# 2024年幼儿园园长年度工作总结报告(五篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2025-03-08

*幼儿园园长年度工作总结报告一一、率先垂范，尽职尽责幼儿园园长这个职务在许多人看来，这是一个平凡而又平凡的岗位，他们的理由是：幼儿教育，最不起眼，发展较慢，容易埋没。这些说法对我能否认真做好幼儿工作是一种干扰和考验。为了让领导们放心，让家长们...*

**幼儿园园长年度工作总结报告一**

一、率先垂范，尽职尽责

幼儿园园长这个职务在许多人看来，这是一个平凡而又平凡的岗位，他们的理由是：幼儿教育，最不起眼，发展较慢，容易埋没。这些说法对我能否认真做好幼儿工作是一种干扰和考验。为了让领导们放心，让家长们满意，让社会认可。我把踏踏实实做人，勤勤恳恳做事作为人生第一准则，从我做起，从小事做起。孙毅幼儿园规模较大、保教人员缺乏、师资力量短缺、教师团体意识、主人翁意识较差，针对这一实际情况，我首先严于律己，以身作则。我深知，领导者的威望取决于他的人格、品德和思想修养，取决于他的知识、经验、胆略、才干和能力，取决于他是否严于律己、率先垂范、以身作则、全身心地投入到事业中去，更取决于他能否公平、公正待人。每个学期从开学第一天开始，我就以园为家，每天上午7：30之前到园先带领老师们打扫院区及厕所卫生，接着室内卫生到位，并坚持做到早午两扫两消毒，早晨八四消毒，中午消毒灯消毒，最后室内室外安全隐患排查并做好记录。特别是洒水成冰的冬季，每到下课前她都认真检查厕所，把地面擦干以免冻成冰后致使幼儿滑倒，中午、下午最后一个下班，因为每天都会有个别家长接孩子较晚，周六、周日只要不外出，她都会在办公室处理来电来访等。在幼儿园和老师们相处，她努力做到凡事以身作则、率先垂范，公平、公正地对待每一位老师，视她们为家人和朋友。做到在思想上引导他们，在业务上指导他们，在工作上肯定他们，在生活上关心他们。用自身的榜样力量和人格魅力来凝聚全体教职员工的心，带动他们的工作积极性，逐步扭转工作作风，建立和谐的人际关系，培育互帮互助、积极奋进的团队精神。在我的带动下幼儿园工作搞得有声有色，家长们满意的笑容，孩子们快乐的笑脸，领导的好评，社会的认可让我真正体会到了“累并快乐着”的内涵。

二、抓好队伍建设，稳定和充实师资力量。

(一)本学年根据幼儿园师资严重短缺的实际情况和师资现状，先后3次派幼儿教师参加国培，学习先进的保教理念和经验，并在国培期间积极参加培训院校组织的说课、做课活动，返园后结合本园实际情况与全园教师交流学习，这样大大提高了全园教师的综合素质和幼儿园的保教质量。

(二)幼儿园成立自制教具小组，每学期由组长对新教师进行自制教具理论培训，并要求她们每年至少完成一件自制教具用于教学。这样通过各种形式的培训是她们在专业思想、专业知识及实践操作能力等方面都有了显著的.提高，使他们在最短的时间适应工作岗位的要求并逐渐成为一名优秀的幼儿园教师。

(三)开展全园特色课程培训，根据幼儿园教师队伍的现状，我园从跳舞、唱歌、弹琴、讲故事等几个方面，充分利用园内有才艺的教师进行特色课程培训，其中教师每人每周保证培训2小时，全面提高幼儿教师们的才艺水平。

**幼儿园园长年度工作总结报告二**

在忙忙碌碌中又走过了一个轮回。回想这一年来，我忧心忡忡，追问自己是否能给今后的日子留点激励与喝彩，还是遗憾与惭愧，请让我用形象的比喻来述说。假如，把幼儿园的保教工作比喻成“一台晚会”，那么，在我的幕后有尽责、实干的园长在导演，还有那默默无闻、认真肯干的一线教师在登台亮相，我只不够是个小小主持人在执行程序而已。“晚会”的质量在于导演的策划，更在于演员的演技，因此，我的业绩微不足道。但不管怎样也借此机会对我一年来的工作进行回顾与反思。

一、找准定位，协助园长工作

我记得在竞聘副园长时，以前对副园长这个“副”字，特意查了字典，想真正去理解“副”的含义，使我懂得“副”是辅助的作用。因此，我在班子成员中找准定位、摆正位置，做到分工不分家，互通有无，在管理自己分管的业务工作之外，对园内的其它工作也从不推诿，总是舍身处地为幼儿园着想，站在全局的角度，尽自己的所能发挥副手的作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与王副园长、年段长一齐同心协力，互相协助，共同做好幼儿园的全方位管理工作。

二、注重学习，提升自身素质

我认为业务园长不是一个职务，而是一种职业，如果是一种职业，就务必有更多的知识和潜力，把握各方面的信息，务必不断更新思想观念和教育理念，具备这个职业所需要的一切素质，才能不被激烈的竞争所淘汰。然而，我却深感自己是如此的贫乏，内存不足，因此，对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。于是，常在工作之余，学习《幼教博览》、《学前教育研究》、《幼儿教育》《管理创新》等书籍，每当阅读到精彩之处，对照自己的工作，寻找差距，努力探索新的教育观念与教育模式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。在新课改的冲击下，我们都有烦恼、茫然的时候，把握不住课程，把握不住孩子，把握不住预计和生成……每当茫然的时候，查阅资料、总结反思，与一线教师共同探讨、解决日常教学中的困惑与难题。并抓住外出学习的机会，聆听专家的讲座，承蒙专家的指导，感受新的教育理念。每当幼儿园老师参加各种比赛时，如：优质课、教坛新秀评比，公开观摩活动，我都认为：虽然参赛的对象是一线教师，但也是我学习、锻炼、展示的机会。我认真对待，对指导工作一丝不苟、竭尽所能，使自己在学习中不断成长。

三、加强培训，促进教师成长

我园教师专业水平参差不齐，为提高教师专业素质和业务潜力，把对新教师的培养列入园本教研的重点工作，采取以下形式进行培养：一是加大指导力度。尤其是对新教师进行随堂听课，跟踪指导，每次听课后，在肯定优点的同时，更注意语重心长的帮忙和耐心指导，力求使教师透过课堂实践提高基本功。二是加大园本培训力度。以园为本，开展自培活动，充分利用老教师的人才资源，采取新老教师“结对帮扶”的形式，构成老带新，强带弱的良好氛围，产生了内培效应，取得了良好的效果。三是重视群体素质的提高。为使教师获得专业成长，为教师搭建学习、锻炼、展示的平台，开展各种业务练兵活动，鼓励教师用心参加各级各类的技能比赛，如：教坛新秀、课题展示活动、自制户外玩具评比、环境布置评比、常规评价月等活动，鼓励教师“有才你来秀，有奖你来拿”，透过活动优秀教师脱颖而出，我园教师陈桂梅、孙远腾老师参加县“教坛新秀”评选双双获选，教师撰写的多篇论文在不同刊物上发表或获奖，在全体教师的共同努力下，我们的教师队伍已不断地成长起来。四是充分发挥公办园的示范作用，用心承担民办园的指导培训工作。为贯彻上级文件，帮扶民办园，缩短公、民办园的差距，于20\_\_年12月派送骨干教师陈桂梅老师到“手拉

手”幼儿园—湖前幼儿园组织现场教学活动；本人多次承担对村、民办园的指导工作，于5月23日，以“艺术领域的基本步骤与教法”为主题，开展公、民办园帮扶指导培训活动；还准备在六月份开展“送教下乡”活动，派送青年教师童珊珊老师到三班幼儿园组织现场教学活动，让我园教师在不同的环境下进行锻炼。

**幼儿园园长年度工作总结报告三**

回顾忙碌的一学期，紧张而愉快的工作在我们全体教职工的团结协作下，我们各项工作开展的较好，所有为了执著而付出的努力，也取得了一些成绩。在本学期工作中，虽然各个方面有了很大的进步，在某些方面还存在些不足，以下是我对本学期的工作进行回顾与反思。

一、协助园长工作

在管理自己分管的业务工作之外，对园内的其它工作也从不推诿，如：园长外出办事，以及家长开放日、六一等活动，都会尽自己的所能发挥副手的作用，尽量减轻园长的工作压力和负担。同时与后勤主任、年级组长一起同心协力，互相协助，共同做好幼儿园的全方位管理工作。

二、提升自身素质

我认为副园长不是一个职务，而是一种职业，如果是一种职业，就必须有更多的知识和能力，把握各方面的信息，必须不断更新思想观念和教育理念，具备这个职业所需要的一切素质，才能不被激烈的竞争所淘汰。然而，我却深感自己是如此的贫乏，内存不足，因此，对自己提出：知识要向更宽领域拓展，业务要向更深处延伸。于是，常在网上看一些《幼儿教育》《管理创新》等相关内容，每当阅读到精彩之处，对照自己的工作，寻找差距，努力探索新的教育观念与教育模式，并在指导过程中得以运用，不断提高自身的业务水平。每当茫然的时候，查阅资料、总结反思，与老教师共同探讨、解决日常教学中的困惑与难题。并抓住外出学习的机会，聆听专家的讲座，承蒙专家的指导，感受新的教育理念。每当幼儿园老师参加各种比赛时，如：优质课、公开观摩活动，我都认为：虽然参赛的对象是一线教师，但也是我学习、锻炼、展示的机会。我认真对待，对指导工作一丝不苟、竭尽所能，使自己在学习中不断成长。

三、加强培训，促进教师成长

我园教师专业水平参差不齐，为提高教师专业素质和业务能力，把对新教师的培养列入园本教研的重点工作，采取以下形式进行培养：

一、是加大指导力度，尤其是对新教师进行听课、指导，力求使教师通过课堂实践提高基本功。

二、开展研讨课、观摩课、听课、说课、评课、思课等活动来提高教师的教学水平和业务能力。研讨活动中，每个班的班主任老师都提供了示范课，在家长开放日活动中每位教师都有准备一节课向家长开放，加深家长对幼儿教育的理解，取得一致教育孩子的方法，达到家园共育。通过 听课、说课、评课、思课，让教师共同切磋，共同探讨，共同进步。

四、重视群体素质的提高，提高保教质量

在竞争激烈，挑战与机遇并存的今天，我深知教育教学质量是关系到幼儿园的存亡与发展。作为一个管教学的负责人，分明感到责任的重大!尤其是每次参加各项评比活动，我的心情与参赛者一样的想法，一样的沉重，一样的紧张，但我把压力变为动力，鼓励教师积极参加各类的技能比赛，如：教研体育活动：《丛林大战》，授课者：许碧艾得到了姐妹园的园长、老师肯定，获得了好评。并荣获二等奖，我园教师张丽青、张世红参加钢琴比赛，获得了三等奖。集体教师一起努力手工制作，获一等奖，美术作品获三等奖，舞蹈赛一等奖，通过一系列的活动开展，大大提高了教师的研讨能力、业务能力在全体教师的共同努力下，我们的教师队伍已不断地成长起来。同时也发展了幼儿的能力，有力地促进幼儿园保教质量的提高。我园组织部分幼儿参加画画比赛、围棋等比赛均获得好名次，其中宋瑜宣小朋友“美术作品”悉，获得三等奖，董晨瑾、黄焕阳小朋友“围棋比赛”四等奖，同时园里也获画画最佳组织奖，围棋获团队银奖。

五、加强管理，激活日常教学

幼儿园教学质量的高低与教学管理息息相关。为完善教学管理体系，使幼儿园教学正常有序。增强检查力度，实施分层管理，并充分利用骨干教师的人才资源，督促、指导教师科学、合理地开展日常教学活动，提高教师责任意识，推动教师组织教学的正规化，使我园的教学管理不断科学、规范，激活了日常教学工作，使教育教学质量稳步推进。

六、善于反思，确定努力方向

回顾多年来的工作，忙碌中留下了一段经历，一份记忆;反思每一年，每一学期的工作，为新学期的启航扬起新的风帆：

1、不断总结经验，提高管理水平。

2、加大教研力度，提高教师业务能力。

3、提高自身业务能力，努力探索保教工作的指导策略，促进幼儿园保教质量的提高。

我们的工作是平凡的，但却是充实的;个人的力量是渺小的，可团队的力量是巨大的，我相信：天道酬勤，凭着我的努力，凭着领导对我工作的悉心指导，凭着老师们对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我会以此为动力，更加勤奋地工作，不断学习，不断进步!

**幼儿园园长年度工作总结报告四**

一、园务工作：

1、继续整理苏州市优质园创立材料之09～10、10～11学年的材料的同时，做好创立苏优质园的申报工作：月初，根据苏优质园的要求撰写了申报表，并在中心的协助下，填写了数据表，资料组成员根据各自负责的块面进行了自评简述的撰写。在教培研中心王明珠教师的指导下，经过了多次修改，最终完成了苏优质园的各类表格。

2、整理萌芽保健室的评审资料：本月，我园根据新的苏州市托幼机构卫生保健评审要求，对我园的10～11学年和本学期的保健资料进行了整理。

3、进一步创设环境：

园所环境

（1）完成三个楼梯的布置方案，分别为礼仪篇、阅读篇和健康篇：大厅将对我园的《时幼礼仪手册》中相关资料进行展示；西楼梯将布置园部推荐给孩子阅读的绘本，并附上每本绘本的解读或所包含的道理等；东楼梯将布置我园健康节的活动画面。大厅地台的布置；走廊的布置；

（2）完成大厅五块展板：大厅就是我园的门面，所以，我园把关键的信息都放在了大厅展板上，有园标及园标的解读，有办园宗旨、办园理念等，有课题特色，有教师荣誉，有我园的各楼层平面图。让大家一走进大厅，就能对我园的重要信息有所了解。

（3）坛子画：为了让我园展现一种乡土的美，所以用坛子来装饰环境。本周，以顾园长为首的艺术团队，加班加点地在坛子上作画。目前，风格各异的漂亮坛子为我园的角落增色添彩。

（4）玩沙池、戏水池、内庭院的鹅卵石小路：工程开始了将近三周，正副园长一向在关心工程的进度。目前，工程已接近尾声。

班级环境：全体教师在一个多月内紧锣密鼓地布置着各班的环境。为了让教师们能“抬起头看一看”，我园特组织全园教师于9日午时16：00～16：40参观各班环境创设，边参观边交流对环境创设的意见和提议，并为各班环境创设打分。各班教师制作的游戏材料美观、大方，各有特色。在活动中，教师们相互交流、分享创设经验，一齐取长补短，共同提高。

4、各班丰富游戏材料：在中心各园的帮忙下，我园的区域材料渐渐丰富；晨间户外活动的材料也在日渐丰富中。

5、园内半日活动调研：为提高我园教职工保教工作质量，10月12日至14日上午，我园两位行政、保健教师和三位组长分别对小、中、大三个年级六个班级开展了半日活动调研。大家认真对照《幼儿园一日常规组织规范》条例，对各班来园接待、晨间游戏、户外锻炼、盥洗点心、团体教学活动、游戏活动、午餐等方面进行了全面的调研。观摩活动结束后，六位调研人员进行了情景汇总，就观摩中发现的晨间混班体育游戏的安排与组织、盥洗点心的操作、年轻教师课堂教学组织、教师组织、指导主角游戏本事等问题展开了热烈讨论，提出了许多合理化的提议。之后，我园召开全园教职工会议，两位园长对此次半日调研活动情景进行反馈，提出了下阶段保教工作改善措施，并达成共识。此次半日观摩活动是我园搬入新园后开展的第一次保教工作调研活动，体现了我园紧抓教学常规，同时在每个环节中促进幼儿全面发展的教育理念。全体教职工将凝心聚力不断创新、不断提高，创造最优的保教质量。

5、学习《江苏省优质园评估标准》：为了全园上下构成合力迎接创立，本月，我园主要带领全体教职工学习了省优质园的评估标准。经过学习，教职工们对省优质园的评估标准有了清楚的认识，更了解了所在岗位的职责要求。

6、进行财产统计：本月，我园的各类固定资产已基本到位，所以，我们对教室、各专用教室财产登记。

7、师德师能交流活动：为了响应太仓市“学标兵、争先进、比贡献”大讨论活动号召，本月20日（周四）午时，我园进行了“夸夸我身边的好教师”师德师能交流活动。全体教职工齐聚一堂，倾听一个个发生在园内教职工身上的感人、动听的故事。教师的师德并不是体此刻一些大事上，而是渗透在工作中的点点滴滴。交流会上的一个个故事是那样的感人，讲述故事者的音容笑貌又是那样的动人。一个小时的交流会，教师们既得到了一次心灵的洗涤，又享受了一次心境的放松！“夸夸我身边的好教师”师德师能交流活动，起到了进一步弘扬高尚师德风范的作用，经过宣传学习身边的优秀教师和团队，促进了良好的师德建设，激励了全园教师敬业爱幼、教书育人的职责，推动了和谐学校的建设。

8、计生委领导来园指导早教基地的创设：本月12日，太仓市计生委张主任等在浮桥镇计生办杨主任和中心杨主任的带领下，来到我园查看了早教基地的环境创设情景，并进行了现场指导。

二、教育教学工作

1、选定创立验收时各年级的教学主题及教学活动的具体资料：各年级组根据教师的实际情景，一齐商定了各自汇报课的领域及资料。

2、参加太仓市百节好课评选活动：本月，我园张文教师的《大班健康海绵条变变变》活动经过了园内多次磨课后，参加了太仓市的百节好课评选活动。

3、中大班举行绘画比赛：为了让孩子们也来参与环境布置，我园特举行了幼儿绘画比赛。选择优秀作品装饰在幼儿园的环境中，为幼儿园添色。

三、卫生保健工作

1、迎接卫生监督所对食堂的突击检查：本月，卫生监督所先后两次对我园的食堂进行了突击检查。经过检查，监督所的人员在对我园的食堂卫生进行了肯定的同时，也提出了改善提议，为我园改善食堂管理，更好的服务幼儿、服务教职工供给了保障。

2、进行保育员“岗位大连兵”活动：保育工作是幼儿教育中一个重要的组成部分，保育员队伍的建设，关系到幼儿园办园质量的提高。为此，我园本着提升保育员的职业素养和岗位技能的宗旨，于10月20日午时三点，组织了一次别开生面的保育员大练兵。练兵项目包括：餐桌消毒和床铺整理。在活动中，保育员们你追我赶，在规定的时间里，求质量，更求速度，充分体现了保育员平时规范操作的熟练程度。此次活动，不仅仅让保育员们提高了认识，锻炼了基本功，更为保教质量的提升奠定了基础。在今后的工作中，保育员们定将一如既往的用勤恳踏实的态度工作，在平凡的工作岗位上展现出不平凡的风采。

四、家长工作

1、家长委员会：为促进家园交流，充分发挥家园协同教育的功能，我园于10月21日午时，组织召开了新一届家长委员会会议。出席会议的有正副园长、保健教师，及13位幼儿家长。会上，园长首先向家委会成员们介绍了过去一年幼儿园的发展情景和主要成绩，并交流了本学期家园互动方面的主要活动。之后，委员会成员们就“如何大力配合幼儿园工作”和“我为幼儿园发展提提议”等话题，围绕幼儿的伙食管理、课程设置、家长接送制度等方面纷纷献计献策、畅所欲言。园长也对家长的疑问一一作了解答。最终，会议在简便和谐的氛围中圆满结束。我园作为一所新建园，无论是硬件还是软件上，较之以前，都有了很大的改善。这对管理上也提出了更高的要求。一人智短，众人智长。家园间的紧密交流，使家长真正地参与到幼儿园的管理中，这定能加速健全家园共赢的合作平台，促进幼儿园稳步发展。

2、膳食委员会：幼儿的健康成长，是每位家长都关注的事情。膳食的合理配置，更是牵动着每位家长的心。为了更好的让家长了解幼儿园的膳食情景，全面监督幼儿园的膳食质量，我园于10月21日午时三点召开了本学期首次膳食委员会会议。会议由园长主持。首先园长就幼儿园膳食管理制度向大家作了解读，让大家明确参与幼儿膳食管理和监督的权利与职责。而后，保健教师对幼儿营养食谱的制定原则和科学均衡营养的重要性做了详细的解释。最终，家长针对幼儿园每周的营养食谱及膳食管理提出提议与意见。经过本次会议，家长们更深一层的了解了幼儿园膳食委员会的意义，同时让幼儿园在膳食营养方面有了更明确的方向。

**幼儿园园长年度工作总结报告五**

怀着对新春的憧憬和期盼之中，我们又度过了忙碌而充实的一学年。20\_\_年度，对于\_\_幼儿园来说是紧张的一年，是奋斗的一年，也是收获的一年。这一年，我首先要感激领导大力支持、感激姊妹园的全力配合，异常要感激\_\_幼儿园的所有教职工，感激你们这一年的辛勤劳动，与无私奉献。我觉得，我园之所以能取得这一点小小的成绩，与我们团队是密不可分的。这一团队，是一个具有凝聚力的团队！是一个无私奉献的团队！是一个充满战斗力的团队！

一、教育方面：创评省优，打造品牌

20\_\_年我园已经成功创评为市级优秀幼儿园，在这基础之上，20\_\_年\_\_幼儿园的工作重点就是争创省优质幼儿园以及绿色学校。而重中之重就是省级优质园的创评工作。

在总园领导的指导下，在姐妹园的大力支持下，在\_\_全体教职员工的努力下，我们最终创评省优成功。这是我园历史性的突破，昭示着我园将有更加完美的明天！在创优的同时，我们努力打造幼儿园教育特色，成功创评了\_\_市绿色学校，提升了幼儿园整体竞争实力，以特色求发展，以质量谋提高。我们树立了一切为了孩子办学宗旨，确立了绘本阅读为园本特色教育，这过去的一年，继续彰显办园理念，突出教育特色，取得了较好的社会效应，20\_\_年与上一年相比，入园人数增加了18.2%，到达了208人。此外我园还开展与参与了各项活动，例如幼儿亲子绘画大赛、迎新年吃百家饺、为老人们唱首歌、吃重阳糕等等。这些活动，扩大了幼儿园的知名度，提升了竞争力！

二、环境建设：打造硬环境，完善软环境

以创省优为契机，大力提升幼儿园硬件条件。此刻的\_\_幼儿园，就好像一个童话的世界，

优美的环境，孩子们灿烂的笑容述说着幸福和欢乐。软环境方面，重视园本文化的建立和发展，围绕着一切为了孩子这个办学宗旨，每个教职员工都要对孩子体现一颗爱心，对同事体现一颗真心，对事业体现一颗职责心。

三、管理方面：以规范促发展

以创评为契机，强化规范管理，以规范促发展，以规范谋生存，本学年，20\_\_年度我园被\_\_区教育局评为规范管理优秀幼儿园的称号。

四、在安全工作方面

我们注重饮食安全、规范接送制度、加强幼儿园大型玩具的安全检查。日常活动中，避免幼儿的意外伤害，本学期，我园未发生一起幼儿伤害事故。

展望新的一年，我园将在创评成功的基础上，继续努力，发挥优势，改善不足，让我园的健康、快速、稳定、长期的发展，更好的服务于幼儿，为伟大的幼教事业做出贡献！最终我再一次感激每一位领导、每一位员工！我爱你们！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！