# 项目验收推进工作总结(实用58篇)

来源：网络 作者：暖阳如梦 更新时间：2025-03-18

*项目验收推进工作总结1>一、 工程概况xx学院化工楼工程位于大学城江苏xx学院横三道北纵一路东，工程建筑面积16388㎡，框架5层，框架结构。本工程+标高相当于青岛标高。建设单位委托建建设监理有限公司对工程施工阶段进行监理。>二、投入的监理...*

**项目验收推进工作总结1**

>一、 工程概况

xx学院化工楼工程位于大学城江苏xx学院横三道北纵一路东，工程建筑面积16388㎡，框架5层，框架结构。本工程+标高相当于青岛标高。建设单位委托建建设监理有限公司对工程施工阶段进行监理。

>二、投入的监理设施

为实施工程质量检测及控制，项目部投入水准仪一台，经纬仪一台，回弹仪一台，刻度放大镜一个，照相机一台，电话机一部，检测工具包一套。为保证工程资料规范整洁，项目部配备电脑一台、打印机一台。

>三、 合同履行情况

在工程实施阶段建立过程中，依照国家规范标准，技术文件， 设计图纸文件，工程建设强制性标准，以“诚信、守法、公正、科学”的监理准则，采用“旁站、巡视、平行检查”的工作方法，对该工程的质量、进度、安全文明等进行了有效控制。使工程质量达到了验收规范要求，工程进度基本满足合同要求，整个工程未发生质量、安全事故。具体工作如下：

1.根据签订的监理合同和工程特点，我们组建以皇甫国方为总监理工程师的监理部，并配备了满足监理工作需要的各专业的监理人员共5名。

2.监理人员进场后按照合同要求我们及时编制了监理规范和监理细则在工程一开工前就报送给建设单位。在监理工作实施过程中，我们按照监理规划中的工作制度、程序、方法和措施认真、勤奋的工作。监理人员在履行合同义务期间，为委托人提供咨询意见，以证维护参建各方的合法权益。并在每月末向委托人提供监理月报，汇报本月监理工作情况。编制了监理月报共34份。

3.熟悉图纸，参加设计交底和图纸会审。对工程设计中的技术问题，按照安全、优化、经济的原则，向设计提出6条建议。该工程由建设方提出了工程变更15份，由设计部门认可工程变更15份，经监理签发监理通知单给施工单位执行。

4.认真审批工程施工组织设计和技术方案。开工前，总监理工程师组织监理人员审查了施工单位报审的施工组织设计和首道工序的施工方案。我们按照保质量，保工期和降低成本的原则，向承包人提出建议，并向委托人提出书面报告。

5.原材料、构件质量控制：原材料及构配件的产品进场后，我们审核其合格证等质保资料，并对实物一一进行核对，其品种、规格、外观、质量是否符合各有关规范和设计要求，钢材、水泥、砖、防水材料等均经监理见证取样送有资质的检测机构检测复试合格后方才允许用于工程上。我们见证取样：(1)钢筋ф～ф25其59次，闪光对焊头6次、锥螺纹9组、电焊压力焊16次、空心砖6次、烧结砖3次、面砖和橡胶止水带各一次，砂、石各3次。做到未经报验或检测不合格的材料一律不准在工程中使用。见证混凝土试块制作60次、砂浆试块制作60次，我们还核查水电安装工程所用各种原材料、配件、设备合格证。

6.做好测量放线成果的审查，我们对建筑物的方位、标高、轴线、模板尺寸、预留门窗洞口尺寸标高，水、电、卫工程的管线敷设都进行单独复核，并做好记录。

7.严格执行巡视旁站、平行检测制度。在整个工程的结构混凝土施工过程，我们均采用现场旁站对混凝土浇捣质量、钢筋保护层等进行了有效控制;对隐蔽工程每道工序的质量检查均采用平行检查及现场巡视的方法实施监理，符合设计和施工验收规范要求及强制性标准要求后方可允许使用或进入下道工序。我们其进行平行检查315次，并认真填写了检查记录。发现施工单位违反了强制性标准条文，不符合施工质量验收规范的地方我们采取了有效措施予止纠正和纠正，整个过程我们下达了整改通知单质量方面共12份。安全方面19份。整改完毕经监理验收合格后方可进入下道工序施工。

8.召开工地例会。我们每周召开参见各方参加的工地例会，我们检查了上周工程的进度和质量情况，上次会议议决事项落实情况，对下周打算及要求提出意见。会上还协调各方面问题，重要协调事项事先向委托人报告。会后监理部及时编写了会议纪要。整个工程召开了工地例会40次，专题会议5次。

9.认真进行检验批、分项、分部及单位工程的验收：监理对工程分部、分项和隐蔽工程，在施工单位自检合格的基础上进行复验，按照设计图纸、国家规范、质量评定标准及其有关规定，核定分部分项工程质量等级。未经监理签字确认的分部分项工程，不能进行下道工序的施工，以监理指令等形式下达施工单位。隐蔽工程完成后，必须由施工单位自检、专职检、初验合格后填报隐蔽工程质量验收通知单，报现场监理工程师进行验收合格方可隐蔽。单位工程完工后，由施工单位进行初验合格后提出工程竣工验收报告，我们收到报告后，总监理工程师组织参建各方在武进区质监站监督下进行竣前预验收。

10.工程造价控制：我们按合同规定，及时对已完工程计量进行验方，不造成未经监理验方认可就承认其完成量的被动局面，严格经费签证，凡涉及经费支出的停窝工签证、用工签证、使用机械签证、材料代用和材料调价等的签证，由项目总监理工程师最后核定后报甲方批准有效。定期用监理月报形式向业主和本公司报告投资动态情况。各类签证均按合同要求取得甲方授权。在工程施工过程中，对每月工程进度款支付依据工程质量计量进行审核确认后支付。

11.按照《建设工程安全管理条例》认真做好安全生产的监理工作，落实监理职责。在巡视检查中，发现不符合施工方案，违反强制性标准条文、违章作业等问题，立即签发监理工程师通知单，要求施工单位整改，并督促和检查整改结果，符合要求后，允许继续施工。

12、认真做好工程档案资料的管理。在监理过程中我们按《建设工程文件归档整理规范》的要求及时地督促检查施工单位进行工程资料的收集、装订、归档。同时监理也指定一名监理人员对监理资料进行收集、整理、归档。做到真实完整，分类有序。整理立卷后向建设单位移交。

>四、监理工作成效

为了保证工程质量，争创优质工程，监理部在各单位工程一开工就组织各施工单位相互检查，对好的施工方法进行推广，施工质量优良的分部项组织参观学习。在工程施工过程中组织各单位进行评比，形成比、学、赶、超的竞争氛围，通过一系列的质量活动，我单位监理的晋陵北苑工程被评为省文明工程，市优质工程。工程投资在控制范围内。所有单位工程均严格按照设计标准图纸、设计变更进行施工，并严格按照建设合同等有关规定进行施工，并严格按照建设合同等有关规定进行施工。在整个施工过程中基础主体分部达到设计及施工验收规范要求，结构安全可靠，屋面防水无渗漏，其他使用功能均达到设计要求，整个工程项目全过程未有违反《建筑工程质量管理条例》和《工程建设标准强制性条文》等现象发生。材料进场、产品合格证、试验报告等有关质量保证资料完整。

经建设、监理、设计、勘察、施工等单位综合验收，一致认为单位工程合格。

**项目验收推进工作总结2**

1、项目概述 内容包括：项目来源；项目研究的目的、意义和用途；项目研究的主要内容，技术方案、技术路线和研究方法的选择等。

2、项目实施的组织与管理 各完成单位为项目实施提供的人员、设备、场地、资金等支撑条件的保障情况，各完成单位及研究人员的组织、协调与分工，以及为完成任务目标与其他单位进行的产学研合作和成果分享等情况。

3、项目实施进展及任务完成情况 对应任务书约定的内容，按时间顺序简要描述项目实施过程中每项工作的完成时间段、工作内容、参与单位和人员及其贡献、工作完成情况。并逐一说明任务书规定技术指标、经济指标、提交成果形式等实际完成情况。

4、项目完成单位和主要完成人员名单 按贡献大小排序，并简要说明各参与完成单位和主要完成人对项目作出的主要贡献。

5、项目实施取得的成果 包括项目实施期间取得的动植物新品种、新产品、新设备、新工艺、新技术、专利、软件、标准、发表的论文或论著等。

6、人才引进、人才培养以及人才队伍建设情况

7、项目资金投入和使用情况 包括财政资金、配套资金、自筹资金的到位情况和支出情况，特别对省科技厅拨款的使用情况做必要说明。

8、项目实施取得的成效 项目实施对促进相关产业或社会发展的作用，对提升企业创新能力和市场竞争力的作用，对经济社会发展的支撑和引领作用；项目推广应用情况及取得的经济社会效益。

**项目验收推进工作总结3**

>一、心态要\*稳

作为戒毒场所的普通民警，以什么样的心态面对用人机制灵活多样、工作方式复杂多变、场所地域差别明显，岗位分配参差不齐、单位经济收入差距带来的思想影响，将直接制约自身发展。如不具备\*抑、消除来自社会以及生活、工作等方面的压力，其思想波动必然影响工作质量与效率，甚至丢失工作岗位。所以，具备成熟稳健的性格心理，是合格民警必备的基本素质之一。好高骛远，妄自菲薄往往滋生烦恼。只有实事求是地评价自己，少一些浮躁，才能在劳教事业中找到适合扮演的角色。需之起点不同，差距必然客观存在;能力不同，发展必有快慢之分;业绩不同，待遇必有高低之别。境况好时，不以物喜，境况不好时，不以己悲，始终以常人心态面对荣辱得失，这才是合格民警追求的心理品质。知识改变命运。一般地说，“能力恐慌”越大，填充知识的意识就越强，业务优势就越明显，生存压力就越小，心态就越\*稳。

>二、目标要明确

人生没有目标，就像航船迷失了方向，俗话说得好：“英雄不问出处”。所以，劳教民警的发展完全掌握在自己手里。在倡导能力胜于资历的年代，\*庸无为的人必将面临淘汰。要树立“以作为求地位”的思想，对人生的某个时段，或一定的工作期限内，为自己设计一个明确的目标。当然，这个目标要切合实际，特别是要因人而异，因时而异，并随情况变化适时修正调整。目标太高，实现不了，容易挫伤锐气;目标太低，出不了成绩，影响个人发展。那么，制订一个什么样的目标才既符合岗位要求又切合自身实际呢?一般来说，要依据劳教场所对各层次岗位人员的考核要求并结合自身实际，在什么层次就拟定这个层次的发展目标。概括起来就是“跳起来摘桃子”。通常情况下，个人工作目标应包含工作态度、业务技能、服从意识、团队精神、遵章守纪、工作业绩等内容，有量化考核要求的还应有奋斗指标。同时，目标一旦确定，就必须处理好说与做的问题。那种写在纸上、挂在墙上、喊在嘴上，落实不到行动上的目标尤如形同虚设，对自身没有任何意义。只有不畏艰难险阻，为实现目标耐得住寂寞、守得住清贫的人，才有可能到达理想的彼岸。

>三、工作要争先

在人才需求供大于求的时代，如何保持自己在工作岗位的核心竞争力，维护好既得利益，追求更好的发展，是摆在每个民警面前且不得不引起思考的现实问题。对待这个问题的态度应该是以不变应万变，即：不变的\'永远是工作的高标准。工作标准高，工作态度就会发生转变，自身要求就会更严，也就容易一次就把工作做好。工作高标准谈起来易，做起来却很难。首先是工作思路要清。思路决定出路。缺乏对工作性质、特点以及岗位要求的分析，工作主次不分，四处用力，就难有高标准。比如，针对劳教工作政策性强和场所以人为本的管理理念两个显着特点，要求劳教民警必须十分熟悉劳教业务方面的政策及法律法规，具备很强的服务意识和较强的沟通协调能力，才能有效避免说错话，办错事的现象发生。其次是要有一流的工作业绩。工作业绩最能检验民警工作是否高标准。要以始于岗位所需、终于群众满意为标准，围绕单位和自身工作目标，在认真履行职责、维护办公秩序、注重信息反馈、保持良好关系和业务技能、工作效果等方面出成绩，达到办一件，成一件，不留遗留问题的最低目标，努力争当让领导放心地“交任务、压担子”的优秀民警。

>四、责己不责人

面对劳教工作转型时期各种矛盾和思想相互交织的实际，单枪匹马、单打独斗的时代早已不复存在，取而代之的是优化人力配置，整合资源优势，形成强势群体，增强团体竞争能力。这就要求民警必须具备良好的团队意识，以诚待人，通过把展示能力与人格魅力相结合，以理服人。首先，硬件要“硬”。所谓“硬件”，是指在业务技能，独立工作，解决棘手问题等方面要技高一筹。在遇到矛盾和问题时，要多从自身查找原因，责己不责人。其次是软件不“软”。所谓“软件”，是指自身性格、心理、思想素质以及工作风格等，是民警历练的终身课题。尊重别人性格，承认别人领导风格、工作方法，有助于融洽人际关系，为开展工作创造条件。再次是正确把握团结协作的度。能否正确理解并处理好领导与被领导、指导与被指导、同事间相互配合等问题，往往成为制约民警发展的瓶颈。要本着“有则改之，无则加勉”的态度，在熟悉单位流程、岗位规则以及工作模式的基础上，经常反思有没有超越法规、规定以及日常工作、生活习惯，出现有损形象和同事自尊等方面的言行，才能真正做一名合格的民警。

**项目验收推进工作总结4**

严冬未春初，万物即复苏。XX建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成今年甲方下达的各项任务，上交业主单位、监理公司一份满意的答卷。XX公司XX项目部经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作正在有条有利的发展。使工程形势好转。形势逼人的市场现状，决策激励我们在管理、治理机制上下功夫，针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，把今年以来公司在句容发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目管理、治理机制进行一次大的改革，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。现将总结如下：

>一、项目工程施工情况

1、在建工程情况

XX\_丽景XX、XX、XX、XX、XX栋工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将XX栋、XX栋、XX栋主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将香江丽景在建工程圆满完成，并向业主、监理交待。

2、工程管理情况

香江丽景一期工程是优质工程，原先的管理人员在工作上去计划了但没有落实和跟踪，使得工程处于失控。

>二、项目工程质量、安全生产、文明施工方面情况

1、工程质量

香江丽景项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。例如，剪力墙模板的更换，钢筋工绑扎成型的质量，再到混凝土的振捣密实和感观等等;我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在XX公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2、安全生产

20xx年XX丽景工地没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的共同努力是分不开的。20xx年后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。20xx年全年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3、文明施工

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20xx年来，XX丽景项目部先后接待了^v^领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，在年度评选中争取评定市安全质量标准化治理优良工地”荣誉，但XX建设集团在句容市算刚起步，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

>三、项目工程施工碰到的问题

XX丽景工地因各方面的原因，管理人员没有责任心;劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点;劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。前段时间项目部的确存在问题。通过招聘好的管理人员对工程各节点狠抓，不合格分项工程提出返工时立即整改到位。

回顾20xx年的工作历程，20xx年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响，通过新的管理人员进场后足足抓了一个月才将XX丽景工程按照甲方的要求，按照建筑业的相关规范实施现场工作的扭转局面。

>四、团结管理层班子

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

回首20xx年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，但XX丽景工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。新的一年，我们要更加的努力，不怕苦不怕累，为公司创造出更大的收益。

**项目验收推进工作总结5**

1、项目的前期市场调研总结

主要竞争对手的分析（有关知识产权的分析工作，主要竞争力分析）

随着\*加入世贸，\*在加强知识产权保护方面的工作日益受到国外企业的重压，在此情况下进行产品开发的前期对于待开发产品的主要市场领导企业的产品的知识产权方面的调研和准备就显得十分重要，而在工业品中主要是关于专利权方面的内容。

对于检索到这些专利后的处理。由于我们是一家装配型企业，企业内部主要是以装配为主，所有零件都由供应商提供，因此在下一步供方靠选择的时候，我们就注意对供方的控制，同时与供方签订一些合同。同时在理解对方专利文献对主体的保护范围和内容的基础上，对一些零部件进行图纸更改和回避处理，以免在外观上侵犯别人的专利。

专利的回避是专利事务中的首要任务，但不能把专利回避与专利学习分割开来，专利是专利发明人经过努力的成果，特别是实用新型与发明专利是专利发明人智力劳动的结晶，代表的是具有一定新颖\*和创造\*的脑力劳动，在回避的同时如何巧妙的利用他人的专利是产品开发和设计中的首要问题，“学以致用”学的目的就是用，而不能只是停留在防这一层面上，因此前期的专利调研绝不是“检索”这么简单。

主要目标市场的市场状况（国外厂家的主要市场分布与主要形成原因）

主要目标市场是在市场调查的基础上根据未能市场的发展趋势并针对目前公司资源和未来规划的综合考虑后作出的符合企业利益的客户群落。是产品定义前的一个重要内容，不同的产品定义针对的是不同的产品市场和不同的消费群体，同时必将导致不同的销售方式和定价。

目标市场的建立是在广泛的调研的基础上做出的未来市场的预测，具有很大的风险\*，如何的避免风险，以及如何控制和评价市场调研过程，是这一阶段的主要问题，就目前完成的一些项目而言，在市场调研的评价和市场的原始数据资料这一块还不完善，市场的有效数据都停留在二手资料上，得到的一手资料还比较少，同时对于市场的差异分析比较少，片面的强调\*价比，而不能提供接受这些\*价比的客户的特\*和持续发展的可能\*。对于目标市场的后续关注很成问题，一旦产品开始批量销售后，产品的更新能力弱，市场与技术的交流关注的重点都集中的产品的\*能上，对于未来市场的发展情况的关注程度不够。

细分市场的目标客户（各个厂家的目标客户和主要销售战略）

细分市场的目的是有效的避免在未来市场中的恶\*竞争，细分市场的首要任务是了解市场格局：目前市场的主要生产者，可替代产品的提供者，可能进入的市场追随者。要分析和预测这些企业的产品特\*和可能的市场目标，同时要阐述在细分市场中市场机会和市场效益的情况，这又牵扯到市场调研的数据问题，数据的真实\*、准确\*、可信\*是评价细分市场依据，真实\*和准确\*是指市场数据要真实不能确定的数据不用和准确是指有疑问的数据不上报告，二手资料的引用要进行考\*，而可信\*是指对于局部的数据不能随意放大，“不能以此推断”，如果类推要有充分的论\*可以类推的理由。市场细分是未来产品开发的指导思想，产品能不能在后期顺利的进入市场并行成“别居一格”的卖点，就由这一阶段的工作决定。

在细分市场和调研的时候要始终将“市场导向”放在首位，最大能力的去发觉客户的真实需要，同时注意这种需求是广泛的还是个别的，从而确定产品是走大批量小利润还是小批量大利润。

2、项目阶段设计时间的制定

项目设计时间的详细工作量分析

设计工作的初步估算能够使后期的设计人员的人数控制和进度安排上做好基础，工作量的估算主要是参照以往项目的工作量能力，和可能出现的一些不可测因素，而制定的一个大致的以“人月”为单位的工期数。在设计时间的估算上没有什么可以具体计算的工具，主要的是项目负责人对项目工作的估算能力。这就要求项目管理者能够具备良好的时间估算能力。时间的估算要做到有据可依，不能凭空的拍脑袋定论，要充分的估计各重可能的风险和不可测的时间延误，同时要保障工作人员的正常工作强度，天天加班的项目时间和没有周末的项目时间是不可取的。

项目成员的引进与评价系统

确定项目成员的能力要求和项目成员的招聘细则，由人力资源部和项目主管共同在企业内部作内部调动和外部招聘。项目成员之间的相互关系很容易在项目的后期形成重要影响，因此项目成员到位后的团队组建时，要注意使项目成员处于同一起点位置（主要是对于工作的重要程度和贡献，同时加强协作训练），按1：的人员比例招聘同时在协作训练后按1：的人员比例流动，以保\*项目的正常工作不受影响。同时项目人员的后期归属要明确，以使各项目人员对于各人的后续发展作好准备。

在项目成员的管理方面往往忽似的是项目团队的建设，很多管理者认为，只要各个职位人员到位就是一个团队了，其实不然；工作组与团队是两个不同的概念，工作组是指完成某项任务的人员的总称，强调的是一个群体；至于群体内的各种关系和结构问题不是这一概念关注的问题，而团队则是对于这个群内的各种关系和结构问题具体分工和相互交流奠定了基础。群体是模糊的，团队是具体的；群体是混乱的，团队是有序的。

各个阶段的人时数分解和工作劳动时间的承受力

项目经常延期的原因是在项目人时分配时的不合理，比如设计一个人在一天中8小时满负荷工作是不可能的，同时在一个星期中加6天班，对于项目成员来说是不人道的。合理的安排工作进程必须首先要了解各个项目成员的工作能力和效果。同样对于各个阶段的人员安排亦是如此，产品的测绘期间的工作量比较大，而在测绘各图纸完成到小批量样机化的时间段中，人员就会显的有些富裕。

项目的难度分析

项目的难度分析，在设计方面主要是分析和理解产品的结构及各种结构的不同原理，这些结构对应的机械功能，产品的设计基准；产品的制造难度，现有加工能力和供货保障，产品的制造成本，采购难度。

3、项目详细设计阶段工作情况报告

产品的设计数据

没有规矩不成方圆，产品设计的数据规范是产品设计的主要问题，由于目前采用pro/e设计软件，在产品建模中和图纸的规范化，各人的提交权限和修改权限问题要先解决好。接下来的设计过和中的协调和组织，相关联和部件的配合孔的定位基准要要据机器大原理协调好，产品的各种参数数据要输入。采用其他设计软件也是如此，保持产品数据的正确\*，产品数据的易维护和产品数据的表达清析规范是产品设计过程中的一个重要工作。

产品的设计阶段成果计划表

在各个设计阶段完成并提供相应的设计输出资料；如产品开发初期的《产品计划》，设计完成后的《产品设计清单》、《产品说明书》、《产品零件编码规则》等系列产品文件。

产品设计中的协调会议

大型的产品设计往往被细分为多个部件而后分多人在一定时间期限内完成，应而如何对于各个人员在各个时间的工作进行协调则显的比较重要，产品设计过程中首先总工程师要求对于产品的各个关联部分进行统一的产品接口安排，以保障在后续过程中各个设计小组或各个设计人员的设计接口（如基准、安装孔位）的一致\*。产品的协调会议主要是在针对各个小组的结合部分在设计初期进行一系列的配合说明及定义，规定各设计小组按预定的设计方向和目标前进。

4、项目采购情况分析

各零件的采购难度分析

主、关键零件的供应商的选择方法

按零件的加工难度，在机器装配中的次序和产品的重要程度，对零件进行分级管理，进而确定主、关键零件和部件，在现有供方中寻找能够满足产品\*能的供应商，如：在一次设计过程中，机器的墙板为机器的第一安装基准，因此在供货中应该首先考虑进货，没有墙板其它的零件就无法安装。对于供应商的选择可以参照图示流程：

各零件的采购价格组成及批量控制方案

现在市场的竞争对于供方的产品质量、产品成本、产品交货期、产品服务要求很高，应而在产品设计的初期就应对于产品产业化后的产品价格控制、重要零件的产品质量控制做好规划，具体的如，产品的零件价格按产品的材料成本、加工成本两大块；而产品的材料成本根据市场波动规定每一年或每半年进行一次确认；对于产品的加工成本按初期小批量、中期一般批量、后期大批量，进行产品的加工费用预算；对于产品进行内部核价后确定产品价格，在此基础上采购人员与供应商进行谈判，以保\*企业的未来几年的产品利润和价格竞争优势。对于重要零件可以要求供应商严格按照设计工艺进行，必要时可以抽查供方工艺。

采购风险

采购的另一风险来自采购过程的知识产权问题，如果购买了侵权的产品或部件，而导致后期的产权纠纷，将对整个企业带来致命的打击，因此对于一些声称仿制其他厂家的供应商要严格防范！

5、项目生产环节报告

项目组装成员的介入时间和成员的选择标准

6、项目输出文件报告

设计文件（设计过程文件，产品测绘文件，产品设计思想）

物料清单（不同产品的配置，）

零件图册

其他宣传\*资料（样本，展会用资料，交流用资料）

7、项目结尾

项目结尾的标准

项目提供清单

经验教训

一、项目验收的标准的不同将决定项目验收的进度和难度，尽快地让项目验收是项目经理首要的职责

越是大项目，验收的标准和细节就越多，同样也因为金额大，所以涉及验收的人员也多，在谁签字谁负责的压力下，大家都不愿意先签字，就使得项目验收的标准变得比较不可捉摸。

在大项目中查找不适合验收标准的问题，就相当于打靶的目标是我们所站的地球，随便怎么打，都能中。因为客户内部都会有一套连卖硬件都难过关的验收标准文档和流程，更何况是软件验收。如果真的按客户的要求和标准执行，团队再进行两年的开发，还不能保\*能通过验收。

所以，大项目的验收，往往都包含着三分人情。项目经理平时就要搞好和客户的关系，双方在验收的标准上能有个双方都可以接受的方案，共同把事情做好，如果做不好，虽然客户他也有责任，但你的公司却要为此多付出很多的人力物力时间和资源。

二、项目总结会议是决定项目能否顺利通过验收关键与跳板，要把握好这机会，不要打无准备之仗

项目总结会议，顾名思义，就是对项目的工作进行总结，哪些做到了，哪些还没有完全满足客户的需求，哪些是还没有完成的工作。因为软件的运行有个周期，其需求会随着用户使用的程度，而提出更多更完善的需求，同样，也会使得项目的周期会比商务谈判时所想像的要更长一些。

因为有商务合同和项目组工作的汇报，如果能获得客户的认可，同时，软件功能，在客户目前所提的范围内，有了一定的实现，则项目总结会议很有可能会变成项目验收的跳板，至少对项目验收会有非常好的心理预期，让双方的中下层人员在接下来的工作中，都以项目验收为中心的工作，会让项目工作顺利地转入验收期做最好的铺垫。

三个准备

一、全面了解项目情况

很难想像一个对项目进程和工作不了解的项目经理，能主持好一个项目工作总结会议。项目验收的流程就象是链环，一个套一个，其中的任何一个环出了问题，整个链就断掉了。因为其中涉及的细节太多，客户所问的任何一个问题，你没有做出让客户满意的回答，就很难保\*客户会让会议结果朝着你所想像的目标进行。

所以，项目经理在会议开始之前，心里就应当要非常清楚，这个项目中哪些是客户关注的，项目组完成的情况，以及客户的满意度，特别是客户领导所提的需求的满足度。以及项目进行到什么程度，在项目进行过程中，客户的想法和态度等等。

在此基础上设想，客户对我们的满意度，如果满意度达到一定的程度，就要明白在正式会议开始的时候，哪些会是客户重点关注的业务，客户在这些关注点上的态度和底限，预先知道客户会出什么的牌，会让你在会议上有着出人意表的收获。

二、知晓参会人员特点

在项目实施过程中，要注意收集客户基本的为人处世的信息，比如某人对要他签字非常感冒，非常怕担责任，某人比较好说话，某人实事求是，某人对细节问题非常关注，某人有整体的项目观念，等等，平常注意这些信息的收集，总会在某些特定的场合让你的项目更加顺利地进行。

在知晓客户的这些信息后，要尽可能地了解客户在参加会议那几天的工作安排，尽可能地让对项目有利的人员参加你的项目总结会议。千万不要碰到能帮你说话而且权重比较大的人物，在你预约的时间出差，把你的计划全部打乱。

同时，更要多考虑对项目满意度不高的人，特别是对项目抱有敌意的关键人物，越早了解这样的人可能出的牌，对你的项目就会越有利。因为即使客户中有人帮你说话，但只要有人执反对的声音，作为同公司的同事，客户还是帮他的同事，而不是你。

三、确定切实可行的目标

不参加没有议题的项目会议，每次项目会议都一定要有一个明确的会议主题，即使是项目例会。没有目标的会议大家过过场，其实那是浪费双方的时间，也是项目经理的失责。

所以，一开始你要隐藏目标，在了解了客户对项目的态度和底线后，再根据现场你所主导的气氛和客户对项目的认可度，再决定你所能达到的目标，如果觉得目标客户不可能答应，就不要提。所以在现场，只能根据实际情况顺势利导，提出对方可以接受的要求，以保\*会议会有收获。

结合现场情况，在实现初步目标的基础上，逐步提出更高的目标，会让客户在不知不觉中逐渐认同你的观点，项目过程中的某些不足客户也会觉得情有可原，大家心里都了解都明白，只要不陷入细节的商谈，会议的预期目标会在非常自然的情况下被客户认同的，因为只要我们项目做到位，客户是不会去非常刻意地为难我们的，他们也希望项目能验收，特别是元旦和春节之前。

**项目验收推进工作总结6**

每位涉世之初的青年人，都血气方刚，都想使自己的人生走向卓越，奔向崇高，在自己的工作中开拓出一片新天地。作为青年教师中的一员，任教半年来感受很多，也积累了一些经验，现就半年中的工作总结如下：

>一、教育教学上：坚持课改，认真教学。

教学中备课是一个必不可少，十分重要的环节，既要备学生，又要备教材备教法。我投入超多的时间在备课中，用心备好课堂上的每一个知识点、每一个学生会注意到的细节，力求做到将原先枯燥简单的课本资料加工得非富多彩些，备课充分了，课堂的容量也就增大了，效率跟着提高了。在制定教学目标时，我十分注意学生实际状况，把握教学资料重难点。另外我认为听课也是提高自身教学潜力的一个好方法，青年教师只有多听课才能够逐渐积累经验，所以对每一次听课的机会我都十分珍惜。听课的主要对象是物理组其他老教师，同时也听有些听课对我收获很大，逐步掌握了一些驾驭课堂的技巧，各种鲜活生动的事例，各种教学方法、模式的展示，使我在丰富课堂教学的同时更好的把握了课堂。听完课之后再对自己的备课教案进行修改，将他们很多优点应用到我的课堂教学中去，取得了较好的效果。在批改作业上，我坚持认真及时、全批全改，透过批改作业了解学生的掌握状况，以便在辅导中做到有的放矢。

在课堂上，我利用新课改带来的优势，培养学生独立思考潜力和自学潜力，让他们先预习再听课，每节课都设计一些透过小组合作能够完成的问题，给学生展示自己的机会，让他们学有所得，争取每个人都当过小老师。由于所教学生学习基础、学习习惯差别较大，我努力做到因材施教，让成绩处于不同层面的学生都能有所进步。

>二、班级管理上：总结理论，以待实践。

虽然自己不是班主任，但是对于班级管理我毫不放松，校园为青年教师安排的“师徒结对”项目对我的班级管理工作帮忙很大。我的师父是物理组备课组长，他不但教学好而且班级管理更是一流，他幽默风趣的演讲总是让学生在欢笑中感动，在错误中成长。有师父的帮忙，半年中我学会了如何开好班会，学会了利用班会构成良好的班风学风，学会了和学生进行心与心的交流，学会了处理一些突发事件，学会了关爱学生，调解学生间的矛盾。

半年中我与学生一齐成长，积累班级管理经验，期盼自己真正成为班主任时的挑战。

>三、个人发展上：加强理论学习，提高业务水\*。

此刻的社会是一个学习的社会，对一名青年教师来说，加强自身业务水\*，提高教学质量是至关重要的。为了尽快的充实自己，更好的教学生，使自己教学水\*有一个质的飞跃。我准备了四种高一必修参考书，而且还从阅览室借阅了很多有关中学物理教学论和教学方法的书。让先进的理论指导自己的教学实践，不断的发展和改正，走出有自己风格的教学之路。其次，我每一天坚持做两套高考题，不懂就问，虚心向老教师请教学习，力争从他们那里尽快增加一些宝贵的教学经验。

青年教师是充满期望、拥有活力的队伍，是需要努力学习和经受锤炼的群体，作为一名青年教师，我们拥有许许多多的机会，也会面临不计其数的困难，在我的成长过程中，我始终认为学会做人，学会学习，学会创造，是我们青年教师立足之本、发展之机，力量之源。

在此我向校园提出几点意见，期望领导关注我们，帮忙我们成长：

（一）期望校园领导多安排一些青年教师的培训，在培训会上我们能够学到很多书本上理论上学不到的经验知识。

（二）期望校园在经费允许的状况下，组织青年教师外出学习，学习各个校园的不同教学风格，以把握新课改的动向。

>四、期望校园多组织一些青年教师参加的活动，安排一些教学经验丰富的老教师的讲座。

我们是青年教师，有很高的工作热情，然而任何成绩的取得和理想的实现仅仅靠一腔热血是绝对不够的。年轻的我们务必要学会冷静的思考我们的成长过程，客观的看待我们身边的人和事，在工作中努力探索，大胆实践，走出一条属于我们自己的成长之路。要想由一个刚刚毕业的学生转转成为骨干教师、精英教师、专家型教师，其中必定要经历一个成长过程，这个过程未必一帆风顺，遇到困难、曲折都是很正常的事情，关键是需要我们如何去应对和处理。

我坚信，世上无难事，只怕有心人。

**项目验收推进工作总结7**

20xx年9月，为了蔬菜灌溉施肥技术在xx市大面积的推广和应用，强化农田节水基础设施建设，实现节约用水和高产高效的双重目标，xx市梅屿蔬菜专业合作社与我院合作申报了省农业综合开发科技推广项目--《xx市蔬菜灌溉施肥技术应用与推广》。在本项目申报并成功立项后，xx市农业科学研究院接受委托作为科技依托单位，认真配合做好项目规定的相关内容，并联合xx市蓝丰农业科技开发中心以柴下村为核心示范区安装滴灌设施和施肥设备，进行蔬菜灌溉施肥技术的示范和指导工作。

两年来，我院作为项目实施方的技术依托单位，遵守承诺函的约定，由xx高级农艺师担任技术总指导，积极配合xx市梅屿蔬菜专业合作社，按照项目的实施方案，制定技术路线，指导核心示范区进行大棚滴灌系统、滴灌变频设备的安装，为种植户总结了一套适合当地特点的与灌溉施肥技术相配套的蔬菜栽培技术，同时开展了多期针对灌溉施肥技术、施肥器使用技术、喷滴灌使用技术等核心技术的培训，较好地完成了对项目的技术承诺。主要体现在以下几个方面：

>1、示范基地建设

>2、技术指导培训

（1）在项目实施过程中，根据灌溉施肥系统安装技术的需要和蔬菜生产的季节需要，分别请我院的xx副研究员、朱隆静农艺师，xx市蓝丰农业科技开发中心刘良彬总经理等等各专业专家进行技术指导培训，保证了项目实施过程中的技术力量。

（2）各专业技术专家按照计划方案，在重要生产时节，对种植户进行了5期，总计249多人次技术培训，内容包括蔬菜灌溉施肥技术应用与推广、灌溉施肥技术、施肥器原理与使用方法、喷滴灌使用技术、苍南蔬菜栽培模式等，保证了所培训的技术能够马上对种植户的生产操作起到指导作用，并召开田间现场使用技术培训会，直观全面的介绍灌溉施肥的田间实际应用，让种植户切实掌握灌溉施肥的核心技术。同时根据生产的季节需要，组织技术人员十几次到项目实施地进行实地技术指导保证了项目实施的技术路线能够按照计划方案执行。

>3、引进推广技术和技术成果

（2）针对现有的潮汐式灌溉方法的技术不足，发明了利于水流通和空气流通的潮汐式灌溉专用托盘，该托盘具有造价低、寿命长、施工精度要求不高等优点，现已申请实用专利。根据潮汐式灌溉专用托盘发明了可供居民在家中种菜的家庭用灌溉托盘组合件，包括托盘和育苗穴盘，也已申请实用专利。

>4、溉施肥及栽培技术的实用手册编写

根据示范区的实际生产特点，结合当前灌溉施肥技术的最新研究进展和全国各地灌溉施肥的成功案例，与xx市蓝丰农业科技开发中心共同编写了一本《蔬菜灌溉施肥技术手册》。该手册系统总结灌溉施肥技术的原理、优缺点、使用注意事项，详细介绍施肥器、滴管带、过滤器等灌溉施肥系统关键组件的选择、安装方法等，形象直观的分析适合灌溉施肥的肥料的选择方法，并且总结概括了一套适合当地大棚蔬菜生产的栽培技术。

**项目验收推进工作总结8**

前期，由于是兽药、鱼药的销售旺季，加之一部分兽药经营企业存在等待观望的思想，因此，我镇兽药经营企业过渡GSP比较慢。为加快我镇兽药经营企业GSP的检查验收进度，我们加大对实施兽药GSP的法律法规的宣传力度，在强化检查督促的同时，加强兽药GSP检查员的自身建设，努力提高检查技能和验收效率。加快我镇实施兽药GSP的推进速度，规范兽药经营行为。

>一、努力提高GSP检查员的业务素质

《广东省兽药GSP检查验收评定标准》，现场检查评审内容是：机构与人员、场所与设施、规章制度、采购与入库、陈列与储存、销售与运输、售后服务等七个方面共80款。关键项（一票否决项）15项、重要项16项、一般项49项。评定标准和要求是：关键项缺陷要求为0项；重要项缺陷为≤3项；一般项缺陷项占一般项的比例为≤20%。满足上述要求方能通过验收。

由于条款比较多，牵涉的法律法规比较广，因此，工作进度缓慢。为此，我们还多次组织学习《兽药管理条例》、《兽药经营管理规范》等法律法规，努力提高把握验收条文的精神实持和准确性。此外，在验收工作中我们互相交流，互相提高。

>二、明确分工

为落实岗位责任制，我们明确分工，责任到人。提高工作积极性，增强工作责任感。通过上门了解，摸清了我镇兽药经营企业（店）的情况。实行先易后难，各个击破，使我镇的兽药经营企业GSP验收工作顺利完成。

>三、严格执行兽药GSP验收纪律

在现场验收工作中，我们严格执行《广东省兽药GSP检查验收纪律》，做到坚持原则、廉洁正派、文明礼貌，使验收工作做到公平、公正。

**项目验收推进工作总结9**

时间一晃而过，转眼间已至20xx年。在过去的20xx年给我留下了精彩而美好的回忆。在这段时间里领导给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了领导 “海纳百川”的胸襟。在工作中，我也感受到了“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了工作的艰难和坚定。

在20xx年的工作中，我曾带领团队主持了保定宏协承汽车部件有限公司年产24万套汽车门窗框项目、徐水县宏达精铸厂年产9000套精密金属模具技改扩建项目、保定市腾川塑业制造有限公司新建年产45000吨塑料制品项目等的项目竣工环境保护验收工作并编制验收报告；编制了保定市东方发展塑业有限公司、保定市军威食品制造有限公司、高碑店市东马营鑫天龙无纺布加工厂、高碑店市隆信塑料制品厂等公司的排污许可证监测报告；完成对保定沐泽铜材有限公司扩建年产4000吨电工软铜绞线及纸包绕组线项目、顺\*县曲寨水泥有限公司年产120万m3商品混凝土项目、顺\*县鑫旺制革厂年产1800吨箱包壳及200吨汽车板扩建项目等的现场采样及监测工作。

通过对近一年的工作、学习，现在我已经能熟练掌握项目竣工环境保护验收监测报告、排污许可证换证监测报告、设施验收报告、自行监测方案等报告编制工作；能操作公司的检测设备仪器，并对如烟尘采样器，双路烟气采样器，环境空气采样器，声级计等进行正确维护，可以从容应对因机器设备问题所带来的突发状况。同时在这一年的工作中我也学到了很多专业知识与标准文件，如大气、噪声、水、土壤等的采样方法与执行标准。

总结一年的工作，在一些方面还存在不足，比如对外界人员的沟通协调能力还不够。身为公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好以后的各项工作。

**项目验收推进工作总结10**

“十五”期间，国家林业局和省林业厅对都市林业建设给予了大力支持，在计划下达的整个林业固定资产项目建设中，列入林业固定资产竣工验收清单的建设项目共计25个，总投资达到万元。其中：国家直接投入并到位投资万元，地方配套投入1092万元，实际到位万元。项目完投资万元，我市项目以自然保护区建设和种苗工程建设类为主，两类项目的国家投资占项目总投入的89%，其余科技支撑、国营林场扶贫等项目占11%。截止目前，除崇州市鞍子河自然保护区项目由于资金于xx年才到位，由于项目设计的保护站尚未建设，通讯光缆的架设时机不到，项目资金仍在账上，目前正在加紧建设外，其余建设项目全部完并已投入运行。

从项目的执行情况来看，绝大多数是好的，达到了项目建设目的，项目在我市的野生动物保护、工程造林、城镇绿化和优质苗木的提供和推广等工作中发挥了积极作用。

**项目验收推进工作总结11**

一、项目基本信息

二、人员名单

项目组成员：

验收人员：

三、项目软硬件清单

四、软件备份

五、项目回顾（以下红字内容根据实际情况修改）

1、实施主要阶段

供热公司\*项目从20xx年1月20日启动，在供热公司与介休九天科技有限公司双方领导的大力支持和关心下，通过介休九天科技安装人员和供热公司关键成员的\*勤努力，先后完成了架设线路。安装设备。调试等阶段\*项目任务，各阶段工作基本按计划完成。

2、系统应用

通过双方项目组的共同努力，供热公司\*系统于20xx年1月26日正式使用。目前供热公司各相关人员利用\*来完成日常管理工作。

3、项目总体评价

、是否达到项目预期目标

项目验收小组一致认为，系统运行稳定，回传图像清晰，实现了最初确定的实施目标：

（1）可以提供适时的工作画面，便于领导及时调整。

（2）通过硬盘录象回放，可以了解最近的工作情况。

（3）通过画面回传，给煤场安全提供保障。

、项目成功的原因

实施项目的成功得益于以下几个方面：

（1）双方领导对项目的重视及对项目组工作的大力支持；

（2）供热公司各业务部门对项目组工作的积极配合；

（3）九天公司具有\*水准的顾问队伍。

4、项目验收

综合以上各方面因素，项目验收小组认为供热公司\*项目达到了预期效果，符合供热公司提出的基本需求，同意接受该\*系统投入正常运行，至此该项目的实施工作基本结束，同意对该项目验收。

此次在供热公司进行的\*项目是成功的，在实施项目即将结束之时，对实施项目进行验收是对双方实施项目组工作成果的肯定。项目验收并不表示双方合作的结束，而是标志着双方合作新阶段的开始。实施项目验收后，介休九天公司将一如既往地为供热公司提供技术支持服务。按照合同规定，\*系统启用后进入运行维护阶段，介休九天公司的实施人员和技术人员继续根据合同规定负责以后的支持、维护工作。

六、项目验收

备注：验收报告是贵公司项目转入售后服务的依据，请客户根据验收报告核实数据备份等信息，并将您的意见及售后联系人认真填写。

我公司售后服务电话：

备注：实施部、技术中心与工程部兼用，有些感觉不适合当个项目用的可以先删了。

**项目验收推进工作总结12**

越是大项目，验收的标准和细节就越多，同样也因为金额大，所以涉及验收的人员也多，在谁签字谁负责的压力下，大家都不愿意先签字，就使得项目验收的标准变得比较不可捉摸。

在大项目中查找不适合验收标准的问题，就相当于打靶的目标是我们所站的地球，随便怎么打，都能中。因为客户内部都会有一套连卖硬件都难过关的验收标准文档和流程，更何况是软件验收。如果真的按客户的要求和标准执行，团队再进行两年的开发，还不能保证能通过验收。

所以，大项目的验收，往往都包含着三分人情。项目经理平时就要搞好和客户的关系，双方在验收的标准上能有个双方都可以接受的方案，共同把事情做好，如果做不好，虽然客户他也有责任，但你的公司却要为此多付出很多的人力物力时间和资源。

**项目验收推进工作总结13**

建特色学校，是优化学校治理，富厚学校内涵，晋升学校品位，匆匆进学校可持续成长的紧张举措。我校自20xx年9月正式启动特色校创建运动以来，不停以地方戏曲评剧为切入点，开展了以戏曲进校园的品牌创建运动，并与美术、体育运动相结合，着力全面打造艺术校园，进而弘扬民族优秀传统文化，加强学生民族自豪感和自信心。

本学期我校音体美兴趣小组环抱学校特色，再次细化特色内容、深化挖特色内涵，连续进步学生艺术素质，晋升学校办学品位。近日，我校领导对音体美社团特色运动进行了期末验收。各组教师分手进行了与放学期运动展望，各构成员进行了运动成果展示。

评剧进校园，百花展杰出。小百花评剧社作为学校品牌的首要运动阵地，小百花的成员们在朱芮嘉先生的率领下，本学期学习了今世评剧《金沙江畔》选段《小酸枣》。朱先生注重学生基础功的演习，从发声到台步的细节教授教化为新选段的学习树立了保障。朱先生还注重小团队的扶植工作，健全了课前签到与奖励机制，规范了学生运动;组建了家长微信群，拉近了学校与家长之间的间隔。小构成员珍惜每一次训练的机会，在朱先生的率领下，学习运动次次有晋升，周周有劳绩。颠末一个学期的耐劳训练，该小组运动已初显成果。

戏曲进校园，脸谱添光采。本学期美术兴趣小组以绘画马勺脸谱为主要内容进行运动。美术教师阚丽娟做足了课前功课，她应用课余光阴贮备了大量戏曲知识，搜集了戏曲的各类艺术作品，考试测验各类颜料和对象进行马勺脸谱的绘画。课上，阚先生注重脸谱知识的传授，拓展了学生对戏曲的了解;注重增强用色方面的指导，进步了学生艺术审美素质的进步。阚先生依据每次运动后果，连续反思-改进-再反思-再改进，学生完成大马勺作品13件，小马勺22件，教师完成马勺作品12件，生肖脸谱12件。通过一学期的脸谱绘画运动，学生们增长了知识、拓展了视野、磨炼了意志。这何尝不是对孩子的一种教导呢?

戏曲进校园，体操添风度。体育教师董雪杰、王晓芸两位先生注重新老队员的连接工作，吸纳了部分低年级学生，重新组建了小组，固定了小构成员。她们结合戏曲表演动作特点及学生特点，去繁易难，让第二套《脸谱操》更具有戏曲性，达到了艺术与体育熬炼的完美结合。该小组在学校运动中胜利进行了展示，令全校师生耳目一新。

校环抱品牌创建特色，匆匆进了体育艺术工作的成长，晋升了学校的办学品位。在接下来的运动中，几位兴趣小组的先生纷繁表示，继承环抱戏曲特色为中心，将评剧演唱向评剧舞台剧表演延伸，将脸谱绘画向不合材质制作拓展，将脸谱操向规范化、精细化成长。

积跬步至千里。相信我校品牌特色教导，在局、校领导的引领下，在几位体育艺术先生的率领下，定能走出一条平坦大路。

**项目验收推进工作总结14**

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，下面对一年来的工作进行一下总结：

>一、今年的主要工作

在过去的一年中，参加新建工程的图纸会审工作，并及时将会审内容通知施工人员。图纸会审后及时编制施工组织设计及技术交底，并下发至施工人员手中。在施工过程中，多幢新建工程及在建工程又多次按甲方要求对水电暖工程进行了协商变更，由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证。

对于在建、新建工程均按照工程的形象进度，及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足资料编制的要求。

>二、具体的工作情况

承担了工程的技术管理及资料编制工作，并及时提供各工程的材料供应计划。工地位置分散，面广干线长。工程涉及建设单位、监理单位较多，各工程变更多、监理例会频繁。在这种情况下，如何做好技术管理及资料编制工作，保证工程施工质量，既让甲方、监理方满意，为公司赢得荣誉，同时又能保证预决算的编审、材料数量的提供，这个问题就摆在了我的面前。针对这种情况，合理安排好自己的工作，分清主次、抓住重点、兼顾其他。

>三、工作成效

卫生间地漏水封高度不足，标高相差较大;卫生间脸盆下与排水管连接处不密封;给水管道管卡间距过大且安装不牢固;电线分色不清;开关、插座安装标高相差较大;避雷箱内断接卡有锈蚀现象;这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到人们的生活问题，厨房、卫生间返臭味，住户却无法进行处理。针对这些问题，在每个工地开工初期都向施工队长及班组长提出具体要求，特别强调此问题的严重性，并耐心地向他们讲清规范中的要求及对人们生活的危害，在今年的已完工程中，基本上杜绝了此类问题的发生。

>四、工作中尚存问题

从事安装处资料编制、预决算工作两年来，深深感受到工作的繁忙、责任的重大;大事、小事压在身上，往往重视了这头，却忽视了那头，有点头轻脚重，没能全方位地进行系统地工作，公司检查所有工程资料时，对检验批质量验收中检查点的设置理解不清;部分工程的监理盖章滞后，个别工程进场材料未做到及时向监理方报验。由于工程多、工作任务重使得个别工程资料不能与工程同步。个别工程出于防盗方面的考虑，暖气片、开关插座等均在门窗安装完成后施工，导致迟迟不能进行工程变更签证，从而影响了决算的编制工作。

>五、今后的工作打算

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的.工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

**项目验收推进工作总结15**

根据国家林业局和省林业厅的要求（计建函[XX年]160号、林办[XX年]139号），对“十五”期间林业固定资产投资项目开展竣工验收总结工作。我局给予该项工作高度重视，及时将国家和省厅的要求通知到项目建设单位，并提出了具体的贯彻意见和工作要求，组织了相关部门和相关业务处室人员，按照省厅下发的林业建设项目竣工验收清单，对全市25个林业固定资产投资项目进行了认真清理。对具备验收条件尚未验收的项目，组织实施了验收；对不具备条件的项目，提出了要求。现将项目执行情况和竣工验收工作汇报如下：

>一、项目执行情况

“十五”期间，国家林业局和省林业厅对都市林业建设给予了大力支持，在计划下达的整个林业固定资产项目建设中，列入林业固定资产竣工验收清单的建设项目共计25个，总投资达到万元。其中：国家直接投入并到位投资万元，地方配套投入1092万元，实际到位万元。项目完投资万元，我市项目以自然保护区建设和种苗工程建设类为主，两类项目的国家投资占项目总投入的89%，其余科技支撑、国营林场扶贫等项目占11%。截止目前，除崇州市鞍子河自然保护区项目由于资金于XX年才到位，由于项目设计的保护站尚未建设，通讯光缆的架设时机不到，项目资金仍在账上，目前正在加紧建设外，其余建设项目全部完并已投入运行。

从项目的执行情况来看，绝大多数是好的，达到了项目建设目的，项目在我市的野生动物保护、工程造林、城镇绿化和优质苗木的提供和推广等工作中发挥了积极作用。

>二、项目效与评价

由于国家林业局和省厅对都市的林业建设给予了大力支持，通过一批林业固定资产项目建设，加速了我市林业发展进程，对促进都市生态环境质量的提高和森林资源的增加起到了积极的推动。特别是一大批林业种苗基础设施设备和野生动物自然保护区项目的建设并投入运行，为我市林业种苗工程建设和自然保护区管理提供了前提条件。在25个林业建设项目中，涉及到的种苗工程达16个，国家投资1086万元，地方配套万元，项目完投资万元，占全部项目投资总额的；自然保护区建设项目4个，国家投资1352万元，地方配套501万元，项目完投资1853万元，占全部项目投资总额的；其它5个林业建设项目，国家投资215万元，地方配套万元，项目完投资万元，占全部项目投资总额的。由于大量种苗工程项目的建并投入运行，为全市片造林提供了良种壮苗。林基地已经形规模并逐步进入投产期，和市林木良种繁育中心等一批骨干苗圃建以后，为我市的绿化建设在优良种苗供给上起到了积极作用，确保了近年来全市天然林保护工程、退耕还林工程大面积的造林用苗。特别是在我市引进和发展笋材两用竹的过程中，骨干苗圃发挥了作用，承担了竹苗引进和繁育工作，保障了全市13万亩笋材

两用竹推广任务，目前，全市麻竹笋年产量达到15万斤，为林农带来了可观的经济收入。“十五”期间，全市累计造林面积达万亩，造林种苗质量显著提高；森林覆盖率由“九五”末的29%提高到“十五”期末的35%；

野生动物自然保护区项目建设和基础设施的加强，使我市野生动物保护管理工作进一步加强，一批野生动物保护站、观测点的建，促进了我市野生动物保护工作的规范化运转，保护站等，使大熊猫等野生动物在自然保护区得到进一步保护，数量不断增加。近期内在我市出现的“胜林一号”放归；金丝猴数活动范围扩大，常在旅游景点与游人相遇；野生鸟类明显增加，在城区时常可见。都充分说明了我市森林生态环境质量得到了明显改善，以及人们生态意识和保护动物意识的明显提高。

>三、存在问题和建议

问题1：骨干苗圃项目设计、批复与实际投入不符，在一定程度上影响了项目功能的发挥。

XX年和XX年，国家分别下达给我市骨干苗圃建设项目7个。各项目承担区县按照要求，由具备设计资格的省林业设计院对项目进行了初设，并经省厅批复。按照设计要求，每个骨干苗圃项目，国家投资在80—100万元。但实际投资均为40万元，再加上地方配套投资不能完全兑现，致使项目建设内容受到限制和缩减。但苗圃类林业建设项目与工业建设项目不同，虽然缩减了大量建设内容，仍能依据土地这一

自然条件进行苗木生产，但与我们建设骨干苗圃所要求的高起点、高质量和高科技含量育苗，确不相适应。

建议：国家将小型林业基建项目的投资计划、资金以及项目建设的要求，通过省厅直接下达给地市州林业行政主管部门，以充分调动和发挥地市州林业行政主管部门的监督管理职能。提出上述建议，一是地市州林业行政主管部门对所辖县区更为了解，对是否应该立项和建设规模更有发言权；二是地市州可依据建设项目在区域的地位与作用，有争取同级财财政配套的可能；三是较之于国家和省厅，地市州对承建单位有更明显的监控能力，更有利于项目建设。问题2：地方配套资金确有困难，致使建设项目不得不打折扣。

地方对林业建设项目的积极性非常高，通过项目建设，可以在很大程度上促进当地林业建设的快速发展。但是，绝大多数林业建设项目的配套投资不能到位，不是基层单位不争取，而是决策权在地方\*，地方\*要办的事太多，对来至方方面面的建设项目所要求的配套资金无能为力。为了争取项目，不得不向上做出虚假承诺。这样不仅影响了项目建设，还给项目竣工决算和审计带来问题。

建议：国家在下达项目时，对地方配套资金不作硬性要求或尽量减少地方配套投资数量。

问题3：多数林业小型基建项目建设管理不够规范。

由于基层单位领导和管理人员变动频繁，项目建设管理的具体人员不清晰，往往都是单位负责制，导致了项目建设中管理不科学、档案收集不规范等问题，严重影响了林业项目建设。

建议：一是加强林业项目建设管理培训；二是制定统一、规范化的《林业项目建设程序填报制》；三是实行并落实《林业项目建设责任制》。

**项目验收推进工作总结16**

时光荏苒，回首已经在中心就职两年有余，在这期间收获颇丰感受良多。作为一名资产保全人，我深切感受到自己的责任。信用卡催收电话业务同样是一种展示我们交行良好系统服务的“窗口”，所以我们每天都以饱满的激情，用心的服务，真诚的沟通，以切实为客户利益角度而着想赢得客户的信任。

催收电话业务也许是繁忙而机械单调的，然而面对各类客户，我们的要求是不仅仅做到账款回收，同时又要有耐心专业、良好沟通技巧、真诚的倾听、熟练解答客户的疑难的态度，用点点滴滴的服务让客户真正理解我们是这样一种友善友情提示的电话工作岗位。

在即将跨越的这一年中，可以说是变革的一年。对于我个人来讲确实大大小小也经历一些思想的风暴：（1）三月底分期还款规则的变更，造成业务难度迅猛提升，工作强度大大增长；（2）七八月份前排部分催收员整组转岗中排支援；（3）以及近期优秀录音、转坐席评分等问题；（4）更重要的是我从一名普通员工晋升为带职人，工作重点的转变，这期间是经历了一段不短的思想挣扎期。

作为一名优秀的电话催收员工，我仅需要有质有量完成好本职工作，做到零投诉零质检，每天都有新进步；当我升为带教干部时，在做好优秀电话催收工作的同时，要身兼带教的责任，把自己的技能，工作心得，电话沟通诀窍毫无保留的教授给同事，并成为团队里的影响力带动其共同成长；目前我是一名带职人，进行管理代班的工...

**项目验收推进工作总结17**

>一、工程概况

介休市金鑫汽配有限公司综合楼位于介休市定阳东路，七层框架结构，建筑面积；基础采用C30钢筋混凝土条形基础，主体采用空心砌块砌筑；外墙水泥砂浆抹面刮外墙涂料，内墙白灰罩面；窗为塑钢窗；屋面采用SBS防水层。

>二、监理组织机构、监理人员

自双方签订建设监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标。成立工程项目监理部，确定以宋法海为项目总监理工程师，以张晓亮为现场专业监理工程师。

按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理目标，明确总监理工程师及专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化。

>三、监理合同履行情况

我公司自监理委托合同签订后，根据该工程情况，给予高度重视，及时成立了工程项目监理部。编制了《监理规划》、《监理实施细则》、《工程建设监理工作制度》、《施工管理监理规定》、《监理工作三控制计划》及《监理工作程序》。按照国家和地方的相关规定及监理合同分解监理目标。明确总监理工程师、专业监理工程师、监理员工作职责，严格按公司ISO9001-20xx贯标体系把监理工作制度化、规范化、标准化管理。根据业主要求的工程质量、进度、投资控制目标及其它施工合同约定目标及时收集工程施工过程中各种信息，每月向业主提供一份详细的监理月报，使业主自始至终了解工程进展情况。本工程监理工作控制目标达到合同要求，项目监理部已全面履行了监理委托合同赋予的义务、责任，圆满完成了本工程施工阶段的监理任务。

>四、监理工作手段

质量控制：工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们以施工图纸、《施工及验收规范》、《建筑安装工程质量检验评定标准》等为依据，根据本工程合同约定的质量目标，严格监督管理。在该项目施工全过程的质量控制中，结合本工程的实际情况，将其划分为事前控制、事中检查、事后验收三个过程，其中以事前控制（预控）为主。在实际操作过程中，严格核查承包单位的质量保证及管理体系。查各级管理人员及特种作业人员持证上岗情况，核验施工单位的测量定位放线。

对承包单位的《施工组织设计》认真审核并提出了诸多合理化建议。实行了严格的材料、设备、构配件报验制度，对进入工地的建筑材料、设备、构配件要求必须出具相应的合格证、检测报告、准用证等，重要材料、设备、构配件进场后由现场监理人员见证取样送检，严格执行见证取样制度。要求施工单位填写《材料/构配件/设备报验单》报监理部审核。对不符合要求，不合格的产品坚决不准用在工程上，从原材料上进行事前控制杜绝了质量隐患的发生。重要、关键的分部分项施工，坚决要求施工单位拿出相关施工方案，将施工工艺、原材料使用、劳动力配置、质量保证措施等情况编写成专项施工方案报监理部审核，累计共审批施工组织设计专项方案，经审核确定后，要求施工方严格按照方案实施，避免了莽撞施工。砼、砂浆施工前必须出具并报验配合比，砼施工前必须填报砼浇筑申请单等事前控制措施。

在施工过程中我们实行巡视检查和旁站监理及平行检查多种手段。对砼施工的分项工程实行24小时旁站监理，一旦发现问题立即口头通知承包单位改正，然后由监理工程师签发《监理通知》，发送承包单位并督促落实。对每完成一个分项、分部工程要求施工单位先自检，自检合格后填写《工程质量报验单》，并附《检验批工程质量检验评定表》，报监理部签认，按所报项目、现场进行详细核查，符合要求后，方可进行下道工序施工。在施工中实行停检点验收制度，重点对于定位放线、基坑验收、基础钢筋、主体结构钢筋绑扎、屋面防水、管道试压、绝缘电阻测试等有关重要部位，均请相关单位共同验收。经过上述有效措施及严格规范管理，基础分部、主体分部验收都达到合格标准。督促承包单位质量保证资料随工程进度同步进行，及时完善工程资料。工程达到交验条件时，及时协调组织由建设单位、施工承包单位和监理方参加的预验收，针对工程的质量情况、使用功能进行全面检查，并及时整理出预验收会议纪要。

**项目验收推进工作总结18**

>一、工程概况

xx楼由xx有限公司开发，设计单位为北京世纪中天国际建筑设计有限公司，施工单位邯郸市第四建筑安装有限公司。监理单位为河北天丰工程项目管理有限公司。

该工程地址位于涉县龙山君子居二期4#、8#、12#、15#、20#楼东侧。地上2层，局部3层，建筑高度 m。建筑面积为㎡。结构类型钢筋混凝土框架结构,建筑安全等级二级，抗震设防烈度为7度，框架抗震等级为三级，建筑物合理使用年限为50年。

基础为钢筋混凝土灌注桩，C15混凝土垫层，所有结构构件混凝土强度为C30，所有非结构构件混凝土强度为C20。钢筋规格为HPB235热轧钢筋，HRB400热轧带肋钢筋。填充墙砌体为蒸压加气混凝土砌块。屋面保温采用60厚挤塑聚苯乙烯泡沫塑料及炉渣为保温层面。屋面防水材料为3+3厚两道SBS防水卷材。

>二、监理机构人员配备

为了搞好监理工作，我公司成立了现场监理部，实行总监理工程责任制。单个专业监理工程师分管各项监理工作。总监理工程师：郭绍周，土建监理工程师：王胜利、王韩廷、杨水太。水暖电监理工程师：姚福生。

>三、监理合同履行情况

我公司与xx有限公司签订工程监理合同后，严格履行合同，依合同条款为监理工作的依据，并制定各项控制措施，坚持严格监理，热情服务的原则，运用巡视、平行检验和旁站监理等手段，采取技术指导，开拓思路等措施，科学、公正的处理工程过程中存在的问题，使工程质量，投资得到了有效地控制。尽最大力量促使进度目标的实现。使监理合同得到了较好的履行。

>四、监理工作成效

监理单位依照监理合同和业主的授权，积极指导和监督施工单位严格履行工程承建合同，正确运用监理的责任好技能，谨慎有序的按监理公正程序、要求处理问题。使建设工程总目标得到了较好的实现。在处理工期、质量、投资三者关系时，按照“质量为中心，施工工期为重点，投资效益为目标”的方针努力工建筑工程个人工作总结作。

在质量控制上，重点对施工单位的施工方案、劳力、材料、机械的报审进行审查。质量管理和保证体系是否健全，技术措施是否有针对性、有效性进行了严格检查监督。坚持原材料分项、分部检验制度，不合格的材料不准用于工程上，并要求施工单位清除出场。不合格的工程严禁进行下步工序。以工程质量控制为中心，设置控制点进行预防。针对本工程的重点部位和薄弱环节进行重点控制。对施工中存在的问题，下达监理指令，责令施工单位进行返工或整改，并进行复查，使工程质量得到了有效控制。经联合验收，本项工程质量等级为合格。

在进度控制上，按项目部总工期的要求，审核施工单位编制的工程进度计划其逻辑关系，施工程序和资源的均衡投入以及对工程施工质量和合同工期目标的影响，制定与实施差距，对关键路线和重要事件的发展加以控制提出有效的实施措施。使工期得到了较好的完成。

在投资目标控制上，通过审核组织设计，施工方案，合理支出，要求施工单位合理组织施工，避免不合理的赶工费用。加强对设计变更的审查与协调，合理的处理变更，减少双方提出的索赔的条件和机会。严把工程质量和验收关，不合格的工程量不计量。使目标得到了合理的控制。

>五、施工过程中出现的问题及时处理情况

在基础、主体施工过程中，质量存在一些通病。如钢筋下料不整齐，模板垂直度、拼缝固定有偏差，砼有露筋、小蜂窝现象，砌筑砖缝不均匀等。现场监理及时下达监理指令，并督促施工单位整改，整改后重新验收合格后进行下步工序。

在装饰施工阶段，加强了对抹灰、内外墙涂料和塑钢加工、水、暖、电工程的监理力度。对存在的问题及时要求施工单位返工修理。如：抹灰存在空鼓现象，防磁涂料脱落，开关、插座处不平整，地面空鼓，门窗扇开闭不灵，小五金松动、不牢固。以上质量问题，监理单位均进行了严格监管。下发了质量整改通知，并对整改后进行复验，使工程质量得到了有效控制。总之，经业主、监理和施工方密切配合，较圆满的完成了各项建设目标。

**项目验收推进工作总结19**

时间一晃而过，转眼间已至20xx年。在过去的20xx年给我留下了精彩而美好的回忆。在这段时间里领导给予了我足够的宽容、支持和帮助，让我充分感受到了领导“海纳百川”的胸襟。在工作中，我也感受到了“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了工作的艰难和坚定。

在20xx年的工作中，我曾带领团队主持了保定宏协承汽车部件有限公司年产24万套汽车门窗框项目、徐水县宏达精铸厂年产9000套精密金属模具技改扩建项目、保定市腾川塑业制造有限公司新建年产45000吨塑料制品项目等的项目竣工环境保护验收工作并编制验收报告；编制了保定市东方发展塑业有限公司、保定市军威食品制造有限公司、高碑店市东马营鑫天龙无纺布加工厂、高碑店市隆信塑料制品厂等公司的排污许可证监测报告；完成对保定沐泽铜材有限公司扩建年产4000吨电工软铜绞线及纸包绕组线项目、顺平县曲寨水泥有限公司年产120万m3商品混凝土项目、顺平县鑫旺制革厂年产1800吨箱包壳及200吨汽车板扩建项目等的现场采样及监测工作。

通过对近一年的工作、学习，现在我已经能熟练掌握项目竣工环境保护验收监测报告、排污许可证换证监测报告、设施验收报告、自行监测方案等报告编制工作；能操作公司的检测设备仪器，并对如烟尘采样器，双路烟气采样器，环境空气采样器，声级计等进行正确维护，可以从容应对因机器设备问题所带来的突发状况。同时在这一年的工作中我也学到了很多专业知识与标准文件，如大气、噪声、水、土壤等的采样方法与执行标准。

总结一年的工作，在一些方面还存在不足，比如对外界人员的沟通协调能力还不够。身为公司的一员，有机会能在这样的条件下学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但我们在工作中时刻要以企业的形象来约束自己，我们所有的言行要符合企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好以后的各项工作。

**项目验收推进工作总结20**

1-9月份期间我的岗位是客服中心主任，根据工作需要我从10月份至今被调到供热抢修队工作。回顾一年来的工作，主要从以下几个方面汇报如下：

一、xx-xx年供热期大用户热费的催收工作：

1.编写xx年一季度经济活动分析材料，通过热费统计分析发现，趸售用户欠费占欠费总额的，厂部领导安排由我负责趸售用户的清欠回收工作，在厂部和供热公司领导的支持下，于xx年8月22日趸售热费全部回收。

2.完成了职业学院xx-xx年供热期陈欠万元热费，预收xx-xx年供热期热费万元。

3.属于锡市财政局陈欠的直供热费和趸售热费补贴款，曾多次与锡市\*、锡市财政局和锡市供热办的领导沟通，并发文《关于拨付锡林热电厂供热趸售热价补贴的请示》截止到10月底累计回收直供欠费万元，趸售热费补贴款500万元。

4.热费回收率偏低，已严重地影响到全厂的职工的切身利益，为此成立了《关于成立锡林热电厂热费清欠工作组的通知》，按照分工我主要负责趸售和大用户的催费任务，在xx年10月24日完成了全部催费任务。

二、为了进一步完善和认真贯彻公司下发的《供热营销管理制度》，依据《内蒙古自治区城镇供热管理条例》、《锡林浩特集中供热管理办法》，并结合我厂的供热实际情况，利用近个月的业余时间完成了《锡林热电厂供热营销管理制度》的修编工作。

三、微信缴费方案是在xx年就已经确定，但是受到西三矿财务的制约，于xx年热源厂全员回归锡林热电厂后，在供热公司领导的大力支持下，重新与收费软件厂家和厂财务部对接，为了保证收费软件服务器的安全性，联系厂家加装了防火墙和前置服务器，于xx年7月1日顺利地实现了微信收费业务。

四、鑫晨公司在xx年度预交趸售热费万元，一直在西三矿财务挂账不予退还，然而鑫晨公司欠锡林热电厂热费，有我负责组织编写鑫晨公司、西三矿和锡林热电厂《三方调帐协议》，解决了三方财务长期存在的账务问题。

五、在xx年4月份，组织报装、统计和稽查专业对所有欠费用户的用热情况统计汇总，最终确定xx-xx年供热期热费的发行（即给财务确定热力收入提供依据）。

六、供热公司是在xx年12月份回归锡林热电厂，其中xx-xx年供热期的10-11月份热费在西三矿发行，该供热期回收的热费未及时转到锡林热电厂，热费回收率是公司营销部检查的重点，供热公司安排我负责西三矿和锡林热电厂财务的对账工作，经过认真梳理顺利地通过了公司营销部的检查。

七、在xx年7月1日前，新供热期热费生成之前，由我负责组织报装人员和收费软件厂家，分别对新录入的用户信息逐条核实，通过大家的共同努力，收费软件热费生成后如期实现了用户享受预交优惠的政策。

八、xx年按照锡市\*安排，由蒙东锗热电厂切改我厂供热的学府佳园和铁路三期小区用户预交热费161万元，一直未移交我厂，厂里授权为原告代理人对该厂提起法律诉讼。

九、xx年3月份，按照厂部和供热公司领导决定将香榭丽舍广场的1387户分户收费，有我组织报装人员和软件厂家仅有4天时间就完成了所有用户信息的录入生成热费，实现用户在3月5日能够正常缴费。

**项目验收推进工作总结21**

今天对我校建设的校安工程，养贤河口小学教学楼工程进行竣工验收，我代表校方，向来参加竣工验收的各位专家表示热烈的欢迎，现在我就本工程在建设过程中的一些情况向各位做一个简单的总结和汇报。

该工程是由我中心小学建设的教学楼，该工程总建筑面积为520m2，框架结构，主体二层，本工程基础采用柱下独立基础。

为保证该工程能按合同约定要求的质量顺利完工，我中心小学派出了三人负责小组，负责在施工现场的指挥与沟通协调工作，如开工手续、工程立项、工程报建、规划、勘察设计、施工许可证、施工图审查、环保审批、工程招标、质量监督、安全监督等手续全部齐全。工程施工过程中，我校由专人对施工现场进行日常管理，从材料的进场，到各分项、分部工程的检验，均由专人进行检查验收，并协调监理、施工及设计单位之间的工作，全方位为施工单位做好后勤服务。

在施工过程中，我们严格按照有关法律法规规定，无明示或暗示勘察、设计、施工

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！