1、学校成立招生工作领导小组和招生工作小组，由校长任招生工作领导小组组长。以确保正常的.招生秩序和入学工作的公平公正。认真学习当年招生政策，严格遵守教育局的招生纪律和学籍端管理规定，认真制定工作计划、 明确任务、掌握政策、切实做好招生工作，严格按时间结点完成报表。

2、积极参加区级招生平台操作培训，按时完成招生平台的系统测试、基础信息核对等前期工作。

3、5月21日下午，学校根据招生工作要求，组织召开一年级招生专题会议，对参与招生的相关教师进行业务培训。

4、5月23日(周六)—5月24日(周日)两天接受符合就(借)读条件的适龄儿童新生现场报名，并及时完成招生平台新生报名信息的审核确认工作。

5、5月24日—6月20日，对校内外各类协调生进行面谈和材料审核。

6、6月25-7月3日，学校在招生平台上编辑新生录取短信，并及时截屏后上传小招办审核确认。

7、7月8日下午2：00，学校招生工作负责人在市平台点击发送新生录取短信。

8、7月13日全天，首批录取新生来校报到，并发放书面录取通知书、新生照片采集注意事项、学年注册告知书等材料。

9、8月14日上午，学校召开一年级正、副班主任会议，听取一年级家访情况的反馈情况，共同商议学前教育的方案。

10、8月17日，学校招生负责人完成学校招生工作的小结，并上传小教科。

11、整个招生过程中，招生负责人严格按招生文件要求做到信息登记及时、人数准、资料齐，力求在招生工作中做到耐心、细致和缜密。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结七**

时光荏苒，日月如梭，不知不觉间招生工作已经圆满结束，在上级部门和学校领导的关心、帮助下，我以坚定的思想信念和饱满的工作热情，基本完成了自己的本职工作和领导交办的工作任务。现将这一年的招生工作总结如下：

一、在思想上，热爱自己的工作岗位，积极服从与尊重学校领导的工作安排，本职工作坚持以服务为宗旨，急考生之所急，想考生之所想，热情、耐心地接受考生咨询，向考生及其家长介绍学校的概况和专业。

二、在工作作风上，尽职尽责，服从领导的安排。积极主动的做好每一项工作。

三、在工作能力上，因知识面有所欠缺，以及沟通方面的能力不足，所以积极掌握和学习招生的知识和业务，把好的经验带到工作当中，以更好的完成领导交办的各项任务。

在实际工作中，主要完成以下几项工作。

1、宣传工作是招生工作的重要环节，是沟通学校、招生部门和学生及社会的桥梁，是外界了解我校最直接的途径，在自己负责的招生区域内将“双证教育”信息传递给当地学生，并且受到了广大学生的认可，使得这一新型教育模式被越来越多的学生所知晓，达到了宣传的目的.。

2、接待考生及家长的电话咨询和来访。主要针对考生、家长、老师的来电咨询和来访进行解答，在工作中必须对学校的基本设施情况、教学管理情况、学生管理情况、后勤服务情况，而且要热情、耐心、全方位的去解答，我坚信以热情、耐心、全方位的解答是学生对学校形成偏好的关键之一，是学校对外宣传的窗口，展示了学校的形象。

3、高考结束后，对于一个刚刚毕业的高中学生来说对于那些大学的专业根本不了解，我坚持耐心讲解，积极引导，也因此更促进我和学生的关系，让我能更近一步了解学生之所需。

针对学院的招生工作我计划有以下几点：

1、招生前期要进行一个当地调查的问题：了解设点城市当地及周边人口状况、地理位置、经济状况、教育状况、目标学校数量及分布、在校生数量及成绩分布、本科线上线情况、本科线下学生往年就学去向、当地可利用的教育资源、学院往年在当地招生情况、当地学生对学院的满意度、大众意识。了解他校设点情况并预定招生点。

2、通过前期市场调研确定当地招生内线。要安排内线人员及骨干力量深入到各

班级进行宣传。

3、招生培训工作是一个过程性工作，每一次战前进行业务能力的培训，每个时段培训不同的工作内容和工作重点，帮助一线招生人员及时学习基本业务知识并改正自身缺点，将有针对性的培训工作贯穿全程。所以针对不同的时间段，我们会遵循学院方针及学院招生政策有针对性的对招生团队进行系统的培训。

总而言之，在今年的工作中，我提高了自己的思想认识，，提高自己的工作能力，并取得了相应的工作成果。我感觉招生是个良心活，咱们不能把学生带过来就什么都不管了，招生就像一个厂品，我们可以把它分成是售前、售中、售后三个阶段，因此我坚持这一原则，今年我校招来的学生都安心学习，都为了自己的理想、目标而奋斗。以上是我今年的工作简单陈述，肯有不足，请领导纠正。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结八**

经过一年来的不断学习，以及同事、领导的关心和帮助，我已完全融入到了龙泉寺这个大家庭中，个人的工作技能和工作水平有了显著的提高。现将我一年来的工作情况简要总结如下：

在加强管理的同时，也积极为教学和系统做好服务。d2年，省教育考试院要求d2城市职业学院所有办学点必须在南京集中录取。我们多次召开会议，精心组织、合理安排，在纪监审、现教中心、后勤处、保卫处等部门大力支持和各系部顾全大局、积极配合下，集中录取工作安全、平稳、圆满完成。同时，合理及时调整计划，积极争取追加计划，为全系统招生工作的完成，努力创造良好的条件。

1、学校领导非常重视招生工作，由史书记、王海涛副校长带队深入各乡镇中、小学与学生面对面交流，全面介绍了职业高中、吉林师大函授的具体情况，使他们对职业高中有了新的认识。

2、招生办组织市区内各初中，初中三年级部分学生到学校来参观，得到了全校各部门的支持，学校舞蹈队、旅游组丁嘉慧、孟繁梅表现突出。

3、及时发布各种就业信息共50多条。认真指导学生就业。

4、帮助高考学生填报志愿，并主动与电子信息学院、包头轻工学院、化工职业技术学院招生部门取得了联系，为处在录取线边缘的学生，争得了先机。

5、鼓励教师全员行动起来，全面投入到招生工作中，每人定3人的`招生指标，充分调动了全体教职工的积极性，设立招生、跟踪管理奖，下学期新生入学，即可兑现。

6、注重日常细致的招生工作，主动学习其他学校的先进经验，认真听取各方面的意见，不断改进工作作风，不断提高招生宣传力度。

1、主动协助校级领导的工作，作到政令畅通，保证了各项工作落实。

2、完成了今年教师职称评定的具体工作，指导到位、服务到位。

3、对大连雁鸣集团来校考察做了充分的准备，协助校长制定了学校与雁鸣集团的联办方案，得到了市的认可。

4、分别与财政局、劳动局、人事局、法院、工商局等职能部门建立了广泛的联系，协助校长处理了诸多外部事物。

5、增强服务意识，发挥了办公室的职能，工作人员发扬不怕累的精神，各项服务性工作周到具体。

1、多头工作，有拖拉现象。

2、签到单汇总不及时，保管不善，追究不及时，扣款不全面，有异议。

3、宣传片没有出来，招生工作进一步深入不好。

培养学生文明礼貌的习惯，即要求学生做到仪表美、语言美、心灵美。强化学生执行学校的学生行为规范，衣着整洁，佩戴好红领巾，不穿拖鞋上学，由班干部督促检查，结合评比制度，促使学生自觉自悟，现在同学们都已经养成了这个良好习惯。在语言行动上，同学们懂得讲文明礼貌，无论在校内、校外，他们见到老师都很有礼貌地叫声“老师好！”同学之间团结友爱，互相帮助，拾到东西交公的好人好事不断涌现。从他们的行动已经可以看到，在他们小小的心灵里已经萌发出美的种子。

一年来，在党委的领导下，本人按照分工，紧紧围绕市委市下达给我镇的重大项目、利用外资目标任务，凝心聚力，克难求进，时刻将“招商引资”作为工作中的第一要务，牢固树立“客商就是上帝”的理念，理清自己的工作思路，突出工作重点，带着热情，将自己服务效能放到最好。

新的一年里，配合办公室所有同志，在局党委直接领导下，继续发扬优势，弥补不足，争取将各项工作做的更好。

协助办公室主任完成各项交办的工作；每月按时统计上报办公室考勤；定期清洗值班室被单；进行印刷、电脑设备的维修和耗材管理工作；协调办公室内部工作，合理调配人员。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结九**

（一）稳定生源数量

今年我院共在广东省范围内计划招生1759人，其中普通专科1609人，高职专科150人。实际报到1405人，取消新生入学资格5人（自己申请退学），报到率为80.31 %，比上一年提高了5%，顺利达到学院招生报到人数不低于xx00人的要求。

（二）提高生源质量

生源质量经过几年的提升，逐步进入稳定期，并继续保持良好态势。20xx年，我院文科最低录取分数线为461分，理科最低录取分数线为464分，美术类最低分数线为285/189分，3+证书最低分数线为335分，均超过本省3a类院校最低控制分数线（详见表一）。

（三）第一志愿报考专业冷热不均

我院文科类出档人数第一志愿报考率最高为工程造价专业280%，其它依次为会计专业260%，环境工程管理255.17%。第一志愿报考率相对较低的专业有建筑经济管理、社会工作，其余均超过100%。

我院理科类出档人数第一志愿报考率最高为环境工程管理专业292.59%，其它依次为会计专业292%，物流管理专业201.75%。第一志愿报考率相对较低的专业有工程测量与监理(测绘技术)、给排水工程技术、市政工程技术(工程检测)，工程监理，均为超过50%。土木系专业相对报考比例较低。

我院美术类出档人数第一志愿报考率最高为艺术设计(室内环境设计)专业1897.50%，为历年来最高。美术类总体报考率理想，艺术设计风景园林设计方向和动漫方向相对偏低。特别园林专业是我院的省级示范专业，报考情况有待提升。

高职类出档人数第一志愿均超过专业计划人数。特别是商务。另外，中职学校学生在全国技能竞赛获奖免试入读的共有2人。

综上所述，我院的专业不平衡情况还是比较明显，如会计专业、环境工程专业在文理类报考都很热门，而较冷的专业还需加强建设与宣传。(详见表二）

（一）领导重视是关键

学院领导对招生工作十分重视，多次专门开会研究招生方案，形成了统一领导，分工负责的运行机制。

（二）慎重做好招生计划

招生计划是招生工作的起点，从源头上科学合理的规划招生人数，可以为提升生源质量创造条件。招生计划的确定分为研讨、拟定、修改、审批、报送、核对等多个步骤，每个步骤都要经过仔细的推敲、认真的研讨、及时的落实，从每年9月到计划正式面向考生公布的5月，均历时近8个月，期间经过各系上报，统筹调整，专业论证会，应对计划数改变的多次调整，最终形成20xx年招生计划。

（三）专业设置合理，符合社会需求

根据市政学院的需求和招生情况来看，专业设置对办学影响特别大。我们设置专业的思路是：根据生源需求，根据人才需求，根据社会需求，根据学校条件，巩固拳头专业，补漏拾遗，试办新专业。其中，今年学院申报设立机电一体化技术专业，招收数控技术、模具设计与制造、机械制造与自动化三个专业方向共135人，恢复社会工作专业招生。事实证明，由于我们的专业设置紧紧围绕了社会经济建设这个中心，又迎合广大学员追求热门的心理，对我们的招生工作推动很大。

（四）加强学习，努力提高队伍素质

招生考试工作牵动千家万户，倍受社会关注，建立一支高素质的招生队伍是做好招生工作的重要保证。

1、加强政治理论学习，提高思想道德素质。工作中努力强化责任、自律、学习、竞争、创新、服务六种意识。

2、不断学习业务知识，提高政策水平和业务能力。针对不断变化的招生形势和工作要求，我们全面学习上级招生考试的有关文件规定，熟悉并掌握招生考试各环节的工作要求和操作程序，提高分析问题和处理问题的能力和水平。

3、明确岗位目标，落实工作管理规范。为高标准、高质量的完成。

（五）深入实施高校招生“阳光工程”，提高招生考试工作透明度

宣传工作是招生工作的重要环节，是沟通政府、招生部门和考生及社会的桥梁，关系到广大考生的切身利益。因此，我们围绕招生考试这一社会关注的.“热点”问题，大力开展宣传活动，始终把宣传工作贯穿于整个工作进程，提高招生工作的透明度。

1、重视宣传材料的制作。总结以往招生宣传工作经验，以广大考生及家长所关注的热点问题为突破口，认真撰写市政学院概况和系部及专业介绍的文字材料，将宣传重点放在突出我院的办学特色、专业特色和办学成果上。精心制作了《广州大学市政技术学院20xx年招生简章》，努力将招生信息、招生政策深入到学校，深入到学生中去。

2、利用招生网站公布招生信息。4月底，报送计划教育厅审核后，招生处就尽快登陆广州市高考网上咨询会分栏目公布招生计划、院系介绍、学费标准等相关信息，同时在学校招生网站上也及早公布招生信息。

3、通过新闻媒体，加大宣传力度。今年广州多家主流媒体来到我院采访特教工作，周美新院长亲自接受了记者的采访，特教师生展示了他们的风采。之后在《信息时报》刊登的新闻稿和电台播放的采访音频，舆论反响很大，广泛宣传了我院。

4、参加高招咨询会。6月28日，招生就业处处长带队前往广州琶洲展馆参加由市招生考试委员会办公室主办、《信息时报》协办的“广州市20xx年普通高等学校招生现场咨询会”。

5、利用网络平台，为学生在线答疑。本、专科填报志愿期间，在广州市高考网上咨询会在线答疑栏目和学校招就处电子邮箱里，我们共解答考生及家长提出的各种问题。

6、开通招生咨询热线。填报志愿期间，招就处招生热线电话安排专人接听电话，工作人员耐心细致地回答考生及家长各类问题，积极宣传招生政策，准确提供往年录取数据，指导考生填报志愿。

（六）规范录取的后续工作，切实加强新生入学环节管理。

我院严格按照经省招办核准的录取考生名册发放录取通知书。录取通知书寄送采用给据邮件方式寄送。做好新生入学报到及复查工作，认真查验考生报到时提交的录取通知书、身份证、户口迁移证等材料，对材料不全或有疑点的考生，认真展开核查。

（一）新生注册、学籍管理校园网系统有待于加强和改善。校园网（高教版）新生注册系统，进过几次调整后，基本能满足新生注册程序，但是操作繁琐，没有达到使工作既快又准的要求。还需与技术中心和鹏达公司会谈进一步完善系统。

（二）认真学习省“普通高校招生考试改革调整方案”，为20xx年的调整方案实施做好准备；

（三）认真做明年如果上a线可能遇到的新问题。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结篇十**

已经过去的20xx年，是我们xx中心校不平凡的一年。中心校本部在13年初中升学考试中再创佳绩，全校600分以上39人，名列全县前十；并且职高招生工作也取得了突破性的进展，跻身于全县前五名的行列。我所担任班主任的九（2）班，不仅出现了600分以上11人的较好成绩，更是在12年度中职招生工作中，先后为陈埠职高、石店职高和城关职高等学校输送了18名优秀的初中毕业生。我的工作得到了学校领导的认可，受到了县教育局20xx年职高春招大会的表彰。回首过去三年，我非常真诚地愿意就自己在班主任工作，尤其是职高招生工作中的点滴做法进行总结，向与会的领导进行汇报，跟在座的同志们进行交流。首先，我认为职高招生工作要有长远眼光，及早谋划。凡事预则立，不预则废。任何一项工作到了临渴掘井的时候，注定是成效不大的。我们13届职高招生工作的起点应该是20xx年。

20xx年我在送完一届初中毕业生之后，发现很多学生和家长只对普高有兴趣，而对职高普遍比较冷淡，兴趣不大。几经动员，只有寥寥数人报名入学。我看到这种情况，暗下决心，要在新的一届班主任工作中改变这种情况。20xx年，我所担任班主任的班级新生入学后，我就开始着手建立班级学生的个人档案，分类收集每位学生的详细信息，分别建立了学生成长记录袋、学生家长通讯录、留守学生台账、薄弱学生帮扶记录等相关材料，并随着情况的变化不断地更新，补充和完善，各项材料做真做实，精化细化，以学生联系电话为例，一般我会要求学生留下他们所知道的家人和亲戚的所有号码，这样的话，不管学生以后身在何方，我总会在第一时间内联系上他们；学生在校有什么特殊情况，我也会在第一时间反馈给家长；我在收集学生信息的时候，还要求学生写下所有家庭成员的详细情况，这些细节看似不起眼，却为以后各项工作的开展打下了基础。例如我班有个同学李辉，学习基础很差，学习成绩不理想，经常缺课旷课，八年级下学期干脆不愿上学了。

我和家长百般劝说都没有效果。后来我在他的个人信息中发现了他有个表哥沈传彬，是我20xx届的一个学生，在陈埠职高读书。我立即与他联系，说明了情况，请他帮助劝说。沈传彬同学非常配合，现身说法，结合自己虽成绩不理想却始终坚持学习的经历，使李辉同学认清了自己的发展方向，重新回到了学校。在13年的职高春招中，他与家人经过认真考虑，升入了陈埠职高继续学习。在掌握每位学生第一手资料的基础上，我在平时的教学管理中经常与学生沟通交流，及时准确地了解到学生的成长变化、了解到他们的成长需求，真诚关爱每位同学。

我还与家长建立了及时有效的沟通交流，让每位家长都能准确地了解孩子在校的情况，让他们了解到孩子的兴趣爱好，能力潜质，优势特长，清楚地认识到孩子今后发展的趋势。通过种种努力，我的工作赢得了学生的理解和尊重、取得了家长的信任和支持，我与学生和家长之间建立了牢固的沟通互信关系，我的班主任工作有了一个非常坚实的基础。就这样，在20xx年度的职高春招和秋招两个阶段，当别的老师抱怨家长联系不上，学生无法沟通，工作进展困难的时候，我们班的工作却是水到渠成，顺风顺水，很好地完成了任务，一批素质优秀的有志青年顺利升入职高学校，学习和发展。其次，我认为班主任在抓职高招生工作时也要讲究方法，注重策略。

我们xx地处霍邱西北边陲，沿淮一带特殊的地理优势让当地的群众头脑活络，经济意识很强，功利观念也比其它地方的家长更浓更重，他们认为孩子只有学习成绩好才值得培养，考上重点高中和大学才算是出人头地，很多成绩中等以及中等以下的学生往往中途流失，被迫跟家长追求实惠，打工赚钱，而这些同学正是我们职高招生的重点对象。为了避免他们的辍学流失，我重点做了以下几个方面的工作：一是留住学生，二是转变观念，三是因势利导，动员他们到职高学校就学。

我充分利用自己当班主任与学生家长接触机会多的有利条件，在与他们沟通交流的时候尽量淡化和转移他们对孩子学习成绩的过分关注，让他们更多地了解孩子除成绩之外的.其他方面，扭转他们那种陈旧落后的成才观念；我还与本班的其他老师配合，从七八年级开始就着重让每个学生充分发挥自己的特长和优势，很早就引导他们树立科学的学习观念，找到自信，愿意留在学校，愿意继续学习，脚踏实地，能够理智地看待自己的未来，做出正确的选择。学生王全，是备受父母爷奶宠爱的独生子。

父母长年在外打工，手中颇有积蓄，一心要让他上高中考大学，但他成绩平平，几番努力却没有丝毫起色，父母和孩子都深感烦恼。经过我认真的观察，发现他对电脑非常感兴趣，上信息技术课特别投入。20xx年春招的时候，我动员他到职高学习计算机应用专业。他的父母开始非常抵触；后来我邀请他父母回来，实地参观职高学校。我与他的父母带着孩子到学校去了两次，终于做通了工作，他的父亲放心地送他入学。根据后来掌握的情况，王全同学在校坚持学习，表现优秀，学校对他也非常重视，准备把他作为重点对象来培养，并且作为代表推荐给用工企业。我与他的家长对此都倍感欣慰。

第三，我认为在职高招生工作中班主任一定要审时度势，主动作为，科学有效地完成任务。如同农民收获庄稼，将军指挥战斗一样，任何一项工作准备再充分，也要讲究一个有效性的问题。在当前的社会环境形势下，人们的思想观念还没有彻底转变，学生升入职高的过程充满变数，任何一点意外都有可能导致前功尽弃，纵观我校以前的职高招生工作，往往都有点虎头蛇尾的倾向：在宣传宣传发动阶段学生热血沸腾、报名踊跃，形势喜人；在组织入学阶段动摇观望、犹豫不决，只有寥寥数人；在进入职高学校后不能适应，又满腹牢骚、怨天尤人；我们一定要避免这种情况的出现。我们不能消极的等待，而要把握时机，主动作为。

20xx年的春招大会以后，我在班里没有进行大张旗鼓的运动式的宣传，而是先经过认真的思考，确定哪些学生适合上职高，能够上职高，做到心中有数。然后我就开始有针对性的去做学生与家长的工作。在宣传发动中，我没有对职高学校的过分宣传，只是客观地分析学生的现实情况；我没有对职高毕业的工作待遇大讲特讲，只是强调学生未来的发展前途；我也没有对学生和家长进行所谓的迷惑诱导，只是尽我作为一个老师的职责和义务实事求是地宣传介绍。工作的进展如同预料的一样，我们没有什么压力，没有什么矛盾，顺利完成了任务。

另外，我还与几位九年级的班主任经过商量后，征求学校领导的同意，决定提前行动，经过宣传发动条件成熟的学生我们立即陪送入学，及时巩固工作取得的成果。在教育局原定的20xx年12月29日开学之前，我们先后三次分头护送学生到职高学校入学缴费。学生第一批入学，形成了很好的带头效应，带动了另外一批观望的学生，促使他们不再观望，下定决心。就这样，我们的职招工作以点带面，形成了良性循环，不仅顺利地超额完成本届的招生任务，而且为20xx届的春招带了个好头。眼下，正值九年级学生即将离校的关键时刻，也正是我们职高招生工作的黄金时间，我们一定要利用学生在校的有利时机，做好、做细、做足学生的思想工作，尽量掌握他们有价值的信息，为秋招工作奠定一个坚实的基础。

同志们，职高招生工作是一项具有挑战性的任务，需要我们长期坚持不懈的努力和满腔热忱的付出，更需要我们开动脑筋，创造性地完成任务。我相信，只要我们本着一颗对学生负责的真诚爱心，为了每个学生更好的发展，关心学生的前途和未来，我们的职高招生工作一定能够得到更多更大的理解和支持，这项工作一定会顺利地开展下去！谢谢大家！

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结篇十一**

本年度在校党委和校领导的正确领导下，在各职能部门大力支持下，我校招生工作取得良好成绩。在招生形势仍然困难的情况下，我校招生录取共计注册xxxx人，我校自主招生xxxx人（比去年增加了%，去年自主招生人），联合办学xxxx人。招生办一年来主要工作总结如下：

1、招生计划上报及专业申报工作

根据xxxx教育厅的要求，经有关校领导和科长、主要教学人员论证，确定了我校xx年的招生计划，及时上报到xxxx教育厅及xxxx招生办公室。批准了x个专业的3+2高职大专计划xxx名（首次批准xxx名，后申请增加计划xxx名），小中专xx个专业计划xxxx名（首次批准xxxx名，后申请增加计划xxx名），一年制大中专x个专业计划xx名。

2、今年继续开展春季招生工作，并及时采集、录入学生信息。

3、招生宣传工作

（1）积极准备宣传资料为宣传工作展开做好准备

在积极征求校领导及各相关科室的意见后，根据今年专业调整，我们修订了招生资料，满足了我校老师和学生的招生需求，并千方百计的降低成本。

（2）今年的宣传工作，重点放在了利用教职工宣传渠道进行宣传上，期间分别对xx、xx、xx、xx、xx、xx、xx等多个地市部分市县初中学校进行招生宣传，取得了良好的效果。

（3）专职招生人员工作

为争取更多生源，继续组织专职招生，共有x名专职招生人员常年招生，招办给予专职招生人员尽可能的支持。

4、暑假期间，每天安排招办人员值班，为来电、来校学生及家长解答招生问题，带领来校参观人员参观学校，共计接待学生及家长xxxx余人次。

5、招生期间录入报名系统预报名单xxxxx名（去年共预报xxxx名）。

6、学生报到、学籍统计、注册工作

新生报到时，在多科室的配合下，使学生的报到更快捷有效。今年共有xxxx

多名新生信息需按地市在规定时间内逐个输入到省招生办提供的录取系统中，根据省招办的规定，注册时需要审核学生的资格，增加了注册工作的\'工作量，在招办人员少、

工作量大的情况下按时按要求完成了录入工作。为保证学生信息的准确性，组织学生进行了多次核对，并多次利用晚自习时间，招办人员下班亲自组织学生核对信息。注册期间处理了各种问题如：增加“3+2”招生计划，申请降低“3+2”录取分数线，更改错误信息，晚报到学生的信息上报、注册等。

7、招生期间，根据各地招生情况，结合我校实际，分析当前招生形势，及时向领导汇报情况并提出建议。

8、按时完成了学校领导交办的其他工作。

1、组织召开职工代表招生座谈会，继续共同探讨招生工作的新路子。

2、优化我校专业配置，更好的利用我校优势突出我校的特色，树立我校的品牌专业，大胆改革。

3、继续想法设法调动教职工招生积极性。

4、扩大宣传渠道，发展优质代理。

5、加大春季招生宣传力度，争取更多生源。

6、根据实际工作和掌握的信息向学校领导提供建议，优化决策。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结篇十二**

一年来，我校招生就业工作坚持从学校可持续发展的战略高度出发，抓住职业教育良好就业前景，以就业拉动招生。做到领导重视、全体动员、认识到位、组织到位、措施到位、落实到位，高标准严要求顺利地完成招生工作。现总结如下。

今年招生工作，学校领导重视，责成学生处早做计划安排，诸事走在前，取得了显著的成绩。今年招生，很早就开始着手制定招生计划了；因为提前动手，掌握了主动权，我们充分摸清了各生源校毕业生的人数及升学意愿，有针对性的制定招生任务，有目的、上门动员，使招生人数一路攀升。

在招生工作中，有一个成功的经验，就是每次招生都是领导带头，包片包校；全体教职工发扬主人翁的精神，积极参与其中，抽调出责任心强、能说会道的教师组成强悍招生队，学校所有领导必须参与其中。领导带头深入生源校，体现了我校对招生工作的重视，也能引起生源校的重视。招生队的教师们充分利用在各校熟人、亲朋好友、同学等关系进行广泛地联系，他们在教学任务繁重情况下克服困难，不计较个人报酬，牺牲节假日休息时间，为学校招生工作尽力。

职教招生，宣传先行。在招生工作中，我们采取了多种形式和方法，广泛进行宣传。先后在视台通过专题片及招生广告的形式进行宣传。先后在xx报纸进行了广泛宣传。每年招生前，我们都要印制大量画册发放到学校进行职教招生宣传。在今年招生中，我们装备了三辆宣传车，让每位学生都知道职教业教育的好政策。在招生工作中，我们适应市场发展，及时调整专业并制作精美宣传资料。

就业和招生是职业学校工作中很重要的.两个部分，他们相互制约也相互促进。在招生中，我们唱响就业这根主旋律，以就业促招生。在今年招生中，我们邀请了已经毕业的同学到各生源校去现身说法，从他们初中毕业时的想法说起，怎么到职学，怎样学到技术后被学校安置出去，有了好的工作，实现了自己的理想等等。取得了明显的宣传效果。

有的毕业生就业观念没有完全解决，相互攀化，等待观望，由于不能很好地把握自身的就业定位，错过了很好的就业机会。部分学生不愿满足于随便找个工作，出现了就业不稳定，频繁换岗的情况。我们要进一步加强毕业生的专业思想教育。从导向上引导毕业生通过行业就业，树立“先就业，后择业”的就业观，提高毕业生的就业率。

**年度招生工作总结 幼儿园招生工作总结篇十三**

xx年区招生办工作总结强化管理争进位优质服务上台阶xx区xx年的招生考试工作，坚持以“三个代表”重要思想为指针，紧紧围绕教育局和黄冈教育考试院的中心工作，全面贯彻落实上级各项招生考试政策和要求，坚持“依法治考、从严治考”的原则，按照年度工作目标，争取开展招生考试工作，全面落实岗位目标职责制，努力提高工作效率，增强服务意识，创造性的开展工作，圆满地完成了今年我区的招生考试工作任务，赢得了社会各界的好评，得到了各级领导的充分肯定，现将一年来的招生考试工作简要汇报如下：

1、普通高校招生考试：今年我市共有7543人报考普通高校，比去年增加了3843人，其中文科1402人，理科2999人，高职3142人，设黄冈中学、xx中学、鄂东职院和黄冈职院四个考点，共254考场。今年普通高考共录取4416人。

2、成人高校招生：我区成人高考报名人数为1237人，其中高中起点升专科1231人，高中起点升本科6人。

3、普通高考体检工作：今年我们与市区两级医院协调，组织黄冈第一人民医院和黄冈中心医院骨干医师成立两个高考体检站，为全区7543名考生进行了高考体检并建立电子档案。

4、其他工作：今年组织了民航飞行员的体检选拔、普通高考艺术体育专业考试报名、高水平运动员专业测试报名、艺术特长生考试报名、全国英语等级考试报名等多项报名考试工作。

招生考试工作牵动千家万户，倍受社会关注，建立一支高素质的招生考试队伍是做好招生考试工作的重要保证。

(一)加强政治理论学习，提高思想道德素质。今年，按照局党委统一安排，我们深入开展《坚持共产党员先进性教育学习活动》，每人做读书笔记两万，写心得体会

篇，深刻领会“三个代表”重要思想，联系自我的工作实际和身边的人和事，提高实践“三个代表”重要思想的自觉性，在思想上、行动上同党中央、局党委坚持高度一致，工作中努力强化职责、自律、学习、竞争、创新、服务六种意识，树立科室良好形象。

(二)不断学习业务知识，提高政策水平和业务本事。针对不断变化的招生形势和工作要求，我们全面学习上级招生考试的有关文件规定，熟悉并掌握招生考试各环节的工作要求和操作程序，提高分析问题和处理问题的本事和水平。

(三)明确岗位目标，落实工作管理规范。为高标准、高质量的完成各项工作，实现招生考试工作“零误差”，我们完善了办公室内部管理制度，抓好各项职责目标的落实。将任务逐级分解，落实到人，坚持谁主管谁负责，充分调动了每位同志的工作争取性，做到了“人人有任务、事事有职责、时时有要求、方方面面有制度”。在分工负责的同时，还注意发挥团体的团队协作作用，在任务重、工作量大的\'情景下，办公室每位同志以圆满完成任务为出发点，以饱满的工作热情投入到工作中，互相帮忙，团结协作，加班加点。今年我们为7500多名考生办理照相报名，数据采集，填报志愿等工作，未出现一例失误，受到了考生、家长及社会的好评。

招生考试工作，事关为国家选拔优秀人材的大计，关系着千家万户的切身利益，关系着考生的前途命运，一向是社会各界关注的热点、难点问题，出现一点差错，对我们是千分之一或者万分之一，对学生却是百分之百，直接影响着学生的一生。所以，我们认为，扎扎实实做好我们的本职工作，让群众满意，是我们深入开展《坚持共产党员先进性教育学习活动》的具体体现，一年来我们主要做了以下几个方面的工作：

(一)大力宣传，严格执法，提高招生考试工作透明度

宣传工作是招生考试工作的重要环节，是沟通政府、招生部门和考生及社会的桥梁，关系到广大考生的切身利益。所以，我们围绕招生考试这一社会关注的“热点”问题，大力开展宣传活动，始终把宣传工作贯穿于整个招生考试工作进程，提高招生考试工作的透明度。一是利用《湖北招生考试》杂志和政务公开栏、下发宣传册等多种形式，宣传招生考试方面的各项改革措施和今年出台的政策规定，全年我们下发《湖北招生考试》杂志12期，在政务公开栏张贴各类信息6次，发放宣传册7000多份，收到良好的宣传效果。二是设立招生咨询电话，直接向考生和家长宣传招考政策，释疑解惑。三是加大对考生的考前教育力度，签订《诚信应考承诺书》，制定下发有关考风考纪文件，对各学校提出严格要求，加强对考生进行严格的考风考纪教育，教育局与参考学校和考点、学校与考生、考点与监考工作人员层层签定职责状，确保考试工作顺利完成。四是注重做好高考志愿填报的咨询工作。志愿填报工作时间紧、任务重、工作细，不能出现一点差错。我们常常加班加点，有时到深夜12点以后，虽然苦点、累点，我们没有怨言，确保圆满完成工作任务。

(二)严肃考风考纪，规范考试管理，确保招生考试组织工作质量

普通高考是招生考试工作的重点，为确保普通高考万无一失，我们周密计划，精心安排，突出抓好报名、体检、考务管理三大环节。

第一、严格审查，把好报名资格关。对身份证、户口薄和考生本人仔细对照验证，采用数码相机现场拍照，当场核对报名信息，确保报名质量和信息准确，杜绝了冒名顶替和外籍考生报名现象的发生，为远程网上录取奠定了良好的基础。

第二、认真执行体检标准，严把体检关，我们成立了xx区体检工作领导小组，与市区两级医院协调，选派市一医院和中心医院业务熟练，工作认真的医师组成两个体检站，针对今年体检标准的变化，组织参检医师认真学习、掌握标准、模拟填表，体检采取封闭式管理，减少外界干扰，体检结束后，组织人员审查检查每份体检表，保证做到填写准确、真实、规范。

第三、严肃考风考纪，规范考务管理。考务管理是招生各项工作的核心，考风考纪是招生考试工作的生命线。我们常年把考务管理工作作为招生考试工作的重点，严格规范一切工作程序和方法。具体说，我们严格做到了五化。一是试卷安全保密法规化，严格按上级要求，严格试卷保管措施，确保试卷万无一失。二是考点建设标准化，严格按照湖北省教育考试院下发的《xx年普通高考考务管理实施细则》要求，重点落实对考点、考场的布置和考场考务用品的要求。三是考务操作程序化，认真组织落实省、市教育考试院制定的《普通高校招生考试监考工作程序》，统一操作程序和工作标准，狠抓“六个环节”，落实“四制”，严把“三关”，确保考务工作有条不紊。四是考试组织规范化，各考点均没立考务、监考、保卫、后勤、宣传、医疗、联络、监察等职能小组，各司其职，各负其责，协同工作。五是考试监督立体化，主动理解纪监部门的监督，请纪委干部全程参与招生考试，狠抓考风考纪，经过舆论宣传、设立举报箱、公开举报电话和和监察职责人等多种监督形式，确保考试工作不出现违规、违纪现象。由于做好了以上几项工作，我区各考点考试秩序井然，运转顺利;未出现大面积舞弊现象和雷同试卷，个别考生违纪现象也控制在较低限度，得

到了受到上级领导的好评和肯定。

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但还存在必须问题，在工作中存在一些薄弱环节，规范化管理水平有待提高。在今后的工作中，我们必须认真总结经验，与时俱进、强化管理、优质服务，使我区的招生考试工作再上新台阶。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！