# 公路施工工作总结

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2025-03-24

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，写总结有利于我们学习和工作能力的提高，本站为大家整理的相关的公路施工工作总结,供大家参考选择。　　公路施工工作总结　　>一、工程概况　　翼城县武池乔泽庙至故城遗...*

　　总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，写总结有利于我们学习和工作能力的提高，本站为大家整理的相关的公路施工工作总结,供大家参考选择。[\_TAG\_h2]　　公路施工工作总结

　　>一、工程概况

　　翼城县武池乔泽庙至故城遗址旅游公路路线全长6.317km，设计等级一级，路基宽度24.5m(改建段23.5m)，设计时速60km/h。工程包含路基、桥梁、路面、交安及绿化工程。合同清单总价8680.4215万元，预决算价9402.9456万元。

　　>二、工程完成情况

　　截止202\_年3月底，工程主体完工，具备交工条件，完工工程数量如下：

　　路基挖方14.03万m3，路基填方7.6万m3，台背及特殊路基填砂砾7.19万m3，排水工程1.21万m3，涵洞工程1081m/31道，10孔×25m箱梁大桥256m/1座，改性沥青上面层14.06万m2，普通沥青下面层16.67万m2，水稳基层和底基层42.93万m2，交通标志51个，波形护栏24km，标线7356m2，太阳能路灯424套，绿化带种植乔木2919株。

　　遗留工程：K6+055铁路道口平交道工程(包括非远程集控系统和道口铺设)未能施工，其原因是铁路所属单位“中信机电制造公司铁运部”自身问题导致与其协作合同一直无法签订。该遗留工程涉及费用101.1913万元(含清单65.2199万元和变更35.9714万元)。

　　经过与县交通运输局协商，202\_年9月份完成了工程交工前的试验检测工作，并向县交通运输局提交了交工验收申请。目前，临汾市交通质监站已经出具了交工检测意见，就等待县交通运输局组织交工验收。

　　>三、工程变更批复情况

　　截止目前，所有工程变更手续已批复完毕，累计批复变更文件980.3194万元/14项。

　　>四、工程计量支付情况

　　本年度完成工程计量一期，计量金额912.3241万元，累计计量金额9298.7543万元，占预决算价的98.9%，剩余未计量金额104.1913万元(铁路平交道和竣工文件费用)。

　　>五、工程结算情况

　　所有工程结算工作已全部完成，均已入账。

　　>六、QES执行情况

　　作为全省农村旅游公路项目，我们按照省厅、市局和集团公司要求，始终以“优良工程”为目标组织施工，争创“三个一流”：即施工一流、管理一流、质量一流，努力打造高质量、高标准和安全、舒适、环保、美观的特色旅游路。施工过程中，通过各种措施的实施，质量、安全、环保均取得良好成效，实现了质量、安全零事故，环保零投诉的既定目标。

　　>七、科技研发工作开展情况

　　施工过程中，开展了提高箱梁预制质量QC活动、水稳碎石养生技术研究、小箱梁内模施工工法和稀浆封层对水稳碎石基层养生施工工法，最终获得了省级工法一项—小箱梁内模施工工法。

　　翼城县桥上至西闫旅游公路(3号路)

　　>一、工程概况

　　翼城县桥上王良纪念馆至西闫四圣宫旅游公路是翼城县境内启动建设的第三条旅游公路，路线全长20.138km，设计等级三级，路基宽度10m，设计时速30km/h。工程包含路基、路面、交安及绿化工程。PPP施工合同总价14751.9928万元。

　　>二、工程进展情况

　　翼城县政府对本工程举行的启动仪式时间为202\_年3月28日，首次开始施工时间为202\_年5月20日，202\_年6月下旬因为两阶段施工图设计与原批复工可路线不符的问题，工程被国土资源部门叫停。之后，翼城县交通运输局组织设计单位对设计路线进行了全面调整，202\_年8月份，调整后的施工图设计重新获得了审批，同月项目公司和路桥集团根据新图纸及清单签订了PPP施工合同。施工合同签订后，项目公司和翼城县交通运输局开始协商办理资本金的注入和征地拆迁事宜。

　　期间，受各种问题的影响，资本金和征地拆迁工作进展极其缓慢，直至202\_年7月下旬，在资本金未全部落实、集体用地赔付款未到位和国有林地手续未批复的条件下，项目部通过与县交通运输局和项目公司极力协调沟通，争取到了终点端1km非国有林地段的率先动工条件，受作业面限制，前期只引入3家协作队伍。随着终点端1km范围路基的逐步成形，通过项目部的进一步协调与沟通，8月下旬争取到了起点端7km范围内非国有林地的零星开工条件，11月中旬争取到了中间段K12～K14之间2km范围内非国有林地的开工条件。截止目前，累计开工的段落长度10km，累计引入协作队5家(路基土石方队3家，砌体队1家，拌和站临建队1家)。

　　施工过程中，各作业面大多数时间都处在边协调边施工的状态，施工效率低下。受资本金注入问题的影响，8月中旬至下旬，项目公司考虑到工程款无法落实的因素，曾一度要求停止施工，但是项目部考虑到协作队进退场组织难度大和成本投入高的因素，克服种种困难，坚持了继续施工。

　　受季节和气温的制约，项目部于11月底停止了砌体和混凝土工程，进入12月份仅剩余路基土石方工程还在施工当中。

　　截止目前，实际完成主要工程量为：路基挖方28.5万方，路基填方：12.7万方，挡土墙7053方，圆管涵3道，盖板涵1道，钢波纹管涵1道。

　　>三、工程变更情况

　　截止目前，累计申报设计变更文件273.6万元/13项，所有变更文件均在审批过程当中。

　　>四、工程计量支付情况

　　本年度完成工程计量三期，累计计量金额7335.8951万元，占清单总价的49.7%。

　　>五、工程合同及结算情况

　　签订施工劳务合同5份，合同总金额1144.9183万元。累计已结算金额390.4299万元。

　　签订材料合同10份，合同总金额1184.0224万元。累计已结算金额64.3018万元。

　　签订信息化软件服务合同1份，合同金额1.45万元。

　　签订临时占地、房屋租赁、临时供电、临时占地勘探及测绘等其他类合同9份，合同总金额46.2405万元。

　　>六、QES执行情况

　　(一)质量管理情况

　　按照县交通运输局和集团公司要求，项目部积极推进“品质工程”创建工作，全面提升质量安全水平，在施工中采取了以下保证措施：

　　1、建立健全质量保证体系，贯彻执行ISO9001标准和“规范施工达标准，精益求精创优质”的质量方针。

　　2、树立明确的质量目标和控制计划，建立健全各项质量管理制度，组织分工，责任到人。

　　3、开展全面质量管理，建立严谨的自检体系。项目部建立了“品质工程”质量管理领导小组，形成项目部、部室、质检员、班组、操作人员五级质量控制体系，积极开展“QC”小组活动。

　　4、抓好全员质量教育，强化全面质量意识，实行目标管理，使全体职工牢固树立“质量第一”的思想，自觉参与施工工艺、技术标准、质量标准的全过程管理。

　　5、严格执行监理工程师指令，各个班组之间实行“三检”制度，开展四个“结合”，即重点检查和全面检查相结合、定期检查与经常检查相结合、专业检查与群众检查相结合、内部检查与外部检查相结合。

　　6、严格按照各项规程和规范施工，对不合标准、规范和要求的坚决返工，同时严格具体管理办法，实行“五不施工”，即：未进行技术交底不施工;图纸的技术标准不清楚不施工;测量桩和资料未经批复不施工;隐蔽工程未经检查签证不施工;原材料不合格或试验不合格不施工。

　　7、建立健全试验设施。从原材控制入手，严把原材料的试验检测，同时对各分项各分项工程、工序的施工过程进行跟踪检测，严格把关，避免出现质量偏差和质量波动等不利情况的发生。

　　8、施工中，通过积极引进先进设备，有效地保证了施工质量。如液压式平板夯的应用，大幅度提高了路基边角部位和台背部位的压实质量。

　　通过以上措施的开展，截止目前，工程总体质量受控良好。

　　(二)安全管理情况

　　1、项目部高度重视现场安全管理，在建立健全安全管理体系和控制措施的同时，定期开展安全教育和培训工作，不断提高全员安全意识和现场人员“管生产必须管安全”的工作意识。

　　2、加强施工一线危险源排查整治力度，重点对路基边坡临空临边、构造物基坑临边、高空坠落、边坡塌方、森林防火、施工便道、行车安全等加强控制，及时发现和消除存在的不安全因素。

　　3、结合本项目工程实际，逐一界定出各分部分项工程在各施工阶段存在的各类安全风险，并对各类风险等级做了详细的评估和级别划分，从组织和技术管理上提出具体控制措施。

　　4、编制和完善各项安全事故应急预案，做好各种应急物资、设备的储备和管理工作。

　　5、确保安全费用的足额投入，对沿线的标志标牌、防护带、隔离墩、灭火器等设施及时补充和完善，做到标准化、统一化;对施工人员的防护用品统一购买和发放，定期更换和补充，做到了施工现场人人佩戴安全帽，人人穿着反光衣。

　　通过以上工作的开展，截止目前，本项目未发生一起安全事故。

　　(三)环境保护管理情况

　　1、防止水土流失和废方处理

　　施工期间，边坡、基坑及取弃土场周边修建足够临时排水渠，并与永久性排水设施相匹配，避免引起淤积和冲刷。施工中，始终本着少占土地和耕地的原则，并结合设施造田。

　　合理规划弃土场，弃方禁止乱堆乱弃，避免破坏沿线森林植被。施工完毕后及时完成弃土场的整平、复垦及绿化工作，避免水土流失造成环境污染。

　　2、防止和减轻水流、大气污染

　　施工废水、生活污水采取适当的措施，杜绝排入农田、耕地、饮用水源、灌溉渠道和水库。配备足够的洒水车，随时对施工路段洒水抑尘，防止污染大气。砂石原材料、水泥运输时采用帆布、盖套或彩条布进行遮盖，防止抛洒。

　　3、噪声控制

　　对于临近居民区的施工段，避免夜间施工。拌和站选址远离村庄和居民区，尽力减少噪声污染。

　　通过以上措施的开展，截止目前，未发生环保上访、投诉及媒体曝光事件。

　　>七、科技研发工作开展情况

　　施工过程中，开展了提高砌体挡土墙施工质量和提高路基填挖结合部施工质量两项QC活动，对水泥粉煤灰水稳碎石新技术应用进行前期调研和粉煤灰试验鉴定工作，对固废利用自加工碎石进行了场区规划、平整和破碎机预埋件埋设。

　　(财务部)

　　本项目属于集团项目，纳税主体为山西路桥建设集团有限公司，采用一般计税，增值税税率为9%。已开具发票10364892元(含税)，收到工程款424753元，预缴税款272473.81元。

　　财务核算工作严格按照集团财务管理制度及久其财务软件规范核算，按照集团下发的施工目标成本控制人机材及现场管理费，确保目标利润率达到要求。

　　已开立农民工工资专用账户，严格按照制度支付农名工工资，确保农民工工资及时足额支付到位。

　　按照上报的科研立项项目，本年度列支研发项目的费用化支出82.9万元，按照会计核算规范，及时准确在账务中反映研发费用的支出情况，为公司汇算清缴减轻所得税税负提供条件。

　　(机材部)

　　自开工以来，我部门共计签订合同10份，询价5份，战略合作合同1份，竞争性谈判采购合同4份，均严格按照集团公司要求签订合同，做到了全过程公平、公正、公开的透明原则。所有合同均已在集团集采系统备案并生成付款二维码。

　　根据集团要求，日常办公用品、安全设施等其它小型材料均在电商平台采购。

　　截止202\_年12月31日，结算工作已全部完成，未开具发票的材料均以暂估量进行结算，金额总计2692677.48 元，摊销已同步完成，与财务部门已完成内部对帐。[\_TAG\_h2]　　公路施工工作总结

　　.

　　本人于XX年XX月毕业于XX，道路桥梁与渡河工程专业。于202\_年7月成为XXX的一名员工，工龄至今已X年有余。

　　XX年X月-XX年X月在XXX担任现场技术员;

　　XX年X月-XX年X月在XXX项目部担任经营部计量员、高级主管、副部长;

　　XX年X月至今在XXX项目经理部担任经营部副部长、部长。

　　工作期间，本人一直在项目从事公路施工总承包项目的现场管理工作，同时积极遵守公司和项目部的各项规章制度。

　　X年X月到X年X月在XXX担任现场技术员，先后参与了后期部分路基施工，后期边沟防护及便道挖除复垦的现场施工。看图纸、现场核量、人员机械统计上报、按月开具结算单等，不到X个月的时间已经适应了项目部的现场工作。

　　X年X月由于项目管理工作的实际需要，由现场调入项目经营部工作，主要负责后期计量录入工作。虽然之前没有接触过计量工作，但当得知这项工作会直接影响到项目的现金流，和项目的收入有着密切的关系时，就在心里默默告诫自己一定要努力做到最好。加班加点，有时通宵，虚心请教，用最短的时间掌握并熟悉了项目的计量工作，对项目招标文件及计量规则有了深入的了解。

　　X年X月X号被调到XXX项目部继续做经营管理工作，主要从事项目的计量与变更工作，因为在之前的XXX收尾工作中积累了一定的计量经验，到了新项目后工作干得还较出色，除了项目计量工作外过程中还接触到工程保险理赔、物资量差核算、项目部法律风险管理、合同谈判、现场后期管理、后期队伍清算与反索赔等多项工作。在后期参建的主体6个标段的收尾工作中获得项目办的认可与好评。在保险理赔方面，仔细研读保单积极准备保险理赔相关资料，和保险公司据理力争，在以前部长和分管领导的引领下，积极主动的去找保险公司谈判、为项目XX年的突发洪水的工程理赔做出一定贡献，促成XXX万元的理赔款，为项目部争取了最大利益。在物资量差核算方面，无论天气怎样，每月XX号都按时去工地盘点进场材料库存，晚上回去之后及时做好数据处理工作，任劳任怨，为项目量差工作的顺利开展做出了一定贡献。在巢无项目后期收尾工作时，在项目经理及项目分管领导的正确指挥下，积极推进队伍清算工作，于三个月内较快的完成了队伍的清算与撤场工作。在后期收尾工作中不卑不亢，不惧协作队伍的扯皮捣蛋，有理有据、公平公正的进行谈判交流，在项目利益最大化的同时争取与协作队伍达到共赢。后期队伍谈判清算是件繁冗复杂的工作，采取统一的思路据实发生，态度坚决的拒绝一切不合规、不合理的队伍要求，一旦时机成熟达成共识后迅速办理手续，完成清算工作。

　　X年春节后至X年X月，应XXX要求继续进行后期收尾工作，在后期收尾工作中，和项目另一收尾人员积极配合、理清思路、分清主次，各个击破的策略推进项目的后期变更与索赔工作。后期收尾工作中始终秉承“跑断腿、磨破嘴”的思路，积极与监理、业主沟通，争取更多的变更立项，为项目的开源多想多做。抓住项目节点过程中业主答应的各项变更积极立项积极沟通积极签认。在近两个月的时间内辗转XXX等地找业主、找监理进行变更签认工作，在变更签认完成、变更令下发后又继续抓紧时间完成一期计量工作。

　　X年X月，由XX调至XX，在项目领导及同事的帮助下他摸索着前进，不断的总结新的经营管理思路。在合同谈判时，严格要求劳务协作单位企业资质，优先选择一般纳税人的施工协作队伍，签定合同实行价税分离模式，一般纳税人必须提供10%/9%增值税专用发票。

　　X年X月被任命为XXX经营部部长，由于人手不足，一边忙于项目计量工作，一遍又忙于协作队伍招投标及合同谈判工作。将自己的除了吃饭睡觉的时间外全部用在了项目经营管理工作上，积极监督并落实项目材料日核算。在冬休之前牵头工程部、机材部带着相机、笔记本进行材料库存盘点，并对项目各协作队伍材料进行全面核算工作。新的岗位、新的责任，面对这一新的挑战，积极摸索，多与兄弟项目沟通交流，了解并学习他们的先进管理经验，结合项目的自身特点制定适合本项目的经营管理制度。在工作上认真负责，严以律己、宽以待人、尊重领导、团结同志、兢兢业业做好本职工作、严格遵守项目和公司的各项规章制度，圆满完成公司交办的各项任务;经过近5个月的努力，在经济活动分析、预算管理、建造合同管理、合同谈判、成本核算等相关工作的业务水平均有较大提高，与此同时经营部各项工作稳步开展，得到了公司、项目领导的好评。XX大宗材料计量与调差超前谋划，钢箱梁的计量与材料调差：从进场之初就绘制材料价格走势图，在计量大宗材料钢箱梁时我部提前关注钢板信息价，在不影响项目总体资金周转情况下，将钢箱梁计量放在业主考评月和钢板信息价最高月，调差和奖励增加收入XX万元(材差XX万元，奖励XX万元)。从项目进场，从协作队伍进场，项目就开始对成本的各个环节进行把控，建立项目协作队伍成本核算群，要求现场技术人员每天实时将协作队伍人员设备机械投入与施工情况报至微信群，项目经营部负责每日收集汇总整理，以便实时了解协作队伍投入情况同时应对队伍的索赔。XX

　　从XX年X月至今已历经近X个项目的施工，X项目走来也积累了一定的管理经验。在以后的工作生活中，时刻严要求自己，多向前辈领导学习，时刻注意修正自己不足的地方，养成良好的工作习惯，努力成长为一名公司优秀的、经营管理方面的精英。[\_TAG\_h2]　　公路施工工作总结

　　时光飞逝，转眼间202\_年已接近尾声，而我的阅历随着时间的推移却不断的增加。在白中公路项目1年的工作生活中，我努力了不少，也进步了不少。去年8月份来到白中公路项目， 主要以现场施工展开工作。

　　下面我对我一年来的工作做个小结：

　　第一，心态决定一切。揣着一颗诚恳的心来到了白中项目。到了项目拿到图纸后一看包括路基和桥涵互通区，里程大小里程不一致，曲线要素10多页，还是不规则曲线，此时不再是犹豫的心，而是一颗坚定的心。静下心来琢磨琢磨，复合图纸和设计图纸的出入问题，公司领导既然安排我来，就相信我有这个能力做好工作，坚定自己的心态，利用自己的专业知识来解决问题，不论是铁路还是公路，还是匝道，静下心来慢慢计算，匝道无非就是多几条线路么，把每条匝道看成一个线路来计算不就解决了。后来，所有的问题都化解了。所以，心态决定一切，好的心态可以让你信心倍增。

　　第二，学习无止境。第一次来到甘肃的高速公路项目，尤其是中国建筑第一次来到甘肃公路市场。以前都在没有接触过中国建筑的公司企业文化，但是所有的项目管理都是大同小异的，怎么才能把工作做好?只有学习，学习企业文化，学习管理办法，图纸复核，现场施工，按图纸一步一步的计算，匝道单独分开按一条线路计算，这些都是一个学习的过程，不懂的或者不清楚的可以问问其他同事，只有不断的学习，才能进步。

　　不仅在专业知识方面要学习，而且在管理方面也要不断的学习，学习和适应项目领导，项目总工的管理模式，从而依照领导的意愿把工作做好，做细。还有与监理、各部门、同事之间的沟通，都需要不断的学习，不断的进步。总之，在白中项目我学到了不少，也提高了不少。学无止尽，还有很多还需要不断的学习，需要不断的进步。

　　第三，胆大心细。通过在白中一年的工作生活中，我认为心细胆大是做测量一种必备的素质。做任何事情任何工作都要心细，尤其是测量，不能出现半点马虎。测量是施工工序的第一步，一旦出错，后面的其他工序有可能跟着返工，这样造成的损失无可估量。也不能因为要求严格，就犹犹豫豫不敢做，还要胆大，胆大的前提是要必须准确无误。所以在工作过程中我不但步步小心，精益求精，而且胆大，保证工作得以进行。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法,将自己的工作(现场与内业资料)同步的完成。

　　随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去探索。与测量相关的专业知识等等。当然，我自身也存在着一些不足之处：因为工作比较繁杂，对一些细节问题注意不够，还得有待提高;学东西很被动，还需要不断的调整;对于有些资料还不能胜任，还需在以后的工作中不断的学习;工作有时不够主动等。

　　在接下来的202\_年工作中，我将以积极的心态和强烈的责任感投入到工作中，争取把工作做好做精，具体有以下几点：

　　第一，以积极的心态全身心的投入到工作中，按时精确的完成领导交办的任务(现场和资料)。同时还要改变被动的局面，积极主动的学习，积累经验，带好手下的兄弟，把工作做的更好。

　　第二，在以后的工作中以身作则，严格要求自己，处处留心，多向同事和他人学习，自己不仅要不断的钻研自己的专业知识，而且还要学习与专业相关的其他知识，不断的充实自己，做一个全面发展型技术人才。

　　第三，人际关系在工作中显得尤为重要，不论是监理、同事还是外部人员，都要处理好。将三者统一起来，才能把工作做的更细更好。俗话说的好“家和万事兴”，只要团结一心，再难的工作也能做细做好。

　　总之，我将以公司和项目的发展理念为坐标，积极学习，勤恳工作，不断积累经验。在项目部领导和同事的指导和批评下不断的进步，将工作做到让领导放心，让自己满意。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！