# 后期项目工作总结报告(优选31篇)

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2025-05-16

*后期项目工作总结报告1在公司正确领导与关怀下，公司各职能部门多次莅临施工现场检查指导，以及建设单位和监理单位的积极配合下，我项目部全体施工人员的努力，金无足赤，人无完人。然而不足之处还是有的，首先，我觉得在项目管理上做到的还不够好。一、取得...*

**后期项目工作总结报告1**

在公司正确领导与关怀下，公司各职能部门多次莅临施工现场检查指导，以及建设单位和监理单位的积极配合下，我项目部全体施工人员的努力，金无足赤，人无完人。然而不足之处还是有的，首先，我觉得在项目管理上做到的还不够好。

一、取得成绩：

1、今年完成红旗路道路工程、汽车城道路新建工程（含给水工程以及排水工程）、中山南路慢车道和人行道工程，高新技术经济开发区兴业大道和如意南路工程等，全年完成产值2299万。

2、通过公司领导及生产科检查记录提出问题现场整改后，安全设施、设备、管理等问题变得越来越小、越来越少。

3、选拔了一些有一定技术能力和管理能力的年轻人从事管理，使他们能更进一步的提高。

4、制定和完善了本项目部安全生产、环境保护、消防、卫生、交通等，各项管理制度及制定相应的惩罚措施，并严格贯彻执行。

5、落实管理人员的岗位责任制，明确分工、责任到人。经常不段的自查自纠，与上级检查整改相结合。对检查的问题，一定找出原因，落实改正的办法和措施，并设专人负责实施。

6、安全生产方面：坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，落实国家北京市及公司的各项安全管理规定，贯彻北京市绿色施工管理规定，树立以人为本的安全生产理念，安全生产，群防群治，狠抓安全生产及文明施工。

7、提高施工人员的安全意识及安全操作，提高了施工人员的防患意识和法制观念，并及时做好各工种、各班组、各施工项目的技术安全交底。

8、与劳务分包单位签订劳务合同及安全协议，并与职工本人签订合同与安全协议，提高他们的自保意识，在场职工登记制定花名册，及时给于办理暂住证和人身保险，对劳务分包方的生产安全实施过程进行全程的管理和监督。

9、坚持管生产的必须管安全，坚持五个同时在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。即所有管理人员都必须将安全生产工作做为头等大事来抓。

10、签证变更做的比较及时。

二、质量方面：

质量是企业的生命，我们的宗旨是以质量求生存，以信誉求发展，积极贯彻百年大计，质量第一的方针。

1、坚持执行国家验收规范，规程和操作标准，执行全面质量管理，做好书面技术交底，使操作人员知做法懂标准。认真执行三检制，自检、互检、交接检。及时做好材料进场前的检查及试验工作，不合格的材料、成品、半成品构件不准使用，做好施工过程中的隐检工作及施工试验工作。隐检或试验不合格，没有得到甲方和监理单位的签字、认可，绝不可继续施工，对于出现质量问题的通病和环节采取预控措施，防患于未然。执行样板制，如在以后安装路缘石、摊铺油面就一定要以延安南路的施工流程为基准均照此施工。

2、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、所有管理人员赏罚分明，工作好的予以奖励，差的批评，直至扣除奖金和工资，从而大大的调动了管理人员的积极性。

三、存在的问题：

1、开工前考虑不周到、不全面，在工作不顺利或没有工作面时如何应对。没有作出第二套方案。但毕竟造成今年大量窝工，打不开工作面，进度缓慢，影响了今年的产值（开工前我项目部给建设单位递交拆迁报告后期也递交过好几份，但是拆迁迟迟办不妥，才造成两个施工工序窝工，以及重复施工），但是还是有值得我们在今后的工作中吸取教训。

2、工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时管理的不精细，还是较粗放了，造成了后期工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时人工费、材料费控制不佳。机械上控制不严，导致台班的浪费。

3、宿舍内脏乱，有时私拉乱拽电线的现象，躺在床铺上吸烟、烟头乱扔。

4、工程质量检查力度不够，对经常出现的质量问题没有提出防患措施，造成一些不必要的返工。

5、活完料净场地清做的不好，即浪费了材料又影响了文明施工，新安排人整理，又浪费了人工。

在新的一年这些问题努力加以改正和克服。

四、20\_\_年工作计划：

1、争取明年产值突破3000万。

2、继续在“狠”字上下功夫，要更“狠”抓管理，完善各方面管理制度与奖罚条例。从而使管理直接管到人。

3、在人工成本控制和机械成本控制下工夫，人工费控制：主要从用工数量方面进行控制。

第一，根据劳动定额计算出定额用工量，并将安全生产、文明施工及零星用工按一定比例（一般为5%~10%）一起包给领工员或班组，进行包干控制；

第二，要提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理进行劳动组织，减少和避免无效劳动，提高劳动效率，精减人员；

第三，对于技术含量较低的单位工程，可分包给分包商，采取包干控制，降低工费。机械费控制：项目经理部内的设备管理部门要根据工程质量、进度和设备能力的要求，合理地配备施工机械。对于外租机械设备，如：摊铺机、压路机、平地机、吊车、发电机等，分别采取按台班，按工作量或包月等不同的租赁形式进行租用。要按油料消耗定额进行抽查。并合理安排机械设备的进、退场时间，合理调度和充分利用，提高机械利用率。自备小型机具，也要合理使用，减少机具闲置。对于机械设备应建立日常定期保养和检修制度，确保机械设备的完好，杜绝机械事故的发生，努力降低机械使用成本。

3、提高机械利用率。在土方工程中，机械挖土方的价格还不到人工挖土方的一半，因此，在机械施工方便的地方，应尽量使用机械，减少费用开支，加快施工进度。对现场的机械要合理安排，以减少机械闲置费。

4、严格进行设备进场验收工作。中小型机械设备由施工员会同专业技术管理人员和使用人员共同验收；大型设备、成套设备在项目部自检自查基础上报请企业主管部门，组织企业技术负责人和有关部门验收；机械设备使用实行定机、定人、定岗位责任的“三定”制度；按照安全操作规程要求作业，任何人不得违章指挥和违章作业；项目部要定期或不定期巡回检查，确保机械设备正常运行。

通过20\_\_年一年的工作，我也很快找到了自己不足之处，也给自己以准确的定位，争取在20\_\_年的工作中扬长避短，为公司再创辉煌！

**后期项目工作总结报告2**

一、工作中存在的不足与问题

、在工作中的学习还没达到标准

在这一个月的工作学习中，我处于边工作边学习的状态，在从头开始学习，虽然在领导及同事的指导帮助下，学习了不少的知识，但对于市场调查及营销策划系统的学习还不够，对于市场调查及策划知识的学习深度还不够。

、对于整个项目存在的市场情况的了解深度不足

在将近一个月的工作中虽然对整体的市场情况有所了解，但在了解的过程中还不够详细，对于整体市场走向及行情了解的深度还不够深。在这方面包括对整体市场的存储量，市场的价格走势，政府政策的出台对于市场走势的影响等了解的还不够。

、对于市场的走势分析，市场行情的分析还不够

现在我还在模仿别人，包括写市场调查报告及其他的报告都在模仿别人格式及写法，而对于市场走势的分析及市场行情的分析却只是自己主观的、肤浅的看法。对于这方面的知识还不扎实需要进一步的学习，尤其是对于整体市场情况分析及认识，要在了解市场的情况下客观的做出自己的分析。

二、工作的成绩

、对自身工作的性质得到了深层的认识

短短的一个月工作时间，但在这一个月内对于市场调查，营销策划这份工作有了新的认识，了解到这份工作的重要性。也了解到市场调查对于企业的决策及行走路线的重要性。市场调查做好了，那么对产品的定位、定价起到决策作用，那么对产品的销售是否顺利也起到关键作用。

、很快的进入了自己的工作角色

因为我以前没接触过这个工种，也知道这个工作的重要性。虽然很紧张，但却很快的进入了这个工作角色，了解到自己的工作职责，并进入角色开展工作。具体表现在，作为地产项目在进行市场调查的时候该从哪些方面入手，在调查其他项目的时候应该注意哪些要点，知道自己调查的重点是什么。这对于我以后开展更深层工作打下了良好的基础。

三、下一阶段工作计划及安排

、对整体的市场情况进行深层的了解

在未来的工作中，我将对整体的长寿地产市场进行深层的了解，包括整体市场的存储量、整体的长寿地产市场的走势、价格行情、政府政策的出台对消费者的影响、国内隐隐出现的通货膨胀对市场的影响方面入手来进行调查。

、对专业知识的加强及学习

在未来一段的工作时间，我将会把重心放在学习上。系统的对市场调查及营销策划进行深层次的学习，一边工作一边学习，尽可能的在实践中学习，总结经验力求把以后的工作做到更好。

四、对现在工作环境的感受及建议

对现在的工作环境，工作氛围，我非常满意，因为给了我一种家的感觉。同事们之间包括和领导之间很融洽，所有的同事在工作中都很努力，也很勤奋。在生活中大家更像一家人一样。所以说我非常喜欢这样的一个工作和生活环境。但是我也在工作中发现了一些现象，就这些现象我想提一些自己的建议。

我认为我们作为一个服务机构，那么我们在工作中就必须要体现出一种主人翁意识，也将要作为一种企业文化在所有的员工心中进行培养，所有的要有一种危机感，做任何工作时把自己当作企业的主人来对待，有这样一种企业文化，我们的企业将会走的更远，更久。所以我建议公司在这方面能有所考虑，从思想上对员工进行培训，让每个人在思想上有一种主人翁意识，在工作中将会很大程度上提高工作效率，给公司和所有人带来更大的利益。

**后期项目工作总结报告3**

>一、慈母川村概况

慈母川村隶属于延庆县东南山区的大庄科乡，位于乡政府西部4公里处，南距首都北京65公里，北距延庆县城45公里。村域面积6765亩，耕地面积307亩，果园面积1472亩。全村总人口为363人，农业人口337人，其中满族人口为182人，占全村人口的50%。

近几年在各级政府的支持鼓励下，慈母川村逐步走上了科学发展道路。通过实施果林改造项目，慈母川村果树种植己初步形成规模化管理，盛产板栗、核桃、仁果等干鲜果品，平均年产各类干鲜果品180吨，果品收入占村民们农业收入的82%。

>二、项目实施情况

（一）项目实施内容

20xx年，慈母川村对原有果园进行改造、扩展，发展适应本地特征的优良品种，不断完善基础设施，提高管理水平，并制定了“树上树下园内园外”的立体发展思路，20xx年1月至11月圆满完成以下各项工作。

（1）“树上”继续进行优良品种嫁接改造，实行品种化栽培技术；在本村东北角沿公路边建立品种化板栗示范园50亩，按照品种化栽培要求，实施分片按品种改接，选用品种包括燕红、燕平、燕昌，由北京市农林科学院农业综合发展研究所提供的，是在延庆县首先采用品种化栽培技术。同时针对我村林果资源丰富、但品种较杂的特点，今年开始进行品种换优，为下一步开发有机生态型果品打基础。今年完成的换优工作包括：改接野山杏2万棵、梨树改良5000棵、红果改良202\_棵、核桃改良202\_棵、枣树（野酸枣）改良1万棵。

（2）“树下”探索立体经济模式，利用板栗示范园中林下空间，种植紫薯20亩，虽然干早一定程度上影响了紫薯生长，但也取得初、步成效，亩产约1500公斤，每亩产值达6000元。通过一年的尝试，村民认识到了发展林下立体种植可以获得更好效益，发展林下经济的热情大大提高，我村明年将充分利用林地空间，生产紫薯、黑皮花生，并尝试林下栗蘑种植。

（3）“园内”加强果园配套的基础设施建设，为果园灌溉工作奠定基础。利用今年专项资金，对本村果园中的一条小路进行加宽改造，长2公里，宽由加宽到3m，用土746方。改造后，机动车可以直接开到山上果园，大大方便了村民的果树生产管理，同时也为我村下一步开发乡村旅游奠定基础。

（4）“园外”指利用新农村建设的契机，进一步美化村内环境，对全村进行整体规划，对仙树、“回头梁”、“气母沟”等景点进行建设，将我村悠远留长的“八仙之一”汉钟离传奇故事和满族文化，同丰富的林果资源相结合，发展有满族风格特色的民俗产业，形成集采摘、观光旅游一体的民俗旅游。

（二）资金筹措及使用情况

20xx年，市民委扶持我村果园改造项目50万元，于20xx年11月30拨付我村，县政府投资10万元，乡政府2万元，村集体自筹资金1万元，村民自筹资金4万元。我村对所拨专项资金建立账本，专款专用。使用资金需召开支委会，经两委干部和村民代表一致同意后方可使用，使我村果园改造工程项目资金从拨付、使用、管理到报账等一系列具体操作环节都有规可依、有章可循，切实提高了资金使用的透明度和效益，有力推动了果园改造项目顺利实施。

（三）组织管理情况

果园改造项目负责人为村党支书高自起和村主任高稳明，由村两委干部和村民代表共同决策、共同监督。为了形成规模效应，带动大家共同致富，成立了经济合作社，将各户果园进行资源整合，实行集体管理，统一进行嫁接改造、施肥管理，提高了果园的利用率，果品产量大幅提升，取得良好的效果。

（四）经济效益及社会效益情况

20xx年果树嫁接优良品种后需两到三年才能见成效，但是通过20xx，20xx年的果园改造，板栗、核桃等干果产量明显增加，试种的紫薯也取得收获，亩产约1500公斤，每亩产值达6000元，增加了农民收入。

（五）项目亮点

通过果园改造项目的实施，我村进一步调整了果林发展思路，开发有机生态型林果业，推进板栗、野山杏、梨树、红果、野酸枣的改接换优工作，充分利用土地、空间资源，探索林下立体经济发展模式。不断提高果林的经济效益，增加村民经济收入。

>三、附件

（一）专项资金扶持项目情况报告表

注：资金支出内容及明细中，预算支出内容按照可行性研究报告填写，实际支出内容与后附相关票据一致。

（二）现金日记账及银行存款日记账复印件

（三）相关票据复印件

注：所需票据如下

1、民委扶持资金拨付到项目实施单位的凭证

2、农委及其他单位扶持资金拨付到位的凭证

3、项目支出内容的相关原始凭证

（四）经济合作社及组织机构复印件

（五）经济效益证明材料暑期法德拓展项目总结

**后期项目工作总结报告4**

今年我项目部主要施工的工程是绿城百合公寓酒店A#楼及朱家尖绿城度假酒店1#楼5-9层精装修。我所从事的工作主要是对装修工程施工管理。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程（即完成图纸的施工前会审），其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施。及时参加项目的会议，按公司的规章制度进行值班等。及时向业主进行工程签证，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种学习，提高个人修养；

2、加强专业技术学习，提高业务素质，提高工作质量；

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

这一年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作。

**后期项目工作总结报告5**

一、主要工作情况

(一)明确目标，狠抓落实。为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发〔20\_〕3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[20\_]106号文件，及时调整项目工作目标。同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了20\_年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。三是加强重点项目过程管理。采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

二、各项指标主要完成情况

全年全县全社会完成固定资产完成投入亿元，同比增长，完成市调整目标任务的103%。其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资亿元，同比增长，完成调整目标任务的。其中：工业技改投入亿元，同比增长。社会事业和基础设施项目新建和续建37项。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入亿元的。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的;“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

三、存在的主要问题

1、项目受要素制约严重。部分项目受土地、资金、能源等要素的制纸，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

3、前期费用缺乏，导致部分项目前期工作项目进展缓慢。

四、20\_年项目投资工作重点和主攻方向

(一)落实工作责任。把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。继续实行重点项目责任制，确保重点项目建设进度。

(二)狠抓重点项目建设。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三)抓好项目策划，提高招商引资效果。工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四)加大对上争取力度。加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五)为企业、项目服好务。进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

**后期项目工作总结报告6**

20\_年，我们小组获得了国家大学生创新研究项目——《铁磁体内考虑D-M相互作用形成的Skyrmion的构型及其在温差驱动下的动力学特征》，历时一年，项目基本完成，进入结项阶段。

回想起过去一年里参加科研的过程，寻找课题、撰写项目申请书、查阅相关参考文献， 确定项目方向、实施方案与寻找创新点； 并制定详细的研究方案和步骤；在夏老师和相关领导的帮助下，最后确定研究结果和项目评价。

不知不觉中，漫长又短暂的科研项目终于进入了后期的资料整理和分析成果的阶段。我们在这个过程中成长着、收获着，也享受着这样的一个过程。

对于能够亲身参加这一次本科生科研项目，我感到很荣幸。这是我第一次参与科研项目，所以学到了很多以前不知道的东西。整个项目的过程让我详尽了解到了从事一个科研项目的基本过程，我也从纸上谈兵走到了实践的道路上，不但培养了兴趣，也感到学有所用的成就感。课题研究取得的成果是大家共同奋斗付出的功劳，这与夏老师的悉心指导、学长学姐们的鼎力提携以及和队友们的团结合作是分不开的。他们的知道十分的有必要，虽然每次去夏老师办公室都会受到批评，但我还是十分的高兴，因为老师批评我们说明我们做的还不够，我们还需要努力奋斗，需要更上一层楼。这也说明了老师十分的重视我们。

作为一名受到十二年基础教育的学生，以往受到的教诲是好好学习、天天向上，而对于科研可谓是一窍不通。科研与学习不一样，学习是被动的接受知识，或者说主动的学习已有的研究成果，进行消化，而没有创造。一直以来我认为科研需要很高的起点，需要以十分扎实的专业知识作为基础，所以对于本科生在二年级进行的科研，自身是有所畏惧的，认为自己的水平不够，还需要更多的积累。但是身边的同学老师都鼓励我积极参与，劝诫我说，哪怕做不出什么特别突出的东西，但是这也是一个宝贵的经验，是大学中最宝贵的财富之一。况且我们还是做了一些小东西，虽然算不上十分创新的东西，但还是有一点我们自己的思想在里面。而且这虽然算不上十分创新的成果，但却是我们迈向创新殿堂的一小步。

朴世宇是一名十分靠谱与积极的同伴，在生活中也是我的一名好朋友，他的对待科研的热情与严谨让我佩服，没有多思考便接受邀请，成为科研小组的一员，事实证明，加入这一小组是我一生中难以忘记的美好之一。它具有十分出色的领导能力，会把事情按照时间来安排，虽然很多时候我都不是十分愿意遵守，但大多时候我还是听从了安排。良好的时间安排对我们项目的完成有着十分重要的意义。

我们原本拟定的计划分为四个阶段：第一阶段完成对问题进行比较透彻的了解，学习相关的数学软件以便后期利于模型的模拟；第二阶段查找有关文献，对现有研究成果进行了解；第三阶段是就实际问题来建立模型，编写程序；第四阶段是继续修正模型，完成论文。但是在实际实施计划的过程中却遇到了不少的意外。令我印象深刻的是第二、第三阶段。

第二阶段主要是进行文献阅读，同时也在思考如何进行较好的建模。我们不乏遇到这种情况，就是自认为想到了一个较好的点子，一个较新的思路可以让我们的研究更新颖，但是后来仔细查找文献后，发现已经研究人员提出过相关观点，并取得了一定成绩，这对我们来说打击是比较大的。不过同时也让我们认识到人外有人，天外有天。我们是站在巨人的肩膀上看问题，有时候这巨人的肩膀高的无法想象，抬起头看见远处的山峰，自以为就能登顶，实际上还在巨人的腰间徘徊。一开始我们阅读了大量的文献，其中不乏英文文献，这使得阅读变得困难，但是这点困难在科研中不值一提，一边看文献一边查单词，在多次讨论中，一点一点弄懂了GS算法的内涵与意义，以及程序如何实现，扩充了知识储备，学到了很多东西。这里我们还和国外的科研人员通过邮件来往，这不仅增加了我们的知识，更重要的是这可以锻炼我们的英语能力以及与外国科研人员沟通交流的能力。清华的韦丹教授也对我们通过邮件进行了指导，这是令我十分的鼓舞。

项目过程中，在个人素质提升方面，我也感受到了新的启发与收获。

首先是创新思维的整体提升，在自己的已有的知识层面上进行陌生知识的发现，探讨到实现，不仅仅是学习难度的提升，更是创新意识的培养。比如我们在处理温差驱动的时候，别人都是运用的随机LLG方法，而我们突破性的想到了用温度对磁矩求导得出磁场，虽然最终没有选择这么做，但这种创新想法十分令我鼓舞。

其次就是在整个学习中，团队的合作素养，交流与同进退的协作工作能力也不断让我意识到团队合作的重要性。从项目开始到结尾，每个人都时刻在提出自己的意见与学习心得，工作的分担以及相互的交流让我们少走了弯路，多得了真理。尤其是我们想师兄师姐的咨询，这起到了十分大的作用。

再者，我从本科生科研项目一开始坚持到最后，并最终圆满的完成了该项目，学习到了一种坚持不懈，决不放弃的团队合作精神，我们小组两人一直坚持着，纵然有时候很苦，有时候很累，有时候很气馁甚至有时想过放弃，但是我们坚信自己可以完成，坚决不能辜负了老师和领导对我们的期望，一直坚持到了最后，并没有半途而废。从这里也能看出我是一个十分能够坚持的人。

最后，夏老师严谨、积极的科研态度给了我们极大的感动与收获。在此真诚感谢夏老师对我们本科生科研项目课题的指导，夏老师带给我们的不仅是他丰富的项目经验，还有他对项目敏锐的洞察力，他对我们反馈的每一条信息的分析使得我们的项目进行地更有效率。他十分的严厉，说话一针见血，非常有魄力。

科研并没有想象中的那么困难，我认为门槛不在于知识，年龄或者阅历等等，而在于态度是否认真，理想是否远大。如果一开始进行科研的目的只是为了得到一段科研经历的话，哪怕拥有再多的知识、阅历，都无法得到一个较好的成绩。世界上聪明的人很多，有时候成绩并不取决于独创性，或者新颖程度，而在与治学的严谨。哪怕重复了他人已有的实验，得到了相同的结果，这也是科研，这也是一种成绩体现。与此同时，我们应该将自己的眼界抬高，放远一些，不要固步自封，自以为创新的点很可能十几年前就有人已经做过了，这可以算是一种精神上的打击，但更激励着人们前进。因为科学是属于人类文明的东西，并不是拿来衡量一个人知识水平和成就高低的标尺。

十分感谢能有这样的经历，这必是我人生的宝贵财富。

**后期项目工作总结报告7**

第一阶段：需求分析阶段。

其实我们以后在企业去，拿到一个项目都是从需求分析开始的，只有充分了解了用户的需求才能开发出功能完整，性能良好的项目。然而对于这样一个项目的开发来说不是一件容易的事情，必须作好这个阶段。了解客户需求就必须从客户的需求说明书开始分析，而我们这次就是在次基础上来作界面原形的，其实做界面原形也是一个有效了解需求的方式，这就是所谓的界面原型法。在完成界面原型后就得编写测试文档，以保证整个流程大体正确。现在我们都是在用面向对象的思维去设计程序的，那么就得把客户的需求以模块化的形式转化为一个一个的对象，总体上以模块化的形式把握整个大的项目。

第二阶段：项目分析设计阶段。

在整个项目中就是这个阶段的工作要多一点，它也直接关系到后一阶段的编码，所以它在总体上起到了承上启下的作用。这一阶段的主要任务包括分析项目中对象，再根据对象设计数据库，在此包括其建模设计，在完成数据库后就是数据流图了，它大体上描述了程序走的流程，以及大体的一个架构。完成上述工作后就是类的设计了，它是根据数据流图的设计来设计的，写出每一个模块的每一个类，为下一个阶段做好准备。在此，我们就完成了整个系统的一个架构。

第三阶段：编码阶段。

在整个项目中它不象java项目那么注重编码与算法，相反它注重的是设计思想以及其中的业务逻辑。一些大型项目之所以难其实也就是在业务逻辑上难以理解。所以编码阶段所占用的时间其实是很少的，对于我们开发这个项目总共用了整个项目时间的四分之一，其实在实际工作中编码也是差不多的，重点在分析设计与后期的维护与调试。

第四阶段：测试及发布。

这一阶段差不多也就是我们整个项目的最后一个阶段了，因为它没有涉及到具体的维护。不过在项目中我们对此项目的后期维护也还是作了一些考虑，比如多个用户并发时用到的事物，区域与级别在数据库中的读取，都能很好的适应客户的操作，同时也很大程度上提高了代码的可重用性，使得后期的维护更加简单方便。

到此，这四周我们就经历了这四个阶段，体会了一个项目开发从需求分析到试用的整个过程，同时也对前面所学的知识得到了全面的巩固与复习，学到了一些以后经常用到的技术（比如文件的上传，过滤器，分页技术），在此我也不做详细说明。

总之，经过这次项目让我受益非浅，思维也得到了锻炼。我想这就是所谓的工作经历吧！

**后期项目工作总结报告8**

>一、年度工作完成情况

科研项目总结报告：20xx年度是我工作的第二个年头，从20xx年7月进入公司时的对一切感到好奇到今日能够对测井事业有所简介，可以说20xx年对我来说是成长与挑战并存的一年。毋庸置疑对于每一个人生刚刚起步的年轻人来说，扎扎实实走好人生的每一步都是十分重要的。在小队工作学习了一段时间并且顺利地通过了公司组织的转正答辩之后，我选择了地球物理研究所作为我进一步工作努力的沃土。20xx年9月，我如愿分配到了研究所核测井室，开始了新的工作里程。虽然现在工作时间不长，也没能够完完全全进入科研工作的节奏，但迄今为止起步是好的，并且我相信会一直顺利地进行下去。

小队工作完成情况

20xx年初，我所在的四分公司c4072测井小队继续进行eilog-05的验收和实验工作。这套设备由于种种原因，已经连续验收了近两年的时间，在和厂家的配合之下，我们已经完成了对仪器之间大组合和分串测量的试验。主要问题集中在测井资料的达标问题上，由于没有完整的关于本套设备的技术标准和施工指标，我们只能以5700的标准作为其验收标准。由于系统之间的差异，导致我们的资料始终没有达到标准。

基于标准的不完善等问题，5月至6月间受技术质量部指派，我对eilog-05的相关技术指标进行了整理，并于6月中下旬完成了《eilog测井采集资料质量要求》和《eilog测井过程质量控制》两个标准的起草工作，目前两标准已经进入到讨论和试行阶段。

在整个小队人员的通力合作下，大部分仪器的验收工作已经结束。7月我队还承担了bp石油公司来我公司考察的接待任务，作为国产仪器的代表向外宾展示了国产仪器的技术水平和能力。

研究所工作完成情况

9月中，我被分配至研究所工作。当时正在举办大庆油田发现50周年的活动，我被安排进有集团各单位派人组成的演员队伍，担任伴舞。这样一来使我没能及时地来到研究所工作，知道10月才算是真正的开始了新的工作。

来地球物理研究所之前，但我获悉我被分配到这个单位的时候我通过认识的同事朋友对研究所的状况进行了了解。对地球物理的基本情况有了基本的了解之后，结合我自己的兴趣爱好，我决定进入核测井室进行碳氧比方面的研究。在自己主动要求之后，我如愿进入了核测井室。

通过短暂的几个月的时间，我已经对仪器原理、组织有了一定的了解，并且尽一切可能的时间对电子学上的东西进行补习，充实相关知识。在一些工作中我已经能起到一定的辅助作用，独立简单的实验操作和记录。

10月我开始了对脉冲中子孔隙度仪器进行调研工作，现在已经完成对仪器原理并且有了初步的仪器的设计思路。

>二、技术水平成长

快速与成像测井平台

由于我所在的测井小队一直处于验收仪器的状态，所以上井工作的机会十分少，但是也正是由于这种原因，我花了大量的时间在仪修车间和模拟井上，对仪器自身的原理和结构都学习长进了不少。至于测井装备的操作能力，我仅用一口井的时间就完全学会了上井是需要的各种操作，从第二口井的工作开始我始终独立进行从操作直到测井曲线后处理的工作。

小队的师傅们都会偶尔抱怨验收工作的漫长且没完没了，我却觉得验收的工作对我来说是一笔财富，通过这项工作我很快的进入了角色，在掌握操作技巧和对仪器的了解上我无疑可以说是进步最快的。

通过对《eilog测井采集资料质量要求》和《eilog测井过程质量控制》两个标准的起草工作，我进一步深入了解了仪器的各类指标，并对标准化施工有了更深刻的了解。

在工作中我养成了笔不离手的习惯，时时刻刻记录有用的信息，每天一次的工作日报，让我在积累中逐渐的总结经验、认识，化感性认知为理性认知，从定性到定量，最终在实习期满的时候写出了颇具价值的论文，获得了优异的成绩。

各类c/o相关仪器

一进入碳氧比组，我就开始了对仪器原理的学习。在各位师傅和前辈的指导下，我开始学习《放射性测井原理》中的相关部分，很快我就对仪器的原理有了一定的理解。从只是大概的指导碳氧比测井到清楚地了解了仪器的原理、结构、工作方式等，我认为这是不小的进步。

当然理论上的学习不能只停留在理论上，我通过参与组里的实验也大大的提高的技术水平和理论能力。简单到普通的高温实验，复杂到伴随粒子的实验，我努力把我所能理解的东西统统记录在笔记本上，虽然我知道不能一口气把所有的东西都学会，但是积累是熟悉掌握的一个必须的过程。很多别人看起来很简单的东西，比如示波器的调节和电路板的焊接，我都是一点一点的学习了解。我深知，没有电路学的基础，在对仪器的电子学上的认知有着很大的障碍，所以我必须把这个障碍除掉。

脉冲中子孔隙度测井仪

一只仪器的从无到有需要经过原理方法论证一直到制作等环节。我有幸接触到了对脉冲中子孔隙度仪器的论证的工作。从最开始不知道何为脉

冲中子孔隙度，到现在对该种仪器的原理方法初窥门径，有些粗浅的认识，我学到了设计一种仪器是多么的复杂的系统工程。

由于相关的中文的文献比较少，即使找到也只是应用相关的文章，于是我只能设法找了些外文的资料。通过对这些资料的翻译和整理，我的英语水平有了一定的提高，尤其是对于专业上相关的词汇写了很多，积累了不少。在阅读文献的过程中，我基本掌握了脉冲中子孔隙度测井仪的工作原理。通过和常规的补偿中子测井仪的比较，我了解到了脉冲中子孔隙度测井仪的优点。在已经完成的第一份报告中，我简要提及了关于这种仪器的设计思路。我会继续的把这项工作做下去，尽早完成相关的调研工作。

>三、20xx年度学习培训

公司培训

20xx年度参加了多次公司组织的培训活动。

年初，参加了四分公司组织的hse安全培训，听了有经验的老师傅的经验之谈，我认识到了安全的重要性，也知道了如果不注意平时都不当回事儿的安全上的事宜，后果是非常的严重的。在了解了国外先进测井公司的施工方式之后，我才知道原来我们的工作距离先进水平有多么多的差距。

11月参加了放射性作业培训，由于现在工作与放射性测井研究室，没有放射性工作证是不行的。经过三日的培训，和最后的考试，我学到了放射性防护的相关知识。

专业知识自学

由于我是物探专业毕业的，即对测井的知识一知半解又没有电路上扎实的基础，所以工作开展起来是很有一定困难的。

我对于测井知识的理解主要来自于大学时候在华东石油局进行实习的时候接触的测井曲线，对于整个测井的流程，以及测井的仪器都没有感性和理性的认识。光靠对测井曲线的一点点了解是没有办法胜任小队的工作的，就更别题研发的工作了。

我在20xx年内，自学了《矿场地球物理》、《核测井原来》、《石油地质学》、《电路》等一些课程，同时加强已经生疏的数学、物理基础。

>四、20xx年度工作、学习计划

20xx年对我来说将会是充满挑战和机遇的一年。在工作中，我会继续深入对c/o仪器的学习，对仪器的设计、生产、制造的过程加强学习了解。对于脉冲中子孔隙度仪器，我会进一步对其进行调研。此外，在学习上我要尽早突破对电子学的盲点，力争是这一块不会对我对仪器的学习造成障碍。同时要加强对物理原理的深入探究，只有从物理有所突破才能在创新上有所建树。

>五、对公司的建议

20xx年，地球物理研究所一共迎来了13位新鲜面孔，我就是其中一位。我在工作和学习中得到了领导和同事的关怀和帮助，有了比较大的进步。唯一的建议就是没有办公用的计算机，开展起工作来比较困难，而且自己的个人计算机在做一些专业上的应用的时候没有办法达到比较好的效果，希望公司能够尽快为我们配备办公用的电脑，以便更好的开展工作。

**后期项目工作总结报告9**

我们学校是泰安市体育传统项目学校，多年来，学校坚持全面实施素质教育，坚持全面开展阳光体育运动，丰富了师生的体育文化，促进了全体学生德智体美全面发展；坚持课堂教学和业余训练结合，全面提升教学、训练质量，积极培养和输送优秀体育后备人才，有效地增强了我校竞技体育发展后劲和竞争实力，取得了一定的成绩。现将学校体育工作汇报如下：

>一、健全组织与制度，保障特色创建工作。

学校学校制定完善、可行、可操作性强的各项管理制度，成立了体育特色学校创建工作领导小组，校长负总责，体育组、各班主任及全校师生共同参与，分工明确，职责落实。学校将重点体育项目建设工作优先列入学校工作计划。建立完备的考核、评价机制并严格执行，定期通报执行情况。制度为学校体育特色工作的开展起到了机制保障作用。

领导小组经常对规划的落实情况进行检查、监督，并做好阶段性小结。学校建立体育教师及各类竞技比赛考核奖励机制，建立体育特色专项发展经费，保证体育工作有序、创新开展。

>二、重视师资队伍建设，规范学校体育教学。

学校配备了八名体育专职教师，他们具有良好的师德和较高的体育专长，是我们学校田径和篮球、举重专项教练，是我校重点体育项目发展的保证。近年来，我们着重抓了以下工作，促进教师素养的提升，规范学校体育教学工作。

重视了教研组和备课组的工作，较好地开展了教学研究活动。本学期配备了四个体育专职教师担任全校体育学科的教学工作，形成了良好的学校体育团队，确立了备课组长和教研组长，加强体育学科的教学研究工作。在教学中，我们的体育教师能注重学习落实“课标”的教育理念，改革学习方式、教学方法和评价方式，在教学实践中认真反思，努力钻研，不断地更新教育观念，恰当地选用新的教法和新的学法，课堂教学效率稳步提升。

抓好教学常规的落实，规范体育教学工作。在教学中，全体专职体育教师能根据所制定的体育教学工作计划教学进度，结合教学的实际情况认真备课，上好每节体育课，不断提高体育课堂教学效率，逐步让我们体育教学工作走上良好的轨道。

常抓不懈，推动“两操一活动”有序开展。学校“两操一活动”反映了学生的整体面貌，是学校整体推进素质教育的一个窗口，抓好“两操”也是学校管理工作方面的一项重要内容，抓好“两操”更能促进学校的全民健身活动的开展。每个学期，体育教师具体抓了以下工作：

⑴认真完成1、7年级学生广播操的教学和训练工作；

⑵充分利用体育课时间加强29年级学生广播操的复习和训练工作；

⑶主动与班主任联系，利用大课间活动时间做好责任班学生广播操训练的辅导工作；

⑷每天学生早操课上，认真做好广播操的整队、巡视和辅导工作，努力提高做操质量；

⑸组织开展全校性广播操比赛活动。经过大家的努力，进一步规范广播操，提升做操质量和锻炼价值，使学生广播操和大课间活动的展示在我校创建市优质小学评估验收成为一个亮点。

做好《学生体质健康标准》的测试工作。《学生体质健康标准》是促进学生体质健康发展、激励学生积极进行身体锻炼的教育手段，是学生体质健康的个体评价标准。在实施《国家学生体质健康标准》过程中，学校全面贯彻落实《国家学生体质健康标准》，确立“为每个人的成长负责”，切实做好制定计划、宣传教育、日常锻炼、数据测试与上报工作，取得了较好的成绩：学生体质健康及格率，其中优秀率，良好率，及格率。

>三、加强体育文化建设，彰显体育特色学校。

构建校园体育文化对全面实施素质教育,施行《体育与健康课程标准》，加强学校体育工作，彰显体育特色，促进学生养成锻炼身体的良好习惯，陶冶学生情操，培养学生的竞争意识、合作意识和勇敢顽强的意志品质有着积极的作用。学校重点从以下诸方面人手，加强校园体育文化建设：

体育课是校园体育文化的重要组成部分。在体育课的教学中我们坚持确立以学生的学习和锻炼为中心，培养学生树立体育意识，养成锻炼习惯，提高锻炼能力的指导思想。在体育课程建设上注意体育文化，卫生保健知识的传授，使学生具有全面的体育文化修养。学校体育组还开发了篮球校本课程，适当增加了篮球的教学内容，尽量使教材体现科学性、实效性和趣味性。

校园进行的各种课外体育活动是开展学校校园体育文化的重要途径。每学期学校组织开展了形式多样课外的体育活动，如全校性的篮球操、广播操，年级组的跳绳、踢毽、拔河等，还有大课间活动中的各班级活动项目等等，从而吸引更多的师生主动参加体育活动。在开展课外体育活动中能注意处理好体育锻炼和体育文化活动的关系，既要完成体能锻炼的任务，又要丰富课外活动的内容，要认识到体育文化活动对提高学生锻炼意识和积极性有良好的促进作用。

学校学生体育社团有田径、举重、篮球、乒乓球、长跑队和跳绳踢毽等数个，参与人数达到150人之多。这些社团能坚持常年活动，做到活动有计划有记录有反思，活动形式多样，活动效果显著。

我们学校的办学理念就是“让学生在阳光下快乐成长”，每个班级还开辟了以“篮球”为主题的体育特色专栏，；学校还充分利用板报、广播等宣传媒体，推动校园体育文化的宣传。在此基础上，学校还每年开展一次体育知识专题讲座和体育知识竞赛等。在校园体育文化节中，开展各种体育活动，是开展校园文化的又一途径。学校每年举行一次体育节活动，通过体育节组织开展了各种体育锻炼、体育表演、体育比赛、体育宣传等内容，既丰富了师生的体育文化生活，同时又吸引众多学生参加体育文化活动。

体育场地、设施也是学生进行锻炼必不可少的物质基础；同时，校园里的体育场地设计，它们本身就是一种文化现象，是体育意识文化的载体，凝聚和展示着人类的知识、思想和智慧，体现着人们的情操、意志、价值观等多种文化物质，这些物质对人起着一种潜移默化的陶冶作用。

>四、开展多项竞技活动，培育体育优秀人才。

一是抓竞技活动，促进全面提高。数年来，我校每年举办体育节和春秋季田径运动会，组织全校学生开展了体育田径比赛、趣味运动比赛、乒乓球和篮球比赛，促进了全校体育事业特别是田径与篮球的特色项目的建设；每年冬季还举行长跑运动。在12月中旬，学校还组织开展了冬季长跑、跳绳、踢毽冬季体育活动。学校还组织全体教师开展了乒乓球比赛、篮球比赛、跳绳比赛活动等等，这些活动充分体现了“阳光体育，快乐运动，精彩自我”的活动主题，通过一系列的比赛活动，张扬了学生个性，让学生得到了充分的发展。

二是抓训练，提升运动水平。学校体育训练工作常年不解。有田径队、篮球队、举重队、乒乓球队、长跑队等等，训练工作做到既抓平时，又抓假期；既分散，又集中。平时利用早晨和课外活动时间天天训练，保证每天训练时间不少于2小时；每年暑假对运动队集中封闭训练，保证了集训的质量。在学校各项竞技活动中，教练员老师指导有方，运动员训练刻苦是取得成绩的有力保证。体育教师分工合作，切实抓好每个项目的训练工作，在提高运动员运动水平上做出了不懈的努力、付出了艰辛的劳动。运动员的整体水平得到了较大提高。

>五、反思：

1、在今后的工作中，我们要继续加强学校的体育工作，要从如何提升全校学生的身体素养去思考。

2、要切实加强体育学科教研组和备课组建设，加强教学研究，我们要在提高体育教师的业务素养和提高体育课堂教学的效率上下功夫。

3、我们学校是市体育传统项目学校，要继续我们的光荣传统，在抓好举重、篮球、田径等项目训练的基础上，要进行创新思维，如何让我们学校在体育方面更进一步得到发展，创出学校品牌来，特别是体育特色或是体育品牌。

**后期项目工作总结报告10**

自20\_年薄改项目启动实施以来，在县电教站指导下，我校多媒进课堂工作确立了较为详细的工作计划。在学校的正确领导，全校教师的共同努力下，我校顺利完成多媒进课堂安装工作工作，并启动动使用,现从几个方面总结如下：

>一、加强校本培训，提高对项目建设意义的认识

通过学习薄改项目相关文件，我们知道了农村初级中学和部分小学配备班级多媒体远程教学设备、教学应用资源、服务器和教师备课教室等教学设备设施。该项目实施完成后，项目学校每个班级均建成多媒体教室并实现宽带互连互通，对提升农村基础教育信息化的环境水平，规范教学应用及管理，实现优质教育资源共建共享，提升教师教育技术能力，着力推进义务教育均衡发展，实现农村中小学教育质量的整体提高具有重大意义。

>二、加强对项目建设工作的领导，密切配合，确保项目建设质量和进度

我校成立了相应的组织领导机构，确定总务主任为主管领导和1名责任心强、能力强、能吃苦的同志为项目负责人，具体负责项目实施过程中的联系、协调和施工监理等工作。

>三、学校筹措资金做好项目配套设施建设

（1）设置中心机房，并接入互联网，带宽不小于4M。

（2）设置专用教师备课室，并配置相应数量的专用电脑桌椅。

（3）中心机房、教师备课室和各教室供电线路要专线接入并配置有不小于10A的空气开关。中心机房、教师备课室不小于4平方铜芯线，各教室不小于平方铜芯线。

>四、做好货物的验收工作

>五、制定制度，加强管理

①结合我校实际，制定了《多媒体教室管理制度》和《多媒体教师管理员岗位职责》，严格按制度管理和使用多媒体教室。

②做到使用前先申请登记，使用后有记载。

>六、加强多媒体硬件设备的维护

由于网络病毒和老师对设备使用等原因，多媒体教室的电脑和其他设备难免会出现一些小问题，我校各方面加强了多媒体教室的设备维护，从而保证了学校多媒体教室的正常使用。

>七、加强多媒体电脑软件系统的维护

①为保证老师们能正常使用由不同课件制作系统编制的教学软件，教室电脑安装好了多种课件制作系统和播放软件。

②为防止病毒感染电脑系统，安装了瑞星查杀毒软件，并且要求老师们每次使用U盘前必须先查毒，保证了电脑的安全。

>八．加强设备使用培训

由于老师们没有进行统一的培训，我校便经常利用老师上课前的时间对上课老师进行简单的设备操作培训和使用注意事项，使老师能正确使用设备。

**后期项目工作总结报告11**

20xx年x月29日，我社受绿色生活公益联盟组织的邀请，由本社团外联部部长xx同学带队的共13名爱心社成员前往北京崇文门国瑞参加活动。

由于当天早上有大雾，班车晚点，同学们从涿州出发历时3个多小时到达北京，但这并没有减少大家对公益活动的期待。

中午12点40左右，我们到达活动现场，受到主办方的热情接待。在和主办方人员进行简单交流后，我们到了演讲报告现场。虽然是在一个大型商场内，但主办方独具创意的广告宣传牌吸引了我们的眼球。不一会儿，其他高校的同学也来到了活动现场，我社成员很快便和其他高校的同学交流了起来，在得知他们也是各大高校一些相应的公益社团的成员时，我们中国劳动关系学院爱心社的成员积极地与各社团的成员交流，希望以后的活动可以有更多的朋友参与进来。

中午一点半，随着主持人宣布活动开始时，本次绿色公益市集活动正式拉开帷幕。主持人从多方面引用举例为我们声情并茂地讲述了环境保护对当代社会的重要性。之后，绿色生活公益联盟和趣车江湖煤体矩阵等社会组织的代表人也都一一上带发表演讲，把他们所提倡的环保行动与我们一起分享，号召社会中的所有成员去积极参与到环保活动中来。一切在环保事业上做出过较大贡献的单位和个人也都一一上台与大家分享他们自己的亲身经历，用自己的实际行动告诉我们：环境保护是我们大家的责任和义务，我们都应该也可以参与到其中。与此同时，各大高校也派出了代表上台发言讲述自己学校所在社团在环境保护方面所做的贡献，北京市中学生环境保护联盟的代表也上台交流自己的心得。我社外联部部长安磊同学也上前讲述我们中劳爱心社为社会贫困儿童所做的帮助，很好地向社会宣传了我们社团。

演讲活动结束之后，大家一起来到了主办方安排好的物品交换活动现场。很多同学带来了一些身边的小物品，然后用抽签的方式和大家带来的物品进行交换。主办方希望通过这样的方式来唤起大家的爱心——有的东西你不太需要，但或许这个东西却对别人很重要。只要我们愿意，很多我们不起眼的行为都能对别人有很大的帮助。

三点，活动结束。这一天很辛苦，但对我们来说，这是第一次如此近距离地了解环保，真实地感受到身边有那么多的人都在用行动投入到环境保护的行列中。带着美好的祝福，我们踏上了返校的路途，经过这次活动我们决心用自己的行动保护这个美丽的地球。

**后期项目工作总结报告12**

通过半年时间的努力，1389P软件已经趋向成熟。主要从下面3大方面叙说。

>1.问题以及技术描叙：

在这半年中软件方面遇到的问题大大小小罗列起来有150多个。问题的难点在读USB和SD卡操作上，以及LG屏显示出现拖尾问题造成的对软件进程的时间延迟。SD卡和USB的问题主要出现在读USB卡里面的AVI内容的时候，切换到SD去读就会出现停顿，还有SD和USB菜单状态有些数据不能停下来等问题。1389P软件的的优越性就在于它能直接用MTK工具仿真调屏，另外软件设计在VIDEO输出上分为两路可在菜单上实现控制，一路是对CVBS输出到电视上的控制，另外一路是对屏的控制。USB通过菜单来切换USB和SD比较直观。针对AU和LG屏只需要更换一个文件将可实现，给维护带来了很大的方便。

另外软件现在已经可以直接通过写vSetSharedInfo直接控制屏的输出16：9和4：3变化，同时也可以控制输出JPEG图片的两种状态切换，可把图片按x轴以同一比例缩放。软件也可以通过写vSetSharedInfo的值来实现开关DIVx功能。

在软件设计的过程中，软件的OSD部分基本是由我公司自己独立完成，做了个DEMOOSD里面设计的为七国语言ENGLISH，FRECH，SPANISH，GERMAN，ITAILIAN，PORTUTAL，CHINESE。针对不同的客户，更改DEMOOSD中的ExCEL表格就行。

1389P软件在I/O口控制方面，资源也相对比较丰富。没有碰到需要的I/O口不可控制换口的的问题。AVIN控制电路用的UP1-4程序设计通过写一个按键来实现，通过读SI-DEVICE-ID是否为SV-DEVID-TVD对UP1-4进行控制高低控制。另外对于AVIN软切换噪音问题，通过进入AVIN这个按键的时候埋下MUTE，在读出数据的时候释放MUTE。

在字幕和文件名字方面，支持中文字幕和中文文件名字，也可以设计支持韩文字幕的和韩文文件名，软件支持MPEG4格式的编码文件。

>2.问题的分析：

针对1389P出现的问题，首先经过测试室发掘出问题，由他们提出问题，和我们共同分析能否实现一些特殊的客户功能需求。并进行可行性分析，从而确定新产品软件功能的基本方向。

软件问题，在很多情况下分析出现的随机性问题，没有规律性的问题，一般都是自己亲自测试。分析现象最后出现的状态，联系到软件上在那个环节会出现这样的画面或不正常的情况。尽量找出规律，找到了规律，就可以方便问题的求解。

分析USB和SD卡在却换时出现的问题，能看出的是在刚设计出菜单来切换USB和SD卡的时候没有做PAUSE来控制，在DRAWMENU和CLEANMENU的过程，在读USB和SD卡里面的内容时切换到菜单。菜单不能控制，说明是在设计PAUSE过程中出现了问题。后面跟踪PAUSE流程就可以理清出现问题的原因。

还有其他的一些相关问题，在OSD的设计上面需要的是时间和细心，面对客户的反复要求，更多需要的是耐心。

>3.问题的解决：

在很多重点问题上需要的是MTK的技术支持，一般直接COPY问题出现的过程，给MTK提供好调试平台，确定问题的难易程度，在问题的解决上要考虑到两个重要因素，一个就是解决问题所需要的时间，另外，就是解决该问题后有没有出现相关的连带问题。出现连带问题就加长了软件问题的解决时间，不过这些问题希望他们那边尽量少出现这样的问题。

1389P项目设计软件方面的完成还是比较顺利，让我得到了一些宝贵的经验，在完成这个项目的软件过程中离不开周围同事的热心帮忙，特别是和潘勇的配合上，他的耐心和积极感染着我，每次都给我设计好平台，也让我懂得更多。有了他们的帮助才使得软件的进展顺利，在这里我衷心地感谢你们。

**后期项目工作总结报告13**

>一、进行实践，开展合作学习，改进合作方法。

课题组成员分别按照各自设定的小组合作模式开展起来。先将学生进行合理分组，试着运行，然后又调查学生对这种教学模式的感受、不足之处等等，我们就对学生的调查进行分析，针对性的改进我们的教学方法。我们每个月召开一次专题会议，大家在教研例会上把各自收集到的信息汇总到一起，进行分析，归纳，整理，从而得到一阶段我们实验的真实情况和效果。针对一些存在的问题我们及时的进行调整，通过不断的更正，调整，我们对小组合作学习的应用越来越得心应手，也逐渐地摸索出里面的一些规律。

(一）科学合理分组，使学生“可合作”

把学生按3、4个人一组分成若干个组，最佳方案是好、中、差都有，男女搭配均匀，性格互补，成绩好能力强的做组长；若没有能力较强的组长，可以把三个实力接近的组员并成一个组，这样的小组是主导式和民主式两种，各有千秋。也可以把若干个小组分为2至3个大组（集团）这样便于量化比较。每个学生根据实力都定一个目标分，一般目标分要略低于实力分。如一个学生的实力是20分，那么就给他定个18分，这样他就不以及格为目标，如果考个28分，那么就为小组贡献10分，如组长的目标分为90分，若考了85分，则组长就负贡献5分，这样组员觉得比组长能干，学习就更有信心，而组长觉得拖小组后腿，挺难为情的，就会加倍努力。并且组长很快就会找到加分的重要途径，那就是最差的组员最有潜力，他距100分还有82分的空间，虽说未必能加满82分，但只要盯住组员，积极辅导，加个二三十分的希望还是挺大的，所以最后的结果是全体成员都在努力，这样连最差的学生都要学习了，小组合作肯定走向了良性循环。 当然学生定的目标分不能一成不变，过一段时间后要把不怎么合理的分数调整过来。

（二）优化评价机制，使学生“想合作”

及时评价、反馈、激励表彰是小组合作得以持久推进的重要保障。因为学生渴望得到承认，被认可，是他们学习动力的添加剂。怎样操作呢？大家不妨这样试试。每次测验后给每位大组长发一张反馈汇总表，前六名写上“恭喜你们冠军，恭喜你们亚军直到恭喜你们第六”，学生对这六个字非常在意，分析谁拖后腿谁拉分等。到了期中或期末就对前六名18位学生发奖状和奖品，奖品不必买贵的，但必须是学生很有新鲜感的、很有兴趣的。这上来领奖的中间肯定有6位成绩是差的，看到他们脸有点红的上来领奖，你就会知道他们下次会更努力。

（三）设计合作内容，使学生“能合作”

教师在设计小组合作的学习内容时要注意它的可操作性和实效性。课堂教学是小组合作学习的主要阵地，但在课堂教学中不能盲目的小组合作。教师在备课时就应该仔细考虑什么样的问题值得在课堂上以小组合作的形式来进行。此外，教师留的课后作业，阶段测试的习题都可以设计成小组合作的内容。

（四）培养合作技能，使学生“会合作”

为了调动小组内每个成员的积极性，教师必须培养组长和组员的合作技能。

首先是组长的责任心，和后进组员的上进心。要把成绩好的学生和成绩差的学生紧密地联系起来，建立起一荣俱荣一损俱损的关系。让学优生带动学差生，让学差生抛弃自卑感，建立自信心，拥有成就感。组长要对组员负责，学优生要对学差生负责。小组的整体是对比竞争的基本单位，这个时候，小组成员就有了共同的奋斗目标，他们的合作才会有较高的效率。

>二、收集资料，撰写课题论文，形成科研成果。

我们在实践的基础上，收集相关资料，进行阶段小结，并积极撰写课题论文、随笔，在各级各类论文评比中多篇获奖，在各级各类教育杂志上也有发表，形成了初步的科研成果。

>三、研究的收获

（一）初步的实践成果：

教师已能初步筛选适合“合作学习”的内容，能结合教材确定“合作学习”的内容，既要注意具有一定的基础性，又要具有不同的层次性，提出的问题要能够引起全体学生的主要思考，使绝大部分学生都有思考的余地和空间。并能初步组织学生开展小组合作学习，在活动中能发挥好教师的主导作用，充分体现学生的主体地位，使学生在小组合作学习中都有所收获。

学生在本课题的研究中，已养成一些“合作学习”所必须的基本的能力。如：

（1）学会收集。合作学习的课题有一定难度，有时需要收集一些资料或材料，如：“千克和克的认识，就需要学生收集同一种物品的各种包装重量，或许多不同物品的重量。

（2）学会表达。语言表达是人与人交往和互动的基础，也是各人实际能力的重要指标。合作学习需要每个成员清楚地表达自己的想法，互相了解对方的观点，在此基础上才能合作探究问题。

（3）学会讨论。讨论是合作解决问题的关键，每个成员表达了自己的想法后，可能有不一致之处，这就需要讨论，攻克难点，形成解决方案。

（4）学会倾听。倾听是合作学习的重要环节，倾听也是一种学习。要学会倾听老师的提问，同学间的发言；要倾听操作要点；也要倾听小组分工要求；要倾听表扬之词；也要听得进批评之言，从而提高合作学习的效率。

>四、存在的一些问题

随着课题研究的深入开展，我们也遇到了不少困惑：

（一）顾了“知识水平”，失了“技能”与“情感”。

教师常常为了解决一个比较难的问题，而让学生合作学习，认为小组合作学习就是通过解决学习中的某些问题，而促进学生认知的发展。这样的合作，只是为了让学生掌握知识而合作，一种为达到目标而采取的策略。

（二）顾了“主体地位”，失了“主导作用”

过去，我们过分地强调教师的主导作用，出现了“满堂灌”、“填鸭式”的做法；现在，我们强调了学生的主体地位，课堂中又出现了“放羊式”的现象。我们经常会发现，合作学习表面“热热闹闹”，实际上是“活而无序”。有的小组两三个人同时抢着发言，你说你的，我说我的，谁也不听谁的；有的小组始终只有一两个人发言，其他人一言不发，只是心不在焉地坐着；有的小组互相推辞，谁也不发言；有的小组借此机会闲聊、说笑或者干别的事。

（三）顾了“合作学习”，失了“独立思考”。

我们也发现，当要求学生独立解决问题时，有的学生无从下手，等待着合作交流。为何造成这种现象的呢？因为小组进行合作交流学习的时候，大多数是那些思维敏捷，反应快的学生主导着交流的过程，能力稍差的学生则人云亦云，没有自己的思考,久之就养成了一种惰性，等着别人给他提示和启发，或者干脆等着别人说出答案。

（四）顾了“优秀学生”，失了“弱势群体”。

在小组合作学习中，能力较强的成员受到尊重，取得领导地位甚至抢尽风头；而反应较慢的学生表达跟不上节奏，羞于开口，甚至会丧失小组合作学习的兴趣。小组合作学习过程中出现能者独尊，弱者失趣的现象，原因在于老师忽略了弱势学生，评价只关注了小组的学习结果，不注意学习过程和个人的学习进步。

（五）顾了“个人评价”，失了“小组评价”。

开展合作学习后常要以小组为单位进行全班性的汇报交流，但小组代表一站起来发言就是“我认为”、“我觉得”、“以我之见”，往往不是代表本组意见，而是代表个人意见。教师对小组汇报的评价也常常是“你说得真好！”、“你的见解真不错”。显然，学生不正确的发言方式是由教师不科学的评价造成的，同时也把集体劳动的成果变成了个人的功劳，还会影响其积极性。

>五、下一阶段的任务：

（一）加强学习， 增强教师科研意识。加强教育科研理论和科研方法的学习,以精深的专业知识引领课题研究。

（二）立足课堂，抓好科研常规活动。进一步加强小组合作学习方式的倡导和研究，在实际操作中着重研究小组合作学习的时机和内容以及评价方式，不断开展教育教学反思，把课题研究落实到实处，争取出更多的研究成果。

（三）扎实有效，实施规范化的课题管理。加强课题过程管理，深入研究，不断完善方案，并注重研究资料的积累。

**后期项目工作总结报告14**

>一、基本情况：

1、企业名：飘香奶茶店

2、行业类型：零售

3、组织形式：个体工商户；主要经营范围：工程学院的商业街，这里是人流的中心集合处

4、经营地点：济南市章丘区工程学院；面积：占地大概100平方米；选择该地点的理由：因为学院里没有一家专营奶茶的店，该地点是人流的集中地带，交通方便，市场前景非常广阔。

5、创业者个人情况：

姓名：张璐性别：女年龄：20文化程度：大专

相关工作经历：曾经在奶茶店里兼职过，懂得一点怎样经营，但在日后的日子里本人会增加社会实践的，学习与这方面的知识的。

6、成员组成：操作工一名，服务员两名

>二、立项概述：

我是一名大学生，专业是物业设施管理，从小对经营方面感兴趣。现在将要大学毕业了，凭着自己对经营的爱好和向往，一直希望能够开一家属于自己的奶茶店，以此来增加自己的收入，是众多的奶茶店吸引了我，我去喝奶茶时的启迪，使我对此产生极大的兴趣。根据本人的经验，资金情况及对当今社会的了解，决定要谨慎从事，三思而行，因为这有一定的风险的，加上自己的经验不足。随着居民生活水平的不断提高，如今大学生的消费越来越高。追求环保，健康的消费已成为一种生活时尚，所以我打算要销售一些奶茶产品，为大学生提供休闲娱乐的场所，顾客至上，这是我们的宗旨。

>三、市场调查

奶茶店就是一个资金投入低、消费人群广、回收成本快，而且门面非常好找的创业项目，一般除了保留3个月左右的店租、人工和日常开销外，奶茶店经营管理不用太多周转金，非常适合小本自主创业。

奶茶，发展趋势很好，而且有非常巨大的潜力。但是，要注意几点：

1、经营必须有特色。没有特色的产品是没有市场的。

2、品质要好，口感是否保持一致。通过接触众多同行，成功的在这方面做得比较好。

3、小店也要专业管理。

4、及时了解消费者消费爱好和同行产品，及时调整产品和口味。

>四、对其它奶茶店的调查：

1、店铺硬件调查。主要包括：竞争店的选址、店铺外观形象、建筑物构造、经营设施配置等方面的调查。

2、店堂陈列布局调查。主要包括：竞争店的楼面构成、平面布局、面积分割、商品陈列及店堂气氛营造等方面的调查。

3、商品能力调查。对竞争店奶茶品种齐全的程度、奶茶的价格带、奶茶的品质、货源供应等情况进行调查分析。

4、店铺运营管理调查。对促销、补货、陈列及环境卫生等方面的调查。

>五、经营策略

1、营销策略分析

品牌策略

奶茶店建设初始，我便非常重视品牌。以玫瑰为主题，源于赠人玫瑰手留余香。以奶茶的飘香与各位交友!

价格策略

奶茶店在原料，包装，服务等方面力求尽善尽美，努力给客户最大限度的享受和心理满足。既走价格路线，又走质量路线，满足不同层次消费者的需求

促销策略

⑴宣传策略

印刷小名片进行投送

大学校园住宿比较集中，学生基本上都在寝室内，所以此方向可以得到十分好的宣传效果

张贴广告

可在校园人流密集处张贴广告进行宣传

网络宣传

可在本校学生较集中网站进行宣传

口碑传递

可通过同学，老师介绍增加消费人群

⑵服务方面

奶茶店的服务必须是一流的，并且是微笑服务。

>六、奶茶店设备的选购

由于我不是加盟别人的店，所以一切东西都要自己亲自采购。由于我做的是小本生意，所以我要努力寻找物美价廉的货源，而且采购不到好的设备，将不仅仅是浪费几百块钱的事，可能会让我因此失掉好多的长期顾客，千万不可大意。具体使用过程中应注意的事项有：

1、封口机

(卖炊具机械、封口设备的店里有卖)带有计数器，你每封一下口，计数器都会记一下数，无论电源有没有接通，是一种机械计数。其他不带计数器的更便宜一点。封口机选购时要注意，找个杯子封一下试试，把温度调到170度左右，按下大约一秒多钟，取出看有没有封住；再稍微用力捏一下，看封得结实不结实，有没有封得不结实的地方，有漏气的小孔。再要注意看封口膜切得是否整齐，有没有没切断，而是拽断的地方，也就是看上下模平不平，齿刀锋不锋利。

2、封口膜

(卖封口机的地方一般会附带销售)选购时要注意，封口膜不能太厚，太厚了容易封不住，而且插吸管的时候会很难插破，用力过猛，要么把吸管插坏，要么把奶茶掉到地上，要么一不小心把杯子插破。从用料方面考虑，太厚的一般都不是什么好料，会很脆，一插就会裂一道大口子。

3、杯子

(卖塑料制品、塑料袋等的店里有卖，也会卖封口膜、吸管等，卖封口机的店里也会附带销售)一般是202\_个一箱，不单卖。杯子的价格相差不大，质量却相差不少，而且杯子很重要，一定要多跑几家，认真选购。选购时要首先看料的厚度，太软的不行，用力拿会把奶茶捏出来，不用力又拿不住。最好在家先拿一杯水感受一下，然后买的时候拿在手里感受一下看厚度够不够。还有最重要的一点是：杯沿的结实程度。杯沿要够厚、够结实，关键是用料要均匀，这样盛满奶茶时，用手提杯沿，才不会洒掉。杯子太薄、杯沿太软的杯子，会大大破坏顾客的心情，而且在怀疑杯子质量的同时，一定会怀疑奶茶的质量。

4、吸管

(卖塑料制品、塑料袋、杯子等的店里有卖。卖的店不是很多，要仔细找，毕竟是奶茶专用的，不像杯子那样用的地方很多)一大包总共5000只，每一大包里又有100只的小包，可以买几小包，不过会贵一点。选购的时候主要要注意用料的厚薄，不能太软，如果你选购了过厚的封口膜和过软的吸管，那么你的顾客将会因此丑态百出。选购的时候拿吸管的尖端往自己手指上压一下试试，如果手还没感觉有多痛，吸管的尖已经弯了，那就是太软了。

**后期项目工作总结报告15**

经过一个多月的共同探究、共同学习，戴尔“互联创未来”——《热传递探秘》活动总算渐渐落下了帷幕。在领导的大力关怀和学生的积极参与下，本次活动不仅取得了圆满成功，还让学生在参与中学到了很多知识、培养了他们动手动脑、团结协作、探究创新的能力，下面就对此次活动作个简单的总结：

>一、活动过程始终强调以学生为中心

从建立起研究团队的那天开始，不论是制定研究方案、建立合作小组、还是进行实验探究热传递的规律、以及最终制作出自己的作品，都是由学生自己积极思考、动手完成的，教师起到的只是引导的作用，充分体现了项目学习的基本理念，培养了学生在学习、实践、创新等多方面的综合能力，彻底改变了传统单纯灌输式的教学方法。

>二、注重多媒体的运用

现如今，计算机、网络给我们带来的变化已经是翻天覆地的了。它不仅构建了一种新型的教学模式，同时也给学生和老师提供了一个更好、更高效地获取和交流知识的平台。因此，在本次活动进行的过程中，不管是收集资料、制作概念图，还是相互交流、上传研究成果都融入了电脑。它帮助了我们了解到很多信息、解决了很多问题。

>三、整个活动过程中注意了解每个学生的阶段性收获

《热传递探秘》活动总共分了四个阶段，针对每一个阶段都设计了对应的评价表来了解每一位学生对活动涉及到的知识的掌握情况，同时也让学生了解周围同学的学习情况，改进自己的不足，共同进步。为更好地巩固学生掌握的知识，增加活动的趣味性，为学生提供更多主动学习的机会，同时发展学生的创新实践能力，体现以活动为中心的主题，还开展了办热传递探秘的科学小报、热传递探秘的知识竞赛、撰写热传递探秘的科技小论文、设计制作保温杯等一系列活动。这样的学习研究过程形式多样，深受学生的喜爱，激发了他们探究热的兴趣，同时也让他们的学识和能力得到了充分的展现与发展。

>四、活动让学生成为了真正的发现者

教师在活动开始时，首先从贴近生活的角度为学生创设了一个情景，学生根据情景发现、提出问题，带着问题去学习、收集资料、讨论，设计解决思路，并亲自动手实验、解决问题，得出结论的同时又发现了新的一系列问题，再想办法解决。这样的学习方式不仅让学生了解到了足够的相关科学知识，体验到了学习科学的乐趣，也锻炼了他们的科学探究能力，让他们意识到尊重事实、发现并解决问题等科学态度的重要性。

>五、活动过程中仍然存在着一些不足和值得改进的地方

整个项目开展过程中，学生都表现得非常积极，学习的效果也是非常的好，但依然存在着一些小问题。比如说：上网交流比较困难、得不到家长的大力支持。由于家长担心孩子玩游戏，学生几乎不能在家里通过网络对自己感兴趣的一些相关科学问题进行更深入的讨论和研究，可课堂里的时间毕竟是有限的，希望以后再次开展类似活动的时候能够得到更多家长的支持和肯定。

总之，经历了此次活动学生和老师都学到了很多东西，也总结了很多经验，为以后继续开展类似的活动奠定了良好的基础，期待下一次活动的开展！

**后期项目工作总结报告16**

在过去的一年里，我非常开心愉快。有成长有经验教训，展望未来的一年，希望在事业上，能够保持稳定，谋求发展，踏踏实实的走好每一步；展望未来的一年，在友谊上，希望能和朋友们相处的更加开心，认识新的朋友……

说到项目跟单，到低是怎么一回事呢，让我想起了第一天来公司面试，xx经理的提问，你认为你与公司与客户之间是一个什么角色，我说是一座桥梁，既要把公司推介给客户，又要让客户当你是朋友从而来认识你的公司。做得好有难度，但要保持一个宗旨就是让自己态度好一点，脾气小一点。有了前提再要好好沟通，要细致耐心，用心服务。

项目部整个团队包括我们跟单还有业务人员，我们都是比较年青的，工作上虽然充满干劲、有激情和一定的亲和力，但在经验上存在不足，尤其在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。对行业的了解和认识有一定的缺乏。经过从业务员回来的总结报告中稍有了解行业行情。将来我们跟单文员也要多关注业内信息，多了解自身公司产品，从生产到项目过程都要了解些。

跟单过程中现主要还是面临着重点几个问题。老帐收不回，这点今年来有较重视，我们从新客户的要求开始一路进行规范，从压款上也控制，再到老客户补单下单上给予控制款项，对客户信誉度评估，做到心里有一定底，再对应相应政策针对客户信誉级别。另一个问题是退货控制，因为今年一路有较好的规范对新客户信誉好的客户退货方面还是控制得比较好的，也有前年或早前留下的退货问题，我们分析原因，针对情况找到相应对策，比如从源头抓起，发货的审核与监督，使客户少囤货多流通，退货的结算方面的要求，以及售后方面对退货品的要求。还有一个问题就是老客户的维系与新客户的开发，总的来说，今年老客户的维系还是不错的，值得庆幸我们公司有一群忠实的老客户，他们对公司产品和服务的满意，使得双方关系能维系得较好。但还是销量有所下降，我们也有要检讨不好的地方，只能更好的服务于客户。对于新客户开发方面，今年不太理想，有整个行业前景的原因，但我们要努力找到突破口，从今年公司采取的一系列措施来看，比如滞销品牌的优化和新品种的开发，都对明年有一定的积极作用性。明年我们跟单文员应将公司好思路更加好的带给客户。另外今年业务员上的增加在一定程度上有推广公司产品，但对新客户的开发上目前见效不大。

总的来说今年是愉快的一年，在一个快乐的大家庭中工作生活。完成了公司交给的工作任务。明年应该针对今年的不足处，努力做好本职工作，找到突破点，维系好老客户开发更多新客户，买出更多好产品。

**后期项目工作总结报告17**

蓝码大厦工程已经基本结束。回顾20xx年3月至今，我从一个初出校门，什么都不懂的初生牛犊，到现在，己能自如应对一些问题，感谢公司对我的培养与信任，使我学到了一生难忘的知识。我是非常幸运的，因为在进入公司的时候，精装修工程刚刚进入设计方案阶段，需要我很快进入工作角色，我非常完整的经历了精装修工程从设计到施工，从验收到移交的过程，当然，这个过程是艰辛与困难的，现总结教训与看法如下：

>一、 应把精装修设计与土建、暖通、强、弱电设计同时进行</s

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！