# 项目建设初期工作总结(36篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2025-05-06

*项目建设初期工作总结1今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任...*

**项目建设初期工作总结1**

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目“xx公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

>一、加强组织领导，明确工作目标

强有力的组织领导，是顺利完成各项工作的基础。为加强对“项目建设年”工作的组织领导，今年年初，我局成立了以局长为组长，多名班子成员组成的“项目建设年”工作领导小组，举全局之力，全方位地服务于引资项目的建设。具体工作由副局长xx牵头主抓，其他班子成员协助。同时，明确了全年的项目建设工作任务：

1、完成全年固定资产投资20个亿；

2、完成一个投资5000万元以上的三产项目为重点建设项目（柳荷鑫苑综合服务大楼）；

3、引资扶持公司做大做强（企业资质由专业二级升为一级）；

4、做好建筑公司的合并升级工作。

>二、强化工作措施，确保工作实效

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局xxx，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

>三、发挥职能优势，大力引进房产开发项目，增加固定财源。

一年来，局党委按照全区工作的总体部署，在三产业建设上很下功夫，多渠道全方位出击，全面为开发商服务。一年来，在房产开发行业处于低谷时期，我区房产行业仍然保持较好的水平，房产开发量与销售量保持去年水平。

总之，通过一年来的工作，在区项目建设领导小组的领导下，区发改局的大力支持和指导下，我局的项目建设工作取得了一定的成绩，来年，我局将一如继往，按照区委、政府的工作要求更加出色的完成工作任务。

**项目建设初期工作总结2**

20xx年酷寒的冬天即将过去，年度的项目工作也将画上完美的句号！在过去的一年里，周口项目部在公司的大力支持下，在全周口项目部的管理及工作人员辛勤工作下，工程项目工作取得了辉煌的成绩，当然，有过辉煌也有过心酸。至此辞旧迎新之时，现将20xx年度项目工作总结如下：

>一、项目管理

在过去一年里，项目部完善了相关的管理制度和管理标准，并逐渐实施。使周口项目部的管理工作向有条不紊、健康运行迈进，同时极大的调动了全体管理人员的工作积极性、责任感，营造了良好的工作氛围，加强了全体员工的团队意识。使周口项目部整体管理水平处于一个循序渐进、逐步提高的管理层次。

>二、年度主要工作

1、安全绿色文明施工管理

（1）在过去的一年了，周口项目部的安全管理工作，严格执行工程中心、公司的安全管理方针：重拳出击，砸隐患；掰开揉碎，抓意识；真刀真枪，搞管理；指名道姓，说责任。项目安全管理制定了各种应急预案、安全管理制度、安全文明施工目标。定期（周例会）组织相关人员参加安全施工和工程质量方面的例会，定期不定期对所有周口项目部管理人员进行安全教育，安全考核。受教育率达到100%。

（2）西华县委、安全生产监督局、公司内部的检查、考核等均顺利通过。在文明施工方面，周口项目管理部制定相关切实可行的现场文明施工管理制度，真正做到了“工程完工场地清”的现场施工管理。通过大用集团相关行政部门检查、验收的“集团安全文明施工样板工地”的验收，并得到公司领导、专家的一致认可。经过项目全体的人员的努力，我项目在20xx年度，顺利实现了：重大安全事故零事故，轻伤率控制在3‰以内安全管理目标。

2、技术、质量管理

在20xx年度里，我项目严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理。制定了相关的质量管理制度（如“分承包商质量管理办法”、“项目质量目标设计”、“项目质量保证体系”、“质量管理制度”等），在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实公司的：优化过程管理；创造优质工程；遵守法律法规，实现持续改进，永远追求更高的质量管理方针！现场施工中出现的较严重的质量问题或可能出现的质量问题，提出可行的技术质量措施。将施工中的技术方案、技术交底提前对施工管理人员进行交底，通报在上一星期内出现的质量问题、事故等，在下周施工中的质量控制重点及要点等。在过去的一年里，周口项目部在公司的各级领导密切关怀下，在项目的全体管理及工作人员辛勤工作下，先后通过如下验收：

（1）、新建的鸡场有太康种鸡三、四场，鲁台、黄竹园、马旗等一批商品鸡场马上竣工。为大用公司的规模扩大贡献自己的力量。还有西华西夏后寨、西华县迟营、西华县大王庄、西华奉母、西华县前李等一批鸡场的土建已经基本完工。

（2）、西华鸡加工车间框架已立起，制冷车间独立柱完成，正在支大梁底模，西华鸡加工厂餐厅完成。西华鸡加工厂1#2#职工宿舍楼，主体完成。西华饲料厂、孵化场宿舍楼完成。西华饲料厂及孵化厂办公楼、餐厅已完成。孵化场车间钢构安装完成。西华饲料车间五层楼正在施工，筒仓土建完成。

（3）鸡场改造方面，结合肉鸡保障部对23个小区改造，确实的保障了小区的正常进鸡。

以上事项的顺利实现，是离不开公司各位领导的密切关怀，同时也是项目管理密不可分，也是项目各级管理人员、工作人员的辛勤工作分不开的！

3、现场施工

在20xx年度里，我项目的现场管理工作，严格按照质量重于泰山的要求，配合社会监理进行现场管理，完善相关管理制度，落实计划管理。先后顺利通过监理部和使用部门的检查、验收。在现场施工中严格实行计划管理（进度计划管理、材料计划管理、人员工作计划管理等），施工生产中落实施工任务单，并采取可行的措施，在现场的文明施工中，严格落实公司及项目的管理制度，划定责任区，落实责任人，实行奖罚措施。对现场施工项目进行专人负责，施工作业层实行天天巡检、每周联合检查制度，保证了现场的文明施工。对施工区域进行整体规划。在20xx年度里，我项目对整个工程共计投入现场文明施工费用200余万元，以上的现场施工工作，均得到上级主管部门的一致认可。

4、成本控制、材料管理

我项目在20xx年度里，严格按照成本管理及材料管理制度进行现场的成本及材料管理。实行计划管理，落实总体成本控制计划。由我项目的成本部书面撰写项目的成本控制计划及材料管理办法，作为项目成本控制的纲要性文件。技术部按照安全、保证质量，方便施工、科学合理的编制方案及技术交底，提出材料计划，分部、分项计划必须遵循计划的原则进行材料成本控制，在现场施工中最大限度的使用成熟的新科技、新技术的运用。同时在现场的材料使用中，实行并落实了计划材料、限额发料、奖罚等制度，使材料管理取得明显的效果。材料管理及成本控制部门并形成了每日例行巡检、下发整改通知，每周日全面大检查及复查的现场材料管理的模式，使现场的周转材料管理、一次性材料的浪费等均控制在最小的程度。经成本部门的成本核算，我项目到目前为止，成本控制处在有效的控制之中。

**项目建设初期工作总结3**

xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效,成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>(二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20\_年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米,配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米,配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20\_年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**项目建设初期工作总结4**

强有力的组织领导，是顺利完成各项工作的基础。为加强对“项目建设年”工作的组织领导，今年年初，我局成立了以局长为组长，多名班子成员组成的“项目建设年”工作领导小组，举全局之力，全方位地服务于引资项目的建设。具体工作由副局长某某同志牵头主抓，其他班子成员协助。同时，明确了全年的项目建设工作任务：

1、完成全年固定资产投资20个亿；

2、完成一个投资5000万元以上的三产项目为重点建设项目（柳荷鑫苑综合服务大楼）；

3、引资扶持公司做大做强（企业资质由专业二级升为一级）；

4、做好建筑公司的合并升级工作。

**项目建设初期工作总结5**

>一、主要工作情况

(一)明确目标，狠抓落实。为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发〔20XX〕3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[200X]106号文件，及时调整项目工作目标。同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了08年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。三是加强重点项目过程管理。采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

>二、各项指标主要完成情况

全年全县全社会完成固定资产完成投入亿元，同比增长，完成市调整目标任务的103%。其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资亿元，同比增长，完成调整目标任务的。其中：工业技改投入亿元，同比增长。社会事业和基础设施项目新建和续建37项。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入亿元的。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的;“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

>三、存在的主要问题

1、项目受要素制约严重。部分项目受土地、资金、能源等要素的制纸，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

3、前期费用缺乏，导致部分项目前期工作项目进展缓慢。

>四、20xx年项目投资工作重点和主攻方向

(一)落实工作责任。把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。继续实行重点项目责任制，确保重点项目建设进度。

(二)狠抓重点项目建设。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三)抓好项目策划，提高招商引资效果。工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四)加大对上争取力度。加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五)为企业、项目服好务。进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

**项目建设初期工作总结6**

麦地掌主副斜井井筒采取“六八”制作业方式，掘进支护、出矸、初喷八小时（出矸与支护平行作业），三掘一初喷，（两天三循环），3m钻杆掘进。

推行专业化班组建设，（2个掘进班、2个喷浆班、一个机电班），掘进班组采取打眼支护与出矸班为一个综合班组，支护与出矸平行作业，采取打眼支护与出矸分离，喷浆班一个初喷定道班，一个成巷班，机电班负责机电设备维护。

正规循环方面：

项目部安排调度室对现场施工各个环节用时进行写实，每旬针对上旬施工情况并结合现场实际情况对作业循环时间进行调整，根据4月份施工情况项目部对主副斜井正规循环作业时间进行调整，掘进支护、出矸每循环12小时（其中打眼爆破5小时，支护3小时，出矸7小时），调度室每天调度会汇报昨天循环用视情况，对于12小时未完成循环班组由生产经理主持召开分析会，查找原因，严格考核，从而有效的提高了主副斜井的正规循环活动的开展，5月1日至30日主斜井掘进进尺111m，正规循环率达到92%，副斜井掘进进尺106m，正规循环率90%，平均单循环进尺。

光面爆破方面：

项目部每个区队安排两名技术人员负责光面爆破的日常检查工作，及现场数据的取证工作，项目部要求技术人员把每个班组的巷道成型进行现场写实，并绘制成图存档，对爆破效果好的班组严格按照奖惩制度进行奖励，对爆破效果差的班组由技术经理组织召开分析会，查找原因，不断提高光面爆破水平，自5月1日至月底主副斜井井筒打眼工光面爆破共计奖励5560元，处罚1180元。主斜井光面爆破率72%，副斜井光面爆破率70%。

清底交窑方面：

为确保清底交窑工作的顺利开展项目部严格工序验收，上一循环完成之后再进行下一循环作业，在清底交窑方面项目部安排技术人员及区队验收员在交接班时对清底交窑工作进行考核，从而有效的促进了清底交窑工作的顺利开展。目前麦地掌主副斜井清底交窑率100%。

本人，男，生于1984年1月，大学文化，现任信贷管理部经理助理。XX年12月通过全国经济专业金融子专业中级资格证书考试，获得经济师(金融)资格。现根据相关文件的精神，申报评审中级经济师。

一、本人概况

XX年6月毕业于上海对外贸易学院国际经济与贸易专业，并于同年7月参加工作。XX年7月至XX年8月在x行支行担任储蓄。XX年9月至XX年7月在x行国际业务部先后担任国际结算岗和客户经理。XX年8月至今在信贷管理部担任科员和经理助理。从事工作以来，始终坚持党的四项基本原则，认真执行国家统一的各项金融制度、准则，无违反财经纪律的行为，具有良好的职业道德和敬业精神。

自XX年12月被聘任为经济师以来，我充分运用现代科学经济管理知识积极投身到我局的经济活动中，为我县及本单位的经济建设作出了应有的努力。现汇报如下：

一、高效有序处理好行政事务

我在任职期间分别担任里石门水库大坝管理站站长及里石门水库管理局、水务集团办公室主任。工作中身先士卒，时时处处起带头模范作用，我所在单位团结和谐、政令畅通、工作高效，得到上级通缉的高度肯定，本人于XX年被评为县优秀^v^员。

二、及时提出天台县城乡供水一体化方案并付诸实施

结合我县实际，我于XX年1月份向县领导提出了天台县城乡供水一体化的建议，此建议得到县主要领导的高度肯定，随后我进一步做了深入细致的调研，以正式行文上报县政府《关于天台县城乡供水一体化调研报告》，县党委会研究后一致通过该方案，县人代会也及时跟进以XX年人代会一号议案提出。该工程现已通过省级立项，拟列入XX年度省级重点工程。

该工程总投资亿元。项目的成功实施能有效解决我县区域性供水矛盾、城乡供水保障能力差、水资源统筹规划滞后等一系列问题。在原水管线没建成前，城关水厂已提前由里石水库通过北干渠提供源水，给里石门水库管理局带来300万元的年收益。

我现主要负责建设资金的筹措工作，正同钱江水利、中国水电等上市公司洽谈，基本形成合作框架，有望在XX年7月份签订合作协议。

三、主持完成天台水务集团的组建工作

为明确城乡供水一体化项目实施主体，搭建融资平台，我就命于水务集团组建工作。水务集团组建主要是对我县涉水单位进行公司制改造后重组而成，期间涉及单位、部门之间的利益搏奕，我会同班子成员对相关单位及有关县领导做好细致的沟通工作，最终达成一致意见。

从XX年9月份对相关单位进行清产核资到11月28日公司制改造完成后注册成立，共用3个月时间。天台水务集团有限公司，注册资本2亿元，下属五家子公司总资产约亿元，是县政府直属并实行公司化、市场化运作的经营性公司，代行县政府供水一体化建设主体职责，是我县第一家国有独资集团公司。

四、优化水电站经济运行方案

合溪水电站发电用水来自里石水库北干渠，因北干渠水位不稳定，长期导致机组出力不足。为此，我带领电站技术骨干，实施技术改造及改变运行方式。一是在压力前池增设二台节制闸，通过节制闸来抬高及稳定水位;二是通过节制闸调节，改变运行方式，多发峰电少发谷电。通过以上二项措施，合溪水电站及后来投产的渡槽电站共增年发电量20万度，加上峰谷电差收入，共年增收10多万元。

五、参与水利、水电工程项目争取及工程建设管理

任职期间我共参与争取到项目资金亿元，其中国家农业综合开发里石门水库灌区节水配套改造项目一期总投资2480万元，二期工程总投资2650万元，“”期间国家级农业综合开发项目二次落户天台，为全省首例，该项目实现当年申报、当年立项、当年正式开工建设，该项目已全面竣工;浙江省“千万亩十亿方”里石门水库灌区节水配套改造项目一期工程总投资1680万元，三期工程总投资1800万元，已全面完成施工项目;大坝除险加固改造工程总投资3210万元，已完成工程建设内容，正在做竣工验收准备工作;里石门水电站报废重建项目总投资万元，共争取到上级补助资金1000万左右，现项目顺利完工并通过验收;城乡供水一体化项目总投资亿元，有望争取到上级30%补助资金。

任职期间我虽然取得了一些成绩，但距离上级要求、和兄弟单位的工作相比，在全面发展上，在争先创优上，都还存在一定差距。在今后的工作中，我要认真履行岗位职责，开拓创新，把我们的工作提高到一个新的水平。新形势赋予经济管理者的历史重任，我愿与行业内同行一起奋力拼搏，锐意进取，与时俱进，通过不懈的努力为我局的经济建设和水务集团的快速发展增砖添瓦。

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目“xx公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

**项目建设初期工作总结7**

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

>项目建设工作总结（2）

珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目建设围绕实现林业可持续发展战略，走高科技、高投入、高产出的发展道路，按照现代化、良种化、规模化和商品化的建设目标，以满足市场需要为中心，建立与现代林业发展相适应的珍稀树种示范林基地，为我省用材林基地建设提供科学依据，尤其是福建柏珍稀树种的培育经营。项目自20xx年开始建设，严格按照《珍稀树种福建柏优良种质培育推广示范项目作业设计》的要求，认真组织实施，按时按质完成建设规划任务。现将项目建设以来的工作总结如下：

**项目建设初期工作总结8**

一年来，局党委按照全区工作的总体部署，在三产业建设上很下功夫，多渠道全方位出击，全面为开发商服务。一年来，在房产开发行业处于低谷时期，我区房产行业仍然保持较好的水平，房产开发量与销售量保持去年水平。

总之，通过一年来的工作，在区项目建设领导小组的领导下，区发改局的大力支持和指导下，我局的项目建设工作取得了一定的成绩，来年，我局将一如继往，按照区委、政府的工作要求更加出色的完成工作任务。

>项目建设工作总结（4）

**项目建设初期工作总结9**

20xx年7月份转至财务部工作至今，在各级领导和同事的帮助指导下，通过自身的努力，从不会到会，从不熟悉到熟悉，逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点，在业务素质、工作能力上都得到很大提高，圆满地完成了领导赋予的各项工作任务，现将本人半年以来的工作情况汇报如下：

>一、业务知识方面

1、学习掌握了用友财务软件。

看似简单的软件系统，似乎不那么简单，通过学习、请教逐步掌握了总账系统、往来管理、采购管理、销售管理、库存管理、核算管理等模块的基础操作流程。用友软件把查询凭证、供应商对账、成本核算、费用管理、财务报表出具等都从传统的操作手法变为信息化操作，大大提高了财务人员的工作效率。

2、掌握了基础账务知识。

（1）协助成本会计进行成本核算工作，汇总统计每日材料出入库、材料采购单据，计算出管理部门和营业部门的费用及实际成本，把经营过程的实际消耗如实地反映出来，达到积聚成本的目的，并用积累的成本资料反映酒店的实际经营耗费情况，从而判断酒店经营效果的好坏。

（2）协助费用会计进行酒店费用的核算及摊销。做好供应商月末对账工作，统计核算酒店各部门的费用并进行摊销，编制财务报表并对经营数据进行分析，为酒店月度经营分析会提供准确数据。

（3）协助应收会计确认内部交易核对工作，汇总每日消费账单，做好每笔消费数据的对账，对散客客户、挂账客户进行分类建立日消费明细，以减少差错，便于月末对账及账款回收。

>二、主要经验和收获

1、只有熟悉基础财务知识，才能尽快进入实际工作角色并适应新的工作岗位。

2、财务工作最主要的是坚持原则，这样才能理财管账，才能履行好财务职责。

3、财务工作也属于后勤保障部门，只有树立服务意识，才能配合好各部门把份内的工作做好。

>三、存在的不足

初入财务时由于业务知识不熟练，导致用友软件操作错误。

>四、加强学习，提升个人专业知识

**项目建设初期工作总结10**

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局某某同志，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的`各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

**项目建设初期工作总结11**

市建设系统服务年工作领导小组办公室：

现将我局上半年建设项目审批提速工作总结如下：

>一、建设项目审批提速工作具体措施

目前，市环保局办理建设项目审批是在窗口受件，其中大部分非环境敏感项目已在中心窗口直接审批，只有少部分对环境影响较大的项目（主要是编制报告书的项目）由局长会议研究同意后，由窗口出件。

为进一步落实王世华副市长就建设项目审批工作的重要批示精神，我局专门召开局长办公会进行了认真研究，对建设项目审批工作进行了简化：

（一）除对环境影响较大的项目（主要为石油、化工、造纸、印染、采选矿等项目），一律在受理窗口直接审批。

（二）对于石油、化工、造纸、印染、采选矿等环境敏感项目由窗口受理，交局长办公会研究决定后，由窗口出件。

（三）按照国家建设项目环境保护分类管理目录及法规要求，将《环评法》规定的环境影响报告书、报告表、登记表的法定审批时限分别由六十天、三十天、十五天缩短为七天、五天和三天。同时，在受理建设项目审批件后的五日内安排召开局长办公会议，七日内将审批结果通知建设单位（特殊情况需要召开公众听证会的除外）。

（四）简化内部协审程序，在窗口的审批项目，全部由窗口进行审批，局有关部门不再进行协审。由局长办公会审批的项目，局有关部门直接参加局长办公会，不再逐个部门进行联审和审核。

（五）实行环保承诺制，对特事特办项目，经现场踏查确认选址合理和建设单位承诺按照环保要求进行建设的情况下，我局先出具初步意见，然后按程序办理审批手续，避免影响开工建设。

>二、上半年建设项目审批工作

（一）规划和建设项目审批

上半年共接待咨询服务项目240个，审批建设项目106个，规划环评1个。验收建设项目54个，给予特事特办项目42个。

（二）严把新项目审批关，严格控制污染总量

对新建项目与污控部门配合，严格按照排污许可证核定总量，增产不增污，严格把好总量控制关。

（三）开展全市建设项目环境管理执法检查工作

印发了《哈尔滨市环境保护局关于进一步加强建设项目日常监管工作的通知》（哈环综[20xx]34号），《哈尔滨市环境保护局关于进一步排查建设项目三同时执行情况的通知》（哈环综[20xx]90号），《化工石化行业建设项目风险排查通知》，对全市近几年审批的建设项目进行了专项检查，尤其对化工等重点行业的环境风险进行了重点排查，共检查建设项目280个。

**项目建设初期工作总结12**

1、制定五年规划。按照静海县文明生态村创建部署，依据我镇实际，制定上报了王口镇文明生态村五年创建规划。为今后保持文明生态村创建连续打好基础。

2、四个创建村验收。今年迎接市农委、市财政局、县政府验收检查，朱家村、大瓦头、民主、西岳庄四个村验收合格，市补贴资金93万元全部拨付到位，建设项目全部竣工投入使用。

回顾以前的工作，在工会领导帮助和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，与工会同志一道，围绕中心，服务大局，努力克服各种困难，自觉主动、创造性的开展工作，不断提高自己的工作水平和思想觉悟，较好地完成了每年度各项任务。现将近四年来的主要工作成绩总结如下：

一、突出重点，积极组织各项竞赛活动。

1、针对不同时期生产经营重点，组织开展攻关竞赛。

围绕生产经营的重点、难点，先后在炼铁、炼钢组织开展 高炉顺产达标 、 增铁增钢保目标劳动竞赛。尤其是去年二季度以来，公司工会针对企业内部生产成本过高和严峻的市场形势，先后在 一铁两钢、供应、销售系统开展竞赛活动。针对大宗原燃料涨价，资源性商品供应紧张的实际情况，与部门同志一起在供应部组织职工开展保证供应、保证质量，降低辅材备件消耗、降低库存储备资金占用、降低采购成本竞赛。通过竞赛，4、5、6三个月，采购成本分别控制在5个亿、4个亿和3个亿。还在销售部开展 落实财务预算制，努力促销增效竞赛，8月份销售成品钢材万吨，其中热轧材高出预算价格元/t，为公司增加利润万元。三季度，是我公司1080m3高炉、6m焦炉等技改工程建设的关键时期，组织有关单位和部门在这两项工程中开展重点工程建设 竞赛活动，同时还纳入湖北省 重点项目建设竞赛，进一步动员广大职工积极投身重点项目建设，全面促进了项目建设计划的完成。据不完全统计，四年来，共组织开展各种攻关竞赛915场次，参加人数117844人次，创纪录559项次，创经济效益万元。

2、以改善指标为重点，组织开展指标争先创优竞赛活动。

积极发动职工立足岗位、大力开展指标攻关竞赛活动，并每月将竞赛结果进行通报。在对标挖潜活动中，与技能部等部门一起瞄准国内同行业的先进水平，结合企业的实际情况，制定各单位竞赛指标，动员组织职工积极开展技术经济指标创新活动。各单位根据公司下达的指标进行了层层分解、层层落实，从而促进了指标的改善。经济师个人年终工作总结2篇经济师个人年终工作总结2篇。如和冷带公司工会一起抓好宣传、发动、组织工作，动员广大干部职工开展多种形式的攻关活动，促进了技术经济指标的改善。去年以来，产品合格率、工序能耗、日历作业率三项指标居全国同类型企业第一，成材率、机时产量名列第二。20--年，公司九个主体工序13项指标有8项实现了公司攻关目标，占指标总数的。

3、以总结推广先进操作法为载体，组织开展技术攻关活动。

根据生产建设、市场需求和变化、以及企业管理实际，发挥广大职工群众的聪明才智，本着职工自愿结合、自我选题、自己动手的原则，开展小改小革和合理化建议活动。及时召开表彰、宣传技术攻关典型，展示技术攻关成果，为职工构筑一个自我体现的平台。同时在职工中广泛开展金点子活动。四年来，组织职工创先进操作法20个(项)，攻克技术难关184起，小改小革223项，征集合理化建议8145件，已采纳实施4067件，创价值430万元。

4、以提高职工队伍技术业务素质为突破口，组织开展技术比武活动。

20--年，积极参与组织在七个主体生产单位，开展炼铁工、轧钢工等八大工种岗位练兵、技术比武活动，此次活动历时六个月，涉及557名竞赛选手。在整个竞赛工作中，由于各单位坚持比武内容与生产实际相结合，比武重点与生产难点相结合，练兵比武与职工技能鉴定相结合。参加公司决赛的96名选手综合及格率达到了100%。公司对在这次技术比武、岗位练兵中取得优异成绩的34名选手授予鄂钢技术能手 称号，颁发了高级工技能鉴定证书。有效地调动了广大职工学技术、学业务的积极性。

20\_\_年\_月\_日的各项工作基本告一段落了，以下是20\_\_年个人工作总结报告：

我是20\_\_年9月有幸被\_\_\_\_\_\_\_录用，在\_\_进行培训。于10月8日正式到上海就职，至今已有四个多月的时间。

上海北玻财务部目前只有夏部长和我两个人。所以，我担负着出纳和会计辅助工作。工作伊始，人员少、工作杂、业务多，我一兼数职，在繁忙的工作中锻炼自己磨练自已，也常常加班加点的熟悉自己的本职工作，在短时间内就进入角色并配合夏部长按纪律做好财务工作。

财务部一直人手较少，而且我们没有独立的办公室，一间办公室内安排了四个部门。但在夏部长有序的组织下，能够轻重缓急妥善处理各项工作。财务部每天都离不开资金的收付与财务报帐、记帐工作。这是财务部最平常最繁重的工作。一年来，我们及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，做好财务工作计划，基本上满足了各部门对我部的财务要求。由于上海公司是筹建阶段，工程、生产、后勤需要的资金量巨大，每月的现金流量就有上千万。虽然现金流量巨大而繁琐，但我们“认真、仔细、严谨”的工作作风,各项资金收付安全、准确、及时，没有出现过任何差错。企业的各项经济活动最终都将以财务数据的方式展现出来。在财务核算工作中我都尽职尽责，认真处理每一笔业务，个人工作计划得到了很好的实现，为公司节省各项开支费用尽自己最大的努力。

今年下旬上海北玻的一期工程已接近尾声，设备的生产阶段开始展开。随着业务的不断扩张，记帐、登帐工作越来越重要。为提高工作效率，使会计核算从原始的计算和登记工作中解脱出来。我们在12月份进行了会计电算化的实施，即采用新中大A3财务软件，虽然系统开始不是太稳定，但工作的高效率已经体现出来。这为我们节约了时间，还大大提高了数据的查询功能，为财务分析打下了良好的基础，使财务工作上了一个新的台阶。

财务部除要认真负责地处理公司内部财务关系外，为达成本单位的任务，还要妥善处理外部各方面的财务关系。与外部建立并保持良好的联系。本年度财务部友好妥善地处理了各单位的往来款项的收支。同时与银行建立了优良的银企关系、与税务机构建立了良好的税企关系，并圆满完成了对统计、税务等各部门有关资料的申报。

新的一年里我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步。踏踏实实，目光不能只限于自身周围的小圈子，要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其他同志学习，做好20\_\_年个人工作计划，取长补短，相互交流好的工和经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

十分关心广大农村的生态环境建设和农民的生产、生活，为了支持我县发展农村沼气，建设完美的生态家园，--年安排了我县农村能源基本建设项目，总规模为120万元的国债无偿补助资金，建设任务为1200户“一池三改”户用沼气综合利用户。现将我县农村能源基本建设项目工作总结如下：

一、项目实施的目的和好处

透过农村能源生态建设户用沼气综合利用项目，增强农村的有效能源供应量，逐步解决结构性能源供需矛盾，减少物质资源消耗，保护自然植被，治理水土流失，扭转生态环境恶化的趋势，有效控制农业有机废弃物的污染，实现农村能源、农业生态、农村经济和社会的协调发展。透过一池三改(改厨、改厕、改圈)，减少农村疾病的传播，改善环境卫生和农民的生产生活环境，提高农民的健康水平和生活质量，丰富农产品市场，促进农村的小城镇建设，推进农业产业化经营的发展，使全县农民脱贫致富，增强全县经济和社会的可持续发展潜力。

二、项目实施状况

1、实施地点：根据--年江西省农村能源建设项目批复表，我县项目区为：洋口镇古村村、下溪镇葛村村、吴村镇玉田村、排山镇黄狮村。但由于古村村实际为大南镇古村村、下溪镇葛村村已并入大阳亭村和官塘村，所以我县实际项目实施地点为：大南镇古村村、下溪镇大阳亭村和官塘村、吴村镇玉田村、排山镇黄狮村。

2、实施资料：一池三改，即每户建1个8立方米的沼气池，同时对厨房、猪栏、厕所进行改造：厨房改造有沼气专用灶台，台面贴瓷砖，地面硬化，管道和仪表安装规范、美观，厨房内炉灶、厨柜、水池等布局合理;猪栏改造地面硬化，排污沟与沼气池连通，能使猪粪尿和冲栏废水自流入池;厕所改造贴合卫生厕所的要求，到达无粪便残留、无蝇蛆、无臭气，与沼气池相连，并同猪栏一体建设，同时每个沼气池务必配套出料装置。

3、工程进度：由于--年上半年全国出现非典，造成技工培训推迟，--年5月底才进行首批沼气技工培训，由此连带项目启动推迟，再加上农村税费改革，部分村合并，村领导变换，所有这些直接影响项目顺利实施。截止--年12月28日，全县已完成“一池三改”1200个，完成总任务100%。其中大南镇古村村任务300个，完成300个;下溪镇大阳亭村任务150个，完成150个;下溪镇官塘村任务150个，完成150个;吴村镇玉田村任务300个，完成300个;排山镇黄狮村任务300个，完成300个。

4、资金管理：严格执行基建财务制度，建立基建专户专帐，专款专用，不存在截留、挤占、挪用、浪费项目资金行为。县财政安排项目配套资金16万元。

5、项目效益：透过农村能源基本建设项目，我县项目区环境卫生发生了根本性变化，“脏、乱、差”现状得到了很大改善，为项目区农户解决了农村生活用能问题，深受项目区农户欢迎。每个“一池三改”户年可节支、增收人民币720元，全县项目区总共能够增收人民币86、4万元。

三、项目实施措施

1、及时成立农村能源生态建设领导小组。

为保证我县农村能源基本建设项目工作的顺利实施，我县于--年2月28日成立了以县委副书记詹裕民为组长，县人民政府副县长徐岩波为副组长的广丰县农村能源生态建设领导小组，领导小组下设办公室，办公室主任由蒋存有同志兼任，办公室地点设在县农业局。

2、认真举办户用沼气综合利用培训班。

为了保证沼气池的质量，务必持有国家技术职业资格证书的沼气生产工才能建设沼气池。为了确保项目的顺利实施，壮大我县沼气技工队伍，提高项目管理人员的认识和管理水平，我县先后于--年5月21日-31日、--年12月8日-15日举办了二期沼气培训班，采用理论与实践相结合的办法，即先进行理论培训，再深入到下溪、横山现场建池示范。两期培训班共培训了沼气技工和管理人员100多名，为项目的顺利实施带给了有力的技术支持。

3、强化宣传，确保项目认识到位。

我们透过广播、电视、会议和播放光盘等多渠道、多形式进行大力宣传，提高认识，使广大干部树立新思想，真正理解农村沼气的重要好处，使农村沼气知识进入千家万户，引导农民自觉理解农村沼气。我们共播放相关电视节目10期，印发资料1200份，并在各项目实施村进行项目公示，做到项目实施状况家喻户晓。

4、强化管理，确保项目顺利实施

项目办在每个项目区安排了专业技术人员挂点指导，全县沼气技工由项目办统一安排，确保项目按质按量完成任务。在项目实施期间，省、市领导多次督促检查，加快了项目实施。为了促进项目实施，--年10月13日，县委、政府在下溪镇召开了全县农村能源生态项目建设现场会，会议由胡水印副县长主持，现场会利用典型示范的带动作用，使与会人员对农村能源生态建设有了更深层次的认识。会上副县长胡水印代表县政府与各项目乡镇乡(镇)长签订了职责状，进一步明确任务和职责。针对项目实施进度慢的状况，--年10月29日县政府县长郑卫平对项目实施状况进行了批示，要求狠抓落实。--年10月30日派出了以农业局副局长为组长的项目督查小组，分赴各项目乡镇进行督促检查。--年7月初县委副书记詹裕民亲临各项目乡镇检查督促，促进了项目的实施。

5、落实职责，促进项目顺利实施。

各项目乡镇高度重视农村沼气建设，个性是--年11月以后，各项目乡镇多次召开乡、村干部会议，明确工作职责，采取相应的奖罚措施，乡镇的主要领导亲自过问，并指派分管领导具体负责，乡(镇)班子成员和乡村干部包村包户，落实职责。

四、项目建后管护制度

水源镇地处永昌县城以东５５公里处，同武威、民勤相邻。交通便利，永民公路、河清公路、金武公路横贯全境，达到村村通油路。镇域总面积598平方公里，辖11个村，85个社，有5161户，21179人。主要种植玉米制种、露地蔬菜、葵花籽等作物，光热资源丰富、土壤肥沃、灌溉方便，是典型的井灌区，加之农民有种植蔬菜的传统和技术优势，对发展无公害蔬菜有得天独厚的优势。

**项目建设初期工作总结13**

20xx年是非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括xx工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社会进一步树立了xx抓发展、做大事的良好形象，社会效益十分明显，并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。

在过去的一年里，工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取，离不开股份公司党委的正确领导和关心，离不开各部门的大力支持和配合，离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作，真抓实干。在此，很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作，与全体项目建设人员共勉，再接再厉开展后续工作。

一、树立目标、明确任务，昂扬斗志，迎接挑战

二、20xx年是工程研究院起步的一年，充满了挑战。

一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧，这对20xx年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说，形成了一定的压力和挑战。面对压力，院领导班子及各专业室领导，迎难而上、开拓创新，不断提高管理水平，努力加强工程管理，设计工作新思路。成立之初，召开多次会议，征集意见，向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务，划分了各专业室职责范围以及个人岗位责任；制定了相应的工程建设管理制度和考核办法，以及项目建设工作流程，形成一整套项目建设管理体系，以确保项目建设的顺利开展。

任务明确，责任到位，我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围，树立了一期技改项目xx月x日投料试传公司及上级部门的精神文件。坚持以人为本，为员工办实事，做到体察员工情绪，关心员工疾苦，主动慰问生病住院的员工及家属；积极争取员工最关心、最直接、最现实的利益问题。努力从各方面增强工程研究院这个集体凝聚力和战斗力！

面对20xx年前所未有的机遇及挑战，我们工程研究院这个集体，将继续发扬团结协作，真抓实干的工作作风，以只争朝夕的精神加倍努力工作，奋发图强，乘势而上，开拓进取，为夺取下一个项目建设的胜利，做出应有贡献！

**项目建设初期工作总结14**

xx年，在党委、政府的正确领导和上级部门的大力支持下，重点项目站全体成员紧扣“项目攻坚”工作主题，明确责任、强化措施、狠抓落实，扎实推进项目建设，较圆满完成了各项任务，现将一年来的工作汇报如下：

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

>（一）荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路xx江段全长约公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

>>（二）大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m3；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

>（三）xx江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

>（四）三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

>（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施，xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

>（六）xx江镇110kV变电站建设

xx江镇110kV变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

>（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m3，截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源，xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

**项目建设初期工作总结15**

（一）建议加大对综合保税区、出口加工区入区项目的招商引资工作的统一规划和安排，避免项目分散。

（二）由于\_对“无水港”涉及的海关监管功能和运行模式未做出过明确规定，我关作为\_垂直领导的行政执法部门，只能就其是否符合现行海关监管规定向政府部门提出合理意见和建议，并向\_进行汇报。因此，对于x“无水港”建设，建议由地方政府做主导，并在x省政府层面成立领导协调机构，积极组织相关单位和部门共同开展工作，做好可行性研究分析工作，并切实加强与x省、x特区政府部门等地区的沟通，争取\_等国家相关部门支持，多方调研，积极实践，形成跨地域项目合作态势，以最终实现目标。

（三）对于我省建立国家级出口基地和输港澳鲜活产品出口基地，我关将在促进产品的便捷通关上予以大力支持和配合，但该项目建设规划思路和方向仍不清晰，建议省政府牵头相关部门加强调查研究与分析，制定可行性方案，以便于我关根据相关需求和实际出台相应的通关保障措施。

>项目建设工作总结（6）

20xx年是的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

一、20xx年全市重点建设工作回顾

(一)20xx年全市重点建设取得的成效

全市共安排重点建设项目69项99个子项，总投资400亿元，年度计划投资70亿元。全年累计完成投资亿元，占年度投资计划的，其中市本级35项43个项目累计完成投资亿元，占年度投资计划的。全市列入省重点建设项目45个，其中新增项目15个。其中32个实施类项目累计完成投资亿元，占年度投资计划的。我市重点建设各项指标均超额完成，重点建设阶段性成果得到较好体现。主要体现在以下“四个一批”：

一批重点建设项目如期建成。全市共有48个省、市重点建设项目按计划建成投产或部分投产。“两龙”高速龙泉经北埠至遂昌段提前一年建成通车，市区绕城公路水东大桥至丽阳殿段春节前基本建成，54、55省道庆元段改建工程建成使用;220KV输变电缙云仙都、遂昌二期、龙泉宏山二期、宏山至遂昌输电线

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开，库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成，第三水平年移民建房全面启动;遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利;水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧洞开挖基本完成;各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施;遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目，青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶，附属工程正在施工。

>项目建设工作总结（7）

为了探索农技推广新模式，促进农业新技术推广，增加农民收入，在农业部、省市农业行政主管部门的支持和县委、政府的高度重视下，20xx年9月，县农业局在xx镇返租农民水田101亩，创办了“xx县xx镇农业科技示范场”。20xx年申报立项为农业部农业科技示范场，并组织实施。现将项目建设情况总结如下：

**项目建设初期工作总结16**

自学校全面推进国家改革发展示范学校项目建设以来，我们数字化校园建设项目总结如下：

>二、数字化校园规划与建设方面

2、与成都伊能公司，武汉英福、北京汇众融成、上海鹏达等软件公司取得联系和当面交流，了解了各主流软件商及其产品的基本情况和市场行情；

3、先后通过考察北京锐捷、北京华三，怀化五三五医院、长沙财经学校、岳阳中南学校及成都伊能公司，开拓了视野、增长了见识，刷新了理念，为数字化校园建设作了一定的理论基础及实践基础；

4、初步制定了数字化校园建设整体方案。

>三、资源建设方面

2、通过各教研组收集上交、上多媒体课时上交课件等手段收集了一部份教学资源。

>四、工作不足：

1、学校职教新干线空间建设进程缓慢，推行困难，大多数教师没有用心去建设自己的空间；

**项目建设初期工作总结17**

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目“xx公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

>一、加强组织领导，明确工作目标

强有力的组织领导，是顺利完成各项工作的基础。为加强对“项目建设年”工作的组织领导，今年年初，我局成立了以局长为组长，多名班子成员组成的“项目建设年”工作领导小组，举全局之力，全方位地服务于引资项目的建设。具体工作由副局长某某同志牵头主抓，其他班子成员协助。同时，明确了全年的项目建设工作任务：

1、完成全年固定资产投资20个亿；

2、完成一个投资5000万元以上的三产项目为重点建设项目（柳荷鑫苑综合服务大楼）；

3、引资扶持公司做大做强（企业资质由专业二级升为一级）；

4、做好建筑公司的合并升级工作。

>二、强化工作措施，确保工作实效

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局某某同志，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的`各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

>三、发挥职能优势，大力引进房产开发项目，增加固定财源。

一年来，局党委按照全区工作的总体部署，在三产业建设上很下功夫，多渠道全方位出击，全面为开发商服务。一年来，在房产开发行业处于低谷时期，我区房产行业仍然保持较好的水平，房产开发量与销售量保持去年水平。

总之，通过一年来的工作，在区项目建设领导小组的领导下，区发改局的大力支持和指导下，我局的项目建设工作取得了一定的成绩，来年，我局将一如继往，按照区委、政府的工作要求更加出色的完成工作任务。

**项目建设初期工作总结18**

>一、上半年项目建设工作基本情况：

项目建设工作全年目标任务1亿以上项目3个，已上报4个；5000-1亿元项目3个，已上报4个；1000-5000万元项目12个，已上报11个；1000万元以下17个，已上报17个；全年拆迁任务6万平方米，已完成3067平方米。

>二、重大项目进展情况：

四院家属区改造项目：

目前正在对办公区后面仓库拆迁，拟建临时办公楼。规划路位于四院办公区后面，地面建筑为二层违章居住楼，共15户。现已把区政府下达修路公告送达到14户居民手中。已入户丈量10户（未签字）。

六冶浅三街坊改造项目：

拆迁总面积14474，共需拆迁148户，目前已拆迁25户平房，已完成拆迁1200平方米。教育用地建筑物已拆除，正在伐树。由于前期楼体设计不符合棚户区改造日照分析时间，现正在修改规划设计图。

华侨新村一区项目：

华侨新村一区信访评估报告已通过，和华侨新村住户户进行前期接触，已基本同意拆迁，时机成熟等待政府下达征收令。

南三街坊项目：

一期土地已经取得（平地），整体控规已纳入涧西区第二批控规，计划6月上规委会研究。

>三、存在问题及建议：

1、四院家属区改造项目

在修规划路过程中，由于二运公司未上报市相关部门自行对住户颁发房产证，造成居民期待值过高，不同意货币补偿方案，要求房屋置换，拆迁难度过大。和二运公司多次协调，二运公司不同意与居民协调搬迁。建议区政府协调市交通局督促二运公司解决居民搬迁问题。

2、六冶浅三街坊改造项目

浅二浅三街坊开发项目还未立项；因省规划院区域性控规未下技术要点暂无法确定，严重影响了项目开工时间；为了满足日照分析，六冶房地产公司需要修改规划总图，修改后总图中浅三安置户数减少，加大了浅二街坊安置压力。

3、华侨新村一区项目

该项目已被列入涧西区90个旧城改造项目，且被洛阳市批准，但没有发通告；拆迁安置补偿方案没有公示，造成部分商户心存疑虑还在观望，对拆迁工作造成阻碍。

4、南三街坊项目

建议区政府成立由区领导挂帅的项目指挥部，按照整体开发分期实施先期开工的开发思路，进一步研究工作方案。

>四、下半年工作打算及推进计划节点：

1、四院家属区改造项目计划9月份开工先行修建办公楼。

2、六冶浅三街坊改造项目计划预计7月初做文物普探，10月份开工建设。

3、华侨新村一区项目7月初对该项目已被列入区18个重点项目之一进行公告；成立信访小组和解释政策小组，随时对咨询的业主做政策解答；8月20日至9月底进入签订安置协议阶段。

4、南三街坊项目计划整体开发分期实施，待区政府控规通过后，一期开工建设一栋32层商住楼。

**项目建设初期工作总结19**

根据苏农计〔20xx〕177号文件《关于做好20xx年“菜篮子”产品生产扶持项目验收工作的通知》要求,经实施单位申请，我县组织了相关技术人员组成项目验收小组，于20xx年11月5日-10日对本项目实施情况进行了检查验收。通过查阅资料和实地勘验，本项目建设情况完成良好。现将项目实施情况汇报如下：

>一、项目建设概况

1、项目名称：钢架大棚蔬菜基地建设。

2、项目单位：涟水县千鹏蔬菜种植专业合作社。

3、项目主管部门：涟水县农业委员会，涟水县财政局。

4、项目建设地点：涟水县红窑镇颜下庄村。

5、建设规模：建设标准化钢架大棚设施蔬菜基地200亩。

6、投资规模：总投资79万元，其中申请中央财政补助资金50万元，自筹资金29万元。

>二、建设内容

项目建设内容主要为：

2、分品种制定了先进、实用、操作性强的生产技术规程，并全部严格按照规程进行生产。

3、推广应用无公害生产技术，引进茄果类蔬菜新品种3个，示范生物农药，推广应用高效低毒农药，推广测土配方施肥技术，全面应用有机基质穴盘育苗。

4、投入品实行专人负责，建立进出库台账，生产档案统一编制，详细记载农事操作，定期检测产品质量安全，确保安全期采收，统一包装和标识。

>二、项目检查验收内容

对园地建设、栽培管理、商品化处理、品牌建设、质量管理、工作及成效等情况进行了检查验收。重点就本项目完成情况、资金使用情况、项目管理情况和绩效目标等开展了项目验收和绩效考评。

>三、验收的组织安排

为扎实有效地做好验收工作，我县组织了相关技术人员组成涟水县20xx年扶持“菜篮子”产品生产项目（蔬菜）钢架大棚蔬菜基地建设验收小组，于20xx年11月5日-10日对本项目完成执行情况进行了全面检查验收。

>四、验收办法

验收工作采取查阅资料、实地勘验相结合的工作方式。

>五、验收结果

>1、项目完成情况

经检查验收，涟水县20xx年扶持“菜篮子”产品生产项目（蔬菜）钢架大棚蔬菜基地建设项目，完成工作良好。

>2、资金使用情况

项目建设内容

合 价

（元）

单位造价（元）

规模数量

>一、生产设施建设

589000

**项目建设初期工作总结20**

博乐南岗建材公司年产75万吨水泥粉磨站项目建设自开工建设以来，我公司项目办在集团公司领导的指导下，在集团公司项目办的支持和帮助下，我公司项目建设的各项工作进展顺利。项目各项工作有条不紊进行。项目办工作人员及施工队伍情绪高涨、工作积极。施工现场规范、整齐，在施工质量、安全等方面得到了五师建设主管部门抽检组的好评。当前我公司项目建设工作正处在较紧张时期。同志们放弃休息时间，与设计方、监理方、施工方密切配合确保按合同要求完成土建施工工作，并尽可能提前完工，为后期的设备安装争取更多的时间。7月中旬项目土建工作中的办公室、水泥包装楼、水泥库、磨机房主体完工，其它8月中旬主体可基本完工，到时可进入全面的设备安装阶段。

现已进厂设备为：水泥包装机、装车机、磨收尘、附材破碎等。

由于项目工作抓得紧、要求严、在施工质量、安全工作等方面均未出现任何问题，这也确保了项目施工得进度。更是集团更是领导及部门的指导和要求的结果。

下步项目办主要工作是积极与设计院联系把图纸全部完整的提供给我们，以便土建施工和设备的安装。

一、积极与主附机设备制造厂家的联系，确保设备适时进厂安装。

二、进一步加强施工队伍的主管工作，与现场监理密切配合，确保施工质量、设施、人员安全等工作不出现任何问题。

三、积极主动的与设备安装厂家联系，签订安装合同，切实做到高效、优质、费用合理。

四、采取必要措施，督促主、辅机生产厂和供应商严格履行合同，使设备及时到位，不误安装。

**项目建设初期工作总结21**

转眼20xx年即将过去，回顾在公司前期部这一年来的工作情况首先从下几个方面做一汇报：

>（一）20xx年完成岗位工作情况。

对郑州郊县“怡馨园”小区开发的项目。在此项目中，我主要负责工程的前期工作。建地块界点进行放线，为全面开工提供准确界线依据，在随后的几个月的工作中，完成了郑州郊县“怡馨园”小区开发的项目。在此项目中，“项目一期环评、1、2、3标段的招投标、消防审核、规划工程许可证和施工许可证等前期手续的办理。

>（二）完善前期部各项工作制度。

由于该地产也是刚成立不久的新公司，制度上还不是十分完善，从参加第一次公司例会，公司领导就提出了相关要求，我积极响应，既借鉴同行业一些大公司的先进管理制度经验，又结合凯威地产的实际特点，完成了《前期部工作职责》、《前期部经理职责》、《前期部职工工作职责》、《前期部岗位职责》、《前期部工作流程图》等，各项前期工作制度，为前期部及时步入正轨做好了制度上准备。

>（三）部门管理。

1、档案管理上，严格管理，及时归档。

由于前期部与各个行政审批部门签订的手续较多，而且有些是公司重要文件更有些涉及到公司商业机密，所以我在日常工作中严格做到了不该说的不说，不该做的不做，及时将重要文件归档，逐一登记，随时查阅随时能查到，方便工作手续延续办理。

2、工作日常管理上，做到日清工作制。

公司每月有月计划、周计划，而我在日常的工作中是以日为工作阶段单位。因为前期工作性质的不同，早一天办完相关的手续就能为公司早日创造利润提供条件，所以，我不仅要求自己，也要求部门员工以日为工作单位做自己的计划，看看哪项做完了，哪项没做完，为什么没做完，剖析原因，尽快解决，争取做到日清，这样做下来，避免了工作的盲目性和无计划性，又使计划工作及时完成。并多次提前完成前期手续办理。

3、从工作态度上、思想上进行引导管理。

前期工作主要以办理各项手续为主，与多个行政审批机关打交道时，有的手续必须一把手说了算，而有的一把手经常到本单位不久就又出去了如果找不到，手续就会多耽误一天，所以我就依办事相关部门的时间行事，有时上班前到，有时要等到下班以后进行办理。再者与这些部门打交道时，针对不同部门、不同具体办事人员，采取不同的工作方式、方法，引导部门员工做事要勤、细，办事要有耐心、恒心，多动脑、多动手。

4、培养部门员工尽快进入工作状态。

在前期部这一年工作中，为了使新员工尽快进入工作状态，我经常言传身教，用心来教，用多年来前期工作中总结出来的经验传授他们，在他们工作中遇到困难时及时帮助，使他们尽快成长，当他们取得成绩时，进行鼓励，并引导他们大胆独立的去完成。

5、监督与工作放权同时进行。

前期工作是个与多部门、多科室办手续的工作，所以任凭一个人再加上两支手也不能全顾到，所以当自己部门员工达到独立办理水平时，坚决放权给他们，放权不等同于放任，因为前期的每项手续都至关项目建设，所以虽放权了，但还要监督检查，看资料准备全不全，看完成情况，看工作进度完成的手续是否有遗漏等，做到工作有条不紊、全面发展。

6、培养部门员工的责任感

前期手续涉及到项目整个开发过程，树立部门人员责任感，有助于项目手续万无一失，避免给公司造成不必要的损失，实行谁办的手续谁负责，有不足之处勇于承担责任，寻办法、寻途径解决改正，

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！