# 巡操副职工作总结(实用14篇)

来源：网络 作者：落花无言 更新时间：2024-05-24

*巡操副职工作总结120\_年来，在上级公司及地方政府的正确领导下，在公司经理室及全体员工的大力支持下，我本人坚持加强党的理论知识学习，全面提高政治素质，始终把业务工作同党风廉政建设同步推进。一方面以经理室为核心，以维护公司形象和班子团结为出发...*

**巡操副职工作总结1**

20\_年来，在上级公司及地方政府的正确领导下，在公司经理室及全体员工的大力支持下，我本人坚持加强党的理论知识学习，全面提高政治素质，始终把业务工作同党风廉政建设同步推进。一方面以经理室为核心，以维护公司形象和班子团结为出发点，以发展为第一要务，在自己分管的工作内履行职责，大胆管理，使自身素质、业务发展和管理水平都有了新的提高;另一方面从严要求自己，严格执行廉洁自律的各项规定及上级党委的各项决议和精神，各项工作再上新台阶。 根据班子分工，20\_年我主要分管团险销售、纪检监察，下面就一年来的思想工作、业务发展、廉政建设向各位领导和同志们作以汇报。

一、主要工作成绩

1、政治思想方面：一年来我积极参加各项政治学习和业务学习，坚持科学发展观，思想上坚定不移和\_保持高度一致，时时处处以一个\_员的班子成员的标准严格要求自己，不断改进自己的世界观、人生观，能正确处理个人得失，自觉维护班子团结，尊敬领导，团结同志。

2、以业务发展为根本，以经济效益为中心，努力拓展业

务，抢占市场。关于团险方面：面对队伍人力不足及保源匮乏的情况下，不等不靠寻找业务保源，加强行代线维护开发，以\_\_险为突破口，提升保费增长点，当年实现\_\_险保费\_\_万余元，积极组建营销团队，至20\_年底共有人力\_\_人。实现团险总保费\_\_万元，其中趸交\_\_万元，短险\_\_万元，意外险\_\_万元。

3、认清位置，大胆管理，充分发挥助手作用。作为班子的一名副职，自觉维护一把手的权威，能够找准工作位置，积极服从领导并与班子成员搞好配合，促进工作团结，增强班子的凝聚力和战斗力。在分管的工作中，以“总、省、市”指导思想为指引，结合公司实际，调整工作思路，把工作分解到每个环节，落实到每一个人头上，推行责任制管理。自己以身作则，加强督导、检查，要求员工做到的自己首先做到，己正才能正人。主动调查研究，从公司大局出发，为一把手出主意、想办法、提建议，定期向领导汇报反馈工作中的一线情况，为一把手科学决策提供信息服务，遇到问题积极想办法，不挑轻推重，积极投身解决问题的工作中，形成良好的工作作风。

二、廉政建设和廉洁自律方面

1、严格维护和遵守政治纪律，严守公司机密，不信谣，不传谣，不断规范自己，约束自己，清清白白做人、堂堂正正做事。

2、在业务发展上，严格按规定操作，不违规、不越规，再大的业务，宁可不做，也不违规操作。

3、生活中不搞特殊化，接待上级领导不超标，下基层不接受招待，不利用公款吃喝，也没有因为业务关系吃喝。

4、早上班，晚下班，遵守纪律，努力做到不畏艰难，不谋私利，乐于奉献，自觉把党风廉政建设工作落到实处。

三、存在的不足

1、角色转换不到位。表现在一些具体工作亲自干，不能从经理室工作大局出发，掌控工作全局。

2、自觉学习不够。进入班子以来，由于业务繁忙，不能及时学习新的管理理念及外地的先进经验，下一步我将克服以上缺点，在今后的工作中努力克服，尽力完善。

3、关心职工生活不够。注重业务发展多，建议关心职工生活少。作为班子成员，应多通过关心职工生活和开展一些健康的文体活动，调动职工的积极性，促进和谐，增强凝聚力、向心力。

四、下步工作计划

1、努力提高自身的政治素质，与时俱进，牢固树立共产主义信念，增强务实作风，不断在自身岗位充实发展和提高，做到思想合格，纪律作风过硬，业务成绩优秀。

2、面对激烈的市场竞争，克服存在的问题，积极想办法，不怨天尤人，用科学周密的发展计划带动业务发展，提高经济效益。掌握和关心职工的热点、难点问题，切实为职工服务，真正把公司的关心体现到职工最需要的地方，充分调动职工展

业积极性，为业务发展奠定基础。

3、强化自律意识，加强廉政建设。不断加强廉政建设，结合学习和发展，不断加强世界观、价值观的改造，提高依法办事的能力，时时处处起到表率作用。

**巡操副职工作总结2**

作为部门的一把手，要想使自己分管的工作井井有条，就必须对全年的工作有一条清晰的思路。08年水质处的工作就是紧紧围绕保障奥运期间的供水安全这条主线而展开的。为加强奥运期间的水质安全保障，我们主要从水源质量监控、水厂处理工艺优化和输配水过程干预等环节入手，构筑起饮用水安全保障体系，圆满完成了全年的工作目标和任务。

1、严格监控门楼水库源水质量。门楼水库是向市区供水的主要水源，为牢牢抓住源水安全这个根本，结合奥运安保的要求，我们在水质监管方面实现了两个率先。率先在全省建立了水源水生物预警装置，在公司和局里的支持下率先实现了对重点污染物和剧毒危险物的快速检测。通过这些举措，在第一时间内分析和掌握源水水质的变化情况，为水厂正常运行和公司统筹调度水源提供参考。同时开展了门楼水库流域水环境状况的综合调查活动。通过两个多月艰苦细致的摸底排查，基本上摸清了门楼水库库区及上游工农业企业分布和各类生产、生活污水的排放情况，为门楼水库流域水环境综合整治，减轻源头污染，确保奥运期间水源安全做出了突出贡献。

2、配合水厂，强化对净水工艺系统的优化，确保出厂水优质、安全。针对宫家岛水厂新系统运行缺乏经验的状况，我们将工作中心前移至水厂，与水厂一道在水的预处理和常规净水工艺的强化处理方面做了一系统的试验和探索，并逐步摸索出了一套行之有效的工艺运行管理数据和模式，形成了各工艺环节协调作用、全系统优化运行、对水质变化快速反应和及时调控的安全、高效的净水管理体系。在今年夏季门楼水库源水水质复杂多变和藻类繁殖的异常时期，为解决饮用水存在异味这一问题，我们和水厂通力协作，在第一时间内采取了投加活性炭的紧急应对措施，较好地解决了这一问题，保持了出厂水水质的稳定，全力保障了夏季高峰供水的安全。

4、不遗余力地支持多水源体系的建立。为应对可能发生的重大水污染事故，降低公司制水成本，在公司的统一调度下，积极参与了陌堂、套口等地下水厂供水能力的恢复和启动工作。通过不间断的连续检测，为这两个地下水厂的顺利启动供水提供了技术保障，保证了烟台市区多水源供水体系的正常供水。

此外在社会服务承诺、重大政治活动保水、三大体系认证、国家级重大评比检查、增收创收等一系列重要的任务中我们都能够按照自己所承担的职责，尽心尽力、一丝不苟地圆满完成。工作得到了各级领导的肯定。

**巡操副职工作总结3**

20xx年，我们扎扎实实地推进了战线工作的发展。

一是全面扎实推行管理工作规程。我们采取三步推进的方式：第一步，创新思维，高效推进。组织成立推行工作领导小组，开展了前期调查研究工作，部署推进工作步骤，细化推进工作内容。采用定期巡查、摸清掌握底数、信息记录归档、相关数据核实、分析情况等推进工作举措，为全面推行管理工作规程营造了良好的工作氛围。第二步，把握重点，科学推进。组织实施三项准备工作，即开展需求培训工作，做好技能准备；开展底数清理工作，做好管理准备；细化岗位职责，做好责任准备。为全面推行管理工作规程打好工作基础。第三步，统筹安排，扎实推进。组织建立了六项工作规范，即注重严密性、突出制度规范；注重互动性、突出流程规范；注重日常性、突出监控规范；注重实践性、突出操作规范；注重时效性、突出信息规范；注重高效性、突出服务规范，为全面推行管理工作规程建立了新的工作规范。

二是全面扎实推行考核监督评价机制。我们组织编写了《考核监督评价机制运行指南（试行）》，该《指南》集《操作规程范本》、《考核评价管理办法》、《激励制度管理办法》、《责任追究管理办法》、《信息反馈整合工作规则》于一身，09年9月份在全系统全面运行。我们组织成立了考核监督评价工作小组，明确了各级机关在考核监督评价工作中的主要任务、考核结果的处理方式和权限，理顺了考核监督评价工作程序，组织建立完善了工作激励制度和责任追究制度。从而确保20xx年度管理信息系统考核12个月零差错。

**巡操副职工作总结4**

今年以来，xx镇始终坚持以经济建设为中心，突出工业、xx镇建设和社会主义新农村建设。经过全镇上下共同努力，上半年各项工作取得良好成效。

全镇各项主要指标完成情况。截至6月底，全镇生产总值完成xx亿元，同比增长31%；财政一般预算收入完成247万元，同比增长13%；固定资产投资完成87万元，同比增长25%；社会消费品零售总额同比增长8%；农民人均现金收入完成2426元，同比增长7%。

工业经济继续保持良好发展势头。工业总产值完成xx亿元，同比增长22%；工业增加值完成亿元，同比增长21%。限额以上工业实现利润3893万元，同比增长2%；实现利税4421万元，同比增长22%；主营业务收入完成5亿元，同比增长42%；产销率达到99%；同比增长1个百分点。

项目建设进展基本顺利。上半年，全镇完成工业固定资产投资87万元，同比增长25%。今年确定的5个重点工业项目中，xx村投资2万元的石化纳米材料项目已经投产；总投资2万元的28kwxx项目进展也比较快，xx两个站点设备正在安装，xx村站点基建也已动工。

xx有限公司的xx零件有限公司二期扩建项目、xx有限公司的\'xx铸造生产线项目、xx化工实业有限公司的xx项目等4个项目下半年都有望开工。

招商引资取得明显成效。全镇上半年引进域外资金5252万元，占全年任务的，成效比较明显。

xx镇建设颇具特色。镇政府连接xx公路宽15米的南延大道6月中旬铺油通车。投资6万元占地4余平方米的绿地广场基本竣工，假山、花坛花卉、树木、地砖、照明灯等美化亮化设施建设到位，健身设备器材也按装完毕。

每天晚上，广场上灯火通明，乘凉散步的人们络绎不绝，人声鼎沸，绿地广场的服务功能逐步显现。投资3多万元的xx综合服务大楼项目，主体已完工，预计今年8月份可投入使用。汽车站建设也已动工。镇区旧房改造和圆通公司至xx公路15米宽南北大道的建设已经动工。

沼气建设成绩斐然。建成了xx四个沼气示范村，xx村今年有望成为安阳市沼气建设示范村。

上半年，全镇新建沼气池达到635个，占全年总任务数的8%，建成4立方大中型沼气池1个，正在施工中的大型沼气池还有4个，目前在建小型沼气池还有2个。下一步，还要继续扩大这项惠民工程的受益面，同时要积极筹建中介服务组织，为用气户提供持久的优质服务。

林水业发展速度加快。林业：完成xx公路两旁绿色通道建设；完成xx等村荒山拍卖工作；完成各村雨季造林的规划与落实。

水利：完成全镇各村硬化渠道35米；完成了11眼机井配套工程；完成了xx水库扫尾工程，并已成功蓄水。

畜牧养殖再上新水平。6月份，xx村养殖小区通过安阳市验收，成功申报为xx市标准化养殖密集区，成为我市获此殊荣为数不多的养殖小区之一。xx养殖场已经引入母猪15余头，投资已超过2万元。截至6月底，全镇养殖户达到347个。同时，按照防疫工作村不漏户、户不漏禽、禽不漏针的要求，扎扎实实抓好畜禽防疫工作，杜绝了禽流感等重大疫情在我镇的发生，受到xx市各级领导一致好评。

抓好信访工作，维护社会稳定。处理好农村信访问题，切实维护好农村稳定。上半年以来，我镇共排查和受理信访总是案件1件，接待来访群众3余人次。主要做法有：一是关口前移，搞好排查；二是在工作中实行回访制度；三是狠抓村级信访，把矛盾解决在基层；四是深入宣传信访制度，形式信访良好风气。

**巡操副职工作总结5**

坚持学习与工作并重，努力做到“在工作中学习、在学习中工作”。一年来，我坚持理论学习与联系实际相结合，学习交流与促进提高相结合，注重思想政治教育的针对性，注重业务培训的实效性。

一是学政治理论。一年来，坚持单位集中学习与个人自学相结合，较为系统地学习了《\_中央关于加强党的执政能力的决定》等文件精神，能领会精神实质，牢固树立办实事、务实效、求实绩的政绩观。年内完成读书笔记在2万字

以上，还先后撰写调研报告和体会文章2篇，结合工作实际谈认识、谈体会、谈工作思路。

二是学业务知识。招商引资工作综合业务性很强，对工作人员的知识储备、自身素质等要求很高。先后参加市、县举办的招商引资相关知识培训班，并多次外出考察先进地区的先进招商经验，开拓了视野，增长了知识，在工作中发挥了较好的效果。在招商局工作2年多以来，面临了很多新情况和新问题，使我深刻体会到学习的重要性。为此我加紧学习了建设、工程建设等相关知识，以适应工作需要。

但是我在学习中还存在两点不足：一是平时工作时间紧，工作与学习的矛盾处理地不够好；二是在理论学习的深度和广度还不够，还需要在这方面下功夫。

**巡操副职工作总结6**

一年来，在提高自身素质与时俱进方面，可以说是，政治学习严肃认真、工作态度严谨扎实、工作作风严厉要求、勤政廉正严于律己、分管工作严格把关。

问题与不足是考核监督评价机制没有完全做到有机运行；管理效率还有待于进一步提升；深入基层调研不够；分管工作素质仍需提高。这些问题都需要在今后的工作中加以弥补。我有信心也有决心发扬成绩，纠正不足，继续努力！

20\_年转眼间进入到收官阶段，自通过大学生干部选拔上任以来，一直担任镇长助理的工作岗位，这一年的工作岗位中，在领导和同事们的关心帮助下，各项工作得以顺利开展，个人工作能力等方面均得到快速提升，现将个人工作状况总结如下：

一、立足实际，发挥特长，当好镇长助理

我按照“会干、苦干、善干“的要求，以全镇的工作大局为重，以全镇人民的根本利益为重，立足自身岗位，不浮飘、不蛮干、不怕苦、不怕累、不计个人得失，踏踏实实地干工作。一是深入实际，迅速了解全镇情况。在参加工作的头一个多月，我骑自行车跑遍了全镇45个村庄和主要企业，和干部交流思想，向他们学习经验，向群众征求意见，听取反映，迅速了解了镇情民意，为以后开展工作奠定了坚定基础。二是发挥写作特长，干好办公室文字工作。在大学里我曾学过应用文写作而且也比较喜欢应用文写作，所以主动请求到办公室工作。在工作中，我不以大学生自居，更不以选调生自傲，积极向同事们学习，向书本学习，向实践学习，很快成为了办公室的一名主力。在那两年中，先后在省、市、县各级报纸、电台、电视台上发表文章250多篇，完成各类上报材料、大会交流材料、大会讲话等100多份，其中有两份材料在省级大会上交流，有两篇文章分别获得邹城市报“宏河杯经济论文优秀奖”和邹城市委宣传部庆祝建国50周年征集活动“优秀论文奖”。从事文字工作十分辛苦，有时要黑白连轴转，有时要连续“开夜车”，自己累黄累瘦，甚至累病但从未叫过苦。三是积极献言献策，当好领导的“参谋”。我利用在办公室工作接触面广的有利条件，积极当好领导的“参谋”，在1998年至20\_年间有20余条意见受到了镇党委、政府的高度重视，有10余意见得到采纳，产生了较大的经济效益和社会效益。例如，在起草《农业结构调整的实施意见》时，我提出了“一线三片六点”的总体调整方案，并建议将5000亩高效农业示范区扩大至一万亩，这一建议得到了镇党委、政府的认可，现已在全镇全面实施;在调查采访中，我了解到了镇办企业邹城市轧钢厂由于经营管理不善，严重亏损，如不及时改制将会成为镇政府的一大包袱。我向镇长和镇经委主任提出了对其进行全面改制的建议，该建议引起了镇党委、政府的高度重视，于202\_年6月拍卖给了原承包人刘绪珍，使经济效益明显提高。四是积极主动地干好有关各项工作。我协助镇长处理了一些日常事务，并圆满完成了所包村庄的人大代表选举、村委会换届选举、土地延包、“三秋”、“三夏”生产及镇党委、政府交付的其它各项工作。在人大代表选举和村委会换届选举中，为严格按法定程序操作、确保选举质量，曾多次在村里工作到晚上十一二点钟，有两次还在深夜从十几里外的村庄冒雨返回。此外，我还充分利用与母校山东农业大学联系密切的实际，帮助示范园聘请农业专家进行规划指导，帮助前瓦村发展香椿温室栽培和香椿深加工项目，协助畜牧站多次聘请畜牧专家来镇授课。

二、务实开拓，敢于负责，抓好宣传思想及有关工作

三、珍惜机遇，学用结合，切实提高经济管理能力

20\_年6 月，我以优异的成绩通过了济宁市“百名经济管理人才”选拔考试，到中国人民大学进行了为期一年的工商管理硕士培训。能够在工作了三年之后再次到高等学府学习，实为难得的机遇，我对此极为珍惜。在这一年里，我拿出了高考之前冲刺时的学习劲头，认真学习每门课程，并积极发言讨论，我也成为了班中发言最为涌跃的人员之一，受到了多位老师的表扬。对于疑难问题，我总是积极向老师请教，和同学们讨论或到图书馆查阅大量资料，力争学深、学透、学精。作为组织部培养的经济管理人才，学好工商管理知识只是基本要求，对于在行政部门工作的还应学习一些行政管理、政治学、社会学等多个方面的知识。这一年，我就是抱着这种思想来学习的。在人大，每一个有价值的讲座我都不放过，有时还到北大、清华听讲座，并象上课听讲一样记笔记和参与讨论。功夫不负有心人。最后我以优异的成绩通过了出国培训选拔考试，并且是出国培训人员中最年轻的一个。

学以致用是学习的根本。在寒假里，我协助分管镇长参与了镇建筑公司的改制工作，并就镇重点私营企业明星家具公司改善管理提出了许多合理化建议。学习结束后，我被安排到邹城市圣达纺织集团公司挂职煅练。我完全象公司的员工一样每天早晨6:00左右向公司里赶，夜幕降临后才能返回。圣达集团是由80年代初成立的三个老纺织厂合并而成的，设备已严重老化，只能生产中低档产品，利润率极低。通过和技术人员座谈，我了解到了气流纺纱大有发展前途，随后向公司领导提出了发展气流纺纱的建议并得到采纳，现在公司已组织人员对此技改项目进行考察论证。圣达集团的组织模式极不科学，仅仅是三个厂子的简单叠加。我在深入考察后提出了应按照事业部制模式进行组织改革的建议，该建议也得到了高度重视，他们已决定对此进行专题研究。总之，通过一年多的学习和煅练，我已掌握了现代经济管理的知识，具备了这方面的能力。

四、牢记宗旨，严格要求，不断提高自身修养

全心全意为人民服务是党的宗旨，也是我一切行动的纲领。四年多的农村工作使我深知农民的艰辛，深知“入世”后对他们的冲击与挑战，也深知他们对干部的要求，所以严格自我要求，不断提高完善自我，将来为济宁人民做出更大的贡献。在多次学习马列主义、\_思想、\_理论通俗读本的基础上，积极学习原著，做了5000余字的《\_文选》笔记，深刻掌握了\_理论这一伟大旗帜的精髓。认真学习了\_在广东考察工作时的重要讲话，对“三个代表”重要思想有了深刻理解，明确了党的历史任务和要求，也明确了一名\_员所肩负的历史责任。以整风的精神，按照“三讲”的要求进行了自我解剖、自我改造，在思想上、作风上、纪律上有了明显提高，巩固了建设有中国特色社会主义的信念和信心，增强了建设有中国特色社会主义的历史使命感、紧迫感。自觉学习了《中国\_纪律处分条例(试行)》、《中国\_员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》等廉政建设方面的政策、法规，学习了孔繁森、刘运库、杜永霞等一批先模人物的事迹，确立了自己“一心为民，两袖清风”的人生信条。同各类腐朽思想和“#”\_组织开展了斗争，帮助东落村郑伯祥等3名“#”练习者实现了彻底转化。四年多来，我始终牢记党的宗旨，按照“三个代表”的要求，想人民之所想，急人民之所急，努力代表最广大人民群众的根本利益，竭尽全力为社会主义事业而工作而奉献。

在过去的四年多时间里，我取得了一些成绩，但还存在着很多不足，与上级组织部门的期望和要求还相差甚远。在今后的工作中，我将认真总结经验，吸取教训，发扬成绩，克服不足，努力在党组织的关怀培养下，在自己的不懈努力下，成为一名国家的有用之才，为社会主义现代化建设做出更大贡献。

尊敬的党组领导、同志们：

大家好。20xx年6月份，我有幸参加了党组举行的中层干部竞争上岗活动。首先感谢各位领导和同志们的关心和帮助，使我在工作中得到锻炼和提升。现将一年来的思想工作汇报如下：

一、端正思想，提高认识

自从担任xx职务后，肩负着上情下达的综合协调重任，如何快速的转变角色？如何提高工作效能？如何创新开展工作？成为了我努力工作的方向和目标。首先，抓思想，端正态度。既然党组领导放心的把自己放到这个位置，就是对我的信任和锻炼，务必要做到胸怀大局，时刻围绕大局来开展工作。自己更要继续发扬踏实、负责、求实的工作精神，付出比平时更高的努力，以高度的责任感把工作做到最好，用最好的服务为同志们排忧解难。其次，抓学习，提升能力。我积极响应创建学习型机关的号召，把学习作为一种政治责任、一种工作方式、一种自觉行为，养成在工作中学习、在学习中工作的良好习惯。主动参加了单位组织的政治学习、岗位练兵等活动，学习了《xxx法》、《xxx例》等相关法律知识，并于20xx年7月份参加全市执法人员培训考试，顺利取得执法证。再者，抓协调，提高工作效率。不管是处理日常事务还是执法办案，都能积极主动，充分发挥了协调能动性。在日常工作中，搞好岗位之间、部门之间的沟通配合。牢固树立团结协作的观念，做到了长处互相学习、经验互相借鉴、问题互相提醒、意见互相沟通，合心、合力、合拍地干好了本职工作，提高了工作效能。

二、努力工作，锐意进取

在担任xx职务的一年中，工作繁忙充实，自己的协调能力、工作能力得到较大提高。不管是参与各项食品安全专项整治，还是处理日常举报，我都能主动承担新任务、主动迎接新挑战，做到了分工明确、积极主动，上报信息及时、数据真实。20xx年8月份，为创新工作管理，适应新形势下的食品安全监管工作，利用近一个月的时间起草了《管理办法》。抓住食品安全示范创建工程契机，吃透省市精神，制订了《示范工程创建实施意见》等指导性文件，确保高标准完成了示范工程创建任务。

三、扬长避短，不断完善

在这段的时间里，我虽然在工作与学习上有了新的进步，但与其他同事相比还存在着很大差距，且与领导、同事思想和工作业务交流不够；因此，我在今后的工作中，不但要发扬自己的优点，还要客观地面对自己的不足之处，逐渐改掉粗心、急躁、考虑事情不周全的缺点，注重锻炼自己的交际能力、应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力，不断在工作中学习、进取、完善自己。

近三年以来，我在乡党委的正确领导下，在全乡领导的帮助和支持下，立足本职岗位，紧紧围绕乡党委、政府工作重心，结合分管工作实际，认真谋划，创新举措，重点突破，较好地完成了各项工作任务。现就近三年工作总结如下：

一、强化学习，锤炼作风，当好人民的好公仆。

一是坚持认真学习科学发展观，学习党的精神，不断提高思想政治素质，在政治上、思想上、行动上同党组织保持高度一致。

二是进一步加强科学文化知识和法律知识的学习，不断提高应对突发事件的能力。坚持摸实情、说实话、办实事、求实效的“四实”作风，经常深入村户调研，不断提高分析问题的能力、统揽全局的能力。

三是自觉落实党风廉政建设责任制，一切按制度和规定办事，不利用职权为个人谋取利益。加强党性、党风、党纪虚席，增强廉洁自律意识，做到自重、自省、自警、自励。自觉开展“三进三同”活动，自觉深入农户走访，坚持一切依靠群众，一切为了群众，坚持向群众学习，保持同人民群众的血肉联系。

二、立足本职，抓好分管，扎实推进各项工作。

作为一名副乡长，我坚持以身作则、事必躬亲，始终走在基层工作的第一线，积极主动参加乡政府组织的各种活动，充分发挥副乡长的职责，我分管安荣乡计划生育、科教文化卫生等工作，三年来各项分管工作及驻村工作都取得了较好的成绩：

1、计划生育工作：坚持将人口计划生育工作与经济、稳定等事业同安排、同考核、同奖惩，与各村签定了人口与计划生育目标管理责任书。加大了计划生育相关知识宣传力度。20xx年至20xx年4月共发放宣传材料3500余份，举办讲座8场次。开计生优质服务月活动1次，及时掌握了全乡育龄妇女情况，对XXXX名育龄妇女采取了避孕措施，有效地控制了人口增长。全面落实奖励扶助制度，全乡享受奖扶对象达到XXX人，共发放奖扶资金XXX元。加强了对贫困“双证”家庭的帮扶。

2、科教文卫工作：充分发挥乡文化站文化主阵地的作用，举办丰富多彩活动，丰富居民业余文化生活。20xx年举办文化下乡活动3次，将丰富多彩的文娱活动送到了乡村，受到村民的热情欢迎。20xx年由镇党委、政府主办，白鹿中学承办举行庆祝元旦大型晚会一台，参加观看人数达5000余人，寓教于乐，丰富了广大群众的精神文化生活。为3个村建成了标准的图书室、卫生室，让村里的文教、卫生状况大为改善。加强对校园安全管理，会同综治办、派出所、工商所等加强校园周边环境整治。

3、农村经济暨万元增收工程：自20xx年初开始，重庆市便在东北及东南两翼启动农户万元增收工程，培植农业产业发展，加快农民脱贫增收步伐。自万元增收工程启动以来，采取“党员干部带头发展，示范片区加速推动，三大项目齐头并进”的发展措施，万元增收工程特色产业发展迅速：山羊规模养殖户在20xx年基础上新增308户，存栏山羊1万只，出栏3万只，实现产值900多万元，投资50多万元的大宝良种山羊繁殖场正在加紧施工建设；发展土鸡规模养殖户526户，建孵化场3个，全年共养殖土鸡30万羽，出栏24万羽，实现产值1500余万元；新发展药材种植户250户，种植药材2502亩，实现产值250余万元。全年实现农村经济总收入4432万元，比去年增长20%；农民人均纯收入达3922元，同20xx年比增长28%。 粮食生产实现连续7年丰收。20xx年，又引入脱毒马铃薯良种育种、汉麻种植两大新项目，填补部分农户无增收项目的空白，实现了有劳动能力户增收项目规划全覆盖，助推农户增收。截止目前，全镇新增山羊养殖户XXX户，土鸡规模养殖户XXXX户，脱毒马铃薯良种育种基地1500亩，汉麻种植基地800亩。从目前态势看来，提前在今年实现75%的.有劳动能力户实现万元增收的目标是完全能够实现的。

4、道路基础设施建设：在镇党委、政府的努力下筹资80万元，完成大宝公路过河桥建设，圆了大宝、龙花两村群众多年来的通桥梦想，解决了两村600余户村民出行难的问题，对推动两村经济发展和东溪河南岸开发具有重要作用。为改善双金、顺阳两村交通状况，助推两村万元增收工程，积极组织村民筹资筹劳，完成了双金村通达工程和顺阳村公路整修工程。

5、扶贫开发工作：坚持以整村脱贫工作为重点，有步骤、有规律的推进全镇扶贫开发工作。岔路村是20xx年确定的整村脱贫村，通过20xx年、20xx年建设全村已实现“七有四通三解决”的整村脱贫目标，村基础设施条件、村容村貌、村民居住状况、收入水平等都大为改善，已于去年底顺利通过重庆市扶贫办验收。通过多方努力，让大宝村被确定为巫溪县20xx年启动的整村脱贫推进村，目前，该村的脱贫项目规划已完成，各项启动工作已经开始。

6、武装工作：

一是加强民兵的思想政治建设，确保民兵队伍的纯洁可靠，加强民兵日常训练，确保民兵战斗素质，保证在遇到突发灾害时能够拉得出、打得胜，三年来，组织基干民兵扑灭森林火灾近十起。

二是广泛动员，把严质量关，较好地完成征兵工作任务，三年来共计征集文化素质高、政治素质好的XXX名优秀青年入伍。

三是刻苦训练，精心准备，圆满的搞好了三省边界民兵应急演练的后勤保障工作，并在抗洪抢险等演练项目中取得不错成绩，练出了巫溪民兵风采，体现出了现代民兵在抗险救灾中的过硬素质。

7、\_工作：在镇党委的正确领导下，坚持“围绕经济抓\_，抓好\_促发展”的工作方针，以“团结、发展、稳定”为目标，以加强党群关系，促进经济发展为总抓手，认真实践“三个代表”重要思想，深入贯彻落实科学发展观，落实党的“长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与共”\_方针，较好地完成了县委\_部下达的各项目标任务，使全乡经济和各项社会事业保持持续、快速、健康、协调发展的势头。

8、驻村工作：近三年，我一直联系大宝村的工作，虽然只与XX城镇一河之隔，但是由于交通的限制，大宝村经济发展受到很大限制，与河对岸繁华的XX街道形成明显对比。村民们都盼着交通能够改善，盼着脱贫致富。在镇村两级的努力下，大宝村村民盼望八年之久的过河桥终于修通了；截至目前，大宝村已发展山羊养殖户80余户，土鸡规模养殖户30余户，脱毒马铃薯良种育种基地300多亩；大宝村也被确定为巫溪县种草养羊基地村、20xx年整村脱贫推进村、重庆市教委扶贫集团对口帮扶村。在新的机遇推动下，大宝村以种草养羊为主导，林下养鸡、脱毒马铃薯育种等项目同步推进的增收产业模式正在形成，一个低山有新村、中山发展产业、高山是生态林的立体式村落已展现出雏形。

三、发现问题，弥补不足，在工作中做出新的贡献。

1、思想解放不够。本人在思想作风上还不够艰苦，特别是适应新形势、新情况的主动性有时不够强，创新工作方式方法少。

2、能力提升不够。在打造环境、引进项目、方面思路还不很宽阔，措施还不很有力，成效还不很明显。

3、作风过硬不够。日常工作中，对部分事情要求不够高，一定程度上影响了一些问题的及时解决和工作的有效开展。

针对自身存在的问题和发现的不足，我将在今后的工作中进一步树立发展、奉献、廉政的理念，大处着眼，小处着手，努力提高，不断完善，力争在日后的工作中做出更大的贡献。

**巡操副职工作总结7**

20XX年来，在上级公司及地方政府的正确领导下，在公司经理室及全体员工的大力支持下，我本人坚持加强党的理论知识学习，全面提高政治素质，始终把业务工作同党风廉政建设同步推进。一方面以经理室为核心，以维护公司形象和班子团结为出发点，以发展为第一要务，在自己分管的工作内履行职责，大胆管理，使自身素质、业务发展和管理水平都有了新的提高;另一方面从严要求自己，严格执行廉洁自律的各项规定及上级党委的各项决议和精神，各项工作再上新台阶。根据班子分工，20\_年我主要分管团险销售、纪检监察，下面就一年来的思想工作、业务发展、廉政建设向各位领导和同志们作以总结汇报。

一、主要工作成绩

1、政治思想方面：一年来我积极参加各项政治学习和业务学习，坚持科学发展观，思想上坚定不移和\_保持高度一致，时时处处以一个\_员的班子成员的标准严格要求自己，不断改进自己的世界观、人生观，能正确处理个人得失，自觉维护班子团结，尊敬领导，团结同志。

2、以业务发展为根本，以经济效益为中心，努力拓展业务，抢占市场。关于团险方面：面对队伍人力不足及保源匮乏的情况下，不等不靠寻找业务保源，加强行代线维护开发，以\_\_险为突破口，提升保费增长点，当年实现\_\_险保费\_\_万余元，积极组建营销团队，至20\_年底共有人力\_\_人。实现团险总保费\_\_万元，其中趸交\_\_万元，短险\_\_万元，意外险\_\_万元。

3、认清位置，大胆管理，充分发挥助手作用。作为班子的一名副职，自觉维护一把手的权威，能够找准工作位置，积极服从领导并与班子成员搞好配合，促进工作团结，增强班子的凝聚力和战斗力。在分管的工作中，以“总、省、市”指导思想为指引，结合公司实际，调整工作思路，把工作分解到每个环节，落实到每一个人头上，推行责任制管理。自己以身作则，加强督导、检查，要求员工做到的自己首先做到，己正才能正人。主动调查研究，从公司大局出发，为一把手出主意、想办法、提建议，定期向领导汇报反馈工作中的一线情况，为一把手科学决策提供信息服务，遇到问题积极想办法，不挑轻推重，积极投身解决问题的工作中，形成良好的工作作风。

二、廉政建设和廉洁自律方面

1、严格维护和遵守政治纪律，严守公司机密，不信谣，不传谣，不断规范自己，约束自己，清清白白做人、堂堂正正做事。

2、在业务发展上，严格按规定操作，不违规、不越规，再大的业务，宁可不做，也不违规操作。

3、生活中不搞特殊化，接待上级领导不超标，下基层不接受招待，不利用公款吃喝，也没有因为业务关系吃喝。

4、早上班，晚下班，遵守纪律，努力做到不畏艰难，不谋私利，乐于奉献，自觉把党风廉政建设工作落到实处。

三、存在的不足

1、角色转换不到位。表现在一些具体工作亲自干，不能从经理室工作大局出发，掌控工作全局。

2、自觉学习不够。进入班子以来，由于业务繁忙，不能及时学习新的管理理念及外地的先进经验，下一步我将克服以上缺点，在今后的工作中努力克服，尽力完善。

3、关心职工生活不够。注重业务发展多，建议关心职工生活少。作为班子成员，应多通过关心职工生活和开展一些健康的文体活动，调动职工的积极性，促进和谐，增强凝聚力、向心力。

四、下步工作计划

1、努力提高自身的政治素质，与时俱进，牢固树立共产主义信念，增强务实作风，不断在自身岗位充实发展和提高，做到思想合格，纪律作风过硬，业务成绩优秀。

2、面对激烈的市场竞争，克服存在的问题，积极想办法，不怨天尤人，用科学周密的发展计划带动业务发展，提高经济效益。掌握和关心职工的热点、难点问题，切实为职工服务，真正把公司的关心体现到职工最需要的地方，充分调动职工展业积极性，为业务发展奠定基础。

3、强化自律意识，加强廉政建设。不断加强廉政建设，结合学习和发展，不断加强世界观、价值观的改造，提高依法办事的能力，时时处处起到表率作用。

**巡操副职工作总结8**

在上级领导的正确带领下，与同事们齐心协力、共同努力、密切配合下，使我的工作取得了一定的成绩。对于不利于团结的话不说，不力于工作的事不做，对于违法的事坚决不干。现将一年来的工作总结如下：

>一、学习方面

深入学习科学发展观,并且认真学习\_理论和“三个代表”重要思想，全面提高了自己的.思想道德素质和科学文化素质;全心全意为局里的大事小事服务、处处事事以集体利益为重，增强了责任感和自觉性。在工作中，通过学习和实践科学发展观，以及相关业务知识，不断提高自己的综合素质。

>二、工作方面

1、根据环卫工作特点,按照环卫所\_苦战三年、跨入一流\_进程的新要求及形势任务变化,以确保“地干净”为主,不断改进工作方法,加强对责任片区内卫生情况进行巡查和服务的同时,突出抓好清扫保洁的长效管理,坚持每天工作完后再巡查一遍思想，确保街面卫生质量;

2、协助方面：服从部门领导安排，积极协助同事工作，保障了责任片区内卫生环境。

3、安全方面：由于我们是长时间在街面工作，时刻注意自身安全，遇到问题时，礼貌问事，无法现场处理的事情，及时给相关负责人打电话问清，有效地落实了工作任务。

4、其它方面：实事求是，从不乱说话，乱造谣。始终坚持以人为本的原则。

>三、下一步工作计划

(一)积极及时落实上级领导和部门领导安排的工作任务。

(二)全力协助部门领导的工作。

(三)继续加强学习和实践，提高办事效率，加强沟通能力。

(四)维护社会稳定，加强民族团结。

(五)严格遵守单位规章制度。

最后，作为一名环卫人，我非常热爱环卫事业，热爱工作岗位。我坚信：工作要凭良心，要尽心，为人民服务光荣，从自己做起，从小事做起，带着一份责任、一份爱心、一份情怀、一份力量，以实际行动践行文明言行，为创建卫生文明县城做出我们应有的贡献。

**巡操副职工作总结9**

20\_年是十五计划的第一年，也是我受组织的委派，到\_县国税局担任局长的第→年。按照组织原则，我应对\_县国税工作负全面责任。一年来，我依靠市局和县委、县政府的正确领导，依靠县局一班人的密切配合，依靠全局干部的大力支持，在税收工作中努力实践三个代表，夺取了全县国税系统两个文明建设的双丰收。下面，我从五个方面向领导和同志们述职，请予评议。

一、坚定不移推进三位一体改革

我上任后的第一件大事，就是全县国税机构改革。推心置腹地讲，面对改革，我个人可以作出多种选择:迟搞、小摘、不伤筋骨地摘，可求得轻松做官;早摘、大搞、积极主动地摘，国税事业就能抢抓机遇，求得新的发展，但这样做，个人的命运则面临较大的风险。经过慎重抉择，我义无反顾地选择了后者。为了从总体上把握改革大方向，我抓了三件事:一是摸清实情。我带领人事股、办公室有关同志，深入调查研究，准确把握了县情、局情、人情。二是制定方案。经过周密筹划，我亲自参与制定了统揽全局改革的10个配套方案，上报市局，得到了认可。这些方案在实践中逐步完善，对全系统的三位一体改革起到了指导作用。三是组织实施。在方案实施过程中，我顶住了方方面面的压力，抓住精简分流、竞争上岗等关键环节，坚定不移地抓落实，推进了改革的整体进程。在改革过程中，自己虽然历经安危、荣辱、成败的考验，但抓住了机遇，赢得了主动，为进一步深化国税改革奠定了基础。

二、坚持不懈抓好各级班子建设

从上任的第一天起，我就注重各级班子建设，在县局班子自身建设上，通过落实《党组议事规则以《关于强化县局领导班子成员工作责任的决定》和《县局党组关于加强一把手监督管理的意见》等制度，对县局班子的思想、作风、纪律进行全方位约束。同时，在改进领导方法上，引导大家不断加强学习，努力提高领导艺术，进一步增强了县局班子的凝聚力和战斗力.在中层干部和分局班子建设上，以改革为契机，通过竞争上岗，调整干部80余人次，使年龄结构、知识结构、专业结构得到明显优化，大大提高了中层干部的整体素质。在一般干部的调配上，实行双向选择，共调整岗位300余人次，促进了人员合理流动，实现了人力资源的优化配置，特别是县局机关及一些重要岗位人员的整体素质明显改善。通过坚持不懈地加强各级班子建设，为全县国税事业的健康发展提供了强有力的组织保障。

三、精心组织税收业务工作

我努力学习应用马克思主义的系统论和方法论，提出了以打好四大战役为主线、精心组织实施税收工作大合唱的构想。一是科技兴税战役。6月初，召开全县税收信息化建设工作会议，对科技兴税战役的目标、任务和步骤作出了系统部署，并把推广应用CTAIS作为突破口，拉开了税收信息化建设的序幕。二是依法治税战役。9月初在所属的东宝分局召开了全县依法治税工作会议，并把该分局作为试点，以实行个体税收分类管理为重点，探索依法治税与税收征管的有机结合，经过本年试点，总结了一套操作性较强的运作模式，并在全县进行了推广。三是促产增税战役。10月中旬，召开了全县税收工作会议，以此为契机，在全县开展了服务经济的十个一工程，以外向型经济为重点推动税收结构不断优化，全县外向型经济实现税收比上年增长38%，成为拉动经济增长的新亮点。四是文明办税战役。以召开全县国税系统精神文明建设交流会为标志，提出以优化服务、文明办税、勤政廉政、提高工作效率为主要内容的工作要求，使全系统干部的精神面貌和工作作风有了明显的改善。四大战役的相继实施，构成了税收业务工作的完整体系，同时，使全局工作保持了思路清晰、主次分明、整体联动、协调推进、一以贯之的鲜明特点，体现了中长远目标和阶段目标的有机结合。

四、不断创新备项税务管理

在年初全县机构改革动员大会上，我旗帜鲜明地提出:税收工作要不断创新，这是推动国税事业进步的根本动力。这个观点既是我长期思考和实践的深切体会，也是指导我开展工作的一条重要准则。一年来，重点进行了四项创新。一是按照推进现代化税收管理的进程，依托CTAIS(中国税收征管信息系统)，对税收征管方式进行了改革创新。二是按照简政放权、转变职能的要求，重组岗责体系，规范工作流程

，进行了机关工作运行机制的创新。三是按照理顺秩序、规范管理的要求，新建制度75项，修订制度36项，进行了工作制度的创新。四是按照提高工作效率、改善办公环境的要求，对县局机关和城区三个直属分局办公楼按现代化标准进行改建，增添设施、完善功能，进行了机关工作环境的创新。这一系列举措，都体现了求实效、求发展、与时俱进的时代特点，使我县国税工作较好地保持了生机勃勃、蒸蒸日上的发展态势。

五、互融共进抓好勤政廉政建设

在加强勤政廉政建设工作中，我始终坚持了三个观点:一是坚持党风廉政建设与税收中心工作的高度统一性，从本质上认识党风廉政建设对税收中心工作的促进作用，从而增强党风廉政建设的自觉性;二是坚持党风廉政建设与履行职责的互融共进性，把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，要求各级领导在履行职责的过程中自觉严于律己，维护党风、行风的纯洁;三是坚持党风廉政建设与工作实绩的关联性，加强党风廉政建设的根本目的是为了规范两权运行。基于上述三点认识，在整体部署上，我始终把党风廉政建设当作国税工作的一个环节、一道程序，一同部署，一样督办检查。在具体操作上，我力求做到带头守纪、以身作则，办事公道、不循私惰，作风正派、勤政廉政，较好地发挥了示范作用，促进了全系统党风廉政建设工作的不断加强。年底，县局机关被评为全县党风廉政建设先进单位。

回顾一年来的履职经历，我感到既充实，又欣慰。我和同志们一起并肩战斗，不仅增进了了解，沟通了感情，建立了友谊，也获得了许多有益的启示，工作能力也得到了一定的提高。概括起来，有三点启示:一是靠信念成就事业。我刚到任时，面对陌生的工作环境，确实感到担子重、压力大，但我有一个坚定的信念，就是相信组织上的正确领导，相信班子成员间的团结合作，相信绝大多数干部的正义感和责任感。凭着这种信念，我克服了工作上一个又一个困难，可以说，信念和毅力使我成就了一些事情，而?在事业推进的过程中又进一步坚定了信念、磨炼了意志。二是靠工作统一思想。我深切感到，工作是统一思想的助推器，是协调关系的润滑油，是形成合力的凝结剂。

回想我局一年来所作出的一系列重大决策，从机构人事改革中有关政策的制定解释，到事务管理上一些正常的工作分歧，每次大的决策前，方方面面总有一些不同的意见，但我们并没有把精力消耗在无谓的争论上，而是在工作实践中逐步加深认识，增进了解，很快就达成了共识，把各方面的积极性、创造性凝聚到了一起。三是靠个性谋求共识。在工作实践中，我努力学习运用马克思主义哲学的基本原理，科学处理共性与个性的关泵，在充分尊重个性的基础上，让一些与共性无碍的个性健康发展，同时采取注重正确引导、提倡相互兼容等方式，使个性与共性协调发展，最终将消极因素逐步转化为积极因素，形成推动国税事业健康发展的合力。

总结一年来的工作，我觉得有所得也有所失，不足之处主要表现在三个方面，这也是本人今后进一步努力的方向.一是要提高认识水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，增强工作的预见性，同时要注意防止头脑发热，处理事情简单化，时刻保持强烈的忧患意识。二是要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进，避免一刀切、一律化。三是要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，以避免无意中伤害同志们的积极性，要注重把大家的积极性发挥好、保护好，营造-出一种生气勃勃的良好局面。

以上报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

**巡操副职工作总结10**

严格执行省委、省政府《关于领导干部勤政廉政公示暂行规定》等文件精神，认真学习贯彻县委惩治和预防腐败体系有关文件精神，积极参加警示教育活动，履行廉洁承诺，树好榜样，当好表率，带好队伍。

一是坚持政治学习，提高廉政思想认识。一年来，我认真学习贯彻县委惩治和预防腐败体系有关文件精神，贯彻执行《中国\_党内监督条例（试行）》、《中国\_党员领导干部廉洁从政若干准则（试行）》以及中央和省、市有关规定，认真参加县委、县政府组织的各类学习活动，牢固树立“权为民所用、情为民所系、利为民所谋”的理念，

提高工作的责任感、使命感。

二是坚持廉洁自律的工作作风。始终坚持正确对待权力、认真履行好职责。没有接受招商单位、个人的现金、礼品、有价证券等馈赠；不用公款报销应由本人支付的个人费用；没有借开会、考察、培训等名义变相公费旅游和公款出国旅游的问题；按规定对重大事项进行申报；在配备通讯工具、交通工具及个人住房方面，严格按国家有关规定执行。没有利用职务之便为家庭谋私利，时时告诫家人及亲属工作上、生活中遵纪守法，无违反规定经商办企业行为。

三是坚持牢记宗旨，勤政廉政。在工作中，我坚持从实际出发，脚踏实地，讲实话，办实事，始终以良好的精神状态和高度负责的责任感全身心地投入到招商和项目建设中去，用自己的实际行动履行应尽的职责。

**巡操副职工作总结11**

20xx年度本人主要从事公司类资产业务，在领导银行副行长年度总结的带领和同事的支持下，本人较好地履行了岗位职责，个人综合能力有了较大的提高。对年工作进行回顾，本人完成的岗位职责情况主要包括以下几个方面：

一、优质客户市场开拓及维护效果显著，中小企业营销业绩及培育力度突出，潜在风险贷款得到有效的调整及清转退出。年度本人所经办管理过的公司户有户，涉及贷款金额高达X万元，其中流程客户户，涉及贷款金额X万元，小企业客户户，涉及金额X万元。在一季度开门红中，本人新增小企业客户户，新增贷款X万元，保函X万元，清收潜在风险贷款X万元；在二季度中，本人升级转化潜在风险贷款X万元；在四季度中，本人新增流程企业贷款X万元，带头营销小企业户并新增小物管中心年终总结企业贷款X万元。本人所经办过的公司及其关联企业（简称“家族系列企业”）为我行存贷款优质客户，年度张氏家族系列企业在我行的月均存款余额合计约在X万元以上，月均贷款余额和结算量分别高达X亿元和X亿元。他行采取下浮利率、发放信用贷款等手段想从我行挖抢家族系列企业，但在行部领导的指导和同事的配合下，我行为其提供优质高效的金融服务，通过服务的竞争，不但他行没挖走该系列客户，反而进一步提高其对我行的忠诚度，如四季度中，联合营业部有关人员对其进行整合营销，新增两户小企业（共发放小企业贷款X万元。)另该年度本人还营销并培育了如公司、公司，预计年可为该三家企业发放住房开发贷款共X万元。

二、中间业务的营销取得突破性进展。本人平时在营销公司类房地产策划工作总结资产负债业务时非常注重资产负债业务同中间业务的联动营销，如在办理公司类资产业务时，曾为公司员工开立灵通卡多张并为其代发工资，为公司累计开立保函X万元，另本人管理的公司客户基本上开通了网上银行或电话银行，各家企业的主要管理人员也基本上开了我行的信用卡或理财金账户，这为我行中间业务的发展作出了较大贡献。

三、个人资产类金融业务营销业绩突出。本人积极牵头组织和参与楼宇按揭贷款业务的营销活动，如在营销公司“家园”项目和公司“花园”项目住房开发贷款的同时，曾多次牵头组织营业部与该两家企业的`售楼部进行各种各样的联欢活动，从而增强银企合作感情，对保持并提高我行在这两家企业中的按揭占比发挥着关键的作用。

四、内控管理意识进一步加强。年月份本人参加了总行组织的“年度房地产业务专项稽核检查”活动，充分认识到内控管理的重要性及内控管理与业务发展的辩证关系，从而更加严格要求自己，强化了风险防范意识，从自我做起，积极参与和做好我行内控管理和案件防范工作。

五、业务理论知识及技能有较大的提高。在该年度房地产工程项目部工作总结中，本人坚持每天看业务书籍分钟，丰富了自己业务理论知识和提高了业务技能。该年度中，本人曾到省行参加《票据业务从业资格培训》和《房地产业务从业资格培训》并取得相应得从业资格，此外，本人曾协助部门领导策划和拟写《中山市分行年度公司业务定向营销活动方案》，并多次协助部门领导完成如检查报告、自查报告和总结材料等一些书面材料；本人所写的文章也曾在分行和省行网讯发表。

**巡操副职工作总结12**

在过去工作的时间里，能够按照上级主管部门的要求和本单位主要领导的部署，认真抓好本职工作和完成主要领导交办的各项工作任务。做到勤政廉政，尽职尽责。能够结合自身本职工作，围绕经济工作和行政工作积极地开展各项工作。主要抓了以下几项工作。

>一、善始善终地抓好党务工作。

一是抓了各林场苗圃的干部考核工作，配合党委配齐配强了场圃的领导班子。先后深入到各场圃中对可能胜任的副职和其他班子成员进行认真的考核，考核合格后进入场圃班子，增强了场圃班子的整体战斗力。二是抓了先进性教育活动，圆满地接受了保持\_员先进性教育活动领导小组的验收。在先进性教育活动中，认真按照县里的工作方案组织实施，脚踏实地地走好每一步，使党员先进性教育活动取得实效，顺利通过了县里的检查验收。三是抓了党员队伍建设工作，整顿了积极分子队伍，发展了\_员。对过去积极分子进行一一排查，一一定位，清理不合格入党积极分子，把年轻有为，有发展后劲的人吸收到积极分子队伍中，并保证每年发展2－3名\_员，增添党的新鲜血液。四是与工会一道抓了扶贫济困工作，经常走访特困户。每到春节前，组织和带领有关人员到场圃职工特困户中，到所包的社区的特困户中和特困党员户、特困老干部户中走访慰问，给他们送去党委的温暖和组织的关怀。五是尽力完成党报党刊征订和其它刊物的征订工作。虽然单位经费紧张，但是按照县委宣传部交给的征订任务，积极地想办法，基本达到县里满意。六是重视并开展妇女工作。每年“三八”妇女节，都给女职工放假一天，向她们送去党的一片爱心。七是配合纪检委查办新站林场职工上访案，无论是县纪检、检察部门，还是市里的办案小组，需要我们党委配合的，我们都能主动配合。同时，对义顺林场职工上访案进行了认真地调查和调解。对新站苗圃谷海鸣等上访案进行了调查处理。八是组织老干部参加县里门球赛等活动。除了县里开展的.老干部活动我们组织老干部积极参加外，今年隆重举办了“林业杯”老干部门球赛。通过此次门球赛向全县展示了林业的精神风貌。

>二、配合主要领导抓好常务工作。

积极参加上级召开的各种会议；做好来人接待和上访接待工作；安排好值班值宿和职工住宅楼、办公楼的取暖工作以及节日的美化亮化工作。

>三、结合林业生产开展工作。

完成了去年\_、新站、民意三乡镇的造林挖根整地验收工作。

>四、做好廉洁自律工作。

在日常工作中，对自己严格要求，比较清正廉洁，时时用反面教材教育自己，用正面教材鞭策自己。

总之，以前的工作在领导和同志的帮助下取得了点滴成绩，但是按照高标准、严要求还有很大距离，还存在学习观念不强，办事考虑不细和性格修养不够等问题，这些问题要在今后的工作中逐步加以改正。

**巡操副职工作总结13**

不知不觉，紧张的20xx年就这样过去了。现将20xx年的工作做下梳理、反思和总结。

>一、20xx年主要工作

按照公司班子成员分工，20xx年我是协助抓施工生产，分工负责项目管理与考核，主管\*\*高速项目部的经营收尾工作，主管\*\*地铁\*\*号线\*\*标项目。 1、20xx年公司的项目管理

公司的项目管理，受公司“瘦身”政策和整个建筑行业大气候的影响较大，自己没底，很是担心。一来我能力和经验欠缺，单一个\*\*项目严重亏损，心里一直就有座大山、有道深坎一时过不去；二来随着企业改革，相当一部分的精兵强将都分流进了直管项目，现时的公司，管理人才缺乏的瓶颈一定程度上较为突出地影响了项目的稳定与发展；三来历史包袱沉重，举步维艰，而一线的项目，绝大部分效益不好。

在公司党政的大力支持下，项目管理方面，我主要抓了如下工作： 一是上半年，把公司的有效文件、工作程序和管理流程，结合“内控体系建设”、“党的群众路线主题实践”等系列活动，进行了认真的梳理，并将电子版下发到各个项目部，要求认真组织学习和落实，并作为检查的重点之一。 二是针对公司的现况，出台了公司项目管理与考核暂行补充规定的初稿，公司管理活动提升工作方案等文件和通知，并据此进行项目管理检查和考核。 三是公司的季度项目管理检查，和期中的监察审计同步进行。项目的监察审计同项目管理检查组一并下去，独立检查考核打分，查出的问题和检查组一并给项目部发整改通知书。加强了过程控制的力度。

四是带队项目管理综合检查考核组进行检查。带领公司施工、安质、计合、财务、物设、劳人和审计等各部门负责人，把公司的主要项目进行了全面检查和考核，严格落实公司关于项目管理的各项要求。

经过项目管理考核组一年来的努力，取得了一定的阶段性效果。

2、\*\*高速项目

（1）项目概况

\*\*高速主要为4座大桥以及互通4个匝道，\*\*特大桥两跨公路、一跨铁路，合同造价4亿元，合同工期13个月。项目实际工程合同造价万元。本工程实际开工日期20xx年7月24日，实际完工日期20xx年11月16日，实际施工工期28个月。

截止目前，已过土建施工2年的质保期。

审计结果：20xx年公司组织对该项目进行了审计，制造成本万元，截止审核时点项目收入万元，制造成本亏损万元（不含管理费）。

对审计结果的项目部意见：公司列固资折旧和机械设备使用费过大，多计列370多万元。

（2）20xx年清算工作

20xx年完成废旧物资的清理和项目部的撤点，基本完成了竣工资料的编制、合同内差错漏数量的梳理及和业主、咨询公司的施工图核量，完成了当地各项手续押金的清理，积极和保险公司索赔，完成了所有变更资料31份、材料调差资料2份、合同外剩余增加项目29项、索赔项目38项、征迁委托项目18项等计118项变更索赔资料的`整理与上报工作，上报金额万元。

包括所有的变更索赔项目的立项，海量原始资料的归集，甚至几乎所有的变更索赔项目，工程数量的计算（除了有设计变更图纸的项目外）、申请费用的计算，声像照片资料的挑选、红头文件的起草、支持性依据文件或合同条款的收集与整理，附加的施工过程说明，项目留守人员都认认真真地从细节抓起。

两年来，在我们锲而不舍、绝不自我放弃的信念下，在竭尽全力、不达目的不罢休、绝不妥协的一再争取下，业主和咨询公司做出了一些让步，单独专题召开了4次变更索赔会议，将我标段的索赔的原则性项目全部清理完成。

预计清算结果：

A、预计最终项目制造成本：

万元[其中：万为公司固资折旧及机械使用费多计列、38万为保险公司赔偿、万为各处产权单位退还押金，以上3项均冲减成本]。

B、预计项目二次经营成果：所有变更索赔批复预计总额7398万元[其中：材料调差2500万元，实体结构变更3100万元，合同外增加、索赔及征迁委托项目1728万元]。则：

预计总收入为万元。

C、预计项目最终清算亏损：万元。 资金状况：

外欠业主工程超付款万元，截止目前仍直接外欠劳务、材料及机械设备费万、税金万等共计万元，外欠公司万元。

3、\*\*地铁\*\*号线\*\*标项目

（1）项目概况

\*\*地铁\*\*号线\*\*标，合同造价58821. 1873万元，包括一站两区间，线路总长，其中\*\*车站长352m，盾构区间2812m，终点区间。合同工期，20xx年5月1日开工，20xx年12月28日完工，日历工期1337天。

（2）20xx年主要工作

A、项目总体分析及筹划阶段

该项目签订施工合同后，本阶段主要做了6个方面的工作。

a、对市场劳务、材料与机械设备进行了较为充分的市场调查。包括\*\*市场的各项专业劳务分包、劳动力资源，商品混凝土与钢材、地材等材料单价，以及混凝土输送泵、活动板房、满堂支架体系、钢支撑与钢围檩等设备及周转料等，做了较为认真和详细的调查了解。

b、研究合同与招标文件，理清了项目赢利点、风险点、亏损点，编制了项目自评估、项目总体策划、项目盈利能力分析和经营创效规划。

c、根据项目的盈利能力分析与经营创效规划，我们调整思路，重点突击。 确保项目赢利点工程量在优化时能增大，风险点能优化后降低风险或变更项目后重新组价，亏损点能变更取消；比如针对车站、暗挖区间的降水方案，整个降水施工比目前\*\*市场的调查结果，要亏损500多万元，现正积极寻求设计方案的优化，以达到重新组价扭亏的目的。

d、现场详细调查，出去观摩学习，优化设计及施工方案。

①经现场详细调查，共查出终点区间暗挖下穿的天然气主管线、暗挖下穿国防光缆等漏项的一级风险源，增大措施费；

②将紧邻河道的明挖终点区间风井，调整线路线型，优化到靠近三环边，方便施工的同时降低安全风险。>保险公司副职工作总结。

③到新近开工的\*\*各条线等施工单位标段去学习取经，充分优化我们的施工组织设计，便于施工、提高工效的同时，确保能有效降低总体的施工成本。如此，我们对临建场地布设、龙门吊及提升井架等设备进行了优化调整，对细部的施工方案也进行了优化，为安全高效施工做好了充分的准备。

e、通过专家论证，确定了盾构的选型。通过对地质条件的充分论证与分析，最终必选选定盾构机类型型号。

f、编制项目部的管理制度、岗位职责等内控体系。

B、项目开工准备阶段

a、着手进行劳务作业模式的研究和实施。

b、对专业劳务、材料、设备进行招投标，确定了劳务队伍和供应商。 c、积极配合业主，进行前期的征迁配合工作。

d、进一步完善项目部的内控体系建设，包括绩效考核等内容。

>二、工作中存在问题

作为公司的班子成员，承担着公司的项目管理及\*\*项目的收尾清算及\*\*地铁\*\*号线的项目管理工作，在深感领导的信任的同时，也自感在工作业务

能力和管理水平方面的不足。但我始终本着勇于担当、勇往直前、锲而不舍的斗志和工作作风，积极主动、超前谋划的工作风格，把我的全部热情投入到公司的项目管理、具体\*\*项目的清算以及\*\*地铁的经济效益整体筹划工作中去。

在公司的大力支持和帮助下，公司的项目管理与\*\*的经营清算有了一定的起色，\*\*地铁的整体筹划也有了一定的效果。但就我个人而言，也暴露出我个人的不足和缺点：

1、学习不够。面对复杂的变更索赔环境，深感专业知识的掌握深度不够，与人沟通的技巧和能力不够。

2、内部管理的方法和技巧不足。刚性有余，柔性不足，坚持原则，但缺乏一定的灵活性。

3、缺少内部沟通。自己工作思路较清楚时，不能及时有效地和班子及下属骨干得到很好的沟通，使他们明白自己的目的和意图。

>三、20xx年改进方向

1、加强学习：抽出一定的时间来给自己加压、充电，弥补自己在项目管理专业知识、二次经营相关理念与知识方面的不足。

2、\*\*高速清算：和项目留守人员加强沟通，使他们理解自己的想法和意图，能将二次经营的占位视角得以拓展，变更索赔的挖潜深度得以加强。现所有变更的资料已经报到业主，所有索赔的资料已经全部上报到总监办。我将带领团队持续地跟进，把握每一个认可的理由和机会，不言放弃，以千方百计地减亏。

3、\*\*地铁\*\*号线\*\*标：对我最大的挑战，还是内部的协调、沟通、管理和利益分配。我将持续改进工作中的存在和遇到的问题。

在工作中，还有未言及的不足之处，恳请各位领导、同志们批评指正。谢谢大家。

**巡操副职工作总结14**

1、突出招商引资。

一是项目编制，根据县委、县政府确定的招商引资目标，着力编制了遂溪五大工业基地专题重点招商项目册；

二抓项目落实，成功与县人大、县政协、乌塘镇引进湛江明亮包装有限公司年产4600平方项目、湛江众荣电器有限公司年产150万台家电项目。另外还与多个部门参与了项目的洽谈引进，这些项目都顺利落户我县。新引进项目的投资总额超过1亿元。

三是抓项目服务，对落户项目，在办理工商、税务、消防、卫生、环保等各项手续时，全心全意，想方设法，实行全过程全天候帮办服务。

2、突出重点项目。对帮办服务的xx纸箱包装项目、xxx电器有限公司等项目，坚持与项目投资方、项目帮办人沟通联系，发现问题与困难，及时协调解决。超越能力范围之外的，积极向局领导和县分管领导汇报，争取获得有关领导及有关部门支持力争早日克服遇到的困难和问题。经过努力，现在xx纸箱包装项目已经完成了一条车间的建设，第二条也即将完成。个别设备已经进场调试，宿舍楼也在密锣紧鼓施工中。xxx电器有限公司项目也完成了土地平整，规划设计、消防等工作也在有条不紊的进行中。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！