# 学校团委述职报告[范文模板5篇]

来源：会员投稿 作者：独坐青楼 更新时间：2024-01-09

*通过述职报告，我们能够向上级领导展示自己的创新能力和解决问题的能力，通过述职报告，我们可以向上级展示自己的领导才能和决策能力，为个人职业发展打下基础，以下是小编精心为您推荐的2024年学校团委述职报告5篇，供大家参考。2024年学校团委述职...*

通过述职报告，我们能够向上级领导展示自己的创新能力和解决问题的能力，通过述职报告，我们可以向上级展示自己的领导才能和决策能力，为个人职业发展打下基础，以下是小编精心为您推荐的2024年学校团委述职报告5篇，供大家参考。

2024年学校团委述职报告篇1（）

尊敬的各位领导和同事：

2024年秋期，学校共青团工作在上级团组织和学校党委的正确领导下，在各处室的紧密配合下，在广大教职员工的鼎力支持下，取得显著成绩。校团委围绕学校工作中心，进一步完善团委工作机制，扎实推进未成年人思想道德建设，以服务青年学生为中心，以构建和谐校园为己任，大兴社会主义荣辱观教育活动，扎实开展德育实践活动，引领广大团员、青少年健康成长，开辟团队工作新篇章。2024年12月14日，接受团中央领导调研，受到团中央领导的高度评价。

一、务实团组织建设

为完善团委工作机制和各项制度，学校团委基本实现了“四化”，即以“a、b、c、d”团校、团员青年读书活动三会一课、团员教育评议、年度团籍注册、团课、团日活动等为载体，实现了理论学习的“经常化”;以民主评议为基础，实现了团组织奖励、团员“推优”的“民主化”;结合团日和公益劳动为时机，举办入团宣誓仪式，赋予了入团仪式的“神圣化。以《基层团组织量化评估细则》为考核制度，实现了团队工作的“制度化”。

二、丰富团员青年活动

学校团委书记述职报告团员的发展离不开活动，丰富多彩的团队活动使团组织充满着勃勃生机，教育和引领的学生健康成长。

1、爱心、感恩教育温暖人心

学校完善青年志愿者建设，学校设青年志愿者总站，各年级设青年志愿者分站，通过青年志愿者向全校发起“弘扬爱心、学会感恩”的倡议，认真组织各班团支部出谋划策，为身边的贫困同学和需要帮助的同学开展了“献一片真情，送一份感动”等温暖活动，学校青年志愿者还走出学校，为社区的孤寡老人义务服务，到福利院开展慰问，表演文艺节目，让老人其乐融融。通过这些活动，不少学生在活动中学会了关心他人、感恩社会的优良品质。2024年秋期，校团委号召全校师生向xxx同学捐款，给xxx父母一点真诚的帮助。

2、文明礼仪传递真情

金秋九月，为进一步弘扬尊师重教的社会风尚，培养学生学会“尊重教师”、“欣赏教师”的.优良品质，建立平等、和谐、愉悦的师生关系。以“我爱吾师，感恩老师”为主题，组织学生开展了“三个一”教育活动：各班办一期尊师黑板报;召开一次尊师主题班会，话说咱班老师，共叙师生情;给老师写一封慰问信，交流情感，感恩老师。

2024年秋期，为了配合学校管理，校学生会组织学生干部自觉维护食堂纪律。德育节期间，召开一次“告别不良行为，争当文明学生”的主题班会，组织一次大型的“美化家园，争当文明市民”环保宣传及义务服务志愿者活动，开展一次“关心他人，争当文明孩子”的社会实践活动在全校师生中唱响了“雷锋之歌”。12月26日晚同德育处联合举办“传递文明、展示新风”中学生礼仪知识竞赛，通过现场直播，让全校师生共同感受中国礼仪文化，共同学习中国礼仪文化，成为“传递文明、展示新风”的主人。

3、主题活动展风采

我校团委以各种主题活动为契机，丰富校园文化生活。如2024年9月以“纪念一二.九运动”为契机，举行歌声响彻校园活动，推进了校歌、团歌、队歌及毕业歌的传唱;2024年11月同体艺处、工会联合举办“歌唱祖国”文艺晚会，让更多的学生、教师投入到爱国主义教育中来。旧书交易已成为校团委的一个特色活动，通过此活动，让同学的书籍得到交换，节约资源，增强友谊。同时也锻炼学生干部能力。增强学生的自我教育，自我管理能力。

4、社团建设特色飞扬

校团委共有社团10个，其中2024年9月，我校主持人俱乐部承办了“走进二中”高一新生演讲比赛，给学校新生入学教育增加新的内容。学生电视台每天播发录制节目丰富学生的课余文化生活，每月出四期新闻节目，一期文艺节目，一期娱乐节目展示学生风采。2024年秋期，我校学生电视台参加四川省第xx届中小学校园电视评选活动中，所参评的节目《首届十佳歌手总决赛宣传片》喜获金奖，《新闻周刊》喜获新闻类金奖。宣传片《风景这边独好》喜获铜奖，2024级9班王馨同学获小主持人(中学组)铜奖。综合评定泸县二中学生电视台脱颖而出，喜获金奖。并被授予“全省优秀校园电视台”荣誉称号。

在参加全国第xx届中小学校园电视评选活动中，参评的节目《新闻周刊》喜获新闻类金奖。参评的节目《首届十佳歌手总决赛宣传片》喜获铜奖。“校园之声”广播站不断的创新，每一次改版都使得节目质量不断提高，本期开创的心理导航赢得学生的欢迎。2024年秋期，成立高2024级男子国旗班，使全校已有三支国旗班队伍，国旗班建设成为我校的一道亮丽的风景线。

新视点书画社在十二月份，为纪念“12.9”运动，丰富同学们的课余生活，给书画爱好者一个展现自我的平台，举办了“墨香画韵”大型学生书画展，获得全校师生很高的评价。2024年12月27日，英语俱乐部举办的第xx届“青春风扬”校园英文歌手大赛，提高全校同学的英文综合素质，给学校英语爱好者提供一个展示自己的一个平台，深受全校师生的欢迎。

三、探索学生自我管理自我教育的模式

学生工作重在学生的参与与锻炼，着重提高学生的自我管理与自我教育的能力，我校团委围绕这一工作目标开展工作。如各学生工作,社团的管理让学生在辅导教师的带领指导下，学生自主参与，使得每一次活动，每一个社团的进步都突出学生的参与，让更多的学生参与其中，得到锻炼，加强自我管理与自我教育的能力。

四、不足

本学期我校团队工作存在以下不足：

1、学生社团发展存在不平衡现象。

2、由于重学生工作而使适龄教师团员工作没有很好开展。

3、从事团队工作的辅导教师全是兼职教师，由于老师的教学任务很重，从事团队工作和教学工作存在一定的矛盾。有时不能很好的协调。

总之，学校团委的工作既平凡又神圣，要有所成就就要有所创新。展望未来，前面的路还很长，任务艰巨而又光荣，学校团委一定会紧扣时代发展，贴近学生实际，创造性地开展工作，充分发挥团组织的先锋模范作用，让团旗在青年学生心目中高高飘扬!

2024年学校团委述职报告篇2

尊敬的团委老师，各位团干：

大家下午好！我是xx社的负责人xx，现在为对本人自接任以来的工作做总结及对2024年度工作做计划。

2024年度开展的工作有：

1.9月份开展了社团纳新活动，共计纳新60人为社团的发展供给了“新鲜血液”。

2.10月份至11月份利用每周周日上午于大学生活动中心举办内部照片交流会，每周由编导部确立一个主题，全图成员参与讨论所展示照片的取景角度光线配合等专业问题。并由专业人员对数码单反的简易操作及摄影的有关专业知识作 讲解，丰富社员的第二课堂。

3.12月份举办了本社团的品牌活动----大学生摄影大赛，并于赛后对优秀作品进行的照片展，获得了诸多好评。

4.12月7日，我社一名成员参与了“首届职工摄影艺术作品展”。

5.一学期为团委，社联及各兄弟社团的活动进行摄影记录并上传团委办公室。

6.每周二下午5点按时召开内部例会，完善内部考勤制度并对获得安排做部署。

2024年度工作计划有：

1.继续开展内部照片交流会，提升社员的摄影水平。

2.组织几次走出校园的外拍活动，实地考察社员的摄影水平。

3.组织筹办新的社团品牌活动。

4.更加完善内部各项制度，使社团能够更好的发展。

回顾2024年度社团工作情况，虽有小许成绩，但也不乏一些问题：

1.为兄弟社团活动拍照，因社员技术不佳，固未能为其后期宣传提供完美的照片。对于这点我们将加强对社员的摄影水平作培训与指导。

2.社团内部成员部门职责交接不完善，导致有些部门新人上任不知道干什么，无所事事。为解决这个问题为想在下次职权交接前由老成员带新成员，进行培训明确本部门职责后再上任。

接任社长以来，由于本人工作经验不足，固稍有差池，我相信在明年的工作中，我能做的更好些，不辜负各位团委老师及大家的期望。

以上是我的述职报告。

谢谢大家！

述职人：xx

日期：

2024年学校团委述职报告篇3

几年来，我校团支部在上级团委和学校党支部领导下，结合学校的各项工作，服务于学校文明建设和素质教育，充分发挥了团组织团结教育青年的核心作用。并根据上级团委提出的关于开展规范化建设年的整体工作要求，团建创新，团干部队伍建设等几个方面，开展各项工作。

一、按照规范化建设年工作要求，继续完善团的组织机构。

按照上级团委的会议精神，我校在团规范化建设年里，认真做好每一项工作。全面贯彻落实科学发展观，立足基层团的工作实际，大力开展以有形化、制度化、信息化、科学化为内容的团组织规范化建设活动，逐步把我市各级团组织建设成为运转有序、管理规范、充满活力的坚强集体。

1、团建创新

由于我校始建于2024年9月，建校时间短，在学生中暂没有发展团员，只有部分年轻教师是团员。除日常的教学工作外，我校团支部充分发挥全体团员的集体智慧和能力优势，让他们在工作中处处起到模范带头作用。并且每学期都举行有意义的团员活动，让团员青年踊跃参加，今天举行了团员青年排球赛，学校领导高度重视，并为活动购买了奖品。

2、加强完善制度建设。不断完善团干部工作职责、团组织工作管理制度和工作程序。积极开展有形化建设，完善制定了《大庆中学团总支例会制度》、《大庆中学召开主题团活工作要求》、《大庆中学团员管理办法》等等，同时学校要求各班级的班务版上对各种制度统一张贴，使常规工作规范化、制度化。

3、发挥团支部战斗堡垒作用。为各班级团支部配好班子。密切与班级联系及时掌握团干部各方面表现，加强对学生团干部的选拔、培训、使用和考核，及时把思想品行端正、学习成绩良好、活动能力强、热心公益、能展示团组织形象的优秀团员骨干选出来，带动一群人共同进步，发挥团组织在班级建设中的作用。

4、抓好团员队伍的思想作风建设。针对学校团组织特点，统一团员青年的思想认识;组织形势报告让团员认清国家形势的不同方面增强信心，培养社会责任感;各团支部组织学习《中学生日常行为规范》和《中学生守则》、及《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想首先建设的若干意见》等。

5、抓好团员发展工作。建好入团积极分子的培养，加强团知识教育，注意吸收积极分子参加团组织活动，做好积极分子的教育管理工作，进行入团积极分子集中培训，把握好团员发展中的标准问题，帮助各团支部从积极分子中选好发展对象，遵守团员发展工作程序和规范。及时严肃规范地吸收优秀青年入团，为团组织输送新鲜血液，鼓励和吸引更多的青年学生向团组织靠拢。

6、搞好宣传工作。建设好现有宣传阵地，讲政治方向，促学习风气，颂扬模范典型。利用校园文学社、校园广播站、板报、宣传橱窗、政治课、班会团活等多种形式载体让学生了解国情、党情，关注国家未来和中华复兴的伟大事业。同时也让学生了解校情，关注学校发展方向和成就。

二、围绕学校中心工作组织活动，发挥团结教育青年的核心作用

团委会围绕学校党政工作中心展开工作及进行思想政治教育。主要是对学生的学习、管理及思想教育进行有效的工作;开展适合青年特点的活动，倡导健康的兴趣爱好，营造校园文化氛围;为青年提供展示自我的舞台，增进青年与团组织的联系。

1、利用三月份“学雷锋月”的有利时机，号召全校师生向雷锋学习，团委开展了“雷锋精神代代传”黑板报评比、“雷锋在心中”征文比赛。并以此为契机，提出每个学生在家中为长辈做几件好事，在路上为行人做几件好事，在学校为同学、老师做几件好事。

2、参观德育教育基地，接受爱国主义教育和法制教育。以具有大庆中学德育特色的“淬砺”教育活动为依托，组织全校学生到大庆监狱、铁人纪念馆，开展知法、懂法、守法教育及铁人精神教育活动，学习铁人事迹，缅怀铁人精神。并布置每位学生写一篇感想，以增强青年团员的社会责任感和历史使命感，使他们深切体会到他们现在的幸福生活来之不易，应该努力学习，将来报效社会。

3、开展以安全教育为主题的“校园平安月”的团日活动，提高他们对交通安全的警觉性。由于学校处于中央大街公路旁，来往车辆十分多，这大大增加学生的安全隐患，此活动很好的教育了同学们要注意安全，珍爱生命。

4、配合“书香大庆”活动的开展，学校团委在全校学生中组织开展了“金秋”校园读书月活动，通过为期一个月的活动的开展，充分营造了学生乐于读书的氛围，通过好读书和读好书，使兴趣阅读充溢于校园的每个班级。

三、积极完成上级任务，协同其他部门做好工作

在积极、努力争取各方支持及自身的精心组织下，认真落实上级团委的工作部署，能及时、认真完成任务，先后响应上级号召，开展捐书捐款活动，共捐书10000余册，与林甸三中结成帮扶对子，为他们无偿提供了各类体育器材，同时配合学校教研室开展城乡手拉手送课下乡活动。在学校工作全局中找准团的位置，发挥团的先锋模范作用，与相关部门进行优势资源互补，使团委工作职能更好发挥。

相信有上级团组织、学校党委的坚强领导，及全校团员青年的精诚团结，团支部工作将更加具有实效性、先进性，团组织形象在广大学生心中将更加光辉!

2024年学校团委述职报告篇4

本学期实中团委在学校领导及上级团委的指引下，脚踏实地开展了一些实实在在的工作，有收获也有不足。在这里，我从思想上和开展的各项工作两方面向大家予以汇报，不足之处恳请得到大家的批评指正。

一、牢固树立“为学生服务”的思想

1、虽然我自身不是一名共产党员，但这并不代表我不上进、觉悟低。工作中我始终保持共青团的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气的精神风貌。始终把本职工作当成奉献的舞台，把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，把苦与乐、得与失抛到脑后、做到加班加点不说累、取得成绩不骄傲，在平凡中实现自己的人生价值和追求。

2、经常深入学生之间与学生相互交流思想，了解当前学生的思想动态，关注、关心青少年的健康成长等问题。进一步学生的责任感、使命感和紧迫感，加强青少年学生对共青团组织的认识，保持共青团员的先进性和模范性，推动我校共青团工作的发展。

二、踏实认真工作，积极努力创新

工作中我始终以高标准严格要求自己，我不一定是最好的，但是做最好的自己却是我能做到的。工作中我常常会思考：为把学生培养成为一个全面发展的人，应该具体通过哪些形式、何种方法、如何开展，如何通过提高团干部的学习能力和管理能力，来带动和影响全校的所有青少年学生，如何在原工作基础上有所创新等问题，常和分管领导、年级主任、科室主任、班主任、团支书相互交流，拿出最佳方案、做出有意义的工作。

（一）常规性的工作：

1、每周两期校园广播节目的正常播放。虽然一期节目播出的时间只有二十分钟左右的时间，但是从开始的组稿、审稿、打印出来、录制、后期的处理、剪切组合、节目配音、混缩保存、正常播放，会用很长的时间。虽然大部分的程序不用我亲手去做，但是教会学生按这些步骤一步步去做，必须要对每一位班级广播站负责人培训，还要做到对出现的问题及时解决。在这里也特意向沙主任、李佳老师说声感谢。到现在为止，初二初三每一个班级的同学都能运用cooleidt软件独立制作节目。

2、黑板报的及时更新。坚持每隔三周出一期黑板报并进行年级评比，黑板报内容结合节日、纪念日进行更新，力求每一个版面都富有教育意义。

3、周二上午间操时间的团干例会。安排团内事情或听取工作汇报，了解学生当前的思想状况状况，逐步提高班级团支书的思想意识，从而调动班级团支书工作的主动性和积极性。在日常学习工作中，强化了班级团支部的“自我教育、自我管理、自我服务”的工作能力。

（二）本学期团委开展的主要工作：

1、齐鲁青少年书信文化活动。为了迎接建国72周年和运会的隆重召开，根据上级文件的要求，九月初团委联合语文组在全校范围内开展了第四届“齐鲁青少年书信文化活动”。经过班级筛选，初一上交222份、初二243份、初三307份，实验中学共772份参加了第四届“齐鲁青少年书信文化活动”。从制定实施方案到安排各班团支书传达会议精神、强调注意问题、收缴、统计、筛选等工作对于当时担任正常教学工作量的单枪匹马的我个人来说，却是一个不小的工作量。

2、迎国庆诗歌朗诵比赛。今年是建国72周年，本着弘扬民族精神、推广普通话、培养同学们健康高尚的审美情趣的目的，在国庆前夕，团委在初一、初二年级中组织举办了以“青春与祖国、理想与责任”为主题的迎国庆诗歌朗诵比赛活动。在本次活动中，有194名同学积极参与，他们通过自己创作或者找、背、朗诵爱国诗歌，感受着诗歌——这颗中华文化最璀璨明珠的博大精深、源远流长。比赛经过激烈的初赛，有82名同学表演的24个节目

参加了决赛，获得一等奖的节目有7个、获得二等奖的节目有7个节目、获得三等奖的节目有10个。由于甲流感病菌盛行的原因，最后的汇报演出没有如愿举行，但是我相信同学们积极参与的本身就是自我的提高与进步，同时也证明了团委开展本次活动的意义。

3、校园广播站的改播。校园广播站在我和同学们的坚持，在领导支持、在各位老师的配合下，已经走过了两年多的时间，制作了近百期广播节目，每期节目的文字资料、录音资料都做了详细的保存。本学期的校园广播在我与部分学生做了交流后做了改版。以往的节目是由学校广播站的成员去做，只有少部分同学得到了锻炼。本学期开始，改了以往的只有少数广播站成员去做改为班级制作，这给了很多学生参与的机会，在提高大家技能的同时也锻炼了学生之间的合作能力，也真的希望他们在以后的学习工作中因为这曾经的参与而有所帮助，在回忆起中学时代时会留下美好的记忆。第二改的是周五第四个板块内容由原来的《温馨祝福》改成了《唱得响亮》，广播站在这个板块每周推出一名校园小歌手演唱的歌曲。“想唱就唱、唱得响亮”不光是一个口号，更是一种精神，它展现了同学们健康向上的精神风貌。改版后的不足之处是进入广播站的人杂了、卫生差了、设备出问题的时候多了。由于机器的老化、设备的功能低，导致广播节目不能正常播放，在这里也向学校领导申请增加配置稍高的电脑、增加调音台、安装创新5·1以上的声卡。

4、“念亲恩、重亲情”重阳节敬老活动

为了弘扬中华民族的传统美德，10月26日，由团委组织学校艺术社团的十多名学生及指导老师在学校领导赵主席的带领下，在西环的敬老院开展了“念亲恩、重亲情”重阳节敬老活动。活动内容有：

（1）献爱心赠送礼物。

（2）帮助老人打扫房间、整理床铺、清理敬老院内卫生等。

（3）为敬老院的老人表演节目：舞蹈、歌曲、戏曲、朗诵等。

此项活动的开展，培养了同学们的社会实践能力，并由爱家、爱老推及到爱国、爱社会，进一步树立了同学们的社会责任感和历史使命感，也为创建和谐校园打下了基础。美中不足的是由于时间的紧迫，做的准备工作不是很充分，比如：礼物的购置、节目的音响伴奏。希望此项活动每年都会开展下去。

5、中学生刊物的征订

这是一个非常头疼的问题：上级的任务、学校用于刊物征订的有限性、高年级学生明哲保身的自由性，都是征订的难度。至今有一个班级没有收齐，本人垫付了二十多元。

6、团员纳新

本学期的团员纳新只对初一年级，且他们是新生中的第一批，所以加强入团的严肃性、纪律性和对预备团员培训的重要性放在了本次团员纳新的重点。

纳新工作从11月底开始准备，初一各班主任通过班会统一选举、入校以来的了解、观察、谈话等方式，推选出5—6名在品德修养、学习成绩、尊师守纪、团结互助等方面优秀的同学作为本班的预备团员，挑出一名组织能力强的同学暂任本班的预备团干部。

12、7日下午第四节课，在学校阶梯教室，由本人对这些预备团员进行了团知识的培训。就共青团组织的性质、共青团的光辉历程、共青团的目标和任务、共青团员的义务和权利等基本知识作了详细的辅导，安排写了入团申请书，我对每一份入团申请书都仔细审阅了一遍。几乎所有同学都能认真对待，同学们都深刻地谈了对团的认识、说明了自己加入的理由、表明了加入团组织的强烈愿望、今后努力的方向。几位写的思想不够深刻、书写潦草的同学我也及时沟通了他们。

22日下午第四节课，我对入团申请书情况做了总结（包括上交情况、申请书格式、申请书和志愿书的异同，表扬了写的深刻认真的13位同学）；三位同学当场做了范读；之后进行了庄严地入团宣誓。相信同学们通过严格的入团程序后，会对共青团有更深刻的认识和了解，会增强他们的先进、模范意识，会加强他们的责任感和使命感，为今后打下坚实的人生，为社会贡献更多的力量！

2024年学校团委述职报告篇5

尊敬的的各位领导、同志们：

大家晚上好。几年来，我一直担任学校团委书记、班主任和英语教学工作。我始终以激情和创新对待工作，以爱心和责任面向学生，以真诚和服务对待家长，服从尊重领导，团结信任同事。为学生，为家长，为学校，尽了我最大的努力，也取得了一定成绩。

一方面，业务上精益求精。历年来，我的教学成绩在全市有目共睹，所带毕业班也屡创佳绩。xx年至今，在我的指导下，每届都有多名学生代表肥城参加全国英语竞赛，均获一等奖。

xx年中考，全市第一，第三和第六名，都出自我班。重点高中录取率、平均分、及格率、优秀率均为全市第一。在xx年高三自主招生中，肥城6名北大清华资格生中，有5名是我的学生。xx年中招，我校指标生42人，我所带的班级就有21人。去年暑假，我参加了师德报告团，在全市进行了巡回演讲。

另一方面，共青团事业朝气蓬勃。工作中，我努力以作为求地位，能吃苦、能奉献、能干事、善创新。我们周周有计划、周周有活动、周周有总结、层层抓落实。为提高安全意识，我组织了森林防火和抗震救灾相关活动。为丰富课外实践，我带领学生参观过气象台、电视台，到过监狱、污水处理厂，这不仅解放了学生的身心，开阔了学生的视野，更培养了学生的综合素质。为提高同学们的自主能力，我还让学生自主设计校服、自主社团竞聘、自编校刊、自评考核。“小实验家”活动硕果累累，山东省校外科普中心落户我校。此外，我们开展的“追偶像行动”、“感恩教育”先后被评为泰安市未成年人思想道德建设十佳案例。我校年年被评为“读书月”活动十佳单位。 学校先后被评为山东省地震科普示范校、泰安市科普学校、泰安市红旗团委、“青年文明号”。100余名师生受到各级共青团系统表彰。

xx年3月，我作为教育系统唯一代表参加了第十二届省团代会。今年初，又参加了泰安市十六次团代会。并向上级争取，竭力促成了美国康州地区中学与我校结为姊妹学校。团省委、教育厅对我校解放思想、推陈出新的做法给予了高度评价。在团市委、教育局对全市19处初中的考核中，我校团委连续三年位居第一。

几年来，省市电视台均对我的工作进行过报道。在此，请允许我向一直关心厚爱共青团事业的各位领导、同事真诚的道一声：谢谢你们！个人的力量是渺小的.，大家的力量是巨大的，个人的成绩微不足道，团体的成绩才是真谛。在各位领导同事的关心支持帮助下，我会以更饱满的热情投入各项工作，我坚信，我们的团体将更优秀、更团结！咱们学校的业绩将更辉煌、更精彩！

谢谢大家！

以上就是关于的相关文章内容，希望能够给你的工作提供一些帮助，为您的事业锦上添花！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！