# 企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告(7篇)

来源：网络 作者：梦回唐朝 更新时间：2025-01-09

*企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告一一、忠于职守，认真负责(一)认清形势，把握方向。村镇银行是新形势下农村金融的“朝阳产业”，截至20\_\_年三季度末，全国共组建村镇银行超过450家，九台农商行已发起设立13家。作为长春南关惠民村...*

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告一**

一、忠于职守，认真负责

(一)认清形势，把握方向。村镇银行是新形势下农村金融的“朝阳产业”，截至20\_\_年三季度末，全国共组建村镇银行超过450家，九台农商行已发起设立13家。作为长春南关惠民村镇银行首任董事长，我充分体会到了紧迫感和危机感，必须要调动一切积极因素，规划设计好未来发展方向、阶段、步骤与保障措施，把长春南关惠民村镇银行做强、做精、做大，在长春南关惠民村镇银行发展史上留下浓墨重彩的一笔。

(二)统一思想，坚定信心。就职后，在班子成员基本稳定，人员配置逐步完善的情况下，我把统一思想观念，明确市场定位、发展战略和目标作为首要问题来抓。主持召开班子会议，将班子成员思想统一到总行对村镇银行的愿景上，统一到总行的发展战略和目标上，坚定发展信心，坚持宣传与服务并举，产品研发与市场营销并重的指导思想，突出村镇银行机制体制的特点，开好头、起好步。

(三)强化措施，夯实基础。在我行的起步和开局之年，带领全行一起克服国家宏观经济调控紧、开业时间短等诸多不利因素的影响，努力继续推进各项工作，各项业务指标完成情况良好。截止20\_\_年12月31日，我行各项存款余额为50358万元，完成计划112%;各项贷款余额7819万元，信贷资产五级分类全部是正常类贷款;完成中间业务收入14.01万元;实现拨备前利润308.99万元，完成指标103%。为我行20\_年的快速发展打下良好的基础。

(四)加强内控,严把风险。始终认真贯彻落实村镇银行管理部要求，坚持发展业务与风险防控并重。一是建立健全了本行的各项风险管理和内部控制制度。根据相关文件要求建立了风险评估规定的各项制度，初步构建全面风险管理模式和完整独立的风险管理体系。二是加大力度开展合规文化建设年活动和“三项整治”工作，制定了相关实施方案，全面部署了各项工作目标、措施和要求，确保增强制度的有效性和执行力，规范员工从业行为，严控相关领域操作风险、道德风险和信贷风险，努力实现依法、合规、稳健发展。三是加强案件防控能力，尤其对关键岗位进行有效控制，防止盗取客户资金、信贷诈骗等刑事案件，坚决遏制信息系统安全等重大责任性事件。年度内，我行未发生经济、刑事案件，无责任性事故和危害性事件，保持了和谐稳定的经营发展环境。

(五)以人为本，提升队伍。一是各项人事工作进展顺利，为业务发展提供了切实保障。积极与劳务派遣公司沟通合作，将各项人事关系捋顺，做到层次分明、逻辑清晰，完成了全体员工的合同签订工作，做到用工规范、有据可查;确定了正式员工的五险一金待遇水平，主动与长春市医保、社保、公积金中心进行沟通，目前，正式员工五险一金已全部缴存或补缴完毕。二是加强队伍建设，逐步提升员工综合素质。首先，针对新员工较多的实际情况，制定了一系列帮助员工快速成长的培训计划，有针对性的列出了培训时间表，先后组织十余次业务技能考试，使员工增强了学习业务的主动性和自觉性，培养了积极向上的意识，将理论学习与业务实践有机结合，切实提高员工的综合素质，其次，采取实习生现场跟班、内部经验交流、轮流担任大堂经理等多种方式充分发挥现有骨干员工的辅导和带动作用，迅速提高新员工业务水平和沟通能力。最后，完成各岗位员工配备工作。根据专业特长、胜任能力与性格特点落实了各人员的岗位，明确了各自岗位职责，努力做到“主动经营人才”，逐步实现人力资源管理从被动适应业务到以业务为导向的转型。

二、攻坚克难，精益求精

我行成立不到一年，很多事情仍处于“摸着石头过河”阶段，在这种情况下，我带领全体员工始终坚持市场取向，遵循经济规律，迎难而上，严格管理，扎实工作，推动各项工作平稳快速发展。

(一)以身作则，亲力亲为。身为公司董事长，我首先模范遵守了公司各项操作规程和制度的规定，并且在各项业务开展方面，基本上都是亲力亲为，直接参与搞调查、作评审。一是对主要项目带领员工去考察、论证和分析，教导员工正确科学开展调查，注重培养训练员工，有时还利用个人资源做些题外调查、特别调查，力争做到调查客观、全面、准确，所收集的信息能真实反映情况。二是允许和鼓励所有员工参与业务评审，帮助和训练员工分析业务的可行性，找出风险点，拿出防范与化解风险的措施，教育和训练他们的思维方式、调查取证方法。三是在开展业务过程中，注重案例的分析、讲解，与他们一起在“干”中学，在“学”中干。四是不断加强业务学习。给别人一碗水，自己就必须有一桶水。上任以来，我十分注重业务学习，在繁忙的业务工作中，仍然始终坚持业务学习，不断充电，通过学习，不断拓宽知识领域，改善知识结构，增强理论指导解决实际问题的能力。

(二)穿针引线，搞好协调。我经常向上级监管部门领导汇报工作，各级领导也对我行的发展十分关注和和关心，经常对我行的业务工作进行了科学指导，同时，我还注重倾听班子成员和职工的意见与建议，能较好地将宏观政策向员工传达，将“上情下传”与“下情上达”有机结合，努力做好监管部门与股东、村镇银行管理部与员工、银行与企业的纽带。

(三)提炼内功，加强合作。一是把切实加强制度建设作为我行“提炼内功”的第一要务。借鉴总行成功经验与先进做法，特别注重开展建章建制工作，通过规范制度来规范公司运行、运转与运作，切实做到以制度管人，以制度约束人，用制度规范日常行为，做到办理每一事项都有制度可依，做到有章可循，依章办事。从目前开展的业务看，基本上处于安全无风险或者风险可控制状态。二是加强银保合作。在与担保公司合作过程中，我们本着“良性互动、平等互利、共同发展”的原则，开展实际有效工作。

三、查找不足，借鉴经验

几个月来，各项工作还存在着一些差距和不足，主要有以下几个方面：一是精细化管理仍需加强，目前，我行处于起步阶段，金融服务能力和部分员工能力有待加强，部分工作还较为粗糙，没有形成合理的工作程序。下步工作将着重抓好操作规范、流程优化等工作，突出“链条短、速度快”的优势，进一步提高服务能力和工作效率。二是对先进经验的学习还不够及时，九台农商行已投资筹建13家村镇银行，每家都有各自的优势，尚没有及时吸收成功经验，缺乏深层次的研究，拟在近期加强与各兄弟村镇银行的沟通，进行调研学习，吸取成功经验，弥补我行不足。

我到长春南关惠民村镇银行工作4个多月了，时间不长，感受很多。各位班子成员和全行员工的努力工作、勤勉敬业深深感动着我。我自己有决心积极发挥自身优势，努力改正存在的缺点，不断充实完善自己，更加创造性地开展工作，为九台农商行及长春南关惠民村镇银行健康快速发展贡献自己的力量。

以上述职，请予评议。

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告二**

各位股东及股东代表：

本人作为福建省闽发铝业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《中小企业板块上市公司董事行为指引》、《公司章程》和《公司独立董事工作制度》的有关规定和要求，认真履行职责，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，充分发挥独立董事的独立性作用，维护了公司的`整体利益和全体股东的合法权益。现将 20\_\_ 年度本人履行独立董事职责情况述职如下：

一、20\_\_年度出席公司董事会会议情况

20\_\_ 年度，公司共召开董事会 \_\_ 次，股东大会 4 次。本人应出席董事会会议 \_\_ 次，实际出席 \_\_ 次，出席股东大会 4 次，对公司董事会的各个议案均投赞成票，没有反对、弃权的情况。公司在 20\_\_ 年度召集、召开的董事会、股东大会符合法定程序，合法有效。本人勤勉尽责地履行职务，与公司经营管理层保持了充分的沟通。在董事会会议上，本人认真仔细审阅议案的内容及相关材料，积极参与讨论并从专业角度提出合理化建议，为公司董事会做出科学决策起到积极作用。

二、发表独立董事意见情况

参照中国证监会《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、深圳证券交易所《中小企业板块上市公司董事行为指引》及《公司章程》的有关规定，作为拟上市公司的独立董事，本着公正、公平、客观的态度，对公司的情况进行核查，未发现违法违规情况，董事会各项决议都是正确合法，期间共发表独立董事意见 3 次：

1、对公司第一届董事会第十一次董事会会议讨论的《续聘天健正信会计师事务所有限公司担任公司财务审计机构的议案》发表对立意见；2、对公司第一届董事会第十五次会议的《关于提名公司第二届董事会成员候选人的议案》发表独立意见；3、对公司第二届董事会第一次会议的《关于选举黄天火先生担任公司第二届董事会董事长及法人代表的议案》、《关于选举公司第二届董事会副董事长的议案》、《聘任黄长远先生担任公司总经理的议案》、《聘任公司副总经理的议案》、《聘任肖传龙先生担任公司财务负责人的议案》和《聘任傅孙明先生担任公司董事会秘书的议案》发表独立意见。

三、现场检查情况

作为拟上市公司独立董事，参照上市公司的要求，本人严格履行独立董事职务，对于需经董事审议的议案，均认真审核公司提供的材料，并用自己专业知识做出独立、公正、客观的结论。报告期内，对公司生产、经营、管理、内部控制等情况，详实听取相关人员汇报，通过电话、邮件等各种方式不定期了解公司的日常经营状况和可能产生的经营风险，对董事会科学客观决策和公司的良性发展起到了积极作用，切实维护了公司整体及全体股东的利益。

四、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

1、持续关注公司上市过程中的一系列工作，对保荐机构的推荐工作和招股说明书的披露进行有效的监督和核查。公司严格按照《公司法》等法律、中国证监会的相关法规进行招股信息披露，做到招股信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

2、加强自身学习，提高履职能力。本人通过积极学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构、保护中小股东利益等相关法规的认识和理解，以不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，切实加强对公司和股东、特别是中小股东合法权益的保护能力。

五、其他工作情况

1、不存在提议召开董事会的情况；

2、不存在提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

3、不存在提议聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

20\_\_ 年，随着公司在深圳证券交易所的成功上市，本人将继续忠实、勤勉地履行独立董事职责，发挥独立董事的作用，按照相关要求参加董事会会议和履行各项职责，利用专业知识与经验为公司发展提供更多有建设性的建议。加强与公司董事会、监事会、经营管理层之间的沟通与协作，深入对公司生产经营各项情况的了解，以便更好地起到监督公司生产经营管理的作用，使公司持续、稳健、快速发展，维护公司和全体股东的利益。

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告三**

近年来，在市委、市政府的正确领导下，在团队的共同努力下，各项工作取得了圆满的成绩。但也有一定的不足。

一、主要业绩

从\_年六月八日市审计局出具的自\_年七月一日至\_年十二月三十一日期间，我在担任董事长期间的经济责任制审计报告反映，集团实现了营业性收入28亿元，上缴税金2.6亿元，均较上一任翻了几倍。

二、重大决策

担任董事长后，根据对国内市场的分析，结合集团现状，适时地进行经营结构调整，做出集中资金，重点投资发展房地产业的决策。经过三年的运行，效果良好。地产业已成为集团的主营业务，前途不可限量。

三、班子建设

上一任班子不太和谐，大家彼此都有一些看法，精力分散，影响了团结，耽误了工作。我担任董事长后，比较注意加强班子的作风建设，大家都把精力集中在工作上面，一门心思搞好各自分摊的工作，出成绩，也出效果。

四、遗留问题

集团的历史遗留问题比较复杂，严重阻碍了企业的发展。如对上市公司股权被封等六项重大诉讼，外加上上海问题的集中清理，目前遗留问题的处理取得了明显的效果。

五、制度建设

建立了一套切实可行的企业制度、进一步完善了法人治理结构，明确董事会、监事会、经营管理层等职责，建立起公开透明的工作环境。

六、企业文化

确立了集团的核心价值观，事实上，企业的核心价值观一旦形成，一个声音，力量是无穷的。企业文化的建设对于友谊今后的发展至关重要。

七、廉政建设

实行了党风廉政责任制，谁分管谁负责。做到，不参与具体的建设工程招投标，不参与具体的经营谈判，不直接安排财务作任何我指定的开支，不交待人事部门不按程序，选用干部。

八、存在的问题

集团的总体竞争力还不够强，盈利水平还不够高。

述职人：

20\_\_年\_\_月\_\_日

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告四**

本人作为公司的董事长，在公司各部、办的大力支持下，解放思想，转变观念，夯实基础，奋力拼搏，认真落实“两会”精神，规避风险狠抓经营，消除隐患确保安全，先进性教育成效显著。以抓经营促发展，以抓改制促管理，以抓安全促效益，以抓教育促工作，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的工作措施，各项经济技术指标稳步提升，为确保公司的稳定做出了自己应有的贡献。现将自己作为公司董事长以来的工作做如下总结：

一、经营成绩稳步提升

要搞好经营就必须占领市场，市场是企业生存的根本，经营必须市场化，我们的观念必须随市场的变化而变化，做到与时俱进。今年到目前为止，公司实现任务承揽\_\_万元，完成产值\_\_万元；合计\_\_万元，减去全年公司开支\_\_万元，实现利润总额即为\_\_万元，资产收益率为x％，产值利润率为x％，实现上缴款\_\_万元，保证了企业稳步发展的步伐，增强了企业的经济实力。

二、安全质量水平有所提高

在上年度公司承接的工程实施过程中，公司全年无安全、质量事故，安全质量工作完成本年度工作计划，无重大责任亡人等事故，无施工人员因公责任死亡，无重伤、轻伤，达到了上级要求的各项标准。

质量是企业生命，安全是企业效益。我始终把质量安全当作关系到企业生死存亡的首要工作来抓紧。经常跑工地，对项目做到心中有底，掌握工程的具体情况，关注项目的质量安全情况。并组织全公司人员参加安全质量学习教育活动，开展了多种形式的安全质量培训，不同程度的提高了安全质量从业人员的技能，促使公司的安全质量整体管理水平上了新台阶。

三、加强管理，狠抓制度落实

1、上班管理：我们外拓经营、内强管理。今年在资金极度紧张的情况下，挤出了部分资金修建了新的办公区，并进行了简洁的装修，优化了办公环境，改善了办公条件。好环境出好产品，到新的办公区后，公司领导轮流值班检查，各科室工作协调更加方便，提高了工作效率，公司机关工作作风得到了很大的改进。

2、财务管理：加强了资金管理，严格了会计制度，完善了财务管理制度，力求少花钱多办事，办实事。特别是对项目的资金管理，吸取以前经验教训，基本上做到宏观控制。另外，今年的清欠偿债工作取得了突破进展。此外积极组织专人对边远、偏僻债权单位的欠款进行追索，并协助公司法律事务人员，对恶意拖欠的部分债务单位进行了起诉，取得了较好成绩。

3、项目管理：项目是企业管理工作的基点，经济效益的源泉，项目管理的好坏直接关系到企业的效益和发展。要理解支持项目，但更要管好项目。我经常给大家灌输一种思想，我们公司机关是为项目服务的机关，绝不能给项目添麻烦，但管理上绝不能松懈，“人”“财”“物”必须严加管理，“人”就是技术人员和特种作业人员必须由公司委派，“财”就是资金必须通过公司户头，由我们实行宏观控制。“物”就是凡用于工程上的材料必须经检验合格后方可使用。总而言之，承接一个项目不容易，我们必须珍惜每一次机会。建一个工程，就要开拓一片市场。

4、积极推进各项目的责任成本核算工作。一年来，我带领公司领导班子加强了责任成本核算领导小组的工作力度，在完善经营承包责任制的基础上，进一步推广和落实了责任成本核算制。对所有新中标项目，公司都认真对其进行成本了测算，以合同的形式确定各项指标，制定奖惩标准，配齐项目管理人员，项目竣工验收并与甲方结算后，由经营核算监察科进行最后核实，兑现合同。有效降低了项目成本、规范了项目管理，成效显著。

5、推进管理革命，补充完善各项管理制度。我针对现阶段管理中存在的不足，要求各项目部、公司机关各科室根据管理上的不足，详细补充了原有管理制度的不足之处，进一步使得公司对所属各单位的管理更加全面、完善和规范，从机关到项目部，管理的层面和范围都有了新的突破，过去一些比较容易模糊和混淆的事情也有了明确的界定，使员工在工作过程中步步有法可依、有章可循，推动了企业管理水平再上一层楼。

在完善和修订相关制度的同时，狠抓制度的落实，将综合管理源头监管，各项工作全部进行分解，层层签订目标责任书，解决了干与不干、干多干少一个样职工反应强烈的问题，在制度面前人人平等，保证了全年各项工作顺利完成。

四、稳定工作不放松

稳定才能发展，我们采取一方面多承接施工任务，尽量多的安排职工上岗；另一方面多了解职工生活工作情况，与职工拉近距离，多交流，互相沟通理解，职工来找我是信任我，从不带厌烦情绪。特别是一些特困户，积极安排工会给予经济上的帮助并上门探望，给予单位的温暖。

五、努力学习，提高驾驭全公司工作的能力

为公司班子成员，公司的主要负责人，我深知自己学习的重要性和必要性，为了保证学习时间，我制订了自己的学习计划。本人在平时的工作中从不因事务忙而放松对业务的学习，现在我公司正努力创建一个学习型队伍。

六、发扬民主，密切配合，协调发展

我时刻提醒自己在处理各种问题时，要充分征求公司班子成员意见，有效发挥助手的作用，自觉维护班子的团结，做到不利于团结的事不做，不利于团结的话不说，带头执行民主集中制原则。在公司召开的民主生活会上，班子成员之间坦诚相见，互相勉励，相互监督，取长补短，召开每次民主生活会达到既有民主、又有集中、共同提高的目的。

在队伍建设上，本着“以人为本，注重培养，提升素质”的指导思想，坚持正确的用人导向，坚持任人为贤，在用人上不求全责备，努力培养一批德才兼备的中层干部队伍，尽力为分公司建立一个政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好的领导班子。

自我担任公司总经理第一天起，我就知责任重大，在我的背后，是公司全体职工的期待。我无时无刻都在鞭策自已，勤勤恳恳做事，扎扎实实做人，对工作无怨无悔，从不推诿；对自已严格要求,团结同志，以身作责。为了公司的发展，我可以无愧自已的说：我尽力了。总之，本人今年在公司全体职工的支持下，做了一定的工作，受到了干部群众的肯定。但我深知，在自己的工作中还存在一定的问题，还有不尽如人意的地方，职工的福利未能达到本人预期的目的，在管理中碍于情面对制度的落实抓的也不够。今后我将尽职尽责，依靠公司领导班子的支持，同公司全体职工共同奋斗，为企业做出更大的贡献。

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告五**

我叫：田野，是田野义齿研制中心的董事长。自担任铁东区\_委员以来，我感到肩上又多了一份社会责任。作为一名\_委员，我深知这不仅仅是一种荣誉安排，更重要的是认识到自己所肩负的责任。首先应该履行好自己的职责，积极参政仪证，传播先进文化，不断地充实自己，开阔视野和思路，深入了解民情，就各项事业和群众生活的重要问题进行研究，如实地反映社情民意、提出有益于人民的好方案，为我乡的经济发展、社会发展出谋划策;同事作为一名民营企业主，不但要经营好自己的企业，把企业做大做强，健康发展，还要关心企业员工的工作与生活，了解客户的需求并为他们排忧解难。现将一年来我的工作情况作如下汇报：

一、加强学习，提高自身各方面的修养

学习是一个永恒的话题。坚持学习，改善学习，加强学习是适应形势发展和履行\_职能的迫切需要。因此，我坚持把学习作为里立德做人的根本，更把学习当作是一种责任。通过学习，即提高了自己的工作能力和工作水平，同时，也使自己对政治协商、民主监督、参政议政三大职能和\_委员的职责有了新的认识。通过学习使我认识到，要在学习中工作，要在工作中思考，要在思考中创新。

在每次会议上，我都会认真聆听并记录领导的精彩发言，努力学习时间\_，用科学的理论武装头脑，从而使思想政治素养、科学决策水平得到了进一步的嘉庆，真正树立了情为民所系、利为民所谋、心为民所牵的思想，进一步深化了对人民\_性质、地位和作用的认识，深刻理解了加强党的执政能力建设的\'重大意义，闹菇树立了以人为本，全面、协调、可持续的\_，不断提高思想政治修养和参政议政的能力。没有过硬的理论知识和政治素养，就无法合情、合理、合法地去分析各类问题，无法认识和明辨是非真假，无法很好的去履行\_委员的职责。

二、努力实践，积极履行\_委员参政议政的职责

“\_是舞台，委员是演员”。\_委员分别来自不同的行业，具有广泛的代表性，是\_的主体和生力军，委员主体作用的发挥，直接关系到\_形象，关系到\_履职的水平。我经常提醒自己，不要忘记委员的职责，更不要忘记组织的重托。自担任乡\_委员以来，我积极参加\_及各委员会组织开展的各项视察、调研、民主评议活动，踊跃建言献策，为乡经济发展风险自己的微薄之力。作为一名委员，既要有较强的洞察力、观察能力，同事也要有较高的政治敏锐性。在平时的工作生活中，要经常深入到基层和群众中去，调查了解情况，同时也要紧跟发展的形势，进口经济社会发展的重心，熟悉掌握现行的政策方针，有的放矢地做好提案的调查、社情民意的搜集挖掘工作。这样不管是整理出来的提案也好或是反映的社情民意也好，或在评议会上的发言也好，才有份量，有价值，这也是委员实现自身价值的一种重要途径。

三、积极参与公益事业，为民办实事

\_委员的职责就是要为群众办实事、办好事。今年以来，我积极参与到我乡公益事业的发展中，尽自己的能力为当地群众谋福利，受到了领导和群众的一致好评，在履行\_委员职责的过程中，我也感觉到自身的个人政治素质和修养，学习的深度，调研和与群众的沟通能力还有待加强。今后，我会在平时的工作生活中不断完善自己。一方面，更加深入基层一线、提高自己的政治素养与履职水平，争取更好地为选民服务，积极发挥参政议政作用;另一方面，做好做大自己的企业，增强竞争力，为更多需要帮助的企业排忧解难。

最后，恳请各位领导对我以后的工作提出要求、批评、指正。谢谢大家!

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告六**

一、目标为上，确保了指标的完成。

一是明确工作目标，确定年度经营方针。根据公司自身和市场情况，每年我都在公司工作总结会议上确定来年的工作指导思想。

\_\_年的工作思路是：提升经营能力，增强治理效能，进步经济效益，创建企业文化。

\_\_年的工作思路是：突出一个“增”字(增星、增收、增效)，把握一个“细”字(细分、细致、细微)，坚持一个“力”字(核心力、亲协力、向心力)。

\_\_年的工作思路是：以科学发展、\_\_发展为目标，以严格治理为手段，以增创效益为目的，全面落实目标责任制。

明确了工作目标，就可以深化发展思路。通过明确定位，公道定性，才能保证全年任务的顺利完成和企业的稳定发展。

二是调整客源定位，加强营销力度。随着近年来经济效益的增长，我们对酒店硬件设施进行了更新改造。为解决旺客不旺财的题目，从\_\_年开始，组织酒店营销职员开展对周边区域和相邻同行业的市场调查，将酒店目标客源定位为中高档商务散客，主攻对象则锁定为协议单位，确定酒店的市场定位为商务旅游酒店。

主要方式是依靠销售职员上门与客户进行面对面销售，并加强对销售职员的激励措施，激发了销售职员的工作积极性。通过以上措施，经过销售定位的阵痛加上营销手段的加强，近几年销售势头逐步提升，长期与酒店签约的协议单位达到\_\_多家，全年均匀住房率从\_\_年的\_\_%调整至均匀住房率\_\_%，均匀房价从从\_\_年的\_\_元/天/间上升至\_\_元/天/间。此外，在客源结构上，商务散客比例达到\_\_%，团队及会议客人比例达到\_\_%。酒店捉住近几年\_\_会展业快速发展，会务活动频繁举行以及几个黄金假日的良好机遇，使酒店客源档次以及开房率都进步到了一个新的高度。

三是层层落实目标责任，把经营指标落到实处。近年来，尽管上级主管部分没有明确下达工作任务和指标，本着对国有资产负责的态度，每年我们都会以一定的增长幅度下达全年任务。从董事会下达到经营班子签订目标责任书，再将经营指标分解到各个部分，将部分业绩同考核指标紧密挂钩。通过每周工作例会、总经理办公会、董事扩大会议，以及上半年及全年总结大会，以任务要求、考核约束、重奖激励等办法，确保了三年任务的顺利完成。

四是坚持主业自管和配套外包的经营理念。我始终以为，主业自营和配套外包是进行服务创新和提升服务质量的一个重要策略。通过多年实践证实：配套外包不仅有助于降低公司的经营本钱，有效地降低和分散风险，进步治理的灵活性，而且还有利于增长酒店服务的附加值。比如\_\_的经营，\_\_桑拿的经营以及\_\_、\_\_的经营，都在彼此信任中获得了双赢。为了适应\_\_激烈的市场竞争，我以为不仅要集中本公司内部资源，进步资源使用效率，进步核心竞争力，还应充分利用外部资源来促进公司的发展和壮大。由于我们多年来坚持了配套外包的经营理念，我们的企业经营绩效才得到了根本的保证。这一点，我以为应该继续坚持和发扬。

二、治理为主，确保了经营治理水平的提升。

企业治理实际是效益的延伸，作为\_\_企业，如何创新治理确实是经营者需要认真思考的题目。近年来，我始终从实际出发，本着先易后难，由简到繁，从小到多，逐步配套的原则，强化治理主体，规范治理行为，建立治理制度，完善治理手段。

一是有效公道的配制人力资源。近年来为解决公司人浮于是的工作状况，相继讨论出台并实施了“带薪学习、离岗退养”等相关政策。这些分流政策的出台，既解决了个别员工家庭困难的实际题目，又给需要对外展示才能的职工提供了发挥和展示的平台。这样使继续留下的员工能安心工作，分流的员工也能理解企业的举措。\_\_年，为了使中层治理的架构组合更趋公道，我提议公然招聘中层治理职员，通过竞选上岗，聘任了\_\_部，\_\_部两个经理，从此搭建起一个人才竞争的平台，激励了中层治理者的工作热情，增强了紧迫感，这一举措使公司对中层治理职员的使用突破了传统的\'对内部正式工提拔的惯例。

二是不断加强硬件投进，增强企业的竞争能力和适应力。近年来，我们花大力气对酒店硬件设施进行改造更新。翻新更换了\_\_层的客房设施，装修和扩大了会议接待场所，完成了空调机组的更换，改造了热水回收系统和电梯控制系统，同一了客房电子门锁的制卡治理系统，并完成了对酒店内排污管网的整改。目前我们对写字楼的改造还正在进行中。上述所有的工作，都为进一步适应市场变化，增强企业的竞争力奠定了坚实的基础。

三是加强素质和技能培训，提升了酒店治理质量。先进的酒店治理夸大以人为本，人力资源的积累和培养是一个长期的过程。几年来，我们始终把培训作为发展和壮大企业的关键。通过开展多种培训活动，提升服务意识，改善服务手段，强化服务程序，严格服务考核。首先，加强和充实了人事部的工作职能和职员。其次要求所有的中层治理职员必须持证上岗，一线员工加强岗位技能培训，二线员工加强素质培训，对个别员工采取下岗限时培训的相关规定。此外我们还举办了员工摄影大赛、书法展、登山、歌咏比赛等活动，通过这些活动，陶冶了员工的情操，调整了员工的心态，升华了员工对美的追求，进步了他们的综合素质。

三、学习为先，确保了班子执行力的进步。

一是加强学习，不断进步工作创新力。近年来，我努力加强党性方面的修养，认真学习党的各项方针、政策，学习驻深工委推荐的材料多篇，学习企业治理、酒店经营、会计知识等专业书籍多本，不断进步自身领导艺术和业务水平。无论作为总经理还是董事长，我都能够随着工作角色的转变进行自我提升，用宽广的胸怀往包容、理解、接受一定的非议和批评。能够把握公司在发展过程中的关键点、要害点。近年来，我就是以上述思路作为我的立足点来开展工作的，做稳定\_\_发展的带头人。

二是以人为本，不断增强全体员工的凝聚力。增强企业的凝聚力，是建设\_\_企业的重要环节。近几年，我注重以人为本的治理模式，在以进步职工满足度为中心的基础上，先后组织中层以上治理职员和正式职工赴\_\_、\_\_考察学习，组织优秀员工外出学习考察，每年组织职工体检，并根据企业效益逐年增加职工收进，进步社保基数。经过多方努力，长期困扰职工的房改题目已得到基本解决。花大力气,克服困难重建职工餐厅,解决职工就餐难的题目。

每年的三.八节，中秋节，春节等传统节日都专门安排组织员工联谊会、聚餐会，用以排解他们的思乡之情。我以为企业有实力，有盈利，就有条件增加职工的收益，进步他们的福利待遇，更好地为职工办实事，办好事。营造尊重人、理解人、关心人、帮助人的“\_\_”氛围，打造\_\_的人际关系，形成团结互助，奋发向上的\_\_。

三是勤政廉洁，不断提升自身约束力。作为公司的董事长，我倡导开放式的\_\_治理，放手放权，充分调动班子成员每个人的积极性，对公司重大、重要议题，认真听取各方的意见和建议，采纳各类意见和建议后，再经过董事会扩大会议研究通过。对员工关心、关注政策的出台，也先经职代会讨论通过后才能附诸实施，以增强决策的正确性和透明度。经常开展学习自警，首先在思想上建立防线，其次完善各种规章制度，对公司的财务审批一支笔。再次建立廉洁责任制，层层负责，互相监视，在行为规范上建立防线，特别是自我要求严格，要求别人做到的自己首先做到。

四是团结协作，不断发挥团队上风的战斗力。增强团结是做好工作的条件。我经常讲相处是缘分，共事是机遇。近年来在工作上自己首先能律己，诚以待人，把自己工作定位在“出主意，搞协调，抓落实”的基点上，对班子成员充分尊重，坚持统放适度，亮透责任，创造条件让每一位成员在职责范围内放开手脚创造性地工作，充分发挥每一位成员的聪明才智，研究解决工作中碰到的新情况、新题目，发挥班子成员的协力作用，增强决策的科学性、正确性，同时还强化了班子的凝聚力和向心力。在具体工作中，我主动与分管成员交换意见、商讨办法，积极帮助分管成员协调解决工作中碰到的困难和题目。由于团结一心，工作协力，各位成员都较好的发挥了工作的主动性和创造性，使各分管战线工作有序开展，为\_\_的发展起到了积极的作用。

总的看，任职以来，通过积极的努力，取得了一定的成绩，但由于各方面因素制约，工作中也有一些不足和不到之处。成绩的取得，回功于上级组织的正确领导，回功于几大班子的鼎立协助和全体干部员工的大力支持。

在今后的工作中，我将同其他班子成员一道，发扬成绩，克服不足，按照上级的要求，认真履行好职责，重点在以下几方面继续加以努力。

一要加强学习。注重党性修养和世界观改造，不断进步思想政治素质，不断进步党性修养，不断进步政治鉴别能力和实际工作能力。

二要廉洁自律。严格按“八种良好风气”要求和规范自己，自觉遵守党纪党规，不断加强自身建设。

三要扎实工作。进一步深进实际，把握基层情况，了解员工呼声，苦干实干，勤奋敬业，为员工办实事、办好事。

四要解放思想。立足于实际，进一步解放思想，落实\_，与时俱进，研究工作，探索工作，努力带动和促进企业各项工作稳步发展。

以上述职不足不到之处，请指正。

**企业董事长年终工作总结汇报 企业董事长年终报告七**

x年是本人到\_\_公司任职的第三年，这一年公司外部的经营环境复杂多变，行情整体回落；公司内部经营班子进行了较大调整，创新发展面临诸多挑战，在股东单位的指导支持和公司全体员工的共同努力下，较好地完成了全年工作任务，公司的管理经营也创出新的业绩。但公司今年的一个重要的目标还是没有完成，买壳上市的工作继续受阻，因为福建省今年继续冻结铅锌矿权的变更和延续，造成公司并购浩泽矿权的协议不能在年内履行，协议转让的矿权未能变更到\_\_公司，有关上市的一系列的资本运作也因此无法按计划向前推进。作为\_\_公司的董事长，并分工主抓上市工作，对今年的这项主要工作的进度没有能按时完成感到有很大的压力，惟有耐心坚持，苦修内功，积极等待政策变化的机遇。

回顾一年来的工作，从态度上说自己还是尽职的，但工作成效上自己觉得离自己期望的目标还是有差距的。对照自己的工作岗位职责，基本能做到的有以下几点。

一、认真学习和贯彻\_，除了参加局里组织的各种会议学习，平时自己也能结合工作实际学习思考党在新时期的理论和政策。对当前形势下的党的方针路线和政策能理解领会并在本职工作中自觉地与其保持一致。

二、在企业董事长的岗位上能认真履行职责，处理好班子成员之间的关系，对人对事出于公心，自觉遵循民主集中制的原则，集思广益，科学决策。在自己不熟悉的业务领域也注意向懂业务的同志学习，取长补短。在坚持原则的同时注意同志之间的互相帮助和团结。

三、对局领导提倡的打造学习型企业或团队的理念能主动去实践，一方面自己注意根据工作的需要补充学习新的业务知识，另一方面在企业内部鼓励支持或组织督促员工学习业务，提高工作技能。今年公司在利用期货市场套期保值上进行了新的成功尝试，对这方面业务创新给予了支持和帮助。

四、珍惜\_\_公司并购重组，买上市这个机会，克服长时间在外地工作给家庭和生活带来的困难，尽心尽职地投入工作。围绕上市的目标，推进公司的并购，寻找公司的战略合作者，选择公司上市的路径，制定和落实具体的工作方案，在资本市场运作中边实践边学习。

五、在党风廉政建设方面，基本能够严格要求自己，淡泊名利，涉及到个人利益的事情都能做到按制度规定办，遵纪守法。处理企业内外的利益关系力求实事求是，公平公正。

存在的主要问题：

1、工作中发挥主观能动性还不够。上市工作受阻主要因为政策方面的原因，要克服这方面的困难，需要花更多的精力研究政策，特别是与掌握政策的职能部门的沟通和联系，多方面地创造有利于问题解决的条件，这些地方还需要改进。

2、市场的调研工作有待加强。与公司资本运作工作相关的信息，如上市最新的政策变化，上市公司的重组动向，投行律师等中介服务的规范，矿权市场的最新行情等，对资本运作的思路和效率有重要作用，这方面有不足。

3、公司制度建设还要上台阶。\_\_公司通过改制，建立了股份公司的制度框架，但在企业经营管理，法人治理结构等方面离规范要求还存在不少差距，有待公司今后不断改进完善。

\_\_年要认真总结过去的经验，检讨存在的不足，在以下几方面多作努力。

1、坚持学习实践\_，加深对新形势下党的路线方针政策的理解，联系单位实际，明确工作方向。

2、做好本职工作，把握好公司发展的机遇和方向，特别是做好\_\_公司矿权延续和和重组上市工作，团结依靠公司全体员工共同开拓创新。

3、结合\_\_公司业务发展的需要，调整创新公司的业务模式，在\_\_公司今后的投资及套期保值业务和尾矿治理等方面发挥更多的作用。

4、发挥董事会在公司法人治理结构中的作用，在中介机构帮助下改进完善公司的制度建设，在努力实现上市目标的同时，切实提高企业规范化管理水平。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！