# 企业贷款业务实验总结

来源：网络 作者：落花成痕 更新时间：2024-07-07

*企业贷款业务实验总结汇总5篇时光荏苒，白驹过隙，一段时间的工作已经结束了，回想起这段时间的工作，一定取得了很多的成绩，想必我们需要写好工作总结了。那么工作总结的格式，你掌握了吗？以下是小编整理的企业贷款业务实验总结，欢迎大家借鉴与参考!企业...*

企业贷款业务实验总结汇总5篇

时光荏苒，白驹过隙，一段时间的工作已经结束了，回想起这段时间的工作，一定取得了很多的成绩，想必我们需要写好工作总结了。那么工作总结的格式，你掌握了吗？以下是小编整理的企业贷款业务实验总结，欢迎大家借鉴与参考!

**企业贷款业务实验总结精选篇1**

一、20\_\_年工作完成情况

20\_\_年，面对重重困难和压力，我公司紧紧围绕民计民生、重点工程建设和中心任务，全面铺开，克难奋进，最终实现了项目建设有力推进，基础设施资金有效保障，资源经营空间有序拓展，城建融资和综合整治的有机结合，较好地完成了各项工作。

（一）筹融资

1—11月累计筹融资199712万元，其中银行贷款70480万元，基金投资14500万元，借款91800万元，土地收入7814万元，归集城建资金3815万元，各专项资金收入6963万元，收回各类借款4340万元。

（二）城市资源经营

1、土地经营：全年报批395.3亩，出让172.88亩。

2、其他城市资源经营：截至11月，共完成经营收入727万元。现固化经营项目由加油（气）站、城市户外广告、出租车、木材市场、混凝土搅拌站的经营权出让，以及地下管网普查成果转化和中燃公司投资收益组成。

（三）项目建设

续建项目：

1、益阳大桥。5月18日开工建设，目前南、北两岸主、支栈桥工程施工已接近完工，现正在加紧拌合场和加工场建设，累计完成项目总投资约14059万元，其中投资前期工作1400万元、征地拆迁10029万元、建安工程2630万元。

2、保障性住房。20\_\_年原计划在梓山湖片区棚户区改造完成货币安置900户，在金银山片区棚户区改造完成实物安置600户。但为配合万达广场、海洋城和其他基础设施建设及相关土地开发，我公司调整了原计划，对上述项目因征地拆迁而产生的安置户全部采用货币补偿的方式改造1500户，改造面积60000平米，预计总投资420\_万元。该项工作已于年初启动，现已全部完成，所拆除的土地已储备并挂牌出让。

3、益阳出入境检验检疫综合实验楼。该项目是市委、市政府为推进益阳市外向型经济发展，提高开放水平和企业报检通关效率，降低企业成本的重点工程项目，位于迎宾路以南、石竹路东侧，净用地面积15亩，总建筑面积约9595平米，其中主楼7934平米，辅楼1661平米，层数为6层，总投资5000万元；20\_\_年10月完成主体工程，20\_\_年10月完成装饰装修；现正在进行实验室的设施配套工程。

4、资江两岸建设项目。已拆迁房屋、仓库约3.5万平米，收购土地200余亩，共支付征地拆迁资金9500万元，已安置拆迁户217户。

新建项目：

1、采取融资加项目总承包的模式推进资阳区白马山延伸线项目、资阳公园项目、青龙洲湿地公园项目和一江两岸风光带一期项目建设。今年5月18日，市政府与中建五局签订了合作建设中心城区基础设施项目的框架协议，以融资加项目总承包模式推进白马山延伸线、资阳公园、一江两岸风光带项目一期工程和青龙洲湿地公园4个项目，总投资约9亿元。市政府授权我公司作为以上项目业主建设投资单位，并明确市住建局作为白马山延伸线项目实施建设管理单位、资阳区政府作为资阳公园项目实施建设管理单位。我公司作为一江两岸风光带项目一期工程和青龙洲湿地公园实施建设管理单位，已与中建五局落实白马山延伸线项目融资方案。

2、垃圾制气发电项目。20\_\_年完成了填埋气利用技术方案比选，确定采用沼气发电的方式对填埋气体进行综合利用，装机3台526kw燃气发电机组，可发电10年，年均发电量820万kw，总投资估算在20\_万元左右，9月完成了招投标工作，12月初可动工建设。

3、毛家塘城中村改造项目。毛家塘村地处益阳大道两厢，总面积约4平方公里，辖14个村民小组，共1200余户，3280人。纳入本次城中村改造村村民1300人，拆迁村民房屋13.5万平米，以及团圆路西侧5栋有产权证房屋0.85万平米，安置基地建设用地65亩，腾空可出让土地452亩；新建安置房10.4万平米，完成团山路、秀峰路等基础设施配套建设；涉及本次改造的村民1300人纳入社保。目前该项目已完成土地报批、交行项目贷款审批工作，基本完成房屋拆迁、丈量摸底等工作；待安置方案审批同意后，正式启动征地、拆迁和安置建设工作。

（四）市本级基础设施建设投资

截至10月底，我公司配合市住建局已完成市本级基础设施建设投资39217万元。

（五）“一江三路”整治为配合“一江三路”综合整治工作的开展，我公司成立了领导小组，制定了工作方案，下拨专项费用近300万元，在人、财、物各方面全面保障，使整治工作一直保持了在城投公司“有地位、有资金、有专人负责”的良好局面，为全面推进4个方面的任务创造了有利条件。

公益广告宣传工作：

1、投入公益宣传广告版面制作费约为12万元，版面返租的费用约为19万元，合计投入31万余元；

2、投入20多万元，城际干道的站亭112块耐力板进行了更换，对城际干道的益阳界址牌进行了修复。

资江南岸大禹广场至三桥沿江风光带的整治工作：

1、清运砂石7万多吨、垃圾1万多方；

2、在已征收土地上树立禁止标语标牌、建围档，并派人对已征收的土地进行巡查，防止反弹。

中心城区4个预拌混凝土搅拌站的入园搬迁工作：根据市政府关于开展“一江三路”综合整治通告的要求，在今年10月底前要完成中心城区4个预拌混凝土搅拌站的入园搬迁工作（恒昌站搬迁到兰溪预拌混凝土工业园，益工站搬迁到谢林港预拌混凝土工业园，昌华站搬迁到小洲垸预拌混凝土工业园，青龙站搬迁到长春预拌混凝土工业园)。根据实际拆迁情况，目前急需安置2个拆除站入园（益工站、昌华站），为此我司专题报告市政府，对原规划定点进行调规。经彭市长批示，由规划局拿出具体意见，现已通过规划例会，已定新增搅拌场安置点为原市水泥厂宗地，现会议纪要正在走报批程序，一旦会议纪要出台，将在1个月内安置到位。

资江两座宝塔的美化和亮化的设计工作：已委托设计单位对资江两岸三台塔和斗魁塔进行了夜景亮化设计，并报送市政府。经市政府相关领导指示，两塔亮化考虑与资江两岸夜景亮化与桥梁亮化同步实施，资江两岸夜景亮化设计已委托上海市政设计总院设计，近期将向市政府专题汇报。

（六）转型发展情况

《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发[20\_\_]43号）下发后，贷款难、融资难已成现实。全国多地政府融资平台正纷纷聚力转型工作。我公司顺势而为，抓住政策“喘息期”，根据客观形势积极主动地变革现状，一方面剥离原平台和统代建职能；另一方面增加新的符合政策要求且可持续发展的业务平台，首选是与国开益阳城市发展基金合作，联手成立一个与我公司平行、完全市场化的一个公司——益阳银城资产经营有限责任公司，从而解决后续筹融资的主体资格问题。为此，我公司于7月20日向市委、市政府上报了《关于组建益阳银城资产经营有限责任公司的建议方案》，请求政府同意将水务投、行资公司“连人带物”一并划入我公司，以便为组建新公司夯实好基础。目前，该方案已经得到市委、市政府的批准，我公司正在办理接管手续，力争12月份完成新公司的组建。

二、20\_\_年工作安排

（一）融资

1、通过发行企业债券、公司债和私募债券，力争完成60亿元的融资总额；

2、力争国开行棚改贷款资金到位10亿元；实现中央债券置换10亿元；

3、通过长沙银行城市发展基金完成融资10亿元。

（二）项目建设

1、加大投入，积极推进重点项目建设：完成益阳大桥项目建设

5 3.4亿元投资，完成资江两岸风貌带建设10亿元，完成白马山延伸线项目建设1.5亿元，完成毛家塘城中村改造3亿元投资；

2、完成垃圾制气发电项目和工艺美术馆项目建设；按照既定建设计划，完成已开工保障性安居工程的建设任务。

（三）城市资源经营

1、完成土地收储1000亩，出让300亩；

2、完成其他城市资源资产经营收益6000万元。

**企业贷款业务实验总结精选篇2**

回顾这半年，不禁感慨万千。时光荏苒，转眼间，已经跨过了半年的门槛。回头看，虽然没有轰轰烈烈的结果，但经历了一次不平凡的考验和磨炼。非常感谢公司给我这个成长平台，让我在工作中不断学习，不断进步，慢慢提升自己的素质和才能。回想起来，公司陪我走过了人生中一个非常重要的阶段，让我懂得了很多。领导的支持和关怀，同事的全力协助，让我在工作中更加得心应手。在此，我向公司的领导和所有同事表示衷心的感谢。同时，我会总结这半年的工作。

第一，严格执法，团结同志；以身作则，努力工作

工作中严格要求自己，响应公司的各种号召，积极参与公司的各种活动。克服各种困难，不计个人得失，加班学习业务知识，在短时间内完成受理案件、立案、调查、跟踪、体检等多道工序，赢得客户好评，更好地完成了领导交办的任务。

第二，树立中心形象，维护公司和客户的利益

工作中发现很多医院存在收费不合理的情况，给公司和客户造成损失。在证据充分的情况下，多次去问题医院说理，为客户挽回了损失，也避免了我公司的损失，在客户和医院面前树立了良好形象。

第三，发现问题，解决问题。求创新促工作

1.经过市场调查，结合国内经济和医院的特点，提出护理费用实行统一价格支付，既节省了理赔手续，又减少了这笔费用的支付。

2.涉及人身伤害(疾病)的案件、非车险专项通知文件、人身伤害案件追踪表、医疗审核表等文件。使人民伤害案件集中立案，集中体检，简化理赔程序，大大降低赔偿。

第四，提升深化服务，服务客户，服务承销公司

1.把理赔工作放在前面，在交警队调解前先查查客户。

2.根据保险的不同类型，配合分支机构处理人身伤害赔偿纠纷，不仅减少了赔偿，而且使分支机构稳定，赢得客户，受到各分支机构的好评。

5.保持你的成绩，找出你的缺点，加倍努力，上一段楼梯

1.我们业务组刚开始工作，各方面经验不足，需要大家共同学习，加倍努力。同时，由于工作涉及多种险种，需要多个部门的支持和配合，今后需要加强各方面的协调。

2.随着新型保险的发展，仍然存在许多新问题。在加强业务学习的同时，也要横向联系，学习其他公司的先进经验。

新的一年，我给自己定了一个新的目标，那就是更加努力的学习，更好的充实自己，以饱满的精神迎接新时期的挑战。我也会向其他同事学习，取长补短，交流好的工作经验，共同进步。争取更好的工作成果。

**企业贷款业务实验总结精选篇3**

在酒业公司工作快一年时间，这一年来，有辛酸，有开心，与此同时得到更多的应该还是成长吧，感谢各位对我一年以来的照顾，现将一年的工作情况做以总结：

一、努力学习，提高业务水品

其一是抽时间通过各种渠道去学习营销方面(尤其是白酒营销方面)的知识，学习一些成功营销案例和前沿的营销方法，使自己的营销工作有一定的知识支撑。其二是经常向公司领导、各区域业务以及市场上其他各行业营销人员请教、交流和学习，使自己从业务水平、市场运作和把握到人际交往等各个方面都有一个大幅度的提升。

二、进一步拓展销售渠道

市场的销售渠道比较单一，大部分产品都是通过流通渠道进行销售的。明年在做好流通渠道的前提下，要进一步向商超渠道、餐饮渠道、酒店渠道及团购渠道拓展。在团购渠道的拓展上，明年主要对系统人数和接待任务比较多的工商、教育和林业三个系统多做工作，并慢慢向其他企事业单位渗透。

三、做好市场调研工作

对市场逐个进一步的调研和摸索，详细记录各种数据，完善各种档案数据，让一些分析和对策有更强的数据作为支撑，使其更具科学性，来弥补经验和感官认识的不足。了解和掌握公司产品和其他白酒品牌产品的销售情况以及整个白酒市场的走向，以便应对各种市场情况，并及时调整营销策略。

四、与经销商密切配合，做好销售工作

协助经销商在稳住现有网络和消费者群体的同时，充分拓展销售网络和挖掘潜在的消费者群体。凡是遇到经销商发火的时候一定要皮厚，听他抱怨，先不能解释原因，他在气头上，就是想发火，那就让他发，此时再委屈也要忍受。等他心平气和的时候再给他解释原因，让他明白，刚才的火不应该发，让他心里感到内疚。遇到经销商不能理解的事情，一定要认真的解释，不能破罐子破摔，由去发展，学会用多种方法控制事态的发展。

最后希望公司领导在本人以后的的工作中给予更多的批评指正、指导和支持，让我在业务员的工作中能够更加的茁壮成长。

1、要进一步扩大生产规模，重点是扩大白酒生产规模。

2、要做好市场销售，首要的工作是全力做好白酒的销售工作。

3、要提高公司员工的综合素质，特别是业务技能方面的素质必须较快提高，以适应企业发展需要。

4、要面向社会吸纳有才华的精英加盟公司，主要是销售精英。

5、要搞好安全生产，确保员工和企业的合法权益。

6、要以“以人为本、服务企业”为核心，加强企业文化建设，树立企业良好形象，增强企业内在活力。

**企业贷款业务实验总结精选篇4**

20--年是“十二五”规划的开局之年，也是鄂州实现跨越发展的关键之年。面对全球金融危机，国内经济疲软下滑等不利因素，在市委、市政府的正确领导下，在各相关部门大力支持配合下，公司领导班子紧紧围绕推进鄂州“两区一市”建设和“建设宜居宜业组群式大城市”的战略决策，以“拓宽融资渠道，盘活土地资产，筹集城建资金，支持城建发展”为工作重点，努力探索城投公司经营发展的模式，克难奋进，开拓创新，狠抓工作落实，各项工作取得了明显成效。现将20--年工作开展情况及下一步的工作思路汇报如下：

一、20--年各项工作完成情况

20--年，共筹集到位资金16.17亿元（不含BT融资3.75亿元和土地出让金5.09亿元）；使用支付各项资金16.52亿元（其中：支付市政工程建设资金5.23亿元、支付土地收储资金1.38亿元、归还各项借款本息2.64亿元、投资梧桐胡开发区0.1亿元、支付铁路资本金7亿元、其他各项资金0.17亿元）；20--年公司总共出让土地11宗858亩，成交总价款5.09亿元。截至目前，各项欠款余额14.44亿元。现实有储备土地2261.06亩。公司资产总额达到51亿元，净资产达到32亿元。实现主营业务收入12亿元，净利润2.7亿元。资产负债率36.5%，财务状况在全省地级城投中排名居前列。

二、主要做法

1、加强计划管理，工作开展更加有序

根据我市的发展目标，结合公司的实际情况，公司多次同市住建委、市财政局、市国土局等相关部门讨论，并向市委、市政府请示，制定了制定20--年度资金筹措使用计划和土地储备供应计划。为了确保计划能够实现，公司进一步强化了计划管理，将年度各项经济工作目标明确细分，下达到各部门，公司每个月按照计划检查各部门工作进展，督促落实，使各项工作围绕计划有序地开展。

2、创新思路，融资工作开创了新局面

今年国家实行稳健货币政策，先后6次调整贷款准备金率、3次上调存贷款利率，对各类政府融资平台进行了规范，融资难度加大。我们面对异常严峻的融资形势，在传统银行间接融资的基础上，积极应对采取发行城投债、BT融资等方式拓宽融资渠道。

一是全力推进城投债券发行工作。在市委、市政府的大力支持下，我们举全公司之力，采取专班运作，全力推进资产整合、会计报表调整、债券申报材料制作工作，用一个多月的时间完成拟发行10亿元债券的申报工作，5月25日报国家发改委受理。目前，已进入了发改委审核程序，我们正积极跟踪反馈审查核准信息，等待时机力争早日发行成功。

二是积极推进银行融资工作。在宏观调控的态势下，为了确保20--年及后续融资任务的落实，公司加强与金融机构合作的力度，提前申报全年贷款9.8亿元。通过努力争取，其中红莲湖“大拇指”地块新村建设项目向农发行申贷4.8亿元，抢在国家限贷政策实施前已获批准，已放款1.46亿元。

三是全力做好BT融资工作。在银行融资受阻情况下，公司积极开展BT招商工作，通过采取公开招标方式，总投资约3.75亿元的鄂州大道互通BT项目合同已签订，并举行了开工仪式，吴楚大道东段（总投资约1.98亿元）、凤凰大桥（总投资约2.2亿元）两个BT项目施工单位已基本确定。

四是加快外国政府贷款项目的推进。公司积极与德国复兴银行沟通，加快洋澜湖综合治理3000万欧元外国政府贷款项目进程，6月6日德方专家到我市现场评审，对该项目评价极高，11月底德方银行董事会通过了该项目的评审，目前正在开展初步设计工作，预计20--年元月份能签订贷款合同。

3、突出管理，确保政府投资工程顺利推进

20--年我市新开工和续建工程有55项，其中BT项目4项（包括鄂州大道南北互通工程、三国吴都风光带、洋澜湖生态公园建设）、园林绿化工程26项、城管设施建设6项、供水设施建设3项、续建工程13项等。年初，公司积极与建委、审计局沟通，把工程项目清理，通过现场踏勘、梳理汇总等程序，确定工程建设的次序。在项目管理过程中，严格按照一个项目、一个管理专班、一抓到底的工作机制要求，强化工程质量、合同管理，对隐蔽工程和工程量的变更，严格实行业主、监理、设计、审计、工程管理中心多方签证制度。按照保重点保民生的原则，资金拨付明显地向重点项目倾斜,全年公司累计拨付工程建设资金5.23亿元，基本与工程进度相匹配，有力地保障了我市基础设施建设按计划实施。在各部门共同努力下，20--年，江碧路改建工程已全线通车，江滩公园二期已于6月份开园，吴楚大道中段已于9月底通车，背街小巷道路改造工程56条已完工，园林建设、市政设施改造项目全面完工，使我市的城市面貌、城市环境进一步得到了改善，有力促进了全市经济发展和社会进步。

4、强化收储，土地经营工作有新进展

20--年公司加大收储力度，公司会同国土、发改、规划及各个区仔细地研究，现场踏勘，制订了各地块收储和资金筹集方案。20--年，完成18宗20\_余亩土地的规划绿线图及设计要点，实施规划储备；完成20\_多亩土地上房屋调查摸底工作；组织新增地报批资料3个批次，面积793亩，现已批回土地2个批次约459亩；出让土地11宗，面积858亩，出让总成交价款5.09亿元；对公司以往所有报批土地进行清理，与国土局核对报批费用，建立台账，使公司对储备土地的管理更加清晰明了。通过推行“净地”出让和大力招商，广州嘉裕、上海意邦集团、三江航天等一大批国内具有先进房地产开发理念、经济实力雄厚的房地产公司入驻鄂州，对我市土地市场进一步规范和城市建设水平的提升，起到极大的促进作用。

5、完善财务管理，资金的使用和管理水平有了新提高

20--年，我们按照“合理计划，量入为出，适度举债，确保重点”的原则，编制了资金筹集和使用计划。为了加强政府投资工程腐败风险的防控和提高资金使用效率，公司修订了财务制度，明确部门主管为第一审批责任人，狠抓内部控制，实行计划管理，在资金审批上坚持“五个有”（有计划、有合同、有工程进度监理报告、有审计意见、有市领导批示）的工作模式。同时，建立和引入了外部监督、检查机制，随时接受财政、审计等部门和金融机构指定会计事务所的检查和审计。通过统一资金拨付标准，减少自由核量权等举措，城投资金管理基本做到“二确保一发挥”，即确保了资金到位、确保了资金安全，充分发挥资金效益的目标。

6、解放思想、引进人才、人员结构有了大变化。

为了解决公司的人员结构与公司面临的繁重任务不相适应的问题。在市委、市政府大力支持下，公司领导班子解放思想，采取实施新人新办法、老人老办法，新人按企业化机制进行管理，一律实行聘用制的方式，面向社会招聘专业技术人才9名，招硕引博3名，解决目前人员不足的矛盾，吸引优秀的人才充实队伍。同时，借机构改革之机，将公司内设机构由原来的“四部”调整为“五部”，增加土地开发整理部，为实现“净地”出让打好基础。

7、坚持“两手抓”，党的建设和机关建设稳步推进

一是不断完善预警防控体系，加强党风廉政建设。一方面在原有制度基础上，公司党委结合城投工作的实际情况，采取有效措施，紧紧抓住资金使用安全、权力运行安全、项目建设安全和干部成长安全“四个重点”，强化风险防控体系建设。以项目融资、土地收储、工程建设、资产运营、财务管理等五条工作脉络为基础，共排查可能存在的风险点15个。根据排查出来的风险，将城投管理分为资金管理权、资产管理权、工程项目监督管理权、土地收储供应管理权、内部事务管理权等5项权力。按照部门职责划分，一一分解落实到每个岗位，制订相应的防控措施。对风险等级高的环节，一律经公司经理办公会研究、公司理事会审核，市政府审批等程序，实行重点防控。同时，公司围绕风险防控点，结合城投管理资金多、工作流程较繁琐这一特点，组织各部门将各项工作流程逐一梳理，优化重塑，制作了工程资金拨付程序、土地储备流程、资产处置流程、合同审批流程、土地出让流程等6个业务流程图，明确各环节责任人，既保障了资金拨付的规范性，又保证了业务工作的效率性。另一方面加强党风廉政建设。公司党委始终坚持执行民主集中制原则，认真开好---，坚持开展批评与自我批评，及时沟通思想，认真吸纳干部群众的意见和建议，使班子成员达到思想上统一，步调上一致，工作上同心，同舟共济，共谋发展，认真履行“一岗双责”职责。在抓好班子自身廉政建设的同时，以多种形式组织干部职工学习廉政文化，抓好了全体干部职工廉政建设。

二是以治庸问责为重点，推进党建和作风建设。今年以来，公司围绕重点项目建设、土地经营和资金筹措工作，全面推进治庸问责工作，切实提高领导干部的领导能力和水平，不断增强干部职工的战斗力、凝聚力和向心力，为城投稳定发展提供坚强的组织保证。一方面加强作风建设，把治庸问责工作引向深入。认真贯彻和落实治庸问责相关文件精神，制订工作方案，明确工作职责和目标，着力推进治庸问责工作，解决工作中“庸懒散软”问题，切实转变工作作风，提高工作效率，并把治庸问责工作与目标考核结合起来，与推进工作结合起来，促进了作风建设大转变。另一方面进一步加强组织建设，重点抓好党支部建设，定期开展组织生活，强化党员参与管理的民主意识、监督意识和主人翁责任感。在庆祝建党90周年之际，组织干部职工参加红歌比赛，到延安接受红色教育，重温入党誓词和缅怀革命先烈，通过一系列活动，增强了干部职工做好本职工作的主动性和创造性。

8、其他各项工作有新成果

土地储备资产租赁经营完成了100万元的收入；完成了人大代表、---委员提案、议案的交办工作，办结率、见面率100%；完成了“四城创建”的工作任务；大力开展招商引资，在市委、市政府大地力支持和市直各相关部门通力配合下，以我公司为招商主体，我市分别与中国建筑股份、航天高科两家央企签订了总共投资260亿元的战略合作协议。先后引进引入三江航天集团、曼京集团、广东嘉裕、上海亿丰国内知名企业，牛头山城市综合体、党校酒店、小桥都市产业园等项目全部进入实质性投资阶段。同时，围绕市委市政府中心工作，公司成立“综合改革”、“城乡一体化”、“四城”创建、“扩权强区”、“治庸问责”等几个领导小组，认真组织调研，安排资金，全面按要求完成各项工作。

9、自身建设有新面貌

公司深入开展了党风廉政建设宣传月活动、扎实地开展赴映山村“城乡互联，结对共建”、“三万”活动、“两进”活动，20--年为映山村办实事投入物质资金20多万元，整体推进文明单位创建、先进基层党组织建设，进一步夯实了机关党建、廉政建设、文明创建、社会治安综合治理工作基础，班子及队伍建设成效明显，面貌一新，凝聚力、战斗力进一步增强。

三、存在的主要问题和困难

1、偿债机制落实不够。我市还款机制尚未健全，落实不能到位，缺少较长的周期性考虑，偿债资金专户长期没有现金流量，城投公司融资环境不容乐观。

2、土地收储出让后续艰难。收储出让土地是城投公司存在和发展的根本。近几年公司获得土地指标年均不到700亩，远远少于每年实际土地出让数量，经营性土地资源逐渐枯竭。目前，公司现有的储备土地只有900亩，而征地报批指标少、工作周期长、阻力大，银行融资全部要实现资产抵押全覆盖，BT招商也需要土地质押，公司的储备土地的数量和新增储备地报批进程根本无法满足土地持续供应和城建融资的需求。20--年，市政府将各功能区的土地储备经营权和收益权下放到各区，土地储备中心在主城区可经营的范围越来越小，公司将面临着无地可储、无地可卖的问题，这对城投公司后续的融资和偿还借款本息将造成非常不利的局面。

3、土地出让收益维护难。近两年，由于各种原因储备土地被占用或调剂他用达1520亩，超过了城投公司获得的新增用地指标数（鄂钢宽厚板占用110亩、城际铁路占用530亩、调剂到交投公司420亩、失地农民安置占用150亩等）。今年出让的858亩土地中，招商项目用地717亩，占整个出让用地的83.57%，除去土地置换地块，真正面向市场出让的土地只有52.67亩。招商项目享受政府优惠政策，政府实际获取土地出让金大幅度降低，且一些项目，如小桥都市产业园、党校酒店项目需“净地”交付，近10万平方米拆迁还建任务，使土地出让收益几乎全部被挤占。

4、公司赢利能力差，造血功能不强。城投公司运作由政府主导，缺乏投入产出的良性运营机制，公司经营业务单一，仅靠出让土地收益，且收益又不够稳定，又没有其他稳定的收入来源，自身不具备偿债能力，抵抗融资风险的能力逐年降低，财务风险难以控制，无法实现滚动和持续发展。这种缺乏自身“造血”功能的被动的经营方式，是城投公司发展壮大的瓶颈。

5、融资筹资难。一是国家实施融资平台清理，基本停止对政府融资平台的贷款，银行融资越来越难。二是银行严格了对融资抵押的要求，放款前必需实行贷款抵押全覆盖，城投公司目前几乎没有可抵押的资产，势必影响银行贷款及时提取使用。三是公司资产规模偏小，并且无可盈利资产，企企业现金流状况不理想，其他新兴融资项目往往对此有明确的要求。

6、违建控制难

目前，无论是市政工程还是土地储备项目，违建抢建十分猖獗，政府也出台了控违的奖励办法，仍然没有遏制住违建抢建的势头，违建抢建不但增加“净地”出让的压力，大幅度提高了征地成本，严重影响工程施工进度，还带来一些社会不稳定因素。

四、20--年工作思路

中央经济工作明确提出20--年国家将继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，对城投公司发展而言，20--年城投公司将面临诸多不利因素：一是融资难的局面依然难以改变，在国家实行稳健货币政策的态势下，银行融资依然受制，对政府融资平台的限制依然存在，金融产品的成本依然居高不下；二是房地产市场将转入低迷，以土地特别是以土地一级市场为经营主业的城投公司经营预期收益不容乐观；三是城投公司体制与机制建设没有从根本上改变。土地收储经营权限、经营收入分配体系、财务分成体制、一般公司类核算体系还需从根本上改革；四是还本付息高峰期将到来。但同时城投发展也面临一些有利条件，一是市委、市政府强有力的领导；二是市直相关部门和三区的大力支持与理解；三是鄂州是我省综合配套改革先行区将会有一些优惠政策。

20--年，我们将认真分析形势，采取有效措施予以应对，认真履行投融资、项目管理、土地收储经营三大职能，积极发挥投融资主体的作用，以资金筹措为中心，以土地储备经营为保障，以“四抓”（抓资产、抓经营、抓融资、抓管理）为手段，以多元化经营为突破，进一步增强危机意识、责任意识、创新意识、发展意识和团队意识，进一步振奋精神，迎难而上，做实做强做大融资平台。

1、完善体制与机制，提升平台建设水平

一是全面建设财务核算体系。重点完善经营收入分配及分成体系、项目核算与支撑体系、收入归集体系与流程、成本核算体系、偿债准备金体系、风险评估与预警体系、账户管理体系等。二是进一步理顺土地收储经营机制。加强与财政、土地、规划部门及三区的沟通、衔接，建立部门联动机制与目标考核机制、利益共享机制，建立土地监控制度，请求政府明确市城投公司土地收储权限，将各项工作协调落实到位，确保土地收储工作有序推进。

2、创新融资手段，提升融资能力

融资工作是城投公司的核心。一是全力推进发行城投债。与发改委一道尽努力争取，加强与中介机构沟通联系，借鉴外地成功经验，确保发债成功。二是建立融资项目库，大力开展银企对接，推介、宣传项目，加大银企交流力度，达到信息共享、互信双赢，根据各金融机构管理优势和特点，有选择地与各银行开展业务合作。三是积极探索开辟与亚行、世行、德国复兴银行等外资银行合作，加大利用外资新渠道。四是完善BT项目后续建设、回购工作。进一步强化项目管理、合同管理，加强BT项目的督导、监督力度，严格按照合同约定，做好BT项目后续建设和回购工作。五是拓展新的融资手段和金融工具。积极借鉴外地城投成功经验，通过合资合作、股权融资等多种形式，形成“政府引导、社会参与、市场运作”的投资新格局，进一步提高资本运营效率，支持和服务市政重点项目建设。

3、抓好土地经营，提升公司经营规模与获利水平

土地收储经营工作是城投公司的基础，是城投赖以发展的根本，必须以务实的态度抓好土地收储经营工作，努力实现“一、二、三”工作目标（即出让土地1000亩、开发整理土地20\_亩、收储土地3000亩），有计划地推介出让土地，采取超常规措施回笼归集土地出让金。一是采取有效措施加大土地收储出让力度，市政府要在土地利用指标上，对城投经营性收储土地从根本上给予倾斜，在土地收储上建立联席会议制度、利益共享制度和目标考核制度，形成土地收储合力；二是加大城投收储土地监控力度，确保城投储备地不受侵占，以保证还本付息支撑；三是加大有序推进土地出让工作力度，根据项目资金需求和还本付息需求，与国土、规划部门沟通，采取土地开发权拍卖等多种方式有序推进土地出让工作，确保项目资金需求和城投资金链稳定；四是严格将土地出让收入资金归集到位；五是抓好城投资产，将优质资产向城投集中，做好城投资产造册、管理和经营工作；六是开展多元化经营，提高抗御市场风险的能力。

4、坚持制度创新，提升项目管理水平

项目管理是城投公司三大职能之一，更是城市基础设施建设管理的核心。一是进一步强化项目管理职责，制定一系列项目管理制度，配齐配强项目管理人员；二是加大成本控制、概念设计、造价预算、前期准备、图纸设计、过程管理、审计控制、项目后评估等环节成本核算与控制，以现代、科学的管理降低成本，提高工程质量；三是加强合同管理，进一步坚持合同签订程序和重大合同评审制度，建立重大合同法律咨询制度和公证制度、合同履行与责任追究制度；四是进一步提高项目资金拨付与监管水平，特别加大征迁资金审核、管理经费审批、工程量变更和工程款支付的监管力度，提高资金的使用效率，认真坚持资金审核拨付程序，确保资金安全。

5、强化规范，提升公司管理水平

一是全面推进企业文化建设，重点包括企业形象设计、企业精神塑造、经营理念树立等企业文化提升工作，通过以观念创新引领、以人为本为纽带，融思想教育、制度约束和激励机制为一体，发挥企业文化的凝聚、导向、激励和转化作用，激发员工的积极性、创造性和团队精神，实现员工价值升华、企业蓬勃发展的有机统一；二是进一步建立健全公司内部各项规章制度，完善工作流程，强化公司基础管理，确保工作有序、资料有档、运行有章；三是进一步加强党的建设与精神文明建设，并开展积极向上的活动，开展省级文明单位创建、综合治理优秀单位创建、党建先进单位创建等活动；四是积极推进人事制度改革和绩效考核，激发干部职工干创事业的热情；五是强化责任感，提高工作效率。认真贯彻治庸问责相关要求，大力整治“庸懒散软”现象，着力构建“治庸问责”工作的长效机制；六是加强干部职工培训教育，努力提高干部职工素质，促进“学习型”机关建设；七是实行跟踪问效，建立奖惩机制。对各项工作任务坚持实行一月一计划、一月一小结制度，对重点工作倒排工期，明确时间节点，加大考核力度，将跟踪问效督办检查结果列入年终目标考核，实行奖惩兑现。

**企业贷款业务实验总结精选篇5**

一、\_\_ 年工作回顾

（一）城建融资工作（金融部牵头，计财部、投资部配合）

（二）城建投资和重点工程建设（项目部牵头，计财部、总工办、 投资部配合）

（三）土地储备与开发工作（投资部牵头，城建土地分中心、新 区土地分中心配合）

（四）企业生产经营管理（企管部牵头，综合部配合）

（五）不停车电子收费改革（投资部牵头，综合部、路桥管理中 心配合）

（六）和谐社会构建（综合部牵头，党委工作部、工会、企管部 配合）

（七）基层党组织建设（党委工作部） （八）党风廉政建设（纪审室）

二、主要做法

综合部负责完成

三、20\_\_ 年工作安排

（一）20\_\_ 年工作指导思想（综合部）

（二）20\_\_ 年主要任务

1、投融资工作任务（计财部牵头，金融部、项目部、投资部配 合）

2、主要生产经营指标（企管部牵头，计财部、项目部配合）

3、重点工程建设和形象进度（项目部牵头，计财部、总工办、投资部配合）

（三）主要工作措施

计财部主要从投融资计划安排等方面提出2条措施；金融部主要从融资、债务风险防范等方面提出2条措施；投资部主要从城投经营 运作模式、重大项目策划、实行战略转型、土地开发利用等方面提出 3~4 条措施；项目部主要从加强项目管理方面提出 1 条措施；总工办主要从项目前期工作方面提出1条措施；企管部主要从资产经营、生产经营、安全生产等方面提出 2~3 条措施；党委工作部主要从党建和治庸问责方面提出 1~2 条措施；纪审室主要从党风廉政建设方面提出1条工作措施。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！