# 2024年小学副校长工作总结(五篇)

来源：网络 作者：落梅无痕 更新时间：2024-07-04

*小学副校长工作总结一一、积极主动加强思想政治学习。半年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员教育活动，我学习了十八大的精神;学习了科学发展观和正确政绩观;参加了校长提高培训。通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念...*

**小学副校长工作总结一**

一、积极主动加强思想政治学习。

半年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员教育活动，我学习了十八大的精神;学习了科学发展观和正确政绩观;参加了校长提高培训。通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色，创造性的开展教学工作

(一)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。我和教导处的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学;确保教材、资料、教学用品及时到位;确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种质量检测和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、抓好教导处的制度建设。根据学校工作的需要，和学科主任一起完善了教研工作制度、集体备课制度、作业教案检查制度、巡课制度、早读写字课检查制度等六项制度，并带领全体教师学习落实。

4、加强教师队伍建设，一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识，开展专题研讨活动。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。组织片区教研活动及区课堂教学选拔活动，带领骨干教师帮助裴加龙等三位老师磨课10余节次。

5、大力推行素质教育，积极开展综合性学习活动。加大了写字教学和经典诵读及信息技术教学力度。对学校的特色写字和经典诵读，组织教导处管理人员进行检查评分。制定“班班通”培训实施方案并组织培训工作，令学校使用“班班通”教学走在全区前列。

6、做好教师专业发展工作。组织老师参加各种培训活动，指导教师学习并填写专业发展报告册。

7、组织开展教师优质课听评活动和全体教师业务比赛。本人学期听课50余节。

8、参与学校庆“六一”活动，负责组织学生“我的梦，中国梦”征文展示，以及学生才艺展示活动，作为“六一”文艺节目负责人，认真督导文艺节目的排练。

9、开展了学前开放活动，负责整个活动的安排和实施。

10、做好值班工作。每次值班及时到位，认真负责，保证查岗一次，发现问题及时解决，并做好值班记录。

11、组织好期末统考工作以及资料的收集和归档工作。

12、做好自己的教学工作。上好每一节课，把学生的发展作为工作的出发点和归宿点。

(二)、坚持原则、办事公道。

作为一名学校的副校长，平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

三、明确方向，继续努力

本人以高度的责任感和负责精神做好这份工作，至于成绩和工作效果，相信大家会给一个公正的评判。教导处几位管理人员都带主科，任务重，管理教学两兼顾，我们尽最大可能协调好各项工作，做到有事调课，既做好管理，又不误教学，尤其是几位主任，非常忙碌，我感动于他们的奉献精神。我们凡事都想做到最好，但因各方面的原因不能达成时，常会内心不安，纠结于如何能让管理更好出效益;如何能最大限度调动老师的积极性，提高教学成绩;如何能真正做到科研促教学;中央让老师们快乐工作、愉快生活。

我想，这是我努力的方向!

**小学副校长工作总结二**

一段时间的工作在不知不觉间已经告一段落了，这段时间里，相信大家面临着许多挑战，也收获了许多成长，好好地做个梳理并写一份工作总结吧。可是怎样写工作总结才能出彩呢?为了方便大家，一起来看看吧!下面给大家分享关于小学副校长工作总结，欢迎阅读!

20\_\_年8月，承蒙领导和同事们的信任，担负副校长和二年级的语文教学。回首本学期的工作，我不但收获了领导的指导关怀，同事的帮助协作，更是在学习与工作的繁忙中锻炼了自己，成长了自己。下面，我就本学期来工作情况总结以下：

一、学习提升

从我担负副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做指战员又要做兵士。因此我始终紧抓学习，积极参加各种培训活动，同时主动向领导与同事学习，向书本与实践学习、向会议与网络学习，在不断学习中找准定位，积极实践，并将学习和工作有效链接，以此不断进步本身的业务水平，拓宽工作思惟，强化业务能力，全面提升本身综合素质，使自己更能胜任副校长的工作。

二、快乐工作

我本着多工作，少得利;多服务，少亲疏;多干实事，少说空话;多揣摩事，少揣摩人。这一原则，以健康的心态，主动的态度工作并快乐着。

一是分管工作让人放心。

作为一位副校长，我分管学校的教育教学、师资队伍、小片区管理等工作，我明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来到教师中去，努力修建领导与领导、领导与教师之间\_\_\_的工作关系，打造\_\_\_的团队。我很庆幸学校有一群优秀团结的教师团队，大家为着一个共同的目标走到这里，聚沙成塔、集腋成裘，固然工作中有不同的声音，不同的意见，但大家都能求同存异、上下一心。每项工作我努力做在前，做老师的榜样。由于我校师资队伍的特殊性，期初每个工作岗位需要一段磨合期，我主动为他们分忧解难，使学校尽快步入正常的教学轨道。特别是吴培瑜教导的带领下，学校的教学常规、教务工作更细化、规范化。

为了做真做细做实做好小片区管理工作，我主动跟进，积极与龙头校第二实验小学联系，根据《第二实验小学小片区管理实施方案》，期初共同制定《片区联研活动安排表》，除平常的教研活动、网络教研外，积极其老师提供平台，本学期举行四场不同学科的联研活动语文、数学、英语、艺术，把二小的丰富资源、教研模式带入\_\_小学，开辟老师们的思惟，强化新教师的反思能力，增进教师共同成长，进步教育教学质量。20\_\_年元月25日，在晋江市第二实验小学召开的晋江市小片区管理工作推动会上以《摸着石头过河小片区管理工作之漫谈》一文作经验交换。

二是教学工作让人趁心。

作为泉州市骨干教师、晋江市学科带头人，我坚守教学第一线，研教材、研学生，悟课堂、悟题目，把语文的听说读写等基本功落到实处。让书香浸润孩子幸福的童年，是我作为一位语文老师的寻求。本学期，我创新地为每个学生建立了一本我的浏览存折卡，制定一套完善的嘉奖机制，将储蓄的理念引进浏览，存折上每笔存入代表的是孩子们所积累的知识财富。要求学生天天固定的读书时间，早上20分钟晨诵，中午最少30分钟午读，晚上最少20分钟暮醒，这样下来，一天最少保证每个孩子有1个小时读书的时间并将浏览到的好词佳句摘抄到读书卡上，就可以够取得一笔不菲的存款收入。

我的浏览存折卡统计的是学生每周 读书卡取得的金额，每月固定时间存钱，而领钱购买相应的商品则由学生自主决定，你需要的、爱好的商品只要你存够钱即可领取，随时购买。此举取得家长、学生一致好评，更赢得同事的赞誉，下学期将在学校推行。

一、学师德，塑师魂

我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

二、求真务实，抓好常规教学工作

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。

2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。

4、开展全员听课。

5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。

6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

三、积极参加教学研究活动。

一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

四、勤学苦干，抓好班级教学工作

我身为副校长，但还担任四(1)班语文科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

一年来，我从严要求自己，抓好学校的教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。

本学期，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要学求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。以校为本的教学研究制度得到了较好的落实;新课程改革稳步推进;学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助;包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、积极主动加强思想政治学习。

半年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员教育活动，我学习了十八大的精神;学习了科学发展观和正确政绩观;参加了校长提高培训。通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色，创造性的开展教学工作

(一)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。

教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。我和教导处的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学;确保教材、资料、教学用品及时到位;确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种质量检测和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、抓好教导处的制度建设。根据学校工作的需要，和学科主任一起完善了教研工作制度、集体备课制度、作业教案检查制度、巡课制度、早读写字课检查制度等六项制度，并带领全体教师学习落实。

4、加强教师队伍建设，一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识，开展专题研讨活动。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。组织片区教研活动及区课堂教学选拔活动，带领骨干教师帮助裴加龙等三位老师磨课10余节次。

5、大力推行素质教育，积极开展综合性学习活动。加大了写字教学和经典诵读及信息技术教学力度。对学校的特色写字和经典诵读，组织教导处管理人员进行检查评分。制定“班班通”培训实施方案并组织培训工作，令学校使用“班班通”教学走在全区前列。

6、做好教师专业发展工作。组织老师参加各种培训活动，指导教师学习并填写专业发展报告册。

7、组织开展教师优质课听评活动和全体教师业务比赛。本人学期听课50余节。

8、参与学校庆“六一”活动，负责组织学生“我的梦，中国梦”征文展示，以及学生才艺展示活动，作为“六一”文艺节目负责人，认真督导文艺节目的排练。

9、开展了学前开放活动，负责整个活动的安排和实施。

10、做好值班工作。每次值班及时到位，认真负责，保证查岗一次，发现问题及时解决，并做好值班记录。

11、组织好期末统考工作以及资料的收集和归档工作。

12、做好自己的教学工作。上好每一节课，把学生的发展作为工作的出发点和归宿点。

(二)、坚持原则、办事公道。

作为一名学校的副校长，平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

三、明确方向，继续努力

本人以高度的责任感和负责精神做好这份工作，至于成绩和工作效果，相信大家会给一个公正的评判。教导处几位管理人员都带主科，任务重，管理教学两兼顾，我们尽最大可能协调好各项工作，做到有事调课，既做好管理，又不误教学，尤其是几位主任，非常忙碌，我感动于他们的奉献精神。我们凡事都想做到最好，但因各方面的原因不能达成时，常会内心不安，纠结于如何能让管理更好出效益;如何能最大限度调动老师的积极性，提高教学成绩;如何能真正做到科研促教学;中央让老师们快乐工作、愉快生活。

我想，这是我努力的方向!

我在20\_\_年9月之前是任\_\_小学总务主任兼报账员，9月份后兼副校长。能任\_\_校长副校长职务，离不开上级领导特别是\_\_学区领导的厚爱，离不开学校金校长的关怀，也离不开学校全体同事的支持。虽然我在学校任副校长兼着总务主任、报账员，任务繁杂和繁重，但我扎扎实实、勤勤恳恳地奋战在工作岗位上，任劳任怨绝不后悔。当上副校长后，我更是觉得需要付出更大的努力，才能对得起领导的关怀、同事的支持。

下面，我就德、能、勤、绩、廉各方面做我20\_\_年的述职报告。

一、德

不管是以前任总务主任，还是现在兼着副校长，我平时都尊敬校长，团结班子同事，尊重学校教师，摆正自己的位置。不管是平时的社会生活，还是在校面对学生和家长，我注重自身形象，为人师表，关爱学生，师德师风方面努力树立起领导干部的形象，努力用实际行动表达维护教育系统、学校和教师的良好形象。作为干部和党员，我不忘自身的政治、道德修养，努力学习党政部门有关的规章制度，以党员的标准严格要求自己，坚决拥护领导决策，平时也紧紧围绕着学校党政班子，献计献策，为领导和学校排忧解难。

二、能

我从教已经二十多年了，从中师毕业到现在，时代变迁，社会进步，我也不忘自身学业的进修，通过努力学习，现在已经获得了本科学历。平时教学中，我担任几个班的思品教学，认真备课，研究学生，能胜任该科教学工作，当然我也不忘记自己的本行语文教学，经常参加语文组教研会，认真听取优秀语文教师的经验，表达自己的实践经验。在行政工作上面，我主要担任学校后勤工作，配合校长做学校后勤、基建、财务工作。学校、班级如果有需要维修的东西，我坚持“小事不过夜，大事不过周”的原则，积极联系维修人员，甚至亲自上门请维修工人。在基建和绿化项目中，我配合学校领导负责联系、监督工人工作，清算基建财务支出等，经常加班加点。在工作中，为了不给领导太多麻烦，我在做事情的过程中冷静分析事情，组织力量把事情解决在前，才把结果汇报给领导，请领导决策。自己认为还是有一定的组织、管理和分析能力。

三、勤

任职副校长前后，我都坚决执行学校规章，努力遵守学校制度，做到有勤必到，有事请假。除了外出办事、审批、调资等工作外，我的上班时间都是在学校里度过。在对待上级来文和学校校长布置的任务上，我都做到第一时间认真解决，第一时间认真汇报，先解决，再汇报，做到工作勤勤恳恳。平时无论是考勤还是工作，我都以身作者，遵守规章，努力给同事一个榜样。

四、绩

领导给了我机会，我通过努力工作来感恩。每学校领导上级领导有任务和决议，我都第一时间严格执行，也配合学校把握正确的办学方向。在副校长、总务主任、报账员的岗位上，我做到有目标、有计划、有总结，并严格按照计划进行。平时后勤、财务、政工工作中，我都坚持以人为本，以生为本，为了不给学生、教师、领导添麻烦，我都在第一时间解决同事后勤、设备困难，工资审批、新教师办手续等我都亲自跑。平时，我也参与学校教学、德育、校园文化建设工作中，积极出谋划策，努力给校长、教导主任、辅导员减轻压力。在其他工作方面，也积极协助校长把事情给解决好。

五、廉

作为一名党员和教育干部，我深知只有清廉、两袖清风，才能对得起领导和学校的培养，才能问心无愧的工作。工作期间，我坚持学习上级党风廉政建设文件，学习党和政府规定的相关法规，做到不贪图额外一分钱。我兼着报账员的职务，平时大部分时间都花在此项工作中，财务工作繁杂，我都保持着清醒的头脑和思路，绝不混杂账目，绝不私做账目，在学校领导的支持下，坚持阳光财务制度，所有收支账目都对班子会、教师会公布，所有往来账目都在校务公开栏里公开公示，并且接受学校同事、领导，工会组织的监督。

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的.工作做如下总结。

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了《小学语文教师》、《人民教育》、《新课程的理念及评价》等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

(一)、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开战了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班队会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

(二)、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。学校“十五”期间，规划省级子课题《教师心理危机对中小学生影响的研究》带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题《乡镇学校“学困生”的成因及转化策略的研究》、市级课题《农村小学班集体创新性管理的研究》及校本课程《新课程多媒体的使用研究》等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共攥写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

三、校本培训与幼教工作。

校本培训是素质教育改革的需求，本学年我校本着为教育教学服务的原则，把学校作为校本培训的主阵地，从我校的实际出发，因地制宜，围绕学校的发展规划，办学目标和办学特色，根据教师的自身素质和课程改革的需要，以全面提高教师整体素质为核心，加大校本培训力度，对教师的职业道德、校本教研、现代信息技术三方面进行了培训。分层组建，研训结合，以教研促培训，以培训促发展，通过培训使教师提升了教育理念，树立了终身学习的观念。爱岗敬业，良好的风气已逐步形成，优秀教师脱颖而出，成为学校教师的教学骨干，学科带头人，真正起到示范引领的作用，在省一类校检查验收中，姜玉红老师所讲的英语课，受到了听课领导的一致好评，解放小学70%的教师能熟练地运用计算机进行辅助教学。幼教工作开展的有声有色，新建的规范化幼儿园，环境优美，教室布置的整洁温馨，孩子们集游戏、活动、学习于一体，注重孩子们的智力开发，注重孩子们各种良好习惯的培养，克服了学前教育小学化的传统做法，孩子们在活中学、学中活，到年末孩子们各种良好的习惯得以养成。唐诗、童谣、儿歌，已能熟练背诵多大20余首。

先进的教学理念，良好的教学环境，吸引了周边的孩子们，随着学校声誉的提高，入园率逐年增加，同时受到了社会和家长的好评。

★ 学校校长管理工作总结五篇</span

★ 校长年终总结五篇最新</span

★ 学校校长年末个人总结20\_五篇</span

★ 20\_小学停课不停学工作总结汇报材料大全3篇</span

★ 20\_学校教学工作总结范文</span

★ 20\_疫情期间停课不停学工作总结精选3篇</span

★ 20\_年学校春季安全工作总结5篇</span

★ 学校教务处工作总结报告范文20\_</span

★ 党员教师帮扶个人工作总结5篇</span

★ 师德师风专项整顿心得体会总结5篇</span[\_TAG\_h2]小学副校长工作总结三

一、学师德，塑师魂

我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

二、求真务实，抓好常规教学工作

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。

2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。

4、开展全员听课。

5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。

6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

三、积极参加教学研究活动。

一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

四、勤学苦干，抓好班级教学工作

我身为副校长，但还担任四(1)班语文科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

一年来，我从严要求自己，抓好学校的教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。

**小学副校长工作总结四**

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的.工作做如下总结。

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了《小学语文教师》、《人民教育》、《新课程的理念及评价》等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

(一)、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开战了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班队会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

(二)、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。学校“十五”期间，规划省级子课题《教师心理危机对中小学生影响的研究》带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题《乡镇学校“学困生”的成因及转化策略的研究》、市级课题《农村小学班集体创新性管理的研究》及校本课程《新课程多媒体的使用研究》等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共攥写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

三、校本培训与幼教工作。

校本培训是素质教育改革的需求，本学年我校本着为教育教学服务的原则，把学校作为校本培训的主阵地，从我校的实际出发，因地制宜，围绕学校的发展规划，办学目标和办学特色，根据教师的自身素质和课程改革的需要，以全面提高教师整体素质为核心，加大校本培训力度，对教师的职业道德、校本教研、现代信息技术三方面进行了培训。分层组建，研训结合，以教研促培训，以培训促发展，通过培训使教师提升了教育理念，树立了终身学习的观念。爱岗敬业，良好的风气已逐步形成，优秀教师脱颖而出，成为学校教师的教学骨干，学科带头人，真正起到示范引领的作用，在省一类校检查验收中，姜玉红老师所讲的英语课，受到了听课领导的一致好评，解放小学70%的教师能熟练地运用计算机进行辅助教学。幼教工作开展的有声有色，新建的规范化幼儿园，环境优美，教室布置的整洁温馨，孩子们集游戏、活动、学习于一体，注重孩子们的智力开发，注重孩子们各种良好习惯的培养，克服了学前教育小学化的传统做法，孩子们在活中学、学中活，到年末孩子们各种良好的习惯得以养成。唐诗、童谣、儿歌，已能熟练背诵多大20余首。

先进的教学理念，良好的教学环境，吸引了周边的孩子们，随着学校声誉的提高，入园率逐年增加，同时受到了社会和家长的好评。

**小学副校长工作总结五**

我在20\_\_年9月之前是任\_\_小学总务主任兼报账员，9月份后兼副校长。能任\_\_校长副校长职务，离不开上级领导特别是\_\_学区领导的厚爱，离不开学校金校长的关怀，也离不开学校全体同事的支持。虽然我在学校任副校长兼着总务主任、报账员，任务繁杂和繁重，但我扎扎实实、勤勤恳恳地奋战在工作岗位上，任劳任怨绝不后悔。当上副校长后，我更是觉得需要付出更大的努力，才能对得起领导的关怀、同事的支持。

下面，我就德、能、勤、绩、廉各方面做我20\_\_年的述职报告。

一、德

不管是以前任总务主任，还是现在兼着副校长，我平时都尊敬校长，团结班子同事，尊重学校教师，摆正自己的位置。不管是平时的社会生活，还是在校面对学生和家长，我注重自身形象，为人师表，关爱学生，师德师风方面努力树立起领导干部的形象，努力用实际行动表达维护教育系统、学校和教师的良好形象。作为干部和党员，我不忘自身的政治、道德修养，努力学习党政部门有关的规章制度，以党员的标准严格要求自己，坚决拥护领导决策，平时也紧紧围绕着学校党政班子，献计献策，为领导和学校排忧解难。

二、能

我从教已经二十多年了，从中师毕业到现在，时代变迁，社会进步，我也不忘自身学业的进修，通过努力学习，现在已经获得了本科学历。平时教学中，我担任几个班的思品教学，认真备课，研究学生，能胜任该科教学工作，当然我也不忘记自己的本行语文教学，经常参加语文组教研会，认真听取优秀语文教师的经验，表达自己的实践经验。在行政工作上面，我主要担任学校后勤工作，配合校长做学校后勤、基建、财务工作。学校、班级如果有需要维修的东西，我坚持“小事不过夜，大事不过周”的原则，积极联系维修人员，甚至亲自上门请维修工人。在基建和绿化项目中，我配合学校领导负责联系、监督工人工作，清算基建财务支出等，经常加班加点。在工作中，为了不给领导太多麻烦，我在做事情的过程中冷静分析事情，组织力量把事情解决在前，才把结果汇报给领导，请领导决策。自己认为还是有一定的组织、管理和分析能力。

三、勤

任职副校长前后，我都坚决执行学校规章，努力遵守学校制度，做到有勤必到，有事请假。除了外出办事、审批、调资等工作外，我的上班时间都是在学校里度过。在对待上级来文和学校校长布置的任务上，我都做到第一时间认真解决，第一时间认真汇报，先解决，再汇报，做到工作勤勤恳恳。平时无论是考勤还是工作，我都以身作者，遵守规章，努力给同事一个榜样。

四、绩

领导给了我机会，我通过努力工作来感恩。每学校领导上级领导有任务和决议，我都第一时间严格执行，也配合学校把握正确的办学方向。在副校长、总务主任、报账员的岗位上，我做到有目标、有计划、有总结，并严格按照计划进行。平时后勤、财务、政工工作中，我都坚持以人为本，以生为本，为了不给学生、教师、领导添麻烦，我都在第一时间解决同事后勤、设备困难，工资审批、新教师办手续等我都亲自跑。平时，我也参与学校教学、德育、校园文化建设工作中，积极出谋划策，努力给校长、教导主任、辅导员减轻压力。在其他工作方面，也积极协助校长把事情给解决好。

五、廉

作为一名党员和教育干部，我深知只有清廉、两袖清风，才能对得起领导和学校的培养，才能问心无愧的工作。工作期间，我坚持学习上级党风廉政建设文件，学习党和政府规定的相关法规，做到不贪图额外一分钱。我兼着报账员的职务，平时大部分时间都花在此项工作中，财务工作繁杂，我都保持着清醒的头脑和思路，绝不混杂账目，绝不私做账目，在学校领导的支持下，坚持阳光财务制度，所有收支账目都对班子会、教师会公布，所有往来账目都在校务公开栏里公开公示，并且接受学校同事、领导，工会组织的监督。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！