# 建设工程审批工作总结(优选6篇)

来源：网络 作者：深巷幽兰 更新时间：2025-04-29

*建设工程审批工作总结120xx年上半年，xxx工程建设管理处认真贯彻落实各级业务部门关于水利工程建设的各项安排部署，以“除险保安全，加固增效益”为目标，按照工程批复的总体建设任务和具体实施步骤，及早着手、科学谋划、周密安排、抢赶进度，努力克...*

**建设工程审批工作总结1**

20xx年上半年，xxx工程建设管理处认真贯彻落实各级业务部门关于水利工程建设的各项安排部署，以“除险保安全，加固增效益”为目标，按照工程批复的总体建设任务和具体实施步骤，及早着手、科学谋划、周密安排、抢赶进度，努力克服施工中的不利因素，使工程建设管理工作按照现状条件和使用需要在诸多困难和干扰中逐步推进。现就半年来工作情况总结如下：

>一、项目前期工作情况

xxx水闸枢纽位于xxxxx19km处，距xx县城65km，属大（2）型Ⅱ等水闸枢纽工程，是xxxxx唯一的引水口门，担负着xx灌区万亩耕地和5万亩风沙防护林及草地的灌溉任务。该工程始建于xxxx年，xxxx年建成投入运行以来，长期带病运行。目前主要存在溢流坝、泄洪闸闸下消能不充分，冲刷破坏严重，金属闸门锈蚀、变形，漏水严重，启闭设施老化，管理条件差等病险问题。

鉴于枢纽工程存在的安全隐患，xxxx于xxxx年3月委托xx水利水电勘测设计研究院编制完成了《xxxx工程可行性研究报告》。20xx年3月，xxxxx会组织有关专家对可研报告进行了现场复核；20xx年xx月，设计单位编制完成了《xxxx水闸枢纽除险加固工程初步设计报告》。20xx年2月，xxx组织有关专家对工程初步设计进行了现场复核并下发了复核意见。根据黄委会复核意见，省水利厅于20xx年3月批复了初步设计报告，审定工程总投资xxxx万元，批复主要建设内容为：加固、改建泄洪冲砂闸和溢流坝，土坝、进水闸顶增设防浪墙，更换改造进水闸、泄洪冲砂闸、溢流坝闸门和启闭设备，新建管理房及供电线路等。项目批复后，在上级业务主管部门及县委、县政府的大力支持下，经积极争取，该项目列入了重大水利工程20xx年第三批中央预算内投资计划。20xx年xx月21日，省发改委下达该工程投资计划2580万元，其中：中央预算内投资20xx万元，市县自筹资金516万元。

>二、招投标情况

20xx年1月16日，xxxx水利厅以甘水招申？20xx?xx号批准该工程的招标申请，同意进行公开招标；同时，xxx工程建设

管理处作为招标人在xx经济信息网发布了招标公告。根据招标工作计划，该工程共划分监理标段1个，土建标段3个，启闭设备及金属结构制作标段各1个，机电设备标段1个，供电线路标段1个。20xx年2月5日至2月9日，xxxx责任公司等9家来自省内、外的施工企业购买了23份土建招标文件；xxxxx金属建材有限责任公司等xx家来自省内的水工金属结构制作企业购买了16份水工金属结构及启闭设备制造招标文件；xxx软件有限公司等4家企业购买了4份机电设备安装招标文件；xxx电器安装有限公司3家企业购买了3份供电线路工程招标文件；xxx水利工程建设监理咨询中心等4家来自省内的监理企业购买了4份监理招标文件。

根据《\_招标投标法》、水利部《水利工程建设项目招标投标管理规定》等相关法律法规和招标工作计划，招标人于20xx年xx月xx日依法组织了xxx除险加固工程招标评标工作，通过专家组公开、公平、公正评标后，经省水利厅备案同意，监理标中标人为xxxx水利水电监理有限责任公司，土建一标中标人为xxx水利水电工程有限公司，二标xxx

20xx年3月xx日，建管处分别与各中标单位签订了合同文件。工程主体项目计划工期为20xx年4月xx日至xx月xx日。20xx年4月xx日，xx水务局以x水发[20xx]xxx号正式批准工程开工建设。

>三、目前工程进展情况

xxx除险加固工程原计划开工日期为20xx年4月25日，后由于黑河调水延长至5月18日，致使主体工程迟迟无法开工建设。5月18日黑河河道基本停水后，根据上游来水量逐渐衰减的趋势，建管处果断决策，于5月xx日采取闸前填筑围堰导流引水的措施，为主体工程水下部位施工创造了相对便利的条件。目前工程进展情况为：

1、临时工程：修缮管理房屋860m，疏通进场道路，搭建临时房屋xx00m，架设临时供电线路，拉运储备砂石料3500m，钢筋250吨，水泥350吨等；

2、主体工程：泄洪冲砂闸项目完成检修闸室底板浇筑、闸墩钢筋绑扎、原闸墩凿除，闸后水毁导墙拆除、消力池基础开挖及齿槽浇筑；溢流坝项目完成原启闭机平台拆除、大梁浇筑、模型制作及部分梁柱现浇，闸门及埋件除锈防腐，坝后钢筋笼加工制作及块石抛填准备等；新建管理房屋220m，右岸防浪墙现浇200m。

3、其它工程：坝后冲坑填筑块石13000m，输水洞洞身延长（原八字墙凿除、模板架设、基础浇筑、桥板吊装、土方回填等）。至目前累计完成投资xx50万元，占计划投资2580万元的，完成工程量万m，占计划的45%，其中砂砾石开挖万m，砂砾石填筑万m，砼拆除万m，现浇砼万m，耗用水泥350吨，钢筋180吨，完成劳动工日万个。

>四、主要措施和做法

xxx水闸枢纽除险加固工程由于受黑河断流时间及定期调水xxx的制约，有效施工期非常有限。为此，项目批复后主管部门就高度重视，从组建建设机构、制定施工方案、安排施工计划、加强建设管理等各个方面做了大量前期准备工作，为河道停水后立即进行主体项目施工奠定了良好基础。

1、组建建设机构，明确责任主体

根据《\_批转国家计委、财政部、水利部、\_关于加强公益性水利工程建设管理若干意见的通知》要求（国发[xxxx]20号），为了切实加快项目实施进度，按期完成工程建设任务，20xx年xx月25日，县政府以xxx[20xx]180号文批准成立了“xxxx水闸枢纽除险加固工程建设管理处”，明确了人员组成及其内设机构，要求项目法人具体履行工程建设管理职能，全面负责该工程的组织实施。项目建设管理机构批准成立后，县水务局积极支持，从系统内抽调业务技术骨干立即开展相关工作，从服务服从于工程建设实施大局出发，健全完善了内部管理及财务、安全、技术、质量等方面的管理制度，为工程实施奠定了基础。

2、提前动手准备，打好开工基础

针对项目开工受调水时间制约的实际情况，建管处利用前期时间相对充分的有利时机，提前安排，及早动手，完成了项目开工必要的各项准备工作。

**建设工程审批工作总结2**

20xx年度，xx市水利工程质量监督站在市水利局的正确领导及省质量监督中心站的精心指导下，我们坚持与时俱进，开拓进取，认真开展质量监督工作，全力推进泰东河、城市防洪、江堤达标等一批重点水利工程的质量监督步伐。现按省质量监督中心站要求将我市200x年度质监情况及200x年度的工作思路简要汇报如下。

>一、加强职责，认真开展水利建设项目质量监督工作

随着我市水利建设投资力度不断加大，质量监督管理任务也随之加大，20\_年我市水利工程质监站承担了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等水利工程项目的质量监督工作。我市水利工程质量监督工作中，泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程由省水利工程质监站成立质量监督项目站，与我市质监站联合质监，城市防洪工程直接由市质监站负责质量检查、监督工作，地方基建项目按各个工程项目成立专门的质量监督项目站，市质量监督站人员为主，有关县（市、区）水行政主管部门的业务技术人员参加，负责日常的检查、监督等各项工作。主要开展了以下几方面的工作：

1、加强现场质量监督活动，提高质监工作质量。 工程建设过程中，我站要求质量监督员尽可能多进行一些现场质监活动，督促检查建设、监理及施工单位等参建单位的质量和安全检查，保证体系建立、落实情况。查看工程材料、机械设备质量及已完工工程的外观质量；抽阅建设、监理及施工单位的检测试验成果、检查记录和施工记录等原始资料；检查施工、监理单位对已完成工程质量自评和复评情况。对于工程的关键工序、关键部位施工，质监员都会到施工现场巡查、监督，确保关键工序，关键部位能够保质保量地完成。通过开展质量监督活动，一些质量问题和隐患被及时发现并得以整改，避免了工程质量事故的发生。对质监活动中发现的质量问题质监人员能以高度的社会责任感，主动服务，帮助出谋划策，督促、参与解决问题，直到妥善处理完毕。

2、加强职责，严格把好工程质量评定关。

工程质量评定是水利质监部门最为重要的职责之一，任务重，责任大。为做好质评工作、把好质评关，质量监督站、项目站高度重视，在平时质监活动中注意收集工程质量有关信息资料，在工程完工时按照质量检验评定标准及细则，认真查阅资料特别是原材料试验检测资料、半成品、桩基等检测资料和生产厂家的质量合格证和质量保证资料，关键部位、关键工艺的施工记录和监理检查情况，听取有关方面的介绍和汇报，并进行充分的现场查验，根据需要，可委托有关单位作进一步的检测，同时结合历次的抽查评比和项目站质量监督活动的情况，进行单元、分部及单位工程质量评定。质评过程中发现问题，一查到底，确实存在质量问题的，要求建设单位组织处理或返工，否则不予评定。

20xx年度，我站受监项目未发生过任何质量安全事故，在省质监中心站的指

导下，与省质监中心站共同完成了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程等项目以及我市城市防洪工程等一批重点项目的质量监督工作，完成质监项目概算投资额约亿，完成工程项目质量优良率达到5xxxx以上,较为客观地反映了工程质量，受到工程参建各方的认可和主管部门、工程验收委员会的肯定。

>二、强化制度建设，严格工程项目质量管理

为了使我市水利工程质量监督工作制度化、规范化，我们认真贯彻落实\_《建设工程质量管理条例》、水利部《水利工程质量管理规定》、《水利工程质量监督管理规定》和《江苏省水利质量管理规定》，根据国家、水利行业的技术规范、规程、标准及《江苏省水利工程质量检验评定标准》，努力规范全市水利工程质量监督和质量评定工作。20\_年受监的工程主要有：泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等，各个受监项目均建立、健全和完善质量管理、监督体系，形成“建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合”的质量保证体系，做到职责分明、责任明确。重点项目、重点部位项目站全过程跟踪监督，一般项目以定期、不定期地检查为主，强化宣传教育，对工程建设现场、质量保证检查体系、质量管理情况等产品质量、保证措施、工作质量进行完整的检查监督。

>三、加强学习及档案管理，不断提高质量管理水平

为使我市水利建设工程质量管理水平不断提高，我站加强对质量监督员的业务技能指导、技术培训等工作，努力提高技术业务水平，以适应新形势下质量监督工作的需要。一是加强法律、法规、规章以及强制性规范、标准的学习，二是加强质量监督的基本知识、基本技能的学习，三是加强在质量监督和工程质量管理的实践中学习和提高。

**建设工程审批工作总结3**

四季度是棒线项目部工程建设向公司生产序列的转化的特殊时期，也是工程项目冲刺和生产准备全面介入的关键时期。面临着交叉作业频繁，现场环境复杂，涉险人员数量增加等方面诸多危险因素。为此，棒线项目部（轧钢厂）认真落实，以习总为核心的公司试车攻关班子精神，严格执行工程建设和安全生产方面的管理制度，制定非常时期安全管理措施，全员参与多措并举，成功实现了工程向生产的过度，也为日后顺利试生产打好了基础。具体工作开展情况如下：

>一、严格施工单位资质审核把关，履行区域危险、危害因素告知及安全技术交底义务，明确划分管理责任。

四季度，棒线项目部先后对的6个参建单位的安全资质进行了审查把关，并与其逐个签订《施工安全协议》，明确划分了双方安全管理责任，并将其所分包工程存在的危险（危害）因素进行了书面告知，为工程建设顺利进行奠定了坚实的安全技术基础。

>二、建章立制，夯实责任，服务为先，突出重点，强化过程安全控制管理，切实履行安全监管责任。

四季度，项目部认真领会项目部工程建设专题会议精神，依据工程特点，先后制定了非常时期《项目部安全管理及考核办法》、《工程质量、进度、安全管理制度及考核办法》等，明确岗位培训人员、设备检修人员、工程参建人员及参建施工单位的安全管理责任和管理考核细则。为了进一步将各项安全管理制度落到实处，项目部明确了各级人员的管理职责，实行责任包干，绩效挂钩考核，突出工程外围协调与内部安全督查，要求现场施工人员牢固树立“一切为了工程”的“一盘棋”意识，及时协调解决施工过程存在的问题和矛盾。

针对棒材生产线试车投运，提前制定了《棒线项目部安全管理制度》明确了各级人员的安全职责，依据岗位设置修订了《岗位安全操作规程》，计划组织岗位编制人员上岗安全技能考试，力争开机试车时做到有章可依，有章必依，合格上岗，人机和谐。

>三、加强信息沟通和信息反馈，确保了工程各工序科学化、合理化展开；棒材生产稳步提高。

为确保施工和生产过程中各种信息及时沟通，项目部（轧钢厂）每天早、晚召开两次碰头会，及时汇总当天工程和生产中存在的问题，对不能协调处理的及时上报，要求各施工员对施工现场存在影响工程进度、质量、安全等重大事项协调处理结果及时反馈。解决了施工过程中存在的矛盾、质量问题和技术争议等，确保工程现场所有区域随时处于受控状态。要求安全科全过程监护试车工作。及时发现和整改生产过程存在的违章和隐患。坚持夜间厂长现场值班和干部带班制度，保证了信息的准确性和及时性。为棒材生产稳步提高打好了基础。

>四、严格各项危险作业、非常规作业申请、审批手续的办理，切实落实各项安全技术措施。确保安全施工，生产顺利。

棒线工程在原厂址施建，边拆边建，地上地下情况复杂，为了确保施工安全，减少或避免工程建设对公司大系统生产的影响，项目部严格执行公司动土制度，动火制度，危险作业申请审批手续的办理，组织召开危险特殊作业安全专题会8次，及时加强与公司相关部门、单位的沟通，指定危险特殊作业现场安全责任人，细致落实各项安全技术措施。1—3楼烧结系统等拆除、生产系统水、电、气系统改造工程难度大，危险性高，为确保安全生产和不影响线线材工程进度，施工组指派专人全程协调、监护，确保了多次危险作业的顺利完成。

>五、积极深入现场，突出安全隐患排查，加大纠违考核力度。

施工队伍人员和轧钢厂新进员工都存在安全意识较差，个体素质参差不齐现象，外加工期紧，试车认为重，现场立体交叉作业频繁。为了及时排查安全隐患，项目部每周一次组织由监理方、施工员、技术员、乙方项目经理（或安全员、技术员）等组成的工程安全、质量、进度专项检查，采用互查、自查的有效方式，及时汇总、通报检查考核情况，并派专人跟踪验证安全隐患整改结果，对整改不到位的，督促限期整改，加大考核力度。同时指派两名施工员佩戴“安全督察”标志，携带照相机每天现场进行安全检查，对检查存在的安全隐患及时通报考核、跟踪验证，收到了良好的效果。

>六、以人为本教育领先，强化内部安全管理，稳步提升岗位人员的安全操作技能，牢固树立“安全第一我要安全”的意识。

针对轧钢厂新建单位，、人员素质参差不齐，轧钢厂决定由施工组（安环科）牵头，综合组（综合办）、生产筹备组（轧钢车间）、技术组（技术科）、检修组（机动车间）配合对新进人员分批进行管理制度、安全知识、工艺技术等课堂教育培训13次，要求岗位培训人员严格遵守相关安全管理制度，熟记岗位《安全操作规程》，实行操作技能、安全规程考试考核，同时签订《师徒安全协议》和“互保联保”“三不伤害”《安全责任书》。对委托新招的岗位临时工，除签订《临时用工安全生产管理协议》外，对新招临时工进行系统安全教育培训，结合岗位特点强化教育，扭转观念，稳步提升岗位培训人员的安全操作技能，牢固树立“安全第一我要安全”的意识，为棒材试产、达产、安全顺行打下了坚实基础。

>七、坚持“五同时”原则，实现本质安全，为棒材生产线顺利开机试车创造先决条件。

为了坚持“五同时”原则，实现本质安全，项目部及时组织相关人员系统学习AQ20xx—20xx《轧钢安全规程》，了解轧钢安全技术要求，依据规程对照检查安装现场安全防护设施，及时对安装单位提出整改要求，进一步完善各类安全防护设施。提前申报了部位消防器材、煤气防护器材、岗位安全警示提示牌、工作牌等，同时督促组织人员及时清理施工现场，尽快熟悉工作环境，为棒材生产线顺利开机试车创造条件。

>八、施工与试车工作穿插进行，安全防范措施未及时落实，人员安全意识较差，导致xx坠落事故发生。

由于棒材试车时间紧、任务重，各项工作于施工交叉进行，尽管项目部，在现场安全防护，人员教育等方面做了大量的工作，但由于施工现场安全防护措施落实工作未及时、到位；人员安全意识及个体素质不同，导致张民锋高处坠落事故的发生，事故发生后项目部，严格按照“四不放过原则”和“隐患从严、事故从实的原则”进行了处理，对施工现场和试车工作进行了从新部署，进一步完善了现场监护管理职责，确保了后续试车期间的安全。

以上是棒线项目部20xx年四季度安全管理工作总结，请领导批评指正。

**建设工程审批工作总结4**

一、概况

（一）建设依据

XX县地处四川盆地西北部，全县幅员面积XX平方公里，属于山地丘陵地区。全县通车公路总里程XX多公里，多分布于山地，或跨越江河、山谷，或依山傍水而建，存在严重的安全隐患。近年来，虽然在一些特别危险的路段设置了波形梁护栏，但所设置的\'数量较少，远不能满足公路全线的安全要求。

本项目就是在这样的背景下提出来的。20xx年,市交通运输局以X交发[20xx]XX号文件下达我县22条农村公路路侧护栏建设任务公里,公路管理处以X交公发[20xx]XX号文件下达我县2条国省干线路侧护栏建设任务公里，全县共计建设总任务公里。

接到建设任务后,通过县交通运输局和公路管理所申请，县发展改革和商务局分别以X发改商务[20xx]XX号和XX号，批准我县建设农村公路路侧护栏千米和国省干线公路路侧护栏千米。

（二）建设规模及主要技术指标

本次路侧护栏建设目标任务为千米，实际完成千米。采用的主要技术标准如下：

（三）工程进度

本项目于20xx年7月开工建设，20xx年9月完工。

（四）项目投资及来源

本项目总投资X元，其中建安费X万元，具体情况是：农村公路路侧护栏投资XX万元，国省干线公路路侧护栏投资XX万元。

（五）主要工程数量：

（六）主要参建单位，包括设计、施工、监理等单位一览表：

二、建设管理情况

（一）前期工作

1.设计单位招标

2.施工单位招标

3.监理单位招标

（二）征地拆迁 本项目未涉及

（三）项目管理

1.项目管理机构设置及职能

2.质量控制措施与效果（包括发生重大及以上质量事故及处理情况）。

3.安全生产（包括发生重大及以上生产安全事故及处理情况）。

4.进度管理。

5.工程变更。

6.工程造价控制（包括工程决算、工程款支付）。

7.廉政建设（包括措施建设和执行，有无人员违法、违纪，以及因不廉政被处分或被起诉）。

8.其它情况

三、交工验收及相关问题

（一）各合同段交工验收、存在主要问题及处理情况

（二）交工验收、工程质量鉴定提出的及缺陷责任期、试运营期间出现的质量问题处理结果

（三）档案、环保等单项验收及竣工决算审计

四、科研和新技术应用

五、对各参与单位的总体评价

（一）对设计单位的评价

（二）对施工单位的评价

（三）对监理单位的评价

六、对工程质量的总体评价

七、社会经济效益评介

**建设工程审批工作总结5**

>一、认真落实工作任务，加强领导

20xx年度，市商务局下达我县“万村千乡市场工程”建设项目4个。我县认真落实，将任务分 http://解到承建单位，××市洪园颐竹管理公司（经营部）和我县七甸办事处、吴家营办事处，按商务部建设农家店标准进行建设。同时我县对“万村千乡市场工程”建设加强了领导，由县政府分管副县长任组长，县发改经贸局、工商局、财政局、七甸办事处、吴家营办事处为成员单位的呈贡县“万村千乡市场工程”建设领导小组，新区政府批准并下达了“实施‘万村千乡市场工程’工作方案”，建设项目办公室设县发改经贸局，县政府安排了项目建设经费万元。

>二、建设及验收情况

>三、我县“万村千乡市场工程”建设基本情况

20xx年度，我县新增农家店4个，年销售额25万元，新增营业面积157平方米，新增就业人员16人，新增税收万元。

20xx—20xx年“万村千乡市场工程”市场建设项目累计达到10个，村级覆盖率达，乡级覆盖率达。20xx年所有农家店销售总额达55万元，其中，代邮政业务万元，代电信业务万元，代药品业务万元。20xx年底，就业人数35人、上缴税收万元。

上述10个农家店建成验收后，按××区管委会呈新管通〔20xx〕9号文件规定，日常监管工作由县工商局负责监管，确保“万村千乡市场工程”的健康、有序发展。

**建设工程审批工作总结6**

>一、基本情况：

1、建设情况。我乡现有农家书屋点5个，分别是xx村山塘背小组、xx村青山背小组、xx中心小学、xx初中、xx村龙下小组。其中，20xx年新建点2个，即xx初中和xx村龙下小组两个点。5个点位置不一，xx中心小学和xx初中两个点就在学校所在处，xx村青山背小组和xx村龙下小组两个点在村委会，xx村山塘背小组点在山塘背群众家中。

2、管理情况。一是人员落实情况：我乡5个农家书屋点都有专职管理人员，其中xx村山塘背小组和xx村青山背小组管理人员为残疾人，xx中心小学和xx初中管理人员为老师。二是工作落实情况。几个点都严格落实图书借阅、管理的相关制度，并且严格控制并尽量减少图书管理过程中出现的被盗、遗失、受潮等情况。此外，还尽可能多的为群众提供借阅的方便。中心小学和xx初中除了双休日外，其余时间都是借阅时间；其他三个村级点都实行AB岗制度，其中xx村山塘背小组点实行乡干部与管理人员轮流管理结合，xx村青山背小组和xx龙下小组点实行村干部与管理人员轮流管理结合，这样确保了所在书屋有人管理，最大限度地保证了书屋的开放时间。

>二、存在问题

1、建设方面：一是速度慢。部分村没能充分认识农家书屋作用，加之场地、资金限制，农家书屋建设积极性不高。目前为止，全乡还有三个村没有建设农家书屋点。二是场地还有待改良。建成的点中有些点空间小，阅读室设备差，防火、防水等专业设施偏少。三是投入偏低。乡村两级财力紧张，用在农家书屋上的资金偏少。四是单纯的书籍配送远不能满足所有对象的阅读需求，最新的信息无法从书籍获得。

2、管理方面：一是管理人员素质参差不齐，很多管理人员管理水平仅限于图书的整齐摆放及卫生的打扫，部分管理人员因以往没有从事过图书管理方面的培训，对图书报刊等分类整理的方法有待提高，图书管理的科学性有待提高。二是开展活动数量少，由于平时所服务对象是留在家中的中老年人，加之经费所限，我乡几个点较少甚至没有开展过征文、读书比赛等活动。

>三、下一步打算

1、建设方面：积极引导村一级建设农家书屋，争取两年内达到村村都有农家书屋；积极筹措、争取资金完善现有农家书屋，把现有农家书屋的硬件完善好，为群众提供一个更优的借阅环境。

2、管理方面：加强学习，通过“走出去”与“请进来”的方式加大对农家书屋管理人员的培训；筹措资金并积极开展各种读书、征文活动，通过活动提高群众阅读的兴趣。

>四、几点建议

1、建设方面：一是在全市建设一批示范点，探索统一标准，形成样板，以点带面。二是增加对已有农家书屋书籍配送数量，同时应提高书籍配送的针对性，如学校的点就应多配送师生教学所需书籍，村一级的点就应多配送实用技术、时政方针等方面的书籍。三是增加对农家书屋投入，增配电子阅览设备，最大限度满足群众需求。

2、管理方面：一是加大培训力度，提高农家书屋管理人员的管理水平。二是实行统一标准对管理人员进行考核，可以按每月借阅数量或者开放日出勤情况或平时整理分类情况进行单一或综合考核，尔后对考核人员按绩效给予补贴。三是加大扶持力度。明确书屋所需资金来源，强化政府对农家书屋正常活动的扶持，保证农家书屋正常有序积极地开展各项读书及征文活动。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！