# 油田器材物资工作总结(精选29篇)

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2025-05-06

*油田器材物资工作总结1时光飞逝，转眼间，20xx年已经进入尾声。一直以来我部在各级领导和兄弟部门的支持和帮助下，紧紧围绕总承包三个目标管理体系要求，积极开展工作，较好地完成了相应的工作任务。设备物资部按时保质保量的完成了每一项工作，全力以赴...*

**油田器材物资工作总结1**

时光飞逝，转眼间，20xx年已经进入尾声。一直以来我部在各级领导和兄弟部门的支持和帮助下，紧紧围绕总承包三个目标管理体系要求，积极开展工作，较好地完成了相应的工作任务。设备物资部按时保质保量的完成了每一项工作，全力以赴为x东洲区石化新城核心区建设bt项目建设服务。现将我的工作情况总结如下：

>一、建立健全组织机构与规章制度，认真贯彻上级部门的指示精神

1、建立健全了组织机构，在设备物资人力资源紧缺的情况下，总承包部设立了设备物资部，并要求工区设立了相应的部门，明确了职责范围，使得总包部和工区之间分工明确，责任清晰；

2、我们认真学习武清bt项目一些好的管理经验、管理制度，完善管理办法。总包部根据公司程序文件和三个目标管理体系要求，结合xbt项目的特点，我们编制了《设备物资管理实施细则》、《部大宗材料招标采购实施细则》等系列管理制度文件，使得设备物资管理工作有章可循；

3、认真贯彻上级部门的\'指示精神，对上级下达的精神坚决执行。要求各工区设备物资等相关人员认真学习公司下发的各类制度和文件，并跟踪落实。按时上报各类报表和工程简报，积极响应公司、分公司发出的各项指令。

>二、加强设备管理

加强设备的动态管理，根据设备变动及时更新设备台账。根据公司设[20xx]10号文件要求，我们对x总包部的所有设备资产进行重新16位数编码，并完成全部设备及物资材料的power on 系统的录入工作。目前所属总承包部固定资产127台/套，包含土石方机械3台，其中大型设备1台（凯斯挖掘机），混凝土拌和站1套，路面稳定土拌和站1套，特种设备1台（蒸汽锅炉），总计设备原值1305多万。设备整体完好率达，利用率为77%，特种设备合格率为100%。

积极按时做好施工设备各等级维护保养工作，特别是针对冬期施工的维护保养工作，并做好保养记录。根据x气候冬期降温快的特点，我们编制《冬期施工设备维护保养实施细则》并认真组织实施。确保每台设备在寒冷的冬天也能够正常运转。

我部今年共组织3次设备物资大检查及专项检查工作，针对各工区施工机械、特种设备及现场危险物资管理等专项安全检查工作。通过各工区之间互相检查学习，找出存在危险因素并组织整改，保证了全年无一例机械事故发生。多次组织现场技术人员、设备管理员和操作手进行设备安全操作维护保养教育培训，做到无违章操作。

组织编制各工区《设备配置计划表》，搞好施工设备的综合平衡。负责设备计划申报、维护保养、使用全过程的严格管理。

>三、严抓物资设备管理工作

1、加强设备物资采购的计划管理。总承包部对各工区的主要施工材料物资招标采购实行审查、监督和管理职能。通过计划管理来实现监督管理职能，根据工程进度，认真审查核实各工区的物资采购计划，各分项工程开工前，各工区负责上报《单项工程物资采购计划》，并于每月底报送下月采购计划；

2、加强设备物资采购过程的管理。各工区的物资招标采购管理，严格按照公司《关于转发《xx采购招标管理办法》和《xx物资采购招标管理办法（试行）》（公司设〔20xx〕号）的规定执行。严格把好大宗材料采购计划关，要求各工区向所属分公司履行招标申请审批程序。在采购招标过程中，做到多方调查，货比三家，经过供应商评审小组的评审，最终确定供应能力强、履约能力好、信誉度高的合格供货商，确保物资材料能够按时保质保量的进场；

总承包部要求各工区成立物资招标采购领导小组和评标工作组，制定招标采购计划、招标申请、招标文件及编号、开标评标定标、洽谈签订合同等制度和流程，并报总承包部备案。实时全面掌握市场信息动态，了解相关材料市场行情。到目前截止，今年累计物资材料采购总金额为&&&万元，共组织钢材、钢绞线、锚具、钢模板等主要材料的12次物资采购招标工作，招标采购金额为xxx万元，占采购总金额的62%；

3、加强采购合同的管理。根据管理的要求，我们组织起草主要施工材料物资采购合同，统一合同文本，规范合同编号，全部合同都严格履行合同评审程序。今年由总承包部签订的大宗物资采购合同23份。按照合同管理要求建立物资采购合同台帐。对各工区签订的物资采购合同跟踪监督检查其履约情况。

>四、总结

总之，设备物资全体人员，在前一段的工作中取得了一些成绩，各工区工程进度的顺利进展，这跟我们设备物资人员的共同努力是分不开的。虽然取得一些成绩，也存在很多不足之处，敬请领导多提宝贵意见，多加指导，我们有信心有决心在今后的工作中，继续发扬不怕吃苦，对工作兢兢业业的工作作风，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的工作。为x石化新城建设尽心尽力、努力工作。使物资设备管理工作不断取得新的成绩，确保工程顺利完成。

**油田器材物资工作总结2**

一年的时间就要过去了，回顾这一年来的工作成绩让人感到欣慰，在石油公司领导和同事的帮助下，我顺利的完成了自己的工作，他们在工作和学习中给了我很多的帮助，在这里我十分的感谢他们。

在当今市场环境下，企业之间竞争激烈，因此企业在不断的进行改革，而做为企业的职工，我充分认识到，优胜劣汰，只有不断的加强学习，更新理念，才能在企业中不被淘汰，才能更好的为公司服务，所以在业余时间里，我都在提高自我的工作素质和业务水\*，以适应新的形势的发展需要。

今年我主要以出海井口作业服务为主，同时兼车间的bop保养维护，出海工作有bz25—1a\*台，e\*台和nb35—2a及b\*台的井口安装，完井作业。今年我还参加了nb35—2b\*台的修船，主要是储能器组的管线穿仓、调试、阻流管汇连接调试，经过此次的学习我对\*台的储能器有了一定的了解，今后自己可以在海上独立作业，并且每次都能够圆满的完成海上作业任务，并得到了公司领导的认可与肯定。

在车间主要的工作是球阀、单、双闸bop、环形bop的保养维护，但目前学习我个人需要学习的技术还有很多，我会在今后的日子里向车间内的师傅们请教、学习，争取早日掌握各项技能。

我今年充分做到不迟到、不早退，遵守国家法规与公司的劳动纪律，在安全方面加强防范意识，工作中穿戴好劳动保护用品，做好了安全生产，文明作业。

在全年的工作中，有成绩也有不足，在专业上我还要刻苦钻研新技术，认真做好自己的本职工作，严格要求自己。在新的一年中，我会更加努力的去工作，为公司发展奉献出自己的一份力。

**油田器材物资工作总结3**

新的一年即将到来，同时，今年的时光也随之渐入尾声，工作也随之告一段落，这一年时间以来，我始终严格要求自己按照公司的规章制度来工作，勤勤恳恳，脚踏实地的进行实际操作，在我的努力下，今年未有发生一次责任事故，我感到非常高兴，同时这也是对我个人工作能力的一种肯定，为此，我就个人今年的工作情况进行如下总结：

一、道德方面。做为客户经理在品德、责任感等方面必须要有较高的道德修养，强烈的事业心，作风正派，自律严格，洁身自爱。

二、心理方面。客户经理心理要成熟、健康。经受过磨炼，能理智地对待挫折和失败。还要有积极主动性和开拓进取精神。同时，还要有较强的交际沟通能力，语言、举止、形体、气质富有魅力。在性格上要热情开朗，在语言上要风趣幽默，在处理棘手问题上要灵活变通，在业务操作上要谨慎负责。

三、业务方面。客户经理要有系统、扎实的业务知识。首先要熟悉银行的贷款、存款、结算、中间业务知识。既要掌握主要业务知识，又要熟悉较为冷门的业务知识;既要有较高的政策理论水平，又要能具体介绍各种业务的操作流程;既要熟悉传统业务，又要及时掌握新兴业务。

另外，客户经理还要具备法律知识、经济知识，特别是要具备综合运用多种知识为客户提供多种可供选择的投资理财方案的能力。

在新的一年，我更加是要戒骄戒躁，虚心向领导，同事们学习，扬长避短，工作方面更加要善于运用技巧和客户沟通，对于我的工作我有信心做好，相信明年的工作，我一定会交上一份满意的答卷!

新的一年即将到来，同时，今年的时光也随之渐入尾声，工作也随之告一段落，这一年时间以来，我始终严格要求自己按照公司的规章制度来工作，勤勤恳恳，脚踏实地的进行实际操作，在我的努力下，今年未有发生一次责任事故，我感到非常高兴，同时这也是对我个人工作能力的一种肯定，为此，我就个人今年的工作情况进行如下总结：

一、道德方面。做为客户经理在品德、责任感等方面必须要有较高的道德修养，强烈的事业心，作风正派，自律严格，洁身自爱。

二、心理方面。客户经理心理要成熟、健康。经受过磨炼，能理智地对待挫折和失败。还要有积极主动性和开拓进取精神。同时，还要有较强的交际沟通能力，语言、举止、形体、气质富有魅力。在性格上要热情开朗，在语言上要风趣幽默，在处理棘手问题上要灵活变通，在业务操作上要谨慎负责。

三、业务方面。客户经理要有系统、扎实的业务知识。首先要熟悉银行的贷款、存款、结算、中间业务知识。既要掌握主要业务知识，又要熟悉较为冷门的业务知识;既要有较高的政策理论水平，又要能具体介绍各种业务的操作流程;既要熟悉传统业务，又要及时掌握新兴业务。

另外，客户经理还要具备法律知识、经济知识，特别是要具备综合运用多种知识为客户提供多种可供选择的投资理财方案的能力。

在新的一年，我更加是要戒骄戒躁，虚心向领导，同事们学习，扬长避短，工作方面更加要善于运用技巧和客户沟通，对于我的工作我有信心做好，相信明年的工作，我一定会交上一份满意的答卷!

**油田器材物资工作总结4**

我自20xx年到三处做物资管理以来，在处长的大力支持严格要求下，在物资管理中严格把关，认真负责。使得这些年来我处的材料、工具、机具没有发生不合理使用和丢失损坏。

20xx年我局开始贯彻ISO—9000标准，这为物资管理提供了一整套科学而规范化的管理模式，让管理工作有据可寻。作为一个材料员我要求自己认真履行本岗位所规定的职责，认真执行物资管理的各项规章制度，把处里的一切材料、工具、机具等财产当成自己家的财产一样使用和保管好。

工程材料的管理中严把收发料关。认真做好各种材料的进货检验，验收材料与发料单上的名称、规格型号、数量是否相符，外观是否完好无损。若发现不符合标准要求的材料及时向主管负责人和装备部汇报，换货或者退货。然后根据实际收入填写材料收入验证明细表，将材料合理、安全、整齐、分类码放在施工现场的临时仓库，做好标识。在每次材料发放时，严格按照主管技术员填写的材料领用单发料。

对于工程的剩余材料处理按规定要求，在工程完工后根据材料的实际收入、耗用、结余情况填写^v^工程物资耗用清单^v^，把工程剩余料交给甲方，由甲方责任人签字验收。施工过程中需要自购的材料、工具和机具由装备部批准后进行采购。

施工过程中各种工料、机具的使用和管理做到要由专人负责，尤其是发电机、抽水机必须向操作人员讲清如何合理安全使用、管理和维护，发现不合理使用的要向处长汇报，对其进行批评教育或处罚。每次工程完成后要把所有的工具、机具进行全面检查、维护、保养，为下次工程做好准备。根据工程实际材料使用情况进行入账、消账，做到账物相附。

通过这些年对材料、工机具的管理，我认为作为一个材料管理员应该做到四个步骤：

第一步，对材料分类分项管理。首先把长线材料分类管理，经常使用的材料码放在一起，每种材料按名称、规格、数量做好标识，做到一目了然。

第二步，对工具进行分项管理。把贵重工具和一般工具分别放在不同的工具箱里存放，特别要对贵重工具进行保护，箱外注明内存工具名称；长线工具和明线工具分开码放，大型工具放在明显处，每个工具按名称、规格、数量进行有效标识，做到人人都能看得见找得到，好坏要分开。

第三步，施工机具重点管理。首先把发电机、抽水机码放在好抬好放的地方，并标识其名称、规格、好坏。每台发电机、抽水机工程师用完后要进行定期维护保养，保证工程使用。在施工中要专人使用、定期保养和更换机油。发现问题后立即处理，保证工程安全使用。仪表、接头工具等同样要求由专人使用和保管。

第四步，物资管理台账按材料、工具、机具分类登记。注明它们的名称、规格、数量、出厂日期、好坏程度。每次工程完后，按实际数量进行入账、消账，做到账物相符，每年终进行核对结转，发现不符及时改正。

对仓库的管理要做到定期打扫、检查、安全、防火，发现隐患及时向领导汇报，及时处理。

通过实际工作经验，总结出做好物资管理工作要做到^v^四勤^v^：勤管理、勤检查、勤维护、勤核对账目。

**油田器材物资工作总结5**

公司召开一季度协同监督工作会议

会议指出，协同监督工作是一项紧迫而长期的任务，公司上下要认真贯彻落实上级有关部署要求，认清形势，进一步增强协同监督工作重要性的认识，深化监督意识,增强监督合力, 完善监督机制。从严管控，坚定不移深化协同监督工作，进一步增强做好协同监督工作的责任感和紧迫感，把“严”字贯穿企业管理的始终，以坚定的决心、高效的管理、务实的举措开展好协同监督工作，不断加大重点领域和关键环节的管控力度，从源头上防范化解经营风险。做到严守规矩，增强监督意识；严格履职，落实监督责任；严控风险，健全监督机制；严查彻改，强化重点管控。

会议强调，20\_年公司将开展重要事项监督检查（包括集体企业），以专业管理部门每月自查，纪委每季抽查的方式，加强对“三重一大”决

**油田器材物资工作总结6**

>一、思想上

首先，从思想上要端正工作态度，积极进取，对于自己分内的工作以及领导安排的各项工作，都要积极认真的去完成，绝不能因为自身的原因影响工作的顺利进行。其次，要有较强的责任心。俗话说得好：世事无难事，只怕有心人。只有深刻的领会了这句话的精神，就没有做不好的事情。要在实际的工作中，不断完善自己的知识，充分利用现代化的管理方法，努力把自己的工作做得更好。

>二、学习上

>三、工作上

严格执行材料进场验收制度。材料到场后，要按照审批的材料计划，就其质量和数量进行检查、验收并办理进场手续。对于进场入库的材料要严格执行验规格、验品种、验质量、验数量的制度，质量低劣的材料一律不予验收，直接退货处理，必须保证进场的材料都合格产品。做好进场入库材料的保管工作，减少损失和浪费，防止流失。根据各类材料的特点，采取有效的.保管措施，建立健全的保管制度。钢材按钢号、品种、进场顺序分别验收堆放，做到先进先用，采取不积压，控制好成本管理办法。现场严格限额领料，坚持节约预扣、余料还库，收发手续齐全，并记好收发料台账，促进材料的节约和合理使用。做好现场周转材料的使用，做到不积压，减少占用，定期盘点，加速周转，延长寿命，防止损坏。

>四、工作中的不足

通过近一段时间的工作，反省自身，还存在许多不足和缺点。首先自身的相关专业水平不高，遇事应急处理能力不强。虽然通过学习和工作经验的积累，在相关水平上有一定的提高，但业务水平和工作经验与其他同事还存在一定的差别，在日常工作中偏重于日常化的工作，工作中争强当先的意识不强。其次，在工作上满足于正常化，缺乏开拓和主动精神，有时心气浮躁，创新不足，处理问题有时还考虑不够周到，想的多，行动中实践的少。

>五、工作计划

1、工作和学习目标

有目标才会有方向，有方向才会有不断努力的动力，要每个月月初制定工作目标和相关业务知识学习目标，不注重学习新知识，就会导致面对相关的新问题、新要求时，一筹莫展，束手无策。所以，学习对于人来说是至关重要的，因为直接关系到你与时俱进的步伐。要确定好牢固的学习理念，做到活到老学到老。同时要记录下目标完成的情况及遇到的问题，做到温故而知新。

2、工作效率

新的一年我将继续以严格的标准要求自己，认真对待各项日常工作，服从领导安排，坚决执行公司的各项规章制度。必须努力学习工作岗位相关知识、经验，熟练掌握工作岗位的技能、技巧。积极参加公司组织的各种活动。

3、明确发展方向

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己在工作岗位的缺点。认真听取他人忠肯意见，更加勤奋的努力工作，努力提高相关文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，成为工作岗位的好帮手。虚心向同事领导学习，取长补短，多交流经验共同进步。

在接下来的一年中，我会继续努力前行，把自己的工作能力提高到新的档次，不辜负大家对我的期望，我会尽我所能的工作，为公司发展献出绵薄之力，相信我们公司会更好。

**油田器材物资工作总结7**

20xx年物流车队在公司的正确领导下，在各级领导的亲切关心、支持和帮助下，在各分公司的团结协作、密切配合下，克服了运输路线长、任务繁重、车况老化、人员紧缺、道路条件复杂等困难，紧密结合实际开源挖潜，通过不懈努力，顺利完成年初制定责任制目标，现将一年来主要工作情况总结如下：

一、克难奋进，突出重点，圆满完成各项预定任务

1、全年元，翻斗车产值万元

2、全年生产用车单位主要是供应处、井下作业处、钻井处、采油厂，其中大型远距离搬钻探设备搬迁车次，井下搬家井次，车次，供应处物资转运吨，钻井修路井次，车次采油厂打垫层公里。

3、全年lng半挂车安全行驶公里，完成物资拉运吨，完成产值元，3-4月份克服人员紧张运力不足的困难参加焦石坝会战，在不足半月的时间里利用改装lng双燃料半挂完成长途搬迁15车次，525吨的搬迁任务。

二、严格队伍纪律，增强团队意识，打造一流车队

1、物流车队成立以来，一直承担着繁琐而艰巨的油田物资设备拉运任务，如果政治敏感性弱、思想意识不过硬，就会导致对这项工作的复杂性、艰巨性认识不足，就难于完成各级组织和领导赋予的工作任务，甚至可能出现更大的偏差。因此，无论运输任务多么繁重、多么繁忙，车队都坚持采取专题学习、以会代训、重点帮助等方式，定期不定期组织开展思想政治教育。

2、结合集团公司各项规章制度，利用班前会和周一安全例会的机会，对全体干部职工进行宣讲，深入扎实开展行风行纪教育，帮助全体员工澄清了一些模糊认识，了解公司发展趋势，紧跟形势，自觉树立起“内强素质、外树形象”意识，进一步增强了车队团队执行力和凝聚力，12月10日以99分的高分顺利通过文明车队验收。

3、不断摸索积累lng/柴油双燃料车辆运行维护管理经验，车队干部通过二十余次跟车，详细记录了双燃料车运行状态和各项数据，制定了详细油气消耗标准，并且严格考核兑现。5月为顾全大局将最优秀的5名双燃料半挂驾驶员抽调至新成立的天然气项目部后，面对人员少任务重的不利局面，车队克服困难顶住压力积极解决人员紧缺问题，一面积极招聘引进半挂司机，一面内部进行抽调，确保了半挂班正常运行。

4、关心驾驶员在工作生活中遇到的困难，主动提供帮助并协助解决，注重培养驾驶员对车队的集体认同感，车队临时任务和早车比较多，为解决驾驶员早晚班出车回家的问题，专门安排的士接送确保驾驶员无论什么时候都来得了回得去。

三、狠抓安全教育，强化安全意识，确保安全生产

1、按照工程公司安全管理要求，制定并严格落实安全生产责任制，切实按照“安全第一，预防为主”的方针，把安全教育放在各项工作重中之重的位置。

2、通过同交管部门、驾驶员之间签定安全责任书，将责任层层落实，细化到具体责任人。平时工作中，我们坚持教育为先、预防为主，提倡警觉性驾驶，坚定了“抓生产从安全入手，抓安全从思想出发”的工作理念。

3、积极推广“千分制”，并且严格考核，全年评出一类驾驶员14名，二类驾驶员5名。定期对全部车辆进行隐患排查，对查出的问题限期进行整改，全年累计检查出隐患104个，85个现场解决，19个限期整改。对抽查的车辆存在相同或严重问题的，要给与批评教育并责令立即整改。及时规范和完善安全基础资料和两表一卡资料，广泛宣传交通安全知识，逐步形成了安全生产稳定发展的良好局面。

4、经常利用各种时机开展安全教育，根据天气情况、行车路线等动态情况适时调整工作安排，定期召开安全例会，组织观看^v^门发放的安全警示宣传片。全年开展专题安全教育26次，视频教育3次，组织参加现场演练2，安全活动试题答卷2次，安全知识竞赛1次。全年累计开展专题安全教育26次，视频教育3次，组织参加现场演练2，安全活动试题答卷2次，安全知识竞赛1次，通过多种形式的安全教育让驾驶员不仅在安全操作能力上持续得到提高，而且使驾驶员在思想上主观自发的杜绝侥幸心理遵守交规。

5、定期组织新老驾驶员进行双燃料车辆使用维护教育，7月23日组织全体驾驶员进行“lng安全使用演示教育现场会”的现场演示教育。9月7日举办“lng安全使用知识专家讲课”全体双燃料驾驶员不仅接受专家培训，并且提出问题请专家答疑解惑，为lng车辆驾驶员配备专业防溅面罩和防低温手套，保证了日常使用维护的安全。

四、树立服务意识，克服车型短板，提高车队效益

1、坚持干部带班制，车队生产任务点多，线长、面广，既有长途运行车辆的管理，又有外部项目部车辆的管理，为保证生产顺利进行，车队干部经常深入现场、观察，及时发现问题，解决问题，并提出建议和防范措施，督促员工履行安全职责，这样切实做到了隐患提前防范，问题提前解决，确保用车任务优质高效完成，全年分公司领导和车队干部累计带班43次，发现制止行车隐患和习惯性违章89个

2、根据已有车型合理调度，对各单位提出的用车要求进行合理安排，实在没车的情况下耐心解释原因并征求用车单位意见改变用车时间保证用车计划不会流失。

3、明确驾驶员职责，对于报到不准点、服务被投诉、影响集体团结的驾驶员按照规章制度严格处理，赏罚分明，全年

4、加强了与客户之间的沟通联系，每月定期进行1-2次客户质量回访，听取用户批评和意见，及时改进，进一步提高服务质量

五、树立节约意识，加强成本控制，提高运营效益，

1、建立健全标杆管理制度，坚持开展“比学赶帮超”活动，根据车型通过详细且连续的比较分析，分别建立目标值和标杆值，帮助驾驶员寻找、确认、跟踪、学习并超越自己的成本替代率，超过或达到标杆值的车辆进行奖励，让全体驾驶员通过“比”，知道本身不足；通过“学”，明确前进方向；通过“赶”，清楚目标距离；通过“帮”，实现自身价值；通过“超”，切实得到提高。通过这些措施年底中卡替代率较年初减低了%，翻斗降低了%

2、严格执行车辆报修报备制度，配件材料的使用领取必须通过车队干部和驾驶员签字确认，可以通过拆旧使用的配件在确保质量完好的前提下尽量不领新的，磨损较少外表割裂的轮胎经过修复后当做备胎使用，通过这些措施节约修理费用26600元。

**油田器材物资工作总结8**

转眼之间，20xx年已接近尾声。在这一年的时间里，我部在各级领导们的带领和监督下，克服重重困难保质、保量、及时、高效地完成了连蒙村隧道施工，汽二专公路桥还建的制梁、架梁的施工，广元特大桥的墩身及垫石的施工，嘉陵江特桥连续梁、承台、墩身的施工的材料的供应工作。对现场施工所需的“机”“材”做了详尽的内业资料，让材料的供应、验收、存储及保管、发放、结算、核算及机械的使用调配都有据可查。

回顾20xx年我部依据集团公司的精神与指挥部领导的指示对现场施工材料的使用进行了全局上材料的整体控制与材料不同工地之间调转，在单项工程上我们对材料进行了严格的卡控。

首先，对于全局材料的\'掌握与控制。我部在每个月的十五日都会我分部的所有工地进行详细的材料盘点，并对数据进行分析。通过盘点与工程施工计划严格的制定物资计划并进行控制：

1、我部根据工程部提供的主要物资核算表及时准确地向上级物资部门提交甲供（控）物资申请计划，详细注明型号规格、交货地点及交货时间，并根据每月生产计划及运、架设备的耗油情况对本月柴油消耗数量进行计划。各种常备料的采购也需各部门或作业队首先提交物资申请计划，写明所需材料的型号规格、技术标准、数量及用途，经部门（队）领导、项目领导审核后方可进行采购。完善的计划系统使我部的采购流程更加规范，而不是盲目地进行采购，这也有利于工区对材料成本的控制。

2、我部严格按照工程部提供的甲控（控）物资消耗定额及合理的损耗部分进行发放，记录下每孔箱梁架设所使用的实际用量，及时发现现场是否存在不合理的使用现象或施工过程中存在的客观现象，对存在的问题进行及时整改和纠正。此外，我部对油料的发放进行严格把关。首先，我部人员每天定时记录下当日耗油数量，并记录下当日架梁数量，月底时通过记录的数量测算出运距在一定范围内单孔箱梁的耗油量。然后，根据每日架梁数量推算出当日耗油数量，从而可对加油的时间进行控制。除以上三大材料以外，各种常规用料我部也均按照物资申请计划进行发放，消耗材料实行定额控制，坚持谁领料谁签字制度。

3、通过对月施工计划和各个工地的现场库存量掌握，将某工地上的多余材料转到急需的工地上，减少现场材料滞押，提高库存材料的有效利用率，减少了资金在材料上的积压，同时也增加了机械的利用率。

其次，在单项工程上我部对材料进行了严格的卡控。

1、在工程施工中对于可定制规格型号的材料，会与指挥部沟通购买施工中所需的型号，这就避免了材料浪费。

2、对于每个单个工程部位我们要求填写材料消耗表格，这也是让我们清楚其消耗情况，控制材料的使用。

对于机械的使用，首先我部今年对现场进行了机械的使用情况进行了调查，通过施工进度及施工要求对现场的机械进行了动态的调整，对于闲置或是利用率的高的机械我们对其进行了清理，对现有机械进行调配。

对于新的一年的工作我们按照行为规范、运作协调、公开透明、廉洁高效的思想加强业务水平如

1、注重市场调查

2、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面开展工作

3、逐步加强对采购物资信息的管理

4、提高部门工作员工的业务素质和责任感。同时还要进一步提高采购规范化程

5、扩大供应商的范围择优选用。

总结上一年得失，指导下一年的工作思路。在20xx年的工作中，我们要虚心向其它部门学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理能力。使本部门工作再上一个新的台阶。要进一步强化敬业精神，加强责任感，对待工作高标准，严要求。同时我部门将不断搞好阶段性总结；开展批评与自我批评，找差距，评不足以推动工作。尽最大力量的去降低成本提高效率。集中大家的智慧和力量，团结一致，克服困难，争创文明科室。为公司在新的一年投产创效益，贡献力量。

**油田器材物资工作总结9**

20xx年，物资管理站全体员工团结一心、克服人员少、任务重的困难，急生产所急、忙生产所忙，认真贯彻物资供应管理工作的宗旨：服务生产、服务基层，履行物资管理职责，为作业区战略发展提供了物资保障，卓有成效的做实了物资供应工作，实现了操作规范、保障及时、管理到位的目标。现将一年来主要完成工作总结如下：

>一、强化采购管理，采取有效措施

目前物资采购管理程序复杂，过程环节多，采购周期长，难以满足生产实际需要。物资供应服务的宗旨就是保障需要，我们转变以往等计划、等到货、等着处理问题的习惯性工作思路，确立了及早介入项目参与建议，早做工作赢得主动，早征求意见力争服务到位的观念。同时扩大项目材料的自购力度，坚持询价制度实现阳光采购，提高物资采购工作效率，建立项目材料例会管理制度，及时了解情况处理问题，促进了项目的顺利开展。我们结合作业区生产特点，积极主动地与生产相关部门取得联系，在做年度计划的同时，提前沟通，以年度计划为保障，月度计划为辅助，加强油田生产急需物资的调配，争取做到“未雨绸缪”的目标。

>二、加强管理，实施阳光采购

1、完善制度建设，严格按制度运行。结合内控体系建设的要求，在工作中推行“三分离”：即采购计划、价格控制、质量检验三项职能分离，各负其责、互不越位。“三公开”：即采购品种、数量和质量标准公开；参与的供应商及竞争程序公开；采购结果公开。在工作中坚持“四到位”：系统程序规定所有业务均要做到经办、审核、审批、监督四到位，否则不能进入下一环节。在物资采购过程中要求岗位人员做到“三不”，即不推荐、不标注、不打招呼，一切根据内控流程、管理要求操作运作。

>三、建立制度，及时互通信息

1、加强标准学习，规范内部管理。我们积极配合作业区及上级部门关于进一步规范内部管理的要求，加强对ERP中物资仓储、计划、稽核等标准的培训和学习，结合本部门实际情况，制定了《岗位说明书》、《考核细则》及相应的管理标准，并在工作中严格执行，从而使内部管理工作更加标准化、制度化、规范化。

2、做好“内、外”沟通工作，进一步提高服务水平。我们主动加强与上级业务部门、单位生产、质检等部门的工作联系，深入现场，了解情况，做到相互配合，共同协调，使工作中的问题得到及时解决，并做好相关的解释工作，全面推进各项工作的顺利开展。

3、抓廉洁教育，带廉洁奉公队伍。我们认真组织员工学习关于廉洁自律的规定、收受贿赂犯罪等典型案例进行教育外，还结合物资供应业务交往中容易犯错误的特点，对员工提出了具体要求，并结合岗位实际进行了个人岗位廉政风险辨识，相互监督，收到了很好的效果。

>四、存在问题

人员储备严重不足。物管站人员为8人，从岗位来说缺一名采购岗设置。同时，目前1人长休，2名老同志在1—2年内即将退休，急需作业区考虑解决。仓储条件差、场地分散，不能满足物资安全保卫要求，管理难度大。

>五、下步工作考虑

严格按照内控体系管理制度，规范岗位人员操作，夯实基础工作，提高物资管理水平。进一步提升岗位人员的技能水平及服务意识，积极主动地与相关部门联系，提高工作效率，为作业区各项工作的开展做好物资储备及供应。

**油田器材物资工作总结10**

物资管理工作汇报材料认真贯彻、落实我厂工作会议精神，统一思想，追求探索，以高度的责任心， 敏锐的洞察力，务实的工作作风，合理安排，统一部署，规范运作，降费提 效，提高执行力，大力提倡精......

第六章物资管理部第一节物资管理部部门职能一、贯彻执行公司总经理（副总经理）对物资采供方面的指示和决定。二、严格执行工程建设的有关法律、法规负责工程建设物资材料及相关......

第1篇：物资管理思想汇报思想汇报20\_年7月21日，第一次踏上长沙的土地，意味着新的开始。心中充满了好奇与期待，踌躇满志却不知所措，自己真正走上了工作岗位，然而这“真正”包含了太......

第1篇：物资管理思想汇报思想汇报20\_年7月21日，第一次踏上长沙的土地，意味着新的开始。心中充满了好奇与期待，踌躇满志却不知所措，自己真正走上了工作岗位，然而这“真正”包含了太......

20\_年上半年工作总结-------物资管理部20\_年上半年，对于物资管理部是最有压力及挑战的半年。回顾这半年，公司订单多，货期短，物资管理部在公司领导梁总的领导下，克服重重困难，调......

**油田器材物资工作总结11**

20xx年，对于物资管理部是最有压力及挑战的一年。回顾这一年，经济形势好转，公司订单多，货期短，多种物资出现供不应求的局面，我部本着“价格更低、效率更高、质量更好和服务更优”的要求，在主管领导梁总的领导下，克服重重困难，调结构，顺流程，使产前配套物资基本满足了生产需求。

1、今年，我部在采购任务量加大，而部门人员减少(人员退休)的情况下，始终把完成采购任务放在首要位置，一切工作围绕保证全公司的产前配套这个中心来开展，基本完成采购计划，采购总量稳步上升，创历史最高水平。截止到20xx年11月20日，全年实际完成采购额21569万元(含税)。

2、随着今年经济形势好转，采购规模逐步扩大，采购经济效益明显。尤其电子分公司投产批量翻倍，我部在原材料上涨的基础上，针对每一类物资，比质比价，重新谈判最优价格，严格控制成本，从而单台mcz-6000hb成本降低了万元;

3、我部顺利完成了erp从u871到u872的系统升级，重新设置了物资管理部和经济运行部的使用权限，并增加了生产部门查询出入库及库存的权限，便于生产部门更好地安排生产，作好生产计划，提高了各部门的工作效率;

4、加强服务意识，做为物资采购部门，我部认为坚持优质服务不断强化自身建设，大打“服务牌”，想各分公司所想，急各分公司所急，主动加强沟通协调，极大提高采购效率。对所有的投产项目，按日跟踪并掌握其完成情况，并定期对投产执行情况进行分析，找出影响生产配套的瓶颈，及时反馈各分公司，以便于其及时做出调整，保证各分公司生产的有序;

5、严格采购质量管理，建立了“谁采购，谁负责”管理制度，针对外协加工件，我部坚持执行首件检验、巡回检验和最终检验的工作方法;

6、我部始终执行采购合同层层评审的管理办法，接受各部门的监督，使各分公司了解其采购成本，从而减少采购风险和降低成本。

1、加强部门队伍建设

(2)适应公司发展，引进专业的采购管理人员，并使其能尽快适应公司和适合公司要求;

(3)继续推进和完善部门员工的绩效考核。

2、加强供应商的管理

(1)加强供应商档案的管理，规范供应商的考核评估管理办法;

(2)重点培养公司的主要供应商，建立成战略合作伙伴;

(3)改进供应商的选择。

3、加强基层管理，完善并扩展erp系统模块

目前，采购管理、库房管理和生产管理是一个企业最基础的管理，建议扩展erp系统模块，如采购管理和生产制造模块等，以提高公司的整体管理水平。

**油田器材物资工作总结12**

各位领导、同仁：

大家好！

时间在不经意中从指间划过，转瞬间又是一年，回顾20xx年的工作，在油田测井处领导的正确指导和全体队员的大力配合下，保安队的各项工作都能够按部就班的正常开展，特别是人员管理、治安管理、消防管理、车辆管理工作及保安员的岗位纪律形象、礼节礼貌等都有一定程度的提高，现就20xx年的工作情况总结如下:

第一，重视单位的安全防范。由于测井处门前马路重新铺设，每天进入的运输车辆多，进出人员复杂，我们责任重大，为了保证测井处的人员、财产安全，履行好我们肩负的使命，在人员紧缺的情况下，全体队员发挥吃苦耐劳的精神，善始善终地严抓车辆和人员的进出工作，制定完善的管理制度，每天对外出的车辆和人员进行检查，每个人多出一份力，多为测井处做一份贡献，虽然辛苦了点，但是大家做的都很认真负责。

第二，灵活应对突发事件。12月某日，测井处某位家属没有很好的善待父母，母亲无处诉苦便跑到单位大门口不肯离去。天气寒冷加上老太太上了年纪，我们保安队调整角色，以调解员的身份劝说老太太要注意保重身体，先回家别再外面受冻了。可是劝说到了深夜老太太还是坚决不肯回家，甚至流露出轻身的念头。我们保安队一边严守岗位，一边轮流照顾老太太，给她送饭菜和棉大衣，陪她聊天，给她以温暖。最后，终于感化了老太太，放弃了轻身的念头，答应回家好好解决问题。在我们共同的努力下将纠纷消灭在萌芽之中，同时使我们对突发事件有了更多的经验！！处理问题的能力日渐成熟！

第三、重视消防工作。为了把消防工作做好，让领导和群众放心。我们本着预防为主的主导思想。始终坚持^v^预防为主，防消结合^v^的原则，每日定期对的消防设备设施进行检查，确保其良性运作，保证工作顺利进行，以确保各方面的安全。

第四、加强队员精神意志的培养。加强队员的思想品德教育，坚决落实保安测井处的各项纪律制度。保安因工作性质的不同，不能像其他部门员工一样有固定的休息时间由于工作需要除保证正常工作以外还必须留守备勤队长则需二十四小时在位值班以应付和处理突发事件的发生，但是保安队全体人员都能够以工作为重从来没有任何怨言。在做好自己本职工作的同时积极帮助别的部门做力所能及的事情如帮助测井处清洗仪器，无论严寒酷暑，队员们十年如一日地坚持这项工作，在领导和群众心目中留下了良好口碑。

回顾一年来的工作，在取得成绩的同时，我们也清楚地看到自身存在的差距和不足。突出表现在：一是由于队员来自四面八方，综合素质参差不齐；二是我们的工作方法还有待进一步的创新和改进；三是工作上还存在一些不如人意的地方，如安全意识，法律意识淡薄。有许多事情只知道被动接受、执行，而不知道为什么要这样做。所有这些，我们将在今后的工作中痛下决心，加以克服和改进，全力以赴把今后的工作做得更好、更出色。

在新的一年里，我将团结全体保安队员，坚决落实领导的工作指引，不辜负测井处领导对我们的殷切期望。最后我代表我们测井处保安队祝大家在新的一年里身体健康，新年快乐！

**油田器材物资工作总结13**

按照上级通知，根据州疫情指挥部关于医院医疗物资管理自查要求，我院严格落实上级有关规定和各项措施，并组织对照自查，情况汇报如下：

>一、物资管理情况：

一是及时学习。我院组织全体医护人员对《医院感染防控方案》、《尼勒克县环境消杀指导手册》，防疫消毒用品管理储备相关规定进行学习，逐一对照整改完善。

二是物资储备。我院已经按照防疫要求完成了基本防疫物资储备，严格按照上级规定落实3个月量储备，按照合理储备，合理使用，规范管理的要求整改到位。一是认真核查物资数量，各类防疫消毒用品按标准配齐。二是严格规范管理。落实酒精和84消毒液分开存储，各类物品标识清楚，区分开来，保证所有物品都在效期内。对正在使用的消毒用品张贴开瓶日期。

三是制度落实。

1、我院库房管理把责任定到个人，谁管理、谁领取、谁检查都非常清晰。三是规范制度落实。库房管理制度上墙，认真学习管理规定，做到“五无”、“六防”，无丢失，无损坏、无过期、无受潮、无霉烂变质 。防火、防盗、防潮、防损坏霉烂变质、防鼠咬、防过期。

2、严格按照库房管理规定，落实清洁、消毒、领取、入库管理。流程清楚，责任明确，制度落实，账物清楚。

>二、存在问题：

1、物资管理还不够精细，少量物资数量不够，部分物资数量过多。

2、存储设施还需进一步加强完善。

>三、下一步整改措施：

1、进一步加强防疫物资管理，及时采购，做到合理存储，合理使用，避免浪费和过期。

2、进一步完善物资存储设施，加强清洁和分类管理，做到存储数量充足，管理科学。

**油田器材物资工作总结14**

一年来，我们按照公司年初确定的目标任务，以质量管理体系为标准，强化部门内部管理，在公司的正确领导下，在各部门、企业的团结协作下，在工业公司各级领导以及xx集团和各业务对口单位的大力支持下，物资管理科在各方面均取得了一定的进步。为总结经验，找出不足，现将一年来的工作做如下总结：

>一、20xx年工作回顾

1、各项指标完成情况

（一）各项指标完成情况

1．主要原辅材料产成品入库、发出情况

（1）主要原辅材料入库和发出

（2）产成品入库、发出情况

2、工作成绩

（一）20xx年，在原辅材料的物资管理上，我们严格按照年度生产计划，以公司质量管理体系为标准，不断规范物资管理程序，确立和完善物资管理体制；有效控制物资储备定额，建立自上而下的负责制，分工明确，责任清楚；建立物流管理制度，从物资验收入库、登记上帐、储存管理到发放使用、盘存报表等都程序化，圆满完成了年度生产计划赋于我们的物资供应任务。

（二）对xx、xx二个重点生产车间的库房物资的分类、存放、堆码、标识，货物的进出库以及帐、卡、物和盘存、统计，库房的安全、卫生等作了系统的管理。针对公司质量管理体系标准和公司百日提质降耗活动，我们还进一步完善了《备品备件管理办法》修订，进一步规范了备品备件采购的审批、购买、验收和管理的工作程序。为加强仓储工作的`各项职能管理，明确职责，使物资贮存管理能够切实到位，以提高仓储管理水平和工作效率，我们依据公司《工作绩效考核办法》，制订了“仓储管理考核办法”，对岗位职责、工作标准、物资贮存管理、物资出入库及帐、物、卡相符、质量记录、产品销售及售后服务管理、劳动纪律、质量信息、安全保卫等作了进一步的规范。为便于库存物资的管理，我们还对原辅料、机配件和产成品进行了统一编码。

（三）在学习、落实公司iso9001质量管理体系的基础上，公司又推行了6s管理，我们有意识的进行了部门全员岗位职责、仓库管理、质量记录、规范物资帐目和统计报表等的学习和管理，从而进一步增强了部门全员的业务能力，提高了工作质量。

（四）总结经验，发现问题，及时改进。20xx年我们实现了工作任务有请示安排，执行过程有规范记录，完成任务有总结检查，针对岗位分散的特殊情况，部门实行例会制，以工作需要和针对问题不定时定点的每月组织召开一次全体管理人员参加的工作分析会。

（五）安全保卫是我们完成目标任务第一保障，原辅材料和成品的储存安全是公司实现经济效益的生命，我们始终把安全置于第一位，防范为主，警钟长鸣，建立健全安全保卫制度，定职定责，不定时定期的进行检查，发现隐患，及时处理，积极配合公司安全保卫科的管理工作，实抓狠抓，坚决杜绝了安全事故的发生。

>二、存在的主要问题

（一）由于物资工作项目杂、量大，虽然坚持完成了各项工作，但还没有完全做到面面俱到，一些工作中存在“差不多”思想。

（二）整体业务素质和专业技术水平还有待进一步提高。

>三、20xx年工作指导思想和主要措施

1、指导思想

20xx年我们的工作指导思想是：在公司领导班子的带领下，认真贯彻落实公司制定的年度目标任务，进一步增强服务于生产一线的意识，更好的为车间服务。

2、主要工作措施和目标任务

（一）主要工作措施：

1、在新的一年中，我们将一如既往，积极探讨物资供应路子，不断完善公司物资供应的规范管理。

2、按照公司is9001质量管理体系及6s管理的标准，进一步规范落实本部门的岗位职责、工作要求和工作标准、物资仓储管理、质量记录、产品销售及售后服务管理、劳动纪律、质量信息等目标任务。

3、加大备品备件采购供应管理力度，进一步增强服务于生产一线意识，把牢进货计划关和质量关，杜绝无计划不审批进货、超计划和重复进货，严格控制物资储备定额，认真筛选合格的供货厂商，积极配合技术部门把好质量关。

4、增强产品销售服务意识，进一步巩固同客户的业务往来关系，至诚至周，顾客至上，认真做好售前、售中、售后三个阶段的跟踪服务工作，从主动联系，准时送货到定期拜访客户，了解使用情况，及时反馈信息、处理和解决问题等。切实提高我们服务质量。

5、加强部门人员业务知识和专业技能的培训工作。

6、强化部门内部岗位责任、劳动纪录、考核制度等日常工作的全方位管理。提高安全保卫防患意识，始终把安全置于第一位，预防为主，警钟长鸣，积极配合好公司安全保卫科的管理工作，坚决杜绝安全事故的发生。

（二）目标任务

1、主要原辅材料采购供应量：

预算物资采购供应完成量为：

2、产品销售：

3、年度工作质量指标：物资供应及时率100%，帐、卡、物相符率100%，统计报表正确和及时率100%，售后服务客户满意率90%，顾客投诉及时处理率100%。安全隐患整改率、职工安全教育率100%，杜绝重特大安全责任事故发生。

20xx年，相信在公司领导班子的带领下，我们一定会振奋精神、坚定信心、开拓创新、锐意进取、团结拼搏、继续努力，圆满完成08年目标任务。

**油田器材物资工作总结15**

同志们：

今天在这里召开200\*年工作会议，主要任务是贯彻公司二届一次员工代表大会暨20xx年工作会议精神，回顾和总结去年的各项工作，安排和部署今年的工作任务。同时，对工作中涌现出的明星班组和先进个人进行表彰和奖励。

一、200x年工作的简要回顾

200x年，是我厂坚持油气并举，实现油气产量20万吨的一年，也是我厂各项工作不断进步，取得丰硕成果的一年。一年来，在公司党委、公司的正确领导下，我厂积极贯彻公司工作会议精神，以“681”发展目标和“1356”发展思路为引领，以增产增效为中心，坚持油气并举，依靠技术支撑，不断加强基础管理，挖掘内部潜力，在油田开发、经营管理、内部改革和党的建设等方面取得了新的成果。

（一）油气产量实现20万吨。全年累计生产原油xx万吨，完成年计划的100；生产天然气xx亿立方米，外销天然气亿立方米，完成年计划9500万立方米的109。

（二）经济效益再创新高。全年实现销售收入xx万元，实现内部利润xx万元，同比分别增加了xx万元和xx万元；单位油气操作费用xxx元/吨，比年预算下降了9元。

（三）产能建设创造新水平。共实施新井xx口，新建产能xxx万吨，当年产油达xxx万吨。井身质量合格率、固井质量合格率和固井优质率达分别达到了100、100和。相继两次刷新前大地区新井钻投纪录

一步加强，相关人员的素质亟待提高，天然气安全生产工作还要进一步完善。四是基层基础工作存在的问题急需解决，如油水计量输差、洗井和不正常井诊断及治理、抽油机平衡等等。五是员工生产生活环境欠帐，需要进一步改善。六是三支队伍建设还不能完全适应快速发展的需要，部分管理人员的责任意识和创新意识不强，技术人员解决问题的能力有待提高，思想作风和工作作风还需不断改进，员工队伍的整体素质还需不断提高，凝聚力、战斗力还要进一步增强。以上这些问题，都需要我们在今后的工作中正确面对，认真研究，加以解决。二、200\*年工作部署

200\*年是公司“十一五”开局起步年，完成600万吨是实现“681”三步走目标的第一步，我们厂已经发展成为年产当量油20万吨的采油厂，特别是以xxx井为代表的深层天然气开发步伐的不断加快，为我厂展示了良好的发展前景。可以说我们前大采油厂发展如何，将直接关系到公司“681”发展目标的实现，关系到全体员工的切身利益，我们深感责任的重大，任务的艰巨。根据面临的形势和今后

的发展要求，经过厂党政班子研究讨论确立了今年的工作思路和工作目标。

工作思路：以科学发展观为统领，按照公司二届一次员工代表大会暨200\*年工作会议的总体部署，坚持油气并举，加强基础管理，依靠技术进步，做精做实油田开发，做强做大天然气业务，全面推进“三型”企业建设，努力开创持续有效快速发展新局面。具体为：围绕“一个中心”，就是围绕发展这一中心。

夯实“三个基础”，即夯实油气藏研究基础、注水管理基础和天然气开发生产管理基础。突出“三个重点”，即突出天然气上产、老井稳产和措施增产。

实施“四项工程”，即实施节能降耗工程、延长油井免修期工程、信息化建设工程和成本控制工程。

提高“五项工作水平”，即提高油气田开发水平、经营管理水平、企业文化建设水平、科技攻关水平和hse管理工作水平。

明确了200\*年主要工作目标：

——生产指标：原油产量xx万吨，其中老井xx万吨，新井xx万吨；生产天然气xx亿立方米，外销xx亿立方米。

——技术指标：自然递减率控制在xx以内，综合递减率控制在xx以内；老井含水上升小于xx；措施经济有效率达到80；油井免修期达到xx天；注水井分注率达到80。

——经济指标：油气单位操作成本控制在公司下达的指标以内；完成公司下达的利润指标。

——控制指标：全年安全生产无事故。

200\*年是“十一五”的开局之年，也是我厂加快发展步伐、油气产量再上新台阶的一年，为实现全年的工作目标，我们要重点做好八项工作：

（一）确保原油稳产，实现油田良性开发

通过开展有效注水减缓自然递减、措施挖潜增产和深化油藏研究扩边调整上产等一系列工作，力争使原油稳产在xxx万吨。

**油田器材物资工作总结16**

强化安全生产“五化”管理实现安全管理“三无”目标

我们座落在绕阳河畔，担负着特油公司杜229块及杜84块的注汽吞吐任务，拥有32个注汽站43台注汽锅炉，是目前辽河油田最大规模的注汽生产单位。现有员工539人，其中在册员工200人，劳务员工261人，朝阳民工78人，管理

>二、强化安全教育系统化制度，努力提高全员的安全生产素质。

重组后的区由茨采、高采、锦采及外出劳务单位组成，人员结构复杂，岗位操作水平参差不齐，给安全生产带来一定的难度。针对这种情况，作业区通过狠抓两个层次的安全教育，提高全员的安全意识和操作水平，收到了实实在在的效果。

一是狠抓班站长的安全教育。班站长虽为一名兵头将尾，作用却不容忽视，他们管理水平的高低直接关系到安全生产管理工作的顺利实施。为此，作业区加大班站长的培训力度，每年开展春季和秋季两期以安全管理、专业技术、转变工作作风为内容的班站长专业培训班，使班站长培训达100。同时作业区还坚持开展“班站长当一周安全员”活动，即每周一名站长到作业区安全组学习，由安全组授课，从技术操作规程、安全知识、班组管理方法、现场检查等几个方面专题进行学习，大大的提高了基层干部的管理水平和安全意识，从而使班组安全管理工作得到了加强。

二是狠抓岗位员工的安全教育。作业区从强化员工的安全意识入手，坚持经常性的安全教育，利用简报、黑板报等宣传媒体，开办了“安全环保专栏”栏目，每月制作一期，大大强化了员工的安全意识。与此同时，我们还及时组织各种大型宣传活动，先后开展了“安全生产周”、“安全生产月”、“春季防火演练”、“冬季抗暴风雪演练”等活动。其它演讲、征文、漫画比赛活动的开展也在员工中引起了强烈的反响，使员工受到了深刻的安全教育。

为切实提高全员的安全生产素质，作业区通过上技术教育课的形式，从危害因素的识别和安全操作规程讲起，由浅入深，使岗位员工逐步掌握安全操作规程的要领，使员工达到懂工作中的危险因素、懂设备性能、会操作、会判断处理一般性故障的培训目的。并在各班组分别建立了师徒关系，采取“一帮一”的形式，强化技能培训。通过岗位练兵和技术竞赛等活动，使转岗和劳务员工在较短的时间内基本达到“懂得岗位危险因素、熟练操作30个活、会干50个活、知道90个活”的基本要求，实现了转岗和劳务员工独立操作的工作目标。

>三、强化安全生产制度化，保障安全管理工作有章可循、有法可依。

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。随着管理机制的不断转变，一些原有的管理制度已经不能满足日常安全管理的需要。因此我作业区按照特油公司C版HSE管理体系的要求，制定了《区HSE作（）业计划书》、《区HSE作业指导书》、《区HSE现场检查考核表》、《区安全预案》、《落实员工“天天练、月月考、季度兑现”考核办法》、《区班站安全管理措施》等制度。并且编制了《区安全知识手册》、《区规章制度、操作规程汇编》，统一制作了“四图、六制”，使岗位职工在实际工作中有章可循、有法可依。在实施HSE管理体系过程中，我们

还建立了岗位工人巡回检查制度、作业票落实制度、软件资料管理制度及“反三违”工作制度，使我区的安全管理逐步走向制度化、程序化、规范化，从而形成了项项工作有制度、人人行为有规范、处处工作有标准的良好局面。

>四、强化安全管理科技化，加强设备本质管理，提高安全生产保障。

由于我们管理注汽锅炉是特种设备，设备陈旧、管理难度大，存在的安全隐患多，为了确保设备的安全运行，我们几年来在设备管理上，加大科技投入，推广使用新技术，运用科技的管理手段和方法，对部分设备进行了更新改造，增强了本质安全，消除了设备不安全因素，强有力的保证了安全生产。几年来，我们先后大修锅炉15台次，对设备安装了注汽参数自动显示系统、对流段侧板手动开启装置、设备运行自动监视系统、漏电保护系统，为检查人员配备了远红外线成像仪，为保障员工健康，对鼓风机安装了消音器、为员工配备了耳塞。>在日常设备管理方面我们主要做了以下几个方面的工作：

一是做好锅炉的清灰工作。由于锅炉使用的乳化油在燃烧过程中产生大量灰尘附在炉管上，造成炉管受热不均，经常造成炉卡烧损，严重影响炉管的安全和锅炉的热效率，为此，作业区制定了强化措施，购买了远红外线成像仪，由生产技术组负责定期检查检测各站的清灰情况，保证了锅炉的安全运行。

二是做好锅炉检测和锅炉附件及安全阀的校验工作。几年来我区投资600多万元，检测和维修注汽锅炉46台次。安全附件和安全阀是锅炉的保护装置，为了保证安全附件和安全阀的安全可靠，我们首先从进货渠道上严格把关，指定有资质的厂家进货，以保证进货的质量。在安全阀校验上，我区严格执行油公司的有关规定，定期对安全阀进行校验，以确保安全阀的灵敏。通过采取这些措施，杜绝了重特大事故的发生，确保了重点要害部位的安全生产。

三是加大安全科技投入，消除不安全因素。由于我区9。2吨锅炉较多，搬迁工作较为频繁，电缆容易出现破损，为防止触电事故的发生，我区为20台9。2吨锅炉全部安装了漏电保护装置，有效的杜绝了漏电事故的发生。为保障职工食堂液化气的使用安全，我区为30个站小食堂、两个大食堂安装了可燃气体报警仪，有效控制了因液化气泄漏而引起的火灾、爆炸事故。并投资20万元改造了柱塞泵大轮护罩，杜绝了因维修柱塞泵而造成的砸伤事故。

>五、强化安全管理经常化制度，最大限度消除和杜绝事故隐患的发生。

作业区经理张广台始终把安全生产工作放在首位，每年定期召开班站长以上干部安全生产动员会，宣贯油田分公司和特油公司年度安全生产工作重点，并坚持每月亲自主持安委会，安排部署安全工作。为落实好领导安全生产责任制，领导班子成员经常到各联系点，帮助各站开展好安全管理工作，促进了各站安全管理水平的提高。几年来，作业区领导累计开展安全联系活动214次，解决安全问题300多个，确保了设备的安全运行。

作业区成立伊时，由于我区设备分散，并且流动性大，违章行为时有发生，安全制度得不到有效落实，为了保证现场设备、人员的安全，我们加大了现场安全监督的力度，作业区领导、安全监督人员坚持每天到各站进行安全检查，发现违章违纪行为及时纠正。作业区经理张广台在一次日常检查中发现一名站长在站内吸烟，按照处罚规定应罚款200元，但为了加强基层管理人员遵守安全制度自觉性，经过安委会讨论，决定对这名站长罚款1000元，通过此次处罚，使其他基层管理人员受到了触动，感觉到安全制度的严格，由于安全规章制度得到了有效落实，减少了违章行为。几年来我区共组织自检自查130余次，专项检查40多次，纠正违章行为60多人次。在作业区检查的同时，各中心站每月相应开展了安全自检自查工作，各中心站凭借技术优势，由仪表工、钳工、电工及管理人员组成自检自查小组，每月对所属设备进行专业性安全检查，及时消除安全隐患，保障了设备、人员的安全。同时作业区以3。3。4考核为手段，坚持每月检查考核排名、月度考核兑现制度，奖优罚劣。作业区领导亲自组织检查、考核工作，通过集中检查与抽查、夜查等多种形式，增强了员工的工作责任心，推动了各站安全管理的提高。

几年来，通过强化安全生产“五化”管理，我区安全基础管理工作得到了大幅度的提高，首先，员工的安全意识有了明显增强，形成了“要我安全”转变为“我要安全”的良好氛围。二是设备隐患明显减少，设备故障率由20xx年的1。45下降到目前的0。3。三是干部员工的安全责任意识明显增强，“三违”行为得到了有效遏止。四年来作业区连续两次获得油田公司“安全先进单位”荣誉称号，实现了“无生产事故、无火灾、无爆炸”的工作目标。虽然我们在安全工作中取得了一些成绩，但这只是一个起点，和其他兄弟单位相比还有很大的差距，我们将认真总结过去几年在安全管理方面的经验教训，进一步开展好“强三基、反三违、除隐患”活动，做好20xx年度全区的安全管理工作，为实现安全生产，为油田的长期稳定发展做出新的贡献。

>区20xx年安全环保工作思路

>一、20xx年安全工作简述及存在的不足

20xx年我区安全生产取得了较好的成绩，全年未发生一起上报事故，员工的安全意识和安全素质得到了明显提高，设备隐患明显减少，资料管理逐步走向正规，完善了各项规章制度，建立健全了监督管理机制，细化了各项考核办法，安全、环境保护工作走在了前列，实现了年初制定的安全环保工作目标。但还存在不足，主要有以下几个方面：一是基础资料管理不到位，有的班组资料经不起检查。二是安全基础管理薄弱，现场管理水平不高，跑、冒、滴、漏现象仍然存在，安全隐患得不到及时处理，违章行为屡有发生。三是安全教育落实不到位，职工安全素质还待进一步提高。四是对外部施工队伍监督管理不严，给我们的安全生产埋下隐患。五是有的基层干部落实安全生产精神不认真、不到位，甚至有截留的情况发生，致使职工不能及时掌握上级的安全生产有关精神。针对以上的几点不足，作业区在20xx年采取以下措施：一是加强班组安全资料的培训、检查，对不认真填写资料的班组给予处罚。二是加强现场检查，对有问题的班组下整改通知单，逾期不改的，视隐患程度，给予100—500元的罚款。三是加强外部施工队伍的监督管理，杜绝施工方的违章行为。班组监督不到位的，站长负主要责任。四是加强安全教育，通过对班站长的安全培训，以提高全区职工的安全素质。五是提高基层干部的安全管理意识和管理技能，使基层干部积极与作业区配合，及时传达落实国家、股份公司、油田分公司、特油公司及作业区的安全生产有关指示精神和安全管理条例，帮助班组检查、整改安全隐患，制止“三违”行为，总结当月安全工作，查找不足，制定措施，保证安全生产，以提高全区的安全管理水平。

>二、20xx年作业区安全工作目标

20xx年按照油田公司和特油公司安全工作指导思想，安全、环保、健康工作坚持以人为本、安全第一的。原则，认真执行国家“安全第一、预防为主”的安全生产方针，紧密围绕保障职工的安全、健康的主题，以“七个杜绝、四个为零”为安全工作重点，以“安全生产无隐患、无违章班组”为契机，通过实施HSE管理体系，强化安全管理、强化安全监督机制，实现杜绝油、气火灾、爆炸事故，杜绝锅炉爆管事故，杜绝生产设备机械事故，杜绝触电伤亡事故，杜绝高压管线甩龙伤亡事故，杜绝工伤死亡事故，杜绝重大。实现全年工业死亡事故为零，生产责任事故为零，火灾事故为零，为零的安全生产工作目标。

>三、20xx年作业区安全工作重点

20xx年我区安全生产工作重点是：在认真执行油田公司、特油公司20xx年度安全生产工作计划的同时，结合我区的实际，以“一个贯彻、两个推行、三个突出、五个强化”为重点，以安全三级管理为依托，全面抓好20xx年度安全生产工作。

1、“一个贯彻”。认真贯彻落实《安全生产法》，使安全工作真正走上法制化建设的轨道。

2、“两个推行”。一是全面推行C版HSE管理体系，进一步提高安全生产管理的科学化、规范化水平，把HSE管理体系落实到实际工作中。

二是推行“安全生产无隐患、无违章班组”。

3、“三个突出”。一是突出落实好领导安全生产责任制。严格执行安委会例会制度，总结讲评领导干部、职能部门安全生产责任制落实情况及基层基础工作检查考核和安全生产工作管理情况，分析存在的不足，制定整改措施，安排部署下一阶段的安全生产工作。继续开展领导安全联系活动。

二是与教育部门结合，突出抓好安全教育培训工作。主要以“天天练、月月考、季度兑现”为教育培训重点，加强对关键岗位员工的教育培训，确实提高全体员工的安全意识和技术水平。

>油田企业安全管理工作总结，

三是突出对易燃、易爆部位和重点要害部位的安全监督和控制。

3、“五个强化”。

一是强化安全生产监督检查工作，努力实现零隐患运行。各站要抓好安全、环保自检自查，中心站要抓好监督指导工作，作业区抓好考核评比工作。

二是强化安全设施的有效投入。全体员工要积极提合理化建议，开展安全科技攻关，利用科技手段消除不安全因素，降低风险指数。

三是强化外部注汽队伍的安全管理。加强外部注汽队伍的监督检查，把外部注汽队伍的安全管理列入检查考核的范围内，以防止事故的发生。

四是强化基层班组的安全基础管理。强化安全作业票签发制度，加强工业动火管理，各站要在施工作业前对危险性进行分析，制定有效的预防措施，三级动火必须有合格的动火手续。强化作业指导书制度。岗位员工要熟练掌握所在岗位的作业指南及检查表的内容。

五是强化交通安全管理。杜绝非岗人员驾驶车辆，禁止跑私车。班站长要负责监督送班车辆的车速和司机状况。

安全管理只有起点，没有终点，每天都是从零开始，安全管理的好坏，直接影响到员工的生命和国家的财产安全，也影响到企业和员工的经济 虎知道 利益，只有抓好安全生产，才能保障队伍的稳定，在新的一年里，希望全体员工加强安全管理，消除安全隐患，切实保障全年工作目标的实现。

**油田器材物资工作总结17**

20xx年即将过去，回顾这一年的物资管理工作，在公司物资部及项目领导大力支持和正确领导下，以精细化管理为主线、紧紧围绕降低物资消耗控制项目成本这个重点，本着保障服务的宗旨，努力提高物资管理，确保物资供应保障及时，物资消耗可控，在项目领导的关怀和指导下，认真践行精细化管理较地完成了项目下达的各项任务。现将一年来各方面工作情况总结如下：

>一、各类指标完成情况。

本年度针对曾家岩项目，施工战线长、点多、面广，外部干扰大，资金紧张，保供压力大。经过与部门工作人员一年的共同努力，克服困难，找出路，想办法，在“管理制度标准化、现场管理标准化、过程管理标准化”的管理要求指导下，开展明施工，从基础上，从源头上抓物资管理工作，通过开展物资供应链融资，积极与供应商协商，积极保障现场施工的需求，降低物资消耗成本，本年各项目物资消耗指标：

主材消耗金额：万元，占年自完产值xx%。二三项料消耗：xx万元，占年自完产值xx%。燃料消耗：xx万元，占年自完产值xx万元，xx%。模板及周转材料使用费合计：xx万元，占年自完产值xx%。本年废铁处理金额：万元。

>二、学习制度，提高自我

20xx年是公司深化管理的一年公司下发了很多新的管理制度和件先后下发《废旧物资管理办法》、《周转料管理办法》《物资采购管理办法》《物资合同管理办法》《物资供方管理办法》《分包物资考核管理办法》《劳动防护用品管理办法》等管理制度，通过制度的学习我深刻的领会到了物资管理工作责任之重大，任务之艰难。

>三、各项物资工作开展情况

1、计划执行情况。严格按照项目物资计划管理规定执行，常深入施工现场，了解现场施工情况和进展，做到提前落实，提前准备，避免因计划不及时而延误生产或购入伪劣产品给施工生产造成损失、出现事故等现象的发生，确保了工程施工生产顺利进行，同时做分项工程收尾材料清理调剂工作，避免多余进货造成库存材料积压现象。

2、按照公司的要求，每季度组织物资市场调查小组开展物资市场调查，物资调查调查具备权威性、代表性，根据市场调查小组人多，调查品种多的特点，按人员新老结合、对物资类别熟悉情况等分组进行市场调查，市场调查结束后编制了物资市场调查报告，参与调查的人员均在调查报告中签字确认，确保市场调查的真实性

3、仓库管理工作。

（1）严格材料进场验收制度。本项目建立物资进场验收小组，严格把关进场物资的质量和数量。对所有到场的材料都必须由材料人员邀请第二方或第三方参与验收，不得由材料室一方验收，否则验收无效，并对相关责任人进行处罚；对所进场材料按计划质量要求验收，质量不合格不收货，验实数，多方监督、严格把关、堵住漏洞，严格控制质次价高的材料进入施工现场，确保施工生产的需要。

（2）物资发放管理。项目先后制定了分队混凝土消耗考核、拌合站考核、钢筋加工考核、发电机用油考核等办法，加强了材料消耗控制力度。并且材料室严格执行材料领用审批手续工作，分队领用材料必须派专人填写《材料领用申请单》，经工区主任以上的领导审批后方能到材料室领取材料，多方监督材料使用情况，做限额发料，以旧换新、修旧利废的管理，使成本与职工的利益直接挂钩，大大地提高了职工的积极性，节约材料，避免浪费，使项目材料消耗成本得到有效控制。

>四、工作中存在的问题。

在过去的一年中，虽然做了一些份内的工作，也取得了一些成绩，但也存在一些不足：

1、物资消耗总体可控，但个别物资消耗数量控制不到位。

2、项目之间协调力度不够、项目之间资源不能有效共享，对项目现场物资管理有待提高。

>五、新的一年新的起点

在新的一年里，我将进一步强化敬业精神，加强责任感，对待工作，高标准，严格要求做到以下几点：

1、进一步学习公司新的件管理制度。面对企业发展改革管理更新层出不穷，与时俱进方能跟上公司物资管理的节奏。

2、利用信息化技术做物资基础管理工作。充分利用物资管理信息平台摆脱传统的手工电脑统计台账。

3、加强物资消耗控制，降低项目物资成本。

4、在业务上得更加严谨细致，思想重视，做到不出差错，敬畏制度，履行职责。

5、加强计划管理为了更的满足和保障施工进度的需要。对各种施工需用材料，要有超前的计划，杜绝待料停工的现象发生。

6、更加深入的进行市场调查工作，为控制项目成本取得更的效益。

**油田器材物资工作总结18**

在公司领导的大力支持和正确领导下，以强化管理、紧紧围绕业务为重点，本着“诚信勤奋、开拓创新”的服务宗旨以及“效率更高、质量更好和服务更优”的要求努力提高物资供应保障能力，各项工作稳步提升。

>一、做好物资入库验收，抓好数量质量关。

物资入库验收，是仓储管理工作的开始，钢结构所需物资品种数量多，再加上物资来源不同，因此，物资到库后，必须经过保管员的严格验收才能入库。入库时应做好三项验收工作：即验品种，验规格，验数量。并要求保管员树立高度的责任心，精心核对，认真检查。验收要及时准确并在规定的期限内完成，同时，对物资的配套做全面检查，为保管保养打好基础。

第四季度收发料：中板2261吨，型材243吨，h型钢96吨，普通螺栓4万套，普通螺母2万套，高强螺栓1214套;油漆吨，稀料4吨;焊剂吨，焊丝吨公斤，电焊条吨。

>二、严格原材、设备出库手续，完善发放制度。

物资出库、发放是确保生产及工程的需要，也是企业控制成本，获得利润的源泉。它的基本要求是：按质按量迅速及时，严格检查领货手续，防止不合理的领用，严格按规章制度办事。物资出库要按物资进库时间的先后，认真执行“先进先出”的原则。发货时坚持“三检查”、“三核对”、“五不发”的原则。

>三、建帐立卡，做到帐、卡、物三相符。

建立健全仓库保管卡和料卡，及时正确地反映仓库物资收、发、存数量动态，这是加强仓储管理的\'基础。

1、帐薄和料卡的设置：按照管理部门的要求，对仓库物资按类设帐管理。料卡的使用，本着经济美观的要求，可根据本仓库的具体情况自行安排。

2、帐卡的运行：物资验收完毕，应根据验收单，将物资名称、规格型号、验收数量金额、存放地点、四号定位号码逐项计入物资明细帐上。验收的同时，填写料卡挂在货位上，正确使用帐卡，做到帐卡相符，是仓储管理的一项重要工作。全面清查、统计了20xx年的进料、发料、库存数量。

**油田器材物资工作总结19**

监督工作汇报

首先感谢领导给我们这次交流的机会，大家可以相互沟通、相互学习，取长补短，共同促进监督工作，通过交流和学习，会使我们的视野更加开阔，监督方法更加灵活结合实际，监督工作更加全面和完善，今天，借此机会，就本人几年来对监督工作的认识及想法，向领导同仁们作以汇报，不到之处请大家批评指正；

一、监督工作应有计划、突出工作重点

1、监督工作的目标：

健康、安全环境管理是严格规范物探作业队职工的行为准则和全部活动的方针与目标，重视预防事故对野外物探作业中的各环节、各工序、各岗位、都进行有效的监督，确保作业人员的身体健康与生命安全，减少企业财产损失，保护生态环境免遭破坏，是我们监督工作目标。

2、制定工作计划、突出工作重点：

作为一个监督员，每参加一个项目，首先应对工区地理环境、采取的施工方式，人员的投入，设备状况有所了解，制定监督工作计划，对高风险作业区，要害部位重点监控。在项目运作前，应检查野外小队针对项目HSE设施的投入是否到位，人员培训是否到位，组织机构、规章制度、风险评估、应急措施是否建立、健全，在项目运作过程中，应检查实施、落实情况是否到位，在监督过程中，应把民爆物品的储存、拉运、使用、交通安全、用电安全作为监督工作的着重点，发现问题及时制止，提出整改意见，并上报，同时应监督验证整改情况，对重大隐患决不流情面，心慈手软，不能有半点偏差和漏洞，真正要把隐患消灭在萌芽状态，有效的遏制事故的发生。

3、根据工区的特点逐步完善实施监督计划； 、工区调查

该项目投入人员8百多人，车辆114辆，推土机7台，可控震源17台。钻井分包商2个，排列分包商1个。、确定工作的着重点

根据工区状况，人员、设备投入情况、施工方式，以及在施工过程中可能会出现的问题，把以下几点确立为主要风险：民爆物品管理问题、交通安全管理问题、油田设施安全问题。同时也是监督工作的着重点，针对风险情况，结合小队施工进度，制定有效监督工作计划，根据施工区域、施工工序，有计划的安排监督时间，对高风险区域，重点班组，进行全方位的跟踪监督。、监督计划的实施

“防为上，救次之，戒为下”，因此，预防工作是安全生产的重中之重。为了充分体现“预防”为主的原则，必须全面实施监督计划，前期着重检查小队组织机构、各项规章制度建立、健全情况，人员培训情况，要害部位及营地建设规范情况，在项目运作期间，检查监督各项制度落实情况、把工作的重点放在施工现场，严抓“三违”现象，结合工区特点，把监督工作重点放在以下几个方面：

1、着重民爆物品管理的监督检查，防止爆炸、丢失事故发生；

2、狠抓车辆交通管理，严防交通事故发生；

3、加强油区作业现场的监督，防止油田设施损坏、火灾及触电事故发生；

4、根据施工进度，合理安排监督时间，早晨，监督检查人员安全乘车、车辆行驶情况，检查VTS的使用，旅程管理制度的落实。上午，检查民爆物品领取、发放及工地运输安全情况，然后到推土机在油区作业现场，检查炮点距油田设施安全距离，检查推土机在推路过程中对油田地面设施、地下输油管道、地下电缆、地下光缆的保护情况。下午，到分包商钻井作业现场进行检查，发现隐患及时制止，并监督整改，或限期整改，总之，应对危险区域、重点班组进行全方位的监督，及时发现隐患，制止隐患，防止隐患升级。晚上，积极参与小队员工安全教育及岗位培训，不足之处进行讲解，真正在提高员工安全思想意识上下功夫。

二、端正态度，摆正位置，明确监督目的我们监督人员灵活性较强，每年可能要参与3-4个项目或不同探区的监督工作，新的工作环境、地理环境、及施工方式，会不断改变我们监督工作方式，在工作上，人员交流上、领导沟通上，会有阻力，会有很长的磨合期，甚至会造成工作被动，通过几年来的工作经验之谈积累，及同行们私下交流，使我对此有了更深刻的认识：

1、端正态度、摆正位置：

作为我们监督人员，每参加一个项目，每到一个探区，首先应该端正态度、摆正位置，不能高高在上，摆架子，应很快适应新的工作环境及生活环境，要真正把自己纳入到野外小队中去，融入到项目中，从思想上认作是小队一员分子，要深入群众，克己廉洁，多交流、多沟通，才能得到员工的信任和帮助，有时在现场发现不了的问题，会在员工谈话中得知，得到意想不到的效果。

2、注意工作方式，以理服人

野外小队人员多，来自面广，人员复杂，素质不一，领导的管理方法各自不同，所以我们在平时的工作中，应注意工作方式，说话尽可能的婉转些，不能生硬死板，以事实为依据，以标准为准绳，以理服人。

3、明确监督工作目的监督人员，在项目运作过程中，应明确监督工作目的，我们不是为了整治那个人，那个小队，而是为了及时发现隐患，消除隐患，防止事故发生，安全生产，才是我们为此奋斗的目标。我个人认为，只要能做到这些，把握好分寸，在沟通上、处理问题上，就不会有太大的问题。

三、形势催人奋进

健康、安全环境管理是严格规范物探作业队职工的行为准则和全部活动的方针与目标。重视预防事故对野外物探作业中的各环节、各工序、各岗位、都进行有效的监控，确保作业人员的身体健康与生命安全，减少企业财产损失，保护生态环境免遭破坏是我们的目标。近些年来。随着HSE管理工作不断深入，公司加大了HSE管理工作的力度，加快了与国际接轨的步伐，陆续出台了新标准，新要求，使HSE管理工作更加制度化、规范化。同时也给我们监督工作提出了更高的要求，形势逼人，催人奋进，迫使我们不断去学习、去探索，使我们的监督工作更加完善，更加结合实际。严格按照管理体系、及规范要求，严格监督各种管理制度的落实，力争实现各项HSE工作的程序化。以期通过HSE管理，达到对施工中事故隐患的科学控制，实现安全生产是我们工作之目的。

**油田器材物资工作总结20**

20xx年就要过去了。的大力支持和正确领导下,公司的材料部门和项目领导人,细化管理的主线,密切关注减少材料消耗的成本控制项目,支持服务的目的,我们将努力提高物料管理,确保材料及时供应,控制物料消耗在关心和指导下,精心管理已完成交给的任务项目。现将过去一年各方面工作总结如下:

>1、完成各项指标。

主要材料消耗金额:10000元，自建成以来占年产值%。材料

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！