# 对待下属的工作总结(共9篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2025-03-07

*对待下属的工作总结120xx年1月，我通过人才招聘，在公司得到了自己的第一份工作，带着对事业的激情和对新生活懵懂的情愫，我走上了公司行政人事部的助理工作岗位。作为一名尚未走出大学校门、专业并不十分对口，且没有任何工作经验大学生来讲，一切都是...*

**对待下属的工作总结1**

20xx年1月，我通过人才招聘，在公司得到了自己的第一份工作，带着对事业的激情和对新生活懵懂的情愫，我走上了公司行政人事部的助理工作岗位。作为一名尚未走出大学校门、专业并不十分对口，且没有任何工作经验大学生来讲，一切都是陌生而新鲜的。工作中，我一直虚心求教，恪尽职守，努力做好本职工作。在过去的一年里，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺，对于每一个追求进步的人来说，都免不了会在年终岁未对自己进行一番盘点，也算是对自己的一种鞭策。现就近一年来的工作情况向各位领导作简要总结汇报。

>一、制定并落实相关人事管理制度

初到公司，适逢结构重组，结合自身环境制定了与公司发展及执行相匹配的一系列人事管理制度，并由我负责公司的考勤统计工作。在执行过程中，我能够尽快适应公司的政策安排，尽可能做到实事求是地统计考勤，每月初以统计数据为依据，及时为员工饭卡进行充值，为大家做好后勤保障工作。

>二、归档人事档案

我知道，及时更新各兄弟公司及相关往来单位的通讯资料对于公司的业务发展有着至关重要的作用，因此我从未把人事档案详尽、准确的归档整理工作当成一般的人事工作来对待。我能够做到分别以纸板和电子版备份，严格审查全体员工档案，对资料不齐全的一律补齐，并及时将的信息复印并分发给公司各位领导及办事员备查使用。

>三、为员工缴纳社保费及住房公积金，管理人才、社保及公积金帐户

由于我本人也是刚刚参加工作，对社会保险、住房公积金以及人事局人才档案管理工作的具体政策和执行程序可以说完全不熟悉。面对每个月的报表和一年里频繁的人事增减变动，我知道只有做到勤问、勤学、勤动脑、勤动手才能胜任这项工作。

如今，我已经能独立并熟练地完成社会保险、住房公积金和人才这三部分人事任务的常规性工作。这是与每位同事地积极配合和热心帮助分不开的。

>四、招聘新员工

根据业务部的实际需要，人事部在8月伊始有针对性地、合理地进行了员工招聘工作。回想起半年前的求职经历，我认为自己有义务尊重每一位求职者，以公司的利益和需要为出发点，以公开、公平、公正为选拔原则，把好公司引进人才、择优录用的第一关。我能够做到对每一位应聘者的简历进行认真的筛选，对每一位有机会前来面试的应聘者报以最热情的对待，为公司领导进一步择优录用新职员奠定了良好的基础。

**对待下属的工作总结2**

领导对员工工作评价

.领导对员工工作评价-搜搜问问领导对员工的评价常用语

一、该员工思想上,为人正直,稳定、谦虚。事业心、进取心强,能设身处地为他人着想,热爱集体。要做一...三、工作上,积极肯干,责任心强,细心,独立又协同, 急求公司领导对员工的评价~~\_百度知道20\_年9月16日 急求公司领导对员工的评价~~.悬赏分：0武卒三级

“激发”员工激情--企业领导者对员工工作激情的影响既然企业领导者对员工的工作激情有很大的影响（包括正面的和负面的），我们也清楚了企业领导者是如何影响员工的工作激情。那么我们可以通过一些方式或手段，从企业领导.1、因为你坚信：“ 人生的道路不会一帆风顺，事业的征途也充满崎岖艰险，只有奋斗，只有拼搏，才会达到成功的彼岸。” 所以，经历了两次大考的失败，你没有垮下，磨练得更加坚强又回到了“第一”。相信在冲刺阶段的一年中，困难挡不住勇敢者的脚步，你会靠实力做一个出类拔萃的人。

4、你相信“人若有志，就不会在半坡停止。”就工作的阶段性而言，你处在初中的半山腰；就你进步的阶段而言，你也处在半山腰，这座右铭包含了你对自己的鼓励，希望你能真正意义上的做到勇往直前！

5、你说：“信念能在我遇到挫折和困难时激励我，鼓励我，永远在心中跳动、呼喊。”虽然你很平凡，不违反纪律，老师跟你说话你说的是“哦”，但从普通的眼神，平时的点滴中，老师看出了你的坚强，挫折面前默默承受，默默起航！

6、你喜欢：“失败永远比成功更有吸引力。”也许是你失败太多拿来自嘲自勉，也许你尝到了失败之后的成功更加甘甜。但无论因为哪种情形，在决定命运的时候，希望你是成功者，那么希望你能早日振作起来，让智慧的火花早日闪烁起来。

8、你喜欢“世界上最宽阔的东西是海洋，比海洋更宽阔的是天空，比天空更宽阔的是人的胸怀”。所以，你性格开朗、活泼可爱，用乐观感染着周围的同学；你尊敬师长，关心集体，工作自觉，尽量做到让家长老师宽心。各科成绩不太拔尖，但平衡。如此可爱的学生，老师希望你能坚定信心，有迎难而上的勇气，争取工作成绩有大的突破。

9、你喜欢“细节或者小节，往往最能体现一个人的品格”。所以，你性格开朗、活泼可爱，用乐观感染着周围的同学；你尊敬师长，关心集体，工作自觉，尽量做到让家长 老师宽心。各科成绩不太拔尖，但平衡。如此可爱的学生，老师希望你能坚定信心，有迎难而上的勇气，争取工作成绩有大的突破。

14、是不是因为你相信“工作是苦根上长出来的甜果”，所以你总能坚持着努力工作？经过两年的不懈努力，你已成为全校闻名的好学生。新的工作生活已经在你面前展开，愿你驾驶着装满知识的巨轮，树起理想的风帆，擎着奋斗的指南针，抵达成功的彼岸。

15、性情泼辣，热情大方的你，让我想到一句歌词：“该出手时就出手，风风火火闯九州。”大有巾帼不让须眉的气势。思维活跃，创造力强，对于任何的挑战都能主动出击，把握住每一次机会，虽每一次未必都能成功，但你挫折打不倒你“我永远是最棒的”的信心，你总能调整前进的步伐，不断进取。

16、“相信自己的目标，努力，努力，在努力！”稚嫩纤秀的外表包裹着的同样是一颗奋斗的心灵。我们干净、整洁的教室留下了你的汗水。因为你做事细致周全，大考前的教室布置老师喜欢你去监督检查。工作上你各科平衡，只希望能再上一个台阶。

17、你喜欢“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”。看到你很用心很执著地工作，点点滴滴，总是那么感动。希望能带给你更大的信心——继续坚持！

19、“ 哪怕我是一颗小星星，我也要让它闪光发亮！”为此，你默默地努力凝聚力量。也许，那句“原谅自己就是堕落的开始”让我有找到了知音的感觉，特希望你能一直考最优秀的成绩。希望今后在工作能更大胆地表现自己，多思考，相信，成功的花朵在汗水的浇灌中会更加鲜艳。

20、“只要更好，不求最好！奋斗是成功之父。”工作上你有一定自觉性，但我总觉得努力程度还不够，否则，像你这样聪明的人，工作成绩怎会不够突出？希望你严格要求自己，能坚定信心，持之以恒，有迎难而上的勇气，不断改进工作方法，加强基础知识的记忆，多问多练，争取工作成绩有突破。

**对待下属的工作总结3**

领导对员工工作鉴定

领导对员工的评价常用语

一、该员工思想上，为人正直，稳定、谦虚，领导对员工工作鉴定。事业心、进取心强，能设身处地为他人着想，热爱集体。要做一个具有良好专业技术水平又有高尚职业道德的优秀员工，爱岗敬业、诚实守信、遵纪守法、奉献社会。

二、该员工在学习上，目标明确，刻苦勤奋，成绩优良，学好专业课同时高度重视基础课程和课外的学习，使自己全面发展，培养合理的知识结构，注意提高独立思考，解决问题和学习的能力。

三、工作上，积极肯干，责任心强，细心，独立又协同，有创新能力。

四、生活上，艰苦，积极参加适当的体育煅炼以保持健康体魄，充足精力、有良好的日常生活习惯，喜欢听音乐，看书和旅行，团结、关心、帮助同学并与他们融洽沟通，适应性较强。

五、该员工到公司以后 做到了认真,努力的工作，给公司带来了经济效益和好评,特此以资奖励,再接在力！

六、当然还存在一些缺点，经验、阅历较缺乏，不善于自我表现等。“学而后知不足”今后要更努力学习并将所学知识应用于实践并再深入研究。

、因为你坚信：“ 人生的道路不会一帆风顺，事业的征途也充满崎岖艰险，只有奋斗，只有拼搏，才会达到成功的彼岸，工作鉴定《领导对员工工作鉴定》。” 所以，经历了两次大考的失败，你没有垮下，磨练得更加坚强又回到了“第一”。相信在冲刺阶段的一年中，困难挡不住勇敢者的脚步，你会靠实力做一个出类拔萃的人。

4、你相信“人若有志，就不会在半坡停止。”就工作的阶段性而言，你处在初中的半山腰;就你进步的阶段而言，你也处在半山腰，这座右铭包含了你对自己的鼓励，希望你能真正意义上的做到勇往直前!

5、你说：“信念能在我遇到挫折和困难时激励我，鼓励我，永远在心中跳动、呼喊。”虽然你很平凡，不违反纪律，老师跟你说话你说的是“哦”，但从普通的眼神，平时的点滴中，老师看出了你的坚强，挫折面前默默承受，默默起航!

6、你喜欢：“失败永远比成功更有吸引力。”也许是你失败太多拿来自嘲自勉，也许你尝到了失败之后的成功更加甘甜。但无论因为哪种情形，在决定命运的时候，希望你是成功者，那么希望你能早日振作起来，让智慧的火花早日闪烁起来。

8、你喜欢“世界上最宽阔的东西是海洋，比海洋更宽阔的是天空，比天空更宽阔的是人的胸怀”。所以，你性格开朗、活泼可爱，用乐观感染着周围的同学;你尊敬师长，关心集体，工作自觉，尽量做到让家长老师宽心。各科成绩不太拔尖，但平衡。如此可爱的学生，老师希望你能坚定信心，有迎难而上的勇气，争取工作成绩有大的突破。

9、你喜欢“细节或者小节，往往最能体现一个人的品格”。所以，你性格开朗、活泼可爱，用乐观感染着周围的同学;你尊敬师长，关心集体，工作自觉，尽量做到让家长 老师宽心。各科成绩不太拔尖，但平衡。如此可爱的学生，老师希望你能坚定信心，有迎难而上的勇气，争取工作成绩有大的突破。

14、是不是因为你相信“工作是苦根上长出来的甜果”，所以你总能坚持着努力工作?经过两年的不懈努力，你已成为全校闻名的好学生。新的工作生活已经在你面前展开，愿你驾驶着装满知识的巨轮，树起理想的风帆，擎着奋斗的指南针，抵达成功的彼岸。

15、性情泼辣，热情大方的你，让我想到一句歌词：“该出手时就出手，风风火火闯九州。”大有巾帼不让须眉的气势。思维活跃，创造力强，对于任何的挑战都能主动出击，把握住每一次机会，虽每一次未必都能成功，但你挫折打不倒你“我永远是最棒的”的信心，你总能调整前进的步伐，不断进龋

16、“相信自己的目标，努力，努力，在努力!”稚嫩纤秀的外表包裹着的同样是一颗奋斗的心灵。我们干净、整洁的教室留下了你的汗水。因为你做事细致周全，大考前的教室布置老师喜欢你去监督检查。工作上你各科平衡，只希望能再上一个台阶。

17、你喜欢“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”。看到你很用心很执著地工作，点点滴滴，总是那么感动。希望能带给你更大的信心——继续坚持!

19、“ 哪怕我是一颗小星星，我也要让它闪光发亮!”为此，你默默地努力凝聚力量。也许，那句“原谅自己就是堕落的开始”让我有找到了知音的感觉，特希望你能一直考最优秀的成绩。希望今后在工作能更大胆地表现自己，多思考，相信，成功的花朵在汗水的浇灌中会更加鲜艳。

20、“只要更好，不求最好!奋斗是成功之父。”工作上你有一定自觉性，但我总觉得努力程度还不够，否则，像你这样聪明的人，工作成绩怎会不够突出?希望你严格要求自己，能坚定信心，持之以恒，有迎难而上的勇气，不断改进工作方法，加强基础知识的记忆，多问多练，争取工作成绩有突破。

**对待下属的工作总结4**

进公司一年以来，在\_总的领导与支持下，在各位同事的密切配合下，爱岗敬业，恪尽职守，较好地完成了自己的本职工作和领导交办的其它工作。现简要回顾总结如下：

“忙并收获着，累并快乐着”成了心曲的主旋律，常鸣耳盼。对我而言，20\_年的工作是难忘、印记最深的一年。工作内容的转换，连带着工作思想、方法等一系列的适应与调整，(包括工作上的适应与心态上的调整)压力带来了累的感觉，累中也融进了收获的快乐。

一、进公司一年来的工作表现

(一)正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，经过一年的学习和锻炼，我们在工作上取得一定的进步，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教。

(二)一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作。

二、工作中的不足与20\_年的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、服务上还不够，和有经验的同事比较还有一定差距，与客户沟通还在基本格式上徘徊，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。年终工作总结

(一)发扬吃苦耐劳精神。面对督查事务杂、任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

(二)发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”;同时，讲究学习方法，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有扎实的理论 功底、辩证的思维方法、正确的思想观点、踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立办公室的良好形象。

(三)当好助手。对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供领导参考。

**对待下属的工作总结5**

这一年来的工作我也是做的比较认真的，这对我个人工作能力也是一个很不错的提高，这段时间我也是做出了很多的调整，来到-这里让我感觉非常的充实，现在回想起来我觉得这也是我应该要去做好的，身为一名-的员工，我也应该要主动的去维持好状态，对于这一年来的工作我也应该要去总结一番：

首先，生产工作是主要的，在这方面是非常关键的，每天都应该达到产量，对此我也是感觉非常有意义的，现阶段的工作当中，我非常相信这是应该要去维持下去的，回首这一年来的产量还是有一定的进步，我们车间完成了整个一年的产量，这给我的感觉也是非常到位的，在这个过程当中这也是应该要去做好准备的，一年来的工作我也是做出了很多的准备，在这个过程当中，还是应该主动一点去落实好的，年终之际我应该要对自己更加有信心一点，在这个过程当中我也是接触到了很多，完成了年初制定的目标，这一点是非常有意义的，现在我也是思考了很多，我相信这是我应该坚持去做好的，在产量要求方面，一定严格的执行车间的规定，每天按时的完成好产量，这是非常重要的，在这一点上面应该要做的更好一点，我现在回想起来还是非常充实的。

也经过过去的一年工作，我有了很多的进步，这让我感觉很有意义，既然是在-这里工作，就应该要有足够好的心态去做好，我也时刻在准备着，现在回想起来这让我也是有了很大的提高，工作是一件非常有意义事情，踏实处理好自己的每一件事情，这就是交待，这就是对自己负责，我现在回想起来的时候，也经常感觉到很是充实，所以我愿意让自己去接触这些有意义的东西，让自己持续发挥一个好的状态，现在回想起来，还是特别有意义的，一年来的工作我还是觉得很有意义，只有坚持去做好这些才能够得到进步，让自己各方面得到升华，在这个过程当中，还是有所提高的。

当然一年来我也有一些不足之处，我知道这一点上面，应该要去落实好的，我会改正自己的不足之处，接触到的更多的东西，我在工作当中还是会出现一些没有耐心的情况，我一定会好好的反省自己，把工作当中出现的问题好好的改正，把这件事情做的更好，新的一年也会做出更好的成绩来。

**对待下属的工作总结6**

我于20xx年7月加入宝钢集团八钢股份有限公司，在近一年半的工作中我热衷本职工作，

严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚”、“谨慎”、“律己”的态度,在领导的关心栽培和同事们的帮助支持下,始终勤奋学习、积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位职责，各方面表现优异，得到了领导和同事们的肯定。通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。通过这一年的工作与学习，使我认识到一名合格技术员的成长是一个前景光明、充满希望同时又需要付出努力和心血的过程，也是一个需要不断完善不断发展的长期的过程。以下是我在这一年的工作总结及自我鉴定：

>一、严于律己，自觉加强党性锻炼，政治思想觉悟得到提高

思想是行动的指南，一个人如果想把工作做好，就必须先树立自己的工作思维。作为一名非党员，我积极要求加入党组织，于20xx年8月上交了入党申请书，现已是一名入党积极分子。日常工作中我严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足。始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，坚持正确的世界观、人生观、价值观，并用以指导自己的学习、工作和生活实践。同时积极主动的了解国家大事，认真学习党的各项新方针、新政策，不断的提升自己的党性修养，与党保持高度一致;作为公司的一员，我认真的学习和渗透公司的主流文化思想，并将其运用到实际工作中，与公司保持一致。

>二、求知若渴，虚心向学

作为20x届的一名新员工，只有不断提升自己的知识水平和技术水平，才能更好的完成自己的工作。工作中遇到不懂的问题时，虚心向师傅和其他同事请教。日常工作中上午在作业区进行软件工作，下午扎入现场对设备多看多问，不断增加自己的现场经验。同时认真的学习公司的各类文件，对管理体制和规范有了一定的了解，在工作中以公司标准化管理的标准来严格要求自己。

>三、努力工作，认真完成各项工作任务

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。从身边小事做起并持之以恒，热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。设备故障抢修时，无论何时都能够做到第一时间赶到现场跟班作业，并提出自己的方案参与抢修，保证设备尽快正常运行。在20xx年2月我被作业区内聘为现场专业工程师，我紧跟公司的步伐，加强理论知识方面的学习，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到理论能指导实践、促进工作、提高工作水平的目的，不断的提高自己的技术水平来指导自己的工作。通过课堂上的理论学习总结，结合工作中的实际问题对《120t转炉米平台作业指导书》进行了修工作业绩与自我评价(共4篇)改，同时验证已编写的作业标准对已不适用的作业标准进行修订，并且每月新编2篇作业标准来完善标准化作业。通过在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

>四、工作中发扬团队合作精神，克服了工作中一个又一个的难题

在平时的工作中，首先做好日常工作，我与作业区其他同事既有分工又有合作，坚持经常和其他技术人员进行工作交流，充分发扬民主，从不独断专行，从而较圆满完成维护部的各项工作任务。20xx年第一季度在作业区同仁及领导的大力支持下，由我带头顺利的完成了《合金下料中位料仓电液推杆翻板阀卡料解决方案》的qc资料发布，解决了公司3座120吨转炉米平台合金下料中位料仓电液推杆翻板阀的卡料问题。此次设计方案为公司每年节省约21万元。并且通过此次活动增强了同事之间的凝聚力，提高了参与方案设计人员分析问题的能力，并且充分调动了人员的积极性，利用已有的技术力量，为企业挖潜增效。20xx年第四季度在次召集作业区同事成立qc小组，对120吨3座转炉的合金下料溜槽进行改善，计划12月中旬发布《合金系统下料溜槽增加使用寿命方案》的qc资料。

总结在八钢的一年半工作中，我在工作上思想上都有了很大的进步。当然成绩只代表过去，在以后的工作中我会加倍努力，争取做的更好。因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。同时在日后工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，不断在现场检查、监督中随时发现问题，解决问题，使自己的现场综合处理能力不断的得到锻炼和提高。

**对待下属的工作总结7**

20xx年元月份以来，xx市交通局深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕全年工作目标，突出重点，创新举措，扎实工作，较好的完成了预定工作任务，20xx年一季度交通局工作总结。现将一季度工作简要总结汇报如下：

>一、交通建设稳步推进

x元至3月份，我市共投入资金1600多万元，采取有力措施，推动交通建设。

一是量化目标促进度。临鸭公路、铁桃公路、京珠高速羊楼司连接线、鸭栏码头等项目，迅速制订工作方案，将建设目标进行分解，量化到月到周。为了确保工作成效，全面推行目标管理绩效考核，逐级签订责任状，做到层层有压力，个个有指标，人人有职责，形成了“各负其责、齐抓共管”的工作格局，有力的推动了交通建设。元至3月份，临鸭公路共建成水泥路面3公里，路面建设基本完成；完成绿化3公里、边沟2公里，培路肩10公里。铁桃公路s201段建成水泥路面公里，路面建设基本完工；s301段完成路基建设公里、水稳层2公里。京珠高速羊楼司连接线路基建设和收费站建设征地拆迁全线开工。鸭栏码头建设各项前期准备工作全部就绪，5月底将正式动工。

二是广辟渠道筹资金。为确保交通建设顺利推进，我们创新举措，多渠道、多方式筹集资金。鸭栏码头巧打“项目牌”，开展项目招商，经多方努力，与中国发展银行初步达成了投资金额高达5000万元的建设合作意向。临鸭公路、铁桃公路、京珠高速羊楼司连接线等项目认真做好工作汇报，努力争取上级支持。同时多方发动，广泛动员，通过社会借、职工集、施工单位带等多种方式，筹集交通建设资金，为加快交通建设提供了坚实的资金保障。

>二、行业管理不断加强

一是安全管理成绩突出。我们以确保春运生产安全为重点，切实加强领导，强化职责，严格落实安全管理措施，大力开展安全生产隐患排查，圆满完成了春运等安全生产工作目标。一季度共安全运送旅客73万多人次，未发生一起交通安全事故。

二是行业管理不断创新。运管部门以作风建设为抓手，不断创新工作方式，深入企业、站场、车队和园区，实行上门送服务、送，着力打造绿色通道，为服务对象排忧解难，得到了社会好评。

三是农村公路建设管理得到加强。为了确保农村公路建设质量，3月25日和26日，局党委书记、局长李征雷带领公路所、质监站等人员，分赴全市20多个乡镇，对农村公路建设质量进行现场检查。同时深入乡镇村组进行座谈，开展农村公路管理养护调研，为推进和完善农村公路管理养护改革打下了坚实基础。

在全局干部职工的共同努力下，交通改革、社会综治、文明创建、作风建设等其它各项工作扎实开展，齐头并进，都取得了新成绩。在今后的工作中，我们将进一步加大力度，推动交通工作全面、协调和持续发展。

**对待下属的工作总结8**

>一、工作态度方面

本人近来在工作态度方面是较之前有了很大提升的，只因本人工作得越久，越觉得自己对公司有着不可推卸的责任，如果作为一名公司的老员工，还对工作没有良好的态度的话，公司又如何成为带领着我们发家致富的地方呢！在近来的工作中，本人再也没有犯过迟到这样低级的错误，也没有在与客户沟通的过程中与客户发生过什么争执，遇到了什么工作上的困难，本人也不再有过什么退缩，而是不断地学习，勇敢地面对，尽自己所能去克服困难，完成工作。可以说，本人对自己近来的工作态度，是非常满意的。

>二、具体工作方面

在近来的工作中，本人有了工作态度方面的变化，也就有了具体工作上的变化，近来在工作上的成绩，可谓是一个大丰收吧！本人在与新客户的交流和沟通过程中，促成了三个大单，这三个大单无比证明这自己在近来工作上有着强烈的变化和收获。本人在与老客户的维系过程中，也完成了好几个小单，既保持了老客户对我们的好感，又为公司带来了不错的收益，而这些都使本人在具体工作方面有了不错的成就感，这些成就感可以让本人在未来的工作中继续自信前行，也可以让本人更加明白如何开展未来的工作。

>三、人际关系方面

还值得一提的是本人近来在人际关系方面的变化。过去本人因为性格的内敛，与公司其他的员工似乎都没有过什么交流，这对工作的效果还是会产生影响的。本人在意识到这个问题之后，慢慢开始了自己的改变，在近来的工作中，本人已经不再是过去哪个与同事说两句也会脸红的员工了，与邻桌的几位同事，甚至成为了在午餐时间可以一起交流和吃饭的朋友，这极大提高了本人在工作中的效果，这种积极的心态也在慢慢影响着本人与客户的交流。本人相信在不久的将来，本人就能够在人际关系方面再无困扰，而人际关系方面有了突破之后，工作的提升也就是不可估量的提升了！

**对待下属的工作总结9**

在分行\_委和个人金融部主任室的正确领导下，我们牢牢环抱扶植省内卓越银行，20-年率先实现净利润超亿的经营目标，积极筹办，安排计划，践行目标。

一、工作绩效目标完成环境

截止11月末，管辖片区中高端客户数量为同比增长户，中高端客户资产额为万元，同比增长万元。重点产品营销，包括基金营销万元，各支产品完成率分手为人民币理家当品共，同比增长

二、主要工作步伐及成效

(一)容身本职，做好理财司理的相关工作

二是做好理财司理日常工作指引。实时将分行当前重点营销信息传达至各理财人员，恰如其分地为其阐发，使大部分理财司理都能因势导力，共同分行的各项业务顺利成长。

三是做好理财司理背后的技巧支持。我们本身用EXCEL表制作了基金按期定投的盘算公式供所有营销人员贩卖演示，获得了使用并业绩初见成效理财司理的确定好评;在加息信息一出时，即为加息后是否转存，我们盘算出了各期限年次的天数供全辖参考使用，削减了理财司理的工作量。另一方面，我们也随时为理财司理的个性化需求，比数据，编表格，做阐发，找产品，满足人人对中高端客户营销的办事需求。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！