# 餐饮周工作总结8篇

来源：网络 作者：心如止水 更新时间：2024-02-08

*在写工作总结中大家能够解决自己在工作中的沟通和协调能力，工作总结是对工作中的成果和收获的一种总结和归纳，小编今天就为您带来了餐饮周工作总结8篇，相信一定会对你有所帮助。岁月如梭，时间似箭，转眼间入职xxx年夜酒店餐饮部工作已满一年，依据餐饮...*

在写工作总结中大家能够解决自己在工作中的沟通和协调能力，工作总结是对工作中的成果和收获的一种总结和归纳，小编今天就为您带来了餐饮周工作总结8篇，相信一定会对你有所帮助。

岁月如梭，时间似箭，转眼间入职xxx年夜酒店餐饮部工作已满一年，依据餐饮部司理的工作支配，主要负责部分各餐厅、酒吧及管事部的日常运作和部分的培训工作，现将本年度工作开展情况作总结报告请示，并就x年的工作计算作扼要概述。

作为国际知名的品牌酒店，餐饮部的经营与治理已很成熟，市场知名度较高，经由十五年的治理经验沉积和提炼，已形成了自己的治理作风，要在办事治理和培训上取得突破艰苦较年夜。入职后，依据餐饮部实际状况，本人提出了打造优秀办事团队的治理目标和标语，旨在提高整体办事水平，树立优越的行业形象。入职一年以来，主要开展了以下几方面的工作：

一、以提升办事品质为核心，增强办事品质工程扶植

餐饮办事品质的扶植，是一个庞年夜的系统工程，是餐饮治理实力的综合体现，20xx年度，在对各运作部分的日常治理及办事品质扶植方面开展了以下工作：

1、编写操作规程，提升办事质量

依据餐饮部各个部分的实际运作状况，编写了《宴会办事操作规范》、《青叶庭办事操作规范》、《西餐厅办事操作规范》、《酒吧办事操作规范》、《管事部办事操作规范》等。统一了各部分的办事标准，为各部分培训、检查、监督、考察确立了标准和依据，规范了员工办事操作。同时依据高朋房的办事要求，编写了高朋房办事款待流程，从咨客款待、语言要求、席间办事、酒水推销、卫生标准、物品准备、情况部署、视听效果、能源勤俭等方面作了明确详细的规定，增进了高朋房的办事质量。

2、增强现场监督，强化走动治理

现场监督和走动治理是餐饮治理的重要形式，本人保持在当班期间按二八原则进行治理时间分派(百分之八十的时间在治理现场，百分之二十的时间在做治理总结)，并直接介入现场办事，对现场涌现的问题赐与实时的改正和提示，对范例问题进行记录，并向各部分负责人反应，剖析问题根源，制定培训筹划，堵塞治理漏洞。

3、编写婚宴整体实操，提升婚宴办事质量

宴会办事部是酒店的品牌项目，为了进一部的提升婚宴办事的质量，编写了《婚宴办事整体实操规划》，进一步规范了婚宴办事的操作流程和办事标准，突显了婚礼现场的气氛，并邀请人力资源部对婚礼司仪进行了专场培训，使司仪主持更具特色，增进了婚宴市场的口碑。

4、按期召创办事专题会议，探讨办事中存在的问题

优越的办事品质是餐饮竞争力的核心，为了包管办事质量，提高办事治理水平，提高顾客满意度，将每月最后一天定为办事质量专题研讨会日，由各餐厅4-5级治理人员参加，剖析各餐厅当月办事状况，检查办事质量，分享治理经验，对范例案例进行剖析，寻找问题根源，研讨治理法子。在研讨会上，各餐厅相互学习和借鉴，与会人员积极介入，畅所欲言，敢于面对问题，敢于承担责任，避免了同样的办事质量问题在治理历程中再次涌现。这种形式的研讨，为餐厅治理人员提供了一个沟通交换治理经验的平台，对包管和提升办事质量起到了积极的作用。

5、树立餐厅案例收集制度，削减顾客投诉几率

本年度餐饮部在各餐厅实施餐饮案例收集制度，收集各餐厅顾客对办事质量、出品质量等方面的投诉，作为改良治理和评估各部分治理人员治理水平的重要依据，各餐厅治理人员对收集的案例进行剖析总结，针对问题拿出解决规划，使治理更具针对性，削减了顾客的投诉几率。

二、组织首届办事技能比赛，展示餐饮部办事技能

为了配合酒店15周年庆典，餐饮部8月份组织各餐厅举办了首届餐饮办事技能暨餐饮知识比赛，编写了比赛实操规划，经由一个多月的准备和预赛，在人力资源部、行政部的年夜力支持下，取得了胜利，获得上级领导的确定，充分展示了餐饮部娴熟的办事技能和过硬的根本功，增强了团队的凝聚力，鼓舞了员工士气，达到了预期的目的。

三、开展各级员工培训，提升员工综合素质

本年度共开展了15场培训，其中办事技能培训3场，新人入职培训3场，专题培训9场，课程设置构思和主要内容如下：

1、拓展治理思路，坦荡行业视野

各餐厅中层治理人员年夜部分是由低层员工逐步提升(有些治理人员在同一岗亭工作已有四、五年时间)，治理视野相对狭窄，为了增强他们的治理意识、拓展行业视野及专业知识，本年度为中层治理人员设置了7场餐饮专业知识培训，主要内容有《顾客满意经营》、《餐饮营销知识一》、《餐饮营销知识二》、《餐饮治理基本知识》、《餐饮美学》、《高效沟通技能》、《如何有效的治理员工》等。这些课程的`设置，在拓展中层治理人员的治理思想、餐饮专业知识及行业视野等方面都有积极作用，同时缓解了在治理历程中的各类矛盾冲突，增进员工与员工之间，员工与顾客之间的情感。

2、培养员工办事意识，提高员工综合素质

为了培养员工的办事意识，提高他们的综合素质，本年度开展了《餐饮办事意识培训》、《员工心态训练》、《办事人员的五项修炼》、《员工礼节礼貌》、《酒水知识》等培训，这些培训课程，使下层办事人员在办事意识，办事心态、专业办事形象及餐饮专业知识等方面都有所增强，自本年四月份以来，在历次的人力资源组织的年夜检查中没有涌现员工违纪现象。

3、开展办事技能培训，提崇高宾房办事水平

为了提崇高宾房的办事款待能力，开展了《高朋房办事款待技能培训》、《餐厅点菜技能培训》，以案例剖析、演示的形式对办事款待中涌现的问题进行剖析说明，并对标准化办事、推销技能和人性化办事进行了实操演示，提升了高朋房的办事质量。

4、调剂学员转型心态，快速容入餐饮团队

实习生作为餐饮部人员的重要组成部分，能否快速的融入团队、调剂好转型心态将直接影响餐饮办事质量及团队扶植。依据实习生特点及入职情况，本年度共开展了三场《如何由校园人转化为企业人》的专题培训，其目的是调剂学员的心态，正视角色转化，认识餐饮行业特点。该课程的设置，使学员在心理上作好充分的思想准备，缓解了因角色转变的不适应而造成的不满情绪，加快了融入餐饮团队的方式。

5、结合工作实际，开拓实用课程

作为国际知名的品牌酒店，餐饮部的经营与管理已很成熟，市场知名度较高，经过十五年的管理经验沉积和提炼，已形成了自己的管理风格，要在服务管理和培训上取得突破困难较大。入职后，根据餐饮部实际状况，本人提出了“打造优秀服务团队”的管理目标和口号，旨在提高整体服务水平，树立良好的行业形象。入职一年以来，主要开展了以下几方面的工作：

一、以提升服务品质为核心，加强服务品质工程建设

餐饮服务品质的建设，是一个庞大的系统工程，是餐饮管理实力的综合体现，20年度，在对各运作部门的日常管理及服务品质建设方面开展了以下工作：

1、编写操作规程，提升服务质量

根据餐饮部各个部门的实际运作状况，编写了《宴会服务操作规范》、《青叶庭服务操作规范》、《西餐厅服务操作规范》、《酒吧服务操作规范》、《管事部服务操作规范》等。统一了各部门的服务标准，为各部门培训、检查、监督、考核确立了标准和依据，规范了员工服务操作。同时根据贵宾房的服务要求，编写了贵宾房服务接待流程，从咨客接待、语言要求、席间服务、酒水推销、卫生标准、物品准备、环境布置、视听效果、能源节约等方面作了明确详细的规定，促进了贵宾房的服务质量。

2、加强现场监督，强化走动管理

现场监督和走动管理是餐饮管理的重要形式，本人坚持在当班期间按二八原则进行管理时间分配(百分之八十的时间在管理现场，百分之二十的时间在做管理总结)，并直接参与现场服务，对现场出现的问题给予及时的纠正和提示，对典型问题进行记录，并向各部门负责人反映，分析问题根源，制定培训计划，堵塞管理漏洞。

3、编写婚宴整体实操方案，提升婚宴服务质量

宴会服务部是酒店的品牌项目，为了进一部的提升婚宴服务的质量，编写了《婚宴服务整体实操方案》，进一步规范了婚宴服务的操作流程和服务标准，突显了婚礼现场的气氛，并邀请人力资源部对婚礼司仪进行了专场培训，使司仪主持更具特色，促进了婚宴市场的口碑。

4、定期召开服务专题会议，探讨服务中存在的问题

良好的服务品质是餐饮竞争力的核心，为了保证服务质量，提高服务管理水平，提高顾客满意度，将每月最后一天定为服务质量专题研讨会日，由各餐厅4-5级管理人员参加，分析各餐厅当月服务状况，检讨服务质量，分享管理经验，对典型案例进行剖析，寻找问题根源，研讨管理办法。在研讨会上，各餐厅相互学习和借鉴，与会人员积极参与，各抒己见，敢于面对问题，敢于承担责任，避免了同样的服务质量问题在管理过程中再次出现。这种形式的研讨，为餐厅管理人员提供了一个沟通交流管理经验的平台，对保证和提升服务质量起到了积极的作用。

5、建立餐厅案例收集制度，减少顾客投诉几率

本年度餐饮部在各餐厅实施餐饮案例收集制度，收集各餐厅顾客对服务质量、出品质量等方面的投诉，作为改善管理和评估各部门管理人员管理水平的重要依据，各餐厅管理人员对收集的案例进行分析总结，针对问题拿出解决方案，使管理更具针对性，减少了顾客的投诉几率。

二、组织首届服务技能竞赛，展示餐饮部服务技能

为了配合酒店15周年庆典，餐饮部8月份组织各餐厅举行了首届餐饮服务技能暨餐饮知识竞赛，编写了竞赛实操方案，经过一个多月的准备和预赛，在人力资源部、行政部的大力支持下，取得了成功，得到上级领导的肯定，充分展示了餐饮部娴熟的服务技能和过硬的基本功，增强了团队的凝聚力，鼓舞了员工士气，达到了预期的目的。

三、开展各级员工培训，提升员工综合素质

本年度共开展了15场培训，其中服务技能培训3场，新人入职培训3场，专题培训9场，课程设置构想和主要内容如下：

1、拓展管理思路，开阔行业视野

各餐厅中层管理人员大部分是由低层员工逐步晋升(有些管理人员在同一岗位工作已有四、五年时间)，管理视野相对狭窄，为了加强他们的管理意识、拓展行业视野及专业知识，本年度为中层管理人员设置了7场餐饮专业知识培训，主要内容有《顾客满意经营》、《餐饮营销知识一》、《餐饮营销知识二》、《餐饮管理基础知识》、《餐饮美学》、《高效沟通技巧》、《如何有效的管理员工》等。这些课程的设置，在拓展中层管理人员的管理思想、餐饮专业知识及行业视野等方面都有积极作用，同时缓解了在管理过程中的各种矛盾冲突，增进员工与员工之间，员工与顾客之间的感情。

2、培养员工服务意识，提高员工综合素质

为了培养员工的服务意识，提高他们的综合素质，本年度开展了《餐饮服务意识培训》、《员工心态训练》、《服务人员的五项修炼》、《员工礼仪礼貌》、《酒水知识》等培训，这些培训课程，使基层服务人员在服务意识，服务心态、专业服务形象及餐饮专业知识等方面都有所增强，自今年四月份以来，在历次的人力资源组织的大检查中没有出现员工违纪现象。

3、开展服务技能培训，提高贵宾房服务水平

为了提高贵宾房的服务接待能力，开展了《贵宾房服务接待技能培训》、《餐厅点菜技巧培训》，以案例分析、演示的形式对服务接待中出现的问题进行分析说明，并对标准化服务、推销技巧和人性化服务进行了实操演示，提升了贵宾房的服务质量。

4、调整学员转型心态，快速容入餐饮团队

实习生作为餐饮部人员的重要组成部分，能否快速的融入团队、调整好转型心态将直接影响餐饮服务质量及团队建设。根据实习生特点及入职情况，本年度共开展了三场《如何由校园人转化为企业人》的专题培训，其目的是调整学员的心态，正视角色转化，认识餐饮行业特点。该课程的设置，使学员在心理上作好充分的思想准备，缓解了因角色转变的不适应而造成的不满情绪，加快了融入餐饮团队的步伐。

5、结合工作实际，开发实用课程

培训的目的是为了提高工作效率，使管理更加规范有效。7月份，根据各餐厅管理层执行不到位的现象开发了《执行力》课程，使管理人员从根本上认识到“好的制度，要有好的执行力”，并结合各餐厅执行力不够的具体表现以及同行业先进企业对执行力的贯彻，以案例分析的形式进行剖析，使管理者认识到“没有执行力，就没有竞争力”的重要道理，各级管理人员对执行力有了全新的认识和理解，在管理思想上形成了一致。

四、存在的问题和不足

本年度的工作虽然按计划完成了，但在完成的质量上还做得不够，就部门运作和培训工作来看，主要表现在以下几方面：

1、管理力度不够，用力不均，部分环节薄弱

在管理过程中对部分敏感问题管理力度较弱，对多次出现的服务质量问题不能一针见血的向管理人员提出，使部分管理问题长期存在，不能从根本上得到解决。同时将主要精力放在楼面服务质量方面，削弱了对管事部、酒水部的管理。

2、培训互动环节不够

在培训过程中互动环节不多，员工参与的机会较少，减少了课堂的生气和活力。

3、课程容量太大，授课进度太快，讲话语速太快

餐饮专业知识课程设置容量太大，在培训过程中进度太快，语速太快，使受训人员对培训内容不能深入理会，削弱了这部分课程的培训效果。

五、20年工作打算

20年是一个机会年，要夯实管理基础，为酒店升级做足充分准备，进一步提高服务品质，优化服务流程，提升现有品牌档次，打造新的品牌项目，制造服务亮点，树立良好的餐饮品牌形象。

1、优化婚宴服务流程，再次提升服务品质

将对20年婚宴整体策划方案进行流程优化，进一步提升和突出主持人的风格，在婚礼主持环节加入更多的流行元素(对背景音乐进行调整)，对现场喜庆气氛进行包装提升，突出婚礼的亮点，加深现场观众对婚礼的印象，争取更多的潜在顾客，把婚宴服务这块金字招牌擦的更亮。

2、提升研讨会质量，建立良好的沟通平台

在现有服务质量研讨会的基础上进一步深化专题会的内容，扩大参会人数(酒吧、管事部的负责人参加)，提升研讨会的深度和广度，把服务质量研讨会建设成为中层管理人员的沟通平台，相互学习，相互借鉴，分享管理经验，激发思想火花，把质量研讨会打造成餐饮部的管理品牌项目。

3、建立月度质量检查机制，公布各部门每月质量状况

20年将根据质量检查标准对餐饮部各部门的卫生状况、工程状况、设备设施维护状况、安全管理、服务质量、员工礼仪礼貌、送餐服务、标识规范等内容进行全面监督检查，每月定期公布检查结果，对不合格的部门和岗位进行相应的处罚，形成“质量检查天天有，质量效果月月评”的良好运作机制，把质量管理工作推上一个新台阶。

4、以贵宾房为平台，制造服务亮点，树立优质服务窗口

将在现有服务水准的基础上对贵宾房服务进行创新提升，主抓服务细节和人性化服务，并对贵宾房的服务人员进行结构性调整，提高贵宾房服务人员的入职资格，提升服务员的薪酬待遇，把贵宾房接待服务打造为餐饮部的服务典范，树立餐饮部的优质服务窗口，制造服务亮点，在宴会服务品牌的基础上再创新的服务品牌。

5、协助餐饮部经理，共同促进出品质量

出品是餐饮管理的核心，20年度将协助餐饮部经理在顾客意见收集、出品质量监督等方面做足工作，共同促进出品质量。

6、调整培训方向，创建学习型团队

20年将对培训方向进行调整，减少培训密度，注重培训效果，提供行业学习相关信息，引导员工学习专业知识，鼓励员工积极参与餐饮服务技能考核、调酒师职业资格认证和餐饮专业知识方面的学习，在餐饮部掀起学习专业知识的热潮，对取得国家承认的各种行业资格证书的员工进行奖励，培养知识型管理人才，为酒店星级升级作好优秀管理人员的储备工作，把餐饮部打造成为一支学习型的团队。

7、优化培训课程，提升管理水平

20年的部门培训主要课程设置构想是：把20年的部分课程进行调整、优化，使课程更具针对性、实效性。主要优化课程为：《顾客投诉管理》、《餐饮人员的基本礼仪》、《如何由校园人转化为企业人》、《顾客满意经营》、《如何有效的管理好员工》、《员工心态训练》、《服务人员的五项基本修炼》，拟订新开设的课程为：《时间管理》、《餐饮六常管理法》、《食品安全与营养》、《菜单制作》、《管理者情商》等，其中《餐饮六常管理法》将作为年度主要课程进行专题培训，并将把日常管理工作与所学内容紧密结合，全面推动餐饮管理。

8、配合人力资源部，培养员工企业认同感，提高员工职业道德修养

积极配合人力资源部的各项培训工作，弘扬企业文化，培养员工对企业的认同感，提高员工的职业道德修养，增强员工的凝聚力。

20年度工作的顺利开展，全赖于领导的悉心指导和关怀，也离不开人力资源部和行政部的帮助，更得力于餐饮部各分部门对我工作的大力支持。新年新希望，希望来年在工作中能得到领导更多的指导和指正，能得到同事们在工作上更加友好、积极的配合和支持。新年新起点，希望在来年能将餐饮管理工作推上一个新台阶，使管理更加完善、更加合理、更加科学。总结过去，展望未来，在新历开篇之际，我将继续发扬优点，改正不足，进一步提升管理水平，为打造一支学习型的、优秀的餐饮服务团队而努力!

时间如梭，转眼间我们一起伴随着走过了xx年，即将走向20xx年。成功的开始源于总结与计划，相信在新的一年里可以在创辉煌。

回首xx年，确实有许多值得我们去学习和思考的，这一年在曹经理的正确领导下，在雷经理的大力执行下，我获得了认真细致的培训和改进，也起到了非常好的效果，并在努力为创造效益。

一个餐饮的好坏，首先要看它的本质，有没有吸引力，只有具有切实的设施，我们才能更好的为客人服务，而并不是做一些表面的工作，但有些必要的礼貌还是应该注意的，作为服务行业的实质是让客人来的开心，吃的开心，走的开心，为他们提供更好的服务方式。

来到不算很久，但在这短短的一段时间里，我也学到了很多东西，为作为xx里的一名普通服务员，为我能在这里工作而深感荣辛，并非常感谢雷经理的关心与照顾，在我这个普通岗位上，我也有了很深的感悟，一个企业发展的.方向和目标是要复合这个企业的切身实际，并要在发展的过程中逐步总结和创新。

在即将过去的xxxx年里，过去的一年也许有失落的、伤心的，有成功的、开心的，不过那不重要了，是过去的了，我们再努力，明天会更好。

有好多人说我变了，我相信。我真的很不如意，有好多好多的事压着我，我的生活，情绪都是一团糟，虽说没有大起大落，至少也经历了一些风风雨雨，酸甜苦辣，一次次的波折和困难，有时候我真的怀凝我，我一直在想我是哪错了，为什么会这样？我也是一次次为自己打气，一次次站起来，我在想，我没了我，地球一样照转，事情一样要解决，我不要做弱者、懦夫，命运就掌握在自己手中，我相信明天会更好、你好、我好、大家都会好的。

经历了那么的事，我从中学到了好多，我现在很好，有工作、有勇气、有你们大家，我很在乎你们，我身边的每一个人，我们永远都是朋友，人们说，家家有本难念的经，你们也有你们的经历，讲出来让我们分享，我们互相学习，一起进步，未来属于我们。

关于明年，我的计划是：

1、认真做好每一天的每一项工作。

2、认真学习仓储知识，努力考试晋升。

3、利用休息时间进行计算机培训。

4、多学习其他东西，充实自己。

最后，希望大家到下一年的今天，都踏上一个新的台阶，更上一层楼，谢谢！件是屡见不鲜的。在处理此类事件时，服务员应当秉承\"客人永远是对的\"宗旨，善于站在客人的立场上，设身处地为客人着想，可以作适当的让步。特别是责任多在服务员一方的就更要敢于承认错误，给客人以即时的道歉和补偿。在一般情况下，客人的情绪就是服务员所提供的服务状况的一面镜子。当矛盾发生时，服务员应当首先考虑到的是错误是不是在自己一方。

作为酒店我们要做到的第一点就是要保证厨房提供的菜肴没有任何问题，采购的产品也必须要高质量没有任何危害，符合国家规定。为了达到这个要求我们厨房对于食材的采购保持我们的原则，不新鲜的不买，没有食品商标的不买，我们既然要做就要对客户负责，就要对自己的良心负责，不会因为一些食材价格贵选择其他的次品，其实我们最终还是需要客户买单，只有我们做好了才能让客户乐意买单，对于安全我一直严格控制对于新出的菜品也都会严格把控确认安全没有任何问题才会把它推出来。出于我们厨房的菜品都是口味尚佳得到客户认可的好佳肴，我们食材的搭配也是非常合理的都是用科学的方法搭配不会让两种冲突的\'菜品成为一道菜，因为我们不但要保证口感同样要保证安全。

想要炒出好的佳肴，就要熟练的技巧，能够知道做菜的步骤，能够完成高难度的任务，更能抗压，在工作繁忙是必须要保证菜能够准时供应上来，保证每一个客户都能够得到自己想要的菜，还要做到能够够快，速度也一样重要，为了提升我们厨房的水平，炒出更可口的美味佳肴，我这一年多次给我们厨房所有厨师做了简单的培训，训练他们的厨艺，提上他们的实力，当然想要提升他们的能力也不是一时半刻能够完成的，因此我分了多道程序去做，每一次工作我们都会有更多的准备，通过实战训练，知识点的讲解让我们厨房的每一位厨师都在工作的时候顺便练习手艺，提升能力，想要炒出美味的菜肴那必须要炒出多道美味菜品，需要经常练习，同时也会把我们酒店的一些招牌菜要教导给每一位厨师手中，保证他们能够完成我们酒店交代的任务，在很多时刻我们都会努力做好工作不断提升工作任务提升工作能力，炒菜需要锻炼同样也许要知识的积累沉淀，炒菜最主要讲究的就是火候，之后掌控好火候，能够在恰当的时刻把作料放下，炒出美味的菜肴需要的更多是练，多练就可以完成。

我们厨房上班的要求要更早，因为我们厨房每天要准备的东西要更多，比如一些饭菜我们必须要提早做好才能够保证客户有需要的时候我们能够及时的给客户上菜，能够让客户迟到自己喜欢的菜肴，对于厨师的工作时间我每天都会准时来检查，保证每一位厨师都会按时就为，对于厨师的厨艺也会做出点评考察，并且更具能力给予更高的福利。

时间过得真快，转眼间20xx年即将接近尾声。回忆这一年来的工作，可以说是“甘苦与共”。20xx年x月x日，我刚刚毕业走出校园。来到这个大城市寻找自己的第一份工作，兜兜转转，最后在我来到了xx酒店，成为了餐饮部这个大家庭中的一员。以下是我作为一名餐厅服务员，对于自身工作的总结：

一、做的好的地方

1、能够很快适应岗位工作，而且可以融洽的和同事相处，完成相应的客情接待，学习能力强。

2、能够与客人交流，请客人填写“宾客意见反馈表”，帮助我们提高服务质量，服务水平。

3、可以认真完成领班交代的工作。遇到不知道的会及时询问同事或领导。对客服务中遇到力所不及的事情会第一时间请教身边的同事或领导。

4、能够正确认识并对待自己的错误，在犯错时敢于认错，知错就改。

5、可以主动想其他同事学习相关服务的技能技巧。提高自身的水平。

6、做事认真、细心。对于自己的分内事情一定会仔细完成。

7、能够很好的带领新人，让她们可以尽快掌握相关服务知识，独立完成一档客情接待。

二、做的\'不足的地方

1、不够胆大，灵活。遇到突发事件不会灵活变通，只会一味的寻求别人的帮助。

2、团队合作能力不够。与别人合力完成一档客情接待时，不会默契的去和同事合作，只会自己一个人单干。

3、与宾客沟通不够大方，说话不够利落。

以上不足之处，在新的一年里，我一定会努力改进，争取将自己的工作做得更好。

20xx年是收获的一年，也是发展的一年。在\_总的教育、支持、鼓励下。在与餐厅的工作配合下，使我学到了许多的东西，使我开阔了思路，加强了与各部门的工作交流，经过我与家的共同努力下，使我圆满的完成了领导交给我的任务。下面对今年的工作总结如下。

一、日常工作中树立三个理念。

一切为顾客为焦点，不论遇到多么刁蛮的顾客，我们都要以服务好顾客的最终目的。细节决定成败，做好每一个工作细节，餐厅的管理系统，服务系统才会顺畅的运转。让顾客享受一种高品质的、特的用餐体验、让员工在健康和谐的企业氛围中工作。

二、培养敬业精神并坚持经营理念。

餐饮服务时间长，争取利用时间组织培训学习。让员工懂得餐饮工作的重要性，更要使员工有敢于奉献争做先进的敬业精神。坚持“良心品质、质量第一”的经营理念，抓好落实工作，使员工懂得餐厅的.标准，是每一位员工的工作尺子为提高员工的标准意识，我制定的岗位培训计划，组织员工进行了统一的操作标。围绕餐厅发展要求，健全餐厅管理程序与制度，明确发展使命。

三、规范企业管理，实行品牌发展战略。

在此情形下，我们深感责任重，餐厅领导能以高度的责任感和饱满的工作热情带领全体员工在竞争中求发展，发扬团结、高效、务实、奉献的企业精神。通过节能降耗维持餐厅运转，取得了良好的效果。稳定了员工队伍，取得了较好的经济效益和社会效益。

新的一年，新世纪面临新的挑战，同时也蕴藏新的机遇，只要我们扎扎实实的做好本职工作，千方百计提高服务质量，不断提过全体员工服务水平，就一定能够高质量的全面完成各项工作任务，做出我们应有的贡献。

尊敬的各位领导、各位来宾:

大家好!

非常感谢酒店各级领导的信任和广大同事们的大力支持,有幸参加这次酒店举行的经理竞聘会。今天,我竞聘的岗位为餐饮部经理助理。

我名叫xx-x文化程度高中。性格好强,脾气焦躁,为人忠厚,原则性强。爱好比较广泛,喜欢说相声,评球,模仿秀,唱歌,写博客和写小说等等。我的做人信条是:做一个无傲气有傲骨,讲原则守信用的真小人。

我现任职于餐饮部西餐厨房烧烤班组领班。我于xx-x大酒店工作至今,曾任职餐饮部成本控制专干。

我于xx年高中毕业后触餐饮行业,至今已有七年时间。之前从事各种工作,网吧网管、餐馆杂工、茶馆服务员、手机销售员、洁具公司销售代表、我送过牛奶,还做过半年保安。于xxxxx宾馆工作并从事我认为比较吉利可以发财的人生的.第八项职业——厨师。于xx年获得湖南省劳动厅颁发的厨师中级证书,xx年1月15日获得湖南餐饮行业协会颁发“新春杯”厨师交流大赛“绿色厨艺创新”个人两项金奖—《龙须御唐叶》、《美酱御唐叶》;从厨6年,工作过五星酒店3家,四星酒店1家,三星酒店1家,社会餐饮3家。曾任株洲华天大酒店湘菜厨房领班,黄花国际机场宾馆炒锅副厨师长,长沙市星沙镇“刘家庄”土菜馆厨师长、长沙市树木岭“盛亦旺”酒楼厨师长、蔡锷中路“梦泽肴”野鱼馆大厨及厨师长。后由于特殊原因,至华天集团旗下的潇湘华天大酒店任湘菜部主案及行政总厨助理。

由于父亲、两位叔叔、舅舅也都是厨师,所以我从小对烹饪很感兴趣,对餐饮行业的行规早有耳闻。我从厨6年时间,对烹饪技法有相当的了解,对厨政管理有相当深刻的学习和细致的研究。我的从厨理念是做一名文化类厨师,不光会烹饪出好的菜品,还会管理出好的团队,能干后台,也能够做前台,全能综合型的。

相比其他竞聘者,我的管理经验比较欠缺,也比较有局限性。因为我没有从事过前台管理的经验,不过对前台工作的工作流程和规范有一定的了解。我是一个很有自知之明的人,所以之前我在脑子里做过激烈、反复的思想斗争,但我今天还是鼓起了相当大的勇气,站在这里。竞聘成功不是我最想要得到的结果,我只是想通过这次公开、公平、公正的竞聘得知我和成功的距离到底还有多远呢?我也知道,能力不够光会说也只能尝试失败,可是我想通过这次竞聘了解到,自己面对失败究竟还有多大的承受力?这次酒店举办的经理竞聘会,是我生平第一次正规的参加正式竞聘,所以我很重视,但更多的是感激酒店的平等之举,把机会面对所有员工。同时,对我是一次难能可贵的锻炼和提高的机会,对自己某些方面的推动和进步。不在意结果,只在乎收获。我还是将一如既往地在我原本的工作岗位踏实工作,逐渐闪光,一切服从组织安排,尽职尽责地做好本职工作。

谢谢各位领导的审核

20xx年转眼即逝，匆匆而过又是一年，在这一年的时间里，自己学习到了很多的知识。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，现将工作情况总结如下：

略略估算下来我做餐饮这行也已经很多年了，从最初到现在，也经历了很多，自己也在不断的总结积累厨房的经验和知识，但是仍然做的还不够好。x年也是我们令狐冲发展最快的一年，我们有做的很好的地方也有不足之处，厨房一直是我们餐饮行业的重中之重，抓住顾客味蕾的最重要一环，想要把这块做好则需要我们整个餐厅的协助和帮忙。菜品出餐速度也是我们今年一直在强调的问题，但是取得的结果却还不是很好，特别到了高峰期，比如说我们金山店，有的时候出菜就会变得很慢，特别是炒盘菜。

我觉得原因可能是以下几点：

1、站货数不足。也就是锅不足，我们餐厅只有三口锅，高峰期时又要捞菜又过水，显得不够用。

2、后厨人员配合度不够。人员没有达到一个很好的契合度，我们后厨的团队默契力不够，导致高峰期时大家手忙脚乱不知道该如何下手，也不知道该怎样做才能具体的提高上菜速度。

3、热菜炒盘数量有点多。在同样的操作下菜品越少肯定上菜速度就越快，一开始我们金山店既有鱼锅也有炒盘也有烤鱼，人手是一定的这就导致了我们人手分配不足，高峰期容易导致一人三职甚至四职，同样的影响着我们的上菜速度。如果把我们的热菜炒盘数量减半，把不好卖的去掉，留下精品，那么会不会更好呢？我觉得他可能会更好，上菜速度也会相应提高，菜品浪费耗损也会相应减少。提高了上菜速度也就等于抓住了一部分回头看！

踏入新的\'工作岗位后，经过一年的锻炼，使自己对这份工作有了更多更深的认识。对于工作或者说事业，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。

首先是心态，套用米卢的一句话“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。

其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。对这一问题的认识我可以用一个简单的例子说明：以一只骆驼来讲，专业能力决定了它能够在沙漠的环境里生存，而基本能力，包括适应度、坚忍度、天性的警觉等，决定了它能在沙漠的环境里生存多久。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

在今后的工作中，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。

随着我们餐饮店发展越来越快，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，做出应有的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！