# 软件项目工作总结报告

来源：网络 作者：夜色温柔 更新时间：2025-05-14

*软件项目工作总结报告（精选4篇）软件项目工作总结报告 篇1 一、分享第一条经验： 学历代表过去、能力代表现在、学习力代表未来。 其实这是一个来自国外教育领域的一个研究结果。相信工作过几年、十几年的朋友对这个道理有些体会吧。但我相信这一点也很...*

软件项目工作总结报告（精选4篇）

软件项目工作总结报告 篇1

一、分享第一条经验： 学历代表过去、能力代表现在、学习力代表未来。 其实这是一个来自国外教育领域的一个研究结果。相信工作过几年、十几年的朋友对这个道理有些体会吧。但我相信这一点也很重要： 重要的道理明白太晚将抱憾终生! 所以放在每一条，让刚刚毕业的朋友们早点看到哈!-

二、一定要确定自己的发展方向，并为此目的制定可行的计划。不要说什么， 我刚毕业，还不知道将来可能做什么? ， 跟着感觉走，先做做看 。因为，这样的观点会通过你的潜意识去暗示你的行为无所事事、碌碌无为。一直做技术，将来成为专家级人物?向管理方向走，成为职业经理人?先熟悉行业和领域，将来自立门户?还是先在行业里面混混，过几年转行做点别的?这很重要，它将决定你近几年、十年内 做什么事情才是在做正确的事情! 。-

三、软件开发团队中，技术不是万能的，但没有技术是万万不能的!在技术型团队中，技术与人品同等重要，当然长相也比较重要哈，尤其在mm比较多的团队中。在软件项目团队中，技术水平是受人重视和尊重的重要砝码。无论你是做管理、系统分析、设计、编码，还是产品管理、测试、文档、实施、维护，多少你都要有技术基础。

算我孤陋寡闻，我还真没有亲眼看到过一个外行带领一个软件开发团队成功地完成过软件开发项目，哪怕就一个，也没有看到。倒是曾经看到过一个 高学历的牛人 (非技术型)带一堆人做完过一个项目，项目交付的第二天，项目组成员扔下一句 再也受不了啦! 四分五裂、各奔东西。那个项目的 成功度 大家可想而知了。-

四、详细制定自己软件开发专业知识学习计划，并注意及时修正和调整(软件开发技术变化实在太快)。请牢记： 如果一个软件开发人员在1、2年内都没有更新过自己的知识，那么，其实他已经不再属于这个行业了。 不要告诉自己没有时间。来自时间管理领域的著名的 三八原则 告诫我们：另外的那8小时如何使用将决定你的人生成败!本人自毕业以来，平均每天实际学习时间超过2小时。-

五、书籍是人类进步的阶梯，对软件开发人员尤其如此。书籍是学习知识的最有效途径，不要过多地指望在工作中能遇到 世外高人 ，并不厌其烦地教你。对于花钱买书，我个人经验是：千万别买国内那帮人出的书!我买的那些家伙出的书，!00%全部后悔了，无一本例外。更气愤的是，这些书在二手市场的地摊上都很难卖掉。 拥有书籍并不表示拥有知识;拥有知识并不表示拥有技能;拥有技能并不表示拥有文化;拥有文化并不表示拥有智慧。 只有将书本变成的自己智慧，才算是真正拥有了它。-

六、不要仅局限于对某项技术的表面使用上，哪怕你只是偶尔用一、二次。 对任何事物不究就里 是任何行业的工程师所不应该具备的素质。开发windows应用程序，看看windows程序的设计、加载、执行原理，分析一下 pe文件格式，试试用sdk开发从头开发一个windows应用程序;用vc++、 delphi、java、开发应用程序，花时间去研究一下mfc、vcl、j2ee、。

它们框架设计或者源码;除了会用j2ee、 jboss、spring、hibernate等等优秀的开源产品或者框架，抽空看看大师们是如何抽象、分析、设计和实现那些类似问题的通用解决方案的。试着这样做做，你以后的工作将会少遇到一些让你不明就里、一头雾水的问题，因为，很多东西你 知其然且知其所以然 。

软件项目工作总结报告 篇2

20xx年10月9日，我怀着对提高并实现自我价值的心态，跨进西安三茗科技有限责任公司的大门，开始了自己大学里兼职实习工作。转眼间，断断续续的三个星期的实习时间就过去了。回想起这段时间的工作过程，我深深的认识到在三茗实习的选择是绝对正确的，三茗公司和同事们对我个人产生的积极影响也是超越我的料想之中的。现将这段时间的工作进行如下总结。

一.软件测试部见证三茗的强硬实力

这段实习时间完全是在软件测试部度过，亲自体验感受离了三茗科技的主要软件产品。包括数据快速恢复平台v3.0，系统快速恢复平台v1.o,闪电恢复，三合一数据宝，一键恢复，联想onekey等等。并且协助同事完成对netguard,hd-shield以及联想网络控制工具等软件的测试工作。

1.三茗的产品名不虚传。

通过对软件的实际测试，彻底从思想上改变了自己对数据备份保护的概念。三茗的硬盘动态备份技术，能够在不占用固定硬盘空间(非用户使用空间)，实现数据的快速备份与恢复，堪称典范，不愧是行业的创新者和领导者。

2.友善同事关系给人温暖和关怀。

在实习期间，自己的对计算机硬件系统比较陌生，特别是对频繁的更换操作系统等，多亏蓝朝霏等多位同事的热情帮助和指导，让我顺利完成软件测试。在软件测试过程中，同事们一丝不苟的精神对我影响很是深刻。这种良好的工作环境给我振奋，给我力量，给我信心!

3.软件的瑕疵在所难免。

在软件测试过程中，也发现了部分让人不是很满意的地方。主要表现在下列方面：

a. 软件对中英文操作系统不能完全兼容。

建议：在软件安装入口处对中英文操作系统进行路径选择。

b.软件对不同主板的识别bios差异大。

具体是在hd-shield软件测试中，不同主板性能差异大。

c.软件密码在重新登录后有残存现象。

已经通过金党锋学长反馈到研发部。

d.软件的不稳定性。

本人联想昭阳e660因为测试三合一数据宝中的闪电恢复软件在重启中黑屏，在维修过程中彻底报废。

在软件测试中部分软件在不同机器环境中测试性能有差异。

还有其他问题在测试过程中已经汇报相关人员并得到满意解决。

总而言之，我们三茗科技的产品还是值得信赖的。作为销售人员，我们需要对产品树立强大的信心!即使我们产品存在瑕疵，我坚信，我们勤奋团结的同事，一定会创造出更优秀的产品。

二.产品市场简单调查分析

1.同行业产品简单调查

通过在baidu，google搜素引擎检索 数据快速恢复 ， 系统快速回复 ， 快速还原 等关键词，发现南京生产的 雨过天晴 软件，和本公司产品具有很强的相似性。(测试报告详见附件内容)

通过在西安赛格，百脑汇电脑城的电脑diy市场及软件销售市场简单走访，暂时未发现 雨过天晴 系列软件的经销商。

2.网络调查简单分析

作为数据快速恢复领域的创新者和领导者，本公司的核心关键词语 数据快速恢复 ， 系统快速回复 ， 电脑系统快速还原 等在baidu，google等知名搜索引擎没有很好的被索引。

或许是公司产品发展定位因素，在网络推广方面有再提高的空间。

对于此，本人有信心有能力，在非工作实践，提高三茗产品关键词语在上述搜索引擎的排行。

3.电脑城市场调查简单分析

前期，和赛格电脑城的三叶网络(网络及电脑外设集成批发全国连锁经营)，高鸿it(品牌笔记本零售商)，陕西天惠(电脑diy集成)等公司的店长简单交流对此类软件的看法。整体反映效果较好。

在11月份，在进一步熟悉公司产品和销售流程同时，将安排时间继续跟进，推荐试用三茗产品。

三.个人整体认知

准确的说，三茗是一面镜子，照出了自己的不足和缺点，为自己的成长和提高创造了机会。

1.计算机硬件知识欠缺。

自认为是it专业本科生，熟悉专业去做销售更好些。其实不然，自己还是一粒沙子。在软件测试部，学会了计算机硬件的线路连接，知道了用u盘可以ghost快速做系统等等。或许可笑，但是对我而言，很严肃的现实证实：自己还不会是一个合格的大学生。需要虚心的向同事们请教!

2.英语知识的欠缺。

自认为立志做好国内销售，带领团队创作 农村信息化 创业计划书，立志为西部农村的it发展贡献一份力量。看到了vista,win 7的英文操作系统，就基本灰心。但是我坚信，我会在短期内，在专业英语方面有所突破，因为自己还是对专业英语有浓厚兴趣的。

3.对销售的错误认识。

两年多的校园代理销售经历，误打误撞，取得了一定的成绩。尽管在实习期间，没有亲自体验到去向大客户推销产品的经历，但是通过李经理推荐的《大客户销售十八招》一书，发现自己还有很多的东西要认真的学，认真的领会，并在实际推销中灵活应用。庆幸的是，对于销售的做起码准则还是在坚守：诚实信用，对客户负责!用好的人品去赢得客户关注!面对拒绝，保持良好的心态!

4.自己还有在三茗存在的价值。

三茗和自己理想中的还有很大的差距，但是这种差距，或许就是我存在的价值!

主动向同事请教问题，积极虚心的向同事学习，这是我实习过程中一直在践行的!

下阶段，将积极贯彻李总经理的指示 加强个人管理，提高业务的能力 ，从严要求自己，做好各项工作，提高个人存在贡献值。

与三茗共创业 ，是我在三茗实习的基本心态：认同公司发展愿景，服从公司安排，任劳任怨，积极负责，务实创新，把三茗的事业看成自己的事业去拼搏!

四.下阶段工作计划

在11月份，认真贯彻落实 加强个人管理，提高业务能力! 的三茗员工作风，具体落实到：

1.服从公司的工作安排，保质保量完成任务;

2.进一步熟悉公司产品(硬件产品)，熟悉公司环境(认识研发部同事)

3.熟悉学习公司的销售制度和流程;

4.提高公司关键字网络检索排行，并提交一份营销计划书;

5.继续学习销售知识及应用技术，提高处理实际问题的能力;

6.申请参加公司的综合业务能力考核。

十月份，自己的收获是丰硕的：最起码从意识上，发现自己的不足，并寻求到合适的解决途径。非常感谢测试部的同事，感谢所有三茗的同事，因为你们的帮助，我顺利的走过在三茗科技的适应期。我坚信：在你们的帮助下，我会持续努力，不断反省，总结提高，快速度过在三茗的成长期，早日跨进发展期，创造期。

软件项目工作总结报告 篇3

作为刚从学校出来的应届毕业生，第一份工作就落在智通，来到智通，深深地被这个企业的文化所感染，我很认同智通的企业文化，智通的企业精神 统一，专一，事业第一 体现出了这一行业优秀企业文化的特点。在这三个月的学习与亲身感受之下，我更加坚定地要使自己成为一名合格并争取优秀的智通人，我对自己有信心，对智通更有信心。

作为一名在技术岗位的职员，要具备一定的专业知识，不断地充实自己，在不断的工作学习与研究中成长，要有很好的团队协作精神，有很强的执行力，能真正为企业做实事。在智通上班的三个月里，我主要完成了以下工作项目：

一、 刚来的两个星期，由于目前网站工作的需要，师傅指导一边熟悉工作职位环境一边学习asp，用了两个星期系统地学习了这门从未接触过的asp语言，为接下来一个月的工作打了坚实的基础。

二、 接下来的时间，主要配合网站先前asp的后台管理系统进行某些功能优化与系统维护工作。先后完成了销售管理模块的最新注册企业查询、职业推荐给求职者、把求职者推荐给企业、会员职位刷新、职位刷新统计等几个模块的功能修改与优化，解决了业务员带权限控制的查询、推荐时间的控制与查询速度优化、企业职位刷新时的权限控制与企业职位时效性的控制以及完成对各销售组成员的职位数统计，职位刷新数统计的功能设计。在完成这些各种功能需求的时候，对后台管理系统进行了深入的分析研究，因此对销售管理模块非常熟悉，给目前网站新版开发的后台设计提了不少建设性的想法。之后还完成了logo管理模块中的投票项目添加优化与投票结果统计查询修正、logo、banner的管理与文本文件的生成。还完成了客服管理模块中后台开通资料查询的改进，企业管理、个人管理模块查询功能的改进。期间还完成了部分功能错误的修正，如校园招聘管理图片不能上传、文章类别不能修改、文章不能删除等。

三、 目前新版是用jsp开发的，在这三个月里，我进一步对java，jsp的深入学习，了解了mvc模式开发，在这阶段的学习期间，我以一个小商务系统的开发作为学习任务。还对当前流行的jive代码与开发思想进行了初步的学习研究。

四、 作为一名系统开发与维护工作者，当然不能忽视对数据库知识的学习，在这段时间我也进一步对sql语句进行了深入的学习，对sql语句的查询进行了分析，比较重视数据库性能分析与调整这方面的知识学习。通过这阶段的学习，把这些知识与方法运用到了对后台管理系统会员查询的速度优化功能上，在实际工作中得以实践运用。

五、 网站新版开发方面，主要还为新版做了几个数据库对照表。

六、 还参加了网站新版的第二轮测试工作，主要以后台管理系统为主做测试，还参与了前台个人管理与企业管理的流程测试，测出了不少关键性的bug。

七、 入职以来，还担任了网站部群发邮件的工作。三个月内完成了好几批邮件群发的工作，每天定时定量地给在无忧无虑网站上注册的企业或会员群发几十万封邮件。还配合客服部群发了两批特殊活动的邮件，配合网站营销活动群发了两批群件，每天坚持固定给注册会员群发。

在网站技术部工作的三个月里，自己感受非常多。首先，作为刚从学校出来的毕业生，在实际开发中的经验尚不够成熟，还需要在工作中不断的提升自己。其次，要进一步提高自己的开发技能，使自己的技能满足今后的需求，主动获取并学习当今最新技术信息，平衡自己的知识结构，在不断的学习中提高自己。然后，要加强与同事们的沟通，融入团队，互相学习、相互提高，在团队中不断完善自己。

我相信，通过我的努力，一定能成为智通的优秀员工，一定会在优秀成绩之上提升自己。同时我希望公司能根据情况给我培训深造的机会，也希望部门内能有经常性的专业技术学习。

软件项目工作总结报告 篇4

20\_\_\_\_年是一个特殊的年份，金融危机席卷了全球各个经济体，在中国，制造业受到了不可估量的影响，在这种背景下，百丽提出了“节约成本”的口号，将成本开销，资源利用控制到最优化，提升实力，迎接挑战。

1.工作汇报与总结

资讯部在整个一年围绕着“节约成本”的宗旨，配合各个部门，本着“服务公司”的理念，根据各个部门提出的需求，新开发了质量管理系统，数字化管理系统，各个事业部m3上线等，以及完善改进已有的系统：消费管理系统，人事管理系统，集成管理系统等。借此契机，我有幸能参与其中相关系统的开发。以下是我根据时间和子系统的分类，汇报总结20\_\_\_\_年的工作情况。

(新m3报表子系统)

m3的成功上线，绝对是对管理部提出的“节约成本”的理念的最好诠释。企业发展部对整个流程的重新梳理，规范各个环节的衔接与控制以及我们资讯部的全力配合开发实现功能都是这一宗旨的具体体现。我依然很清晰地记得\_\_\_\_年初，那时候我刚进部门不久，因为m3的上线，整个部门如火如荼的进行着，我看到是全体同事的齐心合力，协调合作。我印象深刻的是，那时在部门例会上直接分配报表开发到个人，每人4-5个，虽然对m3取数不是很理解，但终究是在分析测试组的帮助引导下，完成了分配的报表。也实现了我也是部门的一份子，为部门出一份力的愿望。

(集成管理系统)

集成管理子系统是对整个管理系统各个模块全局的控制，在卢成的指导下，我得以完成编码管理中编码字段，规则，方案维护模块的开发，以及后续多语言维护模块的开发和dbmoto工具重启模块的开发。

(人事管理系统)

在人事管理系统中，涉及不多，主要是前期为锻炼提高能力而开发的操作证打印模块。

(消费管理系统)

在随后的任务分配上，我更多的精力是放在消费系统的熟悉和开发上，消费系统设计到的业务虽不如人事系统那么复杂，但把业务来龙去脉理清，以及代码的熟悉也颇需要时间。对各个模块的作用以及代码如何编写成了我前期的主要任务，主管也是想借此提高我的业务理解能力和编程能力。“磨刀不误砍柴工”，只有把刀磨得锋利了，砍起柴来才能做到游刃有余。期间也练习过开发一些简单的消费报表，最初的消费卡自动充值统计报表的.开发也确实夯实了业务的了解。在后续的工作中，对卡片管理中因为业务的需要增加了外来员工发卡，外来员工卡号转换，离职退卡。设备管理中完成对消费机设备余额限制等的程序修改，以及黑名单自动下载模块的开发。奖金收支平衡中增加每日卡余额的存储过程用于结算每日卡余额以及充值退款补贴模块(新)的修改。在查询管理中，完成因增加外来员工和其他补贴类型的报表的开发和修改。

(数字化管理系统)

与m3系统晚一些启动的还有数字化管理系统，数字化管理系统对公司鞋类开发部的开发效率以及设计理念上起到了革命性的作用，这年公司从国外买了一套专业的制鞋软件，但是这套软件自带的材料数据库根本无法满足公司开发部的要求，公司决定由我们资讯部开发一组完成数字化管理系统的开发。我因而参与了数字化系统前期部分基础模块的开发。在后续的需求提出后，完成了成品管理中成品设计信息关联模块的开发，以及鞋楦管理中鞋楦设计工作表的开发。

(质量管理系统)

质量管理系统开发需求的到来也加快了我的成长，最先是产品制程这一部分：返工率维护，录入模块的开发让我初步地全新开发自己的模块。期间也着实遇到不少困难，在同事和自己的努力下都一一解决，这一个过程对我来说就是成长锻炼的过程。随后面部返工率报表的开发数量之多和取数之复杂也让我学到了如何编写更好的优化存储过程。第二部分是实验室抽检：在其中和同组的成员联合完成开发皮料，丝带，钢勾心等材料的实验室抽检模块的开发。第三部分是原材料检验：这个项目是我和冯振才联合开发，征对不同材料类型完成了检验模块的开发以及相关报表的开发。

2.个人总结

这一年给我的东西我想用有形的和无形的两部分概叙，有形的当然就是技术水平的长进，虽然其中肯定有很多的不足，但纵向对比20\_\_\_\_年，我得到了锻炼，对于不足的部分，我希望在20\_\_\_\_年继续努力加快弥补。无形的就是人性的成长，在社会大学的摔打远比在养老院式的大学校园更能让人成长，对社会的看法，对人际关系的看法，对价值的看法，不再是以前一种近乎浪漫的眼光审视着这一切。社会的现实让你更加学会提高，人际关系的复杂让你更加学会斡旋，价值的体现让你更加学会抉择。

3.结语

在20\_\_\_\_年，有喜悦也有泪水。有辉煌也有遗憾，辉煌也好遗憾也罢，20\_\_\_\_已经过去，在新的20\_\_\_\_年我坚信我们资讯部将团结一心面对更多的挑战和机遇。作为资讯部的一份子，我将以更好的状态去迎接它们，和大家共同打造属于资讯部的辉煌。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！