# 2024年学校管理工作年终总结(5篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-06-05

*学校管理工作年终总结一一、领导重视，措施有力。为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了校长为组长的安全工作领导小组和食品卫生工作领导小组，学校领导、班主任、教师都具有很强的安全意识。还根...*

**学校管理工作年终总结一**

一、领导重视，措施有力。

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了校长为组长的安全工作领导小组和食品卫生工作领导小组，学校领导、班主任、教师都具有很强的安全意识。还根据学校安全工作的具体形势，把涉及师生安全的各项内容进行认真分解落实到人，做到每一项工作都有对应的专(兼)管人员、主管领导和分管校长，防止了工作上的相互推诿。从而形成了学校校长直接抓，分管组长具体抓，教导主任具体分工负责组织实施，全校教职员工齐心协力共抓安全的良好局面。

二、各项安全制度，实施扎实到位。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。与安全保卫人员、德育处、各室负责人员、后勤人员、班主任等签订相关安全责任合同，将安全保卫工作列入教师期末考核内容中，严格执行责任追究制度。凡发生重、特大安全责任事故和影响恶劣的安全责任事故，或在各级工作检查中，受到批评的，对有关责任人员作如下处理：根据具体情况，分别给予不参加优秀班集体评选、不参与优秀班主任评选、同时还要承担经济责任。情节和后果严重的，将由有关部门追究法律责任。

2、签订责任书。学校对班主任及任课教师明确各自的岗位职责并签订“安全责任书”。学校在学期初与学生家长明确学生安全责任意识，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、安全用电、体育器材检查、健康体检等规章制度。教师在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立以校长为组长的重特大安全事故应急处理领导小组，制定了重特大安全事故应急处理预案。为了及时快捷地开展工作，学校成立了现场指挥组、协调联络组、后勤保障组、事故调查组、抢救组等临时性机构。并对可能发生的重特大火灾事故、重特大食物中毒事故、重特大自然灾害事故的处理提出了具体的操作流程及应对措施。每学期都进行紧急疏散的预演，收到良好的效果，为预防突发事件紧急疏散奠定基础。

三、社会学校家长齐动员，群防群治群利。

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们积极本地派出所、卫生所、街道综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，交通安全知识竞赛活动。每学期初和学期结束，我们都邀请法制校长、安全治保主任以及司法所、的领导到学校上专题法纪、安全知识教育课，取得了良好的教育效果。

四、加强思想教育，提高自我保护能力。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周，安全教育活动月为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动如(六一、各种演练)等的安全教育。对学生进行防溺水事故安全教育。教育学生在放假前和暑期期间不得私自下水游泳，不得擅自与同学结伴游泳或到水库、河塘等地嬉戏玩耍，同学之间要相互提醒，劝阻和制止，与学生家长的联系，通过家长会等形式，增强家长安全意识，提醒家长履行监管责任，将防止溺水事故的有关事项告知家长，建立家校齐抓共管的管理机制。

开展丰富多彩的教育活动。利用班会、团队活动、活动课、安全教育课、德育活动、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用校园广播网、黑板报、宣传栏、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛组织学生观看《小学生安全教育专题影片》、组织学生学习《中小学生安全教育读本》、利用安全教育月学校全体师生做了十个一活动等形式开展丰富多彩的安全教育。学校利用周一升旗活动时间强调安全事项。通过告家长安全通知书、向家长发放安全警示案例，增强家长的安全意识。通过多方面的教育提高了广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。我校一直本着坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

五、强化安全检查，及时整治整改。

加强学生校纪、校规教育，安全知识教育，全面提高学生法制观念和安全意识，自我保护能力。学生处多次利用晨会、班会、班主任会、黑板报进行各有侧重点的法制观念，安全知识教育。开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一，积极配合卫生部门对学校食堂、饮水卫生进行检查。对教室、办公室、微机室、阅览室、实验室、大门、围墙、车棚等进行了详细的检查，同时，加强对校园周边的综合整治。对存在的隐患及时向上级反映，及时整改。

六、存在的问题及下一步打算。

我校在安全保卫方面做了一些工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。近几年来，在各级党委政府的领导下，通过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还比较大，试图干扰学校及学生的社会恶势力和人员还存在，社会上的黄、赌、毒、非法出版的图书、音像和游戏室对学生的影响还非常大，学校周边的饮食摊和食品店还存在食品安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

3、学校处于交通要道，严重威胁着师生的安全，对学校财产保卫工作有一定的隐患，对学校管理构成一定的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。总得来说，学校无论是领导还是普通教师对安全工作重视程度较高，安全教育进行得比较扎实，安全措施也比较到位，今后我们将进一步加大安全工作的力度，进一步与家庭、社会必须密切配合、通力协作，将动员社会力量，齐抓共管，净化外部环境，搞好学校周边治安秩序，建立切实可行的学校安全防范体系，使学校安全工作进一步经常化、制度化、社会化，以开创我校和谐平安校园，关爱生命、安全发展工作的新局面。

**学校管理工作年终总结二**

忙碌而又充实的工作已经告一段落了，回顾这段学校时间的工作，相信你有很多感想吧，需要认真地为此写一份工作总结。那我们知道有哪些吗?今天帮大家准备一大波2024年学校管理工作年终总结(5篇)。希望这些能对你起到一定的帮助。

20\_年，在各级党委政府和上级业务主管部门的正确领导下，在各相关部门的积极协助支持配合下，经全市各级教育行政部门和全体师生认真扎实不懈的努力工作，全市学校安全管理工作顺利完成了各项工作任务，取得了明显成效，实现了校园无安全责任事故和学生零死亡，有力地维护了全市学校正常的教育教学秩序，保障了学校和广大师生的生命财产安全。现将工作总结如下：

一、加强领导，建立健全工作机制。

1、完善学校安全工作领导机制。为切实加强学校安全管理工作，进一步建立健全了学校安全工作“一把手”负责制，逐步形成了主管领导亲自抓、分管领导具体抓、业务科(股)室全面抓、相关科(股)室协助各司其职、齐抓共管的工作格局。目前，全市11个旗县市教育行政部门安全管理机构配备了专职工作人员48人，287所学校成立了安全管理办公室，配备专(兼)职工作人员588人，形成了市、县、校三位一体的管理模式。

2、加强学校安全管理制度建设。根据学校安全管理工作过程中发现的新情况、新问题，不断修定完善学校安全管理工作制度，并装订成册，建章立制，用制度管理，并延伸到精细化管理。今年，为进一步增强学校安全管理工作的责任意识，做好重大安全隐患和责任事故预警和防范，制定印发了《乌兰察布市中小学、幼儿园安全管理工作规定》(乌教通〔20\_〕36号)和《乌兰察布市教育局学校安全管理工作重大安全隐患和安全责任事故警示约谈制度》(乌教通〔20\_〕35号)等指导性、规范性文件56份，转发上级部门、市委政府和相关部门文件125件次。

3、落实学校安全工作责任制。按照《中小学校岗位安全工作指南》要求，要求各级各类学校重新修订、完善了各岗位人员安全工作职责，实行“一岗双责”。建立了由校长、分管校长、部门负责人、教职员工等为一体的安全管理防控网络体系，并以图版形式张贴在校园醒目处，为日常监督、检查、落实提供依据。同时，把安全管理责任延伸到学生当中，在班内设立安全委员，每个宿舍设立安全管理员，让学生参与学校安全管理，做到“安全责任，人人有责”。

4、严格学校安全管理实绩考核。按照《乌兰察布市学校安全管理工作一票否决制实施办法》(乌教字〔20\_〕16号)，把学校安全管理工作列入旗县市区教育行政部门和市直学校教育目标责任状考核体系中，并不断修定完善。同时，学校负责人与内部责任主体和责任人逐级签订目标责任状，层层落实工作责任，实行目标化管理和实绩考核制度，强化了奖罚执行力度。

二、提升认识，深入开展宣传教育培训和典型推广。

1、强化安全教育。各级教育行政部门和学校始终把安全教育摆到学校安全工作首位，常抓不懈，认真落实每周一节安全教育课，列入课表，安排专兼职教师授课，严格做到课时、计划、内容、师资、教案、作业测试内容等“六落实”。同时，把安全教育列入教育部门业务目标考核体系和日常检查中，要求安全教育与常规教学同步管理。目前，全市各级各类学校安排专兼职安全授课教师2498人。

2、开展法制宣传教育，增强法制意识。全市中小学聘请法制副校长271人，并颁发了聘书。法制副校长每学期集中对师生员工开展3次以上集中教育，并在调解学校内部矛盾纠纷、治理周边治安等方面发挥积极作用。目前，法制副校长开展青少年学法用法及安全防范等安全知识培训64期，培训10452多人次，举办讲座12次，开展法制教育宣传20余次，受教育师生达18万人次。

3、开展安全管理培训，提升管理水平。为全面提升学校安全管理人员的管理水平和业务能力，采取了以会代训、以会代学、以会促管等形式开展培训。4月份，在四子王旗召开全市学校安全管理工作会议暨学校安全现场会，各旗县市区教育局分管局长、安全管理科(股)室负责人、高中学校校长约70多人参加了会议。会议期间还组织与会人员实地参观四子王旗第三中学交通安全、消防安全、法制教育(少年法庭)、禁毒教育等五个实践教育基地的先进做法。同时还参观学习了四子王旗民族希望小学、第四小学的安全管理工作开展情况。6月份，在集宁一中霸王河校区和察右前旗平地泉中心校召开安全管理现场会，组织市直学校分管校长及食堂管理人员约50余人实地参观学习，为市直学校人员相互学习、借鉴、交流创造了平台。10月份，凉城县教育局组织召开了安全管理工作现场会，全县各级各类学校约70多人参加了会议。目前，全市11个旗县市区共举办各类培训班49期，培训7832人次。其中：市教育局组织培训3期，培训150人次;各旗县市区教育部门培训46期，培训7682人次。

4、开展应急演练，提升应急能力。为增强师生安全意识，提高自救互救的能力，有效应对各类突发事件。全市中小学、幼儿园根据各类突发事件应急预案，每学期至少开展1次应对各类突发事件的应急演练，除全校集中统一开展的应急演练之外，以年级班级等开展不同形式的活动，不断提高广大师生应对突发事件的自救互救、应急逃生能力。

5、多种渠道开展宣传教育。一是为更好宣传学校安全管理工作中好的经验和做法，我们积极联系协调市电视台教育在线栏目组深入典型学校采编录制专题片，并在全市范围内进行宣传，以形象、生动、直观的形式宣传介绍学校安全先进经验和好的做法。今年已对察右前旗平地泉镇中心校和集宁一中霸王河校区录制播出，正在筹划对四子王旗第三中学安全教育实训基地的录制。二是利用家长学校、家长会、班主任家访、校信通、告家长书等形式开展宣传教育，把日常安全教育和不同季节及节假日等安全防范重点告知家长，共同开展安全管理教育，并且在学校节假日放假之前把教育管理的重点要求以告家长书等形式发到家长手中，让家长签字将回执送交学校。

三、加大投入，保障学校安全基础建设。

在各级党委政府高度重视和大力支持下，学校安全基础建设有了新的发展，从人力、物力、财力上给予有力保障。一是加强学校安保力量建设。在商都县成立校保大队的基础上，察右中旗、凉城县、化德县和丰镇市也相继成立了校保大队，对专职保安人员进行集中统一选拔、培训、考核和录用，有力保障了校园安全。现阶段，全市中小学、幼儿园共配备专(兼)保安941人，其中专职保安人员459人。察右后旗教育局协调当地司法等部门为学校配备了驻校民警32人。二是加强校园警务室建设。根据自治区“护校安园”行动方案要求，加大了校园警务室建设力度，全市各级各类学校警务室大部分警务室按照公安派出所标识进行外墙喷涂，悬挂警务灯箱，并将责任民警电话号码张贴在灯箱上，出现突发事件便于报警;警务室配备警 棍、钢叉、防割手套、防刺服、喷雾器等警具警械2207件。三是加快技防建设。按照《学校安全技术防范标准》要求，市教育局印发了《关于认真做好校园技术防范工作的紧急通知》，要求全市中小学、幼儿园校门口安装电子监控设施对校门口一定范围实施监控;印发了《关于认真做好校园技术防范和饮用水安全管理工作的紧急通知》，要求全市农村牧区基层学校没有安装电子监控或没有达到全覆盖的学校要立即安装，实现监控无死角、全覆盖。目前，全市中小学安装电子监控系统681套，摄像头10576个，对学校重点部位和防范区域实施24小时监控，安排专人值班，并做好记录。寄宿制学校宿舍安装电子报警设备126套。加大了消防设施设备的配置投入。全市各级各类学校配备消防灭火器8656具，安装应急照明灯7200个，应急疏散标志6775个。

四、加强监管，加大监督检查整改力度。

1、强化监督检查整改力度。年内全市各级教育行政部门和学校对学校安全管理工作开展检查89次，其中：市局有针对性地组织全市学校安全检查5次，其中对市直学校检查3次，旗县市区2次，累计检查学校106所，排查安全隐患279处。各旗县市区教育行政部门累计对辖区学校开展检查都在3次以上，抽组人员129人，下达整改通知书954份，排查安全隐患1725处，整改隐患1581处，整改率达91%。各级各类学校采取了日日有检查，并且将集中检查、自查和复查相结合，形成了学校安全隐患排查的多形式和多层面的网络化防控体系。

2、加强对学校食品卫生安全工作的监督检查力度。要求学校自查的同时联合相关职能部门对学校食品卫生安全工作开展检查，进一步加强和规范了食堂的经营行为和管理水平，饭菜质量得到了明显改善，学生满意度不断提升。今年10月份市综治办牵头组织教育食药等部门对大中专院校和市直中小学、幼儿园食堂饮食卫生安工作开展了联合检查。6月22日，市教育局制定印发了《关于认真做好校园技术防范和饮用水安全管理工作的紧急通知》，要求对全市农村牧区有自备水井的水质全部进行检验。现阶段，多数学校已检测，还有的学校在联系检测过程中。商都县学校自备水井的水质全部进行了检测，并安装饮水台17套，净水器8套，政府投入大约45万元。

五、协作配合、齐抓共管，形成有效合力。

1、全面强化校园及周边综合治理。积极协调相关部门对学校开展专项联合检查、治理，根据4月份印发的《乌兰察布市集中开展整治校园及周边治安秩序专项行动实施方案》安排，从6月24日开始，市教育局协调配合市综治办、公安局、食药局等部门抽组人员组成督查组，对全市中小学、幼儿园校园及周边安全和治安环境进行了专项督查。督查结束后，市教育局起草了《关于对各旗县市区校园及安全和治安状况开展联合检查情况报告》，乌兰察布市人民政府督查室以督查通报第10期(总第906期)对各旗县市区政府通报了《关于对全市中小学、幼儿园校园及周边安全和治安环境情况的通报》。9月份市综治办、教育、公安、食药4部门又联合印发了《关于对全市大中专院校、中小学、幼儿园校园及周边安保和治安环境突出问题整改落实情况进行跟踪督查的通知》，10月8日开始对全市大中专院校、中小学、幼儿园校园及周边开展联合专项检查。11月份以市综治委牵头联合公安、安监、交通、教育局联合印发《乌兰察布市对接送学生车辆进行专项整治的实施方案》，于11月底联合7个部门对11个旗县市区接送学生车辆和整改落实情况进行了跟踪督查。化德县教育局协调配合当地市综治、公安、食药、文化等部门联合开展治理行动，整治网吧4家，取缔非法经营网吧1家，取缔不合法摊点8处。校园周边综合治理实施过程中，市综治办、公安、治安支队、交警、食药等部门在各自任务重、人员少的情况下，优先保证校园周边综合治理专项检查的人员先派，保证了全市专项检查有效地开展，从而有力地维护了校园及周边治安秩序，保障了学校及广大师生生命财产安全和道路交通安全。

2、保障大型活动安全。年内公安、消防等部门全力全作为全市性大型教育表彰活动提供有效的安全保障。9月10日，全市教师节表彰活动现场，泉山派出所所长带队，带领6名民警到现场维持秩序，协助教育部门管理人员共同维护会场内外秩序;市消防支队派集宁区特勤大队安排5名消防战士和1辆消防车到会场值勤，随时应对各类突发情况，有效保证了活动的顺利进行。

六、加大投入力度，有效保障安全隐患整改经费需求和安全器材设备配置。

一年来，全市各地政府及教育行政部门加大投入力度，在当地经费紧缺的情况下，克服种种困难全力保障安全经费。利用有限的经费做了大量工作，有力保障了学校及广大师生的生命财产安全，维护了和谐、稳定、安全的教育教学秩序。一年来，四子王旗教育局投入60多万元，为全旗15所学校安装了电子监控设备，共300多个摄像头;察右前旗教育局及学校相继投入408万元，为学校购置警具警械及服装，改造了部分学校食堂，购置了灭火器、应急灯，安装和维修了电子监控等。商都县教育局投入10万元为学校配置了灭火器、应急灯，投入60万元为学校配备了消防压力泵。凉城县投入156万元为乡镇学校安装了电子监控设备，为学生宿舍安装了电子报警装置，为学校改造了上下床为单人床，为学校警务室安装了警用爆闪灯和警务室灯箱，为学校保安人员配置了警具警械等;卓资县教育局在学校安全隐患整改过程中，投入64万元为学校更换了损坏的电子监控设备，更换电线20\_多延长米，改造了部分学校食堂等，维修了院墙、栏，购置了警具警械、保安服装等;察右后旗教育局投入32万元为学校保安人员购置了警具警械和服装;察右中旗教育局投入25、4万元为学校消防灭火器进行了年检，购置了警械警具，为学校食堂配备了消毒柜、保洁柜、洗衣机，喷涂了学校警务室，安装了警务灯箱，为学校安全管理股购置了打印机、复印机、扫描仪和电脑;兴和县教育局投入10万元为学校保安购置了警械警具和服装;化德县教育局为学校保安人员发放了警务津贴19万元。

七、存在的主要问题和困难及解决办法

1、各级教育行政部门学校安全管理机构对检查过程中排查出来的安全隐患跟踪进行整改措施落实不够。

2、个别学校对安全隐患的排查、整改措施落实不够，排查整改不彻底。

3、学校安全教育措施有待完善，多数学校还没有把学校安全教育列入学校常规教学管理体系中进行统一考评。

4、个别学校应对各类突发事件的应急演练措施落实不够，存在主形式、轻实效的现象。

5、应对上述问题，在下步工作中各级教育行政部门要加大对学校安全隐患整改落实工作跟踪督促力度，强化学校自查自改工作，做到不走形式，不留死角。要进一步把安全教育列入学校常规教学管理中统一考核评比，落实兑现任课教师的待遇。要把学校应急演练列入各级教育行政部门安全监控工作的重点，建立各学校应急演练备案制度，学校按时将演练方案、计划、总结和演练图片上报当地教育行政部门，采取资料收集和实地观摩等形式进行考核评比。

一学年以来我校以十七大精神为指南，在镇党委政府的领导下，在中心学校的带领下，我校的教育教学工作坚持以“三个代表”的重要思想为指导，认真贯彻落实乡中心学校制订的工作计划精神，不断创新管理机制，加强教育教学的研究，深化教学改革，不断推进素质教育的新途径，取得了较好的成绩，现总结如下：

一、坚持政治业务学习制度，努力打造学习型组织，进一步加强我校教师队伍建设。

1、政治业务学习制度是我校多年来形成的一项重要的常规学习制度，也是我校进行教育教学过程管理的一个重要机制，逐渐成为我校进行教育教学管理和构建学习型组织的一个不可缺少的平台，本学期，学校继续坚持抓好政治业务学习的组织安排。学校认真组织安排政治业务学习内容，围绕工作中心和教育新形势，把教育上的政策要求和学校的管理思想等，及时宣传到每一位教师的心中。

2、继续加强教师的职业道德教育，努力塑造我校教师新形象。本学期，以安全教育为中心，全面落实好上级各项安全教育要求和措施。学校成立了安全领导小组，安全事故责任到人。学校领导每周进行了安全工作检查，教师充分利用班会、集会、站路队时对学生加强安全教育。在工作中，明确要求教师要树立学生安全第一，教学质量至上的思想，依法治教，从严治教。教师的思想水平和文明从教意识有所提高。

3、认真开展“师德师风学习教育活动”，每周都举行升降旗仪式，认真上好思想品德课和班会课，为全校学生建立了学籍档案，对学生进行了操行评定。

4、学校加强了校园环境建设，这学期主要是认真地做了“六清”工作。使学校的环境卫生经常保持在一个美化、绿化、净化的水平，为师生提供了良好的教学环境。

二、加强教学管理和教学研究，进一步深化课堂教学改革，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校的生命线，教育质量的优劣直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。我们把提高教育质量作为本学期的中心工作来抓。做了以下工作：

1、继续完善和认真落实好教育教学管理制度。本学期我校以中心小学制定的《学校教育教学工作综合评估方案》等相关教育教学工作要求为准绳，学校教学工作紧紧围绕其开展。备课、上课、听课、评课、作业等严格按照中心小学的要求来完成。做到常规抓实、抓严。

2、夯实课改，积极推进新课标实施进程。学校在中心教研组的带领下，定期开展活动，积极认真组织全体教师深入学习新课标理念，体会新课标精神，明确新课标要求;面向全体学生，改变学习方式，建立并积极完善以校为本的教研机制，营造良好教研氛围;以课题研究为突破，全面提高教育教学质量。在期末镇级统一检测中，一、二、三、六年级语数都进入全镇前三名。其中一年级语文、数学双科成绩都位列全镇第一。

3、建立规范的教育秩序，本学期我校严格按照课程标准来开设课程，安排课时，制订教学进度，有序有效地组织起各类活动课。

4、素质教育活动开展有声有色。本学年，学校继续抓好兴趣小组的各项教育教学活动，坚持常规训练，常抓不懈，取得了较好的成果。在“迎奥运、促和谐”征文、绘画、知识竞赛中，我校学生均取得了可喜的成绩。其中，六年级张斌同学参加了奥运知识竞赛的市级比赛，获得了市特等奖，胡新基老师也荣获“优秀辅导奖”。五年级徐义生同学在征文比赛中荣获县二等奖。在“20\_石台县第四届中小学生书信大赛”中，五年级张良同学荣获小学组一等奖。七里镇“庆六一”小学生乒乓球比赛中，我校选手张莹、张咪两位选手荣获女子团体一等奖。

5、强化教研、考研，坚持效率第一。各班认真组织了单元测验、期中和期末检测。一学期来，全体老师以“高目标、高定位、高质量、高效率”做为教育教学的指导思想，在课堂教学中，充分发挥老师的组织、引导和参与作用，创设了民主和谐的师生关系，实行启发式、讨论式、探究式等教学方法，激发引导学生独立思考、合作学习、感悟、体验知识产生的过程，培养学生的创新能力和实践能力。在重视能力培养的同时，狠抓基础知识教学，稳扎稳打，学生的素质得到不同程度的提高。

6、进一步完善教学常规管理的制度，进一步抓实教学流程管理，加强对教育教学工作的督查指导。本学期，我校加强了教学工作抽查的力度，采取一学期随机抽查与定期检查相结合，定期检查教师备课和学生作业情况，了解教育教学中突出的问题，检查的结果与学期考核挂钩。同时做好服务与指导工作。一学年来每位教师听课不少于20节，负责人的听课不少于30节。

7、学校在每学期期中考试后，认真组织教师进行了教学工作小结，开展了评教评学活动。使每位教师都能反思自己的教育教学，明确自已在教育教学上的不足之处，以对今后的教育教学有良好的促进作用。

三、关爱“留守儿童”，进一步开展“爱洒留守儿童”等系列活动。

1、学校成立了以查正孝为组长，郑乐华为副组长的“留守儿童关爱工程”领导小组，并建立了工作机制，实行目标管理，层层管理。

2、在开学初，学校如实地建立了留守儿童花名册等表册。

3、各班主任都能经常与相关的留守儿童谈心，并填写好谈心记录卡。

4、在节日里开展了关爱留守儿童的活动。

5、加强与留守儿童的父母及其监护人的联系。

四、存在问题及改进措施

1、学校信息技术装备水平偏低，严重影响着学校信息技术教学工作。今后，我校将采取积极有效措施，千方百计，通过多种渠道多方筹措资金，搞好学校信息技术装备工作。

2、一些教师自主学习积极性不高，科研意识不浓，在创新教育研究方面有畏难情绪。今后学校要抓好教师的学习，提高认识，利用多种途径有效方式，如加强集中学习、自学和外出学习的机会和时间，努力提高教师创新教育理论水平和研究能力。

过去的成绩是我们今天工作的起点，我们时时刻刻都必须解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，全体教师团结一心，踏实工作，才能把我们学校推向更高的层次，更高的起点。

学校安全工作事关我们千家万户的幸福，是维护社会稳定，推进学校素质教育顺利实施的重要因素安全工作是关系到人民生命财产的大事。学校是培养二十一世纪人才的摇篮，学生是祖国的未来、民族的希望。学校安全工作直接关系着学生的安危、家庭的幸福、社会的稳定。因此，做好学校安全工作，创造一个安全的学习环境是十分重要的，我校认真贯彻市教育局和镇教委落实的各项安全要求，将创建平安和谐校园工作列为学校的头等大事，与学校德育工作紧密结合，坚持以防为主，积极开展各类安全知识培训、教育活动，落实各项防卫措施，制定了重大安全事故应急预案、消防应急预案、防震逃生预案、消防卫生事故应急预案、防火防灾减灾应急预案、食品中毒应急预案等，使创安工作得到全面、深入、有效地开展。全校师生的法制观念、道路交通安全意识、消防意识等其它安全意识显著增强，现将一年来的工作总结如下：

一、领导重视，措施有力。

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，成立了校长为组长的安全工作领导小组和食品卫生工作领导小组，学校领导、班主任、教师都具有很强的安全意识。还根据学校安全工作的具体形势，把涉及师生安全的各项内容进行认真分解落实到人，做到每一项工作都有对应的专(兼)管人员、主管领导和分管校长，防止了工作上的相互推诿。从而形成了学校校长直接抓，分管组长具体抓，教导主任具体分工负责组织实施，全校教职员工齐心协力共抓安全的良好局面。

二、各项安全制度，实施扎实到位。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。与安全保卫人员、德育处、各室负责人员、后勤人员、班主任等签订相关安全责任合同，将安全保卫工作列入教师期末考核内容中，严格执行责任追究制度。凡发生重、特大安全责任事故和影响恶劣的安全责任事故，或在各级工作检查中，受到批评的，对有关责任人员作如下处理：根据具体情况，分别给予不参加优秀班集体评选、不参与优秀班主任评选、同时还要承担经济责任。情节和后果严重的，将由有关部门追究法律责任。

2、签订责任书。学校对班主任及任课教师明确各自的岗位职责并签订“安全责任书”。学校在学期初与学生家长明确学生安全责任意识，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、安全用电、体育器材检查、健康体检等规章制度。教师在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立以校长为组长的重特大安全事故应急处理领导小组，制定了重特大安全事故应急处理预案。为了及时快捷地开展工作，学校成立了现场指挥组、协调联络组、后勤保障组、事故调查组、抢救组等临时性机构。并对可能发生的重特大火灾事故、重特大食物中毒事故、重特大自然灾害事故的处理提出了具体的操作流程及应对措施。每学期都进行紧急疏散的预演，收到良好的效果，为预防突发事件紧急疏散奠定基础。

三、社会学校家长齐动员，群防群治群利。

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们积极本地派出所、卫生所、街道综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，交通安全知识竞赛活动。每学期初和学期结束，我们都邀请法制校长、安全治保主任以及司法所、的领导到学校上专题法纪、安全知识教育课，取得了良好的教育效果。

四、加强思想教育，提高自我保护能力。

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周，安全教育活动月为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动如(六一、各种演练)等的安全教育。对学生进行防溺水事故安全教育。教育学生在放假前和暑期期间不得私自下水游泳，不得擅自与同学结伴游泳或到水库、河塘等地嬉戏玩耍，同学之间要相互提醒，劝阻和制止，与学生家长的联系，通过家长会等形式，增强家长安全意识，提醒家长履行监管责任，将防止溺水事故的有关事项告知家长，建立家校齐抓共管的管理机制。

开展丰富多彩的教育活动。利用班会、团队活动、活动课、安全教育课、德育活动、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用校园广播网、黑板报、宣传栏、悬挂横幅、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛组织学生观看《小学生安全教育专题影片》、组织学生学习《中小学生安全教育读本》、利用安全教育月学校全体师生做了十个一活动等形式开展丰富多彩的安全教育。学校利用周一升旗活动时间强调安全事项。通过告家长安全通知书、向家长发放安全警示案例，增强家长的安全意识。通过多方面的教育提高了广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。我校一直本着坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

五、强化安全检查，及时整治整改。

加强学生校纪、校规教育，安全知识教育，全面提高学生法制观念和安全意识，自我保护能力。学生处多次利用晨会、班会、班主任会、黑板报进行各有侧重点的法制观念，安全知识教育。开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一，积极配合卫生部门对学校食堂、饮水卫生进行检查。对教室、办公室、微机室、阅览室、实验室、大门、围墙、车棚等进行了详细的检查，同时，加强对校园周边的综合整治。对存在的隐患及时向上级反映，及时整改。

六、存在的问题及下一步打算。

我校在安全保卫方面做了一些工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。近几年来，在各级党委政府的领导下，通过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还比较大，试图干扰学校及学生的社会恶势力和人员还存在，社会上的黄、赌、毒、非法出版的图书、音像和游戏室对学生的影响还非常大，学校周边的饮食摊和食品店还存在食品安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

3、学校处于交通要道，严重威胁着师生的安全，对学校财产保卫工作有一定的隐患，对学校管理构成一定的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。总得来说，学校无论是领导还是普通教师对安全工作重视程度较高，安全教育进行得比较扎实，安全措施也比较到位，今后我们将进一步加大安全工作的力度，进一步与家庭、社会必须密切配合、通力协作，将动员社会力量，齐抓共管，净化外部环境，搞好学校周边治安秩序，建立切实可行的学校安全防范体系，使学校安全工作进一步经常化、制度化、社会化，以开创我校和谐平安校园，关爱生命、安全发展工作的新局面。

学校的治理环境抉择了一所学校的教授教化质量，如何进步治理程度，怎样做才算是高程度的学校治理?依据本人对学校治理阅历和学习其它学校的胜利经验，现就如何增强学校治理谈谈本身的一些观法。

一、制度要健全，执行要得力。

实行老例治理的紧张目的是维护学校优越的教导教授教化秩序，使全体师生养成优越的行为习惯。而习惯的养成来自于“光阴”，没有切实可行的规章制度来约束，便没有耐久一贯的坚持执行，没有等量齐看的严格要求，优越习惯的养成绩不会落实到实处。完善各类制度，用合理的制度来制约人，引导人，鼓励人。要进行充分的查询访问阐发，让适合的人做适合的事。依据岗位性质和人的思想觉悟、才能高低、性格特点等择优上岗，做到知人善用、扬长避短、人尽其才。学校要树立科学的选人、用人、监督、评价等治理制度，实行严格的治理法度模范。

二、监督要到位，反馈要实时。

在学校各项工作稳定运行历程中，常常会呈现一些背离目标的苗头，偏离正常轨道的趋向和意想不到的突发变乱。有问题并弗成怕，症结是要实时发明并进行有效的调剂，这里所说的“问题”实际上是指学校教导教授教化工作应有状态与实际状态之间存在的差距，要实时察觉问题。这就要求学校的校干、监督人员要明察秋毫，实时反应，然则在我们的工作中往往存在碍于情面，要么不反省，要么反省也是走马看花，对付存在的问题也是睁一只眼闭一只眼。这样导致制度形同虚设。从今以后我们要矫正思想，为了学校、教师、学生的长远成长，做到实时监督和反馈，不能怕冒罪人。

三、增强师德教导。

学校的一切工作以教授教化为主，所以学校的治理要环抱这教授教化而展开。教师在教授教化中处与主导位置，教授教化质量的高低归根到底取决于他们。因此，学校治理的一个很紧张的方面便是对教师的治理。教师教导学生，不仅仅用本身的知识，更紧张的是用本身的品德，用本身的修养，用本身优越的行为习惯。为此，学校要将师德师风扶植常抓不懈，号召全体教师修正自身言行，履行师德规范。

四、家校配合治理模式。

学生的教导是学校教导、社会教导、家庭教导的配互助用，此中家庭教导对学生教导的影响是最大的，父母是每一位学生的第一任先生。所以在学校治理中，应增强家校联系，把家长也加入学校的治理工作中。学校应多召开家长座谈会，让家长和学校面对面讨论学生教导问题;还要公开先生电话、校长电话，发放调盘问卷，通过多种形势的家校交流，拉近间隔，理顺关系，充分调动家长的积极性，真正使学生家长介入到了学校治理中来，形成校长、先生、学生及家长“四位一体”的教导治理格局。

在全体教师，尤其是全体班主任、年级主任、政教处、团委、保卫科等老师的共同努力，以常规管理为重点，围绕本学期工作目标真抓实干、齐抓共管、稳步推进，规范管理，校园面貌明显改观、学校在社会上的声誉逐渐好转，也为师生的工作、学习和生活创造了较好的环境，总之老师们的血汗没有算白流。但由于种种原因也存在一定的问题。现总结如下：

1、安全保卫工作

做好安全保卫工作，及时排查安全隐患，确保师生在校安全。保卫科加强门岗值班管理，实行24小时校园巡查，切实保障学校正常教学秩序。

学生及校外人员出入登记制度得到了进一步加强。清理了门前的摊点，规范放学后的大门口秩序。

和城区派出所加强沟通，在学校晚自习放学时有派出所民警在门口巡逻，确保师生安全。学生打架问题得到了有效的控制，出现打架现象能及时果断的处理。制止学生吸烟方面做了大量的工作。

2、政教处工作

卫生方面：学生不按时打扫卫生、卫生打扫不彻底现象基本得到控制，学生随意丢弃垃圾的现象明显好转，学生的卫生意识也在悄悄地增强。

纪律方面：学生迟到、早退、旷课、在校园内闲逛、迟到跳墙等现象明显减少。

校外人员到学校打球得到地控制。不允许学生乱用电器，得到了较好的控制。制止学生用手机，这个老大难问题已经见成效，今后还要继续落实。

公寓管理：建立了学生住宿报告制度，学生到寝室后要报告。寝室长——值日班长——年级学生干部——值班老师，再由年级值班老师和公寓科老师核实不按时就寝人员，这样夜不归宿和不按时就寝的现象得到了很好的控制。宿舍房间内外的卫生和物品摆放也明显改观。值得一提的是，公寓人少，年龄偏大，管理难度也大，能管理到这种程度确实已经不错了。

课间操问题：课间操得到了进一步的规范，学期中间有增加了眼保健操效果比较好。

班主任队伍建设：本学期召开一次全体班干部会，印发了优秀班主任工作案例。

校园文化方面：尽量让墙壁说话，让小草育人，在一定程度上也规范了学生的行为。

加强突发流行病防控工作，做好疫情、流感防控：针对今年疫情、流感的防控形势，学校及时成立了甲流感防控工作领导小组，制定了防控工作预案;将体温表、消毒液、甲流药物等发放到各班级，组织和落实学生每天晨检及日报告制度;集中开展甲流防控工作，协助卫生防疫部门做好学校师生流感疫苗注射工作，确保防控工作不出任何差错。

3、团委工作

开展了系列的比赛活动，主办元旦颁奖晚会，根据学生存在的思想问题召开学生班干部会，及时发出倡议，办起了《实验学苑报》，该报对学生进行理想教育、信念教育、感恩教育，端正了学生的学习态度，解答了部分学生的心理存在的不健康问题，同时使校园内的好人好事得到了及时表彰，也使一些不好的现象得到了及时的曝光。

但也存在许多不足的地方：学生吸烟、学生用手机、个别学生心理障碍、学生不正常交往、个别班级乱用电器、学生上网现象、学生迟到、早退、旷课现象还时有发生。

下步工作：保卫科、团委、政教处要做好下学期的工作计划，对计划中的每一项工作都要树立典型，让学生学有榜样、超有目标;让学生知道作为中学生，那些事情应该做，这样才能做好;那些事情不能做，原因是什么。其次要做好班主任培训、学生干部培训工作，利用下学期的升国旗时间对学生进行教育。

一点感悟：凡事只要努力去想，认真去做，精诚团结，相互理解，加强沟通，就一定能把工作做好。

★ 20\_学校纪检工作总结5篇</span

★ 学校校长管理工作总结五篇</span

★ 20\_小学教师个人工作总结简短5篇</span

★ 20\_年学校师德师风工作总结</span

★ 20\_学校安全保卫工作总结10篇</span

★ 20\_高校教师党员个人总结5篇</span

★ 20\_青年教师工作总结5篇</span

★ 小学教师20\_年度考核个人工作总结</span

★ 20\_年度党校教师个人工作总结5篇</span

★ 20\_青年教师个人工作总结10篇</span[\_TAG\_h2]学校管理工作年终总结三

一学年以来我校以十七大精神为指南，在镇党委政府的领导下，在中心学校的带领下，我校的教育教学工作坚持以“三个代表”的重要思想为指导，认真贯彻落实乡中心学校制订的工作计划精神，不断创新管理机制，加强教育教学的研究，深化教学改革，不断推进素质教育的新途径，取得了较好的成绩，现总结如下：

一、坚持政治业务学习制度，努力打造学习型组织，进一步加强我校教师队伍建设。

1、政治业务学习制度是我校多年来形成的一项重要的常规学习制度，也是我校进行教育教学过程管理的一个重要机制，逐渐成为我校进行教育教学管理和构建学习型组织的一个不可缺少的平台，本学期，学校继续坚持抓好政治业务学习的组织安排。学校认真组织安排政治业务学习内容，围绕工作中心和教育新形势，把教育上的政策要求和学校的管理思想等，及时宣传到每一位教师的心中。

2、继续加强教师的职业道德教育，努力塑造我校教师新形象。本学期，以安全教育为中心，全面落实好上级各项安全教育要求和措施。学校成立了安全领导小组，安全事故责任到人。学校领导每周进行了安全工作检查，教师充分利用班会、集会、站路队时对学生加强安全教育。在工作中，明确要求教师要树立学生安全第一，教学质量至上的思想，依法治教，从严治教。教师的思想水平和文明从教意识有所提高。

3、认真开展“师德师风学习教育活动”，每周都举行升降旗仪式，认真上好思想品德课和班会课，为全校学生建立了学籍档案，对学生进行了操行评定。

4、学校加强了校园环境建设，这学期主要是认真地做了“六清”工作。使学校的环境卫生经常保持在一个美化、绿化、净化的水平，为师生提供了良好的教学环境。

二、加强教学管理和教学研究，进一步深化课堂教学改革，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校的生命线，教育质量的优劣直接影响到学校与教师在社会上的声誉和形象。我们把提高教育质量作为本学期的中心工作来抓。做了以下工作：

1、继续完善和认真落实好教育教学管理制度。本学期我校以中心小学制定的《学校教育教学工作综合评估方案》等相关教育教学工作要求为准绳，学校教学工作紧紧围绕其开展。备课、上课、听课、评课、作业等严格按照中心小学的要求来完成。做到常规抓实、抓严。

2、夯实课改，积极推进新课标实施进程。学校在中心教研组的带领下，定期开展活动，积极认真组织全体教师深入学习新课标理念，体会新课标精神，明确新课标要求;面向全体学生，改变学习方式，建立并积极完善以校为本的教研机制，营造良好教研氛围;以课题研究为突破，全面提高教育教学质量。在期末镇级统一检测中，一、二、三、六年级语数都进入全镇前三名。其中一年级语文、数学双科成绩都位列全镇第一。

3、建立规范的教育秩序，本学期我校严格按照课程标准来开设课程，安排课时，制订教学进度，有序有效地组织起各类活动课。

4、素质教育活动开展有声有色。本学年，学校继续抓好兴趣小组的各项教育教学活动，坚持常规训练，常抓不懈，取得了较好的成果。在“迎奥运、促和谐”征文、绘画、知识竞赛中，我校学生均取得了可喜的成绩。其中，六年级张斌同学参加了奥运知识竞赛的市级比赛，获得了市特等奖，胡新基老师也荣获“优秀辅导奖”。五年级徐义生同学在征文比赛中荣获县二等奖。在“20\_石台县第四届中小学生书信大赛”中，五年级张良同学荣获小学组一等奖。七里镇“庆六一”小学生乒乓球比赛中，我校选手张莹、张咪两位选手荣获女子团体一等奖。

5、强化教研、考研，坚持效率第一。各班认真组织了单元测验、期中和期末检测。一学期来，全体老师以“高目标、高定位、高质量、高效率”做为教育教学的指导思想，在课堂教学中，充分发挥老师的组织、引导和参与作用，创设了民主和谐的师生关系，实行启发式、讨论式、探究式等教学方法，激发引导学生独立思考、合作学习、感悟、体验知识产生的过程，培养学生的创新能力和实践能力。在重视能力培养的同时，狠抓基础知识教学，稳扎稳打，学生的素质得到不同程度的提高。

6、进一步完善教学常规管理的制度，进一步抓实教学流程管理，加强对教育教学工作的督查指导。本学期，我校加强了教学工作抽查的力度，采取一学期随机抽查与定期检查相结合，定期检查教师备课和学生作业情况，了解教育教学中突出的问题，检查的结果与学期考核挂钩。同时做好服务与指导工作。一学年来每位教师听课不少于20节，负责人的听课不少于30节。

7、学校在每学期期中考试后，认真组织教师进行了教学工作小结，开展了评教评学活动。使每位教师都能反思自己的教育教学，明确自已在教育教学上的不足之处，以对今后的教育教学有良好的促进作用。

三、关爱“留守儿童”，进一步开展“爱洒留守儿童”等系列活动。

1、学校成立了以查正孝为组长，郑乐华为副组长的“留守儿童关爱工程”领导小组，并建立了工作机制，实行目标管理，层层管理。

2、在开学初，学校如实地建立了留守儿童花名册等表册。

3、各班主任都能经常与相关的留守儿童谈心，并填写好谈心记录卡。

4、在节日里开展了关爱留守儿童的活动。

5、加强与留守儿童的父母及其监护人的联系。

四、存在问题及改进措施

1、学校信息技术装备水平偏低，严重影响着学校信息技术教学工作。今后，我校将采取积极有效措施，千方百计，通过多种渠道多方筹措资金，搞好学校信息技术装备工作。

2、一些教师自主学习积极性不高，科研意识不浓，在创新教育研究方面有畏难情绪。今后学校要抓好教师的学习，提高认识，利用多种途径有效方式，如加强集中学习、自学和外出学习的机会和时间，努力提高教师创新教育理论水平和研究能力。

过去的成绩是我们今天工作的起点，我们时时刻刻都必须解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，全体教师团结一心，踏实工作，才能把我们学校推向更高的层次，更高的起点。

**学校管理工作年终总结四**

学校的治理环境抉择了一所学校的教授教化质量，如何进步治理程度，怎样做才算是高程度的学校治理?依据本人对学校治理阅历和学习其它学校的胜利经验，现就如何增强学校治理谈谈本身的一些观法。

一、制度要健全，执行要得力。

实行老例治理的紧张目的是维护学校优越的教导教授教化秩序，使全体师生养成优越的行为习惯。而习惯的养成来自于“光阴”，没有切实可行的规章制度来约束，便没有耐久一贯的坚持执行，没有等量齐看的严格要求，优越习惯的养成绩不会落实到实处。完善各类制度，用合理的制度来制约人，引导人，鼓励人。要进行充分的查询访问阐发，让适合的人做适合的事。依据岗位性质和人的思想觉悟、才能高低、性格特点等择优上岗，做到知人善用、扬长避短、人尽其才。学校要树立科学的选人、用人、监督、评价等治理制度，实行严格的治理法度模范。

二、监督要到位，反馈要实时。

在学校各项工作稳定运行历程中，常常会呈现一些背离目标的苗头，偏离正常轨道的趋向和意想不到的突发变乱。有问题并弗成怕，症结是要实时发明并进行有效的调剂，这里所说的“问题”实际上是指学校教导教授教化工作应有状态与实际状态之间存在的差距，要实时察觉问题。这就要求学校的校干、监督人员要明察秋毫，实时反应，然则在我们的工作中往往存在碍于情面，要么不反省，要么反省也是走马看花，对付存在的问题也是睁一只眼闭一只眼。这样导致制度形同虚设。从今以后我们要矫正思想，为了学校、教师、学生的长远成长，做到实时监督和反馈，不能怕冒罪人。

三、增强师德教导。

学校的一切工作以教授教化为主，所以学校的治理要环抱这教授教化而展开。教师在教授教化中处与主导位置，教授教化质量的高低归根到底取决于他们。因此，学校治理的一个很紧张的方面便是对教师的治理。教师教导学生，不仅仅用本身的知识，更紧张的是用本身的品德，用本身的修养，用本身优越的行为习惯。为此，学校要将师德师风扶植常抓不懈，号召全体教师修正自身言行，履行师德规范。

四、家校配合治理模式。

学生的教导是学校教导、社会教导、家庭教导的配互助用，此中家庭教导对学生教导的影响是最大的，父母是每一位学生的第一任先生。所以在学校治理中，应增强家校联系，把家长也加入学校的治理工作中。学校应多召开家长座谈会，让家长和学校面对面讨论学生教导问题;还要公开先生电话、校长电话，发放调盘问卷，通过多种形势的家校交流，拉近间隔，理顺关系，充分调动家长的积极性，真正使学生家长介入到了学校治理中来，形成校长、先生、学生及家长“四位一体”的教导治理格局。

**学校管理工作年终总结五**

在全体教师，尤其是全体班主任、年级主任、政教处、团委、保卫科等老师的共同努力，以常规管理为重点，围绕本学期工作目标真抓实干、齐抓共管、稳步推进，规范管理，校园面貌明显改观、学校在社会上的声誉逐渐好转，也为师生的工作、学习和生活创造了较好的环境，总之老师们的血汗没有算白流。但由于种种原因也存在一定的问题。现总结如下：

1、安全保卫工作

做好安全保卫工作，及时排查安全隐患，确保师生在校安全。保卫科加强门岗值班管理，实行24小时校园巡查，切实保障学校正常教学秩序。

学生及校外人员出入登记制度得到了进一步加强。清理了门前的摊点，规范放学后的大门口秩序。

和城区派出所加强沟通，在学校晚自习放学时有派出所民警在门口巡逻，确保师生安全。学生打架问题得到了有效的控制，出现打架现象能及时果断的处理。制止学生吸烟方面做了大量的工作。

2、政教处工作

卫生方面：学生不按时打扫卫生、卫生打扫不彻底现象基本得到控制，学生随意丢弃垃圾的现象明显好转，学生的卫生意识也在悄悄地增强。

纪律方面：学生迟到、早退、旷课、在校园内闲逛、迟到跳墙等现象明显减少。

校外人员到学校打球得到地控制。不允许学生乱用电器，得到了较好的控制。制止学生用手机，这个老大难问题已经见成效，今后还要继续落实。

公寓管理：建立了学生住宿报告制度，学生到寝室后要报告。寝室长——值日班长——年级学生干部——值班老师，再由年级值班老师和公寓科老师核实不按时就寝人员，这样夜不归宿和不按时就寝的现象得到了很好的控制。宿舍房间内外的卫生和物品摆放也明显改观。值得一提的是，公寓人少，年龄偏大，管理难度也大，能管理到这种程度确实已经不错了。

课间操问题：课间操得到了进一步的规范，学期中间有增加了眼保健操效果比较好。

班主任队伍建设：本学期召开一次全体班干部会，印发了优秀班主任工作案例。

校园文化方面：尽量让墙壁说话，让小草育人，在一定程度上也规范了学生的行为。

加强突发流行病防控工作，做好疫情、流感防控：针对今年疫情、流感的防控形势，学校及时成立了甲流感防控工作领导小组，制定了防控工作预案;将体温表、消毒液、甲流药物等发放到各班级，组织和落实学生每天晨检及日报告制度;集中开展甲流防控工作，协助卫生防疫部门做好学校师生流感疫苗注射工作，确保防控工作不出任何差错。

3、团委工作

开展了系列的比赛活动，主办元旦颁奖晚会，根据学生存在的思想问题召开学生班干部会，及时发出倡议，办起了《实验学苑报》，该报对学生进行理想教育、信念教育、感恩教育，端正了学生的学习态度，解答了部分学生的心理存在的不健康问题，同时使校园内的好人好事得到了及时表彰，也使一些不好的现象得到了及时的曝光。

但也存在许多不足的地方：学生吸烟、学生用手机、个别学生心理障碍、学生不正常交往、个别班级乱用电器、学生上网现象、学生迟到、早退、旷课现象还时有发生。

下步工作：保卫科、团委、政教处要做好下学期的工作计划，对计划中的每一项工作都要树立典型，让学生学有榜样、超有目标;让学生知道作为中学生，那些事情应该做，这样才能做好;那些事情不能做，原因是什么。其次要做好班主任培训、学生干部培训工作，利用下学期的升国旗时间对学生进行教育。

一点感悟：凡事只要努力去想，认真去做，精诚团结，相互理解，加强沟通，就一定能把工作做好。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！