# 防洪调度工作总结

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-04-03

*工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。下面是本站为大家整理的防洪调度工作总结，供大家参考。　　防洪调度工作总结　　报告水库运行调度管理中心202\_ 年 12...*

工作总结就是把一个时间段的工作进行一次全面系统的总检查、总评价、总分析、总研究，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。下面是本站为大家整理的防洪调度工作总结，供大家参考。[\_TAG\_h2]　　防洪调度工作总结

　　报告水库运行调度管理中心202\_ 年 12 月 202\_ 年安全生产总结报告在 202\_ 年安全生产工作中，认真贯彻落实党的十七大和十七届三 中、四中全会精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深 入贯彻落实科学发展观，全面落实克孜尔水库管理安全生产工作计划的 要求，坚持安全发展理念，继续深入开展“安全生产年”活动，以预防 为主、加强监管、落实责任为重点，深化安全生产“三项行动”和“三 项建设”各项工作措施，认真落实《202\_ 年度水库运行调度管理中心安 全生产目标管理责任书》，切实做好克孜尔水库防洪度汛工作，确保水 库工程的安全运行。

　　>一、加强科室安全生产责任制落实

　　为了深入贯彻落实管理局安全生产领导小组的工作部署，扎实有 效地开展好水库除险加固工作，确保水库工程安全运行。

　　首先，加强责任的落实和领导，科室签订了以下安全生产目标管 理责任书：( 1 )主任与安全员、副主任;( 2 )副主任与班组长; (3)班组长与个人，做到了层层签订安全生产目标管理责任书 15 份， 实行一级对一组负责的管理方式，让每个岗位职工明确安全生产的责任 和义务。

　　其次，是建立和完善水库调度运行、大坝安全监测、地震形变观 测、水质化验等重要岗位的安全生产管理制度 23 个，完善岗位职责 13 个，并在每月的绩效考核过程中，针对相应的管理制度和观测规范的执 行情况进行认真的对照检查，对不符合要求的，或进行违规操作造成的 观测数据异常进行打分，执行安全生产一票否决制，取消其评优选先的 资格。

　　其三，本部门设有专门的安全员，并制定安全员工作职责。根据 责任书中“水库运行调度管中心主任是第一责任人，对本部门安全生产 工作全面负责，各岗位工作人员对本岗位的安全工作负全责”的规定， 科室对本部门的安全生产工作进行分解，落实到科室的 4 个班组中，同 时规定小组长为该组的安全员，一名副主任为大坝原型观测方面的安全1 员，一名副主任为水量调度方面的安全员。每月由安全员组成科室安全 检查小组，按“科室安全生产目标管理”的要求，由科室主任牵头对科 室安全生产情况进行全面检查，并做到每月及时向管理局安全生产领导 小组呈报本部门安全生产隐患及督办情况，即安全生产自查报告表。

　　大坝原型观测规章制度目录规章制度名称：

　　新疆克孜尔水库管理局安全生产管理制度

　　水库运行调度管理中心安全生产管理制度

　　水库运行调度管理中心安全员工作制度

　　克孜尔水库洪水调度水量及调配管理制度

　　克孜尔水库巡库检查制度

　　监测系统计算机管理制度

　　大坝原型观测外业工作制度

　　化验室安全规章制度

　　大坝监测设备维护制度

　　地震台网记录器维护制度

　　大坝原型观测内业工作制度

　　大震速报制度

　　地震监测台网值班制度

　　地震台网实时处理系统管理制度

　　新疆克孜尔水库固态数字强震记录仪

　　K2 操作规程

　　新疆克孜尔水库强震监测系统管理制度

　　F2 形变遥测系统观测值班制度

　　无线电台管理制度

　　第一形变观测站人工观测制度

　　克孜尔水库形变站基线测量操作规程

　　新疆克孜尔水库大坝观测制度

　　地震形变及化验实行大倒班管理制度

　　水库运行调度管理中心科技文件管理制度

　　>二、加强安全生产知识学习和宣传教育

　　认真贯彻水利厅防洪办和管理局安全生产领导小组关于安全生产方 面的相关文件精神，普及安全生产知识和行业规范要求，加强职工安全 生产意识教育。

　　1、加强安全生产知识和法规的学习：安全生产法规是规范人们做 好安全生产工作的行为准则。科室认真组织职工学习《新疆维吾尔自治 区安全生产事故隐患排查治理条例》，《转发国家防总办公室关于做好 强降雨防范工作的通知》，《关于做好 202\_ 年在建水利工程安全生产 度汛工作的通知》，并针对今年克孜尔水库除险加固实际情况提出克孜2 尔水库的调度运行方案，编制水库防洪度汛应急预案，提高职工应急处 理各种突发事件的能力，通过写《学习心得》的方式加强职工对安全生 产工作的进一步认识。

　　2、向职工宣传、讲解本部门设备、设施、工作场所等安全要素或 安全操作程序。针对今年除险加固工程实施情况，科室各项正常工作秩 序受到严重影响，要求每个职工做到了以下几点

　　(1)在观测中要注意人身安全、设备安全、工作场所安全，交通 安全，特别要求水情观测和形变站观测人员在通过溢洪道危险地段和闸 门金属结构吊装现场时要戴好安全帽，服从现场指挥人员的命令。

　　(2)在施工期间供电不正常的情况下，教育职工不要轻易操作各 种用电设施和用电器材，特别现场的用电开关和电焊机不能够随意操 作，一定要在专业电工指导下进行设备维护和用电。

　　(3)在观测仪器的使用和运输途中，要求观测人员要轻拿轻放; 在巡库、水样采集等工作中要求不要到危险的冰面、水面、陡坎等地方 进行检查，至少有 2 人才能够进行巡库检查，确保人身安全。

　　3 、向职工宣传各种《应急预案》知识：安全生产工作以预防为 主，同时，对事发后的损失也要采取积极补救措施，确保克孜尔水库工 程在超标准洪水、地震、地质等自然灾害发生时，能够快速、有序地完 成水工建筑物的安全检查，识别各种隐患，进行有效的应急抢险，使损 失降到最低限度。作为从事水库运行管理的主要部门，我们在认真编制 《202\_ 年水库防洪度汛控制运用方案》时，加强班组长对《新疆克孜 尔水库防洪应急预案》、《新疆克孜尔水库防洪应急抢险预案》、《新 疆克孜尔水库地震应急预案》的学习和宣传，真正做到家喻户晓，使职 工在面对自然灾害突发事件时，能够沉着、冷静地采取相应措施处置， 做到临危不惧，临震不乱。

　　4、积极参加“安康杯”知识竞赛活动和“自治区第二届安全生产 优秀科技论文征文活动”。科室组织参加工会举办的“ 安康杯” 知识竞 赛获得第一名，与组织人事科合著撰写的《浅谈水库管理单位如何做好 日常安全管理工作》征文获得第二名，使全体职工对安全生产工作有了3 全面的认识和了解，起到了良好的教育效果。

　　>三、安全生产管理

　　在安全生产管理方面，紧紧围绕“安全生产年”工作要求，使安全 生产工作与“ 全国安全生产月” 活动相结合，与“ 克孜尔水库管理局开 展水利工程建设领域突出问题专项治理工作实施方案” 相结合，与“ 日 常监管工作相结合” ，牢固树立“防大洪、抗大旱”的思想，加强水库 安全运行各项日常管理工作。

　　(一)水库防洪度汛及水库安全运行调度管理工作

　　1、水雨情监测设备的检查维护工作：今年 4 月开始对防洪调度系 统的上游 15 个雨量站和 8 个遥测水位站进行更新改造。在今年汛期前 完成了 8 个雨量站建设，并及时将水雨情数据实时传输到终端机，确保 实时掌握上游水情、水库水位、出库流量的动态变化，真正实现了水情 自动测报，提高工作效率和工作质量。

　　2、确保通讯设施正常运行：汛期防洪通讯手段有电信光缆程控电 话、移动通信、卫星电话、无线电台、电力载波、局域网、因特网。进 一步完善了与水利厅防洪办远程视频会商系统和克孜尔水库 FY2 号静止 气象卫星地面接收系统，逐步提高了防洪预测预报能力。

　　3、加强落实防汛责任制：在管理局党委和领导的统一安排和布置 下，成立了“克孜尔水库工程安全度汛指挥小组”。于 4 月初编写了 《克孜尔水库 202\_ 年防洪度汛方案》并及时上报自治区防办，于 5 月 下旬，新防汛办 [202\_]17 号文件批准了防洪度汛方案。确定了克孜尔 水库防洪度汛负责人夏新利，保坝技术负责人张宏科，管理局领导干部 和职能科室都按职责进行相应的分工。坚持领导带班和 24 小时值班制 度，实时掌握天气变化和上游来水情况，做到水库安全度汛万无一失。

　　4、加强防洪应急预案的落实：渭干河流域内有沙雅大河、英大牙 河两大行洪河道和草湖蓄滞洪区。对上述防洪工程，水库管理局、渭干 河流域管理处及库、沙、新三县都分别制定了防洪应急预案。管理局针 对水库本身安全度汛，对历年制订的《克孜尔水库防洪度汛应急预案》 逐条进行了研究讨论和重新修改完善。使“预案”进一步细化、量化、4 优化，具有更强的可操作性。在蓄滞洪区对撤退路线按照受益范围，划 分责任段，明确专人管理维修。特别是在克孜尔水库千佛洞河床段有一 个因除险加固而产生的砂石料场，每次开闸放水时，都要及时通知施工 单位，防止水库泄水造成不必要的财产损失和人员伤亡。

　　5、防汛物料的准备：防汛物料是抗洪抢险的重要物质条件，没有 合格的足够数量的防汛物料，就无法取得抗洪抢险的胜利，由于防汛物 料用量大，品种多，供需多变等情况，今年水库管理局本着“因地制 宜，就地取材”的原则号料、备料。(1)准备防洪应急备用资金 80 万 元，主要用于购买防洪备用燃料及其它维修材料。( 2)防洪物资储备 铅丝 20 吨、石料 3894.6m3、编织袋 20000 条、快艇 2 艘、救生衣 25 件、混凝土棱块 952 块，共 285.6m3、防洪备用铁丝笼 465 件。(3)防 洪机械：柳工 50 装载机一辆、55 装载挖掘机一辆、自卸车两辆。

　　6、水库防洪度汛工作：在水库管理局和自治区防办、水利厅的指 导下，通过管理局全体职工及驻地部队、气象部门的共同努力和坚苦奋 战，成功地拦蓄和科学地调度了“ 7.29 ”百年一遇特大防洪。整个汛 期，防洪调度系统水位站、雨量站点运行状态正常，累计采集上游流域 的降水信息 23 场次，利用水情资料完成洪水预报 5 次，除降水预报成 果误差较大外，河槽演进预报成果精度普遍较高，误差小于 15%，为水 库防洪度汛与调水工作提供了重要水文技术信息。实现了“精确预报， 科学决策，巧错洪峰，顾全大局，统一调度”的目的，减缓了渭干河流 域洪灾损失，防洪抗旱工作成效显著。

　　(二)大坝原型观测及设备运行管理工作

　　在安全生产管理上做到在安排工作的同时落实安全生产工作，没有 安全，再可靠的监测设备，再精湛的观测技术也测不到准确的观测数 据，安全工作重在参与，贵在坚持，必须从点点滴滴做起，从环境卫 生、个人着装和思想认识抓起，这是我们长期工作会议的主题，在职工 中一直强调的就是肩上的责任和义务。

　　1、每月按时进行安全检查，并按时上报安全检查报告。今年观测 工作受到除险加固施工的影响，各个观测点、观测设施经常受到不同程5 度的影响，主要集中在坝后渗流排水井上，由于供电造成水泵工作不正 常的故障有 3 起，造成第一、二形变站工作不正常的有 2 起。全年监测 设备及仪器维护 15 次，坝后巡视检查 156 次，按时提交《科室安全生 产自检报告》12 份。

　　2、做好设备的安全管理，建立健全设备台帐。一是建立办公室电 脑设备台帐;二是建立各个自动化观测系统的设备台帐;三是建立观测 仪器、仪表等设备档案。对外业观测使用频率高的仪器和量具建立使用 管理档案，登记落实到具体的管理人员，确保常用仪器有专人管理，目 前已建立仪器档案登记的有 14 项(表 2)。

　　同时，建立安全生产工作 日记，由安全员记载部门安全生产的工作情况。表2序号 1 2 3 4 5 6 7大坝外业观测仪器仪表档案管理统计表仪器档案名称 3m 普通水准尺 3m 铟钢尺 Ni1 水准仪(WILD 141170) BOIF 水准仪 (DZS3-1) WILD NAK.D 水准仪 测压管测绳 测防波墙、溢洪道用垂球 序号 8 9 10 11 12 13 14 仪器档案名称 GP88S 对讲机(MOTOROLA) WILD 经纬仪 千佛洞地下井观测用测线 右坝肩廊道观测用游标卡尺 测渗流量 MC 秒表 水桶 手电筒

　　3、工作岗位整洁，作业环境安全可靠，机械设备防护装置可靠， 为人身安全提供了保障。在做好本部门工作场所卫生区清洁时，更加注 重环境安全建设。(1)每年的春季和降雨后，右坝肩山体和溢洪道出 口两边护坡都会出现泥石流土，使巡库检查道路掩埋不通，每次都要进 行人工清理，这次除险加固中能否适当进行处理。(2)右坝肩截渗墙 廊道每年都会有雪水、雨水渗到廊道内，均采用人工清理，这次除险加 固中建议采取工程措施，防止坝面雨水、雪水继续渗漏到廊道内，疏通 水至水库中，防止水渗入坝体造成附近测压管水位升高。

　　( 3)对各计 算机硬件、软件实行定期检查，使病毒没有感染系统软件，做到数据采 集机 100%安全使用。

　　(4)化验室对有腐蚀性的有毒性药品进行妥善保 管，在操作中做到小心、仔细、谨慎。特别是在蒸馏水制作和使用电 炉、烘箱等用电器时，做到了安全用电，没有设备损坏的现象。

　　(5) 各个渗流观测井井口都设置有安全防护装置。6 4、坚持大坝安全会商制度：由于克孜尔水库大坝工程地质、地震 构造的特殊性，我们一贯遵循“以观测指导水库安全运行”的原则，因 此，长期坚持下来的会商制度，从来没有停止过，特别是今年观测条件 差，观测项目不全的情况下，加强安全会商尤为重要，目前已召开大坝 安全会商会 12 次，对水库水情、雨情、气象;大坝应力、应变、渗 流;地震资料、形变前兆等进行综合分析，使我们及时掌握水库各部位 运行工况，为水库安全运行提供保障。

　　5、按局“安全生产管理制度”和“安全检查制度”要求，建立安 全检查台帐和隐患及整改台帐，切实抓好事故隐患排查整改工作，对安 全生产领导小组提出的整改意见，整改率达 100% 。积极地与管理局安 全生产领导小组同志一起对节假日前夕和防汛期的工程安全工作进行检 查，对在《安全生产检查会议纪要》中涉及到本部门的问题及时进行整 改。配合安全生产领导小组做好安全生产检查工作，对右坝肩廊道照明 用电及时进行了更换灯头和灯炮，确保事故的发生和人身安全。

　　6、工作人员遵守安全操作规程，着装符合岗位要求。在右坝肩廊 道、山洞观测时给观测人员配备了安全帽，防止意外事件的发生，对化 验室人员要求着装上岗，防止化学药剂意外伤人。

　　(三)积极开展创建“青年安全示范岗” 活动 为了推动部门安全生产全面工作，组织动员广大团员青年投身安全 生产管理，强化安全生产意识和责任，全面推进克孜尔水库运行调度管 理工作，针对本部门青年职工占 70%的特点，科室积极响应安全生产 领导小组倡议，成立了以主任陶茂松为组长，以青年骨干钱雪梅为副组 长的创建活动小组，制定了“ 增强安全意识，确保水库安全运行” 的活 动主题和“ 创建措施” 。从“ 抓制度、抓管理、抓教育、抓安全质量 关” 入手，积极推动“ 安全标准化作业” 活动。主要做了以下几个方面 的工作

　　(1)加强第一形变站人工观测的操作规程的规范化管理，要求严 格按照观测规范进行观测，即水准观测按照“ 后前前后” 测一个测回，7 再按照“ 前后后前” 测一个测回，而基线观测要严格按照对方“ 口令” 来操作，测量误差控制在 0.2mm 以内为准。

　　(2)做好防洪预测预报的演练工作，使各个演练环节能每个步骤 都能够模式化、程序化操作，做到在遇到大洪水时能够心中有数，不致 于盲目地操作。

　　(3)在交接班上要求做到规范化，严格按照交接班程序和检查项 目、工作内容进行交接，并履行签字手续。

　　这样可以防止因随意简化工作步骤而在安全上出漏洞，防止由于考 虑不周，造成工作上的返工，也可避免因不必要的繁锁而产生的危险 性，从而增加工作中的安全可靠度，严格执行“标准化安全作业程序” 是建立正常生产秩序的重要手段。

　>　四、202\_ 年安全生产工作方向

　　1、要进一步加强职工专业知识的学习和提高，加强职工安全知识 的学习和宣传工作，特别是对各种仪器、监测设备的安全技术特性掌握 的较少，对综合分析和识别安全隐患能力不足，责任性还不够，需要通 过一定的培训和实战演练才能够加速提升职工综合素质。

　　2 、设备的检查维护工作还需要进一步加强，特别是在今年施工 中，时常受到供电不正常的影响，受损的设备不能够及时得到恢复，除 了维护人员的专业水平外，在组织管理方面还有待进一步加强和提高。

　　3、组织应急抢险队伍，开展应急救援演练。今年我们认真开展了 防洪演练工作，提高了实战能力，同时也暴露了一些问题，如洪水的分 析预报没有详细的演练过程，只是一个结果，外业巡视检查还不够仔 细，同事之间的配合，团队意识的培养等都还有一个改进的过程，特别 是在对《新疆克孜尔水库防洪应急预案》、《新疆克孜尔水库防洪抢险 应急预案》的宣传力度还不够，职工熟悉和掌握的相关内容还不足，要 真正做到家喻户晓，正确对待和处理突发事件还有一定的难度。

　　4、高度重视安全生产工作，建立安全员岗位的激励机制，把安全 生产工作与其它工作一起布置，一起落实，一起考核，以调动全体工作8 岗位人员的安全意识和安全生产的责任感;同时，对本职工作岗位上的 安全事故要承担全部责任，做出相应的赔偿，甚至承担法律责任。

　　5、积极配合施工单位和监理部门工作，针对过去工程管理中存在 的缺陷和不足，提出合理化的建议，把安全生产管理工作做的更好。

　　(1)各个渗流改造井，要做好排水管在坝面中的预埋工作，屋顶 要预制吊物扣或环，安装水泵的起吊设备，吊物孔要做安全护拦，还要 考虑房屋的保温措施，取暖方式，防止水表冻坏、确保仪器仪表在冬季 能够正常工作(包括其他观测房)。

　　(2)采取适当的工程措施防止右坝肩截渗墙廊道内积雨水，尽量 减少强降雨时产生较多的泥水沉积在坝面上，造成测压管水位的上升。

　　(3)积极配合中标单位做好观测系统改造工作，同时加强观测设 备的安全保护，如防雷、防静电、防漏电、光缆通讯线、电源线等。

　　6、在“ 安全标准化作业” 方面的工作还仅仅是开了一个头，还不 能够说很好，希望今后能够加强这方面的工作。

　　安全生产工作只有起点，没有终点。我们要始终牢记“安全生产、 预防为主”的方针，进一步加大安全生产管理力度，扎实做好水库运行 调度管理工作，为克孜尔水库建设事业进一步创造良好的工作环境。总 结中的不足之处请管理局安全生产领导小组成员给予批评指正。水库运行调度管理中心

**防洪调度工作总结**

　　市水务局、防汛指挥部关于认真搞好防汛防洪的通知下达后，我镇的防汛防洪工作在市水务局、市指挥部的统一领导下，在相关部门的积极配合和大力支持下，通过半年多来艰苦不懈的努力，较好地完成了今年防汛防洪工作的各项任务。回顾半年来的工作，我们着重做了以下五个方面。

　　>一、领导重视

　　通知下达后，我镇政府对此高度重视，迅速将此事列入议事日程，并成立了\*镇防汛防洪领导小组指挥部，由镇长亲自担任组长，对防汛防洪工作统筹安排，领导小组成员还包括防洪防汛工作的分管领导、水利站长等骨干。领导小组的建立，为开展防汛防洪工作提供了可靠的组织保证。

　>　二、加强宣传

　　为充分做好防洪防汛工作，我们非常注重提高全镇干部和群众的防洪防汛意识。通知下发以来，我们就加强了宣传《防洪法》的力度，从学好法、宣传好法、落实好法等几个方面来抓好《防洪法》的贯彻落实，加强防洪防汛宣传教育，把法律规范转化为广大干部和人民群众的自觉行动，提高了全民的\'依法防洪意识，有力地推进了依法防洪、依法治水工作。

　>　三、安全检查

　　防汛防洪领导小组成立后，我们迅速研究部署，成立了一支专门的队伍，负责全镇的安全检查。在市级的统一领导下，我们主要开展了对防洪排站，以及各厂、各村的危险房屋的全面检查活动，发现问题立即采取措施，在问题解决在洪涝灾害之前，做到防患于未然。

>　　四、物资落实

　　我们严格按照上级要求，抓好物资储备。通知下发以后，我们迅速对全镇的防汛物料进行了一次全面清点，对不足的部分及时补上，损坏变质的尽早更换。

　>　五、河道检查

　　我们组织了一支庞大的防汛检查队伍，对全镇的河道逐条过堂，全面检查。对检查中发现的问题，主要是水花生影响水流畅通，都明确责任单位，限期处理，及时消除隐患和薄弱环节，对解决难度较大但影响防洪安全的重要问题，采取了临时保安措施。通过对全镇中小河流的全面整治活动，河流得到了畅通，为引洪泄洪提供了有效的保证。

　　\*年的防汛防洪工作虽然已经告一段落，但是防洪防汛工作不远远没有结束。在今后的工作中，我们将继续根据上级的总体部署和要求，从实践“三个代表”重要思想的高度，及早动员，及早部署，层层检查，狠抓落实，不松手不停步，常抓不懈，不折不扣地把防汛防洪工作作为一项长期工作来抓，做到依法治洪、依法治水，为经济社会事业的发展提供良好的环境。

**防洪调度工作总结**

　　根据提升动力部防洪工作布置会议纪要的要求，按照“安全第一、常备不懈、预防为主、全力抢救”的方针，遵循团结协作和局部利益服从全局利益的原则，扎实做好雨季防洪工作。维修车间根据防洪工作进展的实际情况，现将近阶段的防洪防汛工作总结如下：

　　>一、防洪机构及人员组织

　　按照防洪防汛工作安排，车间建立了有52人组成的防洪网络，以车间主任为组长，车间副主任为副组长组成的领导小组，下设以班段长为队长的三个抢险分队，第一分队15人由钳工队组成、第二分队16人由生产辅助队组成、第三分队14人由电工队组成，其他人员负责抢险时的物质运输、通讯联络、后勤保障等工作。

　　严格领导带班制度，按照预先安排好的防洪值班表进行，值班室设在车间一楼防洪值班室，防洪队员要24小时保持通信联络。

　　>二、预案的学习

　　车间在第一时间下发了防洪防汛专项应急预案，组织各段队进行学习，提高应急意识，要求人人熟悉预案内容，以便有突发事件能够迅速的组织人员，在第一时间赶到现场进行抢险。

　　>三、防洪物资防洪物资存放

　　在防洪值班室，一担有突发事件，可组织人员迅速携带防洪物资赶到抢险现场，严禁挪用防洪专项物质。

　　>四、防洪预案实施情况

　　维修车间于5月5日参加了提动部开展的防洪防汛应急演练活动，上去9时车间接到通知立即组织第一分队人员赶到抢险现场，几分钟的时间就在3#主井门口堆起1米多高的防水墙，第二分队负责锅炉房的抢险任务，第三分队原地待命，等待下步安排。通过这次应急演练，提高了人员对处理突发事件的应急能力，人员和车间之间配合默契，应急预案快速有效，达到了锻炼队伍，熟悉预案，提高意识，完善措施的目的。

　　>五、下步工作安排

　　1、继续按照防洪防汛的工作安排进行。

　　2、定期对所辖范围进行检查，有隐患及时处理。

　　3、继续监督好八条小主井防洪防汛工作的落实情况。

　　4、做好防洪物质的检查，做到防洪物质，禁止挪用。

　　5、防洪队员有变动时，及时更新人员名单和通讯情况并上报调度室。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！