# 新年在工地工作总结(推荐86篇)

来源：网络 作者：沉香触手 更新时间：2024-07-11

*新年在工地工作总结1在工地实习非常累，不但要接受炎热的天气考验，而且也要在工地奔波。工作并不容易，作为一名大学生，我必须经历这些考验，这样才能够为以后的工作，做准备，同时积累工作的经验。刚进入到工地就被要求带上安全帽，这是每个人必须要遵守的...*

**新年在工地工作总结1**

在工地实习非常累，不但要接受炎热的天气考验，而且也要在工地奔波。工作并不容易，作为一名大学生，我必须经历这些考验，这样才能够为以后的工作，做准备，同时积累工作的经验。

刚进入到工地就被要求带上安全帽，这是每个人必须要遵守的规则，保护生命安全。夏天带安全帽不透气还很热。需要在工地的大楼内奔走，检查工作的质量，比如建设的门窗是不是规范，距离应该要多宽，哪些地方需要修改都需要与工地的.师傅沟通。在大学学习了四年的土木工程学会了如何测量，但是要让工地的师傅们按照我的意思来做，却不容易。

每次返工都需要消耗大量人力，而且在工作中也需要尊重一些老工人的意见，他们在工地工作的时间长，虽然没有我学的多，但他们有着丰富的工作经验，我只需要适当的提出一些意见即可。同样在工地，不但要做监督他们工作，有时候我也必须到工地干活，因为当工作忙碌紧张时，每个人都必须要积极参与进来，比如当工作进度不够时就需要加班加点干活。

我有一名师傅带着，在工作中不但要学会如何建设，更要重视安全问题，很多时候安全都被放在第一位，毕竟工地并不安全，各种起重机，工人在各个楼层工作，给房屋建立地基，浇灌水泥，同时也要搭上一些架子作为辅助工作的工具。在工地工作时我发现，每一次测量数据都没有在学校方便。

工地并不平整，同时测量的数据必须要精确，不然就会影响到工作。比如一个门框原本测量好的尺寸因为不够准确，出现了歪斜导致在装修时不能符合规格需要从新修改，这非常麻烦，所以在工地，一般测量时必须要经过多次测量，并且确保在水平状态下取得的数据可靠，我们才能够让工地的工人正式动工。

虽然我没有负责指挥，只是在其中辅助学习，也学到了很多东西，工地与学校是两个环境，工作也是一样，学校学的大多数是理论，但在工作中面临的问题很多，遇到阴雨天气耽误了工期，测量位置不方便都影响我们建设，我们土木工程专业的知识只能完成工作中最一些简单的工作，要想完成一个项目，需要工作经验，更需要提高工作效率。

以前在学校我总觉得实习没有必要，为什么不多在学校学习一段时间，虽然学校学习比较轻松，但并不能让我们得到什么锻炼，进入工地，见识到了具体的工作，不但开阔了眼界，同时也体会到了工地中的压力。参加实习对我们来说最重要的还是提升自己的能力，方便在以后工作减少时间适应，同时多学一些学校所不能教导的知识。

虽然三个月的实习已经结束，但对我的意义却非常重大，因为让我真正学到了东西，在工作中才能锻炼一个人的毅力，积累经验，开拓自身能力。

**新年在工地工作总结2**

根据《关于印发xxx市建筑施工领域安全生产专项执法实施方案的通知》和《建筑施工领域安全生产专项执法行动实施方案》的有关要求，xxx区安监局执法大队工作人员联合城建局和城改局相关人员从xx月8日开始，对辖区范围内建筑施工企业进行了检查。现将本次工作总结如下。

一、基本状况

本次检查透过听取汇报，查阅资料和抽查施工现场等方式，重点对参建各方职责主体履行安全生产职责状况；建筑起重机械、脚手架、深基坑、高处作业吊篮等危险性较大分部分项工程执行法律法规，强制性标准状况；建筑施工现场安全标准化、安全防护、“脏乱”整治及安全礼貌工地建立等工作进行了逐项检查。

本次检查共检查5个在建项目，12个单体工程。涉及5个建设单位、4个监理公司、12个施工企业。检查\*发出《建设工程安全监督检查记录表12份，本次检查共检查出各类问题62项。其中，涉及安全管理方面有45项；现场安全生产礼貌施工等方面有10项，安全资料管理有5项；监理履行安全职责方面有2项。

（一）安全管理方面的问题

1、专职安全员配备不足，存在安全员或项目经理不到位现象；很多工程项目未配置设备管理人员。

2、施工单位对工程项目管理不到位；安全生产职责制未有效落实；对安全隐患排查整治工作力度欠缺。

3、现场施工人员存在未正确佩戴安全防护用具等违章行为。

4、特种作业人员操作证过期、无证上岗。

（二）施工现场安全生产、礼貌施工方面

1、施工企业对施工现场的脚手架、施工用电、承重支模架、安全防护、吊篮高处作业等检查验收不到位；对项目部的专项施工技术方案审批流于形式，个别存在未履行方案审批擅自施工的现象。

2、部分工程的脚手架搭设不规范，脚手架与建筑物之间拉结点不足，防护不严密。

3、部分工程施工用电不贴合规范要求：电器配置、三级配电保护、线路敷设、用电标识等不贴合要求。

4、部分工程的预留洞口、电梯井口、临边防护、安全通道口防护设施不到位、不规范；钢筋加工场地防护不到位，防护棚搭设不贴合规范要求。

5、部分施工现场排水系统不到位；主要通道不硬化；各类建筑材料堆放未采取分类、分规格堆放，堆放高度超标准要求；垃圾未集中分类堆放，不及时清理；现场道路、所存土方未采取有效防扬尘措施。

6、施工现场临时设施搭设不规范，缺少吸烟处饮水处、班前活动场所、技能操作要领展板、车辆冲洗设施等标准化设施现象较多；个别办公室、仓库等在塔吊旋转半径范围内未采取防护措施。

（三）安全资料方面

1、安全资料不真实，部分工程安全资料与现场安全生产状况严重不符。

2、部分工程安全资料缺项较多；安全资料相关人员履行签字不齐全。

（四）监理方面

1、现场安全监理业务水\*不高，工作职责心不强，安全监理人员配置不齐全。

2、一些监理单位职责不到位。施工现场总监、监理员在管理过程中重质量、轻安全，对安全生产方面的法律法规知识学习不够，监理安全职责履行不到位。

3、一些监理企业现场监理人员对已发现的安全问题没能严格监促整改，跟踪和复查措施不到位不完善。

本次安全综合大检查整体来看，透过各相关职能部门的监督和管理，xxx区辖区内的建设工程安全生产状况同比去年有了较大的进步和发展，施工现场礼貌施工状况有了很大的改善，尤其在施工现场安全生产标准化方面成效明显，但是建筑施工现场仍存在不少安全事故隐患，安全生产管理工作中仍有薄弱环节，针对以上存在的问题，执法检查组要求各参建单位要高度重视，作到早部署、早安排、早落实，单位负责人要认真组织、精心部署，作好各项防范措施，并按时消除安全隐患。检查组还要求各建设单位、监理单位要增强安全生产管理意识，用心履行本单位安全生产职责，切实加强现场管理，监督施工单位落实好安全生产职责制，为xxx区建筑工程安全生产、礼貌施工\*稳发展奠定坚实基础。

**新年在工地工作总结3**

20\_年，我负责xx项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

回顾xx项目部20\_年的工作，我作为xx项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，xx项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

1、对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

2、公司应该主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

3、公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提高工程效益。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**新年在工地工作总结4**

影响工程建设的工程地质问题及其防治处理方法很多，这里仅就常见的作一些简要说明。

(1)松散、软弱土层。对不满足承载力要求的松散土层，如砂和砂砾石地层等，可挖除，也可采用固结灌浆、预制桩或灌注桩、地下连续墙或沉井等加固;对不满足抗渗要求的，可灌水泥浆或水泥黏土浆，或地下连续墙防渗;对于影响边坡稳定的，可喷射混凝土或用土钉支护。

对不满足承载力的软弱土层，如淤泥及淤泥质土，浅层的挖除，深层的可以采用振冲等方法用砂、砂砾、碎石或块石等置换。

(3)裂隙发育岩层。对于影响地基承载能力和抗渗要求的，可以用水泥浆注浆加固或防渗。对于影响边坡稳定的，采用锚杆加固。

(4)断层、泥化软弱夹层。对充填胶结差，影响承载力或抗渗要求的断层，浅埋的尽可能清除回填，深埋的注水泥浆处理;浅埋的泥化夹层可能影响承载能力，尽可能清除回填，深埋的一般不影响承载能力。断层、泥化软弱夹层可能是基础或边坡的滑动控制面，对于不便清除回填的，根据埋深和厚度，可采用锚杆、预应力锚索、抗滑桩等进行抗滑处理。

(5)岩溶与土洞。当建筑工程不可能避开时，可挖除洞内软弱充填物后回填石料或混凝土。不方便挖填的，可采用长梁式、桁架式基础或大平板等方案跨越洞顶，也可对岩溶进行裂隙钻孔注浆，对土洞进行顶板打孔充砂、砂砾，或做桩基处理。

(6)地下水发育地层。当地下水发育影响到边坡或围岩稳定时，要及时采用洞、井、沟等措施导水、排水，降低地下水位。

(7)滑坡体。斜坡内可能沿滑动面下滑的岩体称为滑坡体。滑坡发生往往与水有很大关系，渗水降低滑坡体尤其是滑动控制面的摩擦系数和黏聚力，要注重在滑坡体上方修筑截水设施，在滑坡体下方筑好排水设施。防止滑坡，经过论证可以在滑坡体的上部刷方减重，未经论证不要轻易扰动滑坡体。在滑坡体坡脚采用挡土墙、抗滑桩等支挡措施。采用固结灌浆等措施改善滑动面和滑坡体的抗滑性能。

(8)对结构面不利交汇切割和岩体软弱破碎的地下工程围岩，地下工程开挖后，要及时采用支撑、支护和衬砌。支撑多采用柱体、钢管排架、钢筋或型钢拱架，拱架的间距根据围岩破碎的程度决定。支护多采用土钉、锚杆、锚索和喷射混凝土等联合支护方式。衬砌多用混凝土和钢筋混凝土，也可采用钢板衬砌。

**新年在工地工作总结5**

xxxx年是硕果累累的一年，对于我个人而言，xxxx年是个人专业技能全面进步的一年。在过去的一年之中，作为xx工程汽机工程处一名具备工程施工经验的技术干部，我部分或者全程参与了汽机专业多个施工班组的技术工作。正是在这繁忙而又充实的一年之中，在xx工程得天独厚的条件下，一方面我将自我原有的工程技术知识进行了检验并加以进一步的深化，另一方面初步构建了自我的专业知识体系。

>一、工作概况

整个xxxx年度我个人负责的技术工作从工程阶段性施工重点来说大致能够分为几个时光段。

xxxx年新春伊始，由于公司xxx、xx这两个重大工程项目均处于建设施工的关键时段，整个汽机队仅有我一个技术干部。而作为汽机队的技术干部，汽机专业所有班组技术工作均由我负责执行。与此同时，汽机专业所有xx个大的系统xx多套施工图册的备料计划也是一项时光紧迫，工作量巨大而又极为重要的工作。

从x月其他技术干部进场到x月这段时光，我的工作重点有所改变，主要负责管一班及管二班日常施工技术工作和前期部分尚未完成的阶段性施工任务。这个时段我所负责的工作任务主要是x、xx汽机房钢平台安装、x台高压加热器吊装拖运、循环水泵房行车轨道梁及行车安装、厂区循环水管道安装及管道一班工作任务中参与xx炉水压试验的高压给水管道安装。

从x月份开始我所担任的`技术工作任务开始逐步的剥离，管道二班的工作任务在x月上旬完全交付新调入本现场的技术干部，工作任务得已减轻。今年xx月，我开始接手两台汽动给水泵的安装技术任务，应对全新的工作任务，我的专业技能积累进入了一个新的阶段。直至此刻，我的工作侧重点主要是两台汽动给水泵组的安装、蒸汽管道吹扫临时管道安装及管道一班负责施工的所有汽水管道系统的完善工作。

>二、工作总结

在xxxx年的工作当中，应对一系列繁重的施工任务、应对一项项陌生的技术工作，我从来没有被吓倒过。对于我所从事的工程技术工作，我一向所持有的观点是从意识上藐视它，毕竟这些工作都有成熟的施工经验能够借鉴，是许许多多像我一样的工程技术人员一齐共同在从事的工作；但是在工作方法和策略上我所采取的是慎重的态度，因为从这些系统的工作实践当中，从工作细节当中能够积累和汲取宝贵的经验。

我把队站领导交给我的每一项工作都当作是个人工作经验积累的宝贵机会，圆满的完成工作任务是我的工作目标，竭尽全力去解决施工难题是我的工作态度。每一项我所负责的工程施工任务我都做到了全程参与其中，对于单位工程和分项工程的施工要点进行全力控制。以汽机房钢平台安装和循环水管安装为例，这两项施工任务是汽机队开展得最早的单位工程，在这两项工程施工期间，我常常奔波在主厂房与循环水管沟之间，去检查工程施工要点的执行状况，与施工组长探讨和解决施工难点。正是因为将自我真正的投入到工程施工过程当中，我才掌握了钢平台立柱跨距、垂直度以及钢柱节点安装的标高控制、连接质量控制，循环水管的安装质量控制等等这一系列施工要点。

要说苦和累，每一位工地上的职工肯定都深有体会，而作为班组技术员的我对个中的味道别有体味。在工程施工最繁忙的时候，我每一天要跑的施工组有近xx个，从锅炉xx米层到循环水泵房每一天要跑几个来回，原因只有一个——我是一名工程技术员。因为工作需要，顶着夏天超过xx度的高温天气，我同样和施工班组长一齐在烈日暴晒下探讨和解决循环水管施工难点，检查工程施工质量。在今年进入工地以来，xxx多个日子里，我只休了5天假，其余时光我和汽机队的工友们一样，每一天都在为公司的第一台xx机组的顺利投产、发电而加班加点幸福地忙碌着，风雨无阻、寒暑不侵。

作为一名现代化大型企业的职工，作为一名新时代的工程技术人员，除了吃苦耐劳以外，我也在不断的总结，在不断的进步。常规的施工工艺早已被我牢牢的记忆在脑海深处，工程施工过程当中遇到的新问题、难点是我总结的重点。工程最繁忙的时期，每一天所有的事情不可能全部在当天解决，我就将这些事情进行分类，有计划的进行处理。因为在xx工程之前我仅有的工程施工经验是攀枝花xxx工程，工作经验不足，遇到了许多的问题。对于自我的不足和错误，能及时纠正过来的我都作到了及时纠正，而对于既成的事实，我采取的方法是去正应对待它，从自我的不足和错误当中分析原因，总结经验教训，使其成为自我的财富。

除了技术工作之外，我还在工程项目部团总支、安装团支部担任职务，同时也是xx队xx岗长。参与青年活动是我一贯的安好，我用心参与到团委的每一次活动当中，在团委的活动中很好的履行了自我的职责。在青年活动这一块，我的遗憾是因为工作繁忙的缘故未能按原有计划将汽机队青工的活动更多的开展起来，xxxx年汽机施工现场宣传任务未能很好的完成，这是我本工程的败着。

我始终遵崇这样一句哲言——天行健，君子自强以不息，我从来都以一个优秀工程技术人员的标准来要求自我，我自我也因这个要求而进步。公司的辉煌需要我们用努力去创造，个人的发展需要自我用拼搏去实现，为了这些崇高的目标，我一向都在不懈努力、奋力拼搏。在以后的工作当中，我将继续戒骄戒躁、艰苦奋斗，与大家一道紧密的团结在公司这个大家庭当中，用自我灿烂的青春去实现公司的腾飞，用无悔的热血去书写自我的篇章。

**新年在工地工作总结6**

本人20xx年参加工作，于20xx年开始从事水电安装建筑行业，已有初级水平的工作经验。今年来，我紧紧围绕项目部领导安排的工作思路和本职岗位工作，进一步发扬严谨、务实、团结、奉献的优良传统，顺利地完成了工作计划和各项工作任务。工作期间自己的专业知识得到了加强，实践经验得到了积累。为了能提高自己的专业知识水平，还参加了安全员培训，材料员培训，并拿到了相关的岗位资格证书。在担任专职安全员时，不仅及时完整的做好了安全资料，而且还跟踪施工作业，对劳务队进行安全技术交底。经常性的深入到工人中去，成为他们中的一员，谦虚谨慎的向工人们学习实践经验，请教老工人安全施工与保证质量之间发生矛盾时怎么处理，在与老工人积极交流勾通中，达到了共识，得到理解并支持安全管理工作，施工中起到了积极带头做好安全防范作用。同时增进了与工友们的友好关系，更加有利于安全工作的动态管理与情感式管理的结合。每次在施工前认真做好安全教育工作，时刻安全警钟常鸣，防患于未然，发现问题当即要求整改，杜绝各种机具操作伤害及触电伤人，防止安全事故的发生。

除了做好本职工作以外，我不愿意落后于人，一有时间就钻研施工工法和技术知识，用热情主动、积极务实、认真负责做我的工作原则，以吃苦耐劳为工作精神，我觉得只有认认真真，脚踏实地的工作才会换来应得的报酬，要求自己做事要尽职尽责，不推委扯皮。在工作中有幸与x经理一同去吴起县工地向领导学到了过硬的施工知识及现场丰富的经验，使所学所看所做的更好的结合在一起。

由于项目领导x经理的培养提拔，同事们热情的帮助下，我担任了临潼科技大学3—A阶梯教学楼的项目负责人，主管全部现场管理工作。接任工作后由我制定了现场管理制度，职工宿舍制度，办公室管理规定。负责开展施工组织协调，安全管理，建立好与甲方，监理，土建的友好界面。

此教学楼高三层，建筑面积6000多平方米，工程造价1000多万元，框架结构，是树立xx公司在学校建设方形象的好机会，所以自上而下一致认真抓好工程质量，用科学的管理，专业的知识，一流的施工技术，来保证工程质量的优良。

在工作当中，让我认识到作为一个不是很专业的工作人员的艰辛和不易，所以我求知若喝，向技术人员请教，学习图纸，周密布置组织施工，认真全面抓好安全管理。平日里，带着管理人员跟踪作业，现场认真检查施工质量，安排好施工进度，严格要求按规范配置水电管、盒，达到验收合格，未发生重大质量和安全事故。

到目前为止，进度已经到一层顶板开始配强弱电线焊管，及水，暖预留洞的施工。现场更需要科学的管理，达到低耗材料，在保证质量前提下，提高施工进度，做好成本管理，节约出来的就是项目部的经营利润。

在工作中尊敬领导，热情饱满，虚心学习，团结同事，创新务实，努力学习专业知识，今后到任何部门我仍会继续发扬我的优秀工作态度，提高自身的工作能力，及时纠正工作中的错误，为将来创造更好的工作成绩打好基础，才能自信的担当好职务，出色的尽职尽责完成领导交办的各项工作任务。

**新年在工地工作总结7**

在20xx年，本人作为施工现场的安全员，全面负责项目部前方安全管理工作，回顾本人在20xx年的工作，虽有一些成绩，但也存在一些不足，现就本人把20xx年的工作做一下简要总结：

>一、思想方面

>二、工作方面

在充分贯彻落实上级门文件的精神和要求下，以创建工作为契机，实施专项整治为途径，安全和文明施工工作上有了明显的改善，回顾一年来的工作，主要做了以下几个方面的内容：

1、加强组织领导，做好提前防范

年初，我们就从完善安全生产责任制，落实安全生产、文明施工工作责任入手，目标明确、措施有力，及时分析安全生产、文明施工中存在的问题，并加以沟通和协调，使管理的力度得到了加强；另一方面项目部所有管理人员与施工班组形成了上下互通的管理体系，再加上项目经理及集团公司对安全生产工作的高度重视，真正做到早抓、真抓、狠抓、实抓。

2、加大安全生产宣传力度，增强安全意识

为了切实增强全体从业人员的安全生产、文明施工意识，根据我们施工现场的实际情况，我们定期开展了“安全生产协调会”、“安全文明施工大检查”等专项会议，并积极利用标语、横幅、黑板报等方式大力宣传安全生产标语及文明施工奖罚情况，对民工进行安全生产培训，每一个进场施工的工人都必须通过安全生产三级教育，确保特种作业人员必须持证上岗，努力提高工人自防自救的能力，不断加大安全生产教育工作，使我项目部人员的安全意识进一步得到提高。

3、开展专项检查，消除质量、安全隐患。

今年以来，我们在加强日常监督管理工作的同时，开展了每周日安全生产、文明施工的专项检查，周一早晨安全例会，在夏季防高温和冬季消防防火措施上，项目部积极安排好值班人员，认真开展自查自纠，发现隐患立即排除。加强了对各施工队落实整改情况的跟踪检查，努力将事故隐患消除在萌芽状态。

4、加大工人宿舍管理力度，改善工人宿舍环境。

由于工人宿舍管理难度大、安全隐患大，我们项目部在在宿舍管理方面狠下功夫，工人宿舍普遍存在宿舍卫生环境差，电线乱接乱拉及私自使用电饭煲、电炉等违规电器的现象。为了克服以上问题，项目部组织进行了多次检查，加大工人宿舍管理力度，要求各施工队每天派专人对生活区公共区域进行打扫，对工人宿舍卫生采取动态管理

方式，进行不定期宿舍卫生检查，并将责任具体分配到各班组身上。进行多次检查和整治，宿舍情况有了很大的改善，我们将继续加大工人宿舍的管理力度，持之以恒地把工人宿舍管理好，给工人创造一个良好的生活环境。

>三、工作中的存在不足和今后的努力方向

在20xx年，本人虽然在工作上兢兢业业，认真履行自己分工范围内的职责，较好地完成了领导安排的各项任务，但也存在以下不足，主要有：

1、在安全生产、文明施工中存在的问题：部分安全资料不完整；施工现场材料堆放较为混乱；施工现场用电混乱；对施工现场的监管要求不严，标准不高，只求过得去，不求过的硬，从而埋下安全隐患；

2、在平时工作中，对专业知识学习的积极性不够，对相关图纸、文件、施工措施等内容掌握、理解不彻底；

3、工作细心度不够，时常在小问题上出现错漏。

20xx年即将结束，虽然这一年在抓安全生产、文明施工管理方面做了一些工作，取得了一定的成绩，积累了一些经验，但也仍然存在着不少的问题，随着20xx年的到来，本人一定会加强针对性的措施、开拓工作思路、创新管理模式，总结经验找不足，突出重点抓落实，在今后的工作中力争取得更好的工作成绩。

**新年在工地工作总结8**

本人20xx年年分配到xxx有限公司人力资源部工作，从事养老、失业、医疗保险统计管理及劳动合同的签订等方面的工作，同时还主要从事劳动工资、员工绩效考核等方面的管理。现将本人自参加工作以来所从事的专业技术工作总结如下：

>一、养老、失业、医疗保险统计管理

本人主要是从事养老、失业、医疗保险统计管理工作。20xx年，xx公司员工养老保险进入行业统筹阶段，刚刚起步的职工养老保险工作千头万绪要从最基本的职工养老保险信息的采集、整理、建立台帐记录做起。在上级领导的指导下，我认真负责地做好职工的养老保险信息采集、登记工作，填写核算《xx开发有限公司职工养老保险缴费基数过录表》，做好各类养老保险数据统计工作，保证信息的准确性、完整性和及时性；在办理、核算养老保险金的支付过程中，我灵活运用自己学习掌握的《社会保障学》及有关计算机数据信息库知识，将职工养老保险缴费基数的核算修改为一项简便、合理的函数公式，使单位职工养老保险管理工作由单一、老化的手工操作真正转变成了计算机科学管理，大大缩小了工作量，缴费基数核算的准确性也得到了提高，受到单位领导和职工一致好评。

在完成公司职工养老保险的前期阶段性工作后，在随后而来的失业、医疗保险统计数据的统计过程中，我准确理解各类统计指标的解释内容，保证各种保险统计报表基础原始数据正确，对上述保险统计报表体系中，指标栏目涉及内容较多，指标分解要求也较为细致的，我认真正确归类处理统计报表各项指标的内容，按统计报表的填报要求，使发生数据变化的逻辑关系正确，对表中指标数据发生重大变化的，及时调整并作变更说明，及时统计汇总。

在实际工作中，这样烦琐的统计工作要求我作为一名业务经办人员，要时常进行细致的业务工作效果分析，从定性和定量分析的角度，对整个业务工作效果进行评价，才能得出准确的定量报表数据，同时，必要的企业保险统计数据报表综合分析也是做好此项工作的重要手段之一，以养老保险为例，从参保单位、参保职工、缴费人数、缴费基数到养老保险费的征缴额度的确定，相互之间形成了一条紧密的工作链，在指标参数都确定的情况下，各项指标之间的对应关系都是十分明确的。通过对统计报表各项指标数据的综合分析，我进一步提高了上报统计报表数据的准确性。多年来，我所在人事部门的保险统计信息资料，填报及时可靠，数据准确无误，多次受到有关业务部门的高度评价。

>二、日常工资管理和岗位工资制度改革

在xx公司人力资源部，我除主要负责上述类别的保险统计工作以外，还主要具体负责全公司职工工资管理工作。xx开发有限公司作为一家改制后的民营企业，其下属各分公司工资管理在经过该公司劳资员造表核算后，交人力资源部最后审核。我从xx年到xx公司至今，公司实行的岗位结构工资制度变化不大，工资管理也成了一项较为简单的日常管理工作。尽管如此，我仍然小心认真地做好每月的劳动工资统计审核工作，保证各项原始数据准确无误，并根据上级各部门的要求，及时、准确地上报给各业务部门。包括每月向市公共事业局人事处上报人事劳动工资报表等，除此之外，我还建立健全了公司职工工资管理各类各项记录台帐，并按规定办理日常的职工转正、职务变动、岗位变动及工龄变化等工作调整的办理工作，几年来，由我经手上报的各级各类报表无差错、无遗漏，时间上从不滞后，多次在有关业务检查、审核中受到上级业务部门的高度好评。

以上是我从事人事工作4年多时间来所做的主要工作，其他方面工作因其不占我工作内容中的主导地位，在此就不再敷述了，总的`来说，我自xx年参加工作以来，作为一名人力资源部的业务经办人员，多年的工作实际也为自己积累了一些有益的工作经验，有较为熟悉过硬的专业技术能力，但在今后的工作中，我还将进一步加强学习，努力工作，不断提高自己的专业技能，为企业的生存、改革与发展作出自己应有的贡献。

**新年在工地工作总结9**

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间XX年在紧张忙碌中过去了。回首旧年，这一年是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去……

我所负责标段工程概况，建筑面积万\*方米，收尾工程8000\*方米。在工程建设中，一是抓工程质量，二是抓工程进度，三是抓安全文明施工。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在开发区领导xxx处长和xx局长的领导下，在xxx的建设中先后经历了冲出0、主体砖砼结构砌筑浇筑完成，内外墙的粉刷以及屋面挂瓦的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水\*;同时在思想上严格要求自己，不断加强党性修养，按时参加保持\*员先进性的学习活动;在作风上艰苦朴素、求真务实为贺村花园建设尽心尽力，努力工作。

建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术

今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

**新年在工地工作总结10**

在繁忙的工作中送走了20xx年，迎来充满希望的20xx年。在这年初收尾之时，回忆过去，展望未来，在过去一年的工作、学习中撑握了一些工程资料管理办法和经验，对过去一年来的工作做一小结。

一、工程部主要分工

1、整理项目竣工资料，对照存档要求编制三套(存档一套、甲方一套、监理自备一套)，审查竣工上交资料不全的，要求项目部补齐，不能独立完成的提供他们模板，协助完成直至存档通过。

2、办公室、项目部物品领用及物品维修上报。及时查看物品存量，审核用量，不足备份，以防所需要。重要物品每月登记到月汇总表上。

3、经营部需要帮忙时，参加买标书、交保证金等。

4、每月及时向项目部催要监理月报，监理通知单、会议纪要、现场进度及现场有关照片。汇总在建项目进度、人员情况。做好月报汇总，上交给领导，使领导及时掌握项目施工进度、人员情况。

5、项目竣工时及时总监销号。

6、协助完成xx经理、xx总交代的其它任务。

二、工作体会

1、施工组织设计、专项方案审批太简单，我们有些总监太不认真履行自己的责职，有些根本是监理员写的。

2、\*时上报的月报、会议纪要，文字、标点符号有问题，希望总监或项目负责人能审查一遍，每月只一次，化不了多少时间的。还有一条准时上报，每月xx日至下月xx日。有xx天时间，可有些就是准时不了。

3、物品保管方面：每次竣工拿回来的电脑、打印机都积满厚厚的灰尘，希望\*时灰尘都清理，照相机要保管好。项目部负责人应该象保管自己家的一样负起责任。

4、对于存档资料，我们工程部用xx群上发的项目部必需准备的资料，按\*时一步步都做到位，都能顺利存档。

三、来了xx公司今年是第xx次过年

本人自评对本职工作还算负责，像刘文路资料上没一份月报甲方急要审计用，本人双休在家编制了xx份应付交差。年底工程部来敲章特别多，静不下心。资料通过话工程部也算完成了一项任务。本人以前做施工资料自由惯了，从20xx年xx月到xx公司，既然从事这行，本人认为还算能认真履行自己岗位职责，协助xx总、xx经理处理日常发生的事项。

**新年在工地工作总结11**

时间过的真快，从进公司到现在已经10个月了。在这段时间的工作过程中我不仅加深了对原来学习的知识理解，而且对以前书本中没有接触或接触不深的知识有了进一步的认识。工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了较大的收获，现将工作总结如下：

思想上，坚持认真学习科学发展观和马列主义、\*思想、\*理论和“\*”重要思想。用科学发展观统领思想，尊重实践、深入实践，认真研究和解决实践中的问题，不断提高认识问题和解决问题的能力。坚持实事求是，不断提高自己的政治思想觉悟与水\*，不断地探索与追求。

学习上，自进公司的以来我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位，尽管工作条件很艰苦，但对我们年青人来说，也不失为一次锻炼自我，挑战自我的机遇。理论来源于生活高于生活更应该还原回到生活，在这样的一个环境，还有许多值得我们来发现的好东西，值得我们来深究学习的地方。我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，在工作中不断地学习，也在工作中逐渐的成长。

工作中，在到达工地后第一个任务就是被安排到现场，跟随现场的工作人员一起工作。这期间我一直兢兢业业地配合现场的工作人员，听从安排。很好的帮助并完成了工作任务的同时，我也有很

目前，我所在的工作工地，目前正在紧张的施工阶段。作为施工的直接参与者，我正在积极的为接下来的任务做好充分的准备工作。作为一名技术员人员来说我有责任和义务为施工的顺利进行做好充足的准备。为了能更好的完成任务，我正积极的与同事们一起努力，以求能顺利的、保质、保量的完成任务。工作的这段时间，我深深的感到，责任重于泰山，我能参与其中真是我的荣幸，这期

间我付出了很多，但我同样也收获不少，我乐在其中。

这两个月里，我对工地现场的运作越来越清晰，对仪器设备也越来越熟悉，与区的同事们也是越来越亲近。另外对工程建设当中的各个环节有了整体的认识，在了解的同时，也在逐步的提高自身对工程技术的认识和学习，在工作的这段时间内我的个人工作能力有了一定的提高，这和领导的关心以及身边同事的帮助是分不开的，在今后的工作中我会继续努力，再接再厉，严格要求自己，不断求实创新，不断磨炼自己，尽我所能把工作做好，争取取得更大的成绩。

**新年在工地工作总结12**

本人从事建筑工程施工已有2个年头了。公司安排我主要负责施工用电这块。我就我所做的工作做一个总结。

施工用电设备数量在5台及以上，或用电设备容量在50kW及以上时，应编制用电施工组织设计，并经企业技术负责人审核。施工用电应建立用电安全技术挡案，定期经项目负责人检验签字。施工现场应定期对电工和用电人员进行安全用电教育培训和技术交底。施工用电应定期检测。在建工程不得在高、低压线路下方施工、搭设作业棚、生活设施和堆放构件、材料等。在架空线路一侧施工时，在建工程应与架空线路边线之间保持安全操作距离，起重机的任何部位或被吊物边缘与10kV以下的架空线路边缘最小水\*距离不得小于2m。在架空线路一侧或上方搭设或拆除防护屏障等设施时，必须停电后作业，并设监护人员。

电气设备周围应无可能导致电气火灾的易燃、易爆物和导致绝缘损坏的腐蚀介质，否则应予清除或做防护处理。电气设备设置场所应能避免物体打击、撞击等机械伤害，否则应做防护处理。施工现场内的施工升降机、钢管脚手架等金属设施，若在相临建筑物、构筑物的防雷装置的保护范围以外且在下表规定范围之内时，应按有关规定安装防雷装置。防雷装置的避雷针(接闪器)可采用φ20钢筋，长度应为1～2m;当利用金属构架做引下线时，应保证构架之间的电气连接;防雷装置的冲击接地电阻值不得大于30Ω。施工用电应采用中性点直接接地的380/220V三相四线制低压电力系统，其保护方式应符合下列规定。施工现场由专用变压器供电时，应将变压器低压侧中性点直接接地，并采用TN—S接零保护系统。施工现场由专用发电机供电时，必须将发电机的中性点直接接地，并采用TN—S接零保护系统，且应独立设置。当施工现场直接由市电(电力部门变压器)等非专用变压器供电时，其基本接地、接零方式应与原有市电供电系统保持一致。在同一供电系统中，不得一部分设备做保护接零，另一部分设备做保护接地。在供电端为三相四线供电的接零保护(TN)系统中，应将进户处的中性线(N线)重复接地，并同时由接地点另引出保护零线(PE线)，形成局部TN-S接零保护系统。

在接零保护系统中电气设备的金属外壳必须与保护零线(PE线)连接。保护零线应自专用变压器、发电机中性点处，或配电室、总配电箱进线处的中性线(N线)上引出;保护零线的统一标志为绿/黄双色绝缘导线，在任何情况下不得使用绿/黄双色线做负荷线;保护零线(PE线)必须与工作零线(N线)相隔

离，严禁保护零线与工作零线混接、混用。保护零线上不得装设控制开关或熔断器;保护零线的截面不应小于对应工作零线截面。与电气设备相连接的保护零线截面不应小于的多股绝缘铜线。保护零线的重复接地点不得少于三处，应分别设置在配电室或总配电箱处，以及配电线路的中间处和末端处。

电力变压器或发电机的工作接地电阻值不应大于4Ω。在TN接零保护系统中 重复接地应与保护零线连接，每处重复接地电阻值不应大于10Ω。配电室应靠近电源，接近负荷中心，应便于线路的引入和引出，并有防止雨雪和小动物出入措施。配电柜应符合下列要求：柜两端应做接地(接零);柜应做名称、用途、分路标记;柜不得直接挂接其他临时用电设备;柜或线路维修时应挂停电标志牌。

停、送电必须由专人负责，停止作业时断电上锁。 发电机组电源应与外电线路联锁，严禁并列运行;发电机组应采用三相四线制中性点直接接地系统，并应独立设置，与外电源隔离。施工用电架空线路敷设应符合下列规定：架空线路应采用绝缘导线，并经横担和绝缘子架设在专用电杆上;架空导线截面应满足计算负荷、线路末端电压偏移(不大于5%)和机械强度要求;架空敷设档距不应大于35m，线间距离不应小于。架空线敷设高度应满足下列要求：距施工现场地面不小于4m;距机动车道不小于6m;距铁路轨道不小于;距暂设工程和地面堆放物顶端不小于;距交叉电力线路：线路不小于;10kV线路不小于。架空线路敷设的相序排列应满足下列要求：单横担架设时，面向负荷侧，从左起为L1、N、L2、L3、PE;双横担架设时，面向负荷侧，上横担从左起为L1、L2、L3;下横担从左起为L1、(L2、L3)N、PE;

电缆线路应采用埋地或架空敷设，不得沿地面明设;埋地敷设深度不应于，并应覆盖硬质保护层;穿越建筑物、道路等易受损伤的场所时，应另加防护套管;架空敷设时，应沿墙或电杆做绝缘固定，电缆最大弧垂处距地面不得小于;在建工程内的电缆线路应采用电缆埋地穿管引入，沿工程竖井、垂直孔洞，逐层固定，电缆水\*敷设高度不应小于;施工用电应实行三级配电，即设置总配电箱或室内总配电柜、分配电箱、开关箱三级配电装置。开关箱以下应为用电设备。施工用电动力配电与照明配电宜分箱设置，当合置在同一箱内时，动力与照明配电应分路设置。施工用电配电箱、开关箱应采用铁板(厚度为

)或阻燃绝缘材料制作。不得使用木质配电箱、开关箱及木质电器安

装板。施工用电配电箱、开关箱应装设在干燥、通风、无外来物体撞击的地方，其周围应有足够二人同时工作的空间和通道。施工用电移动式配电箱、开关箱应装设在坚固的支架上，严禁于地面上拖拉。施工用电开关箱应实行“一机一闸”制，不得设置分路开关。施工用电配电箱、开关箱中应装设电源隔离开关、短路保护器、过载保护器，其额定值和动作整定值应与其负荷相适应。总配电箱、开关柜中还应装设漏电保护器。施工用电漏电保护器的额定漏电动作参数选择应符合下列规定：在开关箱(末级)内的漏电保护器，其额定漏电动作电流不应大于30mA，额定漏电动作时间不应大于;使用于潮湿场所时，其额定漏电动作电流应不大于15mA，额定漏电动作时间不应大于。总配电箱内的漏电保护器，其额定漏电动作电流应大于30mA，额定漏电动作时间应大于 。但其额定漏电动作电流(I)与额定漏电动作时间(t)的乘积不应大于(≤)。

**新年在工地工作总结13**

20XX年春节期间，乡党委政府认真贯彻落实国家和省安全生产法律、法规及国家、省、市、县有关政策、文件及会议精神，按照“横到边、纵到底、不留死角”的要求，牢固树立“安全第一”的思想，进一步加大对安全工作的力度。

在有证煤矿安全方面。全乡共有有证煤矿30对（生产煤矿21对，新建煤矿2对，技改未验收煤矿7对），其中资源整合煤矿8对，朱家沟煤矿现已关闭。在管理上我乡主要是强化对《安全生产包保巡查监管制度》、《互纠互查制度》、《夜查制度》等规章制度的落实，同时进一步加强对煤管站的领导。经与县煤碳局充分协调，将煤管站人员分成两个检查组，分片区交叉检查有证煤矿安全生产，达到了每个煤矿白天检查每周最低2次；夜间检查每周最低1次，确保零点班的安全生产。乡副科级领导干部到煤矿巡查2次/月。对资源整合和发现有安全隐患的煤矿实行煤管站人员驻矿督促整改。

在道路交通安全方面。乡交管办配合县交警队、派出所坚持每天上路巡查，并建立巡查登记台账；在电三轮车外部印上“严禁载人”字样；加大对车辆超载和农用车、拖拉机、摩托车违法载人的监管，对不符合安全要求的车辆坚决禁止上路。在八道湾等危险路段设置永久性安全警示标志，树立路标牌11块，进行路检路查20次。

在烟花爆竹、民爆物品、非煤矿山和消防安全的管理方面。根据县的文件及会议精神，乡党委政府切实开展了烟花爆竹、民爆物品和消防安全专项整治活动，对煤矿企业、非煤矿山的民爆物品器材进行深入细致的检查；对非法销售和制造土火炮业主给予严厉打击，对在市场上销售的烟花爆竹、土火炮业主实行倒查制，对已取缔非法生产、销售的烟花爆竹和制造土火炮点进行定期复查；对全乡人口密集的村寨进行消防安全检查，以排查重大火灾隐患、消防知识宣传为重点，预防各类火灾群死群伤事故的发生。截止1月31日，取缔土火炮制作点4个，销售点2个，销毁黑火药公斤，共没收制造土火炮银粉35公斤，纸筒2100个，硫磺55公斤，土火炮30000余枚，刑事拘留3人。

在森林防火、供电安全方面。按照县政府关于森林防火、用电安全的文件精神，乡森林防火指挥部组织护林员、各村综合执勤队对全乡森林防火工作进行全面巡逻，同时向群众进行宣传。供电所组织全体员工对全乡境内的高压、低压线路安全进行全面排查处理，确保农户用电安全。

危房校舍、食品卫生安全。结合本乡教育教学实际，两基办、各中小学组织开展学校危房校舍及防火设施安全检查；食品药品领导小组对全乡的餐馆、饮食店、食品加工点进行全面检查，确保春节期间安全。

在安全生产督查方面。全乡实行三级督查制，各包领导带领驻村干部对本村境内的安全生产进行检查，乡安全执法队对各村的安全生产工作检查情况进行督查，乡党委政府主要领导对乡安全执法队督查情况进行巡查。

**新年在工地工作总结14**

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。下面就是本人的年度工作总结：

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。

今年年初，牛经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造;防窃电、线损自动生成;十几家的临时电;部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所;三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试(甘井子区考试)，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。

我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

最后谈一下我工作中不足的地方

1.现场检查时有走过场的现象。

2.班组的安全活动记录检查督促不够。

3.发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果。

4.组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

**新年在工地工作总结15**

ST11标工地试验室在公司的正确领导下，在项目部领导的关心与帮助下，圆满的完成了各项工作。ST11标工地试验室，紧紧围绕20xx年的工作目标和任务，试验室所有职工都以积极心态和饱满的热情坚守在工作岗位上，埋头苦干，扎实工作。现将20xx年工作总结如下。

>一、项目简介

十堰至天水国家高速公路甘肃段徽县（大石碑）至天水公路土建工程ST11合同段路线起点（YK605+874、ZK605+）位于小川隧道中，终点（YK611+、ZK611+）位于纸坊镇刘旗寨村，路线全长。全线共设隧道两座（小川隧道左线2300米、右线2300米；成州隧道左线20xx米、右线米），单洞累计长度米，其中III级围岩，IV级围岩，V级围岩4195m；中桥座、1-13m通道桥2座；涵洞7道；路基土石方40余万方，桥隧长度占路线总长的。本项目合同计划开工日期为20xx年8月1日，合同计划完工日期为20xx年12月31日，工期882日历天。工程重点为小川隧道（西段）和成州隧道。

>二、试验室概况

ST11标工地试验室现共有人员9人，其中试验室主任1人，副主任1人，试验检测员6人，资料员1人。严格按要求把试验检测规

章制度、试验仪器操作规程以及试验检测人员岗位责任制上墙，从而保证试验检测工作有章可循，检测人员有制度可依，充分发挥试验室在工程建设中的作用。

>三、综合管理情况

根据工程实际要求，试验室制订了试验室管理制度、部门职责及人员岗位职责、仪器设备管理制度、试验检测工作程序、试验检测报告的审核签发制度、档案管理制度、样品管理制度、事故分析程序及安全管理制度等，并已悬挂上墙。按照业主要求，配齐了各种试验仪器，仪器台帐已全部建立，并派专人负责试验室仪器设备的管理及维护，仪器检定工作于10月22日全部完成，并取得了检定证书。试验室资质申报材料已上报至现场办等待批复。

>四、试验检测工作的开展情况

1、本工地试验室从20xx年8月份开始组建，逐步完成了试验室场地建设，试验检测仪器配置、安装、调试、检定，工地试验室临时资质材料的整理、上报工作，《工地试验室备案登记申请书》已上报至现场办，等待厅工程质量监督站对本试验室试验检测能力核验。

2、施工前主要是对本工程拟用的砼、砂浆配合比进行试验自检及验证，通过试配，砼、砂浆配合比达到配制强度；检验原材料是否符合标准。对项目部拟定的选择各种原材料进行检测以满足工程施工需要。

3、施工中主要是加强过程控制。严把原材料进场质量关：对于新进场原材料试验室首先验收其质保书和外观质量，然后按规范要求

频率进行抽检，对于非常规试验委托有资质政府检测机构试验；对于质量欠稳定的材料料，首先对母材强度、试验项目进行检测。在砼拌合站，要求试验人员根据砂石料含水率及时调整施工配合比，对于生产的成品和半成品进行质量检测。

4、施工后主要为质量验收检测。主要检测成品的外观有无缺陷，利用非破损检测手段检查其内在质量。具体实施检测手段为：灌砂法检测路基压实度，地基动力触探试验，用3m直尺检测平整度；超声波检测桩基完整性；用回弹法检测衬砌砼强度；从而进行综合评定，是否达到验标要求。

5、已按项目部进度计划要求完成了部分原材的检测和配合比设计工作。截止20xx年11月31日，已完成水泥试验5组，粗集料试验6组，细集料试验6组，标准击实2组，CBR试验1组，混凝土抗压强度50组，砼配合比试验24次。

>五、存在的问题

1、由于业主要求高，试验室在细节方面做的还不够完善。

>六、明年的`工作计划

1、加强试验仪器维修和保养，以保证试验仪器的正常工作。

2、加大原材料检测频率，杜绝不合格产品用于本工程。

4、不断优化砼配合比设计，在保证砼工作性、耐久性的基础上，成本最省，为项目部提供更好的服务。

5、发挥试验检测工作的监督作用，加强施工过程控制。

6、调动试验检测人员工作积极性，充分发挥其主观能动性，搞

好试验检测工作。

7、进一步加强学习和培训工作，提高试验检测人员的综合素质，让试验工作再上新台阶。

8、继续学习并贯彻业主和公司的要求和方针。

**新年在工地工作总结16**

一年就这样过去了，我在今年的工作中担任公司项目经理。20xx年月毕业于大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

>一、优化组织施工方案，提高科学管理水\*

20xx年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，xm一根共x根，支出费用x万元。改为圆型\*面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期天，节省投资近万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了x变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率x，还节省费用x万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水\*。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形\*人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

**新年在工地工作总结17**

我是x建筑有限公司工程部中的一名专业技术人员和管理人员。能为自己的专业而奋斗拼搏，我感到无比的自豪和喜悦，同时深深感谢公司给我这样一个机会，一个发展空间!

20x年是我们公司开发x国际项目的一年，也是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。作为一名土建工程师，在工程部领导下，我主要做了一下几方面的工作。

一、工程技术管理方面

1、认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步

在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。比如x楼联廊处结构上多设一根梁，影响了整个立面效果。x楼局部梁没有配筋，无法按图施工。x楼局部门窗没有细部尺寸，等等问题。在发现了这些技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。

2、做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。比如：钢筋的绑扎、模板的安拆、砼的浇筑、填充墙的砌筑、脚手架的搭设等等。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

二、工程现场管理方面

1、工程质量、安全控制

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。比如x层一处边墙剪力墙施工，由于支模不牢固，在角柱上没有加强支模处理，在浇筑砼时发生严重的爆模，墙体移位。经过严格的监督和督促，项目部按规范，按我们的要求把新浇的砼全部清打干净，经设计、监理、建设单位检查验收后，重新浇筑的砼。经过这次经验和教训，在8层以上相同部位，加强了模板的支撑，采用纵横方向拉撑，再也没有发生类似的爆模现象。

2、工程进度控制

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。

在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

三、工程成本控制方面

1、设计变更的审核控制

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的收集和整理，以便结算工作。

2、在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容

如我们工程部在满足构造柱设计规范的前提下，尽可能的减少x楼填充墙构造柱的设置。比原设计减少了约x构造柱。砼化粪池改为砖混化粪池，外墙保温的重新考虑等等。都节约了工程成本。

3、做好现场工程的收方工作

仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

**新年在工地工作总结18**

转眼间20xx年的工作已经接近尾声,进入项目这四个月的时间里与大家一起经历了很多，学习了很多，收获了很多，成长了很多。在项目领导及同事的强有力的领导及关心支持下，个人在20xx年下半年取得了不小的进步。感谢领导给了我成长的空间、信念与指导，感谢可爱的同事们给了我成长的鼓励、帮助与关怀。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中当去。

>一、年度工作情况：

1、熟悉了解项目各项规章制度

我于20xx年7月进入公司，为了更快更好的融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对项目的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入这个项目团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以项目的各项规章制度为准则，严格要求自己，在坚持“精品人品同在，诚信创新永恒”的原则，更快更好地完成工作任务，

2、熟悉工程的结构和现场情况

作为水电的实习学员，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好的开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料后，我查阅相关技术资料，对工程进行进一步的了解，为下一步工作打下基础。

同时建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和数量众多的各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的，数以几十甚至几百万吨计的建筑材料、制品和运输、储存和供应工作，组织施工机具的供应、维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术

今后我们要切实提高自身综合素质，树立自觉的学习意识，循序渐进，温故知新，持之以恒，坚持不懈，扎扎实实地学习，才能学到真才实学，才能把学到的知识融会贯通到我们的具体工作中去。

3、参加工程部管理例会

为了便于以后工程部管理，加强自身的管理能力，我坚持参加各项会议，进而增加自己的专业知识水平，同时与同事及各工班进行积极的沟通及联系，保证在日后的工作中能够发挥指导作用，为项目做出应有的贡献。

4、加强沟通与配合

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统验收。

8、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，为以后的安全施工打下坚实的基础。

9、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，要注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，及时与监理及建设单位进行沟通，保证施工正常进行。

10、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，提出工作联系单，从而加强施工队伍对工程施工进度及质量的概念，为缩减工期、加强工程质量起到一定作用。

>二、存在的不足以及改进措施

20xx年下半年中，回想自己在项目四个月的工作，虽然工作正常进行，但闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作过程中，由于对其他专业的陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好，“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要加强与其他部门同事的沟通，通过项目的这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作的过程中，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，达不到自己满意的程度，在以后的过程中，我要认真制定工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

在工作的过程中，自己的专业面狭窄，对房建其他专业认识不够，这都限制了自身的发展。在以后的工作中，我将加强其他专业的学习，充分利用项目资源，提高主观能动性，争取成为一专多能的人才。

>三、总结

20xx年将要过去，收获匪浅，特别是公司领导踏实的工作作风以及认真负责的工作态度，给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来，以后的日子，工作多，任务重，对我来说也是一种挑战。新环境、新机遇、新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明的做好工作，是作为工程技术人员该思考的课题。在以后的工作中，作为项目的一员，我将认真执行项目的相关规定，充分发挥个人能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，同时我一定认真克服缺点，发扬成绩，刻苦学习、勤奋工作，在明年的工作中我要努力工作，深刻认识自己的问题与不足，努力改变自己，适应工作要求，为项目的发展贡献自己全部的力量。我想我应该努力做到：

1、努力学习更深一步施工工艺和标准，并落实到实际、使自己成为一个专业的施工管理人员。

2、及时总结工作中的得与失并加强反思，找出工作中存在的问题，同时对新情况新问题进行调查研究，不断探索新途径、新方法，力争把工作做到最好。

3、不断充电，增强自己的实际管理能力努力提高自己的理论管理水平。

4、领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排时间，按时、按质、按量完成任务。

5、在工作中对安全问题决不放松，始终坚持“安全第一、预防为主”的方针，积极投入到工作中，发现安全隐患及时处理，不等不靠，安全隐患不解除不放过。

6、“百年大计、质量第一”，我深知质量对一个企业来说多么的重要，所以我要熟悉图纸，熟悉规范，深入工地，进行质量检查，发现问题及时上报及时处理，把质量隐患消灭在施工过程之中。并继续对质量通病进行分析并预防，争取把质量通病问题降到最低。

7、“文明施工”是一个企业的窗口，也是一面镜子，他代表着一个企业的形象，所以也要继续加强对文明施工的管理工作。

**新年在工地工作总结19**

今年，我厂时刻紧盯全年目标任力不放松，按照制定的各项任务，结合自身实际，广大干部职工进取配合，进一步明确目标，找准方向，强化管理，全年深入开展安全生产月活动、质量宣传月活动，顺利完成了全年的各项目标任务，为进一步发展奠定了坚实的基础。现将工作开展的具体情景总结如下：

>一、目标细化分解，目标职责明确

目标为我们确定了前进的方向，是工作的动力。年初以来，我厂即对目标细化分解，层层落实到班组，个人，做到人人清楚和紧盯目标，人人头上有任务，个个肩上有压力，全力向目标冲刺，结合目标任务，出台了相应的制度与管理考核办法，加大管理力度，及时查找目标运行过程中的不足和纠偏，使目标运行走在良性循环的发展轨道。

>二、队伍人员稳定，品种完成较好

我厂处处本着“以人为本，精细管理，确保各项工作顺利完成”的目的，全年狠抓人员稳定管理，一是健全相应的管理制度和规章制度，从人员出勤，规范操作，劳动效率上着手，细化职责，量化考核，到达制度管理人，用制度约束人的目的；二是搞好各种培训，提高员工素质，以提高培养员工的大局观念，质量意识，培养岗位操作技能，并做好对人员的培育吸纳和储备工作，以增强员工的稳定性，三是在全厂职工中营造良好的企业文化氛围，向员工宣传灌输企业文化理念和精神，提高员工的职责感，使命感和主人翁意识，全力打造出一支技术娴热，操作过硬，勇于拼搏，敢于胜利的员工队伍。

>三、质量管理完善，产品安全可靠

质量是我们赢得市场的最终保证，为此，我厂在质量管理上毫不放松，在进取主动的查找不足，针对市场反馈及时调整，并加大对生产过程的全方位控制力度，加强对各质量控制点的监控，明确生产加工过程中各环节的质量职责，加大对质量标准体系文件的学习，增强质量规范意识，提高过程操作严肃性，以标准指导人的操作，以考核约束的行为，确保产品质量稳定提高。

>四、现场管理提升，操作行为规范

1、加强基础管理人员的管理，防止基层管理人员的管理方法简单粗暴。

2、充分发挥基层班组人员的模范带头作用，确保员工身先士卒，率先垂范。

3、对人员合理调配，量方定岗施其专长，促进现场管理正常有序。

4、加强现场的监察力度，从员工着装等细节入手，规范和强化现场管理力度，增强员工参与现场管理的自觉意识和职责感，提高现场管理水\*。

5、加强现场维护与考核力度，指定专人负责对生产现场的清理与维护工作，对生产过程中的不贴合项进行及进的完善与整改。

>五、设备管理创新，安全生产稳定

1、加强设备基础监查，尤其是抓好水、电、汽等成本资源的管理和超耗控制，做节奖超罚，使节俭部门在工资上得到体现，齐抓管理，构成合力。

2、抓好设备安全管理的基础上，加强员工的安全培训，有效维护和保养设备，认真开展设备安全、现场自查、互查、监查、推动日常检查、监督的有效实施。

3、依托科技创新推动整体工作，以有效的科技创新来拉动整体工作的逐步上升。

应对新的一年，我厂将力争做到以目标管理为中心，进一步夯实质理管理基础，实现各项管理的落实到位，并以严格的保证措施，推动全面管理再上台阶，从而以崭新的面貌，精细的管理，较好的经济效益向新的目标发出新的冲刺，取得更大的胜利！

**新年在工地工作总结20**

一年就这样过去了，我在今年的工作中担任公司项目经理。20xx年月毕业于大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

20xx年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：住宅楼工程，建筑面积24022㎡，总高度，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期天，节省投资近万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了CABR变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

**新年在工地工作总结21**

20\_\_年，在集团公司董事会的正确领导和决策下，全体同仁通过进一步转变观念，认真分析当前的形势，努力克服各种不利因素，齐心协力，扎实工作，基本完成了年初工作目标计划。现将\_\_分公司一年来的工作总结如下：

一、20\_\_年主要工作情况：

(一)经济指标完成情况：

全年共完成销售任务1630万元(主要为存量商铺，其中回款900万)。\_\_项目融资2500万元，既满足了分公司发展的需要，也在力所能及的范围内支援了总公司。

(二)\_\_小区遗留问题的处理

在20\_\_年分公司着重抓地一件大事就是\_\_小区项目的分成核算。在集团公司的领导及关注下，分公司全体员工齐心协力的努力下，最终与七纺物业公司就项目分成达成协议，并进行了最终结算。也在经济效益和社会效益上达到了双赢。

20\_\_年是项目的所有工程质量保修期的最后一年，在春天分公司要求项目部对历年来的一些老问题、难问题进行了统一剖析，提出来彻底解决问题的施工方案。经过请示总公司后，专门拿出专项资金，对屋面防水、安置楼地下室地面下陷、下水道断损等问题进行的彻底返修。经过两个季度实践检验，房屋质量维修问题数量急剧减少，且再未发生重大质量维修事故。

金华联超市明年1月份搬迁，估计3月份可回款100万元。

(三)项目推进方面：

经过壹年的艰苦工作，\_\_项目拆迁在14月份正式启动，目前开始动迁工作。房产分公司已初步完成项目的前期策划及产品功能定位、规划方案等前期工作。

但对照年初工作计划，\_\_项目总体推进进展相对缓慢。究其原因，主要有以下方面：一是国家拆迁政策在20\_\_年初进行调整，乌市地方拆迁政策迟迟不能出台，二是9月份亚欧博览会的举行影响了拆迁的具体实施。尽管项目整体推进时间有所滞后，但对项目下步的运作还是利大于弊。首先，项目的产品和功能定位更加准确。20\_\_年的政策调控导致市场不太好，而20\_\_年整个房地产形势必将好转，将更利于项目的建设和销售。其次是通过努力，项目容积率有可能进行调整，由5、0调高为5、2(目前正在审批)，将增加建筑面积5000多㎡，潜在经济效益增加可观。

(四)企业管理方面

在今年的工作中，我们对公司自成立以来在行政管理、机构设置、制度建设及运行机制等方面所存在的问题进行认真剖析，经过梳理，针对剖析出的主要问题及时采取措施加以整改。首先根据集团公司的酬薪政策，调整分公司的薪酬分配方案，调整了部分员工的工资。对一些老员工及技术骨干，激发员工的工作热情，也缓解了物价上涨对员工心理的影响。

同时，通过对公司现有的管理制度进行修改、补充和完善，并及时组织全体员工集中学习，以及在工作中进一步加强了管理。通过积极引导，20\_\_年分公司共有五人参加的工程类基础再教育，并积极开始申报技术类中级职称。

上述成绩的取得，是分公司全体同仁共同努力的结果，当让也离不

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！