# 组长的年终总结和计划(五篇)

来源：网络 作者：雾凇晨曦 更新时间：2025-05-10

*组长的年终总结和计划一作为一名班组长，既是一线岗位上一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理。薄膜的维修技术含量较高，工作性质比较特殊，高速转动设备很多，高温的部位较多，因此，安全生产是一切工作的前提，是班组发...*

**组长的年终总结和计划一**

作为一名班组长，既是一线岗位上一个兵，又是一个特殊的兵，自己不仅要懂技术、会业务，又要谨协调、善管理。薄膜的维修技术含量较高，工作性质比较特殊，高速转动设备很多，高温的部位较多，因此，安全生产是一切工作的前提，是班组发展的根本保证。所以在工作上我们以预防为主坚持每次上安全学习课时安全必讲，反复讲，积极配合公司组织的各项安全学习和相关活动。对公司制定的安全规章制度严格执行。班前会上经常讲安全，把安全工作落到实处，就平时出现的安全隐患及时治理，对违章及时制止，班组在一年中避免多起安全事故。

在工作中，针对薄膜工作性质的特殊性，总结了有效的工作方式。

1、及时处理设备故障，薄膜没有备用设备，就是说如果任何一个环节出问题就会导致生产线的停工，所以对于薄膜的设备我们提的口号就是事不过夜，不管什么时候有事就是马上组织人员抓紧处理，把损失降到最低，尽快把生产线开起来，休息时间20分钟就要到岗。

2、总结经验，找出最简单的处理方法。由于设备的先进性，对于维修人员来说要求技术水平比较高，所以每处理一个问题就要总结，经常性出的问题就和大家一起学习，做到人人都会，特殊的问题就和车间及设备部的技术人员共同研究，拿出方案最终解决，做到尽量不走弯路。

3、合理进行备件替代，降低成本，保障设备平稳运行。由于生产线的特殊性，备件是工作的重点，首先组织人员做好设备台帐，尽可能的将备件计划完善，然后经过认真考察尽可能备件国产化，降低维修成本，目前已成功代替一部分，为企业节约了成本又减少了备件的采购周期。

4、组织技术骨干进行技术攻关，成功解决长期制约生产线平稳生产问题。生产线交工时存在着不少的问题，生产不平稳，设备故障多，我们组织技术骨干逐项攻关，先后解决了热油炉问题，收卷机问题，控制系统问题，液压单元问题，分切机问题等逐步使生产平稳，到现在已经达到每月因设备检修时间小于3个小时记录。

5、针对设备进行预防性维修，对于经常性出问题的设备，制定一定的巡检制度，把问题消除在萌芽状态，并找出经常出问题的原因进行有效的措施，把故障尽可能的降低，保障了生产线的平稳运行。

作为班组长还是有许多不足之处，对于各个方面的.协调及合作这方面就没有做好，有时对工作的安排不是十分的妥当今后要改进。

**组长的年终总结和计划二**

又是一年过去，工作有开心也有失落，有惊喜也有失望。这一年收获太多的泪水，挥洒了太多的汗水，我平整心情，将整年的工作总结如下：

20\_\_年以来，我队认真执行公司、矿党政的决策。认真贯彻落实集团职代会、党委会等会议精神。坚持“安全第一，预防为主”的安全生产原则，以快速掘进，狠抓质量管理与创新。

一、加强管理，严明纪律，安全生产。

“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工最好的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度；配合发车间作好危险品的安全生产工作；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序，手交手，双人交接后签字才能离开。

二、加强学习，认清形势，适应节能减排工作新要求。

在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程，较好的完成了生产任务。

三、搞好班组民主管理和队伍建设。

在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

四、认真总结不足，提高工作责任心。

加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。

上半年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

在今后的工作中，我一定积极参加安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。

下一年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。

**组长的年终总结和计划三**

20\_\_年是跌宕起伏的一年，在这波浪似地经济浪潮中结束了20\_\_年。这一年中非常感谢公司给了我这个成长的平台，让我不断磨练，慢慢地提升自己的素质与才能。在过去的一年中在领导和同事们的悉心关怀和帮助下，我通过自身的不懈努力，虽然在工作基础上增长了很多技术知识而且吸取了许多工作经验，但仍存在了许多不足。通过生产一线这半年的实践深深体会到搞好班组管理对搞好企业安全生产、产品质量提升、节能降耗、提高经济效益等方面都有着极其重要的现实意义，在以后的工作中我会将在以下几个方面多下功夫多提高：

1、提高自身素质水平

班组长是一线生产的直接指挥者和组织者，在组织中起到承上启下的关键作用，我的管理水平和自身素质的高低将最终影响公司的经济效益以及战略目标的实现。作为一名班组长，首先必须要有高度的责任感，对手下的班组成员负责，对生产的产品质量负责，对上级的上传下达的指标负责；其次要懂生产流程、熟悉知识、技术过硬，会使用班组里的各种设备。带动班组成员顺利完成工作指标。

2、严格管理班组

在班组管理工作中，要用规章制度和考核细则来管理班组、约束班组成员。班组在分工协作方面，工作要细，责任要到人，职责要明确，并与效益奖金挂钩相结合，从严考核，使班组各项工作有章可寻。例如，工作出色的班组成员，我在制定效益奖分配时，就考虑给他们多奖励一点。若工作失误，我们就要按规定进行考核，做到责任落实，奖罚有据，奖惩分明，使班组管理形成良好的运行机制。在班组从严管理工作中，大力宣传从严管理的目的和意义，不断提高班组成员对从严管理的认识，统一思想，使之变为自觉的行动。使班组成员认识到从严管理是维持正常工作秩序，保证安全生产的重要措施，是对班组成员高度负责的体现。同时自己要处处以身作则，严于律己，工作上要求班组成员做到的，自己首先得做到，要求班组成员不能办的事，自己首先不能办。

3、提高班前会质量

班组必须每天开好班前会。班前会应至少包含以下四方面内容：

a当天的生产计划、作业任务；告知班组成员当天的工作任务，要有心理准备；

b每班发生的异常状况；告知班组成员发生的异常情况，让班组成员在工作过程中有警惕感，会尽量避免异常情况的再次发生，保障人身和设备的安全；

c对班组成员个人或班组进行口头表扬；调动班组成员的工作积极性，表扬可以是一件很小的事，但每天都应至少有一件事。班组成员一上班就受到表扬，感觉工作能体现自己的重要性，增强了自尊感，激发了其工作积极性，在工作过程中能自觉把工作做好；

d对班组成员宣传企业的管理文化、政策方针、发生的大事等。让班组成员加深对企业的了解，培养对企业的感情；e加强安全基础管理；安全是各项工作的大事，往往生产过程中一件小小的失误就会酿成大祸，违章操作应该坚决杜绝，对于安全班组在会前和班组生产的同时要深入的进行安全教育和改正工作中不良的行为习惯。

4、及时沟通、了解班组成员思想动态

一个班组有多个成员组成，每个成员因为自己的性格、背景不同，对工作的态度也不一样，比如有的人学历是大专，自持学历高，认为这些活比较简单，做起事情来难免眼高手低；有的人工作时间长，自持资历老，会挑一些轻活干；有的人新进厂，对人和设备还不是很熟悉，工作起来难免会畏手畏脚；还有，有的人仔细认真，有的人大大咧咧，林林总总，不尽相同，时间长了，这些小问题如果得不到解决，势必会影响整个班组的凝聚力和战斗力。这就需要班组长要主动地多与各位成员进行沟通，了解他们的思想动态，根据每个人的具体情况，进行谈心并解决问题。比如，班组长可以让仔细认真的班组成员多干细活；大大咧咧的班组成员多干粗活；针对新进厂班组成员可以开展“以老带新，一帮一结对子”的活动，让新班组成员尽快适应岗位工作；针对老班组成员“耍滑”问题，可以采取轮流换岗做业的方法，同时还可以让班组成员学到更多的操作技能。只有这样才能把班组的潜能全部发挥出来。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。总之在以后的工作中我会多沟通、多观察、多思考。思想上重视、态度上端正、行动上积极、方法上有效、措施上得力、机制上创新、奖罚上分明。不断提高班组管理水平，提升班组的凝聚力和作业水平，保质保量完成上级上传下达的生产任务，为隆基的发展多做贡献。

**组长的年终总结和计划四**

时光荏苒，20\_\_年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。现将20\_\_年的工作情况总结如下：

一、主要完成的工作

\_\_车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20\_\_年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。\_\_车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

二、工作中出现的问题及解决方法

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象。在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；在发生一次事故后没有及时总结经验教训。使我的员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及\_\_专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

三、今后努力方向

加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识和相关管理知识；本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围；全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的班组。

**组长的年终总结和计划五**

时光荏苒，20\_\_年转眼就过去了，不知不觉间，担任生产二班班组长已有一年多时间了，在这一年多的工作中，我经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训。在此我要感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这一年多的时间里，通过领导对我的信任，自身的不懈努力，同事的支持，我从中控成长为现在的班长，这对我来说是人生的一个端点同时也是一个新的开始。

20\_\_年即将成为过去，总体来讲，这一年，我们有喜乐，也有哀愁，既体会到了工作没到位的失落也感受到工作被认可的喜乐，品一品滋味，忙点累点，也是香甜的。回顾这一年中的工作，我们是在困难与学习中成长而来的，但我们一路上还是蹒跚走过来了，现将工作情况总结如下：

自担任班长以来，我以最快的速度融入到这个新的集体中，与大家打成一片，组织好本班组的生产。

一、基本工作

1、负责全面主持班组各项工作，调动班组全体员工的积极性，保质保量的完成了dap装置下达的生产任务。

2、自觉遵守dap装置班长工作标准、负责班组思想政治工作，带领班组成员自觉的执行党和国家的方针、政策、法律法规及达州公司的有关规定、制度和标准。

3、关心班组成员，帮助班组成员解决实际问题，做好班组的思想政治工作，关心班组成员的思想、工作和生活。

二、班组工作开展情况

1、班组成员积极主动性提高，事故应急处理能力提升，现场巡检制度得到落实。

2、以质量管理为重点，提高产品质量和工作质量，以班组经济技术指标为基础，严格控制工艺参数。主动总结生产经验，在班组中交流实践试用推广。

3、广泛组织班组员工开展形式多样的班组活动，组织班组人员积极参加民主管理，搞好班组团结。

4、负责组织落实各项经济技术指标，掌握各类消耗和使用情况，严格控制好各原材料的消耗，搞好班组经济核算工作。

5、作好班组人员的考勤工作，督促班组成员管理好各类工具和办公用品，做好奖惩分明。

6、组织开好班内的有关会议，及时传达公司、dap装置的通知以及各种会议精神，并总结各种生产管理和操作经验。

7、文明生产，搞好设备管理工作，所管辖范围之内设备完好、整洁、标识齐全，场地安全、卫生，搞好班容班貌建设。

三、安全环保

安全环保责任重于泰山，安全环保问题是公司得以生存发展的基础，所以在生产过程中，严格贯彻执行企业标准和各项规章制度，积极组织班组全员参与，杜绝安全事故的发生，加强现场安全管理，及时发现、消除隐患；加强巡检，一旦发现“跑、冒、滴、漏”及时汇报、及时处理，坚持制止各种违章行为；坚持加强现场操作人员的安全、消防知识培训，坚持处理事故“四不放过”的原则。在班组工作中认真开展每月两次的安全教育培训，每季度组织大家学习相关安全知识，并进行试题练习。提高班组成员们的安全意识，保证安全生产。

同时积极组织班组参加装置组织的各类安全培训和消气防演习及比赛。6月底进行了一次液氨罐区卸氨站台楼氨应急救援演练，并取得了四个班组演练活动第一名。计划在12月底再进行一次造粒机氨泄露伤人急救演练。

四、团队精神战无不胜

在生产操作中，所有的生产工作是靠各个岗位一起完成的，身为生产二班的班长，生产二班的班组成员对我给予了很大的支持，各个岗位的人在合作的过程中培养了一种默契，就能大大提高了工作效率，所有的工作中岗位沟通是最重要的，一定要及时、有效和清晰传递信息。

也正是因为这个过程中强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

五、工作的不足

在生产工作中，会遇到很多的问题，但是深知发现问题、解决问题的过程，同时也是学习的过程，通过不断的学习和总结，遇到的问题都得到了很好的解决。

要想确保装置与人员的安全，平稳满负荷生产，对现场的隐患排查与消除是关键。部分岗位人员缺乏责任心，缺少积极主动的工作态度与工作热情，有时在生产过程中对设备置之不理，应该加强现场巡检。

我自己对工作认识不够深刻，对工作定位认识不足。逻辑能力欠缺，结构性思维缺乏。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，戒浮戒躁，从而加强对工作的认知能力更好地完成工作。

六、明年工作计划

其中，以下几点是我明年重点要提高的地方：

1、继续加强班组成员的安全环保意识，安全工作任重而道远，只有起点没有终点，在以后的工作中我们要进一步强化大家的安全意识，加强开展安全环保教育活动，提高全员的安全防范能力。

2、再接再厉做好班组成员的思想政治工作，进一步加强关心班组成员的思想、工作和生活。

3、进一步提高自己的dap专业知识以及工作能力，结合工作实践、加强知识总结，积累经验，保证dap产品质量稳定。

4、要提高工作的主动性，提高大局观，做事干脆果断，不拖泥带水，工作时要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标完成。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战，这一年通过全班员工的共同努力，在dap装置领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但成绩荣誉只属于过去，我深知我所做的工作距离装置的要求还差甚远，新的一年我会不断总结经验，改进不足，勇敢开拓、再接再厉，再创辉煌，一定努力打开一个工作新局面。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！